**Abaixo do esperado: Não demonstra comprometimento claro com o próprio autodesenvolvimento** nem com o desenvolvimento de seus pares. Participa de forma limitada nos treinamentos, **não busca novos conhecimentos** e **não solicita feedbacks**.

**Dentro do esperado: Tem comprometimento com seu autodesenvolvimento** e de seus pares, **compartilhando conhecimento**, participa ativamente de treinamentos, **busca por novas habilidades**, **solicita feedbacks** e os utiliza para seu próprio crescimento.

**Acima do esperado: Demonstra alto compromisso com o autodesenvolvimento**, buscando continuamente **novas habilidades e conhecimentos**, além de **compartilhar proativamente seus aprendizados** com seus pares, contribuindo significativamente para o crescimento da equipe alcance dos resultados.

**Abaixo do esperado: Tem dificuldades coordenar equipes específicas da sua frente de trabalho** e resolver conflitos, não assumi responsabilidade pelas entregas, **não incentiva um ambiente colaborativo** e **não motiva seus pares em inovação e desafios**.

**Dentro do esperado: Coordena tarefas dentro de sua de sua frente de trabalho,** assumindo a responsabilidade pela entrega de resultados, **orienta seus pares mais juniores**, **compartilhando conhecimentos**. Posiciona-se de forma respeitosa ao sugerir melhorias.

**Acima do esperado: Lidera seus pares em projetos específicos,** assumindo a responsabilidade pela entrega de resultados de alta qualidade, **resolvendo conflitos**, e **incentivando um ambiente de trabalho colaborativo**, motiva os membros do projeto, **sugere melhorias**, **sabe se posicionar**, argumentar sem ser teimoso.

**Abaixo do esperado: Apresenta dificuldade em planejar e organizar atividades**. Não realiza alinhamento com a estratégia do projeto e **exige direcionamento constante**. Enfrenta **problemas para estruturar e gerenciar demandas**, além de não reagir bem a imprevistos.

**Dentro do esperado: Planeja e organiza atividades com eficiência**, alinhando prazos e reagindo adequadamente a imprevistos. **Estrutura pelo menos uma frente de trabalho com baixa necessidade de direcionamento**. Entrega resultados consistentes, **considerando impactos estratégicos**.

**Acima do esperado: Atua estrategicamente, desenvolvendo planos detalhados e organizando recursos de maneira eficaz**. Garante alinhamento completo com a estratégia organizacional do projeto. **Estrutura frentes de trabalho com autonomia, gerencia demandas e ajusta prazos** **com eficiência**, sempre promovendo **alinhamento estratégico e impacto para a Peers**.

**Abaixo do esperado: Demonstra dificuldade em estruturar projetos**, selecionar métodos adequados ou desmembrar problemas de forma clara. **Não apresenta organização no planejamento** e na atribuição de responsabilidades, **comprometendo prazos e objetivos do projeto**.

**Dentro do esperado: Demonstra proficiência na estruturação de projetos** utilizando métodos adequados e **desmembrando problemas** de maneira lógica e compreensível. **Desenvolve planos detalhados**, distribui responsabilidades e monitora o progresso, **garantindo alinhamento com os objetivos do projeto**.

**Acima do esperado: Estrutura projetos de forma eficaz**, selecionando e adaptando métodos com precisão. **Resolve desafios** de forma proativa, **desmembra problemas com clareza** e utiliza benchmarks para acelerar as entregas. **Garante a conclusão do projeto dentro do prazo e orçamento**, assegurando excelência em cada etapa.

**Abaixo do esperado: Demonstra dificuldade em realizar análises** simples ou interpretar resultados de forma significativa. **Não organiza informações de maneira lógica, comete erros frequentes** e **tem baixo domínio de ferramentas analíticas básicas**, comprometendo a qualidade da entrega.

**Dentro do esperado: Apresenta habilidades analíticas sólidas**, realizando análises simples **com assertividade (poucos erros)**. Organiza informações logicamente, **identifica padrões e aplica metodologias** que já aprendeu. **Possui conhecimento em Excel avançado, lógica de programação e ferramentas de BI, usando-as de forma funcional.**

**Acima do esperado: Demonstra domínio analítico avançado**, desagregando problemas complexos em partes gerenciáveis e **propondo soluções sólidas. Realiza análises com alta assertividade e sem erros**, conectando dados de forma lógica e significativa. **Utiliza ferramentas como Power BI, TopDesk, metodologias Ágil em PMI, Scrum agregando eficiência e valor às entregas.**

**Abaixo do esperado: Apresenta dificuldades em executar tarefas com precisão**, frequentemente **precisando de revisões e correções**. Não realiza os alinhamentos necessários com o gestor, **resultando em retrabalho. Não consegue atuar de forma autônoma, não cumpre prazos e comete erros ortográficos** e de conteúdo em suas entregas, incluindo em idiomas estrangeiros.

**Dentro do esperado: Executa tarefas com precisão**, mantendo **boa qualidade nas entregas e cumprindo prazos. Atua com autonomia em sua frente de trabalho e realiza alinhamentos frequentes** com o gestor, minimizando erros e retrabalhos. As entregas são feitas com um bom nível de profissionalismo, **sem erros ortográficos e com conhecimento em idiomas estrangeiros**, quando necessário.

**Acima do esperado: Realiza entregas de qualidade e profundidade**, sem a necessidade de revisão. **Mantém processos bem estabelecidos e revisa detalhadamente o trabalho antes da entrega**, garantindo alta precisão e consistência. **Atua de forma autônoma** em diversas frentes de trabalho, **cumprindo prazos e promovendo entregas que geram valor** claro para o escopo do projeto. **Não comete erros ortográficos, tem domínio de idiomas estrangeiros** e contribui significativamente para a satisfação do cliente.