 

**Licenciatura en Administración y Gestión en Instituciones de Educación Superior**

**Regional: UTN Facultad Regional La Rioja**

**Asignatura: Diseño**

**Docente: Claudia Restiffo**

**Alumnos**: Mónica Alvarez, Pedro Castro,Loto Karina, Ricardo Monla, Hugo Ruartez

Trabajo Práctico N°2

**Las fases del proyecto. El inicio y la etapa de análisis**

1-El marco lógico facilita y mejora los procesos de toma de decisiones, para el diseño de proyectos. Se realizan cuatro procesos básicos de análisis:

* Problemas
* Objetivos
* Participantes
* Evaluación de alternativas.

**2.1. Distintas perspectivas sobre las fases de los proyectos**

* Encontramos denominaciones como: fases, proceso, etapas, funciones, etc.
* Diagramación del proceso global del proyecto, a través de círculos, se prioriza la idea de ciclo y retroalimentación.
* Modelos descriptivos de proyectos es pensar a los mismos desde la realidad tal cual es, o por lo menos, como la ve quien piensa el proyecto.
* Modelos prescriptivos, éstos se presentan desde la miradas de los autores la mejor manera que existe para realizar determinadas tareas o cumplir con determinados procedimientos.

**2.1.1 . Veamos algunos enfoques prescriptivos**

* En los proyectos prescriptivos se encuentra presente un modelo de comportamiento racional, que son los que elaboran tipos ideales de comportamiento de un actor.
* Las políticas públicas son el conjunto de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas de los ciudadanos y que el propio gobierno consideran prioritarios.
* el proceso de las políticas públicas tiene un carácter cíclico.

FASES DEL PROCESO DE LA POLÍTICA PÚBLICA

1. LA DEFINICIÓN DEL PROBLEMA ¿Cuál es el problema? Dimensiones, las causas, a quién afecta y en Cómo evolucionará el problema si no actuamos sobre él?

2. LA FORMULACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN AL PROBLEMA ¿Cuál es el plan para atajar el problema, objetivos y prioridades, qué alternativas existen para alcanzar esas metas?

3. LA ELECCIÓN DE UNA ALTERNATIVA ¿Es viable técnicamente y políticamente la alternativa seleccionada?

4. LA IMPLANTACIÓN DE LA ALTERNATIVA ELEGIDA ¿Quién es el responsable de la implantación?

5. LA EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS ¿Podemos asegurar que hemos alcanzado los objetivos? ¿Qué criterios hay que tener en cuenta para juzgar los resultados de la política? ¿Hay que continuar o terminar la política? ¿Podemos decir que la política ha sido justa?

Modelo según el BID Esta propuesta plantea al proyecto en 6 etapas.

• Identificación de ideas de proyecto

• Objetivos

• Diseño

• Análisis de viabilidad y aprobación del proyecto

• Ejecución

* Preparación de las ejecuciones

• Control de la ejecución

• Evaluación y término del proyecto

2.1.2 . Las fases del proyecto. Un enfoque prescriptivo

Fase de inicio: se trata del comienzo del proceso dado que, a partir de una idea se elige uno de los problemas en el que se estima necesario y oportuno intervenir mediante un proyecto.

Etapa de análisis se deberá realizar el estudio de los participantes, problemas y objetivos, evaluación de las alternativas; Etapa de diseño se elaborará la matriz, se establecerán los indicadores, el diseño del cronograma, elaboración del presupuesto, definición de un sistema de control.

Fase de implementación: constituye la puesta en acción, la ejecución de cada una de las actividades del proyecto. Implica además una labor de comunicación con los actores intervinientes, el aseguramiento de la calidad y la gestión de los riesgos del proyecto. Esta fase la sub dividiremos en dos etapas: o

Inversión: se realizan las contrataciones necesarias y se efectúan las compras de los materiales y equipos u operación, las actividades del proyecto se ponen en marcha.

Fase de control: se desarrolla cuando se implementan las actividades del proyecto, en la que se debe hacer un seguimiento del cumplimiento de las actividades y del logro de los resultados.

Fase de evaluación: en función de las particularidades del proyecto, de las necesidades de información de los actores intervinientes y de los recursos disponibles.

Fase de cierre: es el proceso en el que se prepara y ejecuta la terminación de las acciones.

2.1.3. Algunos enfoques descriptivos de las fases del proyecto

Llevar a cabo un proyecto, desde una perspectiva descriptiva, es centrar la atención en lo que realmente es, lo que suele ocurrir en la realidad, en lugar de lo que debería ser (modelo prescriptivo). En nuestro país, en general los proyectos se originan sin llegar a producirse un proceso válido y serio, de análisis de los problemas y de alternativas. Por el contrario, las mayoría de las veces, son originados por la idea de la urgencia, se aprueban proyectos sobre la base de considerar, especialmente, la relevancia de las actividades que se proponen. El uso de proyectos enlatados hace que las fases de inicio y planificación se presenten en forma unificada.

2.2. El inicio del proyecto

Los primeros pasos para el diseño de proyectos:

**Camino 1**

1. PROBLEMAS 2. OBJETIVOS 3.ALTERNATIVAS 4. ACTIVIDADES

**Camino 2**

1. OBJETIVOS 2.PROBLEMAS 3.ALTERNATIVAS 4. ACTIVIDADES

**Camino 3**

1. ACTIVIDADES 2. ALTERNATIVAS 3.OBJETIVOS 4. PROBLEMAS

Cómo finaliza la fase de inicio del proyecto?

Para realizar el documento, es necesario contar con un análisis de:

* El problema a resolver.
* Las principales alternativas a seguir.
* Los destinatarios del proyecto.
* Las posibles actividades a implementar y, a grandes rasgos, la factibilidad de llevarlas a cabo.
* El tiempo estimado de duración del proyecto.
* El equipo de gestión del proyecto.
* Los recursos estimados de los que podrá disponerse.