

André Luiz de Oliveira Zanatta

Brasileiro, 52 anos, casado
Porto Alegre, RS, Brasil
Tel: 55 51 3012-5920 – Celular: 55 51 8457-1028
E-mail: alozanatta@gmail.com

POSIÇÃO SÊNIOR NA ÁREA DA LOGÍSTICA

PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS

PC&L Management • Lean Manufacturing • Sistemas JIT/Puxado/Sequenciado • Controle de Inventário • Estoque Consignado • Operações de Armazéns • Sistemas ERP/WMS • Distribuição • Transporte • Orçamentos/Previsões Controle de Custos • Relações com Clientes/Fornecedores • Gerenciamento de Riscos • ISO 9000/ISOTS 16949/ISO14001 • QS 9000/Q1 • Gerenciamento Visual • Melhoria Contínua • Controle de Qualidade/Segurança • Desenvolvimento/Construção de Equipe • Liderança • Relacionamento Pessoal

SUMÁRIO

- Profissional com mais de 28 anos de experiência em cargos de liderança na área de Logística, sendo mais de 15 anos em cargos gerenciais em grandes empresas brasileiras e estrangeiras.
- Experiência em Logística (PC&L) e Centro de Distribuição (CD), incluindo todos os processos e operações, tais como planejamento e programação, recebimento, movimentação, armazenagem, manuseio, controle de estoques, *picking*, preparação de cargas, expedição, faturamento e transporte, com aplicação dos princípios *Lean Manufacturing*.
- Atingimento de metas com foco em resultados através do acompanhamento de indicadores (KPIs), orçamentos, previsões e controle de custos.
- Experiência em atendimentos a clientes por meio dos sistemas de entrega *JIT*, sequenciado, *Kanban* e por pedido.
- Experiência em operações de *startup* e projetos de melhoria na área de armazenagem, manuseio de materiais, embalagem e transporte.
- Acompanhamento e avaliação dos serviços de entrega dos fornecedores e transportadoras de acordo com indicadores de desempenho.
- Garantia e manutenção certificações e sistemas de gestão ISO 9000, ISOTS 16949, ISO14001, QS 9000, Q1 e FES.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

SIDERLOG – SERVIÇOS LOGÍSTICOS, Gravataí, RS
Empresa brasileira prestadora de serviços logísticos.

Set/2013 – Jan/2015

Sócio-Gerente

- Responsável pelas funções societárias, operacionais, financeiras e comerciais.
- Responsável pelo estabelecimento de processos e procedimentos para atender às normas e os controles definidos pelo cliente.
- Elaboração de indicadores, controles físico-financeiro dos estoques, redução dos custos operacionais e prospecção de clientes e novos negócios.
- Estabelecimento de envio diário de relatórios para o cliente informando a situação dos níveis de estoque e alertas de risco (itens abaixo do estoque de segurança).

Principais resultados: Redução de 40% dos custos operacionais e despesas. Garantia total nos processos de atendimento ao cliente com 100% de cumprimento dos programas de entrega.

PPG DO BRASIL, Gravataí, RS

Mar/2012 – Ago/2013

Fabricante mundial de tintas, revestimentos, produtos ópticos, materiais especiais, vidro e fibra de vidro, com operações em cerca de 70 países ao redor do mundo.

Gerente de Logística

- Gestão das operações de distribuição abrangendo os processos de recebimento, armazenagem, controle de estoque, ressuprimento, *picking*, expedição, transporte e atendimento aos clientes.

- Participação no projeto de análise de viabilidade da instalação de um Centro de Distribuição no estado do Paraná, visando redução dos custos operacionais e de transporte e o aumento do nível de serviço aos clientes.
- Reorganização geral do armazém estabelecendo novo layout, critérios de armazenagem, ressuprimento e picking, definição das novas regras de endereçamento e definindo todos os processos e procedimentos.
- Reimplementação do Sistema WMS (Warehouse Management System) conforme as novas informações e parâmetros definidos na organização geral do armazém. Início do uso efetivo dos coletores de dados e sem o uso de planilhas.
- Implantação do novo sistema de embalagem e identificação (etiquetas) com redução de erros, avarias e reclamação de clientes e melhorias nos processos de conferência, carregamento e entregas.
- Instituição de reunião mensal com as transportadoras para avaliação do indicador de desempenho de entregas e análise de assuntos relacionados a procedimentos operacionais, segurança, problemas, reclamações de clientes e oportunidades.
- Redução dos custos de transporte através da renegociação dos preços junto às transportadoras com base na racionalização de rotas e na melhor utilização dos caminhões (Full Truck Load).
- Definição e implantação de indicadores gerenciais e operacionais e do sistema de gestão a vista e instituição de reunião mensal com toda a equipe para apresentação e acompanhamento dos resultados (real x metas) e discussão de assuntos gerais.

Principais resultados: Aumento de 28% de produtividade operacional, redução de 13 para 07 transportadoras (26%), redução de 42% dos custos operacionais (R\$ 840.000,00 1º semestre 2013 x 2012), aumento de mais 1.200 posições *pallets* no armazém.

FAURECIA AUTOMOTIVE DO BRASIL, Camaçari e Dias D'Avila, BA

Set/2006 – Mar/2012

Fabricante mundial de peças automotivas, fornecendo assentos automotivos, sistemas de interiores, exteriores automotivos e tecnologias de controle de emissões com 320 sites, incluindo 30 centros de P&D em 34 países ao redor do mundo.

Gerente de Logística

- Gestão dos processos de controles logístico e de produção em 2 Plantas, incluindo planejamento e programação de materiais e produção, recebimento, armazenagem, manuseio, controle dos inventários, movimentação, preparação de carga, expedição, transporte, entrega e também o controle de peças consignadas da Ford.
- Atendimento à Montadora (Ford) através dos sistemas de entrega JIT, sequenciado e Kanban, além dos pedidos de CKD (exportação) e P&A.
- Melhoria nos processos de transporte através da adequação dos critérios CIF e FOB, mudança da programação para coletar e entregar materiais, ajustes nas rotas do sistema milk run, análise da ocupação dos caminhões (Full/Less Truck Load) e alteração dos veículos usados para fazer o picking.
- Gestão de indicadores internos de desempenho com base em Budget (KPIs) e atendimento ao cliente (Supplier Delivery Performance Rating) incidindo pontuações na certificação Q1 da Ford.
- Garantia e manutenção das certificações ISO/TS 16949 e MMOG/LE (Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation) – Ford. Atendimento e cumprimento do sistema FES (Faurecia Excellency System) – Faurecia.
- Coordenação de reunião mensal com fornecedores e transportadoras para avaliar o indicador de desempenho de entregas (Misdelivery Per Million), discutir sobre os ricos dos atrasos de entrega para a produção e para o serviço ao cliente (montadora) e/ou participar da reunião de Top Offender.
- Implementação do projeto de otimização de embalagem através da análise das quantidades de peças por embalagem, manuseio e consumo. Principais resultados: aumento de peças por embalagem, redimensionamento do tamanho de algumas embalagens, redução de avarias, melhoria no manuseio, redução de ocupação no caminhão e substituição de algumas embalagens de papelão por plásticas (retornáveis).

Principais resultados: 37% de redução dos estoques, 16% de redução de custos com fretes, 20% de redução do quadro de pessoal e 18% de redução de custos operacionais (movimentação interna).

KEPLER WEBER INDUSTRIAL, Campo Grande, MS

Ago/2004 – Out/2005

Fabricante brasileira de sistema de armazenamento de grãos, silos fornecedores, secadores, elevadores, transportadores, passarelas, máquinas e outros produtos de limpeza com duas fábricas no Brasil.

Gerente de Logística

- Gestão dos assuntos relativos à logística para o startup da Planta de Campo Grande, sendo responsável pela estruturação e implantação da área de Logística: definição e contratação do quadro de pessoal, fluxo de materiais, layout, equipamentos, processos e procedimentos, transportadoras, indicadores (KPIs) e treinamentos.
- Gestão de todos os processos logísticos incluindo recebimento, armazenagem, manuseio, controle de estoque de matéria-prima (aços) e produtos acabados, preparação de carga, embalagens, expedição, faturamento, transporte e atendimento a clientes.
- Coordenação das transferências de materiais e produtos entre as fábricas, visando otimizar o atendimento aos clientes de acordo com suas localizações e definição de rotas de entrega.
- Responsável pelo reabastecimento de todas as filiais do Brasil através da consolidação dos pedidos, elaboração otimizada de rotas e melhor ocupação dos caminhões buscando minimizar custos fretes.
- Implantação de procedimentos para estufagem de contêineres para exportação diretamente na Planta com redução total dos custos externos para esta operação.

Principais resultados: 100% da mão-de-obra treinada, ganho de 20% na operação de preparação das cargas e 100% de redução dos custos de serviços para estufagem de contêineres.

LEAR DO BRASIL, Gravataí, RS

Set/2000 – Ago/2004

Fabricante mundial de peças automotivas, fornecendo assentos de automóveis e componentes elétricos com 235 locais em 34 países ao redor do mundo.

Gerente de Logística

- Gestão dos processos de controle logísticos e de produção, envolvendo as atividades de planejamento e programação de materiais, recebimento, armazenagem, controle dos inventários, manuseio, movimentação, preparação de carga, expedição e transporte.
- Atendimento à Montadora (GM) através dos sistemas de entrega JIT e sequenciado, além dos pedidos de CKD (exportação) e P&A.
- Gestão de indicadores internos de desempenho com base em Budget (KPIs).
- Coordenação de reunião mensal com prestador de serviços para avaliar os serviços de manuseio de materiais e equipamentos alugados e discutir sobre problemas / soluções e melhorias.
- Reorganização de todos os materiais (componentes e matérias-primas), estabelecimento de novo layout, critérios de armazenagem (curva ABC), novas regras de localização, definição de todos os processos e procedimentos e fluxo dos materiais.
- Garantia e manutenção das certificações ISO/TS 16949, ISO 14001 e QS 9000 (GM).

Principais resultados: 30% de redução no custo de movimentação interna, 15% de redução de custos com fretes e atingimento de 70 giros por ano do estoque de materiais produtivos.

EXPERIÊNCIA ANTERIOR

PRIMO TEDESCO EMBALAGENS, Canoas, RS e Itaquaquecetuba, SP - Jul/1995 – Dez/1997

Gerente Administrativo

FORJAS TAURUS, Porto Alegre, RS - Nov/1990 – Jul/1995

Supervisor de P.C.P.M

KEPLER WEBER, Panambi, RS - Mar/1988 – Out/1990

Supervisor de P.C.P. / Analista de O&M PL. / Analista de O&M JR.

SIDERÚRGICA RIOGRANDENSE - Grupo Gerdau, Sapucaia do Sul, RS - Out/1985 – Fev/1988

Estagiário de Organização e Métodos

EDUCAÇÃO

- Pós-Graduação – Gestão da Qualidade e da Produtividade – UFRGS/1996
- Graduação – Administração de Empresas – FAPCCA/1988
- Inglês em nível intermediário