

# MARCELO FLÁVIO DE OLIVEIRA

Av. Taiaçupeba, 191 • Vl. Amorim  
08610-190 • Suzano • SP  
(11) 4742-3876 • (11) 99487-4039  
[marceloflavio@uol.com.br](mailto:marceloflavio@uol.com.br)  
45 anos • Brasileiro • Casado  
Disponível para viagens/mudança

## OBJETIVO: Gestão de Produção

### RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

Sólida carreira desenvolvida na área de **Produção**, com experiência na gestão e planejamento de produção, programação de mão de obra e intervenção e aprimoramento de procedimentos, controle de indicadores de desempenho (KPI), reestruturação de departamentos, elaboração de procedimentos de trabalho (POP), visando o aumento da produtividade e contínuo crescimento da organização.

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

07/2002 a 02/2015 **Suzano Papel e Celulose S/A**

*Empresa de grande porte, sendo referência na fabricação de papel e celulose.*

**Supervisor de Produção** – (08/2007 a 02/2015)

**Engenheiro Assistente** – (07/2002 a 08/2007)

- ✓ Forte atuação na liderança de equipes (aprox. 40 colaboradores), agindo na delegação de atividades, estabelecimento de metas, contratação, demissão e resolução de conflitos, com foco na formação de times direcionados ao alcance dos objetivos propostos.
- ✓ Gestão técnica e do staff das atividades da área Industrial, relacionadas ao planejamento e controle de todos os processos de **Produção, Manutenção, Qualidade e Fabricação**.
- ✓ Participação ativa no desenvolvimento de **Programas de Análise de Risco**, divulgação e supervisão do cumprimento de normas de segurança, bem como análise de erros de processo ou em set up de máquinas, elaborando planos e ações de acordo com os padrões normativos.
- ✓ Expertise na análise dos processos produtivos, manutenção da alta eficiência das máquinas, garantindo a qualidade do produto dentro do escopo, orçamento e especificações, além de monitorar as metas de produção, identificando oportunidades de melhoria.
- ✓ Supervisão da evolução das ordens de produção e participação de reuniões periódicas para controle dos pedidos e definição das prioridades de fabricação, com objetivo de garantir o atendimento das necessidades e dos prazos de entrega.
- ✓ Levantamento de necessidades de treinamento, a fim de contribuir com a capacitação técnica e motivacional dos funcionários, atuando na orientação, avaliação de desempenho e aplicação de feedbacks para aumento da produtividade e sinergia da equipe.
- ✓ Êxito na implantação e manutenção do **SIG (Sistema Integrado de Gestão), Qualidade (ISO 9000), Meio Ambiente (ISO14000) e OHSAS 18000**, assim como no controle de documentos, matérias-primas, auditorias e constante atualização dos processos.

### ATUAÇÃO ANTERIOR

05/2001 a 07/2002 **Klabin Kimberly S/A**

*Empresa norte-americana, sendo a maior produtora e exportadora de papéis do Brasil.*

**Analista de Processo**

#### PRINCIPAIS COMPETÊNCIAS E REALIZAÇÕES

- Excelência no controle da eficiência da produção, análise relatórios de ordens de produção, detectando e corrigindo desvios, excesso de tempo e retrabalho, além de coordenar pedidos em aberto, com o objetivo de aumentar a produtividade e diminuir o Lead Time.
- Expertise na implantação de metodologias da qualidade e processos produtivos, envolvendo 5S e TPM, visando à redução de paradas para manutenção corretiva; conhecimento de técnicas de Lean Manufacturing, Kanban e FIFO e na aplicação dos conceitos de SET-UP rápido.
- Apoio no desenvolvimento de novos produtos e processos em conjunto com as áreas Comerciais e Produção e atuação no programa Seis Sigma, como Green Belt com o uso de ferramentas como PDCA e FMEA.
- Identificação de oportunidades de otimização de custos voltados a matérias-primas, energéticos e compra de equipamentos envolvendo o desenvolvimento de novas tecnologias e fornecedores.
- Vivência na criação de normas e melhorias contínuas, atualização de procedimentos, instruções e boas práticas de fabricação, bem como participação em Auditorias para identificação de não-conformidades.
- Amplo conhecimento dos processos operacionais e industriais, acompanhando trâmites de montagem e desmontagem de produtos, armazenagem e distribuição, conferência e separação.

#### FORMAÇÃO ACADÊMICA

**Pós-Graduação em Gestão de Negócios** | concluída em 2012  
Fundação Dom Cabral

**Graduação em Engenharia Química** | concluída em 1997  
Universidade de Mogi das Cruzes

**Graduação em Biologia** | concluída em 1990  
Universidade de Mogi das Cruzes

#### IDIOMAS

Inglês – Intermediário

#### FORMAÇÃO COMPLEMENTAR

- NR 5 – SENAI
- NR 33 – SENAI
- Desenvolvimento para Supervisores – Suzano
- Seis Sigma | Green Belt – Suzano
- Auditor Líder da Qualidade ISO9001: 2000 – BVQI/IRCA
- APTD | Análise de Problemas e Tomada Decisão – Suzano
- Gestão de Times de Alta Performance – Suzano
- TPM | Gestão Autônoma: Líderes de Grupos – Efeso
- Gestão Integrada OHSAS 18001 – Suzano
- Gestão Integrada do Meio Ambiente ISO14000 – Suzano
- Implantação ISO 9000 – Suzano
- Desenvolvimento de Pesquisa Aplicada – SENAI

#### INFORMÁTICA

Conhecimento em Pacote Office e SAP.