

Diego Freitas Regis dos Santos

ADMINISTRADOR

32 anos, casado

BR 471 km 99 S/N – Taim – (CEP: 96.221-000) – Rio Grande – Rio Grande do Sul

diegos.regis@gmail.com - br.linkedin.com/in/diegoregis

(53) 99712724

APRESENTAÇÃO

Profissional com 10 anos de experiência na área florestal e industrial madeireira, atuando como gestor em processos produtivos com experiência em operações florestais e na interface entre a área florestal e industrial madeireira. Forte atuação na área de colheita de florestas de eucalipto e pinus (semimecanizada e mecanizada – sistemas Full Tree e CTL – em regime de desbaste e corte final), planejamento florestal, abastecimento de madeira e gestão de equipes (própria e prestadores de serviços) de produção de mudas, implantação, manutenção de florestas de eucalipto e pinus, resinagem de pinus, inventário florestal, manutenção de estradas e avaliação de áreas para compra de madeira.

Experiência na área de administrativa e financeira, qualidade, gestão de contratos, planejamento e controle orçamentário e análise de projetos e investimentos.

Experiência em gestão e manutenção da certificação FSC (manejo florestal e cadeia de custódia) para produtos madeireiros.

Especializações: Certificação FSC (Manejo Florestal); Planejamento Florestal; Colheita Florestal; Silvicultura; Análise de investimentos.

EXPERIÊNCIA E ATIVIDADES PROFISSIONAIS

- Trevo Florestal – Grupo Trevisa Investimentos S.A – Rio Grande, RS

Gerente de Produção Florestal - (Nov/2013 – Até a presente data)

- Responsável pela gestão e controle de 60 colaboradores;
- Responsável pela gestão e controle uma equipe de colheita semi mecanizada, com uma produção anual de mais de 150.000 m³ de madeira de eucalipto e pinus com casca;
- Responsável pelo gerenciamento de orçamento anual de mais de R\$ 8.000.000,00;
- Responsável pela gestão e controle do uso de insumos de corte, combustível e óleos;
- Responsável pela manutenção dos veículos e equipamentos;
- Responsável pela manutenção de estradas;
- Responsável pela gestão e controle de uma equipe de silvicultura de pinus e eucalipto e resinagem de pinus;
- Responsável pela implantação, reforma e manutenção das áreas de pinus e eucalipto, aproximadamente 350 ha/ano.

Realizações: Estruturação de uma equipe de inventário contínuo, implantação do programa de qualidade na área operacional, avaliação e modificação do sistema de baldeio e depósito de madeira (diminuição entre 10% e 15% no consumo de combustível), avaliação e substituição do plantio de pinus por condução da regeneração (redução de custo de 3% a 5% no custo final da madeira aos 20 anos), avaliação e determinação da estrutura ótima para resinagem e mecanização de atividades da produção de lenha (redução de até 20% de acordo com o volume produzido – entre 2.000 mst e 5.000 mst).

- Suzano Papel e Celulose – Imperatriz, MA

Supervisor de Operações Florestais - Colheita (Abr/2013 – Nov/2013)

- Responsável pela gestão e controle de um módulo operacional de colheita mecanizada, composto por 10 harvesters e 05 forwarders, e uma produção anual de mais de 1.000.000 m³ de madeira descascada;
- Responsável por um patrimônio, em equipamentos florestais, de aproximadamente R\$ 20.000.000,00;
- Responsável pelo planejamento operacional de colheita e da equipe responsável pelo planejamento tático;
- Responsável pela gestão e desenvolvimento de mais 50 colaboradores próprios;
- Responsável pela gestão e controle do uso de insumos de corte, combustível e óleos;

- Responsável pela gestão dos contratos de combustível, alimentação e transporte de colaboradores do módulo de colheita.

Realizações: Participação do Start Up da colheita florestal mecanizada na UNF-MA, Estruturação da equipe operacional, técnica e administrativa do módulo de colheita, definição e estruturação do prêmio produção.

- Suzano Papel e Celulose – Monsenhor Gil, PI

Analista de Planejamento Florestal (Jan/2012 – Mar/2013)

- Responsável pela gestão do fornecimento de mudas para as unidades operacionais do Piauí e Maranhão (planejamento, programação, expedição e controle de produção de mudas) dos Viveiros Contratados;
- Responsável pela gestão de 12 contratos de fornecimento de mudas (mais 150 MM de mudas/ano – R\$ 45.000.000,00/ano, mais de 500 colaboradores) à Suzano Papel e Celulose e Suzano Energia na UNF - PI e UNF - MA;
- Responsável pela manutenção e divulgação dos indicadores de desempenho da área (gerência e diretoria SER), mantendo-os alinhados com o planejamento estratégico da UNF, através de monitoramentos contínuos e avaliações às áreas produtivas;

Realizações: Participação do Start Up do Viveiro; Treinamento sobre Avaliação de Qualidade de Mudas de Eucalipto, focado nas áreas operacionais (Silvicultura e Parceria Florestal). Apresentação sobre Colheita Florestal e Certificação FSC para colaboradores do Viveiro.

- Flosul Madeiras – Grupo Renner Herrmann – Capivari do Sul, RS

Coordenador Florestal (Jun/2007 – Dez/2011)

- Representante da Alta Administração (RAA) na Associação Gaúcha de Empresas Florestais (AGEFLOR);
- Responsável pelo gerenciamento de orçamento anual de R\$ 8.000.000,00 e gestão de 27 colaboradores próprios e 80 terceirizados;
- Responsável pelo manejo de 6.000 ha de eucalipto e colheita anual de 150.000 m³;
- Responsável pela gestão de 08 contratos (R\$ 3.500.000,00/ano);
- Responsável pela gestão da área de colheita florestal, manutenção de estradas, abastecimento às áreas industriais, silvicultura, desrama, produção e compra de mudas, inventário florestal e ambiental (licenciamentos e programas de monitoramento da flora e fauna);
- Responsável pelo planejamento e controle dos programas de colheita florestal (micro e macro planejamento), manutenção de estradas, abastecimento às áreas industriais (transporte controle de estoque), silvicultura, desrama, produção e compra de mudas, inventário florestal, ambiental;
- Planejamento e execução de auditorias internas voltadas à certificação FSC (manejo florestal);
- Responsável pela avaliação de áreas para aquisição e de áreas florestadas para compra de madeira;

Realizações: Elaboração e implantação do Projeto de viabilidade da equipe própria de colheita semimecanizada, mecanização da colheita florestal (terceirizada), elaboração do projeto de viabilidade da colheita mecanizada na Flosul - estrutura própria (aprovado pela diretoria do Grupo), recertificação do FSC (manejo florestal), elaboração de procedimentos operacionais (silvicultura, colheita, manutenção de estradas e desrama) e elaboração e implantação do controle e avaliação da silvicultura.

Analista Florestal (Jun/2006 – Mai/2007)

- Responsável pelo planejamento e controle dos programas de colheita florestal (micro e macro planejamento) e abastecimento às áreas industriais;
- Responsável pelo abastecimento florestal e interface com áreas industriais (controle de estoque e acompanhamento e previsão da demanda);
- Organização de auditorias internas voltadas à certificação FSC (manejo florestal e cadeia de custódia);
- Responsável pelos estudos de desenvolvimento do setor (benchmarking na área de colheita florestal no RS, SC e PR).

Realizações: Elaboração dos projetos de reestruturação da área de colheita florestal (contratação de novos prestadores de serviço), elaboração e implantação do controle de avaliação da colheita e qualidade dos produtos e integração entre as áreas de colheita e silvicultura (macro planejamento florestal).

Vendedor (Mai/2005 – Mai/2006)

- Responsável pela venda direta, prospecção de novos negócios e produtos (no RS e SC);
- Responsável pela programação de produção e abastecimento junto aos setores produtivos, pós-venda, controle de entregas;
- Responsável pelo controle e contratação de operadores logísticos (acompanhamento de 05 contratos);
- Integrante do Comitê de Marketing de 2008 a 2011 – desenvolvimento e avaliação de novos negócios;

Realizações: Elaboração e implementação do Plano de Marketing da Flosul e mapeamento e reestruturação de processos no setor de tratamentos de madeiras.

FORMAÇÃO

2013 – Especialização em Engenharia Florestal - Gestão Florestal (UFPR – Universidade Federal do Paraná);
 2009 - Especialização em Engenharia de Produção - Gestão da Produção (UFRGS – Universidade Federal do Rio Grande do Sul);
 2005 - Especialização em Administração – Gestão de Pequenas e Médias empresas (FACOS – Faculdade de Osório);
 2003 – Graduação em Administração (FACOS – Faculdade de Osório).

IDIOMAS

- Inglês – Intermediário (in Company)
- Espanhol – Básico (UFPI – Universidade Federal do Piauí).

TREINAMENTOS E INFORMAÇÕES ADICIONAIS

- Aperfeiçoamento Técnico em Silvicultura de Florestas Plantadas – Malinovski Florestal – Curitiba, PR;
- GREEN BELT – EDTI – Campinas, SP;
- Gestão de Projetos – Iped;
- Aperfeiçoamento Técnico para Gestores Operacionais – Malinovski Florestal – Curitiba, PR;
- CENEX – Programa de Desenvolvimento de Executivos – série comportamental (PDEC 77);
- Curso sobre Pragas de Eucalipto para UNF PI e MA - Suzano Papel e Celulose - UNESP – Prof. Carlos F. Wílcken;
- Seis Sigma – Catho;
- Curso de Projeto Econômico Financeiro Básico, CRA/RS – Porto Alegre, RS;
- Linhas de Financiamento – BNDES - CRA/RS - Porto Alegre, RS.
- Inspeção de produtos madeireiros no Quênia (continente africano) e na região sul do Brasil.