

<p>ROBERTO LIMA MICELI</p> <p>Brasileiro, natural de Porto Alegre – RS, Casado, 2 filhas</p>	<p>Av. Bento Gonçalves, 1515, apto. 1407, Torre B Partenon - Porto Alegre - RS Cel. (51) 8136-0606 Tel. (51) 3508-4159 robertolimamiceli@gmail.com</p>
---	--

OBJETIVO

CFO / DIRETOR ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO

RESUMO

Especialista em Finanças Corporativas com vasta experiência em Gestão: 10 anos como CFO e Diretor Administrativo-Financeiro em 7 organizações. Dedicou parte dos mais de 30 anos de experiência a projetos de Transformação Organizacional, em gestão de crises, *turnarounds* e reestruturação de empresas de diversos segmentos. Atuou como CEO Interino e Consultor Financeiro em alguns destes projetos. Agrega facilidade de comunicação e relacionamento, proatividade, persistência e flexibilidade.

QUALIFICAÇÕES

- Experiência comprovada para estabelecer políticas e executar o planejamento e a gestão do caixa de empresas, visando suportar estratégias de crescimento ou revitalizar negócios com baixo rendimento.
- *Expertise* em relacionamento bancário com amplo conhecimento da estrutura e regulação do mercado financeiro e das operações de crédito e investimentos em moeda nacional e estrangeira.
- Experiente em planejamento estratégico, princípios contábeis, análise de cenários econômicos, negociações, planejamento financeiro, controles internos e execução de planos de ação.
- Habilidade para liderar e gerenciar equipes multifuncionais, estabelecer metas, cumprir prazos e reportar resultados.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

MBA: Controladoria na Fundação FIPECAFI (FEA/USP) –São Paulo - 2001

Especialização: Contábil-Financeira no CEAG da FGV-SP – Fundação Getúlio Vargas de São Paulo - 1986

Especialização: Administração Financeira na Faculdade Porto-Alegrense - 1979

Graduação: Administração de Empresas na PUC-RS – Pontifícia Universidade Católica do RS - 1978

IDIOMA

Inglês em nível avançado para conversação e redação.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

ALIBEM ALIMENTOS S.A. – Porto Alegre, RS

Nov/2013 – Jul/2015

Organização empresarial familiar produtora de carnes para os mercados interno e externo (4.000 funcionários/faturamento de R\$ 1,3 bi), em processo de reestruturação societária.

CFO / DIRETOR FINANCEIRO CORPORATIVO

- Dirigiu Finanças e Contabilidade do grupo empresarial reportando-se a um dos sócios que ocupa o cargo de Diretor Superintendente, liderando as duas equipes com 2 gerentes e 31 funcionários.
- Coordenou a gestão de caixa e a captação de capital de giro. As vendas líquidas consolidadas cresceram 38,8% em 2014 e a margem EBITDA de R\$ 27 MM para R\$ 194 MM no período.
- Participou de negociação bem sucedida com três grandes bancos, que resultou no *waiver* relativo aos *covenants* acordados para 2013, eliminando o risco de declaração de inadimplência da dívida bruta total de R\$ 340 MM contratada com diversas instituições financeiras.
- Coordenou *Road Show* para ampliar o relacionamento da empresa com novas instituições financeiras e interagiu com bancos de investimento em análises de valor intrínseco (*valuation*), visando a atrair fundos de *Private Equity*.

CRYSLIS SEMPRE MIO IND. E COM. LTDA. – Três Coroas, RS

Ago/2012 – Nov/2013

Indústria nacional de médio porte (1350 funcionários - faturamento de R\$ 160 MM).

CONSULTOR FINANCEIRO (contrato de J. Closs Finanças & Gestão)

- Suporte à Direção na implantação dos controles de operações financeiras, apropriações contábeis, análise dos balancetes mensais, monitoramento de custos industriais, elaboração de relatórios gerenciais e desenvolvimento de solução de BI para automatização do fluxo de caixa.

RLM ASSESSORIA E PARTICIPAÇÕES LTDA. – São Paulo, SP

JAN/2001 – JUL/2012

SÓCIO-GERENTE / CONSULTOR FINANCEIRO

- Dirigiu diversos projetos de reestruturação e revitalização empresarial. Em alguns projetos atuou como Diretor Financeiro e CEO interino, reportando-se aos acionistas e/ou sócios controladores.

Destaques:

- 2010 – 2011 - BASEMETAL COM. INDÚSTRIA EXPORTAÇÃO E IMP. S.A. – SÃO PAULO, SP- Refrigeração comercial (varejo) e produção por encomenda (cabins bancárias): Direção interina de Administração e Finanças, visando análise de viabilidade econômico-financeira para acionista controlador.
- 2009 – 2010 - MARIMAR INDÚSTRIA E COMÉRCIO IMP. EXP. RPG LTDA.– SÃO PAULO, SP - fabricação de equipamentos hospitalares e de resgate: Consultor Financeiro e *coach* de sócio.
- 2007 – 2008 - DOMORAL INDÚSTRIA METALÚRGICA LTDA.–SÃO PAULO, SP- metalúrgica fabricante de conexões e adaptadores em aço para a indústria automobilística: CEO interino em gestão de crise e revitalização financeira, garantindo a manutenção do principal cliente (fabricante multinacional de motores).
- 2006 – 2007 - FERLEX VIATURAS E EQUIPAMENTOS LTDA.– SÃO PAULO, SP- fabricante nacional de equipamentos (autoclaves para indústrias de vidros e pneus): Direção interina de Administração e Finanças, visando elaborar e implantar controles financeiros em unidade industrial localizada no interior do estado.
- 2004 – 2006 - ARMAZÉNS GERAIS TRIÂNGULO LTDA.–GUARULHOS, SP- logística de armazenagem: CEO interino em projeto de revitalização da empresa.
- 2003 – 2004 - ATALANTA LABORATÓRIOS E COSMÉTICOS LTDA (GRUPO PAYOT)- SÃO PAULO, SP - Indústria de cosméticos com unidades de treinamento e de serviços de estética e beleza: Direção interina de Administração e Finanças em gestão de crise de liquidez.

GILBARCO DO BRASIL S.A. – EQUIPAMENTOS - GUARULHOS, SP

Atual Gilbarco Veeder-Root, na época Indústria nacional de porte médio fabricante de equipamentos de abastecimento de combustíveis licenciada por multinacional americana, líder mundial no segmento.

MEMBRO INDEPENDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

MAI/2005 – Ago/2006

- Responsabilidade de auxiliar na elaboração da política financeira e acompanhar sua execução, monitorar e avaliar o desempenho financeiro da organização.

DIRETOR ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO (Estatutário a partir de jun/1998)

FEV/1997 – SET/2000

- Além de Finanças, responsabilizou-se pela coordenação da administração de vendas, suprimentos e importação, RH, TI e pelo gerenciamento de oito filiais de serviços de manutenção preventiva e corretiva para atendimento aos contratos de manutenção das bandeiras BR Distribuidora, Shell, Esso, Texaco.
- Elaborou e executou plano de reestruturação (*turnaround*) e revitalização da empresa, restabelecendo sua condição de liquidez, rentabilidade e reputação no mercado de atuação.
- Planejou e coordenou processo de retomada do crescimento da organização, promovendo a elevação de receitas de vendas de produtos e serviços em aproximadamente 80%.
- Negociou melhores condições de crédito junto à matriz da Gilbarco nos Estados Unidos para importação de componentes.
- Dirigiu o startup de empresa de tecnologia resultante de associação internacional (Logitron Brasil Ltda.), acumulando as duas diretorias.

HISTÓRICO PROFISSIONAL ANTERIOR

De março/96 a janeiro/97 atuou como Gerente Administrativo e Financeiro em empresa do segmento de comunicações (Peigim Comunicações e Serviços Ltda.), com filiais no interior do estado de São Paulo.

De setembro/93 a fevereiro/96 exerceu a Gerência Financeira do Grupo Ibaté Empreendimentos, atuante em projetos, importação e comercialização de equipamentos de automação em código de barras, operações de *factoring*, corretora de seguros e agropecuária, onde implantou procedimentos de caixa único, controles para a mesa de operações da *factoring*, planejamento financeiro de médio e longo prazo, estabeleceu políticas de análise e aprovação de crédito e captou recursos.

De novembro/92 a agosto/93 atuou como Gerente Administrativo e Financeiro em empresa química de médio porte, fabricante de cosméticos, de nome Julie Joy Indústria e Comércio Ltda, onde teve responsabilidade sobre as áreas financeira, contábil, fiscal, de recursos humanos, segurança patrimonial, serviços gerais e interface com escritório de advocacia externo. Obteve parcelamentos de dívidas fiscais, realizou acordos com sindicato dos químicos, negociou empréstimos e financiamentos bancários e terceirizou os serviços de escrituração contábil e fiscal.

Entre junho/91 e novembro/92 integrou duas empresas da área de confecções, Umbro International J.V. e Fjord S/A Indústria do Vestuário e uma de papel, Fábrica de Papel Santa Therezinha (Santher), que passaram por alterações estruturais.

Na Umbro, como Consultor Financeiro, elaborou e executou, com êxito, plano emergencial de venda de unidade fabril que viabilizou a assinatura de contrato vital para a empresa. Na Santa Therezinha, ocupou a função de Gerente de Tesouraria com responsabilidade sobre 21 funcionários. Administrou carteira de investimentos em renda fixa, analisou e aprovou crédito e negociou financiamentos bancários.

Durante 18 anos, de agosto/1973 a junho/1991, ocupou vários cargos nas áreas Financeira e de Planejamento Estratégico do Grupo Gerdau:

Exerceu a Gerência Financeira e Contábil da Gerdau Serviços de Informática - GSI por 2,5 anos. Foi responsável pela elaboração dos relatórios contábeis mensais, fluxo de caixa, projeções financeiras e execução da política de captação e aplicação de recursos. Na Metálicos Ind. e Com. Ltda., empresa de beneficiamento e comercialização de matérias primas, foi Chefe de Tesouraria por 2,5 anos.

Na *holding* administrativa, ocupou os cargos de Chefe de Captação de Recursos em Moeda Estrangeira, Assessor Interno de Planejamento Estratégico e Assessor Financeiro. Administrou carteira de financiamentos e empréstimos internacionais com valor superior a US\$ 250 milhões e negociou operações de câmbio, *trade finance*, *offshore*, *swap*, *hedge* e BNDES. Desenvolveu funções de Relações com Investidores e elaborou relatórios destinados à Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Participou de estudo de avaliação (*valuation*) para aquisição de empresa siderúrgica e do processo de formalização do Planejamento Estratégico no Grupo Gerdau. Era procurador do Grupo Gerdau.

Iniciou a carreira em Instituições Financeiras, onde exerceu atividades básicas de controle de operações de crédito rural e industrial.

INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

- Familiarizado com informática e sistemas de informação gerencial.
 - Pré-disposição à mobilidade.
 - Lecionou tópicos de Administração Financeira em cursos de graduação e pós-graduação em algumas Faculdades/Universidades de São Paulo.
-