

Lorenzo Teixeira de Melo da Silva

Coordenador de Planejamento e Pesquisa Florestal na Celulose Irani S/A

lorenzotms@hotmail.com

Resumo

•Msc. Engenheiro Florestal com experiência na mediação, acompanhamento, monitoramento e análise dos projetos de integração e benchmark das operações de silvicultura, colheita, viveiro, recuperação/utilidades, linha de fibras, pesquisa florestal e pesquisa industrial celulose atuando como Consultor PMO da Área de Planejamento Estratégico da Fibria em São Paulo durante os anos de 2009 a 2012. Anteriormente atuou como Trainee na VCP na área de Fomento Florestal no Projeto Losango durante o período de 2008 a 2009. De fevereiro a setembro de 2012 atuou como consultor na área de negócios florestais na PöyrySilviconsult e hoje é o responsável pela coordenação de Planejamento e Pesquisa na Celulose Irani.

Tem por objetivo profissional a excelência na gestão das operações de base florestal vinculada a eficiência operacional para com a produtividade, visando o alto aproveitamento da floresta sob o ponto de vista dos distintos fins de uso múltiplo, como celulose, energia e abastecimento de madeira.

Possui em sua vivência o acompanhamento e a análise dos fluxos de caixa, investimentos e retornos econômicos, como consultor PMO, de mais de 50 projetos de melhoria contínua e eficiência operacional, bem como inovação tecnológica nas áreas florestal e industrial celulose, provenientes da integração das atividades operacionais decorrentes de fusões/aquisições de empresa de celulose.

Especializações

Fomento florestal, extensão florestal, silvicultura de eucalipto, fusões (sinergias operacionais), pesquisa em tecnologia florestal, tecnologia de celulose e papel e planejamento estratégico em empresas de base florestal. Tem experiência com o uso de ferramentas com ênfase na gestão e gerenciamentos de projetos como metodologia pdca, 5w2h, 6 sigma, Project. Possui cursos com ênfase na formação de gestores, processo de coaching, PMP.

Experiência

Coordenador de Planejamento e Pesquisa Florestal at Celulose Irani S/A

outubro de 2012 - até o momento (11 meses)

COORDENAR PROGRAMA DE PESQUISA NA ÁREA FLORESTAL, VOLTADOS A MELHORIA NOS PROCESSOS OPERACIONAIS, MANEJO E PRODUTIVIDADE, BEM COMO A CONSERVAÇÃO DOS RECURSOS NATURAIS E BIODIVERSIDADE; COORDENAR PLANOS DE AÇÃO PARA CERTIFICAÇÃO FSC E OUTRAS; SIMULAR CENÁRIOS DE MANEJO DE LONGO PRAZO; ACOMPANHAR A PRODUTIVIDADE DAS FLORESTAS;

Consultor at Pöyry Silviconsult

fevereiro de 2012 - outubro de 2012 (9 meses)

Atuação em projetos vinculados a busca da eficiência operacional florestal, análise de mercado, benchmark

florestal, melhoria continua, inovações tecnológicas, negócios florestais.

1 recomendação mediante solicitação

CONSULTOR PMO - Planejamento Estratégico at Fibria

outubro de 2009 - fevereiro de 2012 (2 anos 5 meses)

Atuou como PMO na gestão da carteira de projetos de sinergias, provenientes da fusão entre Aracruz e VCP. Consultor para gestão, análise e consolidação de ganhos financeiros provenientes de melhores práticas e benchmark em projetos de melhoria da eficiência operacional industrial, pesquilha, desenvolvimento e florestal. Coordenou a mediação das ações entre equipes interdisciplinares para a implementação e o atingimento de metas de sinergia nos períodos estimados.

2 recomendações mediante solicitação

Trainee at Votorantim Celulose e PApel

janeiro de 2008 - setembro de 2009 (1 ano 9 meses)

Trainee da Área de Fomento Florestal vinculado ao programa Poupança Florestal do Projeto Losango da antiga VCP, no Estado do Rio Grande do Sul.

4 recomendações mediante solicitação

Professor at UNOESC

junho de 2007 - janeiro de 2008 (8 meses)

Professor da disciplina de unidades de conservação e parques, no curso de Engenharia Florestal.

estudante at Universidade Federal de Santa Maria

2005 - 2007 (2 anos)

Prestador de Serviços at Tarumã Engenharia

agosto de 2004 - agosto de 2004 (1 mês)

Inventario Florestal e Georeferenciamento

Estagiario at AFUBRA

janeiro de 2004 - julho de 2004 (7 meses)

Pesquisa em produção de mudas, silvicultura, inventario florestal, tratamento de madeiras, PRONAF Florestal, Extensao Florestal, Georeferenciamento

Publicações

Morfometria, qualidade do tronco e da copa de *Peltophorum dubium* (spreng) Taub. em povoamento experimental no Estado do Rio Grande do Sul

UFSM 1 de janeiro de 2007

Autores: Lorenzo Teixeira de Melo da Silva

http://cascavel.cpd.ufsm.br/tede/tde_busca/arquivo.php?codArquivo=1412

DIRETRIZES PARA DESBASTE DE *Pinus taeda* L. EM FUNÇÃO DA ALTURA DOMINANTE

Ciência Florestal, Santa Maria, v. 23, n. 1, p. 193-201, jan.-mar., 2013 1 de janeiro de 2013

Autores: Lorenzo Teixeira de Melo da Silva, Veridiana Padoin Weber¹ César Augusto Guimarães Finger²

Para um máximo crescimento e produção florestal de qualidade, são necessários estudos científicos sobre técnicas de manejo que venham resultar em um maior retorno econômico. Uma técnica muito utilizada na produção de florestas é o desbaste, pois aumenta o crescimento individual das árvores remanescentes. O objetivo desse estudo é elaborar um sistema de curvas guias para expressar o número potencial de árvores por hectare que a floresta poderá manter em função da altura dominante, como auxiliar na determinação dos desbastes. Os dados foram cedidos pelas empresas Cambará S.A., Klabin S.A., Reflorestadores Unidos S.A. e Petropar, onde foram coletadas 187 amostras, sendo duas árvores dominantes por unidade, totalizando 374 árvores dominantes. Na seleção da equação foram considerados os parâmetros estatísticos do coeficiente de determinação ajustado (R^2_{aj}), coeficiente de variação (CV), valor de F calculado, valor do Qui-quadrado (χ^2) e a análise dos resíduos. A equação selecionada foi a de número 5, porém, observa-se que as equações 5 e 6 são muito próximas em relação a todos os critérios de seleção utilizados. A análise comparativa das equações de regressão desenvolvidas de forma independente para as três regiões de amostragem apontou haver diferença significativa entre elas. Como não houve interação entre a variável “Local” e a variável hdom, foi calculada uma regressão para o Local 2 e outra para os Locais 1 e 3, pois essas regressões diferiram significativamente apenas quanto ao intercepto, apresentando paralelismo. A análise dos resíduos mostrou que as equações desenvolvidas para cada local não apresentaram tendência de super ou subestimação, portanto, o uso da altura dominante como variável independente é eficiente para descrever as diretrizes para desbaste nos povoamentos de *Pinus taeda* L. estudados.

Projetos

Sinergia - Integração VCP/Aracruz

setembro de 2009 até fevereiro de 2012

Usuários:Lorenzo Teixeira de Melo da Silva

Atuou como PMO na gestão da carteira de projetos de sinergias, provenientes da fusão entre Aracruz e VCP. Consultor para gestão, análise e consolidação de ganhos financeiros provenientes de melhores práticas e benchmark em projetos de melhoria da eficiência operacional industrial, pesqueira, desenvolvimento e florestal. Coordenou a mediação das ações entre equipes interdisciplinares para a implementação e o atingimento de metas de sinergia nos períodos estimados.

Synergies - Merger VCP and Aracruz

março de 2010 até o momento

Usuários:Lorenzo Teixeira de Melo da Silva, Eduardo Souza Anechine, Paulo Kazutada Kurimoto, Gustavo Dutra, Ana Cristina Ramos Brandão

Projeto relacionado a integração das operações florestais, industriais e de pesquisa, entre VCP e Aracruz correlacionando todas as áreas de suporte, como, TI, RH, suprimentos, entre outras.

Idiomas

Espanhol

Competências e especialidades

Persuasão

Integridade

Coerência

Flexibilidade

Autoconfiança

Autoconhecimento

Intuição

Capacidade Crítica

Iniciativa

Compreensão

Competitividade

Relacionamentos/Pessoas

Trabalho em Equipe

Visão do Negócio

Comunicação e Negociação

Autocontrole das Emoções

Agilidade para tomar decisões

Aprendizado e Desenvolvimento Pessoal

Comunicação

Formação acadêmica

Universidade Federal de Viçosa

Pós-Graduação, Especialização em Tecnologia de Celulose e Papel., tecnologia de celulose e papel, engenharia florestal, 2010 - 2011

Atividades e grupos: Atividades teórico práticas em Fábrica de Celulose na cidade de Três Lagoas MS. Grupos de estudos formados por engenheiros químicos, elétricos, mecânicos, florestais, administradores, com o intuito de desenvolver conhecimento sobre os processos que envolvem a formação de florestas até o enfardamento de celulose e fabricação de papel.

Universidad Austral de Chile

Mestre, Engenharia Florestal, 2006 - 2007

Atividades e grupos: Intercambio para finalização de mestrado

Universidade Federal de Santa Maria

Mestre, Manejo Florestal, 2005 - 2007

Atividades e grupos: Bolsista CNPQ, Bolsista Projeto ALfa euforla,

Universidade Federal de Santa Maria

Graduação, Engenharia Florestal, 2001 - 2005

Atividades e grupos: Bolsista CNPQ, Pesquisa em fitopatologia, Estágio em parques e arborizações, banco de sementes(EMBRAPA), estágio na AFUBRA(Fomento), Estágio na área de inventário e biometria.

Lorenzo Teixeira de Melo da Silva

Coordenador de Planejamento e Pesquisa Florestal na Celulose Irani S/A

lorenzotms@hotmail.com



7 pessoas recomendaram Lorenzo

"Tive a oportunidade de trabalhar com o Lorenzo e para mim é uma pessoa extremamente preparada na sua profissão, além de estar sempre em busca de aperfeiçoamento. Sabe coordenar pessoas e tem uma postura pró-ativa em relação as dificuldades. Quando possível, ele está sempre disposto a ajudar os colegas da equipe e sabe respeitá-los nas suas opiniões."

— **Adriano Olsemann Custodio**, *Senior Consultant, Pöyry*, trabalhou diretamente com Lorenzo na Pöyry Silviconsult

"Tive oportunidade de trabalhar com o Lorenzo em grupos de planejamento estratégico para novos investimentos. O Lorenzo é um profissional focado em resultados, é excelente negociador e possui profundos conhecimentos técnicos em sua área de atuação."

— **Marcos Antonio Betini, PMP**, *Gerente de Engenharia, Fibria*, trabalhou diretamente com Lorenzo na Fibria

"Lorenzo é um profissional dedicado e comprometido com as metas da alta administração e como consultor PMO teve comportamento decisivo como facilitador, conseguindo conversar com inúmeros gerentes graduados e de várias áreas diferentes e sites, e obteve deles o mesmo comprometimento e dedicação. Além da capacidade técnica, tem ponto forte no relacionamento interpessoal."

— **PETER ALTHOFF**, *Forestry Sustainability and Environmental Expert, Sustainability Consultoria*, gerenciou Lorenzo indiretamente na Fibria

"Lorenzo is a well-trained, effective and highly recommendable professional. I have worked with him at VCP/Fibria, where he entered our managerial trainee program, and I was their HR Director. He was a leader in his cohort, a fast learner, and quite successful in each assignment we gave him. He was quickly identified as a high potential, and placed in a quite strategic position at the end of the program. It has been an honor to work with Lorenzo, and I believe any fortunate enough to hire him will have a talented and fish-gearred professional at their service."

— **Miguel Caldas**, *Director, Human and Organizational Development, VCP - Votorantim Celulose e Papel / Fibria Celulose S.A.*, gerenciou Lorenzo indiretamente na Votorantim Celulose e Papel

"O Lorenzo foi meu Trainee na VCP trabalhando no programa Poupança Florestal, trabalhando com responsabilidade e dedicação. É uma pessoa focada em resultados e muito bom em controles. Quando houve a

fusão ele foi trabalhar na área de planejamento estratégico, onde acompanhei o seu excelente desempenho."

— **Mauro Riani**, *Coordenador de Silvicultura e Fomento, Fibria*, gerenciou Lorenzo na Votorantim Celulose e PApel

"Lorenzo é uma pessoa dinamica com grande conhecimento técnico, em seu novo projeto esta se desenvolvendo muito bem e tendo a oportunidade impar de conhecer todo o processo produtivo na cadeia de Celulose."

— **Caio Eduardo Zanardo**, *Coordinator of Silviculture and Farm Forestry, Fibria*, trabalhou diretamente com Lorenzo na Votorantim Celulose e PApel

"Lorenzo é um profissional inteligente e responsável. Busca constantemente se aprimorar e entregar resultados de qualidade. Acredito muito em seu potencial de desenvolvimento e tenho certeza que pode alçar grandes voos."

— **Danielle Corgozinho Lopes**, *Analista Desenvolvimento Humano e Organizacional Sr., Votorantim Celulose e Papel*, gerenciou Lorenzo indiretamente na Votorantim Celulose e PApel

[Entre em contato diretamente com Lorenzo no LinkedIn](#)