

FRANCISCO CARLOS RUGA
RIO DE JANEIRO
CASADO
25/01/1962
<https://br.linkedin.com/in/franciscoruga>

CONTATO: (21) 98232.3987

OBJETIVO: ÁREA INDUSTRIAL E/OU PROJETOS

FORMAÇÃO

- * MBA em Gestão de Negócios - Fundação Getúlio Vargas (SP) – 1999;
- * Graduação em Engenharia Química - Pontifícia Universidade Católica - PUC (RS) – 1985;
- * Idiomas – Inglês e Espanhol fluentes. Português – nativo.

RESUMO DE QUALIFICAÇÕES

29 anos de atuação na Organização Odebrecht com destacada experiência na liderança e operação de unidades industriais maximizando os valores do negócio através do incremento das capacidades de produção, redução de custos, conservação de energia, aumento de produtividade, além de um *drive* de excelência operacional em Saúde, Segurança e Meio Ambiente. Desenvolvimento de mega projetos petroquímicos com inerente habilidade de negociação de contratos internacionais de tecnologia e engenharia, aplicabilidade dos conceitos de desenvolvimento sustentável, gestão de riscos e gerenciamento de interfaces internas e externas.

ATIVIDADES PROFISSIONAIS

BRASKEM S.A. - RIO DE JANEIRO (RJ) - 08/2010 a 01/2015

Gerente de Projetos Petroquímicos

- * Implantação de grandes projetos petroquímicos;
- * Gestão multidisciplinar entre as interfaces de infraestrutura e off-sites;
- * Contratação de diversos projetos com empresas internacionais de Tecnologia e Engenharia tais como: EUA, Alemanha, Inglaterra, França, Suíça, Coreia do Sul, Japão, Tailândia, China e Índia;
- * Especificação de sistemas e processos orientados para as estratégias de gestão de risco dos ativos, das comunidades no entorno, reuso de água e automação.

BRASKEM S.A. - CARACAS (VZ) - 01/2008 a 07/2010

Gerente de Projetos Petroquímicos

- * Execução de 03 projetos de fabricação de polímeros (USD 1,5 bilhões) no Polo Petroquímico de Jose;
- * Atuação direta na seleção e contratação das tecnologias para execução de projetos conceituais e básicos com Licenciadores e Empresas de Engenharia internacionais;
- * Implantação de programas de gerenciamento de risco, negociação de contratos de FEED (*Front End Engineering Design*) e Aliança bem como estratégias de EPC;
- * Alteração de programa para o Brasil devido ao encerramento do contrato entre BRASKEM e Petroquímica de Venezuela (PEQUIVEN).

BRASKEM S.A. - AL / BA / SP - 09/2004 a 12/2007

Diretor de Operações Industriais

- * Disponibilização de mais de US\$ 600 MM de EBITDA para os acionistas de forma consistente e crescente;
- * Implantação o projeto aumento de capacidade de 50.000 ton. de Monômero e Polímero de PVC com 100% assertividade em segurança industrial, custos e prazos;
- * Implantação de um direcionamento na Gestão de Ativos totalizando mais de USD 300 MM desde 2004;
- * Condução da implantação de um projeto inovador de salas unificadas de controle associado à modernização e confiabilidade de sistemas de Automação;
- * Amplificação dos programas de gestão ambiental incluindo novas áreas de Incineração de Gases, gestão de resíduos e diversos programas de reuso de águas;
- * Estruturação de programas de Qualidade e Produtividade capturando sinergias na ordem USD 47 MM recorrentes em projetos de melhorias operacionais;
- * Gestão voltada às ações políticas e institucionais junto a Governos (*cluster* de PVC), Secretarias de Estado, Imprensa e Clientes através da orientação focada nas visões estratégicas da Empresa;
- * Condução do processo de incorporação da Companhia Alagoas Industrial - CINAL para a BRASKEM;

- * Condecoração por programas de inclusão Social e meio ambiente (Apeel, Irmã Dulce, Lagoa Viva, etc.);
- * Alteração de programa para Venezuela pela oportunidade de exposição internacional e atrativo pacote financeiro.

BRASKEM S.A. - MACEIÓ (AL) - 01/2003 a 08/2004

Gerente de Produção

- * Atuação como Líder das unidades de produção de Monômero (MVC) / Polímeros (PVC), Utilidades, Tratamento de Água / Efluentes, Incineração de Resíduos;
- * Implantação de uma forte cultura e investimentos voltados à segurança industrial e preservação ambiental baseada em índices de Benchmarking mundiais.

BRASKEM S.A. - MACEIÓ (AL) - 01/2000 a 12/2002

Coordenador de Produção

- * Condução e gerenciamento da Unidade de Monômero (MVC);
- * Implantação de *Updates* tecnológicos com aumento da capacidade de produção e aumento de produtividade;
- * Gestão de risco de processo e condução das Seguradoras Internacionais (unidade reconhecida entre as melhores do mundo na categoria) e implantação das Normas ISO.

BRASKEM S.A. - MACEIÓ (AL) - 01/1997 a 12/1999

Coordenador de Planejamento Estratégico

- * Gestão da orçamentação e planejamento de produção de 03 Unidades industriais, análises dos custos de produção, controle de recebimento de matéria prima, utilidades e emissão de relatórios para alta administração.

BRASKEM S.A. - MACEIÓ (AL) - 04/1986 a 12/1996

Engenheiro de Operações Industriais

- * Participação direta das fases de implantação do projeto da Unidade de PVC englobando as etapas de engenharia, construção, montagem, treinamento do grupo operacional, comissionamento, partida e operação.

ATIVIDADES DE APERFEIÇOAMENTO

- Mega Project - 2013 - Independent Project Analysis - IPA (RJ);
- Novas de tecnologias de Cloro Soda – 2006 - Taiwan, China, Japão e França e Alemanha;
- Programa de Gestão Avançada - 2005 - Amana Key - APG (SP);
- Desenvolvimento de Executivos - 2004 e *Sponsor* em 2005- Fundação Dom Cabral - FDC (MG)
- Liderança Transformadora - 2003 - Fundação Dom Cabral - FDC (MG);
- Gestão de Paradas de Unidades de Produção de MVC - 2000 - OXTVINYL (EUA- TX).

OUTRAS EXPERIENCIAS RELEVANTES

- Vice Presidente FIEA – Federação Indústrias de Alagoas (2004 – 2009);
- ABICLOR – Membro do Comitê Financeiro (2005 – 2007);
- Membro do *Chlorine Institute* - CI - EUA (2005 – 2007);
- Implantação Programa *in Company*: Mestrado e Doutorado em Engenharia Química (AL/BA);
- Prêmios nas áreas na gestão de Segurança, Educação e Preservação Ambiental;
- Viagens técnicas a diversos países da Europa, Américas e Ásia.