

Rodrigo do Carmo, 34

Rua Gov. Parigot de Souza, 430 • Vila Holandesa.
Arapoti • Paraná (43) 9648-4040
rodrigo_carmo@yahoo.com.br

Objetivo: OPERAÇÕES FLORESTAIS

Qualificações

- Atuação na indústria de papel e produtos florestais, liderando equipes, gerenciando e controlando atividades de produção, abastecimento, colheita, logística, comercialização, manutenção, qualidade e meio ambiente.
- Responsável pelo acompanhamento e controle de estratégias na execução dos programas de excelência de produção para melhor desempenho e qualidade no processo, abastecimento de matéria prima conforme quantidade requerida e negociações com fornecedores.
- Elaboração de cronogramas de produção, acompanhando de desempenho da produção e análise de indicadores para alcance de metas e resultados.
- Gestão do orçamento de despesas visando resultados financeiros e oportunidades de negócios, elaboração do plano de racionalização, redução de custos e plano de investimentos.
- Experiência no gerenciamento e adequação do processo de produção de produtos com os padrões de qualidade exigidos, com gerenciamento de implantação na ISO 9001, 14000, 18001, FSC, Boas Práticas de Fabricação (BPF), Lean Manufacturing, Process Engineering.
- Gerenciamento de equipes de trabalho, administrando salários, admissões, demissões e promoções, promovendo o desenvolvimento dos colaboradores por meio de cursos e treinamentos, gerando o aumento de 25% da qualidade e alcance de metas.
- Desenvolvimento de projetos para aprimoramento dos equipamentos de produção, conquistando o aumento de 15% da eficiência produtiva e redução de 10% de perdas em processo.
- Responsável em planejar, organizar, gerenciar e controlar políticas de compras e processo de desenvolvimento, garantindo a mais ampla concorrência para obter a melhor relação custo x benefício nos contratos estabelecidos com fornecedores.

Formação Acadêmica

Especialista Engenharia de Produção – conclusão em 2015

UNINTER - Centro Universitário

Engenharia Florestal – conclusão em 2009

ULT - União Latino Americana de Tecnologia

Referência Profissional

| | |
|-----------------------|---------------------------------------------------|
| Marco Antônio Dorigon | – Diretor Geral – Madori Assessoria e Consultoria |
| Anildo Macedo | – Gerente Geral Operações – Grupo Carvoale |
| Amaury Malia | – Gerente Geral Operações - International Paper |

Experiências Profissionais

Madori Assessoria e Consultoria S/S Ltda. (2013 a atual)
Consultor de Abastecimento Florestal – Projetos UTEs Renova

- Desenvolvimento de estudo de viabilidade para implantação das UTEs e sistemas para melhor atender o abastecimento dos projetos, silvicultura, colheitas florestais, fomentos, logística e comercialização.
- Captação de fornecedores de madeira e biomassa conforme qualidade e quantidade necessária para empresa de grande porte no ramo de geração energia renovável.
- Coordenação das atividades relacionadas as operações florestais, planejamento, qualidade, negociações e elaboração de estratégias de abastecimento de madeira e biomassa para unidades consumidoras.
- Elaboração em conjunto com a diretoria orçamento anual e de investimentos das atividades florestais de silvicultura, colheita florestal, logística e fomentos para atender à demanda das UTEs.
- Implantação do plano operacional e indicadores (custos/m³, produção, consumos) florestais em quantidade e qualidade adequadas à demanda das UTEs, processo de melhoria e excelência operacional.
- Gestão de equipes mantendo clima organizacional, motivacional e comunicação contínua, realização de treinamentos conforme necessidades das áreas envolvidas.
- Experimento com novas tecnologias de colheita e aproveitamento de resíduos florestais para utilização nas UTEs conforme necessidade de consumo.
- Supervisionar o desenvolvimento das atividades em campo, mediante avaliações permanentes e medidas de melhoria, gerando relatórios gerenciais diários de eficiência operacional e produtiva.
- Responsável por interfaces de licenças governamentais reguladoras municipais, estaduais e federais.

Biosani Industria (2009 a 2013)
Gerente de Produção

- Responsável pelo planejamento e controle de produção, comercialização, suprimentos, qualidade e meio ambiente, logística, manutenção e gerenciamento da unidade fabril.
- Implantação do plano operacional de processos, analisando demanda de produtos, capacidade produtiva e recursos auxiliares, elaborando o plano de racionalização e redução de custos.
- Supervisionar a elaboração dos cronogramas de fabricação, visando a garantir a melhor alocação da mão-de-obra, equipamentos e materiais.
- Gerenciamento na gestão de planejamento, avaliação da eficiência de equipamento e produção atendendo demanda e prazo de entrega.
- Responsável por gerir interfaces entre a empresa e órgãos governamentais reguladoras municipais e estaduais, em suporte às necessidades dos negócios regionais.
- Desenvolvimento e aperfeiçoamento nos processos, equipamentos, tecnologias suprimindo recursos humanos e materiais necessários para que as unidades produzam com excelência e desenvolvimento operacional, qualidade e custos adequados.
- Controle e gerenciamento do planejamento estratégico e metas de produção, saúde e segurança do trabalho, apoio na área de RH e elaboração de gestão no plano desenvolvimento e motivação de equipes.

Arauco do Brasil S/A - Produtos Florestais (2008 a 2009)
Coordenador de Abastecimento Florestal

- Planejamento físico e econômico de colheita, pátio de madeira e gestão das operações de abastecimento florestal, visando garantir o fornecimento de madeira para a unidade fabril de forma sustentável.
- Contratação e gerenciamento de prestadores de serviços e equipes próprias, abastecimento, colheita florestal, manutenção de máquinas, logística, comercialização e orçamentário das áreas.
- Gerenciar resultados de indicadores (custo/m³, manutenção, consumos) metas físicas e financeiras de equipes próprias e prestadores de serviços, correções dos processos conforme plano estabelecido.
- Supervisionar sistematicamente a produção das frentes de trabalho, garantindo produtividade dentro dos parâmetros estabelecidos pelos sistemas de gestão da empresa.
- Gestão de estoques, inventários, manutenção e implantação de relatórios gerenciais de produção e procedimentos operacionais, segurança e proteção ambiental.
- Coordenar o desenvolvimento das atividades em campo de colheita mecanizada e semi-mecanizada, mediante avaliações permanentes e medidas de melhoria, obter maior produtividade dentro dos parâmetros de qualidade estabelecidos.
- Gerenciamento efetivo em estudos técnicos sobre estoques de madeira, sistemas de colheita e logística, minimizando os riscos de desabastecimento da fábrica, além de constante desenvolvimento no processo de racionalização de custos e treinamentos constantes das equipes.
- Desenvolvimento de parcerias e fomentos florestais, através de relação de negócios transparente e focada em melhoria contínua, prospectar oportunidades de negócios visando aumentar o resultado financeiro para a unidade.

Stora Enso Industria de Papel - Produtos Florestais (2002 a 2008)
Supervisor Planejamento/Abastecimento/Qualidade/Certificações e Meio Ambiente

- Responsável por planejamento e controle de processo madeira, planejamento de produção de 260.000 m³/ano de madeira serrada, suporte área comercial, desenvolvimento de ferramentas de controle de produção, planejamento estratégico de produção, gestão de prestadores de serviços, controle inventariais e estoques, controle de eficiência de produção e excelência operacional.
- Abastecimento – gerenciamento do planejamento e abastecimento de madeira 1.560.000 ton. /ano, envolvendo áreas de colheita, transporte e pátio de madeira, gestão de estoques, negociações com fornecedores, implantação de procedimentos operacionais, venda de log e chips (30.000 ton), implantação de padrões de qualidade e parâmetros estabelecidos, controle orçamentário, melhorias do processo para alcance de metas e resultados, segurança e proteção ambiental.
- Responsável pela implantação do programa de qualidade total, matérias-primas nas unidades da empresa ou fornecedores, 5S, PDCA, Lean Manufacturing, procedimentos de qualidade, normatização dos processos, capacitação de equipes de qualidade e áreas operacionais, implantação de ISO 9000, desenvolvimento de novos produtos.
- Relações Governamentais/Certificações – administrador sistema de gestão Integrado SGI, licenças ambientais, interfaces entre a empresa e governos e agências reguladoras, alinhamento estratégico dos planos de ação referentes a sustentabilidade florestal, ações corretivas de não conformidades junta áreas envolvidas, controle de documentos e registros, procedimentos de auditorias, capacitação e qualificação de colaboradores internos e externos, análise da legislação quando aplicáveis, implantação sistema ISO 14001/ OAHAS 18001/FSC.