

Thais Guimarães de Oliveira

e-mail: thaisgdeoliveira@gmail.com

Tel: +55 51 92260556

skype: thais_olivier_

Rua Luiz de Camões, 900 – Apto 402 – Santo Antônio – Porto Alegre – RS

OBJETIVO

Gestão de Projetos, com ênfase no controle de tempo, custo e riscos em grandes empreendimentos.

RESUMO DAS QUALIFICAÇÕES

Engenheira Ambiental e Mestra em Engenharia Civil pela UFF. Atua há oito anos como Engenheira de Planejamento, Consultora e Auditora de Projetos. Especialista em Análise de Riscos.

EXPERIÊNCIAS PROFISSIONAIS

VINIPLAN EFICÁCIA EM PLANEJAMENTO DE PROJETOS LTDA

- **Implantação do Processo de Planejamento, Monitoramento e Controle da Carteira de Projetos da Companhia Estadual de Energia Elétrica – CEEE**

Início: 02/13

Fim das atividades: 09/13

Atividade exercida: Desenvolvimento de Metodologias, Padrões e/ou Procedimentos para o processo de planejamento e controle de projetos. Desenvolvimento da Política de Planejamento e Controle. Desenvolvimento das Diretrizes de Planejamento e Controle de Projetos e Manual de Procedimentos das Contratadas (anexo contratual).

Adequação de cronogramas, elegidos como projetos pilotos, à metodologia elaborada, com a criação do cronograma físico-financeiros dos projetos e acompanhamento dos mesmos junto às contratadas.

Definição dos perfis de acesso, com suas respectivas permissões, criação dos perfis dentro do software Oracle Primavera e disponibilização aos usuários.

Criação de todas as estruturas (EPS, OBS, CBS e RBS) definidas na Metodologia de Planejamento e Controle de Projetos. Criação e aplicação dos Portfólios de Projetos.

Criação de painéis de controle (dashboards) para toda a carteira de projetos.

Desenvolvimento da Metodologia de Gerenciamento de Projetos da Coordenadoria de Tecnologia da Informação.

Elaboração do cronograma integrado do projeto de Migração do Banco de Dados do SGD.

Desenvolvimento do Painel de Controle de Demandas da Coordenadoria de Tecnologia da Informação dentro da ferramenta Oracle Primavera (scorecard).

- **Aplicação de Treinamentos na ferramenta Oracle Primavera – Instrutora Oracle**

Início: 02/13

Atividade exercida: Aplicação de treinamentos, como instrutora Oracle, na Companhia Estadual de Energia Elétrica – CEEE. Os treinamentos ministrados foram: Primavera P6 Application Administration Rel 8.x e Primavera P6 Professional Fundamentals Rel 8.2.

- **Desenvolvimento de Metodologias e Procedimentos Aplicados à Gestão de Riscos – Análise Qualitativa e Quantitativa**

Início: 08/12

Fim das atividades: 12/12

Atividade exercida: Desenvolvimento de Metodologias, Padrões e/ou Procedimentos para o processo de gerenciamento de riscos, com aplicação do Método de Monte Carlo. Desenvolvimento de material didático para treinamento em Análise Qualitativa e Quantitativa de Riscos.

- **Implantação do Processo de Planejamento, Monitoramento e Controle da Carteira de Projetos da Petrobras – REDUC/EN**

Carteira com mais de 50 projetos anuais e plurianuais

Início das atividades: 10/10

Fim das atividades: 06/12

Atividade exercida: Desenvolvimento de Padrões para o Processo de Planejamento e Contro, desenvolvimento de Padrões para Avaliação dos Empreendimentos. Desenvolvimento da Política de Planejamento e Controle. Desenvolvimento das Diretrizes de Planejamento e Controle de Projetos e Manual de Procedimentos das Contratadas (anexo contratual).

Desenvolvimento do Padrão de Análise de Riscos Qualitativos e Quantitativos de Projetos, avaliação dos Padrões de Planejamento e Controle dos Empreendimentos, desenvolvimento de modelagem para planejamento da Carteira de Projetos da Engenharia da REDUC.

- **Implantação das Plantas de Etanol do Pólo Araguaia – ETH BIOENERGIA**

Planta de Morro Vermelho, GO e de Alto Taquari, MT.

Início das atividades: 08/09

Fim das atividades: 04/10

Atividade exercida: Integração dos Projetos e Interface com setor corporativo de suprimentos.

- **Auditoria, Monitoramento e Controle da Carteira de Projetos da Petrobras – AB-PGI/PI/MCP**

Projetos em Carteira para avaliação rotineira: Complexo Petroquímico do Rio de Janeiro (COMPERJ), Refinaria do Nordeste (RNEST), Refinaria Premium I, Refinaria Premium II.

Início das atividades: 11/08

Fim das atividades: 07/09

Atividade exercida: Desenvolvimento de Padrões de Avaliação dos Empreendimentos, avaliação dos Padrões de Planejamento e Controle dos Empreendimentos, desenvolvimento de modelagem para planejamento do RNEST, COMPERJ e Refinarias PREMIUM.

- **Integração do Processo de Planejamento e Controle de Projetos da Petrobras– AB-QRA**

Início das atividades: 03/07

Fim das atividades: 10/08

Atividade exercida: Equalização das atividades de implementação das carteiras de médio porte da REVAP, REGAP, REPLAN e RPBC.

- **Outras atividades exercidas anteriormente na Petrobras:**

Implementação da melhoria do Planejamento e Controle de Projetos na Carteira de Médio Porte da REPLAN com base no Método DITAR; participação nos diagnósticos situacionais e sistematizações de diversas carteiras.

- **Auditoria no Planejamento do Consórcio do Projeto SIACO:**

Consultoria à MRS Logística na Gestão do Planejamento e Controle Integrado do projeto SIACO e Auditoria no Planejamento das empresas contratadas para fornecer o projeto: ALSTOM, EADS, ACCENTURE, entre outras. Período: 03/07 a 04/10.

- **Implantação do Laminador Contínuo de Perfis da Siderúrgica Barra Mansa (Grupo Votorantim Metais)**

Estruturação, Planejamento e Controle do projeto do novo Laminador Contínuo de Perfis da Siderúrgica Barra Mansa (Grupo Votorantim Metais, atualmente Votorantim Siderurgia). Função de supervisão técnica da implementação do trabalho da equipe. Este escopo foi realizado para que a equipe da VOTORANTIM METAIS tivesse condições de assumir posteriormente o planejamento e controle do projeto, o que levou à garantia do início do comissionamento do laminador dentro do prazo estimado pela VINIPLAN, ou seja, dez meses após a entrega do escopo do contrato da VINIPLAN.

Período: 07/07 a 10/07.

STEI – SERVIÇOS TÉCNICOS DE ENGENHARIA E INFORMÁTICA Ltda

- **Troca da Carcaça de Conversor da Aciaria - CSN**

Início das atividades: 01/06

Fim das atividades: 02/06

Atividade exercida: responsável pelas atualizações diárias e geração dos relatórios de acompanhamento e controle do projeto.

- **Recuperação do Alto Forno III - CSN**

Início das atividades: 02/06

Fim das atividades: 06/06

Atividade exercida: Estruturação, Planejamento e Controle do projeto de recuperação do Alto Forno III. Durante fase de planejamento, responsável pela inserção de atividades (recursos, códigos e etc.) e durante fase de controle responsável pelas atualizações diárias e geração dos relatórios de acompanhamento e controle do projeto.

- **Implantação da Unidade de Aços Longos – CSN**

Início das atividades: 08/06

Fim das atividades: 02/07

Atividade exercida: participação na equipe responsável pela Estruturação e Planejamento estratégico da Implantação da Unidade de Aços Longos.

FORMAÇÃO

Curso: Mestrado em Engenharia Civil – Ênfase em Gerenciamento de Empreendimentos – Dissertação desenvolvida na área de Avaliação de Riscos em Grandes Empreendimentos

Local: Universidade Federal Fluminense – 12/10

Curso: Engenharia Ambiental

Local: Centro Universitário de Volta Redonda – 08/06.

OUTRAS INFORMAÇÕES

Inglês Avançado

Intercâmbio: Standard Language English Course – Kavanagh College Dublin Ireland – Dec/13 à Jun/14

Conhecimento avançado na suíte Oracle Primavera – EPPM

Conhecimento avançado em Primavera Risk Analysis

Certificada em Primavera P6 Enterprise Project Portfolio Management 8 Sales Specialist

Certificada em Primavera EPPM Technical Installation Bootcamp

Certificada em Primavera EPPM Advanced Technical Installation Bootcamp