**Formação Acadêmica:**

- Superior em Adm. de Empresas com Habilitação em Análise de Sistemas, UNIVC – Faculdade Vale do Cricaré São Mateus – ES.

- MBA em Logística Transportes e Negócios Internacionais, Faculdade Estácio de Sá Vitória – ES.

**Perfil Profissional:**

Sou um profissional com sólida experiência nas áreas de Planejamento e Operações Logísticas, Suprimentos, Planejamento e Controle de Produção (PPCP), Manutenção, Contratações e Operações de Transporte.

Possuo habilidade na liderança de equipes/projetos, implantação de projetos estruturantes, mapeamento de processos para redução de custos, melhoria do processo e na reestruturação de áreas, com foco na redução de custos e melhor produtividade à empresa.

Desenvolvi capacidade multidisciplinar, através da atuação em posições de gestão e analíticas, com amplo domínio da cadeia logística e de supply chain, e também facilidade na formação/desenvolvimento de equipes de alta performance.

**Suzano Papel e Celulose S.A. maio 2001 a abril 2015**

**Coordenador de Operações**

- Gerenciamento da unidade de negócios (São José dos Pinhais/PR) e ampliação de projeto para levar o produto mais perto dos clientes, com foco na fidelização e aumento da carteira de clientes e elevação de receitas ao Grupo.

- Responsável pela manutenção, produção e PCP da linha de corte, logística e infraestrutura das filiais (São José dos Pinhais, Londrina e Porto Alegre), gerenciando projeto na região Sul do país.

- Atuação no projeto de implantação CDR-SUL para aumento do marketing share regional na empresa.

- Desenvolvimento de equipe multifuncional (alta performance e auto gerenciável), envolvendo gestão de processos, pessoas e prestadores de serviços, e também liderança de equipe, com definição de novas rotinas, monitoramento e planejamento de treinamentos.

- Controle dos indicadores de performance logística, refugos de produção, avarias e logística reversa, elaboração de relatórios gerenciais, interface com área Comercial para atendimento da carteira de vendas e responsabilidade por equipes próprias e terceirizadas.

**Coordenador de Logística Integrada e Transportes**

- Coordenação da implantação da empresa de transporte próprio para atendimento à expedição de produtos acabados para exportação, distribuição nacional e abastecimento de madeira/insumos da unidade fabril.

- Contratação de empresas transportadoras, para atendimento do escoamento de produto acabado (carga seca - frota dedicada/terceirizadas), administrando frota de ~140 implementos 6, 7 e 9 eixos.

- Responsável pela contratação de empresas (ETC) e autônomos (TAC) como parceiros agregados e terceiros para operação do transporte próprio de abastecimento de madeira da fábrica, administrando toda manutenção preventiva e corretiva das carretas próprias/agregadas, assim como a gestão operacional (carregamentos) de todas. Total de ~160 implementos de 7 e 9 eixos.

- Responsável por fazer todo o planejamento e programação de roteirização de cargas dos veículos contratados para operação de coletas e expedição, visando sempre o melhor aproveitamento para a produtividade de cada veículo.

- Acompanhamento de produtividade de cada frota, assim como custos operacionais/manutenção.

- Gestão sobre ciclo de viagem dos motoristas, para fazê-los trabalhar dentro das normas da lei 12.619/12.

- Implantação do processo de CT-e (Conhecimento de Transporte Eletrônico) e da empresa de transporte no ERP SAP/TMS/WMS.

- Gestão direta de indicadores voltados a tomadas de decisão (indicadores de performance operacional).

- Gestão de treinamentos e integrações de segurança de motoristas para os processos operacionais.

- Elaboração e manutenção de Acordos de Nível de Serviços e Operacionais (ANS/ANO), para clientes internos e externos.

- Apoio na implantação da área de Logística Operacional e Movimentações Internas, coordenando contratação de equipe e implantação de células (equipes de alta performance e multifuncionais).

- Revisão de processos e melhorias contínuas e coordenação da campanha de Satisfação Logística para Clientes, visando à melhoria da performance operacional e de atendimento a clientes no período de 3 anos seguidos.

- Participação do projeto de melhorias no ERP SAP (Projeto Somar e Transportation) e implementação dos indicadores de performance operacional e controle de equipe logística própria e de terceiros.

- Coordenei processos de administração de pedidos para atendimento a cliente com interface com área de vendas, sendo responsável pela expedição, transporte, gestão e controle de produtos acabados.

- Coordenei/executei processos de Administração de Materiais (PPCM), Planejamento, Programação e Controle de Materiais.

**Analista de Logística PL - SR**

- Planejamento e programação de recebimento, armazenagem e escoamento de produto acabado, além do controle de avarias, estoque (FIFO), inventários (rotativo e anual) e dos indicadores logísticos.

- Desenvolvimento de projeto para redução dos pagamentos de fretes complementares, com metodologia do programa Lean Six Sigma, como Green Belt (R$ 200M/ano).

- Elaboração de relatórios gerenciais e de análises/ocorrências, desenvolvimento de logística reversa de porto e clientes, e também treinamento de pessoal.

**Habilidades Gerenciais:**

Acompanhamento de Resultados, Capacidade de Motivação de Equipes, Capacidade de Resolver Problemas, Coordenação de Equipes, Gestão com Foco em Resultados, Gestão Comercial, Gestão de Negócios, Gestão de Qualidade de Serviços, Gestão Empresarial, Gestão Operacional, Liderança, Negociação, Técnicas de Brainstorming, Visão Organizacional.

**Habilidades Pessoais:**

Ambição, Capacidade de Integrar Pessoas, Capacidade de Motivação, Capacidade de Organização, Criatividade, Dinamismo, Eficiência, Espírito Empreendedor, Espontaneidade, Facilidade de Adaptação, Facilidade de Aprendizagem, Facilidade de Comunicação e Expressão, Facilidade de Relacionamento Interpessoal, Facilidade de Trabalhar em Grupo, Força de Vontade, Iniciativa, Liderança, Perfil Extrovertido, Persistência, Pró-atividade, Sociabilidade.

**Cursos e Conhecimentos:**

Inglês Nível Intermediário

Usuário avançado SAP módulos SD/WM (Vendas, Distribuição e Armazenagem/Estoque)

Domínio do Office (Excel, PowerPoint, Word).

Gestão de Controles e Riscos Logísticos SUZANO

Desenvolvimento de Líderes SUZANO

Redação Técnica de Relatórios IDORT

Indicadores de desempenho Logístico IMAM

Gerenciamento de Transportes IMAM

Logística e Finanças na Viabilidade de Projetos IMAM

Áreas administrativas e o TPM (Gerenc. Produtivo Total) Loss Prevention

Treinamento programa Lean Six Sigma – Green Belt INDG

Contratação eficiente de Frete GKO Fretes

Gerenciamento de Fretes (Jogo de Empresas) GKO Fretes

Seminário “Jogos e Negócios” DIMENSÃO

Seminário “Qualidade no Atendimento a Clientes” DIMENSÃO

**Informações Complementares**

Disponibilidade para mudança de região.

Pretensão salarial: à combinar.



Pablo Santos Cardoso