**Rogério Laydner da Rosa**

[rlaydner@gmail.com](mailto:rlaydner@gmail.com)

Brasileiro, casado, 38 anos, 1 filho

Rua Nunes Machado, 319 apto 1505. Porto Alegre – RS.CEP: 90130-080

Tels: (51) 9364-6200 / (51) 3032-1160

Disponibilidade para viagens. Mudança de cidade e expatriação sob avaliação.

**GERENTE INDUSTRIAL**

**FORMAÇÃO**

* **Mestrado em Engenharia** – especialidade: Siderurgia – UFRGS – 2011;
* MBA Gestão de Negócios – **Logística e Operações em Manufatura** e Serviços – Unisinos – 2005;
* Graduação em **Engenharia Mecânica** – UFSM – 2000;
* **Inglês fluente,** Espanhol e Japonês básico;
* ***Six Sigma Certification*** *– Green Belt* (INDG, 2009).

**Cursos**

* Formação e Certificação Internacional em Coaching Integrado® (ICI – Integrated Coaching Institute® / ICF – International Coach Federation, 2014);
* Liderança Situacional II (Ken Blanchard Companies, 2014);
* Líder Coach (Marcondes Consultoria, 2012);
* Gestão de Pessoas (Gerdau, 2012);
* Educação Executiva Gerdau (Gerdau / Franquality, 2005 a 2012);
* Segurança Comportamental (Comportamento Psicologia do Trabalho, 2008);
* Negociando com Negociadores – Relações Sindicais (Garcez Recursos Humanos, 2004);
* Modern Safety Management (DNV, 2004);
* Gestão Estratégica da Manutenção Industrial (Unisinos, 2003).

**QUALIFICAÇÕES**

* Mais de 15 anos de carreira desenvolvidos na área industrial, com foco em gestão de **pessoas e processos**, tendo atuado em grandes empresas multinacionais como GERDAU e WHIRLPOOL;
* Responsável e conta com relevante experiência nas áreas de **Produção, Manutenção, Qualidade, Engenharia,** **PCP, Logística, Segurança e Meio Ambiente;**

* Domínio das ferramentas **Six Sigma, Lean Manufacturing, Melhoria Contínua, 5S**, ação corretiva e preventiva, Ferramentas da Qualidade, **ISO 9001, ISO 14001**, OEE e forte atuação em auditoria interna e em fornecedores de produtos, processos e sistemas;
* Responsável pela elaboração do budget das áreas operacionais. Apresentação de reports com análises de desempenho da operação, planos de melhoria e KPI´s;
* **Liderança integradora** de times próprios e terceirizados, com foco no **desenvolvimento de equipes** de **alta performance** e na elaboração e cumprimento de planejamento estratégico;
* Vivência na implantação e execução de **Políticas de Manutenção, Programas de Segurança e Saúde, Gestão da Mudança e Equipes Autogeridas.**

**EXPERIÊNCIAS**

**Y’nCo. Consultoria em DesenV. Humano LTDA -** *Porto Alegre, RS* **Jan/15 a Atual**

*Microempresa nacional do setor de serviços de consultoria em processos de coaching.*

**Executive Coach**

**Responsabilidades:**

* Responsável pela gestão da empresa e condução dos processos de coaching.

**PERFILLINE COMPONENTES METÁLICOS LTDA -** *Caxias do Sul, RS* **Mar/14 a Jul/14**

*Empresa nacional do setor metal-mecânico. Atua na fabricação de perfis metálicos especiais e sistemas construtivos metálicos para a construção civil.*

**Gerente Industrial -** Reporte aos Sócios-Diretores.

**Responsabilidades:**

* Responsável pelas áreas de Produção, PCP, Logística, Suprimentos, Manutenção, Engenharia de Processos e Qualidade;
* Gestão dos processos produtivos de perfilamento (roll-forming), soldagem e montagem, com atendimento a clientes externos em regime MTO e sistema kanban;
* Gestão direta de uma equipe de 6 Coordenadores, totalizando a responsabilidade sobre 80 pessoas.

**Resultados:**

* Redução de 12% no custo operacional de produção;
* Aumento de 84% no nível de atendimento às ordens de produção;
* Aumento de 11,5% na produtividade horária (Faturamento/Homem-Hora Trabalhada) da fábrica;
* Redução de 82% nas horas-extras da fábrica.

**GERDAU AÇOS LONGOS S.A. -** *Sapucaia do Sul, RS* **Dez/01 a Out/12**

*Empresa multinacional brasileira do setor siderúrgico. Maior produtora de aços longos nas Américas.*

**Gerente Industrial -** Reporte ao Diretor Executivo da Regional Sul. **Out/09 a Out/12**

Assessor Técnico de Melhorias Fev/09 a Set/09

Chefe de Produção Jan/05 a Dez/08

Chefe de Manutenção Dez/01 a Dez/04

**Responsabilidades:**

* Gestão de 4 processos de produção de aços trefilados: Trefilação, Galvanização, Recozimento e Acabamento, com atendimento a clientes internos e externos e produção em regime MTS e MTO;
* Gestão sobre processos funcionais como Manutenção (mecânica, eletro-eletrônica), Qualidade, Engenharia de Processos, Segurança e Meio-Ambiente;
* Responsável pelo orçamento anual de R$ 31,3 milhões e volume de produção de 132 mil toneladas de aço trefilado;
* Gestão direta de uma equipe executiva de 6 engenheiros, totalizando a responsabilidade sobre 140 pessoas.

**Resultados:**

* Otimização do processo de trefilação com retorno superior a R$ 1 milhão/ano;
* Aumento da produtividade da fábrica, através de Projeto Six Sigma, com retorno de R$ 860.000,00/ano;
* Redução de 59% no refugo de material galvanizado com ganho de R$ 200.000,00/ano;
* Redução de 5 para 1 acidente de trabalho com afastamento no período de 4 anos;
* Redução de 50% nas reclamações de clientes, através de projeto para melhorar qualidade do produto;
* Aumento na favorabilidade da pesquisa de clima organizacional durante 3 anos consecutivos (2009: 78%, 2010: 81% e 2011: 83%);
* Certificação da fábrica na ISO 9001 com zero não-conformidade.

**KOPP TECNOLOGIA -** *Vera Cruz, RS* **Abr/01 a Jul/01**

*Empresa nacional do setor de eletrônica para segurança no trânsito, entretenimento e comunicação visual.*

**Supervisor de Instalação e Manutenção de Equipamentos**

**Responsabilidades:**

* Gestão das operações de instalação e manutenção de controladores eletrônicos de velocidade;
* Responsável pelo atendimento técnico aos clientes no Brasil;
* Gestão direta de uma equipe de 10 técnicos;
* Reporte ao Diretor de Produção.

**Resultados:**

* Redução de 20% no custo de mão-de-obra direta.

**WHIRLPOOL LATIN AMERICA -** *Joinville, SC* **Fev/00 a Mar/01**

*Empresa multinacional americana do setor de eletrodomésticos. Líder do mercado latino-americano.*

**Supervisor de Produção Ago/00 a Mar/01**

Estagiário Universitário Fev/00 a Jul/00

**Responsabilidades:**

* Gestão da produção do setor de corte e estamparia de chapas de aço na fabricação de componentes para refrigeradores, freezers e condicionadores de ar;
* Gestão direta de uma equipe de 70 operadores;
* Reporte ao Chefe de Secção.

**Resultados:**

* Redução de 30% nos custos de matérias-primas e ferramentas de estamparia através do desdobramento de um projeto estratégico da planta.