

Plan de Módulo – DES 501 Gestión Estratégica Global

Competencia

Analizar y aplicar estrategias globales de manufactura para mejorar la competitividad y sostenibilidad de las operaciones.

Semana 1

Martes – Clase Sincrónica 1

Tema: Introducción a la estrategia de manufactura global

- Evolución de la manufactura: de lo local a lo global
- Diferencias entre estrategia corporativa, de negocio y de manufactura
- Rol de la manufactura en la ventaja competitiva
- Factores clave de competitividad: costo, calidad, flexibilidad, innovación, sostenibilidad, velocidad

Actividad: Debate guiado sobre estrategias globales exitosas y fracasos.

Miércoles – Clase Asincrónica 1

Actividad práctica:

- Lectura dirigida: 'Global Manufacturing Strategy Framework'
- Mapa mental sobre niveles de madurez de manufactura
- Ejercicio: Identificar el nivel de madurez de manufactura en una empresa conocida.

Jueves – Clase Sincrónica 2

Tema: Modelos y marcos de referencia para manufactura global

- World Class Manufacturing (WCM)
- High-Performance Manufacturing (HPM)
- Manufactura sostenible y triple bottom line
- Tendencias globales: deslocalización, reshoring, nearshoring, redes internacionales

Actividad: Construcción conjunta de esquema comparativo de modelos y tendencias.

Sábado – Clase Asincrónica 2

Actividad práctica:

- Lectura: 'Reshoring and Nearshoring in Global Supply Chains'
- Ejercicio de benchmarking: comparar 3 empresas de manufactura en diferentes

regiones

- Elaboración de un diagrama causa-efecto sobre el impacto de una tendencia global.

Semana 2

Martes – Clase Sincrónica 3

Tema: Herramientas de diagnóstico y benchmarking internacional

- Auditoría de capacidades de manufactura
- Matriz FODA aplicada a manufactura
- Benchmarking competitivo y funcional
- Indicadores clave de desempeño (KPI)

Actividad: Análisis guiado de un caso de benchmarking internacional.

Miércoles – Clase Asincrónica 3

Actividad práctica:

- Ejercicio: elaborar una matriz FODA para una empresa manufacturera
- Lectura: 'Key Performance Indicators for Global Manufacturing'
- Elaborar lista de 5 KPI prioritarios para manufactura global.

Jueves – Clase Sincrónica 4

Tema: Diseño y configuración de estrategias globales

- Criterios de localización de plantas
- Coordinación de operaciones multinacionales
- Estrategias híbridas: producción local vs. global
- Políticas de estandarización y adaptación local
- Integración con la cadena de suministro global

Actividad: Taller de diseño rápido de estrategia para un caso ficticio.

Sábado – Clase Asincrónica 4

Trabajo final del módulo:

- Diseñar una estrategia de manufactura global para un caso asignado o empresa elegida
- Incluir: diagnóstico inicial, modelo de referencia, estrategia propuesta y KPI clave
- Tiempo estimado: máximo 4 horas reloj.