# Plan de Módulo – DES 501 Gestión Estratégica Global

## Competencia

Analizar y aplicar estrategias globales de manufactura para mejorar la competitividad y sostenibilidad de las operaciones.

## Semana 1

### Martes – Clase Sincrónica 1

Tema: Introducción a la estrategia de manufactura global  
- Evolución de la manufactura: de lo local a lo global  
- Diferencias entre estrategia corporativa, de negocio y de manufactura  
- Rol de la manufactura en la ventaja competitiva  
- Factores clave de competitividad: costo, calidad, flexibilidad, innovación, sostenibilidad, velocidad  
Actividad: Debate guiado sobre estrategias globales exitosas y fracasos.

### Miércoles – Clase Asincrónica 1

Actividad práctica:  
- Lectura dirigida: 'Global Manufacturing Strategy Framework'  
- Mapa mental sobre niveles de madurez de manufactura  
- Ejercicio: Identificar el nivel de madurez de manufactura en una empresa conocida.

### Jueves – Clase Sincrónica 2

Tema: Modelos y marcos de referencia para manufactura global  
- World Class Manufacturing (WCM)  
- High-Performance Manufacturing (HPM)  
- Manufactura sostenible y triple bottom line  
- Tendencias globales: deslocalización, reshoring, nearshoring, redes internacionales  
Actividad: Construcción conjunta de esquema comparativo de modelos y tendencias.

### Sábado – Clase Asincrónica 2

Actividad práctica:  
- Lectura: 'Reshoring and Nearshoring in Global Supply Chains'  
- Ejercicio de benchmarking: comparar 3 empresas de manufactura en diferentes regiones  
- Elaboración de un diagrama causa-efecto sobre el impacto de una tendencia global.

## Semana 2

### Martes – Clase Sincrónica 3

Tema: Herramientas de diagnóstico y benchmarking internacional  
- Auditoría de capacidades de manufactura  
- Matriz FODA aplicada a manufactura  
- Benchmarking competitivo y funcional  
- Indicadores clave de desempeño (KPI)  
Actividad: Análisis guiado de un caso de benchmarking internacional.

### Miércoles – Clase Asincrónica 3

Actividad práctica:  
- Ejercicio: elaborar una matriz FODA para una empresa manufacturera  
- Lectura: 'Key Performance Indicators for Global Manufacturing'  
- Elaborar lista de 5 KPI prioritarios para manufactura global.

### Jueves – Clase Sincrónica 4

Tema: Diseño y configuración de estrategias globales  
- Criterios de localización de plantas  
- Coordinación de operaciones multinacionales  
- Estrategias híbridas: producción local vs. global  
- Políticas de estandarización y adaptación local  
- Integración con la cadena de suministro global  
Actividad: Taller de diseño rápido de estrategia para un caso ficticio.

### Sábado – Clase Asincrónica 4

Trabajo final del módulo:  
- Diseñar una estrategia de manufactura global para un caso asignado o empresa elegida  
- Incluir: diagnóstico inicial, modelo de referencia, estrategia propuesta y KPI clave  
- Tiempo estimado: máximo 4 horas reloj.