
 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

PLAN DE INCENTIVOS

E.S.E. HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL

REMEDIOS-ANTIOQUIA

AÑO 2023

	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

INTRODUCCIÓN

El Programa de Bienestar Social que a continuación se presenta, busca responder a las necesidades y expectativas de los empleados de la ESE SAN VICENTE DE PAUL, enmarcado dentro de las estrategias de la entidad, orientados a promover el desarrollo del talento humano y hacer de la calidad parte de la cultura empresarial y direccionar la entidad hacia la satisfacción del usuario.

Con el fin de contribuir al logro de estos objetivos institucionales, a partir del análisis y de los procesos que actualmente se adelantan en la entidad para fortalecer la gestión institucional hacia una mayor efectividad, se hace necesario reconocer al servidor público como el factor decisivo para que el servicio sea una respuesta verdadera y oportuna a los requerimientos de la comunidad.


La constitución política de Colombia en su artículo 48, define la Seguridad Social, como el conjunto de instituciones, normas y procedimientos, de que disponen la persona y la comunidad para gozar de una calidad de vida, mediante el cumplimiento progresivo de los planes y programas que el Estado y la sociedad desarrollen para proporcionar la cobertura integral de las contingencias, especialmente las que menoscaban la salud y la capacidad económica, de los habitantes del territorio nacional, con el fin de lograr el bienestar individual y la integración de la comunidad.

La Ley 100 de 1993, retoma los lineamientos para la implementación de la seguridad Social y sirve de base para la formulación del Decreto Ley 1567 de 1998, el cual regula los programas de Bienestar Social y los define como Aquellos procesos orientados a crear, mantener y mejorar las condiciones que favorezcan el desarrollo integral del empleado, el mejoramiento de su nivel de vida y el de su familia; así mismo deben permitir elevar los niveles de satisfacción, eficacia, eficiencia, efectividad del empleado con el servicio de la entidad en la cual labora. De esta manera es posible atender las necesidades de protección, ocio, identidad y aprendizaje del empleado y su familia, para mejorar sus niveles de salud, vivienda, recreación, cultura y educación.

NIT 890.985.092-3

Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 - 3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co

 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

2. OBJETIVOS

OBEJETIVO GENERAL

Crear el plan de incentivos par la vigencia 2023, de la ESE Hospital San Vicente de Paul de Remedios.


OBEJETIVOS ESPECIFICOS

1. Crear diferentes estímulos para los empleados de la ESE Hospital SAN VICENTE DE PAUL, que realmente respondan a sus necesidades y expectativas.
2. Facilitar la capacitación permanente de los empleados con el fin de elevar sus niveles de satisfacción personal y laboral.
3. Promover estrategias y practicas saludables para mejorar el clima laboral en función de la actividad laboral del personal.
4. Reconocer y premiar los resultados del desempeño en niveles de excelencia de los empleados.

NIT 890.985.092-3

**Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 -
3217815576**

Email: info@hsvpremedios.gov.co

	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

3. PLANES DE INCENTIVOS

Los planes de incentivos para los empleados se orientarán a reconocer los desempeños individuales de los empleados de la entidad y de cada uno de los niveles jerárquicos que la conforman, así como de los equipos de trabajo que alcancen niveles de excelencia.

TIPOS DE PLANES.

Para reconocer el desempeño en niveles de excelencia podrán organizarse planes de incentivos pecuniarios y planes de incentivos no pecuniarios. Tendrán derecho a incentivos pecuniarios y no pecuniarios todos los empleados de carrera, así como los de libre nombramiento y remoción de los niveles profesional; técnico, administrativo y operativo.

Planes de incentivos no pecuniarios.

Los planes de incentivos no pecuniarios estarán conformados por un conjunto de programas flexibles dirigidos a reconocer individuos o equipos de trabajo por su desempeño productivo en niveles de excelencia. Las entidades de las órdenes nacional y territorial podrán incluir dentro de sus planes específicos de incentivos no pecuniarios los siguientes: ascensos, traslados, encargos, comisiones, becas para educación formal, participación en proyectos especiales, publicación de trabajos en medios de circulación nacional e internacional, reconocimientos públicos a la labor meritoria, financiación de investigaciones, programas de turismo social, puntaje para adjudicación de vivienda y otros que establezca el Gobierno Nacional.

3.1. AREAS DE INTERVENCIÓN DE LOS PROGRAMAS DE BIENESTAR SOCIAL

Área de protección y servicios sociales:


Aquí se encuentran las actividades tendientes a satisfacer las necesidades de protección, ocio, recreativo, identidad y aprendizaje, lo que permite mejorar los niveles de salud, recreación, cultura y educación.

Área de calidad de vida laboral: las actividades de esta área se enfocan hacia la solución de problemas y condiciones de la vida laboral, de esta manera es posible satisfacer las necesidades para el desarrollo personal, profesional y organizacional.

NIT 890.985.092-3

Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 - 3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co

 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

4. INDICADORES DE GESTIÓN

Con el propósito de alcanzar las metas y objetivos previstos, se definieron herramientas de control de gestión que permitan medir el grado de satisfacción en materia de Bienestar Social, razón por la cual se contempla una fase de seguimiento y evaluación tendientes a retroalimentar y reorientar, si fuere necesario, los programas establecidos.

A efectos de conseguir un óptimo nivel de satisfacción laboral de los funcionarios de la ESE, el Programa de Bienestar Social, establece indicadores que miden el avance de los objetivos mostrando los resultados en términos de cobertura, eficacia y efectividad. Para esto se establecen mecanismos de medición cuantitativa y/o cualitativa que han de permitir determinar, con el mayor grado de precisión posible, los resultados del Plan.

5. PLANES DE INCENTIVOS


5.1. INCENTIVOS INDIVIDUAL

NOMBRE DEL INCENTIVO	OBJETIVO	ESTRATEGIA	RESPONSABLE	PERIODICIDAD	INCENTIVO
FELICIDADES	Manifestar una expresión de afecto y reconocimiento al funcionario en días clásicos y fechas especiales	listado de días especiales Listado de cumpleaños.	Comité de Bienestar Social	El día de la fecha	Entregar una nota de cumpleaños, un dulce y una bebida Reconocimiento público en reunión de personal
SERVICIO AL CLIENTE	Reconocer la excelencia y el buen desempeño laboral de cada uno de los colaboradores	Calificaciones por diferentes componentes en su buen desempeño (Puntualidad, Responsabilidad, amabilidad,	Comité de Bienestar Social	Dos veces al año 1-Junio 2- Diciembre	Reconocimiento público nota de Felicitación enviada por la Gerencia

NIT 890.985.092-3

Calle las Palmas Nº 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 - 3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co

 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

	que obtienen una excelente calificación y reconocimiento de los usuarios internos y externos	productividad, buen compañerismo). Encuestas de satisfacción jefes de área y compañeros.			Mención de honor por el empleado del semestre.
--	--	---	--	--	--


5.2. INCENTIVOS COLECTIVOS

NOMBRE DEL INCENTIVO	OBJETIVO	FUENTE	RESPONSABLE	PERIODICIDAD	INCENTIVO
UNA PROPUESTA EN ADOPCIÓN	Incentivar a los Colaboradores que lleven a cabo una sugerencia o propuesta para dar mayor participación de todos en la implementación de acciones de mejoramiento de la ESE (una sugerencia novedosa)	Presentar ante el SIAU Interno las sugerencias para estudiar su aprobación. Tinto con el gerente	Gerencia	Semestral, primero y segundo semestre de 2023.	Reconocimiento público semestral Nota de agradecimiento. Reconocimiento Sorpresa que mejorara su ambiente laboral.
DÍA DE LA FAMILIA PRIMER SEMESTRE	Reconocimiento al día de la familia con una actividad lúdica, recreativa y de esparcimiento que permita un espacio confortable	Dinámicas interactivas Capacitación sobre la unión familiar Pausa Activa Almuerzo mas hidratación.	Área de Talento Humano	Una vez al año	30/06/2023

NIT 890.985.092-3

Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 -
3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co

 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

	para compartir en familia.				
Día de la Familia Segundo Semestre	Se permite un día para que cada funcionario los disfrute al lado de sus seres queridos.	Brindar el día estipulado, como el Día de la familia correspondiente al segundo semestre del año 2023.	Gerente de la ESE	Una vez al año	29/12/2023


6. PLAN DE BIENESTAR SOCIAL

NOMBRE	OBJETIVO	ESTRATEGIA	RESPONSABLE	FECHA
Conmemoración de fechas especiales	Entrega de Reconocimientos en cada una de las fechas a conmemorar, resaltando la labor de cada una de las profesiones que hacen parte de la ESE Hospital.	Resaltar las fechas especiales conmemorando: El día de la mujer	Comité de Bienestar Social.	08/03/2023
		Día del hombre,	Comité de Bienestar Social.	19/03/2023
		Día del médico,		03/12/2023
		Día de la secretaria		26/04/2023
		Día de la enfermera, día		12/05/2023
		Día de del administrador,		04/11/2023
		Día de del odontólogo, y		03/10/2023

NIT 890.985.092-3

Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 -
3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co


 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

		Día de del Vigilante de		26/10/2023
		Día del servidor publico		27/06/2023
		Día de del Higienista Oral		23/07/2023
JORNADAS DE ESPARCIMIENTO E INTEGRACION EXTRAMURALES	Buscar actividades que generen integración y motivación entre los funcionarios de la ESE, espacios que permitan mejorar las relaciones entre compañeros, estrategia reflejada en la buena prestación del servicio.	Caminata ecológica	Comité de Bienestar Social Con la participación de las áreas de la ESE.	28/ 04/2023
		Actividad Deportiva lúdica		23/ 07/2023
JORNADA DE INTEGRACION Y UTILIZACION ADECUADA DEL TIEMPO LIBRE	Propiciar un espacio de integración de los colaboradores de la ESE para mejorar las relaciones interpersonales y la comunicación entre compañeros a través de la	Invitar al personal a jugar amigo secreto. Convocar al personal a participar de la jornada de integración	Comité de Bienestar Social	29/09/2023

NIT 890.985.092-3

**Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 -
3217815576**

Email: info@hsvpremedios.gov.co


 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

	celebración de la fecha de amor y amistad.			
JORNADA DE CAPACITACIÓN E INTEGRACION EXTRAMURAL	Brindar un espacio de capacitación donde se afiancen los conocimientos y las destrezas, se fomenten las buenas relaciones laborales, y se trabaje la salud mental como fundamento de la actividad.	Capacitaciones de salud mental con jornadas lúdicas de interacción. Relaciones interpersonales. Manejo del estrés laboral.		Del 19 al 22 de noviembre de 2023
BIENVENIDA LA NAVIDAD	Una hora antes de salir de la jornada laboral se brindará un espacio de recibimiento a la navidad.	A cada funcionaria se entregará un plato de natilla y buñuelo para recibir la navidad.	Comité de Bienestar Social	07/12/2023
INTEGRACIÓN NAVIDEÑA	Brindar el espacio extramural en el municipio de Remedios, un ambiente que permita la integración navideña con la participación de	Brindar Almuerzo navideño y brindar refrigerios, mientras se desarrolla la jornada con la ponencia del Psicólogo del Hospital y sus	Comité de Bienestar Social	15/12/2023

NIT 890.985.092-3

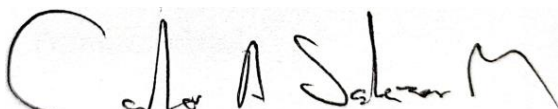
Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 - 3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co

 HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL REMEDIOS	PROCESO GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Versión: 01
	PLAN DE INCENTIVOS - 2023	Vigente desde: 01/2023

	los funcionarios de la ESE.	estrategias de interacción grupal.		
Celebración de Novenas del niño Jesús	A partir del 16 de diciembre se realizará las novenas navideñas para los hijos de los empleados del Hospital.	Se le delegará a cada área la responsabilidad de realizar cada día las novenas de navidad.	Comité de Bienestar Social Con la participación de las áreas de la ESE.	Del 16 al 24 de diciembre de 2023

Dado en remedios, el día 30 de enero de 2023.



CARLOS ALBERTO SALAZAR MUÑOZ
Gerente Hospital San Vicente de Paul
Remedios-Antioquia

NIT 890.985.092-3

Calle las Palmas N° 12-120, teléfonos 830 31 64 Urgencias – Celular: 311 390 10 49 -
3217815576

Email: info@hsvpremedios.gov.co