

Desafio Profissional



Desafio Profissional

Ementa

A proposta do Desafio Profissional é que os alunos encontrem soluções inovadoras para os desafios a eles apresentados. O desafio proposto deve conciliar os conteúdos estudados e as práticas profissionais, além de conectar com os principais problemas vivenciados pela sociedade.





Aula 01

Gestão de projetos

01

PMBOK

02

O que é um projeto?

03

Termo de Abertura do Projeto

PMBOK

Project Management Body of Knowledge



“Para quem só sabe usar martelo, todo problema é um prego.”

—Abraham Maslow





PMI - Project Management Institute

Fundado em 1969, na Filadélfia, Pensilvânia nos **Estados Unidos**.

Entidade de **classe mundial** sem fins lucrativos.

Presente em **mais de 170 países** por meio de capítulos.



PMI

Instituto de gerenciamento de projetos Internacional - detentor da marca PMBOK

PMP

Profissional em gerenciamento de projetos.

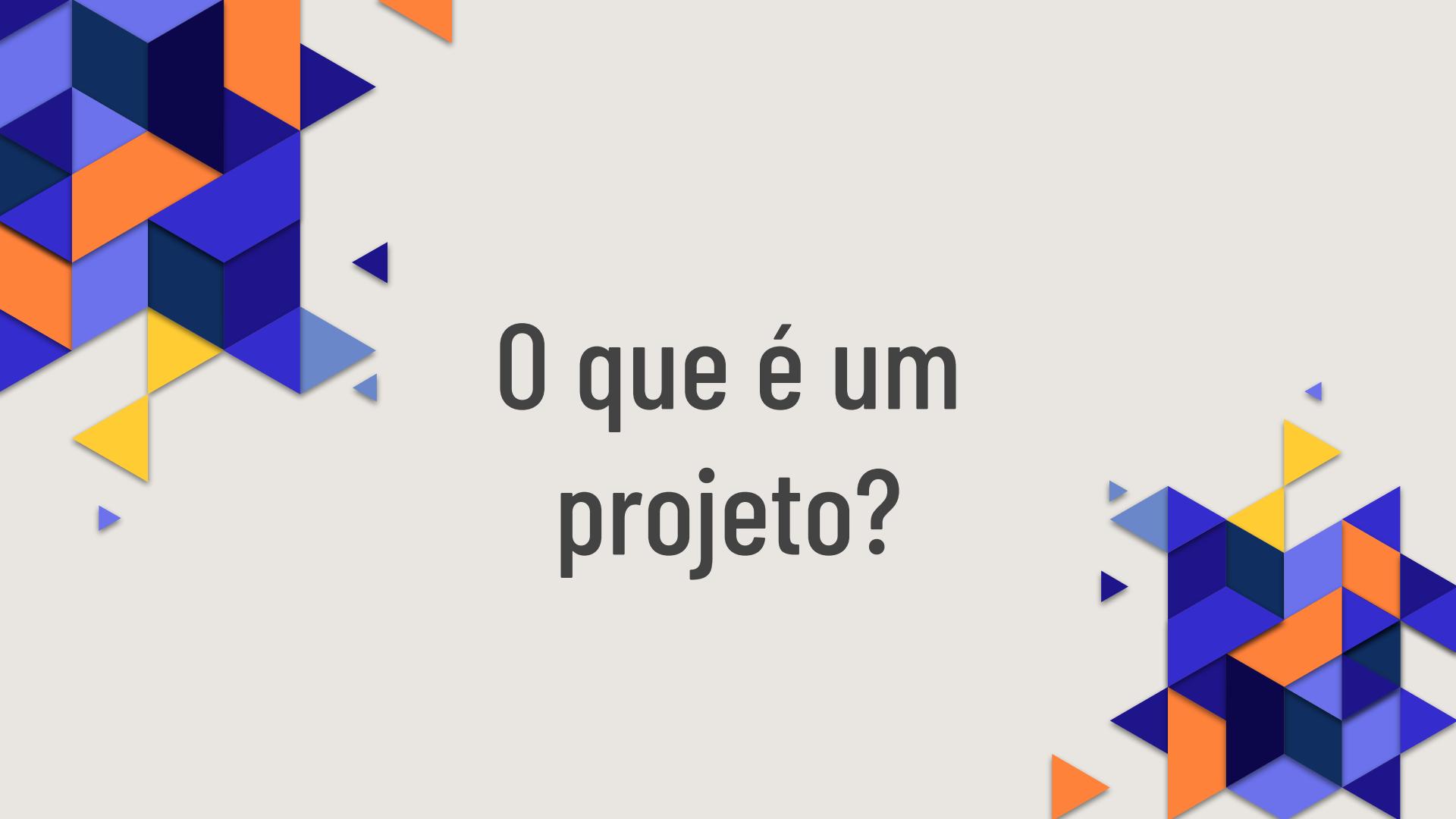
CAPM

Certificação orientada ao PMBOK

PMO

Escritório de gerenciamento de projetos.





O que é um projeto?

O que é um projeto?

Um projeto é uma iniciativa temporária que DEVE ter um começo e um fim e produzir um produto, serviço ou resultado único.



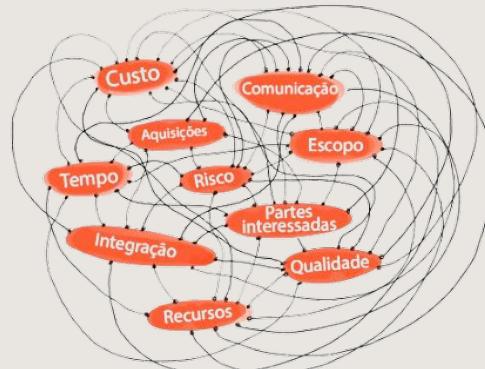
Projetos deveriam ser escolhidos e priorizados com base no **impacto que geram nos resultados dos negócios**.

É difícil priorizar projetos se a **estratégia** que sua equipe adota para alcançar os resultados do negócio não está clara.



Projetos lidam com mudanças. Você vai ter que planejar como lidar com o impacto destas mudanças nas pessoas (funcionários, clientes ou consumidores), e **comunicar mais do que apenas as saídas do projeto.**

Leve em consideração os domínios do gerenciamento de projetos quando for construir seu plano.



Fim de um projeto

O fim de um projeto é alcançado quando:

- Os **objetivos** do projeto **são atingidos**
- Quando for identificado que **os objetivos do projeto não serão alcançado**
- Se o **cliente, patrocinador ou financiador desejar encerrá-lo**
- A **necessidade** do projeto **deixa de existir**



Gerente de projetos

Quem é o gerente de projetos?

- Responsável pelo atendimento de necessidades de: equipe e individuais
- Elo entre a estratégia e a equipe.
- Precisa ter competências:
 - Conhecimento
 - Desempenho
 - Pessoais



Gerente de projetos

Habilidades Interpessoais

- Liderança
- Construção de equipes
- Coaching
- Motivação
- Comunicação
- Tomada de decisões
- Influência
- Estabelecimento de confiança
- Negociação
- Gerenciamento de conflitos
- Consciência política e cultural

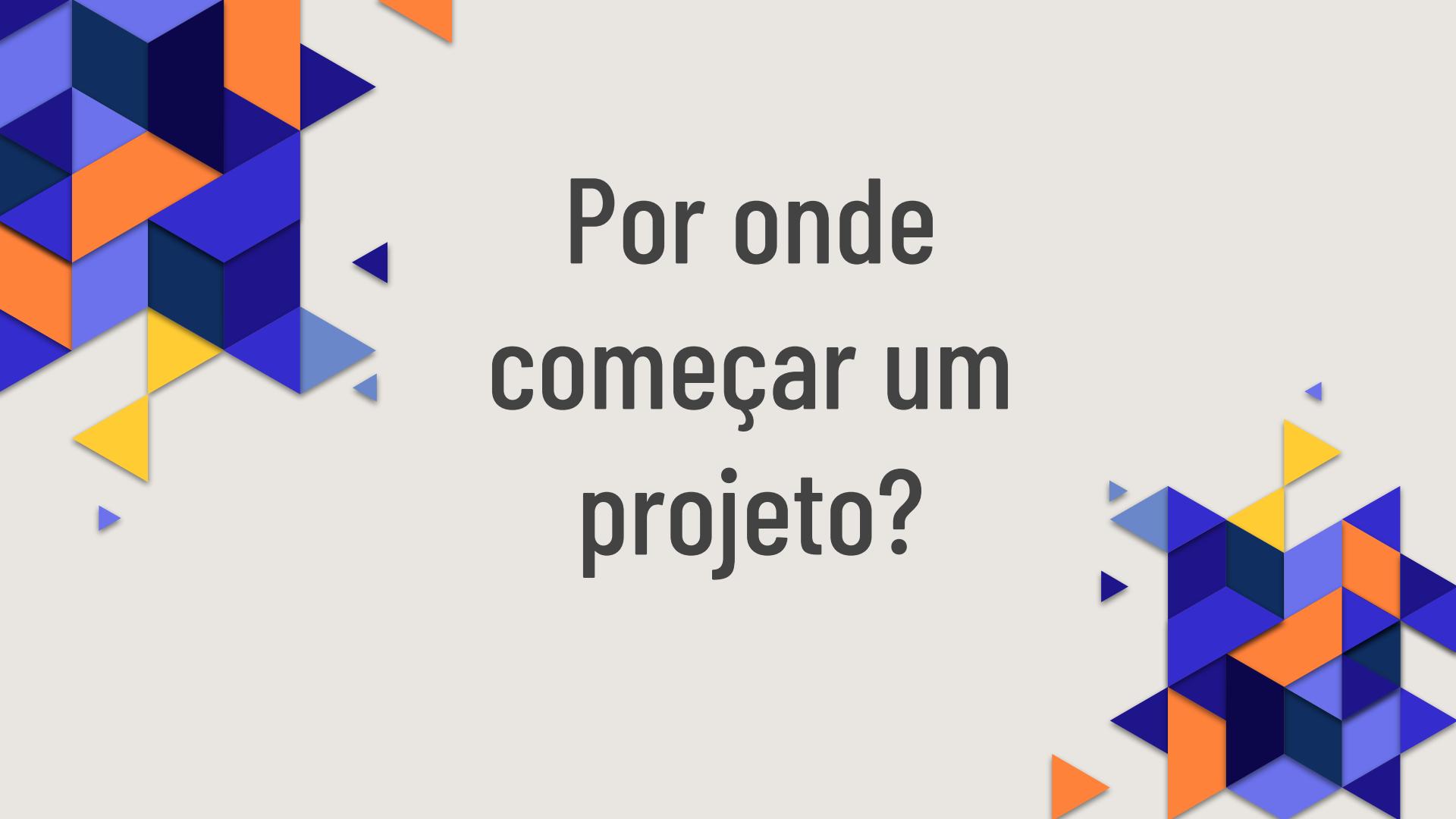


Gerente de projetos

Papel do Gerente de projetos

- **Lidera e gerencia o projeto**
- **Está sempre alerta às mudanças**
- **Sabe que os interesses das partes interessadas podem divergir**
- **Acompanha as tarefas realizadas pela equipe**
- **Avalia o desempenho da equipe**
- **Mantém a equipe motivada**





Por onde
começar um
projeto?

Por onde começar um projeto?

O objetivo é estar no mesmo nível de conhecimento que as partes interessadas do seu projeto e, mais importante ainda, seu **patrocinador**. Ele pode ser seu gerente, seu cliente, ou qualquer outra pessoa dentro do conjunto das partes interessadas que tem grande influência sobre o projeto.



Partes interessadas do projeto



Por onde começar um projeto?

Assegure-se que você e seu [patrocinador](#) vejam da mesma forma os seguintes itens:

- Resultados a serem atingidos
- Escopo do projeto
- Cronograma
- Quem está envolvido
- Riscos conhecidos
- Recursos necessários
- Qualquer outra coisa que você possa pensar, que afete o projeto



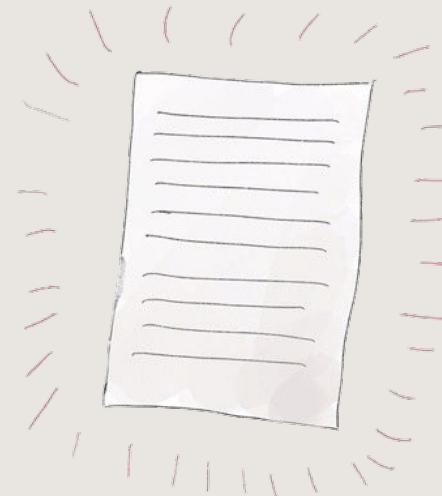


Criar um Termo de Abertura do Projeto



Criar um Termo de Abertura do Projeto

O **termo de abertura do projeto** é um documento emitido pelo gerente do projeto que autoriza a existência do projeto e concede autoridade ao gerente do projeto.



Exemplo de projeto

Você recentemente fez parte de uma equipe de desenvolvimento que recebeu a incumbência de criar uma estufa automatizada que usa dados da meteorologia em tempo real para manter as plantas dentro dela felizes. Você apelidou o produto de Estufa-robô.

A Estufa-robô vai monitorar e corrigir a temperatura, o nível de água e a exposição ao Sol dentro dela, e o usuário poderá controlá-la diretamente de seu telefone.

E, a propósito, você é que vai gerenciar o projeto!



Objetivos do projeto

Objetivos do projeto são as metas de negócio que você quer que o projeto alcance.

Qual a melhor frase que representa o objetivo do projeto?

- 1) Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.**

- 2) Criar uma linha de produtos que você pode monitorar e controlar a partir de seu telefone, chamada Estufa-robô.**



Objetivos do projeto

Objetivos do projeto são as metas de negócio que você quer que o projeto alcance.

Qual a melhor frase que representa o objetivo do projeto?

- 1) Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.**
- 2) Criar uma linha de produtos que você pode monitorar e controlar a partir de seu telefone, chamada Estufa-robô.**



Termo de Abertura do Projeto

1 Detalhes do Projeto

Necessidade de Negócio / Objetivos do Projeto:

Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.

Requisitos do Projeto:

Descrição do Produto / Entregas:



Requisitos

Requisitos do projeto são as condições ou tarefas que devem ser completadas para garantir o sucesso do projeto.

Quais os requisitos mais apropriados para este projeto?

- 1) Mecanismo para regar plantas automaticamente**
- 2) Mecanismo automático de proteção contra o sol**
- 3) Controle automático de temperatura**
- 4) Uma versão menor para interiores**
- 5) Um programa de treinamento e suporte**



Requisitos

Requisitos do projeto são as condições ou tarefas que devem ser completadas para garantir o sucesso do projeto.

Quais os requisitos mais apropriados para este projeto?

- 1) Mecanismo para regar plantas automaticamente**
- 2) Mecanismo automático de proteção contra o sol**
- 3) Controle automático de temperatura**
- 4) Uma versão menor para interiores**
- 5) Um programa de treinamento e suporte**



Termo de Abertura do Projeto

1 Detalhes do Projeto

Necessidade de Negócio / Objetivos do Projeto:

Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.

Requisitos do Projeto:

Mecanismo para regar as plantas automaticamente
Mecanismo automático de proteção contra o Sol
Controle automático de temperatura

Descrição do Produto / Entregas:



Entregas do projeto

Entregas do projeto: Todo produto, resultado ou capacidade de realizar um serviço que é único e é produzido para completar um processo, faze ou projeto.

Quais são as entregas do projeto?

- 1) A estufa**
- 2) Um software baseado na Internet**
- 3) Um computador para rodar automação do sistema**
- 4) Várias opções de tamanho**
- 5) Sementes de grama**
- 6) Hardware da Estufa-robô (equipamento de hidratação, sombra, sensores do solo)**



Entregas do projeto

Entregas do projeto: Todo produto, resultado ou capacidade de realizar um serviço que é único e é produzido para completar um processo, faze ou projeto.

Quais são as entregas do projeto?

- 1) A estufa**
- 2) Um software baseado na Internet**
- 3) Um computador para rodar automação do sistema**
- 4) Várias opções de tamanho**
- 5) Sementes de grama**
- 6) Hardware da Estufa-robô (equipamento de hidratação, sombra, sensores do solo)**



Termo de Abertura do Projeto

1 Detalhes do Projeto

Necessidade de Negócio / Objetivos do Projeto:

Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.

Requisitos do Projeto:

Mecanismo para regar as plantas automaticamente
Mecanismo automático de proteção contra o Sol
Controle automático de temperatura

Descrição do Produto / Entregas:

A estufa
Um software baseado na Internet
Um computador para rodar a automação do sistema
Hardware da Estufa-robô (equipamento de hidratação, sombra, sensores do solo)



Escopo

Escopo: o trabalho realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com funcionalidades e funções específicas.

O que este projeto NÃO inclui?

- 1) Vídeo em tempo real do jardim**
- 2) Mecanismo para plantar legumes**
- 3) Vários tamanhos / opção de acabamento em madeira**
- 4) Mangueiras de água próprias**



Escopo

Escopo: o trabalho realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com funcionalidades e funções específicas.

O que este projeto NÃO inclui?

- 1) Vídeo em tempo real do jardim**
- 2) Mecanismo para plantar legumes**
- 3) Vários tamanhos / opção de acabamento em madeira**
- 4) Mangueiras de água próprias**



1 Detalhes do Projeto

Necessidade de Negócio / Objetivos do Projeto:

Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.

Requisitos do Projeto:

Mecanismo para regar as plantas automaticamente
Mecanismo automático de proteção contra o Sol
Controle automático de temperatura

Descrição do Produto / Entregas:

A estufa
Um software baseado na Internet
Um computador para rodar a automação do sistema
Hardware da Estufa-robô (equipamento de hidratação, sombra, sensores do solo)

O Projeto Não Inclui:

Vídeo em tempo real do jardim
Mecanismo para plantar legumes
Vários tamanhos / opção de acabamento em madeira
Mangueiras de água próprias



Critérios de aceitação do projeto

Critérios de aceitação: Um conjunto de condições que precisam ser atendidas antes das entregas serem aceitas.

Quais são os critérios de aceitação do projeto?

1) O produto está totalmente testado, verificado e funcionando. Está pronto para ir ao mercado.

2) O produto foi testado e verificado. Uma peça auxiliar for encomendada da China e quando a recebemos, estaremos prontos para ir ao mercado.



Critérios de aceitação do projeto

Critérios de aceitação: Um conjunto de condições que precisam ser atendidas antes das entregas serem aceitas.

Quais são os critérios de aceitação do projeto?

- 1) O produto está totalmente testado, verificado e funcionando. Está pronto para ir ao mercado.**

- 2) O produto foi testado e verificado. Uma peça auxiliar for encomendada da China e quando a recebemos, estaremos prontos para ir ao mercado.**



1

Detalhes do Projeto

Necessidade de Negócio / Objetivos do Projeto:

Criar uma estufa automatizada que você pode controlar de seu telefone e que usa dados meteorológicos em tempo real para criar condições ideais para plantas.

Requisitos do Projeto:

Mecanismo para regar as plantas automaticamente
Mecanismo automático de proteção contra o Sol
Controle automático de temperatura

Descrição do Produto / Entregas:

A estufa
Um software baseado na Internet
Um computador para rodar a automação do sistema
Hardware da Estufa-robô (equipamento de hidratação, sombra, sensores do solo)

O Projeto Não Inclui:

Vídeo em tempo real do jardim
Mecanismo para plantar legumes
Vários tamanhos / opção de acabamento em madeira
Mangueiras de água próprias

Critérios de Aceitação:

O produto está totalmente testado, verificado e em funcionamento. Está pronto para ir ao mercado.

