

# Gerenciamento de Projetos

**Desenvolver Plano de Gerenciamento do Projeto**

**Prof. Eduardo Pilla Guimarães**

# Referência Bibliográfica

PMI - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Guia PMBOK®: Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos, Quinta edição, Pennsylvania: PMI, 2013.

# Plano de Gerenciamento do Projeto



# Plano de Gerenciamento do Projeto

•O plano de gerenciamento do projeto, também conhecido como plano de projeto, é a principal referência para a equipe do projeto. Ele descreve, junto com seus planos auxiliares, como os processos serão executados, controlados, monitorados e encerrados. Desta forma, guia a equipe durante todo o projeto.

•Segundo o Guia PMBOK®, o plano de gerenciamento do projeto integra e consolida todos os planos de gerenciamento auxiliares e linhas de base dos processos de planejamento, incluindo, mas não estando limitado a:

# Plano de Gerenciamento do Projeto

- O ciclo de vida selecionado para o projeto e os processos que serão aplicados a cada fase;
- Resultados das adequações feitas pela equipe de gerenciamento do projeto;
- Como o trabalho será executado para completar os objetivos do projeto;
- Um plano de gerenciamento de mudanças que documenta como as mudanças serão monitoradas e controladas;
- ...

# Plano de Gerenciamento do Projeto

## **Processos relacionados:**

•Ele é gerado no processo Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto , atualizado principalmente pelos processos de planejamento, e serve de entrada para praticamente todos os processos.

# Plano de Gerenciamento do Projeto

## Plano de gerenciamento do projeto

Descreve como o projeto será

- Executado
- Controlado
- Monitorado e
- Encerrado.

- Além de servir como guia para a equipe durante todo o projeto.

# Plano de Gerenciamento do Projeto

- Segundo o Guia PMBOK®, desenvolver o plano de gerenciamento de projeto é o processo de documentação das ações necessárias para definir, preparar, integrar e coordenar todos os planos auxiliares.
- Desta forma, deve-se determinar como o projeto será executado, controlado, monitorado e encerrado levando em consideração todas as áreas de conhecimento do projeto e como elas serão integradas e consolidadas através do Plano de Gerenciamento do Projeto.



# Plano de Gerenciamento do Projeto

É o principal processo de planejamento pois integra os demais planos complementando-os. Através do planejamento, seremos capazes de:

- determinar os objetivos e como atingi-los;
- eliminar ou reduzir incertezas;
- aperfeiçoar os processos;
- obter um melhor entendimento dos objetivos;
- antecipar-se aos problemas futuros.

# Plano de Gerenciamento do Projeto

- Costumo enfatizar que para ter sucesso no projeto é crucial que o projeto seja bem planejado com o envolvimento da equipe do projeto para garantir seu comprometimento na execução do que foi planejado.
- Os projetos, nos quais alguém planeja e outra executa, acabam gerando muitos questionamentos em relação ao que foi planejado e um menor comprometimento da equipe.

# Plano de Gerenciamento do Projeto

Abaixo alguns provérbios sobre planejamento:

• "Nenhum vento é o vento certo, quando não sabe para qual porto se dirige." *Seneca*

• "Se você falha em planejar, está planejando falhar."

*Lair Ribeiro*

• *Entradas, Ferramentas e Saídas do Processo 4.2*

*Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto*

*(Guia PMBOK® 5ª Edição)*