

Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento de Projetos

Gerenciamento da Integração do Projeto
Prof. Eduardo Pilla Guimarães



Referência Bibliográfica

PMI - PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Guia PMBOK®: Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos, Quinta edição, Pennsylvania: PMI, 2013.

Gerenciamento da Integração do Projeto

O gerenciamento da integração do projeto inclui os processos e atividades para **identificar, definir, combinar, unificar e coordenar** os vários processos e atividades dentro dos grupos de processos de gerenciamento do projeto. No contexto de gerenciamento de projetos, integração inclui características de unificação, consolidação, comunicação e ações integradoras que são essenciais para a execução controlada do projeto até a sua conclusão, a fim de gerenciar com sucesso as expectativas das partes interessadas, e atender aos requisitos.

Gerenciamento da Integração do Projeto

O gerenciamento da integração do projeto inclui fazer escolhas sobre alocação de recursos, concessões entre objetivos e alternativas conflitantes e gerenciamento das dependências mútuas entre as áreas de conhecimento de gerenciamento de projetos. Os processos de gerenciamento de projetos são geralmente apresentados como distintos e com interfaces definidas, embora, na prática, eles se sobrepõem e interagem de maneiras que não podem ser completamente detalhadas no Guia PMBOK® (PMBOK® Guide).

Gerenciamento da Integração do Projeto

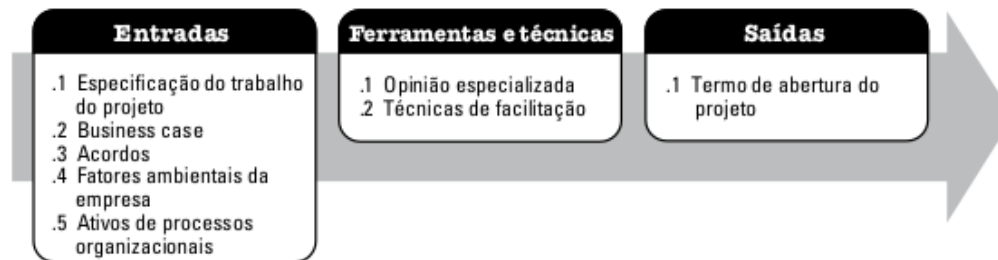


Gerenciamento da Integração do Projeto

4.1 – Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto

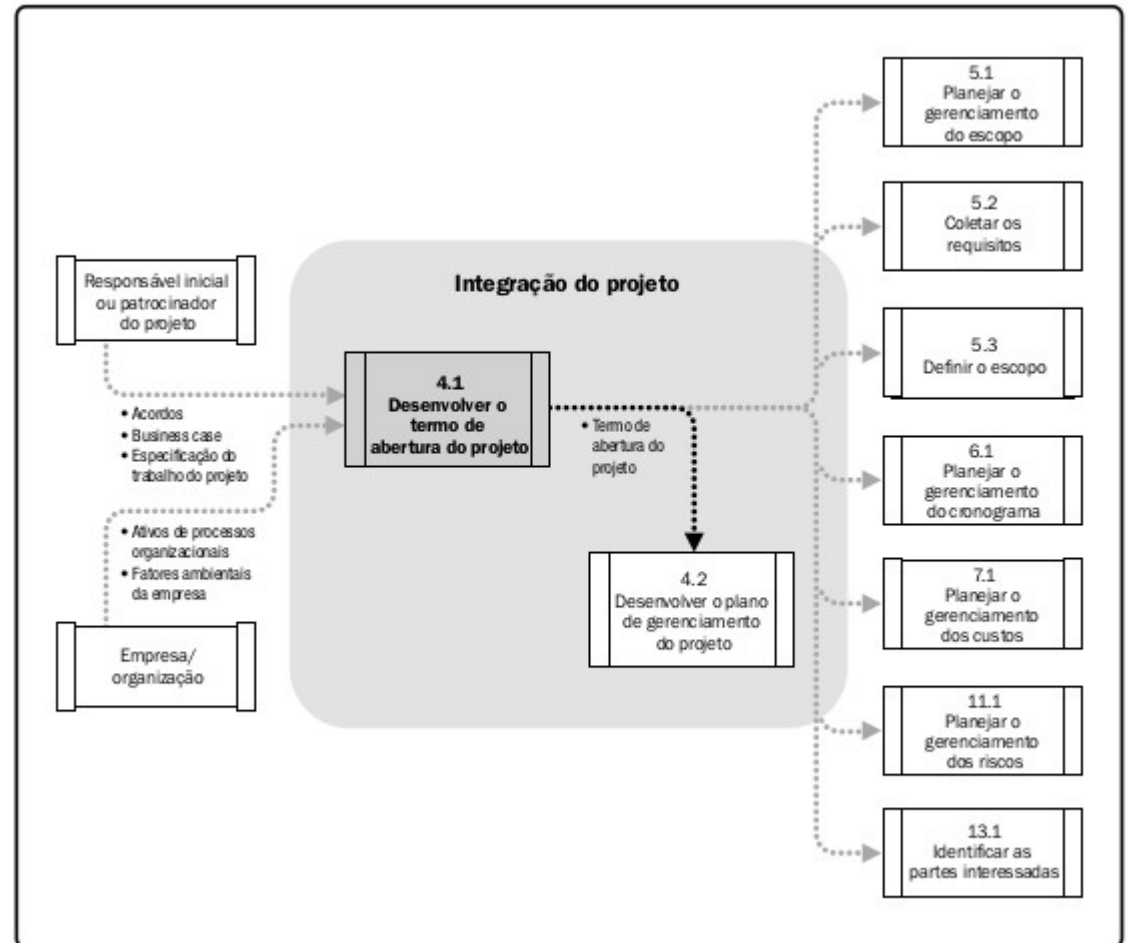
Gerenciamento da Integração do Projeto

Desenvolver o termo de abertura do projeto é o processo de desenvolver um documento que formalmente autoriza a existência de um projeto e dá ao gerente do projeto a autoridade necessária para aplicar recursos organizacionais às atividades do projeto. O principal benefício deste processo é um início de projeto e limites de projeto bem definidos, a criação de um registro formal do projeto, e uma maneira direta da direção executiva aceitar e se comprometer formalmente com o projeto. As entradas, ferramentas e técnicas, e saídas deste processo são mostradas na figura abaixo, ela mostra o diagrama de fluxo de dados do processo.



Gerenciamento da Integração do Projeto

Diagrama do fluxo de dados do processo
Desenvolver o termo de abertura do projeto



Gerenciamento da Integração do Projeto

Documentos Principais

- Declaração do escopo do projeto - Determina qual trabalho deverá
 - ser realizado e quais entregas precisam ser produzidas;
 -
- Plano de gerenciamento do projeto - Determina como o trabalho
 - será realizado;

Gerenciamento da Integração do Projeto

Necessários

- Gerente de Projetos já designado [de preferência]
-
-
- Iniciador/Patrocinador
-

Gerenciamento da Integração do Projeto

Como surgem os projetos ?

- Demandas de mercado;
-
- Necessidade de negócios, ex.: expansão;
-
- Solicitação externa, ex. Clientes;
-
- Necessidade Social;
-

Gerenciamento da Integração do Projeto

Como surgem os projetos ?

O tema central de todos esses estímulos é que a gerência precisa decidir como responder e para quais projetos deve fornecer autorização e termo de abertura.

Abordagem do Termo

- Necessidades/Expectativas do Cliente;
-
- Influência das Partes Interessadas [Stakeholders];
-
- Restrições Organizacionais;
-
- Orçamento Sumarizado;

Gerenciamento da Integração do Projeto



Gerenciamento da Integração do Projeto

Desenvolver o termo de abertura do projeto	Autoriza projeto ou fase e documenta requisitos iniciais
Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto	Ações necessárias para definir, preparar, integrar e coordenar planos auxiliares
Orientar e gerenciar o trabalho do projeto	Realiza trabalho definido no plano de projeto para atingir os objetivos do projeto
Gerenciar o conhecimento do projeto	Melhoria contínua baseado em lições aprendidas/gestão do conhecimento
Monitorar e controlar o trabalho do projeto	Acompanhamento, revisão e regulação do progresso para atender aos objetivos de desempenho definidos no plano do projeto
Realizar o controle integrado de mudanças	Revisão das solicitações de mudança, aprovação e gerenciamento de mudanças
Encerrar o projeto ou fase	Finaliza todas atividades de gerenciamento do projeto para terminar o projeto ou a fase