Termo de Abertura do Projeto	<b>PMO</b>
Nome do Projeto	Project Management Office

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão

## Sumário

10bjetivos deste documento	1
2Situação atual e justificativa do projeto	1
30bjetivos SMART e critérios de sucesso do projeto	1
4Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas	2
5Principais requisitos das principais entregas/produtos	2
6Marcos	2
7Partes interessadas do projeto	2
8Restrições	3
9Premissas	3
10Riscos	3
11Orçamento do Projeto	3

## 1 Objetivos deste documento

[Descreva o motivo pelo qual esse documento será usado]

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e documentar requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições.

# 2 Situação atual e justificativa do projeto

[Passado, onde está. Descreva a situação atual e o que motivou a realização do projeto. ]

# 3 Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

[Futuro, onde quer chegar. Descreva os benefícios esperados detalhando de forma clara objetivos SMART e critérios de sucesso relacionados.

SMART: Specific: Específico, Measurable: Indicador e meta, Assignable: Quem, Realistic: realístico, Time-related: Quando ] [Exemplo1:

O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar as restrições e cumprir o cronograma de execução.

As restrições e os critérios de aceitação das entregas estão detalhados abaixo.

O cronograma de execução é um anexo do plano de gerenciamento do projeto.

[Exemplo2:

O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar as restrições e cumprir o cronograma de execução e principalmente atender os objetivos abaixo:

Objetivo SMART 1; ....

]

Termo de Abertura do Projeto	<b>PMO</b>
Nome do Projeto	Project Management Office

### 4 Estrutura Analítica do Projeto - Fases e principais entregas

[Inclua uma versão inicial da <u>Estrutura Analítica do Projeto (EAP)</u> com as fases do projeto e suas principais entregas. ] [Exemplo:

```
Fase 1

        1.1. Entrega 1.1
        1.1.1. Pacote de trabalho 1.1.1
        1.1.2. ...

1.2. Entrega 1.2

        1.3. ...

Fase 2

        1.1.2. ...

Fase 2

        1.1.2. ...

Fase 3

        1.1.2. ...

Fase 2

        1.1.2. ...

Fase 3

        1.1.2. ...
```

### 5 Principais requisitos das principais entregas/produtos

[<u>Documente os principais requisitos</u> dos produtos/entregas a serem atendidos identificados na EAP acima. Ex.: Veja detalhe dos requisitos na planilha Dicionário da EAP com requisitos.xlsx em anexo.]

#### 6 Marcos

[Relacione os principais marcos do projeto. Marcos são os momentos mais importantes do projeto, quando se conclui as fases ou entregas principais.]

[Exemplo com os grupos de processos baseado na metodologia otimizada:

Fase ou Grupo de Processos	Marcos	Previsão
Iniciação	Projeto Aprovado	
Planejamento	Plano de Gerenciamento de Projetos Aprovado	
	Linhas de Base de Custos, Prazo e Escopos Salvas	
Execução, Monitoramento e Controle	Entrega validada	
Encerramento	Projeto Entregue e Encerrado	
	Contrato Encerrado	
	Transição do Projeto para Operação concluída	

Fase Marcos Previsão

# 7 Partes interessadas do projeto

[Defina nomes, responsabilidades e nível de autoridade das principais <u>partes interessadas</u> do projeto]

Termo de Abertura do Projeto	<b>PMO</b>
Nome do Projeto	Project Management Office

[			
l			
	1		
	L		

Ex.1 (Recomendado):

Veja documento de Registro das partes interessadas em anexo.

Ex.2 (Inclua mais colunas que achar importante, veja o modelo acima para selecionar as colunas mais importantes para o seu projeto):

A tabela abaixo relaciona as principais partes interessadas do projeto:

Empresa	Participante	Função

### 8 Restrições

[Relacione as restrições do projeto, ou seja, limitação aplicável ao projeto, a qual afetará seu desempenho. Limitações reais: orçamento, recursos, tempo de alocação, ... Ex.: Orçamento de R\$1.500.000,00]

### 9 Premissas

[Relacione as <u>premissas do projeto</u>, ou seja, fatores considerados verdadeiros sem prova <u>para fins de planejamento</u>. Ex.: Disponibilidade de 50% do tempo do cliente durante os testes]

#### 10 Riscos

[Descreva os principais  $\underline{riscos}$  do projeto. ]

## 11 Orçamento do Projeto

[Estimativa preliminar dos <u>custos</u> do projeto representada pelo orçamento ou pelo fluxo de caixa com suas principais entradas e saídas financeiras. Base para a aprovação financeira do projeto e da formação da linha de base dos custos]

	Aprovações	
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		