**ANEXO No. 1**

Contrato para el Financiamiento de Investigación + Desarrollo e Innovación

**PERFIL DEL PROYECTO FINANCIADO**

1. **IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **CÓDIGO Y TÍTULO DEL PROGRAMA: Manejo del Hábitat** |
| **CODIGO Y TÍTULO DEL PROYECTO:** Varadero, un acercamiento a la ciudad digital. |
| CLASIFICACION DEL PROYECTO: Investigación aplicada |
| PRIORIDAD ESTABLECIDA AL NIVEL QUE RESPONDE: Nacional en lo referido a la implementación de la Política integral para el perfeccionamiento de la informatización de la sociedad en Cuba”  Territorial en lo referido al objetivo: Fortalecer la imagen de ciudades y municipios matanceros como destinos turísticos, diseñando acciones recreativas y atrayentes para visitantes nacionales y extranjeros; aumentando la promoción sociocultural de los bienes y servicios culturales de la provincia, así como de su patrimonio para consolidar la identidad matancera ante el mundo. |
| **ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL: Parque Científico Tecnológico de Matanzas. (PCT de Matanzas)**  **PATROCINADOR:** Ministerio de Comunicaciones  **Director: (**Presidente) MSc. Diego Vladimir Castilla Cabrera  Dirección: Autopista a Varadero Km 3 y medio, Matanzas  Teléfono: 59931854 Fax E-mail [presidente.pctmtz@umcc.cu](mailto:presidente.pctmtz@umcc.cu)  Firma del Director y cuño |
| **JEFE DEL PROYECTO: Mailé Salgado Cruz, Profesora**  Doctor en Ciencias en Ciencias Técnicas. Profesor Auxiliar  Entidad: Universidad de Matanzas. Teléfono: 59931862 E-mail: [maile.cruz@umcc.cu](mailto:maile.cruz@umcc.cu) |
| **ENTIDAD EJECUTORA PARTICIPANTE: Universidad de Matanzas (UM)**  **OACE:** MES  **Director: (**Rectora) Dr.C Leyda Finalé La Cruz  Dirección: Autopista a Varadero Kilómetro 3 y medio, Matanzas  Teléfono: 45-261013 Fax E-mail [rector@umcc.cu](mailto:rector@umcc.cu)  Firma del Director y cuño |
| **DURACIÓN:** 2 años  Fecha de inicio: Julio 2021 Fecha terminación: Diciembre 2022 |
| **FINANCIAMIENTO TOTAL:**(MN y MLC)**:** El financiamiento total del proyecto es de **$3,040,259.20** CUP. En el año 2021 el monto es de **1,299,624.88** CUP, de ellos el CITMA financia **$909,737.42** CUP**,** el CAM Cárdenas **$194,943.73** CUP y **el MINTUR**  **$194,943.73** CUP. En el año 2022 el monto es de **1,740,634.32** CUP, de ellos el CITMA financia **$1,218,444.02** CUP**,** el CAM Cárdenas **$261,095.15** CUP y **el MINTUR**  **$261,095.15** CUP. |
| **RESUMEN DEL PROYECTO:**  El siglo XXI se ha caracterizado por un creciente proceso de globalización económica y cultural; así como por un desarrollo acelerado de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) generando un gran volumen de información; lo cual ha ocasionado un gran impacto en la sociedad, países y ciudades.  Las Ciudades Digitales son fruto de los cambios derivados del desarrollo e implantación de la Sociedad de la Información; es aquella que usando las infraestructuras de telecomunicaciones y de informática brinda a sus habitantes un conjunto de servicios digitales para de mejorar el desarrollo humano, económico y cultural tanto a nivel individual como colectivo; permitiendo a los gobiernos tomar decisiones para buscar la satisfacción de la ciudadanía; propiciando la participación de la misma. Este tipo de solución busca contribuir al conocimiento, reducir las asimetrías de la información y permite a los grupos e individuos movilizar sus ideas e iniciativas. Esta será tan eficiente como amplio sea el espectro de población capaz de interpretar y utilizar sus instrumentos tecnológicos como una forma de ejercer la ciudadanía.  Para transitar el camino hacia una ciudad digital un elemento clave lo constituye el diagnóstico; el cual nos permite identificar desde las TIC: hardware, software y redes; que tenemos, que nos falta y planificar las actividades y acciones que posibiliten la materialización de este empeño.  **Palabras claves:** ciudad digital, diagnóstico, tecnología de la información y las comunicaciones. |

1. **FUNDAMENTACIÓN DEL PROYECTO**

|  |
| --- |
| **PROBLEMAS A RESOLVER:**  El desarrollo de la ciencia y la tecnología en el siglo XXI ha tenido un desarrollo vertiginoso; en especial en la esfera de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, lo que ha tenido un impacto favorable en la sociedad en lo referido a la gestión de los gobiernos, organizaciones, servicios y procesos.  Las ciudades, como espacio físico en el cual interactúan los elementos antes mencionados; demanda de nuevos modelos de gestión que posibiliten una mejora continua de sus servicios de cara a la ciudadanía y población a partir de la información que se obtiene y la toma de decisión de las autoridades para lograr ciudades sostenibles.  Como resultado de estas demandas se crea el grupo temático de ciudades digitales, que tiene su expresión en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de Naciones Unidas (ONU), en particular al 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles; lo cual ha propiciado el desarrollo de proyectos en diferentes áreas geográficas: Asia (Tokio, Singapur), Europa (Barcelona, Madrid), América del Norte (San Francisco, Nueva York) y América Latina (Medellín, Ciudad de México); con resultados tangibles para la población.  Cuba, tiene una política de desarrollo, que esta refrendada en sus documentos normativos: Conceptualización del modelo económico y social cubano de desarrollo socialista; Plan nacional de desarrollo económico y social hasta 2030: propuesta de visión y sectores estratégicos y los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución; en los cuales se expresa con claridad la búsqueda del bienestar para sus ciudadanos con el empleo de la ciencia, la innovación y las informáticas.  En este sentido la Política Integral para el perfeccionamiento de la informatización de la sociedad en cubana ha propiciado un incremento de la conectividad y del uso de la informatización en todos los sectores de la sociedad; en particular en la gestión de gobierno.  Aunque los avances logrados en esta área son significativos, se manifiestan algunas dificultades, tales como: la existencia de servicios de cara a la población y visitantes sin digitalizar (ejemplo: asociados a la movilidad, al medioambiente, trámites etc); la falta de integración de servicios digitalizados por las entidades y organismos que faciliten la toma de decisión por las autoridades correspondientes; no se ha intencionado por primera vez digitalizar la información a tiempo real de un espacio geográfico que permita la toma de decisiones para la prestación de los servicios y la gestión de los procesos de cara a la población y visitantes en la cual concurran todos los organismos y entidades radicados en esa área.  Varadero, es el principal destino turístico de sol y playa del país, en el concurre además de la población de la ciudad un número elevado de visitantes (turistas internacionales y nacionales); lo que imprime una gran dinámica a los servicios que se prestan por los diferentes actores económicos; cuenta con comunidades que le circundan como: Santa Marta, Camarioca, Boca de Camarioca, Humberto Álvarez, entre otras; que acceden a los servicios y productos de Varadero; además como resultado de las transformaciones realizadas en el país acceden a los servicios de trámites a través de la oficina de ventanillo único que está ubicada en el `poblado de Santa Marta. De ahí que se visualice la necesidad de convertir a Varadero en una ciudad digital de acuerdo a las normas internacionales. |
| **CONTEXTO, ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN DE PROYECTO:**  La concentración urbana y los problemas medioambientales que de ello derivan no es un tema nuevo. Desde el Informe Brundtland (1987), donde se aplicó por primera vez el término “Desarrollo sostenible”, se plantea la necesidad de poner una mayor atención a la degradación al medio ambiente y la desigualdad social. Años más tarde, en 1992, en la Conferencia Mundial sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo –conocida como la Cumbre de la Tierra–, se reconocieron los impactos humanos sobre el medio ambiente, donde se detallaron las acciones que deberían seguir los países miembros mediante la aprobación de la Agenda 212 (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, 1992).  Otro evento paradigmático fue el Protocolo de Kyoto (Convención en Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, 1997), donde se estableció un régimen de reducción y estabilización de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI); así mismo en 2000 con la declaración internacional de la Carta de la Tierra se buscó promover un proceso de transformación para la protección medioambiental y crear una conciencia de ciudadanía global.  Los anteriores son solo algunos de los eventos que hicieron posible que en la quinta reunión de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) se estableciera el grupo temático sobre Ciudades Inteligentes y Sostenibles, destacando que si bien las ciudades son una fuente importante de los problemas medioambientales también se reconoce que en ellas es donde se pueden generar las soluciones, apoyadas en el despliegue del actual paradigma de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).  En términos generales el concepto de ciudades digitales y sostenibles hace referencia a un uso extensivo y eficiente de las tecnologías disponibles –en particular las TIC– dirigidas a mejorar la calidad de vida de la población, lo cual necesariamente tendría que conllevar a un mayor cuidado al medio ambiente facilitar la movilidad, la innovación, la generación de conocimientos.  Algunas paradojas importantes de los actuales sistemas económicos en torno a los problemas medioambientales y la desigualdad social son, por ejemplo, la creciente necesidad de hacer frente a los requerimientos del mercado (mayores bienes/servicios) y la presión que ello genera al medio ambiente, así como la ampliación de brechas sociales y tecnológicas, por mencionar algunas; de ahí la necesidad de buscar soluciones innovadoras que hagan compatible los intereses entre la esfera social, económica y ambiental. Las iniciativas de ciudades inteligentes y sostenibles no tienen que ser vistas como un modelo de futuro lejano e inalcanzable, sino como una necesidad a la realidad actual para lograr enfrentar los desafíos de las actuales sociedades donde las TIC juegan un papel esencial.  Cuba, desarrolla una política de informatización para la sociedad, la cual ha posibilitado un incremento de la conectividad y de la informatización por los diferentes organismos de servicios y procesos que tienen un alto impacto en los ciudadanos, la población y visitantes y en la gestión de gobierno. Además, promueve el empleo de la ciencia, la innovación, la informatización para dar respuesta a las demandas de la sociedad.  Varadero, constituye el principal destino turístico del país, eso hace que exista una gran afluencia de personas a esta ciudad; que además de disfrutar de los encantos de su playa demandan de servicios; lo cual trae consigo que se genere una gran cantidad de desechos que afectan el medio ambiente y que la movilidad tenga una mayor demanda dentro de la ciudad y hacia fuera.  Estos escenarios, incluyendo la existencia de un Parque Científico Tecnológico en la provincia de Matanzas, sumados a la voluntad del Estado y el Gobierno hacen posible que se establezcan las relaciones entre los diferentes organismos y entidades para materializar el proyecto de Varadero, acercamiento a una Ciudad Digital de acuerdo a las normas internacionales, lo que le ofrece un nuevo valor a Varadero como destino turístico. |
| **BENEFICIARIOS DIRECTOS:**   * + Entidades y organismos de la ciudad de Varadero.   + Visitantes, Población y ciudadanía.   + Oficina del Gobierno Central   + Gobierno Provincial de Matanzas.   + Consejo de la Administración de Cárdenas y Consejo Popular de Varadero. |
| **CLIENTES o USUARIOS:**   * **Gobierno Provincial.**   **Gobernador:** Mario Felipe Sabines Lorenzo  Dirección: Ayuntamiento % Milanés y Contreras, Matanzas  Teléfono: 52886454 E-mail:  **Compromisos que asumen con relación a los resultados del proyecto:**  Para la materialización práctica del proyecto se colabora en todo el proceso de gestión con el equipo designado para ello; facilitando la coordinación con las entidades para las actividades a realizar de acuerdo al cronograma ejecutivo elaborado y que se propicie el apoyo logístico necesario; así como garantizar la participación en los chequeos y reuniones que permitan valorar el nivel de ejecución y tomar las medidas necesarias que posibiliten el cumplimiento de los objetivos propuestos. (Ver aval anexo)  Firma del Director y cuño     * Delegación MINTUR Matanzas   **Representante: Ivis Fernández Peña**  Dirección: Avenida Playa, Esquina Calle 13  Teléfono: 52809195 E-mail: secretaria@mtz.mintur.gob.cu  **Compromisos que asume con relación a los resultados del proyecto:**  Los resultados del diagnóstico se organizarán por subproyectos o líneas de trabajo que permitirán realizar los desarrollos de hardware, software y crear las redes necesarias que permitan un empleo óptimo de las tecnologías de la información y la comunicación en la ciudad de Varadero para recopilar y analizar datos en tiempo real, a partir de los cuales se pueden generar conocimientos, mejorar la calidad de vida, desarrollar la innovación; así como monitorear y **empoderar a los directivos del Gobierno Central para** administrar mejor la prestación de servicios a la población y visitantes; convirtiéndola en una ciudad digital.  Se comprometen a gestionar con las entidades participantes del sistema MINTUR los pagos concernientes a las actividades que se realicen; así como brindar apoyo logístico a las actividades planificadas en el cronograma (alimentación, transportación, insumos, certificando la equivalencia a los montos en correspondencia con las legislaciones establecidas.  Firma del Director y cuño |
| **AVAL DEL ORGANO CONSULTIVO DE LA ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL: (Se anexa)** |

1. **ESTRATEGIA DEL PROYECTO**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **OBJETIVO GENERAL:**  Obtener procedimientos y tecnologías que permitan transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas internacionales. | | | |
| **OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**   * Diagnosticar el estado actual de los servicios que brindan las entidades radicadas en la ciudad de Varadero, su nivel de informatización y/o digitalización. * Diseñar los indicadores para Varadero ciudad digital atemperados a las normas internacionales, a las características del País, de la ciudad y el Consejo Popular. * Diseñar una plataforma tecnológica informativa sobre todos los servicios que se brindan en Varadero. * Elaborar los proyectos, por las entidades participantes, para crear las capacidades necesarias de gestión de la información y las comunicaciones para una ciudad digital. * Capacitar a los diferentes actores en cada una de las etapas del proyecto. * Medir el estado de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital. * Elaborar procedimientos general y específicos para transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas internacionales. | | | |
| **RESULTADOS:**  **2021**  **Primera etapa del proyecto: Realización del diagnóstico**   * Entidades y organismos participantes en el proyecto; desde el punto de vista de clientes y como proveedores de servicios, con conocimientos e identificados con la trasformación de Varadero hacia una ciudad digital. * Servicios y procesos identificados por cada una de las entidades: de ellos cuáles se encuentran informatizados y/o digitalizados, brechas existentes; de ellos cuáles no se encuentran informatizados y/o digitalizados, soluciones tecnológicas existentes que informatizan y/o digitalizan los mismos. * Tratamiento dado en las entidades a las informaciones asociadas a los procesos y servicios. * Capacidad tecnológica (infraestructura y conectividad) que poseen las entidades para la gestión de sus servicios y procesos. * Nivel de capacidad de las personas para gestionar los servicios y procesos asociados a sus puestos de trabajo.   **Segunda etapa del proyecto: Diseño de indicadores y de plataforma tecnológica informativa.**   * Indicadores para Varadero ciudad digital atemperados a la norma internacional UNE 178201:2016 Ciudades inteligentes, que está en correspondencia con la norma ISO 9001: 2015 Sistema de Gestión de Calidad y las características del país, la ciudad y el Consejo Popular; con sus correspondientes fichas. * Plataforma tecnológica informativa sobre todos los servicios que se brindan en Varadero.   **2022**  **Tercera Etapa del proyecto: Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.**   * Soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero y que responde a las necesidades de informatización/digitalización de los procesos y servicios identificados. * Estado actual de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital. * Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. * Proyectos de I+D+i elaborados y aprobados por las entidades participantes, que respondan a los ejes o dimensiones para una ciudad digital y a sus indicadores. * Actores, capacitados en el empleo de las tecnologías y de soluciones informáticas desplegadas en Varadero. * Estado de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital, después de capacitados los diferentes actores. * Procedimientos general y específicos para transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas internacionales. | | | |
| |  | | --- | | **SALIDAS:**  **2021**  Informe de resultado de la primera etapa del proyecto (Realización del Diagnóstico). Contiene:   * Lista de entidades y organismos participantes en el proyecto; desde el punto de vista de clientes y como proveedores de servicios, con conocimientos e identificados con la trasformación de Varadero hacia una ciudad digital. * Tabla con servicios y procesos identificados por cada una de las entidades: de ellos cuáles se encuentran informatizados y/o digitalizados, brechas existentes; de ellos cuáles no se encuentran informatizados y/o digitalizados, soluciones tecnológicas existentes que informatizan y/o digitalizan los mismos. * Tabla con tratamiento dado en las entidades a las informaciones asociadas a los procesos y servicios. * Tabla con capacidad tecnológica (infraestructura y conectividad) que poseen las entidades para la gestión de sus servicios y procesos. * Tabla con nivel de capacidad de las personas para gestionar los servicios y procesos asociados a sus puestos de trabajo.   Informe de resultado de la segunda etapa del proyecto (Diseño de indicadores y de plataforma tecnológica informativa). Contiene:   * Lista de indicadores para Varadero ciudad digital. * Ficha de indicadores para Varadero ciudad digital * Lista de entidades por indicadores que aportan información al sistema de estadística nacional. * Aplicación informática informativa sobre todos los servicios que se brindan en Varadero.   **2022**  Informe de resultado de la tercera etapa del proyecto (Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores). Contiene:   * Tabla con soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero por procesos y servicios, que responden a las necesidades de una ciudad digital. * Tabla con el estado actual de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital. * Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. * Lista de proyectos elaborados y aprobados. * Anexo 1 de los proyectos elaborados (problema, objetivo general y específicos, etapas, financiamientos, etc). * Nivel de capacidad alcanzado por los actores, capacitados en el empleo de las tecnologías y de soluciones informáticas desplegadas en Varadero. * Tabla con estado de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital, después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas. * Procedimientos general y específicos para transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas internacionales. | | | | |
| **IMPACTOS:**   * La implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030, en particular el 11. Ciudades y comunidades sostenibles. * Materialización de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución (98, 108 y 115). * Cumplimiento de la política integral para el perfeccionamiento de la informatización de la sociedad en Cuba.   Impactos esperados:  **Económicos:**  - En el mercado (aumento de la competitividad, ampliación de los canales de distribución principalmente digitales, establecimiento de alianzas estratégicas, aumento en la capacidad de comercialización haciendo un uso intensivo del comercio electrónico y las tiendas virtuales).  - En la producción: incremento del espíritu innovador, el emprendimiento, la productividad, la flexibilidad del mercado laboral (incremento del trabajo a distancia y teletrabajo), la internacionalización y la capacidad de transformación y de colaboración (aumento de producción, de productividad, de ingresos, de las utilidades; disminución en el ciclo de producción, de almacenamiento, de distribución, de los inventarios, y de los medios de rotación; disminución del consumo de materias primas, insumos de portadores energéticos y de riesgos en los suministros; aumento de las capacidades productivas; disminución de los costos (principalmente por concepto de disminución de los traslados de las personas para prestar o recibir los servicios; sustitución de importaciones; aumento de las exportaciones); empleo óptimo de los medios de transporte, vías de comunicación, servicios de emergencia; fomento e incremento del trabajo en red a partir del desarrollo de la infraestructura tecnológica.  - En los productos (aumento de la calidad, vida útil, y valor agregado; mejor presentación).  - Integración de los actores económicos lo que facilita el encadenamiento para la generación de productos y servicios.  **Científico-tecnológicos:**  - Procedimientos y tecnologías informáticas para una transformación digital.  - Aumento del rendimiento tecnológico.  - Mayor flexibilidad de utilización de los servicios y procesos a partir del empleo de la tecnología.  - Mejoras organizacionales.  - Se desarrollan tecnologías, soluciones informáticas por especialistas cubanos que dan independencia y soberanía tecnológica.  - Disminución de riesgos tecnológicos.  - Existencia de capacidad para la asistencia técnica, la asimilación y para la mejora.  - Propuesta de protección del conocimiento con propiedad intelectual.  -Aumento de la capacidad de I+D y de ingeniería.  - Divulgación de los resultados del proyecto en los canales de comunicación del PCT Matanzas, los medios locales, del territorio y nacionales, así como en tres eventos y convenciones y una publicación en revista. Elaboración de 2 tesis de pregrado.  **Social:**   * + - Personas como centro del desarrollo de la ciudad, con buenas cualificaciones, capacidad de aprendizaje, y que cuentan además con atributos de pluralidad, diversidad, inclusión, flexibilidad y creatividad.   -Aumento de la cultura organizacional, de las capacidades intelectuales, de la experiencia, pericia, destreza y del *knowhow*.  - Mejora en la calidad de los productos y servicios.  - Incremento de la participación en los procesos de decisión, el nivel y calidad de los servicios públicos, la transparencia y el contar con una estrategia para el desarrollo de la ciudad.  - Generación y difusión del conocimiento, la tecnología y la innovación.  - Creación de ecosistemas digitales en el destino turístico.  -Creación de nuevos empleos, a partir de los encadenamientos entre los diferentes actores económicos.  -Introducción de nuevas formas de dirección y de gerencia.  -Disminución del personal indirecto y de estructuras intermedias en las organizaciones.  -Aumento o mejora de la automatización y/o informatización de los procesos.  **Medioambiental:**  -Mejores condiciones de trabajo y protección de la salud.  -Empleo de tecnologías limpias.  -Mayor control y monitoreo del consumo energético y de agua y por ende su disminución.  -Mayor confort e iluminación, haciendo un uso intensivo de sistemas de bajo consumo.  -Menor nivel de ruido de los sistemas tecnológicos, al ser digitales en su inmensa mayoría.  -Aprovechamiento de las condiciones naturales del entorno.  - Reciclaje de los desechos gaseosos, líquidos y/o sólidos, mayor monitoreo y control de vertederos. | | | |
| **RIESGOS:** | | | |
| **Riesgo identificado** | **Impacto** | **Probabilidad** | **Acciones de mitigación** |
| No disponibilidad de los servicios requeridos. | Alto | Media | Identificación de varias opciones de servicios. Contratación previa de los servicios. |
| Inestabilidad del capital humano. | Alto | Baja | Identificación y entrenamiento de las reservas de los equipos de trabajo para realizar las sustituciones necesarias. |
| Dificultades técnicas por el uso de equipamiento y de las tecnologías | Alto | Media | Contratación de especialistas y capacitación del capital humano. |
| Incremento de medidas para el enfrentamiento a la COVID que impidan realizar el diagnóstico. | Alto | Alta | Realización de las actividades de manera no presencial, empleando herramientas informáticas on-line y vía telefónica. |
| Dificultades en el financiamiento del proyecto por parte de las entidades financistas. | Alto | Alta | Ejecución de medidas alternativas como es el aporte en productos y servicios, por ejemplo el aseguramiento del transporte y la alimentación por parte de los financistas. |
| **METODOLOGÍAS. TECNOLOGÍAS, NORMAS Y MÉTODOS**  Se combinarán métodos teóricos y empíricos para dar respuesta a los objetivos propuestos y obtener los resultados planificados en cada una de las etapas del proyecto.  En la primera etapa el análisis documental, análisis-síntesis, la entrevista a informantes claves y la prueba piloto permiten diseñar y validar la herramienta a emplear para el diagnóstico. Para la aplicación de dicha herramienta en las entidades se emplea el análisis documental, la entrevista y la observación. La información que se obtiene se procesa con apoyo del Microsoft Excell y posibilita la elaboración del informe de resultados de esta etapa. Esta etapa la ejecutarán 5 equipos, cada uno formado por 3 investigadores, de ellos un profesor como líder y 2 estudiantes uno de la carrera de Ingeniería en informática y otro de la carrera de Ingeniería Industrial. Esta composición responde a la demanda de capacidades para la realización del diagnóstico. Los equipos trabajarán en paralelo en cumplimiento del plan de actividades elaborado.  En la segunda etapa para la identificación de los indicadores se emplea el análisis documental, el análisis-síntesis y la reseña y discusión; lo cual permite elaborar un listado inicial, agrupar y determinar los indicadores atemperados al contexto cubano y a los estándares internacionales. Esta etapa la ejecutará un equipo formado por 7 investigadores, todos profesores especialistas en las áreas del conocimiento relacionadas con las temáticas objeto de investigación, de ellos 2 se dedicarán al trabajo con los indicadores de impacto con enfoque CTS.  Con el resultado de los indicadores y del diagnóstico se elaboran las fichas; las cuales se completan con el empleo del análisis documental y la entrevista a informantes claves.  Para el levantamiento de requisitos que permitan el diseño de la plataforma tecnológica informativa se emplea el análisis documental, la entrevista, la observación.  En la tercera etapa se emplean como métodos fundamentales la comparación, contrastación, el método sistémico, la observación, el diferencial semántico lo que permite capacitar a los actores de las entidades participantes y elaborar los proyectos para dar respuesta a las brechas identificadas entre el estado actual (diagnostico) y el estado deseado (indicadores para una ciudad digital). La ejecución de esta atapa se organizó como sigue: en la elaboración de proyectos trabajarán los 5 equipos que realizaron el diagnóstico en la primera etapa, cada equipo trabajará los proyectos relacionados con un eje o dimensión. La medición del estado de los indicadores se realizará por el equipo que trabajó los indicadores en la segunda etapa. La capacitación en el uso de las aplicaciones informáticas que se encuentran en explotación la realizarán 5 equipos, cada uno formado por 2 especialistas de Joven Club altamente calificados en la configuración y uso de las aplicaciones informáticas. Estos equipos trabajarán en paralelo, cada uno capacitando en las aplicaciones informáticas relacionadas con un eje o dimensión.  Durante todo el proyecto se emplea la modelación científica para obtener el procedimiento general y los específicos que permiten obtener los resultados esperados y dar cumplimiento a los objetivos planificados. | | | |

| **RESULTADOS Y PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES** | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Resultados Planificados** | **Entidad Responsable** | **Actividades Principales** | **Inicio** | **Término** | **Indicadores verificables** |
| * Entidades y organismos participantes en el proyecto, desde el punto de vista de clientes y como proveedores de servicios, con conocimientos e identificados con la trasformación de Varadero hacia una ciudad digital. | Gobierno Provincial  Oficina Gobierno Central en Varadero  Consejo Popular de Varadero  PCT Matanzas  Universidad de Matanzas | Identificar las entidades y expertos involucrados. | 7/2021 | 10/2021 | Presentaciones  Informe  Minutas  Documentos de trabajo  Publicaciones científicas.  Acciones divulgativas. |
| Reuniones de trabajo y conversatorios. |
| Difusión del proyecto por los medios masivos provinciales (TV Yumurí, Radio 26, Periódico Girón, los Portales del Ciudadano provincial y del municipio de Cárdenas, las Páginas Web del PCT y Universidad y las redes sociales). |
| * Servicios y procesos identificados por cada una de las entidades. * Tratamiento dado en las entidades a las informaciones asociadas a los procesos y servicios. * Capacidad tecnológica (infraestructura y conectividad) que poseen las entidades para la gestión de sus servicios y procesos. * Nivel de capacidad de las personas para gestionar los servicios y procesos asociados a sus puestos de trabajo. | Gobierno Provincial  Oficina Gobierno Central  PCT Matanzas  Equipo de diagnóstico | Aplicación del diagnóstico a los expertos, organismos y entidades participantes en el proyecto. | 4/10/2021 | 17/12/2021 | Encuestas  Tablas dinámicas en Excel |
| PCT Matanzas  Equipo de diagnóstico | Consolidación de los resultados del diagnóstico y elaboración de informe. | 20/12/2021 | 30/12/2021 | Informe de resultado de la primera etapa del proyecto.  1 tesis de pregrado. |
| Indicadores para Varadero ciudad digital atemperados a las normas internacionales y las características del país, la ciudad y el Consejo Popular; con sus correspondientes fichas. | PCT Matanzas  Expertos  Equipo de diagnóstico | Análisis de la bibliografia internacional, de los resultados de casos de exito de ciudades digitales y de las normas internacionales para la certificacion y determinación de los indicadores. | 10/2021 | 10/2021 | Lista de indicadores para Varadero ciudad digital. |
| Elaborar fichas de indicadores por cada eje o dimensión. | 11/2021 | 11/2021 | Ficha de indicadores para Varadero ciudad digital. |
| Determinar las entidades por indicadores que aportan información al sistema de estadística nacional. | 12/2021 | 12/2021 | Lista de entidades por indicadores que aportan información al sistema de estadística nacional.  1 tesis de pregrado. |
| Plataforma tecnológica informativa. | PCT Matanzas  Equipo de diseño de la platafoma. TCP | Diseñar plataforma tecnológica informativa sobre los productos y servicios que se brindan en Varadero. | 1/10/2021 | 30/12/2021 | Aplicación informática. |
| Soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que responde a las necesidades de informatización/digitalización de los procesos y servicios identificados, y que dan respuesta a los indicadores de Varadero CD por ejes o dimensiones. | PCT Matanzas  Equipos asesoramiento para la elaboración de proyectos UM | Determinar las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que responden a las necesidades de informatización/digitalización de los procesos y servicios identificados, y que dan respuesta a los indicadores de Varadero CD por ejes o dimensiones. | 4/1/2022 | 31/1/2022 | Tabla con soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero por ejes o dimensiones, procesos y servicios, que responden a las necesidades de una ciudad digital. |
| Proyectos de I+D+i elaborados, que respondan a los ejes o dimensiones para una ciudad digital y a sus indicadores. | PCT Matanzas, Equipo asesoramiento proyectos (UM), entidades en Varadero | Prestar asesoría para la elaboración de los proyectos por las entidades que respondan a los diferentes ejes e indicadores para una ciudad digital y que den respuesta a las brechas identificadas en el diagnóstico y a las fichas de indicadores. | 3/01/2022 | 22/12/2022 | Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 de cada proyecto elaborado. |
| Proyectos aprobados por las entidades e incluidos en los sistemas de planes. | PCT Matanzas Equipo asesoramiento proyectos UM, entidades en Varadero | Acompañar a las entidades en la inclusión de los proyectos en los sistemas de planes. | 1/12/2022 | 16/12/2022 | Lista de proyectos incluidos en los sistemas de planes institucionales para su financiamiento. |
| Estado actual de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital. | PCT Matanzas, Equipo medición de indicadores (UM), entidades en Varadero | Medir el estado actual de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital y elaborar informe. | 4/1/2022 | 31/3/2022 | Tabla con el estado actual de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital.  Ponencia y publicación en evento. |
| Actores capacitados en el empleo de las tecnologías y de soluciones informáticas desplegadas en Varadero, para solucionar las brechas detectadas en el diagnóstico. | PCT Matanzas, Equipo para la capacitación (UM, Joven Club), entidades en Varadero | Capacitar a los diferentes actores en su puesto de trabajo para el empleo de las soluciones informáticas que poseen en la entidad, para solucionar las brechas detectadas en el diagnóstico. | 1/4/2022  1/9/2022 | 30/6/2022  30/9/2022 | Lista con nivel de capacidad alcanzado por los actores en el empleo de las tecnologías y de soluciones informáticas desplegadas en Varaderon.  Ponencia y publicación en evento. |
| Estado de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital, después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas. | PCT Matanzas, Equipo de medición de indicadores (UM), entidades en Varadero | Medir el estado de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital, después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas. | 1/10/2022 | 16/12/2022 | Tabla con estado de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas.  Ponencia y publicación en evento. |
| Procedimientos para transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas inter-nacionales. | PCT Matanzas, Jefe de proyecto, equipos de diagnóstico. | Elaborar los procedimientos general y específicos para transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas internacionales. | 01/12/  2022 | 29/12/2022 | Procedimiento general y específicos elaborados.  Publicación en revista. |

| **PLANIFICACIÓN Y ORGANIZACIÓN DE LAS ETAPAS DEL PROYECTO** | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Etapa** | **Fecha inicio** | **Fecha Terminación** | **Tareas** | **Recursos Humanos**  **Instituciones Participantes** | **Recursos Financieros** | **Recursos Materiales** | **Resultados** | **Salidas** |
| Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico  Realización del Diagnóstico | 1/7/2021 | 8/10/2021 | Trabajo en la elaboración de las herramientas para la realización del diagnóstico. | PCT Matanzas (2), Equipos de diagnóstico (16) | Taxis (4\*1560c/u)  Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón conferencias, memorias USB, PC | Herramientas preparadas para la realización del diagnóstico. | Tablas en Excel con herramienta lista para realizar el diagnóstico, Encuestas |
| 12/10/2021 | 12/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM: ETECSA.  Reunión chequeo de proyecto en Varad. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p)  1 Taxi (1560 cup) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1),  Transporte (1) | * Entidades y organismos participantes en el proyecto; desde el punto de vista de clientes y como proveedores de servicios, con conocimientos e identificados con la trasformación de Varadero hacia una ciudad digital. * Servicios y procesos identificados por cada una de las entidades: de ellos cuáles se encuentran informatizados y/o digitalizados, brechas existentes; de ellos cuáles no se encuentran informatizados y/o digitalizados, soluciones tecnológicas existentes que informatizan y/o digitalizan los mismos. * Tratamiento dado en las entidades a as informaciones asociadas a los procesos y servicios. * Capacidad tecnológica (infraestruct. y conectividad) que poseen las entidades para la gestión de sus servicios y procesos. * Nivel de capacidad de las personas para gestionar los servicios y procesos asociados a sus puestos de trabajo.   Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 13/10/2021 | 13/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:   * + - Radiocuba. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 14/10/2021 | 14/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - Movitel. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 15/10/2021 | 15/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - SERTOD. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 18/10/2021 | 18/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - Joven Club. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 19/10/2021 | 19/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:   * + - Correos. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 20/10/2021 | 20/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - GET. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 21/10/2021 | 21/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:   * + - Copextel. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 22/10/2021 | 22/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - Desoft. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 25/10/2021 | 25/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:   * + - CITMATEL. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 26/10/2021 | 26/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - XETID. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 27/10/2021 | 27/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - CEDAI | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 28/10/2021 | 28/10/2021 | Presentación del estado de servicios que se prestan en la península por las empresas provinciales MINCOM:  - DATYS | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 29/10/2021 | 29/10/2021 | Reunión de trabajo de los Equipos con los Expertos. | PCT Matanzas (2p), Equipos de diagnóstico UM (16p) | Remuneración (16p) | Laptop (1), Salón reuniones PCT (1), memorias USB (1) | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 1/11/2021 | 5/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:   * Extrahoteleras Gaviota (restaurantes, Casa de la Miel y Ranchón El Caney) | Equipo 1 de diagnóstico UM (4p). | Diario:  Remuneración (4p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (4) | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 1/11/2021 | 5/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:  • Extrahoteleras Pueblo marinero (restaurantes, cafeterías, Boulevard). | PCT Matanzas (2p), Equipo 2 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (5p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1).  Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (5) | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 1/11/2021 | 5/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINAG:  • 5 Plazas Agropecuarias.  GASTRONOMÍA Y COMERCIO MINORISTA: SAF, Restaurantes, Cafeterías, Comercio y 7 bodegas | Equipo 3 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1).  Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (3) | Diagnóstico entidades visitadas  Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 1/11/2021 | 5/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINCIM:  • CIMEX (Tiendas, Telecable, inmobiliaria, recreación y servicentros). | Equipo 4 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1).  Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (3) | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 1/11/2021 | 1/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del INRH:  • AGUAS Varadero. | Equipo 5 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1).  Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (3) | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 2/11/2021 | 5/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MITRANS:  • Ómnibus Hicacos, Terminal Ómnibus, Agencia de coches Hicacos, Taxis Cuba, Coco Taxis y Servicios trencito turístico, Peaje de Varadero, Cubataxis. | Equipo 5 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 8/11/2021 | 12/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del BANCO:  • BANDEC, BPA, BFI, Cadecas. | Equipo 1 de diagnóstico UM (4p). | Diario:  Remuneración (4p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 8/11/2021 | 12/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINCULT:  • Artex: Plaza Artesanos en Plaza América, Tienda de Cerámica, Galería calle 34 y 1ra, Galería Varadero 59 y pequeñas unidades en hoteles y ferias.  • EGREM: Casa de la Música de Varad. Pequeñas unidades en plazas artesanos del FCBC en calle 51, 47 y 15.  • Casa de Las América y el Museo Interactivo Varad.  • FCBC: Plaza artesanos Plaza América, Tienda de Cerámica, Galería de calle 34 y Primera Ave y Galería Varadero de calle 59, Plazas creadores artistas.  • Agencia cultural Paradiso. | PCT Matanzas (2p)  Equipo 2 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (5p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 8/11/2021 | 12/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del INDER:  • Piscina calle 36, cancha de tenis, estadio beisbol, zona biosaludable, gimnasio de judo y el de Cultura Física y La bolera de Cuba deporte. | Equipo 3 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 8/11/2021 | 12/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINDUS:  • Materias primas.   * Oficina de Trámites de Santa Marta (ONAT, electricidad, multas, TCP). | Equipo 4 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 8/11/2021 | 12/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del Gobierno:  • Servicios Comunales (Parques, Floristerías, Servicios Funerarios, Recogida de basura).   * Trabajo y Seg.Soc. | Equipo 5 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 15/11/2021 | 19/11/2021 | Realización del diagnóstico en entidades MININT:  • PNR, Bomberos, Oficina Carnet identidad, Inmig. y extranjería. | Equipo 1 de diagnóstico UM (4p). | Diario:  Remuneración (4p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 15/11/2021 | 19/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINJUS:  • Bufetes, Notaría pública e Internacional, además servicio registro propiedad en Santa Marta. | PCT Matanzas (2p), Equipo 2 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (5p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 15/11/2021 | 19/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del CITMA:  • Estación meteorológica, CESAM. | Equipo 3 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 15/11/2021 | 19/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades de IPF y Vivienda. | Equipo 4 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memor USB (1), Tpte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 15/11/2021 | 19/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINEM:  • UEB OBET Santa Marta.   * Punto de Gas. | Equipo 5 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 22/11/2021 | 26/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:   * Dirección y 4 hoteles Cadena Islazul. | Equipo 1 de diagnóstico (4p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 22/11/2021 | 26/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:   * Dirección y 4 hoteles Cadena Cubanacan. | PCT Matanzas (2p), Equipo 2 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (5p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 22/11/2021 | 26/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:   * Dirección y 4 hoteles Cadena Gran Caribe. | PCT Matanzas, Equipo 3 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 22/11/2021 | 26/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:   * Dirección y 4 hoteles cadena Gaviota. | PCT Matanzas, Equipo 4 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 22/11/2021 | 26/11/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:  Renta de viviendas (TCP). | PCT Matanzas, Equipo 5 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 29/11/2021 | 3/12/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:  Agencias de viaje: (Cubatur, Gaviota tour, Cubanacán) | Equipo 1 de diagnóstico UM (4p). | Diario:  Remuneración (4p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 29/11/2021 | 3/12/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:  Agencia SERVITUR: Servisa, Inmobiliaria, Emprestur Servicios Tecnológicos, ARENTUR, CITUR, ITH, Tecnotur, Publicitur | PCT Matanzas (2p), Equipo 2 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (5p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 29/11/2021 | 3/12/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR:  Marinas (Marlin , Gaviota, Dársena) | Equipo 3 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 29/11/2021 | 3/12/2021 | Realización del diagnóstico en entidades MINTUR:   * Ómnibus Transtur * Renta Car * Transgaviota | Equipo 4 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 29/11/2021 | 3/12/2021 | Realización del diagnóstico en las entidades del MINTUR: Extraho-telera Palmares. | Equipo 5 de diagnóstico UM (3p). | Diario:  Remuneración (3p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentac.(3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (1). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 6/12/2021 | 24/12/2021 | Reserva para realizar diagnóstico en entidades que pudieran haber quedado o surgidas nuevas. | PCT (2)  Equipos de diagnóstico UM (16p). | Diario:  Remuneración (16p), 5 taxis (1560\*5 cup)  Alimentación (18p) | Laptop (1), memorias USB (1), Transporte ligero (5). | Diagnóstico entidades visitadas | Informe diagnóstico entidades visitadas |
| 27/12/2021 | 29/12/2021 | Realizar informe de resultado de la primera etapa del proyecto. | Equipos de diagnóstico UM (15p). | Diario:  Remuneración (15p) | Laptop (5), memorias USB (5),  Oficinas (1)  Hojas (5 paquetes)  Bolígrafos (15) | Diagnóstico realizado. | Informe 1ra etapa del proyecto por ejes o dimen-siones de una ciudad digital |
| Diseño de indicadores y de plataforma tecnológica informativa.  Diseño de indicadores y de plataforma tecnológica informativa. | 1/10/2021 | 12/11/2021 | Determinar los indicadores para Varadero ciudad digital atemperados a las normas internacionales y las características de país, la ciudad y el Consejo Popular. | PCT Matanzas (1p),  Equipo de Indicadores UM (7p) | Diario:  Remuneración (7p) | Laptop (1), memorias USB (1),  Oficinas (1)  Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (7) | Indicadores para Varadero ciudad digital atemperados a las normas internacionales y las características del país, la ciudad y el Cons. Popular. | Lista de Indicadores por ejes o dimensiones para una ciudad digital |
| 15/11/2021 | 30/11/2021 | Elaborar fichas de indicadores por cada eje o dimensión. | Equipo de Indicadores UM (7p) | Diario:  Remuneración (7p)  1 taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1),  Oficinas (1), tpte (1)  Hojas (1 paquete)  Bolígrafos (7) | Ficha de indicadores para Varadero ciudad digital. | Ficha de indicadores para Varadero ciudad digital. |
| 1/12/2021 | 24/12/2021 | Determinar las entidades por indicadores que aportan información al sistema de estadística nacional. | Equipo de Indicadores UM (7p) | Remuneración (7p) | Laptop (1), memorias USB (1),  Oficinas (1) | Entidades por indicadores que aportan información al sistema de estadística nacional. | Lista de entidades por indicadores que aportan información al sistema de estadística nacional. |
| 1/10/2021 | 30/12/2021 | Diseñar plataforma tecnológica informativa sobre todos los servicios que se brindan en Varadero. | Equipo de diseño de la platafoma. TCP (4p) | Subcontrata-ción (4p) | Oficinas (1) | Plataforma tecnológica informativa. | Aplicación informática. |
| Diseño de indicadores y de plataforma tecnológica informativa  Diseño de indicadores y de plataforma tecnológica informativa | 27/12/2021 | 29/12/2021 | Elaborar Informe de resultado de la segunda etapa del proyecto. | Equipo de Indicadores UM (7p) | Remuneración (7p) | Laptop (1), memorias USB (1),  Oficinas (1)  Hojas (1 paquetes) | Indicadores con sus fichas. | Informe de resultado segunda etapa del proyecto. |
| 13/12/2021 | 29/12/2021 | Elaborar Informe de resultado de la primera y segunda etapas del proyecto. | PCT Matanzas (2p). Equipo de proyecto UM (1p) | Remuneración (1p) | Laptop (1), memorias USB (1),  Oficina (1),  Hojas (2 paquetes),  Bolígrafos (4) |  | Informe de resultado primera y segunda etapas del proyecto. |
| 30/12/2021 | 30/12/2021 | Presentación del Informe de resultado de la primera y segunda etapa del proyecto a directivos involucrados. | PCT Matanzas (3p). Equipo de proyecto UM (1p)  Entidades involucradas | Remuneración (1p)  1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1), transporte (1),  Salón de conferencias de Plaza América | Acuerdos que se tomen. | Informe de acuerdos tomados. |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 4/1/2022 | 31/1/2022 | Determinar las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que responden a las necesidades de informatización/digitalización de los procesos y servicios identificados, y que dan respuesta a los indicadores de Varadero CD por ejes o dimensiones. | Equipos asesoramiento para la elaboración de proyectos UM (16p). | Diario:  Remuneración (16p), 1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (5), memorias USB (5), transporte (1) | Soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que responde a las necesidades de informatización/digitalización de los procesos y servicios identificados, y que dan respuesta a los indicadores de Varadero CD por ejes o dimensiones. | Tabla con soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero por ejes o dimensiones, procesos y servicios, que responden a las necesidades de una ciudad digital. |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 1/2/2022 | 31/03/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de innovación que permitan el despliegue de las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que den respuesta a los indicadores del Eje 1. Gobierno. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.1 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (3), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Proyectos de innovación elaborados que responden al Eje 1.  Gobierno. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 Proyectos de innovación elaborados que respon-den al Eje 1. Gobierno. |
| 1/2/2022 | 31/03/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de innovación que permitan el despliegue de las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que den respuesta a los indicadores del Eje 2. Movilidad. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.2 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (3), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Proyectos de innovación elaborados que responden al Eje 2.  Movilidad. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos.  Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 Proyectos de innovación elaborados que respon-den al Eje 2. Movilidad. |
| 1/2/2022 | 31/03/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de innovación que permitan el despliegue de las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que den respuesta a los indicadores del Eje 3. Ecosistema y sostenibilidad. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.3 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (3), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Proyectos de innovación elaborados, que responden al Eje 3 Ecosistema y sostenibilidad. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Proyectos de innovación elaborados.  Anexo 1 Proyectos de innovación elaborados que responden al Eje 3. Ecosistema y sostenibilidad |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 1/2/2022 | 31/03/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de innovación que permitan el despliegue de las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que den respuesta a los indicadores del Eje 4. Ciudadania y población. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.4 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (3), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Proyectos de innovación elaborados que responden al Eje 4 Ciudadania y población. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos.  Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 Proyectos de innovación elaborados que responden al Eje 4. Ciudadania y población |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 1/2/2022 | 31/03/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de innovación que permitan el despliegue de las soluciones y aplicaciones desarrolladas a nivel de país no aplicadas en Varadero, que den respuesta a los indicadores del Eje 5. Economía. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.5 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (3), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Proyectos de innovación elaborados, que responden al Eje 5 Economía. | Lista Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos.  Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 Proyectos de innovación elaborados que responden al Eje 5. Economía |
| 1/4/2022 | 30/11/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de I+D+i que permitan el desarrollo y despliegue de las nuevas soluciones y aplicaciones, que den respuesta a los indicadores del Eje 1 Gobierno. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.1 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (6), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 1.  Gobierno. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 1.  Gobierno. |
| 1/4/2022 | 30/11/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de I+D+i que permitan el desarrollo y despliegue de las nuevas soluciones y aplicaciones, que den respuesta a los indicadores del Eje 2 Movilidad. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.2 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (6), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 2 Movilidad. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 Pro-yectos de innovación elaborados que respon-den al Eje 2 Movilidad. |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 1/4/2022 | 30/11/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de I+D+i que permitan el desarrollo y desplie-gue de las nuevas soluciones y aplica-ciones, que den respuesta a los indi-cadores del Eje 3 Ecosistema y sostenibilidad. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.3 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (6), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 3 Ecosistema y sostenibilidad. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 3 Ecosistema y sostenibilidad. |
| 1/4/2022 | 30/11/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de I+D+i que permitan el desarrollo y despliegue de las nuevas soluciones y aplicaciones, que den respuesta a los indicadores del Eje 4 Ciudadania y población | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.4 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (6), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 4 Ciudadania y población. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 4 Ciudadania y población. |
| 1/4/2022 | 30/11/2022 | Capacitar y asesorar a los integrantes de las instituciones para la elaboración de proyectos de I+D+i que permitan el desarrollo y despliegue de las nuevas soluciones y aplicaciones, que den respuesta a los indicadores del Eje 5 Economía. | Equipo asesoramiento para la elaboración de proyectos No.5 UM (3p),  Entidades y organismos implicadas en los procesos de gestión de gobierno. | Diario:  Remuneración (3p),  Semanal:  1 Taxi (1560 cup)  Alimentación (3p) | Laptop (1), memorias USB (1), Oficinas (1),  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (6), transporte (1) | Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos, que responden al Eje 5 Economía. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los Integrantes de las instituciones, capacitados para la elaboración de proyectos. Lista de proyectos elaborados.  Anexo 1 Pro-yectos elabo-rados que responden al Eje 5 Economía. |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 4/1/2022 | 31/3/2022 | Medir el estado actual de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital. | PCT Matanzas (1p), Equipo medición de indicadores UM (7p), Entidades de Varadero involucradas en el proyecto. | Diario:  Remuneración (7p)  1 taxis (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (2), memorias USB (2), Oficinas (2),  transporte (1)  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (7), | Estado actual de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital. | Tabla con el estado actual de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital. |
| 1/4/2022 | 30/9/2022 | Comprobar que los proyectos nuevos elaborados cumplen con los indicadores de Varadero CD y que tengan un enfoque CTS (Ciencia, Tecnología y Sociedad). | PCT Matanzas (1p), Equipo medición de indicadores UM (7p), Entidades de Varadero involucradas en el proyecto. | Diario:  Remuneración (7p)  1 taxis (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (2), memorias USB (2), Oficinas (2),  transporte (1) | Proyectos elaborados que no cumplen con los indicadores de Varadero CD y/o que no tienen un enfoque de CTS. | Lista de proyectos elaborados que no cumplen con los indicadores de Varadero CD y/o que no tienen un enfoque de CTS. |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores.  Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 1/4/2022  1/9/2022 | 30/6/2022  30/9/2022 | Capacitar a los diferentes actores radicados en Varadero para el empleo de las tecnologías y las soluciones informáticas desplegadas, para solucionar las brechas detectadas en el diagnóstico. | Equipo de capacitación de Joven Club (10p), Entidades radicadas en la ciudad de Varadero | Diario:  Remuneración (10p), transporte (1 taxi\*1560 cup),  Alimentación (4p). | Laptop (5), memorias USB (5), papel (5 paquetes), bolígrafos (30),  Oficinas (5), transporte (1)  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (10), | Actores, capacitados en el empleo de las tecnologías y de soluciones informáticas desplegadas en Varadero. | Lista con Nivel de capacidad alcanzado por los actores, capacitados en el empleo de las tecnologías y de soluciones informáticas desplegadas en Varadero. |
| 1/10/2022 | 16/12/2022 | Medir el estado de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital, después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas. | Equipo medición de indicadores UM (7p), Entidades de Varadero involucradas en el proyecto. | Diario:  Remuneración (7p)  1 taxis (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (2), memorias USB (2), Oficinas (2),  transporte (1)  Hojas (2 paquetes), bolígrafos (7), | Estado de los indicadores identificados para Varadero ciudad digital, después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas. | Tabla con estado de los indicadores determinados para Varadero ciudad digital después de capacitados los diferentes actores, en el empleo de las tecnologías y soluciones informáticas desplegadas. |
| 01/12/  2022 | 16/12/2022 | Acompañar a las entidades en la inclusión de los proyectos en los sistemas de planes. | Equipo asesora-miento para la elaboración de proyectos UM (15p) | Diario:  Remuneración (15p), 1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (5), memorias USB (5), Oficinas (5),  transporte (1) | Proyectos aprobados por las entidades e incluidos en los sistemas de planes. | Lista de proyectos incluidos en los sistemas de planes ins-titucionales para su finan-ciamiento. |
| 01/12/  2022 | 23/12/2022 | Elaborar los procedimientos para transformar a Varadero en una ciudad digital en correspondencia con las normas internacionales. | PCT de Matanzas (2p), Equipo de proyecto UM (6p) | Remuneración (6p) | Laptop (1), memorias USB (1), hojas (2 paquetes), bolígrafos (8) | Procedimientos para transfor-mar a Varadero en una ciudad digital en corresponden-cia con las normas inter-nacionales. | Informe con los procedi-mientos elaborados. |
| Elaboración de proyectos y procedimientos; medición de indicadores. | 27/12/  2022 | 29/12/2022 | Elaboración del informe de resultado de la tercera y cuarta etapas del proyecto. | PCT de Matanzas (2p), Equipo de proyecto UM (6p) | Remuneración (6p) | Laptop (1), memorias USB (1), hojas (2 paquetes), bolígrafos (8) | Informe de resultado de la tercera y cuarta etapas del proyecto. | Documento y presentación del Informe de resultado de la tercera y cuarta etapas del proyecto. |
| 30/12/2021 | 30/12/2021 | Presentación del Informe de resultado de la tercera y cuarta etapas del proyecto a directivos involucrados. | PCT Matanzas (3p). Equipo de proyecto UM (1p) | Remuneración (1p)  1 taxi (1560 cup)  Alimentación (4p) | Laptop (1), memorias USB (1),  Salón de conferencias de Plaza América | Acuerdos que se tomen. | Informe de acuerdos tomados. |

En el Decreto Ley y su Reglamento se exige la incorporación de la visión desde las Ciencias Sociales, al diseño de los programas y proyectos, para la evaluación de estos aspectos y verificar la factibilidad social de los mismos, la propuesta es la siguiente:

1. **RECURSOS DEL PROYECTO**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **RECURSOS HUMANOS PRINCIPALES: Se relacionan en la Tabla 2 y Tabla 2a.** | | |
| Experiencia del Jefe del proyecto relacionada con el objetivo principal del proyecto:  La Dr. C. Mailé Salgado Cruz es Ingeniero en Máquinas Computadoras Digitales y Doctor de Ciencias Técnicas. Cuenta con más de veinte años de experiencia en la investigación científica. Es jefe de dos proyectos internacionales: “Promoviendo la accesibilidad de los estudiantes con discapacidad a la Educación Superior en Cuba, República Dominicana y Costa Rica (ACCESS)” y del Proyecto Internacional “Programa de continuidad de apoyo a la modernización económica de Cuba (Intercambios de expertos Cuba-Unión Europea II); Coordinadora por la Universidad de Matanzas de la Red de Dirección Estratégica de la Educación Superior (REEDES) y árbitro de la Revista de esta red y de la Revista de Referencia Pedagógica (publicación electrónica) del Centro de Referencia de Educación Avanzada (CREA) del Instituto Politécnico José Antonio Echevarría (CUJAE) y miembro del Consejo Científico de la Universidad de Matanzas. | | |
| **RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURA DISPONIBLE Y/O REQUERIDA POR LAS ENTIDADES PARTICIPANTES PARA EJECUTAR EL PROYECTO**  Recursos materiales e infraestructura disponibles:   * + Instalaciones tecnológicas, equipos de cómputo (PCT y laptops), memorias usb, centro de datos para el desarrollo de aplicaciones informáticas, laboratorios de computación con conectividad a internet, necesarios para llevar a cabo las tareas propuestas en el proyecto   Recursos materiales e infraestructura requeridos:   * + Transporte, alimentación, remuneración, insumos de impresión, recursos financieros para pagar los servicios que se subcontratan. | | |
| **BASES DE CÁLCULO DEL PROYECTO** | | |
| **PRESUPUESTO DEL PROYECTO:** El financiamiento total del proyecto es de $3,040,259.20 CUP. En el año 2021 el monto es de 1,299,624.88 CUP y en el año 2022 el monto es de 1,740,634.32 CUP. | | |
| **ANALISIS DE PREFACTIBILIDAD TECNICO-ECONOMICA Y SOSTENIBILIDAD**:  Con la ejecución del proyecto se deben obtener los siguientes resultados que avalan la factibilidad del mismo:  **Factibilidad del Mercado**  Mercado potencial compuesto por más de 290 entidades que brindan servicios al visitante y a la población, que son beneficiarias del proyecto. De ellas más de 120 pertenecientes al MINTUR y más 160 a otros organismos, empresas y entidades del Gobierno.  **Factibilidad técnica**  - Los especialistas de las entidades afiliadas al PCT Matanzas (UM, Joven Club, XETID, y otras empresas TICs del territorio) tienen una alta calificación y están preparados para ejecutar el proyecto.  - La tecnología con que cuenta el PCT Matanzas, tanto en infraestructura como en medios de software (PC, Laptops, Red de computadoras, Conectividad a internet) es la adecuada y responde a los requerimientos necesarios para el desarrollo y ejecución del proyecto. Cuenta además con un personal altamente calificado y con experiencia que domina esa tecnología.  Tecnologías del PCT que se emplearán en la ejecución del proyecto: 3 PC, 5 laptops, 1 impresora.  **Factibilidad Económica.**  - Costo del proyecto: 3,040,259.20 cup  Beneficios del proyecto:  - Ahorro de combustible por concepto de no tener que trasladarse a las entidades involucradas para ejecutar los procesos que se van a informatizar: 69,600.00 kilómetros en moto recursos del gobierno y los organismos cada año (20 km mensuales por cada organismo), equivalente a 1,670,400.00 cup.  - Ahorro de insumos de impresión (papel 700 cup paquete, toner negro 2500 cup): 1 paquete de hojas y 1 toner por entidad cada año, equivalente a 928,000.00 cup.  - Ahorro por concepto de no tener que importar aplicaciones informáticas extranjeras y desarrollar las propias: 40630.19 cup por entidad cada año, equivalente a 11,782,755,10 cup.  **Recuperación de la Inversión:**  La inversión se recupera en el 2do año después de concluido el proyecto, por concepto del ahorro de combustibles, insumos de impresión y desarrollo nacional de aplicaciones informáticas. |
| **REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS UTILIZADAS EN EL PROYECTO:** Se deben utilizar las Normas Cubanas y referirse a las bibliografías de los últimos 10 años  AENOR. (2015). Informe de situación sobre las normas para las ciudades inteligentes. España.  Bárcena y otros. (2018) La agenda 2030 y los objetivos de Desarrollo Sostenible. Una oportunidad para América Latina y el Caribe. CEPAL. ISBN: 978-92-1-058643-6  Fernanda María y otros. (2018) Ciudades inteligentes y sostenibles. Una oportunidad para gobiernos y ciudadanos. Universidad Cooperativa de Colombia.  Junta de Andalucía (2017). Diagnóstico de la situación de Smart Andalucía. España  Grupo de Interplataformas de Ciudades Digitales. (2016). Smart City: Diagnóstico de la ciudad de Guayaquil. Ecuador  Naciones Unidas. (2018), La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: una oportunidad para América Latina y el Caribe. ISBN: 978-92-1-0568643-6, Santiago.  Partido Comunista de Cuba. (2016). Actualización de los lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el periodo 2016-2021, en www.cubadebate.cu. Partido Comunista de Cuba. (2016). Conceptualización del modelo económico y social cubano de desarrollo socialista, VII Congreso del PCC. La Habana (2016)  Partido Comunista de Cuba. (2016). Lineamientos de la política económica y social del Partido y la Revolución. Editora Política. La Habana.  Partido Comunista de Cuba. (2015). Plan nacional de desarrollo económico y social hasta 2030: Propuesta de visión de la nación, ejes y sectores estratégicos. VII Congreso del PCC. La Habana (2016)  Naciones Unidas (2015). Indicadores sobre Gobierno Electrónico. CEPAL. Santiago de Chile.  Ruz, Enrique (2018). Diagnóstico municipal para el proyecto de Ciudades Inteligentes y Sostenibles: una oportunidad para gobiernos y ciudadanos. Universidad Cooperativa de Colombia. | | |
| **DOCUMENTOS ANEXOS:** (Aval del Consejo Científico, Compromiso de participación de las instituciones, Compromiso de apoyo de los clientes identificados, Certificación del coeficiente de gasto indirecto de las instituciones participantes, Regulaciones vigentes, Datos del Equipos de Investigación del Proyecto. Resumen Currículum Vitae) | | |

|  |
| --- |
| **COMPATIBILIZACION CON LA DEFENSA**  **Localización del Proyecto**:   1. **No demandan localización. (**proyectos cuyas acciones son ejecutadas en las propias instalaciones de las entidades y organizaciones participantes).   c) **Demandan encuestas.** (Señalar el alcance de estas: Provincia, Municipio, Consejos Populares y Comunidades). |

1. **1. Base de cálculo del Proyecto**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Anexo 2. Recursos Humanos Participantes. Salario. 2021** | | |  |  |  |  |
| Investigador  (nombre y apellidos) | Categoría ocupacional | Categoría Científica | Institución a que pertenece | % en que Participa | Salario Mensual | Salario anual por participación en el proyecto |
| Mailé Salgado Cruz | Técnico |  | UM | 30% | $6,385.00 | $38,310.00 |
| Norka Elvira Roca Ducasse | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $34,500.00 |
| María de los Angeles Sesé Montalvo | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $34,500.00 |
| Geidy Arencibia Franquiz | Técnico |  | UM | 20% | $5,310.00 | $31,860.00 |
| Yaileny González Ortega | Técnico |  | UM | 20% | $4,410.00 | $26,460.00 |
| Alanys Alvarez Alfonso | Técnico |  | UM | 20% | $4,410.00 | $26,460.00 |
| Adriacna Hernández Montalvo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Yemma Sobrado Peral | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Jesús Ernesto Alvarado García | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Rolando Báez Naranjo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Reniel Alejandro Perdomo Castro | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Ernesto David Escariz Ramos | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Luis Yoel Fundora Hernández | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Roxana Naranjo Benítez | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Javier Alejandro Pujol Testar | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Erick Ríos Lorenzo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $21,660.00 |
| Judith Acosta González | Técnico |  | UM | 20% | $5,310.00 | $31,860.00 |
| Claudia María Casanova Hernández | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $30,360.00 |
| Lissette Suárez Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | $6,000.00 | $36,000.00 |
| Eimy García Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $34,500.00 |
| Geydy Salgado Cepero | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $34,500.00 |
| Alina Karla Quesada Somano | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $30,360.00 |
| Sonia González Silva | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $30,360.00 |

**Anexo 2a. Recursos Humanos Participantes. Remuneración. 2021**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Investigador | Categoría ocupacional | Categoría Científica | Institución a que pertenece | % en que Participa | % a Remunerar | Remuneración mensual | Remuneración anual por participantar en proyecto |
|
| Mailé Salgado Cruz | Técnico |  | UM | 30% | 30% | $1,915.50 | $11,493.00 |
| Norka Elvira Roca Ducasse | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $6,900.00 |
| María de los Angeles Sesé Montalvo | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $6,900.00 |
| Geidy Arencibia Franquiz | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,062.00 | $6,372.00 |
| Yaileny González Ortega | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $882.00 | $5,292.00 |
| Alanys Alvarez Alfonso | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $882.00 | $5,292.00 |
| Adriacna Hernández Montalvo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Yemma Sobrado Peral | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Jesús Ernesto Alvarado García | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Rolando Báez Naranjo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Reniel Alejandro Perdomo Castro | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Ernesto David Escariz Ramos | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Luis Yoel Fundora Hernández | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Roxana Naranjo Benítez | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Javier Alejandro Pujol Testar | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Erick Ríos Lorenzo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $4,332.00 |
| Judith Acosta González | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,062.00 | $4,248.00 |
| Claudia María Casanova Hernández | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $4,048.00 |
| Lissette Suárez Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,200.00 | $4,800.00 |
| Eimy García Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $4,600.00 |
| Geydy Salgado Cepero | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $4,600.00 |
| Alina Karla Quesada Somano | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $4,048.00 |
| Sonia González Silva | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $4,048.00 |

**Anexo 2. Recursos Humanos Participantes. Salario. 2022**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Investigador | Categoría ocupacional | Categoría Científica | Institución a que pertenece | % en que Participa | Salario Mensual | Salario anual por participación en el proyecto |
|
| Mailé Salgado Cruz | Técnico |  | UM | 30% | $6,385.00 | $70,235.00 |
| Norka Elvira Roca Ducasse | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $63,250.00 |
| María de los Angeles Sesé Montalvo | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $63,250.00 |
| Geidy Arencibia Franquiz | Técnico |  | UM | 20% | $5,310.00 | $58,410.00 |
| Yaileny González Ortega | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $55,660.00 |
| Alanys Alvarez Alfonso | Técnico |  | UM | 20% | $4,410.00 | $48,510.00 |
| Adriacna Hernández Montalvo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Yemma Sobrado Peral | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Jesús Ernesto Alvarado García | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Rolando Báez Naranjo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Reniel Alejandro Perdomo Castro | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Ernesto David Escariz Ramos | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Luis Yoel Fundora Hernández | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Roxana Naranjo Benítez | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Javier Alejandro Pujol Testar | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Erick Ríos Lorenzo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | $3,610.00 | $39,710.00 |
| Judith Acosta González | Técnico |  | UM | 20% | $5,310.00 | $58,410.00 |
| Claudia María Casanova Hernández | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $55,660.00 |
| Lissette Suárez Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | $6,000.00 | $66,000.00 |
| Eimy García Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $63,250.00 |
| Geydy Salgado Cepero | Técnico |  | UM | 20% | $5,750.00 | $63,250.00 |
| Alina Karla Quesada Somano | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $55,660.00 |
| Sonia González Silva | Técnico |  | UM | 20% | $5,060.00 | $55,660.00 |
| Yordanka Caos Martinez | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Sarisleidy Rodríguez Bravo | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Aylín María Rodríguez Jiménez | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Yanaisy Suárez Ortega | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Lorian Margarita Sixto Simpson | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Anamaris Sandamil Marcelo | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Dayrelis Regla Valladares Labrador | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Dayana González Vera | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Lisset Milagros Packard González | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |
| Tamara Rojas H. de Mendoza | Técnico |  | Joven Club | 20% | $ 4,200.00 | $16,800.00 |

**Anexo 2. Recursos Humanos Participantes. Remuneración . 2022**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Investigador | Categoría ocupacional | Categoría Científica | Institución a que pertenece | % en que Participa | % a Remunerar | Remuneración mensual | Remuneración anual por participantar en proyecto |
|
| Mailé Salgado Cruz | Técnico |  | UM | 30% | 30% | $1,915.50 | $21,070.50 |
| Norka Elvira Roca Ducasse | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $12,650.00 |
| María de los Angeles Sesé Montalvo | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $12,650.00 |
| Geidy Arencibia Franquiz | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,062.00 | $11,682.00 |
| Yaileny González Ortega | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $11,132.00 |
| Alanys Alvarez Alfonso | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $882.00 | $9,702.00 |
| Adriacna Hernández Montalvo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Yemma Sobrado Peral | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Jesús Ernesto Alvarado García | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Rolando Báez Naranjo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Reniel Alejandro Perdomo Castro | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Ernesto David Escariz Ramos | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Luis Yoel Fundora Hernández | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Roxana Naranjo Benítez | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Javier Alejandro Pujol Testar | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Erick Ríos Lorenzo | Estudiante 3er año Informática |  | UM | 20% | 20% | $722.00 | $7,942.00 |
| Judith Acosta González | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,062.00 | $11,682.00 |
| Claudia María Casanova Hernández | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $11,132.00 |
| Lissette Suárez Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,200.00 | $13,200.00 |
| Eimy García Rodríguez | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $12,650.00 |
| Geydy Salgado Cepero | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,150.00 | $12,650.00 |
| Alina Karla Quesada Somano | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $11,132.00 |
| Sonia González Silva | Técnico |  | UM | 20% | 20% | $1,012.00 | $11,132.00 |
| Yordanka Caos Martinez | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Sarisleidy Rodríguez Bravo | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Aylín María Rodríguez Jiménez | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Yanaisy Suárez Ortega | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Lorian Margarita Sixto Simpson | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Anamaris Sandamil Marcelo | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Dayrelis Regla Valladares Labrador | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Dayana González Vera | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Lisset Milagros Packard González | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |
| Tamara Rojas H. de Mendoza | Técnico |  | Joven Club | 20% | 20% | $840.00 | $3,360.00 |

**Tabla 3 Recursos Materiales** **Año: 2021**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Medio Necesario\* | U/M | Precio Unitario | Cantidad Necesaria | Total |
| 1 | Hojas de papel | Paquete | 700 | 15 | 10,500.00 |
| 2 | Bolígrafos | Unidad | 75 | 60 | 4,500.00 |
| 3 | Pullovers y gorras | Unidad | 1622.61 | 40 | 64,904.48 |
| 4 | **Total** |  |  |  | **79,904.48** |

**Tabla 3 Recursos Materiales** **Año: 2022**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No | Medio Necesario\* | U/M | Precio Unitario | Cantidad Necesaria | Total |
| 1 | Hojas de papel | Paquete | 700 | 28 | 19,600.00 |
| 2 | Bolígrafos | Unidad | 75 | 77 | 5,775.00 |
| 3 | Pullovers y gorras | Unidad | 1622.61 | 15 | 24,339.18 |
|  | **Total** |  |  |  | **49,714.00** |

**Tabla 4. Viajes y Dietas por año de duración del Proyecto Año: 2021**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Lugar | Pasaje | Dieta (Alojamiento y alimentación) | Cant. de Días | Total  Dieta  (4)\*(5) | Total pasaje y dietas/  participante  (3)+(6) | Participantes | Total  (7)\*(8) |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) |
| Diagnósti-co | Vara-dero |  | 90.00 | 22 | 1,980.00 | 1,980.00 | 18 | 35,640.00 |
| Elaborac ficha ind.e informe por equipos | Vara-ero |  | 90.00 | 22 | 1,980.00 | 1,980.00 | 7 | 13,860.00 |
| Elabor Informe 1ra y 2da etapa | Vara-dero |  | 90.00 | 22 | 1,980.00 | 1,980.00 | 11 | 21,780.00 |
|  |  |  |  |  |  |  | **Total** | **71,280.00** |

**Tabla 4. Viajes y Dietas por año de duración del Proyecto Año: 2022**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Actividad | Lugar | Pasaje | Dieta (Alojamiento y alimentación) | Cant. de Días | Total  Dieta  (4)\*(5) | Total pasaje y dietas/  participante  (3)+(6) | Participan-tes | Total  (7)\*(8) |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) |
| Elab proyecto, capacit, me-dir indicador | Vara-dero |  | 90.00 | 215 | 19,350.00 | 19,350.00 | 9.2 | 177,840.00 |
| Elab inf final | Vara-dero |  | 90.00 | 17 | 1,530.00 | 1,530.00 | 8 | 12,240.00 |
|  |  |  |  |  |  |  | Total | **190,080.00** |

**Tabla 5. Subcontrataciones. Año 2021**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Institución que se subcontrata | Servicio Subcontratado | Costo |
| **Año 2021** | | |
| Taxis Cuba | Transporte | $431,184.00 |
| ETECSA | Telefonía Móvil | $4,600.00 |
| Actores económicos | Información y Capacitación (Videotutoriales para capacitación a personas, Aplicación informática informativa sobre Varadero) | $320,217.63 |
| **Total General** |  | **$756,001.63** |

**Tabla 5. Subcontrataciones. Año 2022**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Institución que se subcontrata | Servicio Subcontratado | Costo |
| **Año 2022** | | |
| Taxis Cuba | Transporte | $823,680.00 |
| ETECSA | Telefonía Móvil | $9,240.00 |
| Actores económicos | Información y Capacitación (Videotutoriales para capacitación a personas) | $4,749.06 |
| **Total General** |  | **$837,669.06** |

**Aporte al conocimiento. 2022**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Actividad** | **Cantidad** | **Pago** | **Total** |
| Evento Internacional | 6 | $1,500.00 | $9,000.00 |
| Evento Nacional | 5 | $1,000.00 | $5,000.00 |
| Tesis Pregrado | 3 | $500.00 | $1,500.00 |
|  |  | **$3,000.00** | **$15,500.00** |

**Tabla 6. Presupuesto Global del Proyecto**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Concepto** | **Año 2021** | | **Año 2022** | |
|  | **CUP** | **MLC** | **CUP** | **MLC** |
| Salario(1) |  |  |  |  |
| Otras retribuciones (2) |  |  |  |  |
| Salario complementario (9,09 % del salario total anual) (3) |  |  |  |  |
| Subtotal (4) |  |  |  |  |
| Seg. Social (hasta 14% del total de los salarios) (5) |  |  |  |  |
| 10% de impuestos por la utilización de la fuerza de trabajo(6) |  |  |  |  |
| Recursos materiales (7) | $79,904.48 |  | $49,714.18 |  |
| Subcontrataciones (8) | $756,001.63 |  | $837,669.06 |  |
| Otros recursos (9) | $71,280.00 |  | $190,080.00 |  |
| Remuneraciones | $115,961.00 |  | $275,484.50 |  |
| Subtotal (10) | $1,023,147.11 |  | $1,352,947.74 |  |
| Total Gastos Corrientes Directos (11) | $1,023,147.11 |  | $1,352,947.74 |  |
| Gastos de Capital (12) |  |  |  |  |
| Gastos Indirectos (13) | $106,961.48 |  | $147,169.06 |  |
| Total de Gastos (14) | $1,130,108.59 |  | $1,500,116.80 |  |
| Aporte al Conocimiento (15) |  |  | $15,500.00 |  |
| Ganancia (16) | $169,516.29 |  | $225,017.52 |  |
| **Total Gastos del Proyecto (17)= 14+15+16** | **$1,299,624.88** |  | **$1,740,634.32** |  |
| Financiamiento del CITMA | $909,737.42 |  | $1,218,444.02 |  |
| Financiamiento CAM Cárdenas | $194,943.73 |  | $261,095.15 |  |
| Financiamiento MINTUR | $194,943.73 |  | $261,095.15 |  |