

# Trabalho Final

Dárcio Melo Bragança Silva   Giovanni Soares   Henrique Alves Barbosa

Programa de Pós-graduação em Engenharia Elétrica (PPGEE)  
Universidade Federal de Minas Gerais  
Belo Horizonte, Brasil

- 1 Motivação
- 2 Modelagem Conceitual
- 3 Tratamento de Incertezas
- 4 Funções de Risco
- 5 Programação Estocástica
- 6 Tomada de Decisão
- 7 Conclusões
- 8 Referências

# Valor de uma empresa

- ▶ Considerando um IPO futuro, uma empresa quer **maximizar o valor** de suas ações no momento de abertura da oferta inicial na bolsa;
- ▶ **O Fluxo de Caixa Operacional é a variável mais relevante ao definir um plano para o IPO.**

$$\text{Valor da empresa} = \sum_{i=1}^n \frac{FCE_i}{(1 + WACC)^i}$$

$$V_0 = \underbrace{\frac{FCE_1}{(WACC)^1} + \frac{FCE_2}{(WACC)^2} + \dots + \frac{FCE_{10}}{(WACC)^{10}}}_{\text{Período explícito}} + \underbrace{\frac{\left(\frac{FCE_{10} \times (1+g)}{WACC - g}\right)}{(1+WACC)^{10}}}_{\text{Perpetuidade}}$$

Figura: Fórmula de Valuation

# Componentes do FCO

## ▶ Entradas

- Receita ( $\mathcal{R}_t$ )
  - Preço ( $\mathcal{P}$ )
  - Quantidade ( $\mathcal{Q}_t$ )

## ▶ Saídas

- Custos
  - Variáveis ( $\mathcal{CV}\%_t$ )
  - Fixos ( $\mathcal{CF}$ )
- Despesas ( $\mathcal{D}\%_t$ )
- Impostos ( $\mathcal{I}\%_t$ )

## ▶ Necessidade de Capital de Giro ( $\mathcal{NCG}_t$ )

- Contas a Pagar ( $\mathcal{AP}_t$ )
- Contas a Receber ( $\mathcal{AR}_t$ )
- Variação de Estoque ( $\mathcal{I}_t$ )

$$\max \quad \sum_{t=t_0}^T [\mathcal{R}_t - (\mathcal{CV}\%_t + \mathcal{D}\%_t + \mathcal{I}\%_t) \times \mathcal{R}_t - \mathcal{CF} - \mathcal{V}\mathcal{NCG}_t]$$

Onde:

$$\mathcal{V}\mathcal{NCG}_t = \mathcal{NCG}_t - \mathcal{NCG}_{t-1}$$

$$\mathcal{NCG}_t = \mathcal{AR}_t + \mathcal{I}_t - \mathcal{AP}_t$$

$$\mathcal{AR}_t = \mathcal{R}_t \times \theta_{ar}$$

$$\mathcal{I}_t = \mathcal{R}_t \times \mathcal{CV}\%_t \times \theta_i$$

$$\mathcal{AP}_t = (\mathcal{CV}\%_t + \mathcal{D}\%_t + \mathcal{I}\%_t) \times \mathcal{R}_t + \mathcal{CF}$$

- ▶ Baseando-se em uma **taxa de crescimento máxima** devido à **limitações de expansão da produção ou prospecção de novos clientes**, podemos estabelecer uma relação entre quantidade de períodos subsequentes;
- ▶ Considera-se que uma **venda concretizada não pode ser perdida**. Em relações de dominância de mercado, esta restrição permite forçar o modelo a **não retroceder as vendas independente de prejuízos**, na esperança de melhorias futuras ou reajuste de preços.

- ▶  $Q_t \leq 1.019446Q_{t-1}, \quad t > 1,$
- ▶  $Q_t \geq Q_{t-1}, \quad t > 2,$

# Imprevisibilidade de Custos Variáveis

## Dólar

- ▶ Em um cenário de uma empresa compradora de bens internacionais, é natural que a **variação do dólar** afete fortemente os **custos variáveis**;
- ▶ Qual valor utilizar de **variação do Dólar** de um período para o próximo?

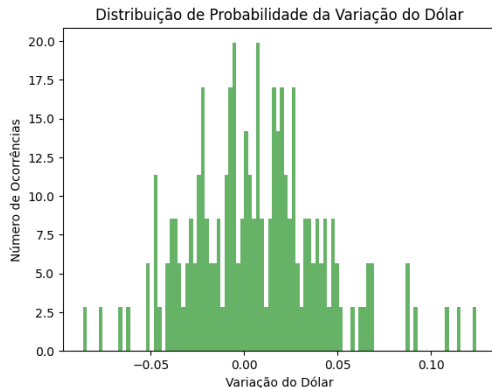


Figura: Distribuição de Probabilidades

# Imprevisibilidade de Custos Variáveis

## Geração por Moment Matching

- ▶ Podemos utilizar a técnica de ***moment-matching***, otimizando os 4 primeiros momentos estatísticos e a variância;
- ▶ Possuímos **mais dados gerados do que dados históricos**, logo esta técnica gera **robustez estatística**.

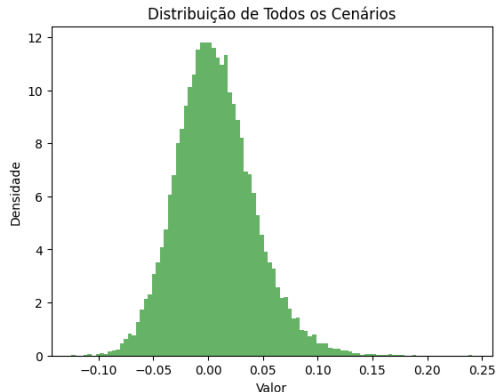
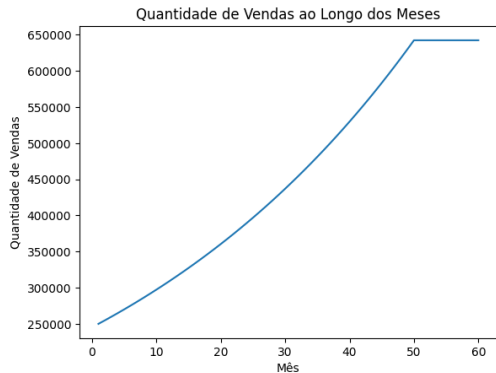


Figura: Cenários Gerados

# Imprevisibilidade de Custos Variáveis

## Quantidade de Vendas

- ▶ Como o resultado do **modelo exato** se comporta (pressuposição de variação pela média)?



**Figura:** Quantidade - Otimização Exata (Pessimista)



- ▶ Existem **diversas soluções ótimas**, dependendo do cenário analisado.

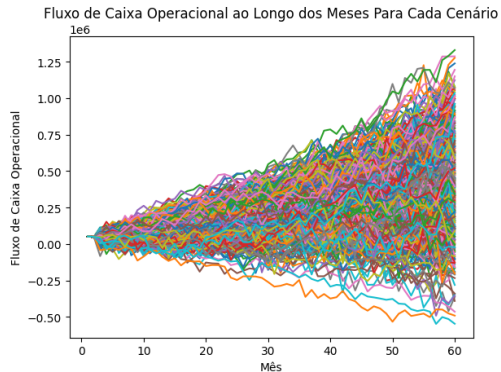


Figura: Fluxo Operacional - Todos Cenários

- ▶ Podemos utilizar métodos capazes de considerar diversos cenários simultaneamente e gerar uma solução o mais eficiente possível sob as condições probabilísticas estabelecidas;
- ▶ Iremos utilizar programação estocástica juntamente com medidas de risco estatístico.

# Modelo Completo

$$\max \quad \frac{1}{S} \sum_{s=0}^S \sum_{t=t_0}^T [\mathcal{R}_{t,s} - (\mathcal{CV}\%_{t,s} + \mathcal{D}\%_{t,s} + \mathcal{I}\%_{t,s}) \times \mathcal{R}_{t,s} - \mathcal{CF} - \mathcal{VNCG}_{t,s}]$$

- ▶  $\mathcal{VNCG}_{t,s} = \mathcal{NCG}_{t,s} - \mathcal{NCG}_{t-1,s}$
- ▶  $\mathcal{NCG}_{t,s} = \mathcal{AR}_{t,s} + \mathcal{I}_{t,s} - \mathcal{AP}_{t,s}$
- ▶  $\mathcal{AR}_{t,s} = \mathcal{R}_{t,s} \times \theta_{ar}$
- ▶  $\mathcal{I}_{t,s} = \mathcal{R}_{t,s} \times \mathcal{CV}\%_{t,s} \times \theta_i$
- ▶  $\mathcal{AP}_{t,s} = (\mathcal{CV}\%_{t,s} + \mathcal{D}\%_{t,s} + \mathcal{I}\%_{t,s}) \times \mathcal{R}_{t,s} + \mathcal{CF}$
- ▶  $Q_t \leq 1.019446 Q_{t-1}, \quad t > 1$
- ▶  $Q_t \geq Q_{t-1}, \quad t > 2,$
- ▶  $\mathcal{R}_{t,s} = Q_i \times \mathcal{P}_{t,s}$
- ▶  $\text{Lucro}_{t,s} = [\mathcal{R}_{t,s} - (\mathcal{CV}\%_{t,s} + \mathcal{D}\%_{t,s} + \mathcal{I}\%_{t,s}) \times \mathcal{R}_{t,s} - \mathcal{CF}]$

- ▶ Existem funções presentes na Literatura capazes de quantificar o risco associado à curtosse da solução aplicada em cada um dos cenários.
- ▶ Podemos utilizar esta função para balancear o risco com o ganho, gerando um problema multiobjetivo.

- ▶ O *Conditional Value-at-Risk* (CVaR) considera a esperança da distribuição original de cenário tratando unicamente a distribuição condicional da cauda baseado no fator  $\alpha$ ;
- ▶ A fórmula geral é

$$CVaR_{\alpha}(X) = \min_{\eta \in \mathbb{R}} \left\{ \eta + \frac{\mathbb{E}[(X - \eta)^+]}{1 - \alpha} \right\}$$

- ▶ Existem discretizações que permitem preservação de convexidade.

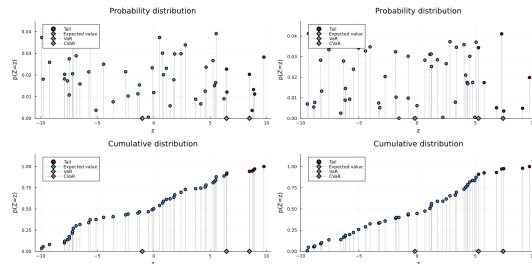


Figura: Funções de Risco

# CVaR

## Implementação no modelo

$$FCO_i = \sum_{t=t_0}^T [\mathcal{R}_{t,s} - (\mathcal{CV}\%_{t,s} + \mathcal{D}\%_{t,s} + \mathcal{I}\%_{t,s}) \times \mathcal{R}_{t,s} - \mathcal{CF} - \mathcal{VNCG}_{t,s}]$$

- ▶  $FCO_i - \text{VaR} \leq \text{VarDev}_i, \quad \forall i \in S$
- ▶  $\text{VaR} + \frac{1}{|S| \cdot \alpha} \sum_{i \in S} \text{VarDev}_i = \text{CVaR}$
- ▶  $\text{VarDev}_i \geq 0, \quad \forall i \in S$
- ▶  $\text{VaR} \in \mathbb{R}$
- ▶  $\text{CVaR} \in \mathbb{R}$

# Programação Estocástica Mono-Objetiva

## Otimizando o FCO

- ▶ Ao otimizar o FCO, temos vendas até quase o último período possível, uma vez que os cenários que geram prejuízo são poucos.

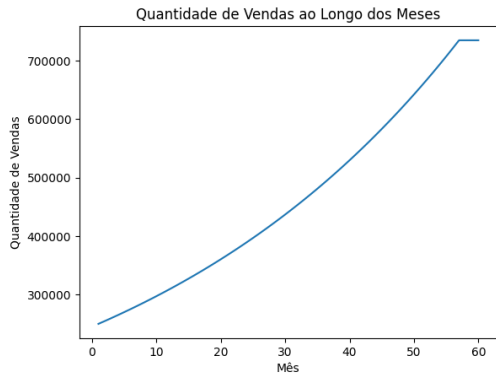


Figura: Quantidade - Otimização Estocástica (FCO)

# Programação Estocástica Mono-Objetiva

## Otimizando o FCO

- ▶ No entanto, nota-se que, os cenários que geram prejuízo, geram enormes prejuízos. Como podemos dominar o mercado antes do reajuste minimizando as perdas?

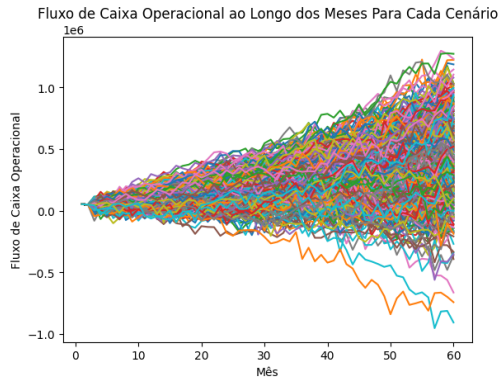


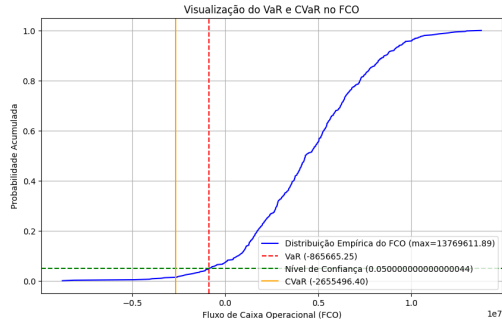
Figura: Fluxo Operacional - Otimizando FCO



# Programação Estocástica Mono-Objetiva

## Otimizando o FCO

- Podemos ver a distribuição cumulativa. Neste caso, temos o  $FCO = 4.468.706,03$  enquanto o  $CVaR = -2.655.496,40$ .

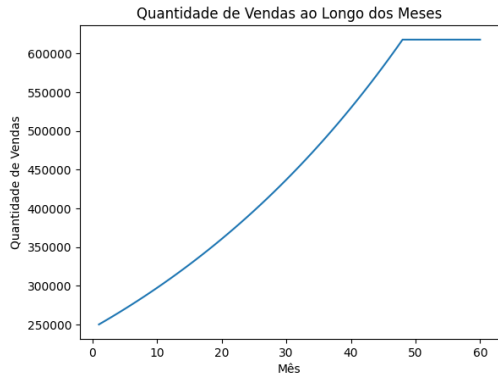


**Figura:** Fluxo Operacional - Distribuição Cumulativa

# Programação Estocástica Mono-Objetiva

## Otimizando o CVaR

- ▶ Ao otimizar o CVaR, temos vendas parando de crescer em um mês bem anterior ao último da projeção. Isto ocorre pois os cenários que já estão tendo perda de caixa iriam perder ainda mais caso aumentassem o número de vendas.



**Figura:** Quantidade - Otimização Estocástica (FCO)

# Programação Estocástica Mono-Objetiva

## Otimizando o CVaR

- ▶ Apesar de ainda possuímos prejuízos nos piores cenários, eles diminuem em certa medida.

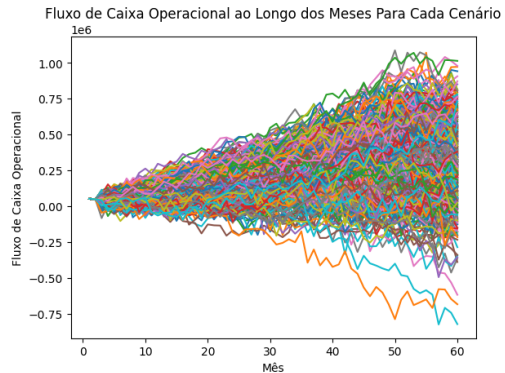


Figura: Fluxo Operacional - Otimizando FCO

# Programação Estocástica Mono-Objetiva

## Otimizando o CVaR

- Podemos ver que tivemos uma melhora no nosso CVaR, mas em detrimento houve uma perda no FCO. Neste caso, temos o  $FCO = 3.872.318,34$  enquanto o  $CVaR = -2.452.862,73$ .

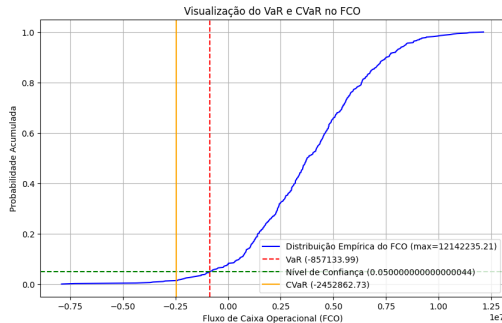


Figura: Fluxo Operacional - Distribuição Cumulativa

# Problema Multi-Objetivo



Figura: Soluções para diferentes valores de beta.

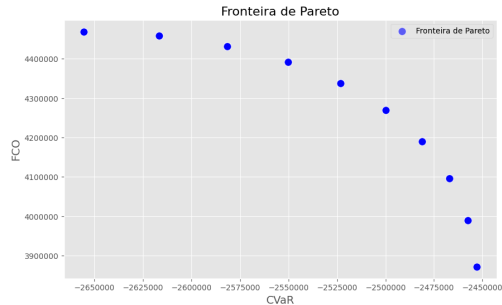


Figura: Fronteira de Pareto.

# Tomada de Decisão

As variáveis de decisão são as variáveis que podem ser **controladas pelo tomador de decisão e que influenciam o resultado do problema**. No caso do problema proposto, as variáveis de decisão são:

1. FCO dos últimos 12 Meses;
2. Valor Presente Líquido;
3. CVaR;
4. Quantidade de vendas por período;

Definição de **pesos pelo AHP** e a utilização do **PROMETHEE II** para a tomada de decisão.

# Tomada de Decisão

	CVaR (C1)	FCO (C2)	NPV (C3)	Qtd Final (C4)	Prioridade
CVaR (C1)	1	3	4	4	0.5363
FCO (C2)	1/3	1	2	2	0.2204
NPV (C3)	1/4	1/2	1	1	0.1215
Qtd Final (C4)	1/4	1/2	1	1	0.1215

# Tomada de Decisão

Preferência

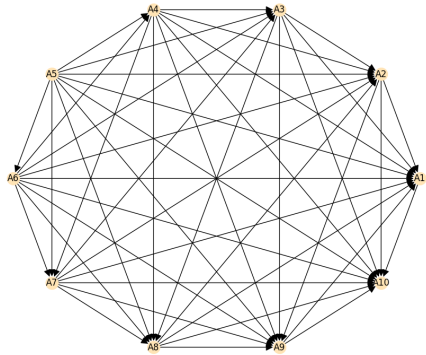


Figura: Preferência.

Indiferença

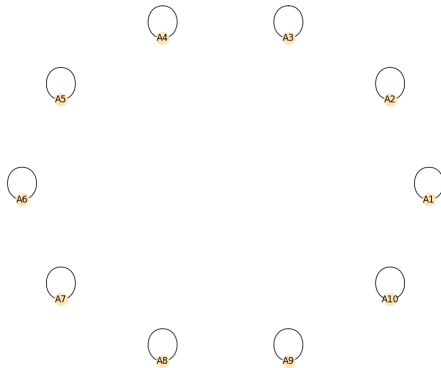


Figura: Indiferença.



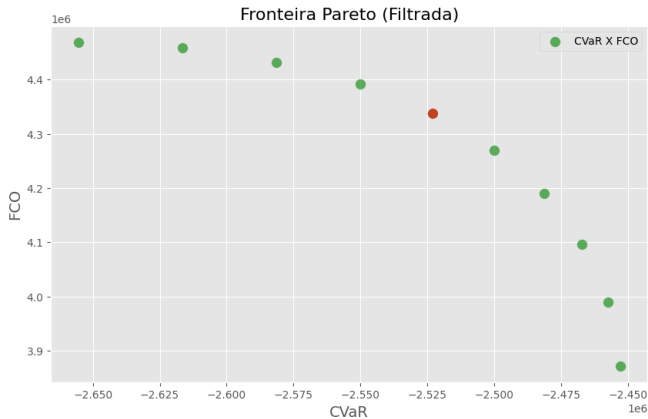


Figura: Fronteira de Pareto Final.

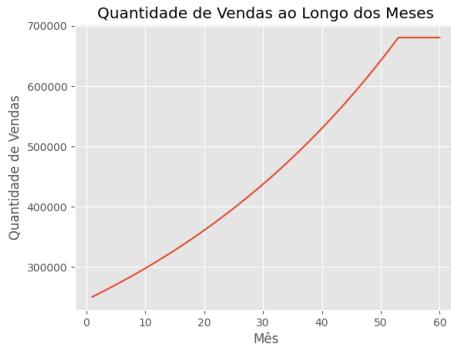


Figura: Quantidade na Solução.

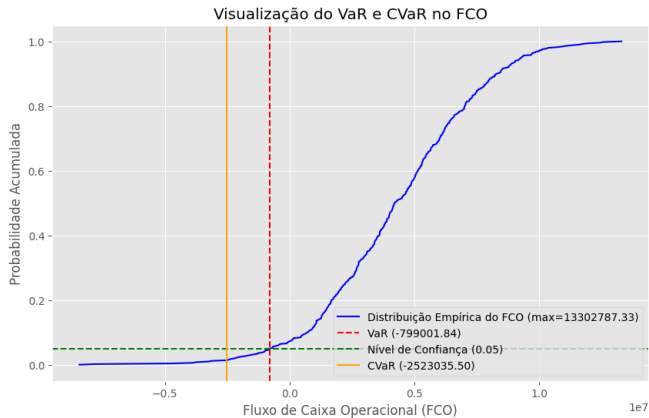






Figura: Distribuição Cumulativa Final.

1. A quantidade sempre tende a aumentar no limite do mercado até um momento definido;
2. Poucos cenários representam caudas extremas;
3. A otimização multi-objetivo com uma boa tomada de decisão permite encontrar o melhor trade-off entre maximizar o valor médio e minimizar as possíveis perdas.

1. Permitir perdas em quantidade (inserir cenários de Churn) e trocar variável de decisão por pressão de vendas (R\$);
2. Inserir possibilidade de reajuste de preço por período contratual;
3. Alterar função objetivo principal por Valor da Empresa, inclusive inserindo cenários macroeconômicos influenciando o WACC e a perpetuidade);
4. Melhorar modelagem estatística da distribuição de variação cambial (Cadeias de Markov ou Simulação Multi-agente);
5. Utilizar como método de Decisão o algoritmo de Bellman-Zadeh por cenários.

# Referências I

-  Álvarez-Díez, S., Alfaro-Cid, E., and Fernández-Blanco, M. O. (2016).  
*Hedging foreign exchange rate risk: Multi-currency diversification.*  
*European Journal of Management and Business Economics*, 25(1):2–7.
-  Artzner, P., Delbaen, F., Eber, J.-M., and Heath, D. (1999).  
*Coherent measures of risk.*  
*Mathematical finance*, 9(3):203–228.
-  Bambirra, R., Schiavo, L., Lima, M., Miranda, G., Reis, I., Cassemiro, M., Andrade, A., Laender, F., Silva, R., Vieira, D., et al. (2023).  
*Robust multiobjective decision making in the acquisition of energy assets.*  
*Energies*, 16(16):6089.
-  Birge, J. R. and Louveaux, F. (2011).  
*Introduction to stochastic programming.*  
Springer Science & Business Media.

# Referências II



Fleuriet, M. and Zeidan, R. (2015).

O modelo dinâmico de gestão financeira.



Lee, J. and Moon, I. (2024).

An integrated model of supply chain resilience considering supply and demand uncertainties.

*International Transactions in Operational Research.*

# Trabalho Final

Dárcio Melo Bragança Silva   Giovanni Soares   Henrique Alves Barbosa

Programa de Pós-graduação em Engenharia Elétrica (PPGEE)  
Universidade Federal de Minas Gerais  
Belo Horizonte, Brasil