

# START! 风险列表

朗伟临、史历、田亚博、万新熠、喻智勇、张世康

START! 项目开发过程的风险列表如表 1 所示。

表 1 风险列表

#	风险陈述		发生概率 (0%~100%)	危害 程度 (1~10)	应对方案	责任人
	情况	后果				
1	进入设计或实现阶段后需求发生重大变更	某些模块甚至整个系统需要进行重新设计	30%	9	在设计前应充分了解用户需求，做完善的需求分析	万新熠 (项目经理)
2	模块编码时间超出预期	将拖慢整体进度，导致项目不能按期完成	50%	5	在进入实现阶段后，定时召开例会，把握开发进度	万新熠 (项目经理)
3	对用户数的估计出现偏差	后台的数据管理出现问题	10%	5	在设计之前先做一些调研，更可靠地估计用户数量	万新熠 (项目经理)
4	网页兼容性出现问题	某些用户体验较差	30%	5	指定专人对各种用户情况进行测试	喻智勇 (开发工程师)
5	测试过程没有发现隐藏漏洞	将为软件的正常运行埋下隐患，导致后续需要返工修改	50%	7	在测试阶段设计合理全面的测试方式，适当地进行更多的测试	田亚博 (测试工程师)
6	代码管理与版本控制出现问题	代码管理混乱，代码丢失	10%	7	对开发工程师进行充分的代码管理工具使用的培训，及时保存与提交代码	万新熠 (项目经理)
7	文档撰写与管理出现问题	不同组员对文档不理解或理解出现歧义，客户对文档不理解	20%	4	文档撰写时采用规范的书面语言，并在撰写完成后由他人进行校对审核	史历 (文档工程师)