

RWS ONGECLASSIFICEERD

# AANBESTEDINGSLEIDRAAD

Afsluitdijk versie A Zaaknummer 31091279



# Aanbestedingsleidraad versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

Naam document Aanbestedingsleidraad

Versienummer

 HB-nummer
 2734182

 Datum
 24-11-2016

Rubriek RWS ONGECLASSIFICEERD

# Inhoud

1	Inleiding	7
1.1	Aanbestedingsleidraad	7
1.2	Definities	7
1.3	Aanbesteder en wijze van aanbesteding	7
1.4	Project en doelstellingen	8
1.5	DBFM-Overeenkomst	ç
1.6	Betalingsregime en projectfinanciering	ç
1.7 1.7.1 1.7.2	Beknopte beschrijving aanbestedingsprocedure Fasering aanbestedingsprocedure Beschrijving Procedure	10 10 12
1.8	Planologische procedures	13
1.9	Bestuurs- en realisatieovereenkomsten	13
2	Algemene informatie	15
2.1	Akkoordverklaring Gegadigden	15
2.2	Toepasselijke regelgeving	15
2.3	Rechtsbescherming- forumkeuze	15
2.4	Afbreken procedure – terugtrekken Gegadigden	16
2.5	Aankondiging	16
2.6	Taal	16
2.7	Plafondprijs	17
2.8 2.8.1 2.8.2 2.8.3	Informatievoorziening Website Dataroom – Gegevensverstrekking Elektronische communicatie	17 17 17 17
2.9 2.9.1 2.9.2	Vertrouwelijkheid en Intellectuele Eigendomsrechten Vertrouwelijkheid door de Gegadigden te betrachten Vertrouwelijkheid door de Aanbesteder te betrachten en intellectuele eigendomsrechten	17 17 18
2.10 2.10.1 2.10.2	Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen Algemene Inlichtingen Vertrouwelijke Inlichtingen	18 18 18
2.11	Communicatie	19
2.12	Voorkennis en belangenverstrengeling	19
2.13	Klachten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure	20
2.14	Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet	20
2.15	Aansprakelijkheid documenten Gegadigde	21

3	Selectiefase	22
3.1	Algemeen	22
3.2	Registratie	22
3.3	Inlichtingen	22
3.4	Verzoeken tot deelneming	22
3.5	Eenmalige betrokkenheid (rechts)personen	22
3.6	Gegadigden: SPV's, SPV's i.o.	23
3.7	Artikel 6 Mededingingswet	23
3.8 3.8.1 3.8.2	Aantonen geschiktheid Algemeen Beroep op derde(n): Belangrijke Onderopdrachtnemers	24 24 24
3.8.3	Ervaring	24
3.9	Wijzigingen samenstelling Gegadigden, aanwijzing Belangrijke Onderopdrachtnemers	24
3.10	Over te leggen gegevens	25
3.11 3.11.1 3.11.2 3.11.3 3.11.4 3.11.5	Uitsluitingsgronden Dwingende uitsluitingsgronden Facultatieve uitsluitingsgronden Over te leggen verklaringen Advies Bureau BIBOB Uitsluiting	25 25 25 25 26 26
3.12 3.12.1 3.12.2	Financieel-economische draagkracht Eis financieel-economische draagkracht Aantonen financieel economische draagkracht	27 27 27
3.13 3.13.1 3.13.2 3.13.3	Technische en organisatorische bekwaamheid Eis projectmanagementervaring Eis projectfinancieringservaring Over te leggen gegevens	28 28 28 29
3.14	Verificatie door de Aanbesteder	29
3.15	Beoordeling verzoek tot deelneming - uitnodiging Dialoog	29
4	Eerste fase Dialoog	30
4.1	Doel	30
4.2	Startbijeenkomst en inlichtingen	30
4.3	Trechteringproduct	30
4.4	Relatie van het Trechteringproduct met de Inschrijving	31
4.5	Eisen aan het Trechteringproduct	31
4.6	Indienen Trechteringproduct	31
4.7	Wijze van beoordeling Trechteringproduct	31
4.8	Uitnodiging Tweede fase Dialoog	31
4.9	Tegemoetkoming (ontwerp)kosten	32
5	Tweede fase Dialoog	33

5.1	Doel	33
5.2	Startbijeenkomst	33
5.3	Overleg met de Aanbesteder en inlichtingen	33
5.4	Europese Investeringsbank	34
6	Vaststelling DBFM-Overeenkomst - uitnodiging Inschrijving	35
7	Inschrijving	36
7.1	Doel	36
7.2 7.2.1 7.2.2	Inhoud Inschrijving Inhoud kwalitatief deel Inhoud kwantitatief deel	36 36 36
7.3 7.3.1 7.3.2	Eisen bij Inschrijving Eisen aan de Inschrijving Eisen aan onderopdrachtnemers – niet zijnde een Belangrijke Onderopdrachtnemer - bij Inschrijving	37 37 37
7.4 7.4.1 7.4.2	Renterisico Reference Rates Exclusiviteitsbepaling vreemd vermogen verschaffers	37 38 39
7.5	Indiening van de Inschrijving	40
7.6	Contante waarde Inschrijving	40
7.7 7.7.1 7.7.2	Beoordeling Inschrijvingen Geldigheid Gunningscriterium	41 41 41
7.8	Verduidelijking door Inschrijver	42
7.9	Aanwijzing Geselecteerde Inschrijver	42
7.10 7.10.1	Verzekeringen Procedure Verzekeringen Exploitatiefase na aanwijzing Geselecteerde Inschrijver	43 43
7.10.2 7.10.3	Eisen aan de in te dienen gegevens Reactie van de Aanbesteder	43 43 43
7.11	Tegemoetkoming (ontwerp)kosten	44
8	Definitieve Gunning / Contractdatum en Financial Close	45
8.1	Doel	45
8.2	Gestanddoeningstermijn	45
8.3	Gestanddoening - boete	45
bijlage 1	: Definities	46
bijlage 2	: Modelformulieren bij verzoek tot deelneming	50
bijlage 2.:	1: Modelformulier verzoek tot deelneming	50
	2: Modelverklaring beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemer 3 A: Uniform Europees Aanbestedingsdocument 3 B: Model Aanvullende eigen verklaring	55 56 57

bijlage 2.4: Model verklaring financieel-economische draagkracht	61
bijlage 2.5: Model verklaring technische en organisatorische bekwaamheid	62
bijlage 3: Concept-DBFM-Overeenkomst	64
bijlage 4: Indieningsformulier Eerste fase Dialoog	65
bijlage 5: Trechteringproduct	66
bijlage 6: Rekenblad Trechtering Eerste fase Dialoog	69
bijlage 7: EMVI-BPKV-tabel en rekenblad EMVI-BPKV	71
bijlage 8: Overige producten	94
Bijlage 8.1: Basis Projectplanning	94
bijlage 8.2: Plan van aanpak opstartfase	97
bijlage 8.3: Plan Vormgeving	99
bijlage 9: Modelformulieren Inschrijving	102
bijlage 9.1 A: Model indieningsformulier kwalitatief deel Inschrijving	102
bijlage 9.1 B: Model indieningsformulier kwantitatief deel Inschrijving	104
bijlage 9.1 C: Model indieningsformulier voor een gescande versie van de steunverk financieel adviseur, steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaen/of Financial Close Garantie	
bijlage 9.2: Modelformulier steunverklaring Aandeelhouders	107
bijlage 9.3: Modelformulier steunverklaring financieel adviseur	108
bijlage 9.4: Modelformulier steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger)	110
bijlage 9.5: Steunverklaring Europese investeringsbank	112
bijlage 9.6: Model Financial Close Garantie	116
bijlage 9.7: Eisen aan Financieel deel Inschrijving	118
bijlage 9.8: Format CO2-Ambitieniveau	126
bijlage 10: Model K - verklaring	127
bijlage 11: Indexeringsformule	128
bijlage 12: Nota scheiding van belang	131
bijlage 13: Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu sociaal- en arbeidsrecht	ı-, 132

## 1 Inleiding

# 1.1 Aanbestedingsleidraad

De aanbestedingsprocedure voor het Project Afsluitdijk is beschreven in deze Aanbestedingsleidraad. De in deze Aanbestedingsleidraad vastgelegde uitgangspunten wijzigen niet gedurende de aanbesteding. Eventueel kan bij een dialoogfase een aanvulling op deze leidraad uitgebracht worden waarin de gang van zaken in de betreffende dialoogfase nader wordt uitgewerkt.

De Gegadigde is verantwoordelijk voor controle op de goede ontvangst van de Aanbestedingsdocumenten. Indien de Aanbestedingsdocumenten niet in goede orde zijn ontvangen, moet de Gegadigde dit per omgaande melden via TenderNed, "Berichten" (zie paragraaf 1.3).

De Aanbestedingsdocumenten zijn met zorg samengesteld. Mocht de Gegadigde desondanks bezwaren hebben vanwege bijvoorbeeld vermeende tegenstrijdigheden, onvolkomenheden of eventuele inbreuken op de wettelijke voorschriften (of andere) onregelmatigheden dan dient de Gegadigde de Aanbesteder daarvan zo spoedig mogelijk schriftelijk op de hoogte te stellen c.q. om opheldering te vragen door middel van het indienen van een verzoek om inlichtingen (conform paragraaf 2.10). Door het indienen van documenten en Inschrijving gaat de Gegadigde onverkort akkoord met de bepalingen van de Aanbestedingsleidraad. Indien de Gegadigde nalaat de Aanbesteder tijdig te attenderen op tegenstrijdigheden, onvolkomenheden of eventuele inbreuken op wettelijke voorschriften, kan de Gegadigde daar later geen beroep meer op doen.

#### 1.2 Definities

Begrippen die in deze Aanbestedingsleidraad met hoofdletters zijn geschreven zijn gedefinieerd in bijlage 1 bij deze Aanbestedingsleidraad of in Bijlage 1 bij de (concept-) DBFM-Overeenkomst. Wanneer een begrip met een hoofdletter zowel in bijlage 1 bij deze Aanbestedingsleidraad als in Bijlage 1 van de DBFM-Overeenkomst is gedefinieerd, is de desbetreffende definitie alleen van toepassing op het document waar hij in de bijlage staat. Bijlagen bij de DBFM-Overeenkomst worden geschreven met een hoofdletter ("Bijlage [.]"), terwijl bijlagen bij deze Aanbestedingsleidraad worden geschreven met een kleine letter ("bijlage [.]").

## 1.3 Aanbesteder en wijze van aanbesteding

De Aanbesteder is:

De Staat der Nederlanden Ministerie van Infrastructuur en Milieu Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud

Projectorganisatie: Project Afsluitdijk Contractmanager W. Schat

Kantooradres: Griffioenlaan 2, 3526 LA Utrecht

De aanbestedingsprocedure wordt uitsluitend digitaal uitgevoerd door middel van TenderNed: www.tenderned.nl. Dit betekent dat verzoeken tot deelneming en Inschrijving alleen via TenderNed mogelijk zijn. Voor deelname aan de aanbestedingsprocedure dient de Gegadigde als gebruiker te zijn geregistreerd in TenderNed. De "Gebruiksvoorwaarden TenderNed" zijn van toepassing. Van de Gegadigde wordt verwacht dat deze alle benodigde kennis heeft om op een correcte wijze de

aanbesteding te kunnen doorlopen. Gebruik van TenderNed is voor rekening en risico van de Gegadigde.

In geval TenderNed voor een Gegadigde op het uiterste tijdstip voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, het Trechteringproduct of de Inschrijving, niet toegankelijk is als gevolg van een storing bij eHerkenning, in TenderNed of aan het hoogspanningsnet, kan worden ingeschreven conform artikel 2.109a van de Aanbestedingswet. In voorkomend geval kan ook het uiterste tijdstip voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, het Trechteringproduct of de Inschrijving, afhankelijk van de situatie en de gevolgen, door de Aanbesteder worden uitgesteld. Het gewijzigde uiterste tijdstip voor ontvangst van de inschrijvingen wordt bekend gemaakt aan Gegadigden via TenderNed "Rectificatie".

Alle documenten dienen via TenderNed te worden ingediend, conform de handleiding van TenderNed, te vinden in op de site van TenderNed in de "eGids". Bij het digitaal indienen van documenten die ondertekend moeten worden, dienen deze in PDF-format te worden ingediend en ondertekend te zijn met een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV (PKI-overheid certificaat of EU-Qualified certificaat).

In uitzondering op deze regel wordt voor enkele documenten die bij de Inschrijving door financiële instellingen verstrekt moeten worden, de mogelijkheid geboden om deze in te dienen zonder een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV (PKI-certificaat). Dit betreft de volgende documenten:

- Steunverklaring financieel adviseur (volgens het format van bijlage 9.3);
- Steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (volgens het format van bijlage 9.4);
- Voor zover van toepassing: Steunverklaring Europese investeringsbank (volgens het format van bijlage 9.5);
- Financial Close Garantie (volgens het format opgenomen in bijlage 9.6).

Voor genoemde documenten geldt dat er een keuze is en dat:

- a) Deze elektronisch in PDF-format ingediend kunnen worden met een gekwalificeerde elektronische handtekening van de desbetreffende financiële instelling, met beveiligingsniveau IV (zoals in de voorgaande alinea omschreven),
   of
- b) De Inschrijver in plaats daarvan een eigen verklaring kan indienen, volgens het format van bijlage 9.1 C, welke verklaring door de Inschrijver zelf moet worden ondertekend met een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV. Aan deze verklaring wordt ter informatie een scan van het volledige en originele door de financieel adviseur/vreemd vermogen verschaffer/garantie verstrekker ondertekende document (steunverklaring of garantie in PDF-format) gehecht, terwijl het originele document (met handgeschreven handtekening) voor de sluiting van de inschrijvingstermijn door de Aanbesteder ontvangen dient te zijn (per post, koerier, of op andere wijze).

Vragen met betrekking tot deze aanbestedingsprocedure kunnen uitsluitend worden gesteld door middel van TenderNed. In de dialoogfase zal gebruik gemaakt worden van Relatics.

#### 1.4 Project en doelstellingen

Het Project bestaat uit alle werken, leveringen en diensten die onder de uit deze aanbesteding voortvloeiende DBFM-Overeenkomst moeten worden uitgevoerd. In het onderstaande is een globale beschrijving van het Project en de doelstellingen opgenomen.

Project Afsluitdijk heeft een opgave voor waterveiligheid en waterafvoer. In 2006 is vastgesteld dat de Afsluitdijk niet voldoet aan de huidige vereisten voor de veiligheid tegen overstroming vanuit zee. Het kabinet heeft besloten de Afsluitdijk (dijklichaam en civieltechnische kunstwerken) te versterken.

Daarnaast hebben zowel Rijk als regio de ambitie uitgesproken om het gebied vanuit een bredere optiek te ontwikkelen. De regie, de planuitwerking en voorbereiding realisatie voor deze ambities ligt bij de betrokken regionale overheden.

Op basis van de planuitwerking is een oplossingsruimte begrensd voor maatregelen die noodzakelijk zijn voor:

- Waterveiligheid: het dijklichaam en de schut- en spuicomplexen bij Den Oever en Kornwerderzand worden zodanig versterkt dat de gehele Afsluitdijk tot minstens halverwege deze eeuw bestand is tegen een storm met een kans van 1/10.000 jaar. Beide schutcomplexen worden versterkt door nieuwe keersluizen te bouwen vóór de bestaande schutsluizen. In geval van Den Oever komt de nieuwe keersluis in de voorhaven. In geval van Kornwerderzand is voor een nieuwe keersluis aan de Waddenzeezijde gekozen. De bestaande schutsluizen vallen buiten de scope van het project;
- Waterafvoer: binnen het spuicomplex Den Oever worden pompen aangebracht zodat er waterafvoercapaciteit beschikbaar is, óók op momenten waarop spuien niet mogelijk is;
- Rijksweg A7 (de draaibruggen zijn geen onderdeel van de scope);
- Beheer en Onderhoud Infrastructuur RWS.

In lijn met de doelen van RWS zijn de volgende projectdoelstellingen geformuleerd:

- Afsluitdijk en kunstwerken zijn weer veilig tot ten minste 2050.
- Realiseren van aanvullende afvoercapaciteit in het kader van waterbeheer tot 2050.
- Goede inpassing met respect voor het icoon Afsluitdijk en regionale ambities waarbij het Rijk werkt aan de veiligheid.

#### 1.5 DBFM-Overeenkomst

Concept-DBFM-Overeenkomst zal worden verstrekt op 16 februari 2017.

Aan het eind van de Dialoog zal de concept DBFM-Overeenkomst aan de hand van de resultaten van de Dialoog nader worden ingevuld.

In de DBFM-Overeenkomst en de Bijlagen wordt met het symbool [●] aangegeven dat nadere invulling zal volgen door de Aanbesteder op een wijze die voor elke Gegadigde gelijk is.

Met het symbool [●●] wordt aangegeven waar in de DBFM-Overeenkomst gegadigde-specifieke onderdelen zullen worden opgenomen.

## 1.6 Betalingsregime en projectfinanciering

De Opdrachtnemer zal tijdens de looptijd van de DBFM-Overeenkomst een prestatieafhankelijke periodieke beschikbaarheidsvergoeding ontvangen.

Daarnaast zal de Opdrachtnemer bij de afgifte van het Beschikbaarheids- en Voltooiingscertificaat een Eenmalige Betaling ontvangen.

De Opdrachtnemer moet zorg dragen voor financiering van het Project. De financieringsstructuur moet zodanig zijn dat Financiers vreemd vermogen aan de Opdrachtnemer ter beschikking zullen stellen, althans dit zullen garanderen, gebaseerd op beginselen van projectfinanciering.

De Opdrachtgever zal met de Opdrachtnemer en de desbetreffende Financiers een Directe Overeenkomst sluiten en zal desgevraagd meewerken aan verpanding van de Netto Beschikbaarheidsvergoeding. Een concept voor de Directe Overeenkomst is aan de DBFM-Overeenkomst als Bijlage 6 (Directe Overeenkomst) toegevoegd.

De Inschrijvers moeten bij de Inschrijving een Financieringsplan indienen waarin zij vastleggen hoe voldoende financiering voor het Project wordt aangetrokken om te kunnen voldoen aan alle verplichtingen uit de DBFM-Overeenkomst. De Gegadigde zal worden verzocht om zijn Financieringsplan (in concept) in te dienen tijdens de Tweede fase Dialoog en met de Aanbesteder te bespreken. Vervolgens moet het Financieringsplan door de Inschrijver worden ingediend als onderdeel van de Inschrijving, waarbij de Aanbesteder benadrukt dat *due diligence* voor Inschrijving moet hebben plaatsgevonden, er van uitgaand dat de DBFM-Overeenkomst geen wijziging meer zal ondergaan.

Het renterisico over de periode tussen Inschrijving en Financial Close, verblijft onder voorwaarden bij de Aanbesteder. In paragraaf 7.4 is aangegeven wat deze voorwaarden en het renterisico inhouden.

De Aanbesteder zal het proces ter verkrijging van financiering voor het Project met de Gegadigden bespreken en zal de situatie op de financiële markten nauwlettend volgen. Eén en ander kan leiden tot aanpassing van de Aanbestedingsdocumenten. De Aanbesteder behoudt zich overigens ook het recht voor het proces ter verkrijging van financiering voor het Project te wijzigen als de situatie op de financiële markten hiertoe aanleiding geeft.

Vooralsnog gaat de Aanbesteder ervan uit dat voor het Project financiering met een inflatiegerelateerde component en/of Hard Mini Perm financiering niet mogelijk gemaakt zal worden.

#### 1.7 Beknopte beschrijving aanbestedingsprocedure

## 1.7.1 Fasering aanbestedingsprocedure

De aanbestedingsprocedure zal verlopen in een aantal fasen. In het hiernavolgende schema zijn deze fasen weergegeven. De opgegeven data zijn indicatief en kunnen gedurende de aanbestedingsprocedure gewijzigd worden. De planning die is opgenomen op TenderNed prevaleert.

Afsluitdijk Planning aanbesteding
-----------------------------------

ACTIVITEIT	START	EINDE
Selectiefase (n Gegadigden)		
Publicatie Aankondiging en verzending TED	24 november 2016	
Indienen verzoeken om inlichtingen	24 november 2016	22 december 2016
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen	12 januari 2017	
Indienen verzoeken tot deelneming	24 november 2016	23 januari 2017
Beoordelen verzoeken tot deelneming	24 januari 2017	26 januari 2017

ACTIVITEIT	START	EINDE
Selectiebesluit	2 februari 2017	
Bezwaartermijn	3 februari 2017	10 februari 2017
Eerste fase Dialoog (n Gegadigden)		
Uitnodiging Eerste fase Dialoog	10 februari 2017	
Startbijeenkomst	16 februari 2017	
Openstelling Dataroom	16 februari 2017	
Dialooggesprek 1	6 maart 2017	10 maart 2017
Dialooggesprek 2	27 maart 2017	31 maart 2017
Indiening verzoeken om inlichtingen	16 februari 2017	6 april 2017
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen	13 april 2017	
Indienen Trechteringproduct	26 april 2017	
Beoordeling Trechteringproduct	26 april 2017	18 mei 2017
Besluit deelname Tweede fase Dialoog	18 mei 2017	
Bezwaartermijn	19 mei 2017	7 juni 2017
Tweede fase Dialoog (3 Gegadigden)		
Uitnodiging Tweede fase Dialoog	30 mei 2017	
Startbijeenkomst Tweede fase Dialoog	8 juni 2017	
Dialooggesprek 1	12 juni 2017	16 juni 2017
Dialooggesprek 2	10 juli 2017	14 juli 2017
Dialooggesprek 3	4 september 2017	8 september 2017
Dialooggesprek 4	2 oktober 2017	6 oktober 2017
Dialooggesprek 5	30 oktober 2017	3 november 2017
Indienen verzoeken om inlichtingen	30 mei 2017	10 november 2017
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen	16 november 2017	
Afsluiting Dialoog	16 november 2017	
Fase Definitieve Inschrijving (3 Inschrijvers)		
Uitnodiging Inschrijving	16 november 2017	
Indiening kwalitatief deel Inschrijving	14 december 2017	
Beoordeling kwalitatief deel Inschrijving	15 december 2017	15 februari 2018
Indiening kwantitatief deel Inschrijving	25 januari 2018	
Beoordeling kwantitatief deel Inschrijvingen	29 januari 2018	22 februari 2018
Aanwijzing Geselecteerde Inschrijver (voornemen tot gunning)	22 februari 2018	
Rechtsbeschermingstermijn niet-Geselecteerde Inschrijvers	23 februari 2018	14 maart 2018
Afronding (1 Geselecteerde Inschrijver)		
Contract Close		
Financial Close	Q2 2018	
	1 = 2010	

#### 1.7.2 Beschrijving Procedure

#### Selectiefase

De aanbestedingsprocedure start met de Selectiefase. Toelating tot de Eerste fase Dialoog vindt plaats op basis van een beoordeling op uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen. De Aanbesteder zal de Gegadigden ten aanzien van wie zich geen uitsluitingsgronden voordoen en die voldoen aan de geschiktheidseisen uitnodigen tot deelneming aan de Dialoog.

De Selectiefase is verder beschreven in hoofdstuk 3.

#### Dialoog

De Aanbesteder maakt gebruik van de in artikel 30 lid 4 van de Richtlijn 2014/24/EU geboden mogelijkheid om de Dialoog in opeenvolgende fasen te laten verlopen. In onderhavige aanbestedingsprocedure bestaat de Dialoog uit de volgende fasen:

- Eerste fase Dialoog
- Tweede fase Dialoog

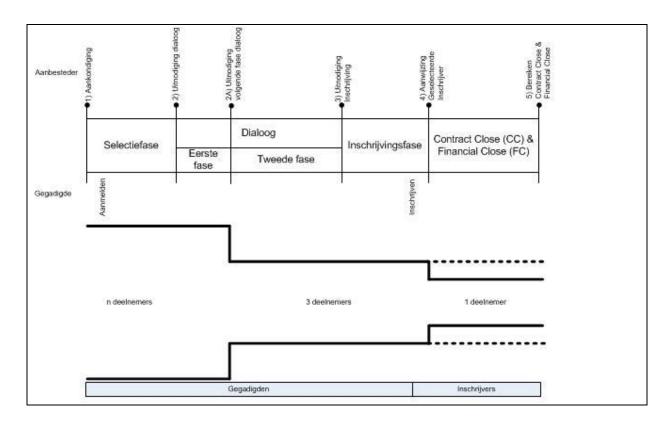
De Eerste fase Dialoog is beschreven in hoofdstuk 4. In de Eerste fase Dialoog wordt – voor zover meer dan drie Gegadigden aan de minimumeisen blijken te voldoen – het aantal Gegadigden dat voor het vervolg van de aanbestedingsprocedure wordt uitgenodigd teruggebracht tot drie. Dit geschiedt door middel van beoordeling van de Trechteringproducten van de Gegadigden. De Aanbesteder zal de drie Gegadigden die hij op basis van de beoordeling van hun Trechteringproduct heeft geselecteerd, uitnodigen voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog. Indien er minder dan vier Gegadigden zijn bij aanvang Eerste fase Dialoog zal de Aanbesteder in overleg met de Gegadigden de Dialoog inrichten.

De Tweede fase Dialoog is beschreven in hoofdstuk 5. Tijdens de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder met de Gegadigden de inhoud van de DBFM-Overeenkomst nader afstemmen en eventueel bijstellen. Tijdens de Tweede fase Dialoog vindt geen trechtering plaats.

Aan de hand van de resultaten van de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder de Aanbestedingsdocumenten – voor alle Gegadigden gelijk – kunnen herzien.

#### Fase Inschrijving

Na het beëindigen van de Tweede fase Dialoog door de Aanbesteder volgt de fase Inschrijving. Deze fase is beschreven in hoofdstuk 7. Gunning van het Project vindt plaats op basis van het criterium van de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding (hierna te noemen "EMVI-BPKV").



Schematische weergave aanbestedingsprocedure

# 1.8 Planologische procedures

- Het Rijksinpassingsplan Afsluitdijk (RIP Afsluitdijk) en het Provinciaal Inpassingsplan (Vismigratierivier) zijn onherroepelijk.
- Het Rijksinpassingsplan Windpark Fryslân is vastgesteld.
- Het Ontwerp Rijksinpassingsplan Afsluitdijk Aansluiting dijkring Wieringen is ter visie gelegd.

#### 1.9 Bestuurs- en realisatieovereenkomsten

Ter voorbereiding op deze aanbestedingsprocedure heeft de Aanbesteder de hieronder vermelde bestuurs- en realisatieovereenkomsten gesloten:

Partij	Omschrijving overeenkomst	Datum overeenkomst
Provincie Noord-Holland, Provincie Fryslân, Gemeente Wieringen (thans Gemeente Hollandse Kroon) en Gemeente Súdwest-Fryslân	Bestuursovereenkomst Toekomst Afsluitdijk	23/12/2011
Provincie Noord-Holland, Provincie Fryslân, Gemeente Wieringen (thans Gemeente Hollandse Kroon) en Gemeente Súdwest-Fryslân	Wijzigingsovereenkomst op de Bestuursovereenkomst Toekomst Afsluitdijk	05/10/2012

# Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

Partij	Omschrijving overeenkomst	Datum overeenkomst
Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier	Realisatieovereenkomst Havendammen Den Oever	15/09/2015
Provincie Noord- Holland, Provincie Fryslân, Gemeente Harlingen, Gemeente Hollandse Kroon en Gemeente Súdwest- Fryslân	Realisatieovereenkomst Project Afsluitdijk inzake Noord-Hollands deel Afsluitdijk	06/07/2016
Provincie Noord- Holland, Provincie Fryslân, Gemeente Harlingen, Gemeente Hollandse Kroon en Gemeente Súdwest- Fryslân	Realisatieovereenkomst Duurzame energie	06/07/2016
Provincie Noord- Holland, Provincie Fryslân, Gemeente Harlingen, Gemeente Hollandse Kroon en Gemeente Súdwest- Fryslân	Realisatieovereenkomst Fietspad Fryslân	06/07/2016
Provincie Noord- Holland, Provincie Fryslân, Gemeente Harlingen, Gemeente Hollandse Kroon en Gemeente Súdwest- Fryslân	Realisatieovereenkomst Vismigratierivier	06/07/2016

Voor zover uit deze overeenkomsten eisen aan het Project voortvloeien, zijn deze eisen in de DBFM-Overeenkomst verwerkt.

# 2 Algemene informatie

## 2.1 Akkoordverklaring Gegadigden

Met het indienen van een verzoek tot deelneming verklaart de Gegadigde zich onvoorwaardelijk akkoord met de in deze Aanbestedingsleidraad beschreven aanbestedingsprocedure.

## 2.2 Toepasselijke regelgeving

De aanbestedingsprocedure zal worden gevoerd als concurrentiegerichte dialoog (artikel 2.28 en 2.29 Aanbestedingswet en Hoofdstuk 4 van het ARW 2016).

Voor zover hier in de Aanbestedingsleidraad niet van wordt afgeweken, is op deze aanbestedingsprocedure onder meer de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- De Richtlijn 2014/24/EU van 26 februari 2014, betreffende het plaatsen van overheidsopdrachten;
- De Richtlijn 89/665/EEG van 21 december 1989 houdende de coördinatie van de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen betreffende de toepassing van de beroepsprocedures inzake het plaatsen van overheidsopdrachten voor leveringen en voor de uitvoering van werken;
- De Aanbestedingswet 2012 zoals laatstelijk gewijzigd bij wet van 22 juni 2016 (Aanbestedingswet);
- Het Aanbestedingsbesluit van 24 juni 2016;
- Het Aanbestedingsreglement Werken 2016 (ARW 2016);
- De Gids Proportionaliteit van 16 juni 2016;
- De Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur (Wet BIBOB).

## 2.3 Rechtsbescherming- forumkeuze

De Aanbesteder zal op rechtsgevolg gerichte besluiten in de zin van artikel 1 lid 1 van de Richtlijn 89/665/EEG naar aanleiding van de aanbestedingsprocedure via TenderNed, "Berichten" aan de betreffende Gegadigde(n) mededelen.

Alle in de Aanbestedingsdocumenten genoemde termijnen beginnen te lopen de dag na verzending van het besluit 's ochtends om 0.00 uur en alle termijnen zijn vervaltermijnen. Dat wil zeggen dat indien een Gegadigde niet binnen de gestelde termijn, na verzending van het besluit, bezwaar heeft gemaakt tegen dat besluit, de betreffende Gegadigde geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot het besluit. De Aanbesteder is in dat geval dan ook vrij om (verder) gevolg te geven aan het besluit. Voor zover bij een op rechtsgevolg gericht besluit geen specifieke bezwaartermijn is vermeld, geldt voor dat besluit een bezwaartermijn van 20 Kalenderdagen.

Voor alle besluiten geldt dat een Gegadigde die bezwaar heeft gemaakt tegen een besluit, tevens binnen 20 Kalenderdagen na de dag van verzending van het besluit door de Aanbesteder een kort geding aanhangig dient te hebben gemaakt tegen dat besluit. Het geding is aanhangig vanaf de dag der dagvaarding (artikel 125 Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering).

Een besluit tot aanwijzing van de Geselecteerde Inschrijver als bedoeld in paragraaf 7.9 zal aan de Gegadigden worden medegedeeld door middel van TenderNed "Berichten". Deze mededeling bevat alle relevante redenen voor dat besluit, alsmede een nauwkeurige omschrijving van het tijdstip waarop de hierboven genoemde termijn van 20 Kalenderdagen eindigt.

Ieder geschil tussen de bij de aanbestedingsprocedure betrokkenen dat ontstaat naar aanleiding van de aanbestedingsprocedure, moet worden voorgelegd aan de burgerlijke rechter te Den Haag.

## 2.4 Afbreken procedure – terugtrekken Gegadigden

De Aanbesteder kan de aanbestedingsprocedure tussentijds afbreken.

Als de Aanbesteder na de Selectiefase overgaat tot het afbreken van de aanbestedingsprocedure, dan zal de Aanbesteder de Gegadigden afhankelijk van het stadium waarin de aanbestedingsprocedure zich bevindt en afhankelijk van de tot dan toe door de Gegadigden gepleegde inspanningen, een door de Aanbesteder vast te stellen redelijke vergoeding betalen voor de door de Gegadigde gemaakte kosten, dit tot maximaal de hoogte van de in paragraaf 4.9 respectievelijk paragraaf 7.11 vermelde tegemoetkoming (ontwerp)kosten.

Gegadigden mogen zich tot aan het indienen van de Inschrijving uit de aanbestedingsprocedure terugtrekken zonder ten opzichte van de Aanbesteder schadeplichtig te zijn.

Gegadigden die zijn uitgenodigd tot deelneming aan een volgende fase van de aanbestedingsprocedure maar die zich niettemin terugtrekken, hebben geen aanspraak op enige tegemoetkoming in de (ontwerp)kosten.

#### 2.5 Aankondiging

De aankondiging is op 24 november 2016 bekend gemaakt op de internetsite www.tenderned.nl.

#### 2.6 Taal

De taal waarin deze aanbestedingsprocedure wordt gevoerd is Nederlands. Voor zover de Aanbesteder niet anders aangeeft, moeten alle in te dienen stukken in de Nederlandse taal zijn gesteld. Indien verklaringen die origineel in een buitenlandse taal gesteld zijn, ingediend moeten worden in de Nederlandse taal, dient de Gegadigde zowel de verklaring in de oorspronkelijke (buitenlandse) taal in te dienen, als de vertaling daarvan in de Nederlandse taal.

De Aanbesteder staat toe dat de volgende documenten, zonder bijgevoegde vertaling, in de Engelse, Duitse of Franse taal worden ingediend:

- Gedragsverklaring aanbesteden (GVA) of een daaraan gelijkwaardige verklaring;
- Uittreksel handelsregister;
- Kopie geldig identiteitsbewijs;
- Verklaring financieel-economische draagkracht;
- Volmacht.

Indien de Gegadigde verzocht wordt om een gedragsverklaring aanbesteden, uittreksel handelsregister of kopie geldig identiteitsbewijs in te dienen en de Gegadigde het document - zonder bijgevoegde vertaling - in een andere taal dan Nederlands, Engels, Duits of Frans wenst in te dienen, dient vooraf toestemming van de Aanbesteder te worden verkregen.

De Aanbesteder staat toe dat de volgende documenten zonder bijgevoegde vertaling in de Engelse taal worden ingediend:

- Oorspronkelijk Financieel Model;
- Financieringsplan;
- Steunverklaring financieel adviseur conform bijlage 9.3;
- Steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger) conform bijlage 9.4;
- Steunverklaring Europese Investeringsbank conform bijlage 9.5.

#### 2.7 Plafondprijs

De Plafondprijs voor de uitvoering van de DBFM-Overeenkomst bedraagt € 600.000.000,- (zeshonderd miljoen euro), exclusief BTW, prijspeil 1 januari 2016. De contante waarde van de Inschrijving (zie paragraaf 7.6) mag de voor de Inschrijver geldende Plafondprijs niet overschrijden. Inschrijvingen die hieraan niet voldoen zijn ongeldig.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor tot generieke aanpassing van de Plafondprijs gedurende de volgende fasen van de aanbestedingsprocedure. Gegadigden zullen daarover steeds tijdig worden geïnformeerd.

#### 2.8 Informatievoorziening

#### 2.8.1 Website

Vervallen.

## 2.8.2 Dataroom – Gegevensverstrekking

Ten behoeve van deze aanbestedingsprocedure heeft de Aanbesteder op een extranet een virtuele Dataroom ingericht. Deze Dataroom kan tot de verzending van de Uitnodiging tot Inschrijving worden aangevuld. De Gegadigden zullen met de Aanbesteder een overeenkomst moeten sluiten op grond waarvan zij toegang zullen krijgen tot de Dataroom. Ten behoeve van deze aanbestedingsprocedure zal de Aanbesteder de te verstrekken gegevens digitaal - zoveel mogelijk - in PDF-bestandsformat alsmede in Word-format of Excel-format aanleveren. Bij verschillen tussen formats is de PDF-versie leidend.

De Aanbesteder zal tijdig tijdens de Dialoog beslissen welke zich in de Dataroom bevindende gegevens zullen worden aangemerkt als Verstrekte Gegevens in de zin van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder draagt geen verantwoordelijkheid voor de juistheid of volledigheid van gegevens die niet als Verstrekte Gegevens zullen worden aangemerkt.

## 2.8.3 Elektronische communicatie

In deze aanbestedingsprocedure wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid om communicatie tussen de Gegadigde en de Aanbesteder langs elektronische weg te doen plaatsvinden.

Gegevens die langs elektronische weg tussen de Aanbesteder en de Gegadigden worden gecommuniceerd, zullen – zoveel mogelijk - in PDF-bestandsformat alsmede in Word-format of Excel-format worden aangeleverd. Bij verschillen tussen formats is de PDF-versie leidend.

## 2.9 Vertrouwelijkheid en Intellectuele Eigendomsrechten

# 2.9.1 Vertrouwelijkheid door de Gegadigden te betrachten

Door aan de aanbestedingsprocedure deel te nemen verplichten de Gegadigden zich alle informatie die zij van de Aanbesteder ontvangen - voor zover niet beschikbaar in het publieke domein - geheim te zullen houden en niet aan derden te zullen verstrekken. Gegadigden dienen van de Aanbesteder ontvangen informatie te beveiligen tegen ongeautoriseerd gebruik. Zij mogen dergelijke informatie wel verstrekken aan opdrachtnemers van de Gegadigden die bij de aanbestedingsprocedure zijn betrokken, onder oplegging van dit vertrouwelijkheidsbeding. Deze verplichting geldt niet indien uit de Aanbestedingsleidraad dan wel uit andere mededelingen van de Aanbesteder uitdrukkelijk het tegendeel voortvloeit. De verstrekte vertrouwelijke informatie mag slechts worden gebruikt voor het doel waarvoor zij is bestemd.

# 2.9.2 Vertrouwelijkheid door de Aanbesteder te betrachten en intellectuele eigendomsrechten

Als vertrouwelijk worden aangemerkt:

- a) Referentiegegevens, Trechteringproducten, Dialoogproducten en Inschrijvingen;
- b) Vertrouwelijke Inlichtingen als bedoeld in paragraaf 2.10.2;
- c) Alle overige informatie die naar haar aard vertrouwelijk is.

Vertrouwelijke informatie wordt door de Aanbesteder als zodanig behandeld. De Aanbesteder zal vertrouwelijke informatie derhalve niet bekend maken aan derden – waaronder begrepen andere Gegadigden – behoudens indien en voor zover de Aanbesteder op grond van enige wettelijke verplichting, dan wel in het kader van een rechtsgeding, redelijkerwijs gehouden is tot openbaarmaking. Alvorens de Aanbesteder in die situaties vertrouwelijke informatie aan derden verstrekt, zal hij met de betreffende Gegadigde overleg plegen over een voor laatstgenoemde minst bezwaarlijke wijze van bekendmaking, onverminderd de nakoming van voormelde verplichtingen door de Aanbesteder.

Door deelneming aan de aanbestedingsprocedure gaan eventueel bij de Gegadigden verblijvende intellectuele eigendomsrechten niet op de Aanbesteder over, tenzij anders overeengekomen.

#### 2.10 Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen

Gedurende de aanbestedingsprocedure kunnen de Gegadigden de Aanbesteder vragen om inlichtingen over het Project en de Aanbestedingsdocumenten. Verzoeken om inlichtingen kunnen leiden tot door de Aanbesteder te geven Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen.

De Aanbesteder kan ook eigener beweging inlichtingen aan de Gegadigden verstrekken.

Voor elke fase van de aanbestedingsprocedure zal de Aanbesteder aangeven tot welke datum verzoeken om inlichtingen kunnen worden ingediend.

#### 2.10.1 Algemene Inlichtingen

In beginsel zal de Aanbesteder op verzoeken om inlichtingen reageren door middel van Algemene Inlichtingen. Algemene Inlichtingen zijn voor iedere Gegadigde gelijk luidende en gelijk geldende aanpassingen, uitwerkingen en toelichtingen, dan wel andersoortige informatie over het Project of de Aanbestedingsdocumenten.

Indien de Aanbesteder op een verzoek om inlichtingen van een Gegadigde reageert door middel van Algemene Inlichtingen, dan zal de Aanbesteder dit verzoek om inlichtingen geanonimiseerd weergeven en beantwoorden via TenderNed, "Vragen en antwoorden".

## 2.10.2 Vertrouwelijke Inlichtingen

Indien de behandeling van een verzoek om inlichtingen van een Gegadigde als Algemene Inlichting tot gevolg heeft dat vertrouwelijke informatie omtrent de door de Gegadigde voorgenomen of voorgestelde oplossingen - dan wel andere bedrijfsvertrouwelijke informatie - wordt prijsgegeven, kan de Gegadigde de Aanbesteder gemotiveerd verzoeken om dit verzoek als Vertrouwelijke Inlichting te behandelen. De Aanbesteder beslist op een dergelijk verzoek. Indien de Aanbesteder het verzoek inwilligt, zal hij de inlichtingen uitsluitend ter kennis brengen van de betreffende Gegadigde door middel van Vertrouwelijke Inlichtingen. Indien de Aanbesteder dit verzoek afwijst,

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Zie de handleiding van TenderNed, te vinden in op de site van TenderNed in de "eGids".

zal de Aanbesteder dit mededelen en geen (Vertrouwelijke of Algemene) Inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit verzoek, tenzij het verzoek om (Vertrouwelijke) Inlichtingen betrekking had op een fout in de Aanbestedingsdocumenten, waarover de Aanbesteder de overige Gegadigden moet informeren.

Indien bij Vertrouwelijke Inlichtingen aan de orde komende voorgenomen of voorgestelde oplossingen uitsluitend mogelijk zijn door aanpassing van het Project of de Aanbestedingsdocumenten en de Aanbesteder van oordeel is dat een dergelijke aanpassing in zijn belang is, zal de Aanbesteder Algemene Inlichtingen kunnen geven inhoudende een aanpassing van het Project of de Aanbestedingsdocumenten. De Aanbesteder zal over de formulering van de Algemene Inlichtingen overleg voeren met de Gegadigde die het verzoek om inlichtingen heeft gedaan. De Gegadigde zal daarbij aan de Aanbesteder een voorstel kunnen doen voor de formulering van de Algemene Inlichtingen. Indien dit overleg niet tot overeenstemming leidt over de formulering van de te verstrekken Algemene Inlichtingen, zal de betreffende Gegadigde zijn verzoek om (Vertrouwelijke) Inlichtingen mogen intrekken en zal de Aanbesteder geen (Vertrouwelijke of Algemene) Inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit ingetrokken verzoek, tenzij het verzoek om (Vertrouwelijke) Inlichtingen betrekking had op een fout in de Aanbestedingsdocumenten, waarover de Aanbesteder de overige Gegadigden moet informeren.

#### 2.11 Communicatie

Het is de Gegadigden niet toegestaan om op andere dan de in deze Aanbestedingsleidraad beschreven wijze met medewerkers van de Aanbesteder, adviseurs van de Aanbesteder, andere (rechts)personen die aan de zijde van de Aanbesteder bij de aanbesteding en de voorbereiding van het Project betrokken zijn, of andere belanghebbenden bij het Project, over de aanbesteding en het Project te communiceren, anders dan na schriftelijke toestemming van de Aanbesteder. Een verzoek tot het verlenen van deze schriftelijke toestemming dient door een Gegadigde als een "verzoek om inlichtingen" bij de Aanbesteder te worden ingediend.

Gegadigden die handelen in strijd met het bepaalde in deze paragraaf kunnen worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding.

# 2.12 Voorkennis en belangenverstrengeling

De richtlijnen van Rijkswaterstaat ter voorkoming van voorkennis en belangenverstrengeling, zoals opgenomen in de nota 'Scheiding van belang, Beleid tegen belangenverstrengeling bij de aanbesteding' d.d. 14 september 2007 (zie bijlage 12), zijn onverkort van toepassing op deze aanbesteding.

Iedere Gegadigde en Belangrijke Onderopdrachtnemer dient in de Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B) aan te geven of er sprake is (geweest) van betrokkenheid bij de voorbereiding van het Project. Indien er sprake is van betrokkenheid bij de voorbereiding van het Project, wordt er vermoed sprake te zijn van voorkennis en/of belangenverstrengeling.

De Aanbesteder stelt de Gegadigde in de gelegenheid om, ten genoegen van de Aanbesteder, het in de voorgaande alinea bedoelde vermoeden te weerleggen en aan te tonen dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad door de (eerdere) betrokkenheid.

Een Gegadigde kan worden uitgesloten van deelneming aan de aanbestedingsprocedure indien het vermoeden bedoeld in de tweede alinea niet wordt weerlegd.

#### 2.13 Klachten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure

Ingevolge het advies 'Klachtenafhandeling bij aanbesteden' heeft de Aanbesteder een klachtenmeldpunt ingericht<sup>1</sup>. Klachten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure kunnen worden ingediend bij het Centrale Klachtenmeldpunt Aanbesteden Rijkswaterstaat op het e-mailadres: klachtenmeldpunt@rws.nl.

Klachten kunnen betrekking hebben op het niet naleven van wettelijke bepalingen of inbreuk op algemene aanbestedingsbeginselen. Een klacht moet schriftelijk worden ingediend en moet duidelijk en gemotiveerd aangeven op welk aspect van de aanbestedingsprocedure de klacht betrekking heeft.

Een klacht wordt behandeld door ter zake deskundige functionarissen die niet betrokken zijn of zullen worden bij de onderhavige aanbestedingsprocedure.

Een klacht wordt zo spoedig mogelijk afgehandeld; de klager wordt daarover geïnformeerd. Het indienen van een klacht heeft geen opschortende werking en laat onverlet dat een Gegadigde tijdig formeel bezwaar dient te maken of een procedure dient te starten indien en voor zover dat aan de orde is (zie paragraaf 2.3).

## 2.14 Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet

- a) De onderhavige aanbestedingsprocedure heeft betrekking op een opdracht waarin, overeenkomstig de inkoopstrategie van Rijkswaterstaat, werksoorten en/of bouwfasen zijn geïntegreerd. Dit heeft bij dit project de volgende voordelen: Het integreren van werksoorten en/of bouwfasen geeft het voordeel dat één opdrachtnemer verantwoordelijk is voor de verschillende functies van de Afsluitdijk. De functies van de Afsluitdijk zijn nauw met elkaar verbonden en het is onwenselijk om meerdere opdrachtnemers verantwoordelijk te laten zijn voor werkzaamheden aan de Afsluitdijk.
- b) Project Afsluitdijk is zowel lijninfra als puntinfra, waardoor het onwenselijk is om meerdere opdrachtnemers diverse werkzaamheden te laten uitvoeren binnen de Afsluitdijk. Daarnaast kan met één opdrachtnemer beter gestuurd worden op minimalisatie van (verkeers)hinder, hetgeen aansluit bij de projectambities.
- c) DBFM is bij uitstek een geïntegreerde opdracht. De verschillende onderdelen binnen de DBFMconstructie zijn onderling onlosmakelijk met elkaar verbonden en vormen tezamen één eenheid
- d) Het specifieke karakter van DBFM, waar sprake is van een integrale prestatie op een per definitie logisch samenhangende scope verzet zich tegen opdeling in percelen.
- e) Het combineren van ontwerp, realisatie, onderhoud en financiering:
  - Biedt marktpartijen meer ruimte voor product- en procesinnovaties wat leidt tot betere prestaties tegen lagere kosten;
  - Leidt tot onderhoudsvriendelijker ontwerpen en toename van kwaliteit;
  - Biedt marktpartijen optimale mogelijkheden om de realisatie- en onderhoudskosten te minimaliseren;
  - Leidt tot een betere projectbeheersing, kortere doorlooptijd en hogere kwaliteit van de te leveren diensten;
  - Leidt tot de eenduidige toedeling van de verantwoordelijkheid voor het areaal aan één partij waardoor de veiligheid en de doorstroming van het verkeer wordt bevorderd;

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Zie voor meer informatie over het klachtenmeldpunt en het advies 'Klachtenafhandeling bij aanbesteden' de website van Rijkswaterstaat Ga naar: "www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk", en kies achtereenvolgens: Zaken doen met Rijkswaterstaat > Inkoopbeleid > Aanbesteden > Klachtenmeldpunt aanbesteden.

- Leidt tot een hogere kwaliteit van het ontwerp doordat de (financiële) consequenties voor fouten in het ontwerp bij de opdrachtnemer liggen.
- f) DBFM is een rijksbreed toegepast instrument om efficiënt met overheidsmiddelen om te gaan en besparingen te realiseren. Ook het kabinet Rutte II stimuleert de toepassing van DBFM en dit beleid is niet strijdig met de doelstelling die artikel 1.5 van de Aanbestedingswet beoogt te verwezenlijken.

## 2.15 Aansprakelijkheid documenten Gegadigde

Het gegeven dat de Aanbesteder kennis neemt van door de Gegadigde tijdens de Dialoog ingediende documenten, of deze toetst, betekent geen aansprakelijkheid of verantwoordelijkheid van de Aanbesteder voor de inhoud daarvan. De Opdrachtnemer is er zelf verantwoordelijk voor dat de Werkzaamheden worden uitgevoerd in overeenstemming met alle eisen die voortvloeien uit de DBFM-Overeenkomst.

#### 3 Selectiefase

## 3.1 Algemeen

In deze fase kunnen de Gegadigden zich kwalificeren voor deelneming aan de Eerste fase Dialoog. Daartoe zal de Aanbesteder de Gegadigden beoordelen op basis van de in dit hoofdstuk beschreven uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen.

De Gegadigde dient aan de in dit hoofdstuk gestelde eisen te voldoen en de in bijlage 2 opgenomen formulieren volledig in te vullen. Onvolledige invulling kan tot uitsluiting van (verdere) deelneming aan de aanbesteding leiden.

#### 3.2 Registratie

Geïnteresseerden kunnen zich tot en met uiterlijk 23 januari 2017 om 15.00 uur bij de Aanbesteder registreren door zich via TenderNed (zie paragraaf 1.3) te koppelen aan de aanbesteding. Indien een geïnteresseerde wenst deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure, dient hij tevens een verzoek tot deelneming in te dienen conform paragraaf 3.4.

## 3.3 Inlichtingen

Inlichtingen over de aanbestedingsprocedure en de voor de aanmelding relevante documenten kunnen tot en met uiterlijk 22 december 2016 om 17.00 uur worden aangevraagd door middel van TenderNed, "Vragen en antwoorden". Op deze inlichtingen is het gestelde in paragraaf 2.10 van toepassing.

Niet tijdig ingediende verzoeken zullen door de Aanbesteder in beginsel niet worden behandeld.

De door de Aanbesteder op te stellen nota van inlichtingen wordt uiterlijk op 12 januari 2017 gepubliceerd op TenderNed.

## 3.4 Verzoeken tot deelneming

Geïnteresseerden moeten hun verzoek tot deelneming uiterlijk op 23 januari 2017 om 15.00 uur via TenderNed indienen (zie paragraaf 1.3), waarbij de klok van TenderNed bepalend is. Op genoemd tijdstip sluit de digitale kluis in TenderNed. Bij een andere wijze van indienen wordt het verzoek tot deelneming niet in behandeling genomen. Alle bij het verzoek tot deelneming te verstrekken documenten die dienen te worden ondertekend, moeten zijn voorzien van een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV, conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Het verzoek tot deelneming moet geheel zijn ingericht volgens het in bijlage 2.1 voorgeschreven model. Het verzoek tot deelneming dient door een bevoegde vertegenwoordiger te zijn ondertekend.

Na sluiting van de digitale kluis in TenderNed op het in deze paragraaf vermelde tijdstip, kunnen geen verzoeken tot deelneming meer worden ingediend.

## 3.5 Eenmalige betrokkenheid (rechts)personen

(Rechts)personen mogen slechts eenmaal deelnemen als Gegadigde of slechts via één Gegadigde betrokken zijn als Belangrijke Onderopdrachtnemer. Voor de toepassing van deze bepaling worden in elk geval (rechts)personen die voldoen aan de onderstaande voorwaarden als één (rechts)persoon beschouwd:

- (Rechts)personen die aan elkaar zijn gelieerd op een wijze als bedoeld in artikel 2: 24a Burgerlijk Wetboek; of
- 2. (Rechts)personen die met elkaar zijn verbonden in een groep als bedoeld in artikel 2: 24b Burgerlijk Wetboek; of
- (Rechts)personen die aan elkaar zijn gelieerd op met sub 1 of sub 2 vergelijkbare wijze naar buitenlands recht.

## 3.6 Gegadigden: SPV's, SPV's i.o.

De Opdrachtnemer dient een SPV (Speciale Project Vennootschap) te zijn. De DBFM-Overeenkomst zal met haar worden gesloten.

Als Gegadigden kunnen zich aanmelden:

- a) De SPV, indien deze al is opgericht, of (indien de SPV nog niet is opgericht):
- b) Eén of meer (rechts)perso(o)n(en) die handel(t)(en) namens de SPV i.o.

Indien in het onder (b) genoemde geval sprake is van *twee of meer* rechtspersonen die zich aanmelden handelend namens de SPV i.o., zal één van hen als penvoerder moeten worden aangewezen in het als bijlage 2.1 opgenomen modelformulier verzoek tot deelneming onder 1). De penvoerder moet de overige rechtspersonen die zich hebben aangemeld handelend namens de SPV i.o. rechtsgeldig kunnen vertegenwoordigen in alle aangelegenheden die deze aanbestedingsprocedure betreffen. De Gegadigde staat voor deze bevoegdheid in jegens de Aanbesteder.

In het onder (b) genoemde geval moet de SPV uiterlijk de dag voor de Contractdatum zijn opgericht en dient zij uiterlijk alsdan de voor haar door de onder (b) bedoelde (rechts)perso(o)n(en) verrichte rechtshandelingen te hebben bekrachtigd. De Aanbesteder dient – zonder nader daartoe strekkend verzoek – onverwijld na oprichting en bekrachtiging afschriften te ontvangen van bewijsstukken waaruit blijkt van bedoelde oprichting en bekrachtiging.

Indien de Gegadigde zich aanmeldt als SPV i.o. is bij aanmelding inschrijving in het handelsregister nog niet nodig. Alle (rechts)personen (c.q. toekomstige Aandeelhouders) die gaan deelnemen in de op te richten SPV moeten de vereiste gegevens overleggen.

#### 3.7 Artikel 6 Mededingingswet

De Aanbesteder maakt de Gegadigden er ten overvloede op attent dat het verboden is overeenkomsten aan te gaan die ertoe strekken of ten gevolge hebben dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om ten aanzien van Gegadigden van wie de Aanbesteder vermoedt dat zij in strijd met de Mededingingswet ten behoeve van het Project een overeenkomst zijn aangegaan, hebben bijgedragen aan een besluit van een ondernemersvereniging of hun feitelijke gedragingen onderling hebben afgestemd met onderneming(-en), met de strekking of ten gevolge hebbend dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst, een melding te doen bij de Autoriteit Consument en Markt.

#### 3.8 Aantonen geschiktheid

#### 3.8.1 Algemeen

De Gegadigden moeten aantonen dat zij zelf aan de in paragraaf 3.12 gestelde geschiktheidseis voldoen. De Gegadigden moeten aantonen dat zij zelf, dan wel (mede) met een beroep op de technische bekwaamheid van een (of meer) derde(n), aan de in paragraaf 3.13.1 en 3.13.2 gestelde geschiktheidseisen voldoen.

#### 3.8.2 Beroep op derde(n): Belangrijke Onderopdrachtnemers

Een (rechts)persoon op wiens technische bekwaamheid door een Gegadigde een beroep wordt gedaan ter voldoening aan één of meer geschiktheidseisen, wordt aangemerkt als Belangrijke Onderopdrachtnemer.

Indien een Gegadigde een beroep doet op een (of meer) derde(n)- Belangrijke Onderopdrachtnemer(s) - dient hij bij het indienen van zijn verzoek tot deelneming aan te tonen dat en hoe hij daadwerkelijk over de ervaring van die derde(n) zal (kunnen) beschikken, waartoe de betreffende Belangrijke Onderopdrachtnemer de in bijlage 2.2 opgenomen modelverklaring dient in te vullen en digitaal te ondertekenen met een elektronische handtekening conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Belangrijke Onderopdrachtnemers moeten daadwerkelijk worden ingezet bij de werkzaamheden die betrekking hebben op de eisen waarvoor op de Belangrijke Onderopdrachtnemer een beroep wordt gedaan.

#### 3.8.3 Ervaring

Ter zake van de geschiktheidseisen zoals gesteld in paragraaf 3.13.1 en 3.13.2 kan een Gegadigde dan wel Belangrijke Onderopdrachtnemer zich slechts beroepen op bepaalde ervaring indien en voor zover die Gegadigde of Belangrijke Onderopdrachtnemer zelf de voor die ervaring relevante werkzaamheden heeft verricht.

# 3.9 Wijzigingen samenstelling Gegadigden, aanwijzing Belangrijke Onderopdrachtnemers

Bij onvoorziene omstandigheden, zoals bijvoorbeeld het wegvallen van een deelnemer in de SPV of een Belangrijke Onderopdrachtnemer door gebeurtenissen die de Gegadigde niet kan beheersen, of om organisatorische redenen mits daardoor de kring van betrokken partijen niet onnodig uitgebreid wordt, kunnen Gegadigden wijzigingen voorstellen in hun samenstelling of in de aanwijzing van Belangrijke Onderopdrachtnemers. De Gegadigde die een dergelijke wijziging voorstelt, moet de redenen voor deze wijziging in zijn voorstel uiteenzetten.

De Aanbesteder moet voor dergelijke wijzigingen uitdrukkelijk en schriftelijk toestemming verlenen. Aan deze toestemming kunnen voorwaarden worden verbonden. De Aanbesteder zal toetsen of de wijziging in de samenstelling gevolgen heeft voor bijvoorbeeld:

- De toepasselijkheid van uitsluitingsgronden;
- Het voldoen aan de geschiktheidseisen of selectiecriteria;
- Voorkennis of belangenverstrengeling;
- Andere mededingingsrechtelijke aspecten.

De Aanbesteder zal zijn toestemming echter niet op onredelijke gronden onthouden.

Voor toestemming is in ieder geval nodig dat de Gegadigde aantoont dat na de wijziging nog steeds wordt voldaan aan alle in het kader van deze aanbestedingsprocedure tot dan toe aan Gegadigden en Belangrijke Onderopdrachtnemers gestelde eisen. Indien een selectie heeft plaatsgevonden, is voor toestemming tevens nodig dat de Gegadigde aantoont dat hij, in de nieuwe samenstelling, bij toepassing van de criteria voor selectie ten minste dezelfde of een hogere totaalscore zou behalen.

#### 3.10 Over te leggen gegevens

De Gegadigden moeten bij hun verzoek tot deelneming de navolgende gegevens met betrekking tot de Gegadigde zelf (de SPV dan wel alle deelnemers in de SPV i.o.) en de Belangrijke Onderopdrachtnemers overleggen:

- a) Verzoek tot deelneming inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.1).
- b) Verklaring(en) beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemer(s) (paragraaf 3.8) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.2).
- c) Van de SPV dan wel van elke (rechts)persoon die deelneemt in de SPV i.o.: Een Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) en een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).
- d) Van elke Belangrijke Onderopdrachtnemer: een Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) waarbij van deel II de afdelingen A en B zijn ingevuld en deel III volledig is ingevuld, alsmede een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).
- e) Verklaring financieel-economische draagkracht (paragraaf 3.12) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.4).
- f) Referenties met betrekking tot projectmanagementervaring (paragraaf 3.13.1) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.5).
- g) Referentie(s) met betrekking tot projectfinancieringservaring (paragraaf 3.13.2) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.5).

Een overzicht van in te dienen documenten is opgenomen in het overzicht per eis in bijlage 2.1 en de voorgeschreven wijze van digitaal ondertekenen is vermeld in paragraaf 1.3.

## 3.11 Uitsluitingsgronden

#### 3.11.1 Dwingende uitsluitingsgronden

De Aanbesteder sluit iedere Gegadigde of Belangrijke Onderopdrachtnemer van deelneming aan of betrokkenheid bij de aanbestedingsprocedure uit op wie één of meer van de omstandigheden van toepassing zijn zoals genoemd in de artikelen 4.13.1 tot en met 4.13.5 ARW 2016, overigens onverminderd het bepaalde in artikel 4.13.12 ARW 2016.

# 3.11.2 Facultatieve uitsluitingsgronden

De Aanbesteder kan iedere Gegadigde of Belangrijke Onderopdrachtnemer op wie één van de omstandigheden als bedoeld in artikel 4.13.7 ARW 2016 van toepassing is, van deelneming aan of betrokkenheid bij de aanbestedingsprocedure uitsluiten, onverminderd het bepaalde in artikel 4.13.12 ARW 2016.

## 3.11.3 Over te leggen verklaringen

Een Gegadigde voegt bij het verzoek tot deelneming de volgende verklaringen, volledig en naar waarheid ingevuld:

- Van de SPV dan wel van elke (rechts)persoon (toekomstige Aandeelhouder) die deelneemt in de SPV i.o.: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) en een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).
- Van elke Belangrijke Onderopdrachtnemer: een Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) waarbij van deel II de afdelingen A en B zijn ingevuld en deel III volledig is ingevuld, alsmede een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).

De hierboven genoemde partijen zijn gehouden aan de verklaringen te blijven voldoen gedurende de aanbesteding.

Een ingevuld Uniform Europees Aanbestedingsdocument of Aanvullende eigen verklaring geldt als een eigen verklaring van de partij die de verklaring heeft ingediend. De bewijsstukken zoals genoemd in artikel 4.13.6 en 4.13.9 ARW 2016 dienen op verzoek van de Aanbesteder te worden overgelegd. De Gegadigde dient de bewijsmiddelen binnen twee werkdagen aan de Aanbesteder te overhandigen<sup>1</sup>. De in bijlage 2.1 onder eis C vermelde documenten moeten gelijk met het verzoek tot deelneming worden ingediend.

Het onvolledig of niet naar waarheid invullen van een Uniform Europees Aanbestedingsdocument of Aanvullende eigen verklaring kan leiden tot uitsluiting van de Gegadigde van deelneming aan de (verdere) aanbestedingsprocedure.

#### Gedragsverklaring aanbesteden:

Ten bewijze van het zich niet voordoen van uitsluitingsgronden kan de Aanbesteder aan de Gegadigde verzoeken een gedragsverklaring aanbesteden over te leggen, zoals bedoeld in artikel 2.89 lid 2 Aanbestedingswet, welke op het tijdstip van indienen niet ouder is dan twee jaar. Een gedragsverklaring aanbesteden moet betrekking hebben op de actuele situatie van de Gegadigde.

Indien een verklaring vergelijkbaar met de gedragsverklaring aanbesteden niet wordt afgegeven in het land van herkomst, kan worden volstaan met een verklaring onder ede of een plechtige verklaring die ten overstaan van een bevoegde rechterlijke of administratieve instantie, een notaris of een bevoegde beroepsorganisatie van het land van herkomst wordt afgelegd.

## 3.11.4 Advies Bureau BIBOB

Indien de Aanbesteder aanwijzingen heeft dat een Gegadigde of Belangrijke Onderopdrachtnemer zich bevindt in één of meer van de omstandigheden genoemd in artikelen 4.13.1 tot en met 4.13.5 ARW 2016 of artikel 4.13.7 ARW 2016, maar er onvoldoende informatie beschikbaar is om het uitsluiten van deelneming of verdere betrokkenheid te motiveren, dan kan de Aanbesteder advies vragen aan het Bureau BIBOB (zie artikel 8 van de Wet Bevordering Integriteitsbeoordelingen door het Openbaar Bestuur (Wet BIBOB)). De Gegadigde of Belangrijke Onderopdrachtnemer over wie advies is gevraagd, wordt door de Aanbesteder over de inhoud van dat advies geïnformeerd door middel van TenderNed, "Berichten".

#### 3.11.5 Uitsluiting

Bij selectie, trechtering en gunning dient een Gegadigde desgevraagd aan de Aanbesteder te kunnen aantonen dat de uitsluitingsgronden als bedoeld in paragrafen 3.11.1 en 3.11.2 niet op hem of op zijn Belangrijke Onderopdrachtnemers van toepassing zijn, bij gebreke waarvan de Gegadigde kan worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding. Indien

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> N.B.: Het verkrijgen van een gedragsverklaring aanbesteden kan meerdere weken duren.

 gaande de aanbesteding – een uitsluitingsgrond als bedoeld in paragrafen 3.11.1 en 3.11.2 op een Gegadigde of op één van zijn Belangrijke Onderopdrachtnemers van toepassing wordt, moet die Gegadigde dat feit onverwijld mededelen aan de Aanbesteder door middel van TenderNed, "Berichten".

Gegadigden die naar het oordeel van de Aanbesteder handelen in strijd met de voorschriften of eisen als gesteld in de Aanbestedingsdocumenten, kunnen worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding.

Indien op enig moment blijkt dat een Gegadigde onjuiste informatie heeft verschaft, kan die Gegadigde worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding.

Indien de Aanbesteder overgaat tot uitsluiting van een Gegadigde vanwege een uitsluitingsgrond die betrekking heeft op een deelnemer in de SPV i.o. of een Belangrijke Onderopdrachtnemer, zal de betreffende Gegadigde de gelegenheid krijgen om binnen 15 Kalenderdagen bij de Aanbesteder een wijzigingsvoorstel in te dienen als bedoeld in paragraaf 3.9 ter vervanging van de betreffende deelnemer of Belangrijke Onderopdrachtnemer.

Gegadigden die op grond van het gestelde in deze paragraaf worden uitgesloten ontvangen geen vergoeding.

#### 3.12 Financieel-economische draagkracht

## 3.12.1 Eis financieel-economische draagkracht

De Gegadigde dient aan te tonen dat de Aandeelhouders bereid en in staat zijn ten minste een bedrag van € 60.000.000 (zestig miljoen euro) aan de Gegadigde ter beschikking te stellen ten behoeve van het Project.

In geval van aanmelding als SPV i.o., dienen de deelnemers in de SPV i.o. afzonderlijk te verklaren welk bedrag zij ter beschikking stellen aan de Gegadigde ten behoeve van het Project, en wordt aan de eis voldaan indien de bedragen van de afgegeven verklaringen optellen tot minstens de vereiste € 60.000.000 (zestig miljoen euro).

# 3.12.2 Aantonen financieel economische draagkracht

De Gegadigde moet ten bewijze dat hij aan de eis met betrekking tot de financieel-economische draagkracht voldoet een geheel volgens bijlage 2.4 ingerichte verklaring overleggen, ondertekend door een bevoegde vertegenwoordiger van een financiële instelling die:

- a) Niet een institutionele belegger is en die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht); of
- b) Een institutionele belegger is die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht).

In geval van aanmelding van (deelnemers in) een SPV i.o. mogen meerdere verklaringen ten behoeve van de SPV i.o. worden ingediend indien de bedragen van de verklaringen bij elkaar opgeteld aan de eis voldoen. Indien meerdere verklaringen worden ingediend, moet in de 2e alinea van bijlage 2.4 in plaats van [naam Gegadigde] gelezen worden [naam rechtsperso(o)n(en)] en mag verder uitsluitend het bedrag aangepast worden.

Deze verklaring hoeft alleen ten aanzien van de (deelnemers in de) SPV (i.o.) en niet ten aanzien van Belangrijke Onderopdrachtnemers te worden verstrekt.

#### 3.13 Technische en organisatorische bekwaamheid

## 3.13.1 Eis projectmanagementervaring

De Gegadigde dient aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over de volgende ervaring:

De Gegadigde dient in de afgelopen vijf jaren, te rekenen vanaf de uiterste datum voor het indienen van een verzoek tot deelneming (zie paragraaf 3.4) het projectmanagement te hebben gevoerd op een project. Dit project dient te voldoen aan de navolgende eisen:

- a) Infrastructureel project in de grond-, weg- en waterbouw (GWW) met betrekking tot (lijn)infrastructuur, of in de burgerlijke en utiliteitsbouw (B&U), waterzuivering, waterproductie of waterdistributie;
- b) Geïntegreerde uitvoering van ten minste ontwerp- en bouwwerkzaamheden, uitgevoerd onder gecertificeerde kwaliteitsborging (gebaseerd op de NEN-EN-ISO-9001, of daaraan gelijkwaardig);
- c) De totale waarde van de onder b. bedoelde ontwerp- en bouwwerkzaamheden moet ten minste € 50.000.000 (vijftig miljoen euro) (in reële euro's, exclusief BTW) bedragen;
- d) De bouw moet op het moment van indiening van het verzoek tot deelneming voor ten minste 25% zijn voltooid, zulks ten genoegen van de desbetreffende opdrachtgever.

Onder projectmanagement in de zin van deze geschiktheidseis wordt verstaan, het op het niveau waar de ontwerp- en bouwwerkzaamheden waren geïntegreerd, aantoonbaar verantwoordelijk zijn geweest voor of een leidinggevende rol te hebben gehad bij alle volgende taken:

- i. De dagelijkse leiding van de werkzaamheden;
- ii. Het risicomanagement;
- iii. Het kwaliteitsmanagement;
- iv. Het financieel management;
- v. De tijdsplanning;
- vi. De afhandeling van wijzigingen.

#### 3.13.2 Eis projectfinancieringservaring

De Gegadigde dient aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over de volgende ervaring:

De Gegadigde dient bij ten minste één project, met een contractwaarde van de door de opdrachtgever te betalen vergoedingen van ten minste € 50.000.000 (vijftig miljoen euro) (in reële euro's, exclusief BTW), in een belangrijke rol betrokken te zijn geweest bij de afsluiting van de financieringsovereenkomst(en) ten behoeve van projectfinanciering tussen een projectvennootschap en verstrekkers van vreemd vermogen, waarbij de aan de projectvennootschap verstrekte faciliteiten een gezamenlijke waarde hadden van ten minste 50% van de hiervoor genoemde contractwaarde. In voorkomend geval mogen ook in het kader van 3.13.1 opgevoerde referentieprojecten worden opgevoerd.

De gevraagde ervaring mag zijn opgedaan aan de zijde van de projectvennootschap, of aan de zijde van de verstrekkers van vreemd vermogen, dan wel als financieel adviseur.

## 3.13.3 Over te leggen gegevens

De Gegadigde moet door middel van het als bijlage 2.5 bijgevoegde model verklaren dat hij aan de in paragraaf 3.13.1 en 3.13.2 vermelde eisen ten aanzien van ervaring op het gebied van projectmanagement en projectfinanciering voldoet. Per referentieproject dient een afzonderlijke verklaring te worden ingediend.

#### 3.14 Verificatie door de Aanbesteder

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor de deugdelijkheid van de opgegeven referenties te verifiëren. De Gegadigde is verplicht hieraan zijn medewerking te verlenen.

## 3.15 Beoordeling verzoek tot deelneming - uitnodiging Dialoog

De Aanbesteder zal alleen de Gegadigden ten aanzien van wie zich geen uitsluitingsgronden als genoemd in paragraaf 3.11 voordoen en die voldoen aan de geschiktheidseisen als genoemd in paragraaf 3.12 en 3.13 uitnodigen tot deelneming aan de Dialoog.

Op besluiten van de Aanbesteder om Gegadigden niet voor de Dialoog uit te nodigen is paragraaf 2.3 van toepassing. Indien een Gegadigde bezwaren heeft tegen dit besluit, dient hij binnen tien Kalenderdagen na verzending van het besluit deze bezwaren schriftelijk aan de Aanbesteder kenbaar te maken.

## 4 Eerste fase Dialoog

#### 4.1 Doel

Gegadigden worden in deze fase (op hoofdlijnen) geïnformeerd over de Aanbestedingsdocumenten en dienen daarnaast een Trechteringproduct aan te leveren. De drie Gegadigden waarvan de Trechteringproducten de hoogste kwaliteitsscore behalen, zullen worden uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog.

## 4.2 Startbijeenkomst en inlichtingen

De Eerste fase Dialoog gaat van start met een algemene informatiebijeenkomst waarvoor alle geselecteerde Gegadigden worden uitgenodigd. Tijdens deze gezamenlijke bijeenkomst zal de Aanbesteder een toelichting geven op het verloop en de inrichting van de Eerste fase Dialoog. Hierbij zal tevens gelegenheid bestaan voor het stellen van vragen door de Gegadigden. Tijdstip en adres voor deze informatiebijeenkomst zullen worden vermeld in de uitnodiging om deel te nemen aan de Eerste fase Dialoog.

Gegadigden kunnen in de Eerste fase Dialoog van 16 februari 2017 tot en met 6 april 2017 verzoeken om inlichtingen indienen. De procedure voor de indiening en afhandeling van verzoeken om inlichtingen is beschreven in paragraaf 2.10.

De Gegadigden krijgen in de Eerste fase Dialoog de gelegenheid om bilateraal te overleggen met de Aanbesteder. Tijdens de overleggen met de Aanbesteder ligt de focus op het in te dienen Trechteringproduct en de behandeling van vragen die de Gegadigden daaromtrent hebben.

Elke Gegadigde dient uiterlijk vijf werkdagen voor een dialooggesprek via TenderNed "Berichten" de agendapunten in te dienen die hij op de dialoogagenda wenst te plaatsen, waarbij per agendapunt het volgende wordt aangegeven:

- De verwachte behandeltijd;
- Een toelichting op het agenda-item;
- Specifieke zaken, dan wel vragen.

## 4.3 Trechteringproduct

Indien er meer dan drie Gegadigden zijn die zijn toegelaten tot de Eerste fase Dialoog, worden deze Gegadigden uitgenodigd tijdens deze fase een Trechteringproduct aan te leveren zoals omschreven in bijlage 5. De Aanbesteder zal voorafgaand aan de Eerste fase Dialoog de gegevens ter beschikking stellen waarop het Trechteringproduct moet worden gebaseerd.

De door de Gegadigden ingediende Trechteringproducten zullen worden getoetst op geldigheid en beoordeeld conform bijlage 5.

Door middel van een beoordeling van de Trechteringproducten wordt het aantal Gegadigden dat deelneemt aan de aanbesteding teruggebracht tot drie. De drie Gegadigden waarvan de Trechteringproducten de hoogste totaalscore behalen, zullen worden uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog.

#### 4.4 Relatie van het Trechteringproduct met de Inschrijving

Op alle (beheers)maatregelen die worden aangeboden in het Trechteringproduct, dient de Gegadigde voort te bouwen bij Inschrijving: Alle in het Trechteringproduct genoemde (beheers)maatregelen dienen eveneens bij Inschrijving te worden aangeboden. Alleen met schriftelijke toestemming van de Aanbesteder mag hiervan worden afgeweken.

#### 4.5 Eisen aan het Trechteringproduct

Het Trechteringproduct moet bestaan uit de uitwerking van risico's en kansen zoals omschreven in bijlage 5, paragraaf 2 "Eisen Trechteringproduct". Indien een Trechteringproduct ongeldig wordt verklaard omdat het niet aan de voormelde eisen voldoet, kan de Gegadigde niet verder deelnemen aan de aanbesteding. Op een daartoe strekkend besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van toepassing.

## 4.6 Indienen Trechteringproduct

Het Trechteringproduct moet worden ingediend tezamen met een indieningsformulier dat geheel conform bijlage 4 is opgesteld. De Gegadigden moeten het indieningsformulier en hun Trechteringproduct in PDF-format, uiterlijk op 26 april 2017 om 15.00 uur indienen via TenderNed, "Berichten". Het Trechteringproduct kan uitsluitend digitaal worden ingediend door middel van TenderNed. Alle delen van het Trechteringproduct die dienen te worden ondertekend, moeten zijn voorzien van een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV, conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Een Trechteringproduct dat niet tijdig is ontvangen, zal ongeldig worden verklaard. Op het daartoe strekkende besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van toepassing.

## 4.7 Wijze van beoordeling Trechteringproduct

Het Trechteringproduct wordt door de Aanbesteder beoordeeld aan de hand van bijlage 5 en het bijbehorende rekenblad van bijlage 6. De Gegadigden krijgen voor de bij een risico ingediende beheersmaatregelen alsmede voor de bij een kans ingediende maatregelen een beoordelingscijfer. De beoordelingscijfers voor de onderdelen worden vermenigvuldigd met de weegfactor, hetgeen leidt tot een score. De scores worden bij elkaar opgeteld om de totaalscore te bepalen.

Alleen geldige Trechteringproducten worden beoordeeld. Indien het Trechteringproduct tijdig is ingediend en voorts is uitgewerkt conform bijlage 5, paragraaf 2, "Eisen Trechteringproduct", is het Trechteringproduct geldig.

#### 4.8 Uitnodiging Tweede fase Dialoog

De Aanbesteder zal de drie Gegadigden met de hoogste totaalscore voor het Trechteringproduct via TenderNed, "Berichten" uitnodigen tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog. De overige Gegadigden worden door de Aanbesteder in TenderNed gedeactiveerd voor deze aanbesteding.

Als twee of meer Gegadigden met gelijke totaalscores eindigen, waarbij dit van invloed is op het bepalen van de drie Gegadigden met de hoogste totaalscore en ook het in bijlage 5 gemaakte onderscheid tussen kansen en risico's geen uitsluitsel geeft, dan zal door loting worden beslist wie van hen zal worden uitgenodigd voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog. Deze loting zal dan plaats vinden nadat de in de volgende alinea genoemde bezwaartermijn van tien Kalenderdagen is verstreken, volgens de navolgende procedure:

1) Alle Gegadigden worden uitgenodigd bij de loting aanwezig te zijn;

- 2) Een lot bevat de naam van een Gegadigde die voor de loting in aanmerking komt;
- 3) Loting geschiedt door het ongezien trekken van alle loten, waarbij de volgorde van trekken wordt vastgelegd en de eerst getrokkene als eerste wordt geselecteerd.

Op besluiten van de Aanbesteder met betrekking tot toelating tot de Tweede fase Dialoog is paragraaf 2.3 van toepassing. Indien een Gegadigde bezwaren heeft tegen het besluit waarbij wordt bepaald welke drie Gegadigden op basis van de hoogste totaalscore worden toegelaten tot de Tweede fase Dialoog, dient hij binnen tien Kalenderdagen na verzending van dit besluit deze bezwaren via TenderNed "Berichten" aan de Aanbesteder kenbaar te maken. Indien een loting plaats vindt en een Gegadigde bezwaren heeft tegen het besluit waarbij wordt bepaald welke Gegadigden op basis van die loting worden toegelaten tot de Tweede fase Dialoog, dient hij binnen drie Kalenderdagen na verzending van dit besluit de bezwaren via TenderNed "Berichten" aan de Aanbesteder kenbaar te maken.

## 4.9 Tegemoetkoming (ontwerp)kosten

De Aanbesteder zal ieder van de Gegadigden die een geldig Trechteringproduct heeft ingediend, maar die niet wordt uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog, een tegemoetkoming (ontwerp)kosten betalen van € 200.000,-, (tweehonderd duizend euro) exclusief BTW voor de door hem gemaakte kosten. De tegemoetkoming (ontwerp)kosten wordt betaald als het besluit om Gegadigden niet uit te nodigen voor de Tweede fase Dialoog definitief is geworden en de Gegadigde daaropvolgend een factuur voor de tegemoetkoming (ontwerp)kosten heeft ingediend. De betalingstermijn van de factuur is dertig dagen.

# 5 Tweede fase Dialoog

#### 5.1 Doel

Het doel van de Tweede fase Dialoog is om:

- De Trechteringproducten van de Gegadigden te bespreken,
- Voor alle Gegadigden op gelijke wijze de uitgangspunten van de DBFM-Overeenkomst te bespreken alsmede de definitieve omschrijving van de uitvraag;
- De DBFM-Overeenkomst met alle daarbij behorende Bijlagen vast te stellen met uitzondering van de elementen die op of na de Inschrijving worden vastgesteld.
- Het proces ter verkrijging van financiering voor het Project met de Gegadigden te bespreken.

## 5.2 Startbijeenkomst

De Tweede fase Dialoog gaat van start met een algemene informatiebijeenkomst waarvoor alle deelnemers aan de Tweede fase Dialoog worden uitgenodigd. Tijdens deze gezamenlijke bijeenkomst zal de Aanbesteder een toelichting geven over het verdere verloop van de aanbesteding. Hierbij zal tevens gelegenheid bestaan voor het stellen van vragen door de Gegadigden.

#### 5.3 Overleg met de Aanbesteder en inlichtingen

De Gegadigde krijgt in de Tweede fase Dialoog de gelegenheid om in overleg met de Aanbesteder te treden<sup>1</sup>.

De Gegadigden die deelnemen aan de Tweede fase Dialoog kunnen met de Aanbesteder spreken over de toelaatbaarheid van oplossingsrichtingen binnen de DBFM-Overeenkomst en eventuele aanpassing van de DBFM-Overeenkomst.

Elke Gegadigde dient uiterlijk vijf werkdagen voor een dialooggesprek via TenderNed "Berichten" de agendapunten in te dienen die hij op de dialoogagenda wenst te plaatsen, waarbij per agendapunt het volgende wordt aangegeven:

- De verwachte behandeltijd;
- Een toelichting op het agenda-item;
- Specifieke zaken, dan wel vragen.

Verzoeken om inlichtingen kunnen worden besproken in de overleggen met de Aanbesteder. Alleen de verzoeken om inlichtingen die uiterlijk om 12.00 uur op de dinsdag voorafgaande aan de overleggen van de daaropvolgende week door de Aanbesteder zijn ontvangen, zullen in die overleggen besproken kunnen worden. De procedure voor verzoeken om inlichtingen, waaronder verzoeken tot aanpassing, is beschreven in paragraaf 2.10.

Eventuele specialistische overleggen op verzoek van een Gegadigde zullen alleen worden gehouden indien de Aanbesteder daarmee instemt. De Gegadigde dient bij het verzoek een motivering in te dienen en de Aanbesteder kan een verzoek om specialistisch overleg afwijzen.

De Gegadigden kunnen – ter voorbereiding op de Inschrijving – onderdelen van de Inschrijving in concept indienen. Conceptvoorstellen voor onderdelen van de Inschrijving vallen onder de definitie

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Planning van de data en tijden van de overleggen worden opgenomen in de uitnodigingsbrief tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog.

Dialoogproducten. Indien een Gegadigde een onderdeel van de Inschrijving ter bespreking in concept wil indienen, moet hij dit digitaal doen door middel van een verzoek om inlichtingen als bedoeld in paragraaf 2.10. De Gegadigde dient daarbij tevens aan te geven wat het doel van indiening is en welke specifieke vragen hij heeft met betrekking tot dit onderdeel van de Inschrijving. Gegadigde mag een onderdeel van de Inschrijving maximaal tweemaal in concept indienen.

De Gegadigde zal tijdens de Tweede fase Dialoog in ieder geval worden verzocht om de volgende onderdelen (in concept) in te dienen en met de Aanbesteder te bespreken:

- De Basis Projectplanning inclusief faseringsplan als bedoeld in bijlage 8.1;
- Plan van Aanpak opstartfase conform de eisen van bijlage 8.2;
- Het Plan Vormgeving als bedoeld in bijlage 8.3;
- Het Oorspronkelijk Financieel Model en Financieringsplan, waarbij in deze fase voornoemde producten "dummy" cijfermateriaal mogen bevatten en waarbij bij het Oorspronkelijk Financieel Model de nadruk ligt op het format, het kostenboek en de kostennota.

Tijdens de 1e dialoogronde van de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder met de Gegadigden bespreken in welke dialoogronde en/of specialistisch overleg deze onderdelen zullen worden besproken.

Onderdelen van de Inschrijving die tijdens de Tweede fase Dialoog als concept worden ingediend, worden besproken maar niet beoordeeld. Gegadigden zijn in geen enkel opzicht gebonden aan een in deze fase ingediend concept en mogen in hun Inschrijving daarvan afwijken.

## 5.4 Europese Investeringsbank

Indien het Project voor financiering door de Europese Investeringsbank in aanmerking komt, zal de Aanbesteder de Gegadigden desgewenst in staat stellen tijdens de Dialoog met de Europese Investeringsbank overleg te plegen ter voorbereiding op de Inschrijving.

# 6 Vaststelling DBFM-Overeenkomst - uitnodiging Inschrijving

Na afsluiting van de dialooggesprekken van de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder een Dialoogverslag, met daarin een korte samenvatting van het resultaat van de Dialoog en de vastgestelde DBFM-Overeenkomst, aan de Gegadigden ter beschikking stellen.

Na vaststelling van het Dialoogverslag zal de Aanbesteder de Gegadigden uitnodigen tot het indienen van de Inschrijving. De Gegadigde zal zijn Inschrijving op het Dialoogverslag moeten baseren.

# 7 Inschrijving

#### 7.1 Doel

Deze fase heeft tot doel de Geselecteerde Inschrijver aan te wijzen.

Het indienen van de Inschrijving zal in twee fasen plaatsvinden. Eerst zal het kwalitatief deel van de Inschrijving worden ingediend via TenderNed, "Berichten" en een aantal weken later het kwantitatief deel via TenderNed "Inschrijving". Het resultaat van de kwalitatieve beoordeling zal niet tussentijds bekend gemaakt worden. Na indiening van het kwantitatief deel zal de Geselecteerde Inschrijver aangewezen worden.

#### 7.2 Inhoud Inschrijving

De Inschrijving moet bestaan uit een kwalitatief deel en een kwantitatief deel.

#### 7.2.1 Inhoud kwalitatief deel

Het kwalitatief deel moet bestaan uit de navolgende onderdelen:

- 1. Kopie identiteitsbewijs ondertekenaar(s) Inschrijving;
- 2. Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 A;
- Het kwalitatieve aanbod van de Inschrijver, bestaande uit het Risico- en Kansenplan en het Plan Duurzaamheid, dat aan de hand van bijlage 7 "EMVI-BPKV-tabel en rekenblad EMVI-BPKV" beoordeeld wordt;
- 4. De Basis Projectplanning conform de eisen van bijlage 8.1;
- 5. Plan van Aanpak opstartfase conform de eisen van bijlage 8.2;
- 6. Het Plan Vormgeving conform de eisen van bijlage 8.3;
- 7. De verklaring omtrent het CO2-ambitieniveau conform bijlage 9.8.

## 7.2.2 Inhoud kwantitatief deel

Het kwantitatief deel moet bestaan uit de navolgende onderdelen:

- 1. Kopie identiteitsbewijs ondertekenaar(s) Inschrijving;
- 2. Uittreksel handelsregister Inschrijver;
- 3. Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 B;
- 4. Een opgave van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding, prijspeil 1 januari 2016, exclusief BTW, conform de Reference Rates die door de Aanbesteder zijn vastgesteld dan wel, voor zover van toepassing, de door de EIB aan de Gegadigde bekend gemaakte EIB Reference Rates;
- 5. Het Oorspronkelijk Financieel Model conform de eisen in bijlage 9.7a.;
- 6. Het Financieringsplan conform de eisen in bijlage 9.7b;
- 7. Indexeringsformule conform het modelformulier Indexeringsformule (bijlage 11);
- 8. Een document waarin de wijzigingen in het Oorspronkelijk Financieel Model ten opzichte van het Dialoogproduct Format Oorspronkelijk Financieel Model zijn beschreven;
- 9. Van ieder van de Aandeelhouders een steunverklaring Aandeelhouders (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.2);
- 10. Een steunverklaring van de financieel adviseur (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.3);
- 11. Voor een totaal van tenminste 100% van de vreemd te financieren financieringsbehoefte, één of meerdere steunverklaringen vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger) (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.4);

- 12. Voor zover van toepassing: een steunverklaring van de Europese Investeringsbank bij Inschrijving (bijlage 9.5);
- 13. Een Financial Close Garantie geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.6;
- 14. Model K-verklaring(-en) van de bestuurder(-s) van de Inschrijver (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 10);
- 15. Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 13);
- 16. Opgave van de verwachte Aanvangsdatum, geplande Beschikbaarheidsdatum en de Geplande Voltooiingsdatum conform Basis Projectplanning.

## 7.3 Eisen bij Inschrijving

Bij de Inschrijving gelden de navolgende eisen aan de Inschrijving en de reeds gecontracteerde onderopdrachtnemers.

## 7.3.1 Eisen aan de Inschrijving

De Inschrijving moet voldoen aan de volgende eisen:

- De Inschrijving moet zijn gebaseerd op het Dialoogverslag, waarvan onderdeel uitmaakt de DBFM-Overeenkomst, met de tot dan toe gecompleteerde Bijlagen en de nota's van inlichtingen;
- b) De Inschrijving moet worden ingericht conform bijlage 9.1 A en 9.1 B;
- c) De Inschrijving moet voldoen aan het bepaalde in deze Aanbestedingsleidraad;
- d) De contante waarde van de Inschrijving als gedefinieerd in paragraaf 7.6 mag de Plafondprijs niet overschrijden.

# 7.3.2 Eisen aan onderopdrachtnemers – niet zijnde een Belangrijke Onderopdrachtnemer - bij Inschrijving

Indien de Inschrijver met een onderopdrachtnemer – niet zijnde een Belangrijke Onderopdrachtnemer – reeds voorafgaand aan de indiening van de Inschrijving een definitieve overeenkomst van onderaanneming is aangegaan voor het geval de opdracht aan de Inschrijver wordt gegund, zal de Inschrijver bij Inschrijving een door die onderopdrachtnemer ingevuld Uniform Europees Aanbestedingsdocument(bijlage 2.3 A) moeten indienen, waarbij van deel II de afdelingen A en B zijn ingevuld en deel III volledig is ingevuld, alsmede een door die onderopdrachtnemer ingevulde Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).

Het hierboven inzake onderopdrachtnemers bepaalde is alleen van toepassing indien de waarde van het deel van de opdracht dat met die overeenkomst in onderaanneming wordt gegeven groter is dan € 1.000.000,00 (één miljoen euro).

Een eventuele uitsluiting van een onderopdrachtnemer heeft geen gevolgen voor de Inschrijver zelf aangezien het hier geen Belangrijke Onderopdrachtnemer betreft.

Paragrafen 3.11.1 t/m 3.11.4 zijn van overeenkomstige toepassing op bovengenoemde onderopdrachtnemers, niet zijnde Belangrijke Onderopdrachtnemers.

## 7.4 Renterisico

Het renterisico over de periode tussen het indienen van het kwantitatief deel van de Inschrijving en de datum waarop Financial Close plaatsvindt, verblijft onder de toegestane voorwaarden bij de Aanbesteder. Dit houdt concreet in dat enkel wijzigingen in de Reference Rates, ten opzichte van

de Reference Rates die door de Aanbesteder ten behoeve van de Inschrijving zijn opgegeven, leiden tot aanpassing van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding, zoals nader omschreven in paragraaf 7.4.1.

Aanvullend verblijft het risico van wijziging van de EIB Reference Rate tussen de Inschrijving en Financial Close bij de Aanbesteder.

Indien de Gegadigde wenst uit te gaan van een Swap Base Rate, dan moet deze gebaseerd zijn op de door de Aanbesteder vastgestelde Reference Rates. De Swap Base Rate is onderhevig aan een benchmark, uitgevoerd door de Aanbesteder.

Duidelijkheidshalve merkt Aanbesteder op dat in de Reference Rates geen fees, noch andere kosten die door de Financiers worden doorberekend, zijn inbegrepen.

#### 7.4.1 Reference Rates

De Gegadigden moeten de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in het kwantitatief deel van de Inschrijving baseren op de Reference Rates die door de Aanbesteder op een transparante en objectieve basis worden vastgesteld en voorafgaand aan het indienen van het kwantitatief deel van de Inschrijving bekend zijn alsmede, indien van toepassing, op de door de EIB aan de Inschrijver bekend gemaakte EIB Reference Rate.

Op Financial Close zal de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in geval van wijziging van de Reference Rates en/of de EIB Reference Rate worden aangepast volgens een door de Aanbesteder vastgesteld Financial Close protocol. Het Oorspronkelijk Financieel Model moet aanpassing van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding faciliteren. Daarbij geldt dat:

- a. 5 Werkdagen voorafgaand aan het indienen van het kwantitatief deel van de Inschrijving, de in het kwantitatief deel van de Inschrijving te hanteren Reference Rates door de Aanbesteder zullen worden vastgesteld;
- b. Op het tijdstip van Financial Close de te hanteren Reference Rates nagenoeg real-time door de Aanbesteder zullen worden vastgesteld om de aanpassing van de Swap Base Rate te faciliteren; en
- c. Op het tijdstip van Financial Close de te hanteren Swap Base Rate alsmede, indien van toepassing, de EIB Reference Rate door zowel de Geselecteerde Inschrijver als de Aanbesteder, volgens een door de Aanbesteder vastgesteld Financial Close protocol nagenoeg real-time zullen worden vastgesteld om de aanpassing van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding te faciliteren.

De Reference Rates kennen de navolgende structuur:

Reference Rates	Quote	Fixing	Against
FONTA		1/260	5
EONIA	[•]	Actual/360	Depo
1 month Euribor	[●]	Actual/360 MID	Depo
3 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	Depo
6 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	Depo
12 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	Depo
1 year Euribor SWAP	[●]	30/360 MID	3 month Euribor
2 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor

3 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
4 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
5 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
6 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
7 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
8 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
9 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
10 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
12 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
15 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
20 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
25 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
30 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
1 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
2 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
3 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
4 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
5 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
6 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
7 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
8 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
9 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
10 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
11 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
12 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
15 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
20 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
30 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
1 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
2 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
3 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
4 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
5 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
6 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
7 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
8 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
9 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
10 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
11 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
12 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
15 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
20 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
30 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M

# 7.4.2 Exclusiviteitsbepaling vreemd vermogen verschaffers

Teneinde het proces naar Financial Close te faciliteren, schrijft de Aanbesteder voor dat de Inschrijvers hun vreemd vermogensverschaffers, alsmede de adviseurs van hun vreemd vermogen verschaffers zullen ontslaan van eventuele exclusiviteitsverplichtingen zodra een ander als Geselecteerde Inschrijver wordt aangewezen en de rechtsbeschermingstermijn ter zake is verstreken. Wanneer de Aanbesteder op enig moment genoodzaakt is om een ander dan de

oorspronkelijke Geselecteerde Inschrijver als Geselecteerde Inschrijver aan te wijzen, dan moeten de aan de oorspronkelijk Geselecteerde Inschrijver verbonden vreemd vermogensverschaffers tevens worden ontslagen van eventuele exclusiviteitsverplichtingen.

## 7.5 Indiening van de Inschrijving

De Inschrijvers moeten de onderdelen zoals genoemd in paragraaf 7.2.1, zijnde het kwalitatieve deel van de Inschrijving, alsmede een daarop afgestemde opgave van de Geplande Beschikbaarheidsdatum en de Geplande Voltooiingsdatum, conform bijlage 9.1 A, uiterlijk op 14 december 2017 om 15.00 uur indienen via TenderNed "Berichten", en de overige onderdelen van de Inschrijving zoals genoemd in paragraaf 7.2.2, zijnde het kwantitatieve aanbod, conform bijlage 9.1 B, uiterlijk op 25 januari 2018 om 15.00 uur indienen via TenderNed "Inschrijving". Op laatstgenoemd tijdstip sluit de digitale kluis in TenderNed. Na sluiting van de digitale kluis is indienen niet meer mogelijk. De klok van TenderNed is bepalend voor het tijdig indienen.

Alle delen van de Inschrijving kunnen uitsluitend digitaal worden ingediend via TenderNed. Alle delen van de Inschrijving die dienen te worden ondertekend, moeten zijn voorzien van een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV, conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Een Inschrijving onder voorwaarde(n) zal ongeldig worden verklaard. Een Inschrijving die niet tijdig is ontvangen, zal ongeldig worden verklaard. Op het daartoe strekkende besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van toepassing.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor een verificatie uit te voeren op de Inschrijvingen.

## 7.6 Contante waarde Inschrijving

De Aanbesteder bepaalt als volgt de contante waarde van de Inschrijving:

- De Aanbesteder zet de aangeboden Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in prijspeil 1 januari 2016 uit in een voor de Inschrijver te verwachten cijferreeks die is gebaseerd op de door de Inschrijver in de Basis Projectplanning opgenomen Aanvangsdatum en Geplande Beschikbaarheidsdatum, waarbij de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in de relatie tot enige Betaalperiode aan het einde van die Betaalperiode valt.
- In de uit stap 1) resulterende cijferreeks verwerkt de Aanbesteder de indexering op basis van de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule. De door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule is onderdeel van de Inschrijving. Het format Indexeringsformule is opgenomen in bijlage 11. De Aanbesteder hanteert voor elke in deze formule toegepaste index een referentiewaarde voor n zoals opgenomen in de tabel in bijlage 11.
- 3) De Aanbesteder voegt aan de uit stap 2) resulterende cijferreeks de Eenmalige Betaling Beschikbaarheid en Eenmalige Betaling Voltooiing toe, op basis van de door de betreffende Inschrijver in zijn Basis Projectplanning aangeboden Geplande Beschikbaarheidsdatum en Geplande Voltooiingsdatum.
- 4) De Aanbesteder maakt de uit stap 3) resulterende cijferreeks van Bruto Beschikbaarheidsvergoedingen en de Eenmalige Betaling Beschikbaarheid en de Eenmalige Betaling Voltooiing contant naar 1 januari 2016 met gebruik van een nominale disconteringsvoet van 5,95 % op jaarbasis.

De berekening van de contante waarde van de Inschrijving is in detail uitgewerkt in het "rekenmodel contante waarde en geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijvingsfase". De Aanbesteder heeft dit rekenmodel aan de Gegadigden ter beschikking gesteld in de Dataroom.

## 7.7 Beoordeling Inschrijvingen

#### 7.7.1 Geldigheid

De Aanbesteder zal allereerst nagaan of de Inschrijvingen geldig zijn. Indien een Inschrijving ongeldig wordt verklaard omdat deze niet aan de eisen genoemd in paragraaf 7.2 en 7.3 voldoet, is op dit besluit van de Aanbesteder paragraaf 2.3 van toepassing.

## 7.7.2 Gunningscriterium

Het gunningscriterium is dat van de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijskwaliteit verhouding. De economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding is de Inschrijving met de laagste als volgt te bepalen fictieve inschrijvingsprijs.

De Aanbesteder zal de fictieve inschrijvingsprijs van een geldige Inschrijving bepalen door:

- a) De geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving vast te stellen;
- b) De onder a) vastgestelde waarde te corrigeren met de fictieve vermindering en/of de fictieve bijtelling overeenkomstig bijlage 7.

Duidelijkheidshalve wijst de Aanbesteder erop dat de contante waarde van de Inschrijving (gedefinieerd in paragraaf 7.6) de Plafondprijs niet mag overschrijden, maar dat de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving wel boven de Plafondprijs kan komen.

#### Ad (a) De geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving

De Aanbesteder zal in de contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving, zoals gedefinieerd in paragraaf 7.6, effecten neutraliseren die het gevolg zouden zijn van het feit dat de Inschrijvers ten opzichte van elkaar eventueel een verschillende Geplande Beschikbaarheidsdatum alsmede een verschillende Geplande Voltooiingsdatum aanbieden. Het neutraliseren heeft tot doel om voor de Inschrijver die in relatie tot de overige Inschrijvers een eerdere Geplande Beschikbaarheidsdatum of Geplande Voltooiingsdatum aanbiedt, het nadelig effect van deze eerdere data op de contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving te neutraliseren.

De Aanbesteder neutraliseert deze effecten door de geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving volgens de volgende stappen te berekenen:

- 1) De Aanbesteder zet de aangeboden Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in prijspeil 01-01-2016 uit in een voor de Inschrijver te verwachten cijferreeks die is gebaseerd op de Aanvangsdatum 15-07-2018 en de door de Inschrijver in de Basis Projectplanning aangeboden Geplande Beschikbaarheidsdatum, waarbij de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in de relatie tot enige Betaalperiode aan het einde van die Betaalperiode valt.
- 2) De Aanbesteder verschuift van de uit stap 1) resulterende cijferreeks, het deel dat start op de door Inschrijver in zijn Basis Projectplanning aangegeven Geplande Beschikbaarheidsdatum (en dat eindigt 25 jaar na deze datum), naar de Geplande Beschikbaarheidsdatum van de Inschrijver die in relatie tot de overige Inschrijver(s) in zijn geldige Inschrijving de laatste Geplande Beschikbaarheidsdatum heeft aangeboden.

- 3) In de uit stap 2) resulterende cijferreeks verwerkt de Aanbesteder de indexering op basis van de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule. De door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule maakt onderdeel uit van het kwantitatief deel van de Inschrijving. Het Format Indexeringsformule is opgenomen in bijlage 11. De Aanbesteder hanteert voor elke in deze formule toegepaste index een referentiewaarde voor n, zoals opgenomen in bijlage 11.
- 4) De Aanbesteder voegt aan de uit stap 3) resulterende cijferreeks bij alle Inschrijver(s) de Eenmalige Betaling Beschikbaarheid en Eenmalige Betaling Voltooiing toe op de datum die gelijk is aan de Geplande Beschikbaarheidsdatum en Geplande Voltooiingsdatum van de Inschrijver die in relatie tot de overige Inschrijver(s) in zijn geldige Inschrijving de laatste geplande Beschikbaarheidsdatum en Voltooiingsdatum heeft aangeboden.
- 5) De Aanbesteder maakt de uit stap 4) resulterende cijferreeks van Bruto Beschikbaarheidsvergoedingen en de Eenmalige Betaling Beschikbaarheid en Eenmalige Betaling Voltooiing contant naar prijspeil 01-01-2016 met gebruik van dezelfde nominale disconteringsvoet op jaarbasis als genoemd in paragraaf 7.6.

De berekening van de geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving is in detail uitgewerkt in het "rekenmodel contante waarde en geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving". De Aanbesteder stelt dit rekenmodel in de Tweede fase Dialoog aan de Gegadigden ter beschikking in de Dataroom.

#### Ad (b) Fictieve correctie

De Aanbesteder zal de geneutraliseerde contante waarde corrigeren met de fictieve vermindering en/of de fictieve bijtelling overeenkomstig bijlage 7.

# 7.8 Verduidelijking door Inschrijver

Op verzoek van de Aanbesteder kan een Inschrijver worden verzocht aspecten van zijn Inschrijving te verduidelijken of in de Inschrijving opgenomen verbintenissen te bevestigen, op voorwaarde dat deze verduidelijking/wijziging de inhoudelijke aspecten van de Inschrijving of van de aankondiging niet wezenlijk wijzigt en niet leidt of dreigt te leiden tot concurrentievervalsing of discriminatie.

# 7.9 Aanwijzing Geselecteerde Inschrijver

De Inschrijver met de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding is de Inschrijver met de laagste fictieve inschrijvingsprijs. De Inschrijver met de laagste fictieve inschrijvingsprijs zal worden aangewezen als Geselecteerde Inschrijver.

De Aanbesteder bericht elke Inschrijver die heeft ingeschreven gelijktijdig en onder opgaaf van redenen omtrent de voorgenomen gunning. De Aanbesteder vermeldt daarbij de naam van de Inschrijver die als Geselecteerde Inschrijver is aangewezen en aan wie de Aanbesteder dus voornemens is te gunnen. Aan dit voornemen tot gunning kunnen geen rechten worden ontleend. Het bericht van de Aanbesteder inzake het gunningsvoornemen houdt geen aanvaarding in, als bedoeld in artikel 6:217, eerste lid, van het Burgerlijk Wetboek, van een aanbod van een Inschrijver.

Op een besluit van de Aanbesteder een Inschrijver niet als Geselecteerde Inschrijver aan te wijzen is paragraaf 2.3 van toepassing.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor niet tot gunning over te gaan. In dat geval geldt hetgeen in paragraaf 2.4 in dat verband is gesteld.

De Aanbesteder zal de Financial Close Garantie retourneren aan een Inschrijver op de eerste van de navolgende momenten:

- Wanneer het besluit van de Aanbesteder om de Inschrijving van Inschrijver ongeldig te verklaren definitief is geworden;
- Wanneer Financial Close is bereikt met de Geselecteerde Inschrijver;
- 02-07-2018.

## 7.10 Verzekeringen

Na aanwijzing van de Geselecteerde Inschrijver, zullen de Geselecteerde Inschrijver en de Aanbesteder de inhoud van Bijlage 11 bij de DBFM-Overeenkomst vaststellen volgens de volgende procedure.

# 7.10.1 Procedure Verzekeringen Exploitatiefase na aanwijzing Geselecteerde Inschrijver

De procedure heeft tot doel vast te stellen welke verzekeringen zullen vallen onder de werking van artikel 14 van de DBFM-Overeenkomst (Verzekeringen) en de bijbehorende premiehoogten en de dekkingsomvang vast te stellen.

## 7.10.2 Eisen aan de in te dienen gegevens

De Geselecteerde Inschrijver moet uiterlijk 20 Werkdagen voor de geplande Contractdatum de volgende gegevens bij de Aanbesteder indienen:

- a) Een overzicht van de verzekeringen die de Geselecteerde Inschrijver onder de werking van artikel 14 van de DBFM-Overeenkomst wenst te brengen. In het overzicht mogen slechts de volgende verzekeringen voor de Exploitatiefase worden opgenomen:
  - (i) Een business interruption verzekering anders dan voor loss of profits;
  - (ii) Een property damage verzekering; en
  - (iii) Een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.
- b) Per verzekering genoemd in het overzicht:
  - (i) Een door de verzekeraar(s) gewaarmerkte offerte waaruit blijken de dekkingen, de uitsluitingen, het eigen risico, de ingangsdatum en de looptijd van de verzekering alsmede een opgave van de netto aan verzekeraars verschuldigde verzekeringspremie of de bruto premie met vermelding van het commissiepercentage (makelaarsvergoeding); en
  - (ii) De volledige verzekeringsvoorwaarden.
  - De verzekeringspremie moet per dekking (ook in een gecombineerde verzekering) zijn gegeven en moet marktconform zijn.

### 7.10.3 Reactie van de Aanbesteder

De Aanbesteder zal binnen 15 Werkdagen na ontvangst van de gegevens genoemd in paragraaf 7.10.2, aan de Geselecteerde Inschrijver mededelen of hij meent dat de gegevens voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 7.10.2. Als de Aanbesteder mededeelt dat hij meent dat de gegevens voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 7.10.2, worden deze gegevens opgenomen als Bijlage 11 bij de DBFM-Overeenkomst. Als de Aanbesteder mededeelt dat hij meent dat de gegevens niet voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 7.10.2, zal hij daarvoor de redenen opgeven en zal de Geselecteerde Inschrijver zo spoedig mogelijk alsnog de gegevens indienen die aan deze eisen voldoen.

# 7.11 Tegemoetkoming (ontwerp)kosten

De Aanbesteder zal elke Inschrijver die een geldige Inschrijving indient een tegemoetkoming betalen van € 4.000.000,- (vier miljoen euro), exclusief BTW, voor de door hem gemaakte (ontwerp)kosten. De vergoeding zal worden betaald nadat het besluit tot aanwijzing van de Geselecteerde Inschrijver als bedoeld in paragraaf 7.9 definitief is geworden en een Inschrijver vervolgens een factuur voor de tegemoetkoming (ontwerp)kosten heeft ingediend. De betalingstermijn van de factuur is dertig dagen.

# 8 Definitieve Gunning / Contractdatum en Financial Close

#### 8.1 Doel

Doel van deze fase is het sluiten van de Overeenkomst en bereiken van Financial Close. Tijdens deze fase zullen geen wijzigingen op de DBFM-Overeenkomst mogelijk zijn.

Deze fase zal nader worden uitgewerkt in de uitnodiging tot het doen van een Inschrijving.

## 8.2 Gestanddoeningstermijn

De Inschrijving dient gedurende 18 weken vanaf de datum waarop de laatste onderdelen van de Inschrijving conform paragraaf 7.5 moeten zijn ingediend, gestand te worden gedaan.

# 8.3 Gestanddoening - boete

De Geselecteerde Inschrijver is een direct opeisbare boete van € 5.000.000,- (vijf miljoen euro) verschuldigd indien hij zijn Inschrijving niet binnen de in paragraaf 8.2 genoemde termijn – of een in afwijking daarvan nader overeengekomen termijn – onvoorwaardelijk gestand doet.

Het bovenstaande is van overeenkomstige toepassing op opvolgend Geselecteerde Inschrijvers.

# bijlage 1: Definities

#### **Aanbesteder**

Ministerie van Infrastructuur en Milieu Rijkswaterstaat

# **Aanbestedingsdocumenten**

De Aanbestedingsleidraad, de DBFM-Overeenkomst, de Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen, de uitnodigingen tot een (volgende) fase in de aanbestedingsprocedure en alle overige documenten die de Aanbesteder in het kader van de aanbestedingsprocedure aan de Gegadigden zal verstrekken en als zodanig zal aanmerken.

## **Aanbestedingsleidraad**

Het onderhavige document dat de aanbestedingsprocedure omschrijft.

#### **Aandeelhouder**

Een (rechts)persoon die deelneemt in de Gegadigde en/of de Inschrijver.

### Aanvullende eigen verklaring

De Aanvullende eigen verklaring van bijlage 2.3 B van de Aanbestedingsleidraad.

#### **Algemene Inlichtingen**

Door de Aanbesteder aan alle Gegadigden verstrekte informatie overeenkomstig paragraaf 2.10 van de Aanbestedingsleidraad.

#### **Basis Projectplanning**

Document dat Inschrijvers moeten indienen bij Inschrijving, conform bijlage 8.1.

## **Belangrijke Onderopdrachtnemer**

Een (rechts)persoon op wiens technische bekwaamheid door een Gegadigde een beroep wordt gedaan ter voldoening aan eisen met betrekking tot de technische bekwaamheid.

#### **Dataroom**

Het digitaal archief met daarin documenten en gegevens die verband houden met de aanbesteding van het Project.

#### **Dataroomreglement**

Het reglement waarin toegang en gebruik van de Dataroom is vastgelegd.

#### **DBFM-Overeenkomst**

De (concept) Design, Build, Finance, Maintain-overeenkomst zoals bijgevoegd in bijlage 3, inclusief alle Bijlagen.

## **Dialoog**

De Eerste fase Dialoog en Tweede fase Dialoog gezamenlijk.

## Dialoogproducten

De door de Aanbesteder gedurende de Dialoog uitgevraagde en door de Gegadigden in te dienen (concept)voorstellen, met uitzondering van het Trechteringproduct.

## **Dialoogverslag**

De vastlegging van het resultaat van de Dialoog waarop de Inschrijver zijn Inschrijving moet baseren.

#### **Eerste fase Dialoog**

De in hoofdstuk 4 van de Aanbestedingsleidraad beschreven fase van de aanbestedingsprocedure.

#### **EIB Refence Rate**

De rente-opslag die de "cost of funding" van de EIB reflecteert zoals opgenomen in de (indicatieve) term sheet van de EIB.

# **Eigen Verklaring**

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument tezamen met de Aanvullende eigen verklaring, als bedoeld in paragraaf 3.11.3 van de Aanbestedingsleidraad.

#### **EMVI-BPKV**

Economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding.

#### **Financial Close Garantie**

De bij de Inschrijving te voegen bankgarantie geheel ingericht overeenkomstig het format van bijlage 9.6.

## **Financieringsplan**

Het in bijlage 9.7 bedoelde financieringsplan.

#### Gegadigde

Een SPV, dan wel één of meer (rechts)personen die gaan deelnemen in - en handelen namens - een nog op te richten SPV, welke is aangemeld voor deelneming aan de onderhavige aanbestedingsprocedure.

## **Geselecteerde Inschrijver**

De Inschrijver met wie de Aanbesteder voornemens is de DBFM-Overeenkomst aan te gaan.

## **Hard Mini Perm Financiering**

Een vorm van mini perm financiering met een opgelegde herfinanciering die, als deze herfinanciering niet plaatsvindt, door de Financier kan worden beschouwd als een "event of default". Als hard mini perm financiering worden niet beschouwd *bridge loans* waarvoor op Financial Close in de Financieringsovereenkomsten of de overeenkomsten van Aandeelhouderslening is voorzien in verstrekking van de gelden waarmee deze herfinanciering moet plaatsvinden.

# Indexeringsformule

De formule waarmee de indexering wordt berekend geheel ingericht overeenkomstig het format van bijlage 11.

# Inschrijver

Een SPV, dan wel één of meer (rechts)personen die gaan deelnemen in - en handelen namens - een nog op te richten SPV, die een Inschrijving doet of heeft gedaan.

#### **Inschrijving**

De inschrijving die ingevolge hoofdstuk 7 van de Aanbestedingsleidraad door de daartoe uitgenodigde Gegadigden wordt gedaan. Bij gefaseerde indiening van de Inschrijving is de "datum Inschrijving" de datum waarop de laatste onderdelen van de Inschrijving (moeten) zijn ingediend.

## **Oorspronkelijk Financieel Model**

Het door Inschrijvers conform bijlage 9.7 over te leggen model.

## **Plafondprijs**

Het door de Aanbesteder vastgestelde bedrag waaronder de contante waarde van de Inschrijving op straffe van ongeldigheid moet blijven.

#### **Project**

Alle werken, leveringen en diensten die op grond van de DBFM-Overeenkomst moeten worden uitgevoerd.

#### **Reference Rates**

De door de Aanbesteder beschikbaar gestelde rentepercentages volgens het bepaalde in paragraaf 7.4.1 van de Aanbestedingsleidraad.

#### Selectiefase

De in hoofdstuk 3 van de Aanbestedingsleidraad beschreven fase van de aanbestedingsprocedure.

#### **SMART**

Onder SMART verstaat de Aanbesteder het volgende:

- Specifiek: Is het voorstel van Gegadigde eenduidig omschreven en toegespitst op het Project?
- Meetbaar: Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden is het doel van het voorstel bereikt?
- Acceptabel: Is het voorstel acceptabel gezien de eisen aan het Project?
- Realistisch: Is het voorstel haalbaar?
- Tijdgebonden: Wanneer (in de tijd) moet het met het voorstel beoogde doel bereikt zijn?

#### **SPV**

Speciale Project Vennootschap (Special Purpose Vehicle), georganiseerd in de vorm van een besloten vennootschap.

#### **Swap Base Rate**

De door de Inschrijver bepaalde swap rate welke gebaseerd is op de Reference Rates.

## **Trechteringproduct**

Het product dat door de Gegadigden in de Eerste fase Dialoog wordt ingediend, waarmee de Gegadigden worden geselecteerd die doorgaan naar de volgende fase van de Dialoog.

# **Tweede fase Dialoog**

De in hoofdstuk 5 van de Aanbestedingsleidraad beschreven fase van de aanbestedingsprocedure.

# Uitnodiging tot deelneming aan de Eerste fase Dialoog

Het document waarmee de Aanbesteder de daarvoor geselecteerde Gegadigden uitnodigt tot deelneming aan de Eerste fase Dialoog.

# Uitnodiging tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog

Het document waarmee de Aanbesteder de daarvoor geselecteerde Gegadigden uitnodigt tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog.

# **Uniform Europees Aanbestedingsdocument**

De eigen verklaring die bij uitvoeringsverordening (EU) 2016/7 door de Europese Commissie is vastgesteld.

# Vertrouwelijke Inlichtingen

Door de Aanbesteder aan de Gegadigde verstrekte vertrouwelijke informatie overeenkomstig paragraaf 2.10 van de Aanbestedingsleidraad.

# bijlage 2: Modelformulieren bij verzoek tot deelneming

# bijlage 2.1: Modelformulier verzoek tot deelneming

1) Gegevens Gegadigde <sup>1</sup> .	
Naam	
Rechtsvorm	
(Statutaire) vestigingsplaats	
Land van vestiging	
Nummer Handelsregister	
Kantooradres	
E-mail	
Telefoon	
Naam eventuele penvoerder	

2) Gegevens Aandeelhouder(s) (per Aandeelhouder te verstrekken)				
Naam				
Rechtsvorm				
(Statutaire) vestigingsplaats				
Land van vestiging				
Nummer Handelsregister				
Kantooradres				
E-mail				
Telefoon				
Percentage (toekomstige)				
deelneming in de Gegadigde				

Indien sprake is van een reeds opgerichte SPV moeten de onder 1) gevraagde gegevens worden verstrekt door de SPV en alle onder B. gevraagde gegevens door de deelnemers (c.q. Aandeelhouders) in de SPV. Indien sprake is van een SPV i.o. moeten alle (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o. de onder B. gevraagde gegevens verstrekken en zal één van hen als penvoerder moeten worden aangewezen. De penvoerder kan onder 1) worden vermeld met de toevoeging "handelend namens de SPV i.o."

3) Gegevens Belangrijke Onderopdrachtnemer(s) (per Belangrijke				
Onderopdrachtnemer te verstrekke	<u>n)</u>			
Naam				
Rechtsvorm				
(Statutaire) vestigingsplaats				
Land van vestiging				
Nummer Handelsregister				
Kantooradres				
E-mail				
Telefoon				

4) Gegevens vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijk persoon die dit verzoek tot deelneming namens de Gegadigde ondertekent <sup>1</sup> .				
Naam vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijk persoon				
Geboorteplaats en -datum				
Functie				
Naam vertegenwoordigde rechtspersoon				

# **5)** Verklaring Gegadigde ten aanzien van de procedure en juistheid informatie [naam Gegadigde] verklaart dat:

- a) Zij heeft kennisgenomen van de Aanbestedingsleidraad en onvoorwaardelijk instemt met de daarin neergelegde procedure;
- b) Alle informatie die zij in het kader van deze aanbestedingsprocedure aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

# Naam [Gegadigde<sup>1</sup>]

\_

Indien sprake is van een SPV dienen de gegevens onder 4) verstrekt te worden door de SPV en dient de genoemde natuurlijke persoon (of personen) dit verzoek tot deelneming namens de SPV te ondertekenen. Indien sprake is van een SPV i.o. dienen alle (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o. de gegevens onder 4) te verstrekken en dienen de door deze rechtspersonen (combinanten) genoemde natuurlijke personen dit verzoek tot deelneming namens hen te ondertekenen.

# Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

namens deze,

[naam natuurlijk persoon of personen genoemd onder 4)]

[handtekening natuurlijk persoon of personen genoemd onder 4)]

Indien sprake is van een SPV dient de onder 4) genoemde natuurlijke persoon (of personen) dit verzoek tot deelneming namens de SPV te ondertekenen. Indien sprake is van een SPV i.o. dienen de onder 4) genoemde natuurlijke personen dit verzoek tot deelneming te ondertekenen namens de (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o.

## bijlagen bij verzoek tot deelneming:

#### Eis A: Verzoek tot deelneming

Een door de Gegadigde volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend verzoek tot deelneming conform het model opgenomen in **bijlage 2.1**, met:

- Kopie geldig identiteitsbewijs van de vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijke persoon of personen, die het verzoek tot deelneming namens de Gegadigde ondertekenen.
- Eventuele (bijzondere) volmacht aan bovengenoemde natuurlijke personen verstrekt om het verzoek tot deelneming rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet al integraal blijkt uit het handelsregister. Er moet in dat geval tevens een kopie van een geldig identiteitsbewijs van de ondertekenaar van de volmacht worden overgelegd.
- Eventueel een volmacht van de overige (rechts)personen aan de penvoerder, indien sprake is van een verzoek tot deelneming van meerdere rechtspersonen die handelen namens de SPV i.o.

## Eis B: Verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemers (paragraaf 3.8)

Een door iedere Belangrijke Onderopdrachtnemer volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemers conform het model opgenomen in **bijlage 2.2**, met:

- Kopie geldig identiteitsbewijs van de vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijke persoon of personen, die de verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemers namens de Belangrijke Onderopdrachtnemer ondertekenen.
- Eventuele volmacht aan bovengenoemde natuurlijke personen verstrekt om de verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemers rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister. Er moet in dat geval tevens een kopie van een geldig identiteitsbewijs van de ondertekenaar(s) van de volmacht(en) worden overgelegd.

#### Eis C: Eigen verklaring (paragraaf 3.11)

Een door de Gegadigde¹ en door iedere Belangrijke Onderopdrachtnemer volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Eigen Verklaring bestaande uit het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (Gegadigde) (bijlage 2.3 A) (zie paragraaf 3.11.3 van de Aanbestedingsleidraad) alsmede de Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B.) De Eigen Verklaring moet worden ingediend met:

- Kopie geldig identiteitsbewijs van de vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijke persoon of personen, die de Eigen Verklaring namens de SPV dan wel de betreffende deelnemer in de SPV i.o. of Belangrijke Onderopdrachtnemer ondertekenen.
- Eventuele volmacht aan bovengenoemde natuurlijke personen verstrekt om de Eigen Verklaring rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister. Er moet in dat geval tevens een kopie van een geldig identiteitsbewijs van de ondertekenaar(s) van de volmacht(en) worden overgelegd.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Indien sprake is van een SPV i.o. dienen alle (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o. c.q. toekomstige aandeelhouders van de SPV, het Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te vullen.

### Eis D: Verklaring financieel-economische draagkracht (paragraaf 3.12)

Een door de financiële instelling – als bedoeld in paragraaf 3.12.2 van de Aanbestedingsleidraad – volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende verklaring financieel-economische draagkracht conform het model opgenomen in **bijlage 2.4**, met:

- Uittreksel handelsregister van de financiële instelling.
- Kopie geldig identiteitsbewijs van de vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijke persoon of personen, die de verklaring financieel-economische draagkracht namens de financiële instelling ondertekenen.
- Eventuele volmacht aan bovengenoemde natuurlijke personen verstrekt om de verklaring financieel-economische draagkracht rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister. Er moet in dat geval tevens een kopie van een geldig identiteitsbewijs van de ondertekenaar(s) van de volmacht(en) worden overgelegd.

# Eis E: Verklaring technische en organisatorische bekwaamheid (paragraaf 3.13)

Een door de Gegadigde per referentieproject volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende referentie conform het model opgenomen in **bijlage 2.5 sub A en B**, met per referentieproject:

- Kopie geldig identiteitsbewijs van de vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijke persoon of personen, die de referentie namens de Gegadigde ondertekenen indien de kopie van het geldig identiteitsbewijs van de ondertekenende natuurlijke persoon niet reeds is ingediend.
- Eventuele volmacht aan bovengenoemde natuurlijke personen verstrekt om de referentie rechtsgeldig te ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister. Er moet in dat geval tevens een kopie van een geldig identiteitsbewijs van de ondertekenaar(s) van de volmacht(en) worden overgelegd.

# bijlage 2.2: Modelverklaring beschikbaarheid Belangrijke Onderopdrachtnemer<sup>1</sup>

Gegevens Belangrijke Onderopdrachtnemer				
Naam				
Rechtsvorm				
Adresgegevens				
E-mail				
Telefoon				

[Naam Belangrijke Onderopdrachtnemer] verklaart:

- 1. Dat zij heeft kennisgenomen van de Aanbestedingsleidraad voor deze aanbestedingsprocedure en onvoorwaardelijk met de daarin neergelegde procedure instemt;
- 2. Dat alle informatie die zij in het kader van deze aanbestedingsprocedure, direct of indirect, aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is en dat zij zich ervan bewust is dat eventueel door de Aanbesteder gesignaleerde onjuistheden daarin aanleiding kunnen geven de Gegadigde uit te sluiten van verdere deelneming aan deze aanbestedingsprocedure;
- 3. Dat [naam Gegadigde], indien het Project aan [naam Gegadigde] zal worden gegund, voor de uitvoering van het Project zal kunnen beschikken over de kennis, ervaring en middelen die de ondergetekende ter beschikking heeft, en dat de werkzaamheden die betrekking hebben op de eisen waarvoor op ondergetekende een beroep wordt gedaan, door ondergetekende zullen worden uitgevoerd. In dit verband stemt zij er mee in dat de ervaring van ondergetekende als eigen ervaring van de Gegadigde wordt aangemerkt.

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[Belangrijke Onderopdrachtnemer],
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> In te vullen door iedere Belangrijke Onderopdrachtnemer op wiens ervaring de Gegadigde zich beroept.

# bijlage 2.3 A:Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument is afzonderlijk als PDF-formulier gepubliceerd op TenderNed.

# bijlage 2.3 B: Model Aanvullende eigen verklaring

(in te dienen naast het Uniform Europees Aanbestedingsdocument of naast de Derden verklaring uitsluitingsgronden)

Alle deelnemers in de SPV (i.o.) dienen afzonderlijk een volledig ingevulde en ondertekende *Aanvullende eigen verklaring* in te dienen.

Belangrijke Onderopdrachtnemers, alsmede andere onderopdrachtnemers voor zover dat volgt uit paragraaf 7.3.2 van de Aanbestedingsleidraad, dienen uitsluitend voor het onderdeel "Vragen ten aanzien van voorkennis en belangenverstrengeling" een ingevulde en ondertekende *Aanvullende eigen verklaring* in te dienen.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om het Bureau BIBOB een nader onderzoek te laten instellen naar Gegadigden, Aandeelhouders, Belangrijke Onderopdrachtnemer, dan wel andere onderopdrachtnemers, voor zover dat binnen de grenzen van de Richtlijn 2004/18/EG toelaatbaar is.

Onder *onderneming* wordt – voor zover van toepassing – verstaan de Gegadigde, iedere Belangrijke Onderopdrachtnemer en iedere onderopdrachtnemer indien en voor zover dat volgt uit paragraaf 7.3.2 van de Aanbestedingsleidraad.

#### **AANVULLENDE EIGEN VERKLARING**

in het kader van de aanbestedingsprocedure voor de opdracht [naam Project]

Naam en adres van de onderneming:

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel (inschrijvingsnummer van het handelsregister of een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming):

Contactpersoon van de onderneming (naam, e-mail, telefoon):

## 1. VRAGEN TEN AANZIEN VAN VOORKENNIS EN BELANGENVERSTRENGELING

1.1. Heeft de onderneming, voorafgaand aan deze aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel is de onderneming op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)
Zo ja, vermeld de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel die betrokkenheid.

1.2. Zijn er binnen de onderneming personen werkzaam die, voorafgaand aan deze aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn er personen werkzaam binnen de onderneming die op andere wijze direct of indirect betrokken zijn (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja	/	nee	(doorhalen	wat	niet	van	toepassing	is)	

Zo ja, vermeld voor elk persoon:

- a) De naam en de functie binnen de onderneming;
- b) De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.
- 1.3. Zijn of worden door de onderneming, in het kader van deze aanbestedingsprocedure, onderaannemers ingeschakeld, die, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn die onderaannemers op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?
  - Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)
  - Zo ja, vermeld voor elke onderaannemer:
  - a) De naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van inschrijving in het handelsregister (of een overeenkomstig register in het land van vestiging);
  - b) De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.
- 1.4. Zijn of worden door de onderneming, in het kader van deze aanbestedingsprocedure, adviseurs (zowel natuurlijke personen als rechtspersonen) ingeschakeld die, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn die adviseurs op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?
  - Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)
  - Zo ja, vermeld voor elke adviseur:
  - a) De naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van inschrijving in het handelsregister (of een overeenkomstig register in het land van vestiging);
  - b) De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.
- 1.5. Is de onderneming gelieerd aan één of meerdere andere ondernemingen en/of maakt de onderneming onderdeel uit van een groep, e.e.a. in de zin van de artikelen 2: 24a, 2:24b en 2:24c van het Burgerlijk Wetboek, of vergelijkbare rechtsvormen naar buitenlands recht?
  - Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)
  - Zo ja, hebben één of meerdere van die gelieerde ondernemingen of ondernemingen binnen de groep, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn één of meer van die ondernemingen op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?
  - Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)
  - Zo ja, vermeld voor elke onderneming:
  - a) De naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van inschrijving in het handelsregister (of een overeenkomstig register in het land van vestiging);

	b) De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.
geso veni SPV beai	VRAGEN TEN AANZIEN VAN DE COMBINATIEVORMING BIJ INSCHRIJVING OF AANMELDING DOOR EEN SAMENWERKINGSVERBAND VAN ONDERNEMERS*3)  Deze vragen hoeven uitsluitend te worden beantwoord indien Inschrijving of aanmelding chiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (een combinatie), al dan niet als nootschap onder firma, dan wel als Speciale Project Vennootschap (Special Purpose Vehicle, ). Alle (toekomstige) deelnemers in de SPV(i.o.) dienen afzonderlijk deze vragen te ntwoorden. Belangrijke Onderopdrachtnemers en overige onderopdrachtnemers hoeven deze den niet te beantwoorden.
2.1	Geef aan welke factoren ervoor zorgen dat de onderneming niet in staat is om individueel op het Project in te schrijven.
2.2	Geef aan waarom de aard en de omvang van het samenwerkingsverband (combinatie) dat is gevormd noodzakelijk is in relatie tot de omvang en de aard van de uit te voeren opdracht, gelet op de betekenis en de capaciteit van elk van de ondernemers in het verband.
2.3	Geef aan welk onderdeel of welke onderdelen van de opdracht door de onderneming zelf zullen worden uitgevoerd.
	ergetekende verklaart dat:
-	de in deze vragenlijst opgenomen vragen volledig en naar waarheid zijn beantwoord; hij deze ingevulde vragenlijst onvoorwaardelijk en zonder enig voorbehoud heeft ondertekend; hij zich ervan bewust is dat het verstrekken van onjuiste of onvolledige informatie door de aanbestedende dienst kan worden aangemerkt als een valse verklaring en dat dit kan leiden tot een onvoorwaardelijke uitsluiting voor de resterende duur van deze aanbestedingsprocedure;
-	er in de tekst van deze vragenlijst geen wijzigingen zijn aangebracht; deze vragenlijst is ondertekend door een daartoe, blijkens het handelsregister, dan wel een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming, vertegenwoordigingsbevoegde.
Na(a	a)m(en), vertegenwoordigingsbevoegde, ondertekenaar(s):

# Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

Datum:		
Handtekening:		

## bijlage 2.4: Model verklaring financieel-economische draagkracht

Deze verklaring moet worden ondertekend door een bevoegd vertegenwoordiger van een financiële instelling die:

- a) Niet een institutionele belegger is en die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht); of
- b) Een institutionele belegger is die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht).

De navolgende verklaring moet worden ingediend op briefpapier van de financiële instelling.

Aan Aanbesteder

Ministerie van Infrastructuur en Milieu Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud Projectorganisatie Afsluitdijk t.a.v. de heer W. Schat Griffioenlaan 2 3526 LA Utrecht

De ondergetekende, [naam financiële instelling], gevestigd te [plaats], verklaart in verband met de aanbestedingsprocedure door de Staat der Nederlanden (Ministerie [naam Ministerie], [naam dienst]) van het Project [naam Project], hierna te noemen "het Project" het volgende.

De ondergetekende verklaart op basis van de op dit moment aan [naam financiële instelling] bekend staande gegevens, dat [naam Gegadigde] in staat moet worden geacht om een bedrag van € 60.000.000 (zestig miljoen euro) als eigen vermogen op te brengen, hetzij door beschikbaarheidstelling daarvan in eigen vermogen/aandelenkapitaal/agiostorting, hetzij door beschikbaarheidstelling als achtergestelde lening.

Deze verklaring houdt geen garantie van [naam financiële instelling] ten opzichte van de Aanbesteder in. Deze verklaring is tot stand gekomen door zorgvuldige kennisneming door [naam financiële instelling] van de door de Gegadigde aan [naam financiële instelling] ter beschikking gestelde gegevens, met name ten aanzien van het Project en ten aanzien van de financiële situatie van [namen bij de Gegadigde betrokkenen].

Het is [naam financiële instelling] bekend dat deze verklaring door de Aanbesteder zal worden gebruikt om vast te stellen of [naam Gegadigde] voldoet aan de gestelde financieel economische minimumeis.

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[naam financiële instelling]
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]

## bijlage 2.5: Model verklaring technische en organisatorische bekwaamheid

Deze verklaring moet door de Gegadigde worden ingevuld en ondertekend. Per referentieproject moet een afzonderlijke verklaring worden ingevuld, ondertekend en ingediend.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om nadere inlichtingen te vragen bij de contactpersoon van de opdrachtgever die in dit formulier staat vermeld.

REFERENTIEPROJECT				
Naam referentieproject				
Opdrachtsom				
(in euro, exclusief BTW)				
Plaats van uitvoering				
Periode van uitvoering				
Opdrachtgever		Naam		
		Adres		
		Naam		
		contactpersoon		
		Telefoon		
		E-mail		
Opdrachtnemer <sup>1</sup>				
Beschrijving				
referentieproject				
(maximaal 500 woorden)				
		de Gegadigde aan voor de uitvoering van	het Project	
<u> </u>		nikken over ervaring op het gebied van	_	
Projectmanagement / pro	jectfi	nanciering / Projectmanagement & projec	tfinanciering <sup>2</sup> .	
A. Projectmanagement			T	
Infrastructureel project	Is er	sprake van een infrastructureel project	Ja/nee	
		zin van paragraaf 3.13.1 van de		
	Aanbestedingsleidraad?			
		t bovengenoemde opdrachtnemer in de	Ja/nee	
	afgel	open vijf jaren, te rekenen vanaf de		
		ste datum voor het indienen van een		
	verz	rzoek tot deelneming, het		
	proje	ectmanagement – in de zin van artikel		
	3.13	.1 Aanbestedingsleidraad – gevoerd op		
	dit re	eferentieproject?		

Pagina 62 / 132

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Opdrachtnemer moet zijn (een deelnemer in (c.q. (toekomstig) Aandeelhouder van) de Gegadigde of een Belangrijke Onderopdrachtnemer.

<sup>2</sup> Doorhalen wat niet van toepassing is.

Geïntegreerde Uitvoering	Omvat het dit referentieproject een geïntegreerde uitvoering van ten minste ontwerp- en bouwwerkzaamheden, uitgevoerd onder gecertificeerde kwaliteitsborging (gebaseerd op de standaard NEN-EN-ISO 9001, of daaraan gelijkwaardig)?	Ja/nee
Waarde	Bedraagt de totale waarde van de ontwerpen bouwwerkzaamheden ten minste € 50.000.000,- (vijftig miljoen euro) exclusief BTW?	Ja/nee Zo ja, wat is de waarde van de ontwerp- en bouwwerkzaamhed en?
Voltooiing bouw	Zijn de bouwwerkzaamheden met betrekking tot dit referentieproject voor ten minste 25% voltooid op het moment van indiening van het verzoek tot deelneming?	Ja/nee
Goede uitvoering	Zijn de bouwwerkzaamheden (tot nu toe) naar genoegen van de opdrachtgever uitgevoerd?	Ja/nee
B. Projectfinanciering	1	
Infrastructureel of soortgelijk project	Is er sprake van een infrastructureel project in de zin van artikel 3.13.2 Aanbestedingsleidraad of een soortgelijk project?	Ja/nee
Contractwaarde	Bedraagt de contractwaarde ten minste € 50.000.000,- (vijftig miljoen euro) exclusief BTW?	Ja/nee
Projectfinanciering	Is opdrachtnemer in een belangrijke rol betrokken geweest bij de afsluiting van de financieringsovereenkomst(en) ten behoeve van projectfinanciering tussen een projectvennootschap en verstrekkers van vreemd vermogen, waarbij de aan de projectvennootschap verstrekte faciliteiten een gezamenlijk waarde hadden van ten minste 50 % van de contante waarde?	Ja/nee

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Gegadigde / Belangrijke Onderopdrachtnemer]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

# bijlage 3: Concept-DBFM-Overeenkomst

De concept-DBFM-Overeenkomst zal verstrekt worden op 16 februari 2017.

# bijlage 4: Indieningsformulier Eerste fase Dialoog

[naam Gegadigde] verklaart dat:

- 1. Hij heeft kennisgenomen van de Aanbestedingsleidraad en onvoorwaardelijk instemt met de daarin beschreven procedure;
- 2. Alle informatie die hij in het kader van deze aanbestedingsprocedure aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is;

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[naam Gegadigde],
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

# bijlage 5: Trechteringproduct

## 1. Inleiding

De Aanbesteder baseert het Trechteringproduct op de risico's en de kansen van het Project zoals genoemd in bijlage 6: Rekenblad Trechteringproduct Eerste fase Dialoog.

#### 2. Eisen Trechteringproduct

Het Trechteringproduct omvat:

- de strategische aanpak en bijbehorende beheersmaatregelen voor de door de aanbesteder benoemde risico's;
- de strategische aanpak en bijbehorende maatregelen voor de door de aanbesteder benoemde kansen;

Het Trechteringproduct moet bestaan uit een bestand, met de uitwerking van bovengenoemde (beheers)maatregelen voor de risico's en de kansen, dat voldoet aan de volgende eisen:

- Document in A4-formaat van maximaal 16 pagina's
- lettertype Verdana
- lettergrootte minimaal 9 punts
- regelafstand minimaal 1
- bladspiegel met marges van 2 cm boven, onder, links en rechts

Bij het Trechteringproduct mag, naast de hierboven beschreven 16 pagina's, een voorblad en een achterblad (eventueel tezamen in de vorm van een kaft) worden gevoegd.

#### 2.1 Risico's en kansen

De Gegadigde dient in het Trechteringproduct:

- a) Per risico en per kans zijn strategische aanpak (met visie en analyse) te benoemen, en
- b) De beheersmaatregelen te benoemen die de kans van optreden en/of de gevolgen van de risico's verkleinen, en
- c) De maatregelen te benoemen om de kansen in te vullen, en
- d) Bij de (beheers)maatregelen een onderbouwing te verstrekken waarom deze (beheers)maatregelen effectief zullen zijn.

#### 2.2 Voorwaarden bij risico's en kansen

De Gegadigde werkt de strategische aanpak en de (beheers)maatregelen uit met inachtneming van de volgende voorwaarden:

- De Gegadigde beschrijft zijn strategische aanpak en visie ten aanzien van het minimaliseren van het desbetreffende risico of het invullen van de desbetreffende kans. De Gegadigde maakt als onderdeel daarvan een analyse van hetgeen voor het minimaliseren van het betreffende risico of het invullen van de betreffende kans bepalend is.
- De Gegadigde beschrijft per risico en per kans zo SMART mogelijk welke (beheers)maatregelen hij zal nemen om dat risico te minimaliseren of die kans in te vullen en welk effect toepassing van die (beheers)maatregelen zal hebben op het minimaliseren van het desbetreffende risico of het invullen van de desbetreffende kans.
- Bij elke (beheers)maatregel verstrekt de Gegadigde een onderbouwing van het effect. Onder "onderbouwing" wordt verstaan: Uitleg die de Aanbesteder overtuigt dat de (beheers)maatregel zal werken.

- Bij elke (beheers)maatregel (of set van (beheers)maatregelen) maakt de Gegadigde aannemelijk dat de (beheers)maatregelen niet leiden tot een overschrijding van de Plafondprijs. Naarmate dit meer evident is, kan de uitleg korter zijn.
- De (beheers)maatregelen moeten voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.
- Het is niet toegestaan om (beheers)maatregelen aan te bieden die strijdig zijn met de DBFM-Overeenkomst, het Rijksinpassingsplan Afsluitdijk, Rijksinpassingsplan Windpark Fryslân, Provinciaal Inpassingsplan (Vismigratierivier), Rijksinpassingsplan Afsluitdijk - Aansluiting dijkring Wieringen of wet- en regelgeving.
- De Gegadigde mag uitsluitend (beheers)maatregelen voorstellen die hij als Opdrachtnemer zal uitvoeren. Dat betekent dat geen (beheers)maatregelen mogen worden voorgesteld die een gezamenlijke inspanning van de Opdrachtnemer en Opdrachtgever of derden (anders dan onderopdrachtnemers) inhouden.
- Toepassing van de (beheers)maatregelen mag niet afhankelijk worden gemaakt van een daartoe strekkende keuze van de Opdrachtgever of derden (anders dan onderopdrachtnemers).
- Er mogen geen (beheers)maatregelen worden voorgesteld die uitgevoerd worden in de periode vóór Contractdatum.
- De strategische aanpak en (beheers)maatregelen dienen per gedefinieerd risico of gedefinieerde kans zelfstandig te worden vermeld in het Trechteringproduct, zodat deze los van elkaar kunnen worden beoordeeld. Indien een onderdeel van de strategische aanpak of een (beheers)maatregel bij verschillende risico's of verschillend kansen wordt opgevoerd, dient dit per risico of per kans afzonderlijk te worden opgenomen.
- De strategische aanpak en (beheers)maatregelen die door de Gegadigde worden ingediend, dienen consistent te zijn met de overige onderdelen van het Trechteringproduct.
- De Aanbesteder beschouwt een toezegging door de Gegadigde dat hij een Geval van Vergoeding of een Geval van Uitstel bij Inschrijving zal overnemen – of woorden van soortgelijke strekking – niet als beheersmaatregel. Het overnemen van een risico van de Aanbesteder wordt in dit kader evenmin als beheersmaatregel beschouwd.

Het niet voldoen aan bovengenoemde voorwaarden leidt niet tot ongeldigheid van het Trechteringproduct, maar tot een lagere waardering daarvan.

## 3 Beoordeling Trechteringproduct

Voor het geheel van de strategische aanpak en de (beheers)maatregelen bij ieder afzonderlijk risico en iedere afzonderlijke kans zal de Aanbesteder een beoordelingscijfer geven. Bij risico's kent de Aanbesteder een waardering toe voor de mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdraagt aan minimalisatie van het desbetreffende risico. Bij kansen kent de Aanbesteder een waardering toe voor de mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de maatregelen invulling geeft aan de betreffende kans.

Hierbij wordt rekening gehouden met:

- De aandachtspunten die bij het betreffende risico of de betreffende kans zijn genoemd in de tabel EMVI-BPKV criteria in bijlage 7; en
- Het door de Gegadigde bij de benoeming van (beheers)maatregelen getoonde inzicht in het Project; en
- De relevantie en het realiteitsgehalte van de (beheers)maatregel; en
- In hoeverre de (beheers)maatregelen meer SMART zijn geformuleerd, en
- In hoeverre de effectiviteit van de (beheers)maatregelen goed en overtuigend zijn onderbouwd.

De waardering bestaat per onderdeel uit een geheel beoordelingscijfer tussen minimaal 2 en maximaal 10 punten. Meerdere Gegadigden kunnen voor de uitwerking een gelijke waardering krijgen.

Indien een Gegadigde exact dezelfde (beheers)maatregel meerdere keren aanbiedt, levert dat niet per definitie dezelfde of een betere beoordeling op. Gegadigde dient in deze situatie voor de volledigheid per risico of per kans zelfstandig te vermelden indien (beheers)maatregelen bij meerdere risico's of meerdere kansen relevant zijn, zodat de verschillende risico's of kansen los van elkaar kunnen worden beoordeeld.

De Aanbesteder zal de beoordelingscijfers die een Gegadigde heeft verkregen vermenigvuldigen met de bij het desbetreffende onderdeel in het rekenblad (bijlage 6) vermelde weegfactor en de aldus verkregen scores bij elkaar optellen. De drie Gegadigden met de hoogste totaalscore (scores voor alle onderdelen bij elkaar opgeteld), gaan door naar de Tweede fase Dialoog.

Indien sprake is van twee of meer Gegadigden met een gelijke totaalscore, waardoor meer dan drie Gegadigden in aanmerking zouden komen voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog, gaat de Gegadigde die de hoogste score heeft voor Risico 1.3: "Het risico op het niet functioneren van Spuimiddel waardoor niet wordt voldaan aan SYS-0044 of SYS-0041" door naar de Tweede fase Dialoog. Als de betreffende Gegadigden ook een gelijke score hebben voor Risico 1.3 gaat de Gegadigde die de hoogste score heeft voor Kans 1.8: "De kans op een tevreden (vaar)weggebruiker, anders dan zoals omschreven in kans 1.6 en/of 1.7." door naar de Tweede fase Dialoog. Als de betreffende Gegadigden tenslotte ook voor Kans 1.8 een gelijke score hebben zal door loting worden beslist wie van hen zal worden uitgenodigd voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog, zoals bepaald in paragraaf 4.8 van de Aanbestedingsleidraad.

# bijlage 6: Rekenblad Trechtering Eerste fase Dialoog

# Trechtering in Eerste fase Dialoog op basis van Trechteringproduct

Criterium	Beoordelings-cijfer	weegfactor	Behaalde score
Risico 1.3: Het risico op het niet functioneren van Spuimiddel waardoor niet wordt voldaan aan SYS-0044 of SYS-0041.		1	
Risico 1.5: Het risico dat bij verificatie van Pompen Den Oever en Dijk blijkt dat niet wordt voldaan aan SYS-0044, SYS-0041 en voorwaarde 12 van de NB-wet vergunning.  Kans 1.6: De kans op een tevreden omgeving, anders dan als gevolg van het invullen van kans 1.7 zoals genoemd in bijlage 7 en/of kans 1.8.		1	
Kans 1.8: De kans op een tevreden (vaar)weggebruiker, anders dan als gevolg van het invullen van kans 1.6 en/of kans 1.7 zoals genoemd in bijlage 7.		1	
Totaalscore			

## Beoordelingscijfer

De reeks beoordelingscijfers loopt van 10 tot en met 2. Een door het beoordelingsteam toegekend beoordelingscijfer betreft telkens een teamresultaat in consensus en geen gemiddelde van individuele beoordelingscijfers.

Beoordelingscijfer	Waardering
10	Uitstekend
9	Zeer goed
8	Ruim voldoende tot goed
7	Redelijk tot voldoende
6	Niet
5	Redelijk onvoldoende tot onvoldoende
4	Onvoldoende tot ruim onvoldoende
3	Slecht
2	Zeer slecht

# Beoordelingscijfer lager dan 6

Een beoordelingscijfer lager dan 6 is mogelijk indien een aangeboden oplossing ontoereikend, nadelig of gevaarlijk is omdat deze bijvoorbeeld:

 Niet voldoet aan de huidige stand van technologie of kennis, en de Gegadigde dus een verouderd product of verouderde werkwijze aanbiedt terwijl betere alternatieven voorhanden zijn; Moeilijk te beheersen risico's met zich meebrengt.

Daarnaast kan een beoordelingscijfer lager dan 6 worden gegeven indien niet of onvoldoende wordt ingegaan op hetgeen gevraagd wordt in het kader van het Trechteringproduct.

# bijlage 7: EMVI-BPKV-tabel en rekenblad EMVI-BPKV

Bij de beoordeling welke inschrijver de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding heeft gedaan worden de onderstaande criteria gehanteerd:

- 1. De geneutraliseerde contante waarde
- 2. Het Risico- en Kansenplan
- 3. Het Plan Duurzaamheid

## Ad. 1 De geneutraliseerde contante waarde

De geneutraliseerde contante waarde wordt berekend zoals omschreven in paragraaf 7.7.2 van deze leidraad, onder "ad (a)".

#### Ad. 2 Het Risico- en Kansenplan

#### 2.1 Inleiding

De Aanbesteder baseert het Risico- en Kansenplan op de risico's en de kansen van het Project zoals genoemd in de in deze bijlage opgenomen tabel EMVI-BPKV criteria.

#### 2.2 Eisen Risico- en Kansenplan

Het Risico- en Kansenplan omvat:

- de strategische aanpak en bijbehorende beheersmaatregelen voor de door de aanbesteder benoemde risico's;
- de strategische aanpak en bijbehorende maatregelen voor de door de aanbesteder benoemde kansen.

Het Risico- en Kansenplan moet bestaan uit een bestand, met de uitwerking van bovengenoemde (beheers)maatregelen voor de risico's en de kansen, dat voldoet aan de volgende eisen:

- Document in A4-formaat van maximaal 50 pagina's
- lettertype Verdana;
- lettergrootte minimaal 9 punts;
- regelafstand minimaal 1;
- bladspiegel met marges van 2 cm boven, onder, links en rechts.

Bij het Risico- en Kansenplan mag, naast de hierboven beschreven 50 pagina's, een voorblad en een achterblad (eventueel tezamen in de vorm van een kaft) worden gevoegd.

Het Risico- en Kansenplan moet, conform het bepaalde in paragraaf 4.4 van deze Aanbestedingsleidraad, voortbouwen op het Trechteringproduct dat in de Eerste fase Dialoog door de Inschrijver is ingediend.

# 2.2.1 Risico's en kansen

De Gegadigde dient in het Risico- en Kansenplan:

- a) Per risico en per kans zijn strategische aanpak (met visie en analyse) te benoemen; en
- b) De beheersmaatregelen te benoemen die de kans van optreden en/of de gevolgen van de risico's verkleinen; en
- c) De maatregelen te benoemen om de kansen in te vullen; en
- d) Bij de (beheers)maatregelen een onderbouwing te verstrekken waarom deze (beheers)maatregelen effectief zullen zijn.

#### 2.2.2 Voorwaarden bij risico's en kansen

De Gegadigde werkt de strategische aanpak en de (beheers)maatregelen uit met inachtneming van de volgende voorwaarden:

- De Gegadigde beschrijft zijn strategische aanpak en visie ten aanzien van het minimaliseren van het desbetreffende risico of het invullen van de desbetreffende kans. De Gegadigde maakt als onderdeel daarvan een analyse van hetgeen voor het minimaliseren van het betreffende risico of het invullen van de betreffende kans bepalend is.
- De Gegadigde beschrijft per risico en per kans zo SMART mogelijk welke (beheers)maatregelen hij zal nemen om dat risico te minimaliseren of die kans in te vullen en welk effect toepassing van die (beheers)maatregelen zal hebben op het minimaliseren van het desbetreffende risico of het invullen van de desbetreffende kans.
- Bij elke (beheers)maatregel verstrekt de Gegadigde een onderbouwing van het effect. Onder "onderbouwing" wordt verstaan: Uitleg die de Aanbesteder overtuigt dat de (beheers)maatregel zal werken.
- De (beheers)maatregelen moeten voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.
- Het is niet toegestaan om (beheers)maatregelen aan te bieden die strijdig zijn met de DBFM-Overeenkomst, het Rijksinpassingsplan Afsluitdijk, Rijksinpassingsplan Windpark Fryslân, , Provinciaal Inpassingsplan (Vismigratierivier), Rijksinpassingsplan Afsluitdijk - Aansluiting dijkring Wieringen of wet- en regelgeving.
- De Gegadigde mag uitsluitend (beheers)maatregelen voorstellen die hij als Opdrachtnemer zal uitvoeren. Dat betekent dat geen (beheers)maatregelen mogen worden voorgesteld die een gezamenlijke inspanning van de Opdrachtnemer en Opdrachtgever of derden (anders dan onderopdrachtnemers) inhouden.
- Toepassing van de (beheers)maatregelen mag niet afhankelijk worden gemaakt van een daartoe strekkende keuze van de Opdrachtgever of derden (anders dan onderopdrachtnemers).
- Er mogen geen (beheers)maatregelen worden voorgesteld die uitgevoerd worden in de periode vóór Contractdatum.
- De strategische aanpak en (beheers)maatregelen dienen per gedefinieerd risico of gedefinieerde kans zelfstandig te worden vermeld in het Risico- en kansenplan, zodat deze los van elkaar kunnen worden beoordeeld. Indien een onderdeel van de strategische aanpak of een (beheers)maatregel bij verschillende risico's of verschillende kansen wordt opgevoerd, dient dit per risico of per kans afzonderlijk te worden opgenomen.
- De strategische aanpak en (beheers)maatregelen die door de Gegadigde worden ingediend, dienen consistent te zijn met de overige onderdelen van de Inschrijving.
- De Aanbesteder beschouwt een toezegging door de Gegadigde dat hij een Geval van Vergoeding of een Geval van Uitstel bij Inschrijving zal overnemen – of woorden van soortgelijke strekking – niet als beheersmaatregel. Het overnemen van een risico van de Aanbesteder wordt in dit kader evenmin als beheersmaatregel beschouwd.

## 2.3 Beoordeling Risico- en Kansenplan

Voor het geheel van de strategische aanpak en de (beheers)maatregelen bij ieder afzonderlijk risico en iedere afzonderlijke kans zal de Aanbesteder een beoordelingscijfer geven. Bij risico's kent de Aanbesteder een waardering toe voor de mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdraagt aan minimalisatie van het desbetreffende risico. Bij kansen kent de Aanbesteder een waardering toe voor de mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de maatregelen invulling geeft aan de betreffende kans.

Hierbij wordt rekening gehouden met:

- De aandachtspunten die bij het betreffende risico of de betreffende kans zijn genoemd in de tabel EMVI-BPKV criteria; en
- Het door de Gegadigde bij de benoeming van (beheers)maatregelen getoonde inzicht in het Project; en
- De relevantie en het realiteitsgehalte van de (beheers)maatregel; en
- In hoeverre de (beheers)maatregelen meer SMART zijn geformuleerd, en
- In hoeverre de effectiviteit van de (beheers)maatregelen goed en overtuigend zijn onderbouwd.

De waardering bestaat per onderdeel uit een geheel beoordelingscijfer tussen minimaal 2 en maximaal 10 punten. Meerdere Gegadigden kunnen voor de uitwerking een gelijke waardering krijgen.

Indien een Gegadigde exact dezelfde (beheers)maatregel meerdere keren aanbiedt, levert dat niet per definitie dezelfde of een betere beoordeling op. Gegadigde dient in deze situatie voor de volledigheid per risico of per kans zelfstandig te vermelden indien (beheers)maatregelen bij meerdere risico's of meerdere kansen relevant zijn, zodat de verschillende risico's of kansen los van elkaar kunnen worden beoordeeld.

#### 2.4 Verwerking in DBFM-Overeenkomst

Het Risico- en kansenplan van de Geselecteerde Inschrijver – inclusief de daarin opgenomen (beheers)maatregelen – zal opgenomen worden in Bijlage 8 deel 1 (Risico- en Kansenplan) van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het Risico- en kansenplan, waaronder (delen van) (beheers)maatregelen, niet op te nemen in Bijlage 8 deel 1 van de DBFM-Overeenkomst en (delen van) maatregelen te verwerken in andere delen van de Overeenkomst, zoals bijvoorbeeld Bijlage 1, 2 en 3. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het Risico- en kansenplan naleven (artikel 8.1 sub c DBFM-Overeenkomst).

#### Ad. 3 Het Plan Duurzaamheid

Het is de nadrukkelijke wens van de Aanbesteder om de Infrastructuur RWS op een duurzame wijze te laten realiseren en beschikbaar te houden. Dit betekent dat zoveel als mogelijk duurzame ontwikkeling wordt gestimuleerd. Deze bijlage is opgebouwd uit vier onderdelen:

- a) Plan Energiedijk;
- b) CO2-prestatieladder;
- c) DuboCalc (Duurzaam bouwen Calculator);
- d) Plan van aanpak Social Return.

#### A. Plan Energiedijk

#### A.1 Inleiding

In de toekomst zal het energieverbruik op de Afsluitdijk toenemen door het gebruik van pompen voor het afvoeren van water van het IJsselmeer naar de Waddenzee.

## A.2 Doelstelling

Het is de doelstelling van de Opdrachtgever dat de Afsluitdijk zo lang mogelijk energieneutraal is.

Van de Inschrijver wordt verwacht dat hij middels het Plan Energiedijk laat zien op welke wijze en in welke mate hij bijdraagt aan het realiseren van de "doelstelling Opdrachtgever" door enerzijds het beperken van energieverbruik en anderzijds het opwekken van energie middels de duurzame bronnen zon en water.

#### A.3 Eisen aan het Plan Energiedijk

#### A.3.1 Inhoud

Het Plan Energiedijk moet bestaan uit de volgende drie onderdelen:

a) Strategische aanpak

De Inschrijver maakt een analyse van hetgeen bepalend is voor het realiseren van de "doelstelling Opdrachtgever"

b) Maatregelen

De Inschrijver biedt SMART geformuleerde maatregelen aan waarmee hij bijdraagt aan het realiseren van de "doelstelling Opdrachtgever"

Hierbij dient tenminste aan de orde te komen:

- Omschrijving van de maatregelen;
- Omschrijving en onderbouwing van het beoogde effect van de maatregelen
- c) Kwantitatieve verbruiksanalyse

De Inschrijver maakt de raming van het geraamd energieverbruik van Pompen Den Oever inzichtelijk middels onderstaande tabel:

T (periode van 4 Kwartalen)	E <sub>T</sub> (MWh)
T = 1	[••]
T = 2	[••]
T = 3	[••]
T = 4	[••]
T = 5	[••]
T = 6	[●●]
[••]	[••]
Totaal	[••]

waarbij:

- T is een periode van 4 Kwartalen in de Exploitatiefase, waarbij T=1 staat voor de periode die begint op de eerste dag van het Kwartaal waarin de Beschikbaarheidsdatum valt en T=25 staat voor de periode die eindigt op de laatste dag van het Kwartaal voorafgaand aan het Kwartaal waarin de Einddatum valt;
- $E_T$  (MWh) het geraamd energieverbruik van Pompen Den Oever in periode T is bepaald conform de procedure beschreven in het benchmarkprotocol.

Bovenstaande tabel is onderhevig aan een benchmark uitgevoerd door de Aanbesteder. Aanbesteder zal tijdens de Dialoog het benchmarkprotocol ter beschikking stellen.

Het Plan Energiedijk moet voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.

## A.3.2 Lay-out en omvang Plan Energiedijk

Het Plan Energiedijk moet voldoen aan de volgende eisen:

- Document in A4-formaat van maximaal 15 pagina's (inclusief bijlagen en exclusief voor- en achterkaft en inhoudsopgave);

- Lettertype is Verdana;
- Lettergrootte is minimaal 9 punts;
- Regelafstand is minimaal 1;
- Bladspiegel met marges van minimaal 2 cm boven, onder, links en rechts;
- De uitwerking van de drie onderdelen wordt in een apart hoofdstuk gevat;

## A.4 Beoordeling Plan Energiedijk

De Aanbesteder beoordeelt het Plan Energiedijk allereerst op geldigheid conform paragraaf A.3 (*Eisen aan het Plan Energiedijk*) van Plan Energiedijk.

De Aanbesteder kan een Plan Energiedijk dat niet aan de eisen voldoet ongeldig verklaren en de Inschrijver uitsluiten van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure. Op een daartoe strekkend besluit is paragraaf 2.3 van deze Aanbestedingsleidraad van toepassing.

Indien het Plan Energiedijk geldig is bevonden, zal de Aanbesteder aan het Plan Energiedijk één beoordelingscijfer toekennen. Dit beoordelingscijfer is gebaseerd op de onderdelen genoemd in paragraaf A.3.1 (Inhoud) onder (a) en (b) van Plan Energiedijk. Onderdeel (c) maakt geen onderdeel uit van het beoordelingscijfer.

Er is sprake van een absolute beoordeling. Inschrijvers kunnen dus voor het Plan Energiedijk een gelijke waardering krijgen. De Aanbesteder beoordeelt het Plan Energiedijk aan de hand van de mate waarin het Plan Energiedijk bijdraagt aan het realiseren van de geformuleerde "doelstelling Opdrachtgever". Hoe groter de bijdrage aan de realisatie van de doelstelling nadat het geheel van de strategische aanpak en de maatregelen is toegepast, hoe beter dit wordt beoordeeld. Daarbij geldt dat hoe meer SMART de maatregelen en het effect daarvan zijn geformuleerd, hoe beter het Plan Energiedijk wordt beoordeeld.

## A.5 Verwerking in DBFM-Overeenkomst

Het door de Inschrijver ingediende Plan Energiedijk, inclusief de daarin opgenomen maatregelen, zal worden opgenomen in Bijlage 8 deel 2 (Plan Duurzaamheid) van de DBFM-Overeenkomst. De ingevulde tabel die in paragraaf A.3.1 (Inhoud) onder (c) van Plan Energiedijk is vereist, wordt opgenomen in hoofdstuk 7.2 van Bijlage 2 van de DBFM-Overeenkomst.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het Plan Energiedijk, waaronder (delen van) maatregelen, niet op te nemen in Bijlage 8 deel 2 van de DBFM-Overeenkomst en (delen van) maatregelen te verwerken in andere delen van de Overeenkomst, zoals bijvoorbeeld Bijlagen 1, 2 en 3. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het Plan Energiedijk naleven (artikel 8.1 sub c van de DBFM-Overeenkomst).

## **B. CO2-prestatieladder**

#### **B.1 Inleiding**

De Aanbesteder heeft als ambitie CO2-emissie te reduceren bij de uitvoering van infrastructurele werken. Dat kan alleen door en met actieve inzet van de Opdrachtnemer. De Aanbesteder heeft gekozen een kader te hanteren waarbij de Inschrijvers die invulling geven aan deze CO2-ambitie, een voordeel verkrijgen bij gunning. Als de Inschrijver er voor kiest om bij te dragen aan de CO2-ambitie van de Aanbesteder kan de Inschrijver kiezen uit vijf CO2-ambitieniveaus. Hoe hoger het aangeboden CO2-ambitieniveau van de Inschrijver is, hoe hoger de fictieve vermindering van de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving.

Aan het gekozen CO2-ambitieniveau hoeft pas invulling te worden gegeven vanaf Aanvangsdatum. De Opdrachtnemer dient, gedurende de looptijd van de DBFM-Overeenkomst, jaarlijks aan te tonen

dat tijdens de uitvoering aan ten minste het aangeboden CO2-ambitieniveau is voldaan. Bij de Inschrijving dient de Inschrijver al aan te geven hoe hij tijdens de uitvoering aan zal gaan tonen dat hij aan het door hem gekozen CO2-ambitieniveau voldoet. Dit kan op twee manieren:

- a) Door een CO2-Bewust certificaat te overleggen dat past bij het aangeboden CO2ambitieniveau. Indien de Inschrijver bestaat uit een samenwerkingsverband van bedrijven, dient iedere deelnemer in dat samenwerkingsverband een CO2-Bewust certificaat te overleggen dat ten minste past bij het aangeboden CO2-ambitieniveau, of
- b) Door project-specifiek bewijsstukken te leveren dat de opdracht is uitgevoerd met toepassing van de criteria zoals vermeld in de tabellen opgenomen in het document "Handreiking Aanbesteden Versie 3.0: Het EMVI criterium CO2-Prestatieladder voor aanbestedende diensten" (05-02-2016, Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen). Deze criteria zijn tevens onderstaand in bijlage 7.2a opgenomen.

Bij de tweede methode (project-specifiek bewijsstukken leveren) dient de Inschrijver reeds bij zijn Inschrijving aan te geven welke certificerende instelling (CI) de toetsing zal uitvoeren, en gelden tijdens de uitvoering de volgende voorwaarden:

- Bewijsstukken bestaan uit een projectdossier en een verklaring van genoemde CI of voldaan wordt aan het aangeboden ambitieniveau, inclusief alle onderliggende niveaus, en
- Het voldoen aan het aangeboden ambitieniveau dient te worden geborgd in het door de Opdrachtnemer gebruikte managementsysteem van het project; en
- Op basis van het projectdossier en borging in het managementsysteem van het project laat de Opdrachtnemer de aangewezen CI toetsen of er voldaan wordt aan het aangeboden ambitieniveau; en
- De Opdrachtnemer toont aan dat de CI geaccrediteerd is voor certificering op het niveau van het laddercertificaat dat correspondeert met het aangeboden ambitieniveau en dat de persoon die de toetsing uitvoert namens de CI aantoonbaar ervaring heeft met certificeringen van bedrijven op het niveau van het laddercertificaat dat correspondeert met het aangeboden ambitieniveau; en
- De toetsing door de CI vindt binnen één jaar na opdrachtverlening en vervolgens jaarlijks plaats, gedurende de uitvoering van het Project; en
- Indien de Opdrachtnemer beschikt over een CO2-bewust certificaat op een lager ambitieniveau kan de Opdrachtnemer weliswaar de bewijslast deels baseren op informatie uit het managementsysteem behorende bij het CO2-bewust certificaat, maar dient het bewijs echter nadrukkelijk geheel project-specifiek te worden geleverd voor het aangeboden ambitieniveau inclusief alle onderliggende niveaus (een gemengde bewijsvoering is niet mogelijk).

In onderstaande tabellen staat het standaard EMVI-criterium CO2-Prestatieladder. De begrippen die gehanteerd worden in dit EMVI-criterium, worden uitgelegd in bijlage B bij de Handreiking Aanbesteden versie 3.0: Het Handboek CO2-Prestatieladder 3.0. Voor de toepassing van het EMVI-criterium is het Handboek maatgevend met betrekking tot de uitleg van de in onderstaande tabellen gehanteerde begrippen en normen. Een bedrijf dat zich op een bepaald niveau wil laten certificeren, zal uiteraard aan alle eisen van het Handboek moeten voldoen. Maar een bedrijf dat alleen voor een specifiek project wil aantonen dat het bij de uitvoering van het project aan een bepaald niveau heeft voldaan, heeft het Handboek alleen nodig voor de uitleg van de in onderstaande tabellen gehanteerde begrippen en normen. In de formuleringen van het standaard EMVI-criterium is daarmee al rekening gehouden, omdat deze formuleringen uitgaan van het project, en niet van het hele bedrijf. De vijf navolgende CO2-ambitieniveaus in het kader van de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) worden onderkend:

	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
1A	Energie- verbruik	<b>1.</b> Identificatie en analyse van te verwachten en werkelijke energiestromen van het project heeft plaats gevonden.	1B	Energie- reductie	1. De opdrachtnemer onderzoekt aantoonbaar de mogelijkheden het energieverbruik te reduceren van het project.
		<ol> <li>Alle te verwachten en werkelijke energiestromen van het project zijn aantoonbaar in kaart gebracht.</li> <li>Deze lijst wordt gedurende de looptijd van het project regelmatig opgevolgd en actueel gehouden.</li> </ol>			2. De opdrachtnemer maakt een verslag van een onafhankelijke interne controle voor het project.
1C	Communi- catie	<ol> <li>De opdrachtnemer communiceert aantoonbaar intern op ad hoc basis over het energiereductie beleid van het project.</li> <li>De opdrachtnemer communiceert aantoonbaar extern op ad hoc basis over het energiereductie beleid van het project.</li> </ol>	1D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	<ol> <li>De opdrachtnemer toont aan op de hoogte te zijn van sector en of keteninitiatieven op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie die relevant zijn voor het project.</li> <li>De opdrachtnemer kent de sector- en keteninitiatieven en hun relevantie voor het project en bespreekt deze in het</li> </ol>

	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
2A	Energie-	1. Alle te verwachten en	2B	Energie-	1. De opdrachtnemer formuleert
	verbruik	werkelijke energiestromen van		reductie	een kwalitatief omschreven
		het project worden kwantitatief			doelstelling om energie te
		in kaart gebracht.			reduceren en heeft maatregelen
					benoemd voor het project.
		2. De lijst is volledig en wordt			2. De opdrachtnemer formuleert
		gedurende de looptijd van het			een omschreven doelstelling
		project aantoonbaar regelmatig			voor
		opgevolgd en actueel			gebruik van alternatieve
		gehouden.			brandstoffen en/of gebruik van
					groene stroom op het project.
		3. De opdrachtnemer maakt			3. De energie- en
		een			reductiedoelstelling en de
		energiebeoordeling voor het			bijbehorende maatregelen
		project.			worden gedocumenteerd,
					geïmplementeerd en
					gecommuniceerd aan alle
					werknemers van de
					opdrachtnemer voor zover
					betrokken bij project.
2C	Communi-	1. De opdrachtnemer	2D	CO <sub>2</sub> -reductie	1. De opdrachtnemer onderzoek
	catie	communiceert structureel		initiatieven	aantoonbaar de mogelijkheden
		intern over het energiebeleid			om project specifieke
		van het project. De			maatregelen voortkomend uit
		communicatie omvat minimaal			relevante initiatieven te
		het energiebeleid en			implementeren in het project.
		reductiedoelstellingen van het			
		project.			
		2. De opdrachtnemer realiseert			
		inzake CO <sub>2</sub> -reductie een			
		effectieve stuurcyclus met			
		toegewezen			
		verantwoordelijkheden voor het			
		project.			
		3. De opdrachtnemer			
		identificeert de externe			
		belanghebbenden voor het			
		project.			

	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
3A	CO <sub>2</sub> -uitstoot	1. De opdrachtnemer maakt een rapportage van a. de te verwachten scope 1 & 2 emissies van het gehele project en b. de uitgewerkte actuele emissie-inventaris voor de werkelijke scope 1 & 2 emissies van het project, conform ISO 14064-1.	3B	CO <sub>2</sub> -reductie	1. De opdrachtnemer formuleert een kwantitatieve reductiedoelstelling voor scope 1 & 2 emissie van het project, uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van eer of meerdere relevante referentie(s) en binnen een bepaalde tijdstermijn en heeft een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen.
		2. De emissie-inventaris uit 1B van het project wordt door een CI geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid.			2. De opdrachtnemer maakt in het project gebruik van een Energiemanagement actieplan/systeem (conform NEN-ISO 50001 of gelijkwaardig).
3C	Communicatie	1. De opdrachtnemer communiceert structureel intern én extern over de CO <sub>2</sub> footprint (scope 1 & 2 emissies), de kwantitatieve reductiedoelstelling(en) en de maatregelen in het project. De communicatie omvat minimaal het energiebeleid en de reductiedoelstellingen van het project, een omschrijving van de gehanteerde referentie(s), mogelijkheden voor individuele bijdrage, informatie betreffende het huidig energiegebruik en trends binnen het project.  2. De opdrachtnemer maakt een gedocumenteerd intern én extern communicatieplan met vastgelegde taken, verantwoordelijkheden en wijzen van communicatie.	3D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	1. De opdrachtnemer toont aan dat er in het project specifieke maatregelen afgeleid van een (sector of keten) initiatief op het gebied van CO <sub>2</sub> -reductie worden doorgevoerd.

	au 4: CO2-AMB Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
4A	CO <sub>2</sub> -uitstoot	De opdrachtnemer toont aan inzicht te hebben in de te verwachten meest materiële	4B	CO₂-reductie	De opdrachtnemer formuleert, op basis van het inzicht in de te verwachten meest materiële
		emissies uit scope 3 voor het project, en toont voor één van de meest materiële (ketens van) activiteiten van het project de			emissies uit scope 3 van het project, daaraan gekoppeld, een CO <sub>2</sub> -reductiedoelstelling en heeft een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen
		CO <sub>2</sub> -uitstoot per eenheid aan.			maatregelen.  Doelstelling wordt uitgedrukt in
					een absoluut getal of percentage ten opzichte van een (of meerdere) relevante referentie(s) en binnen een vastgelegde termijn.
		2. De opdrachtnemer maakt			2. De opdrachtnemer rapporteert
		een kwaliteitsmanagement plan voor de inventaris van het project.			periodiek (intern én extern) de voortgang ten opzichte van de doelstellingen voor het project.
4C	Communi-	De opdrachtnemer toont aan dat zij een reguliere (tenminste	4D	CO <sub>2</sub> -reductie	De opdrachtnemer toont aan dat zij initiatiefnemer is van de
		2x per jaar) dialoog onderhoudt met belanghebbenden binnen o.a. overheid en NGO 's (minimaal 2) over haar CO <sub>2</sub> -			toepassing in het project van vernieuwende maatregelen die CO <sub>2</sub> -reductie beogen en tevens de
		reductiedoelstelling en maatregelen in het project zal onderhouden*.			sector faciliteren om CO <sub>2</sub> - reductie te bereiken, door het verbinden
		2. De opdrachtnemer toont aan dat de door overheid en/of NGO geformuleerde punten van zorg			van de bedrijfsnaam aan het initiatief in het project, door publicaties en door bevestiging van belanghebbenden.
		over het project zijn geïdentificeerd en geadresseerd*.			
		*: 4C 1.& 2. gelden voor omvangrijke meerjarige projecten.			

	Acnost	TIENIVEAU 5		Aspest	Substitution
	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
5A	CO <sub>2</sub> -uitstoot	<b>1.</b> De opdrachtnemer toont	5B	CO <sub>2</sub> -reductie	<b>1.</b> De opdrachtnemer heeft voor
		aan actueel inzicht te hebben			de materiele scope 3 emissies
		in de materiële scope 3			van het project, op basis van de
		emissies van het project en de			analyses uit 5.A.2, een
		meest relevante partijen in de			reductiestrategie en CO <sub>2</sub> -
		keten die daarbij betrokken			reductiedoelstellingen
		zijn.			geformuleerd. Er is een
					bijbehorend plan van aanpak
					opgesteld inclusief de te nemen
					autonome acties. Doelstellingen
					zijn uitgedrukt in absolute
					getallen of percentages ten
					opzichte van een (of meerdere)
					relevante referentie(s).
		<b>2.1.</b> De opdrachtnemer			<b>2.</b> De opdrachtnemer verstrekt
		beschikt voor het project over			minimaal twee keer per jaar zijn
		een onderbouwde en actuele			emissie-inventaris scope 1, 2 &
		analyse van mogelijke			3 gerelateerde CO <sub>2</sub> -emissies
		autonome acties die			(intern en extern) van het
		opdrachtnemer kan			project, alsmede de voortgang in
		doorvoeren om de materiële			reductiedoelstellingen en
		scope 3 emissies (upstream en			genomen maatregelen.
		downstream) van het project			
		te beïnvloeden.			2.5
		<b>2.2</b> . De opdrachtnemer toont			<b>3.</b> De opdrachtnemer slaagt erin
		aan inzicht te hebben in			de reductiedoelstellingen te
		mogelijke strategieën om deze			realiseren.
		scope 3 emissies van het			
		project (zowel upstream als			
		downstream) te reduceren.			
		3. De opdrachtnemer dient te			
		beschikken over actuele,			
		specifieke emissiegegevens,			
		afkomstig van directe (en			
		potentiële) ketenpartners, die			
		relevant zijn voor de uitvoering			
		van de scope 3 strategie voor			
		het project (zie 5.B.1).			
5C	Communicatie	1. De opdrachtnemer	5D	CO <sub>2</sub> -reductie	1. De opdrachtnemer gebruikt
		communiceert structureel		initiatieven	het project als open proeftuin
		extern over de manier waarop			om innovaties of vernieuwende
		het project functioneert als			maatregelen door te voeren en
		open proeftuin voor innovaties			betrekt daarbij actief
		of vernieuwende maatregelen			ketenpartners . De
		en over de wijze waarop hij			opdrachtnemer zal een
		ketenpartners actief heeft			beschrijving voorleggen van
		keteripartifers actief fleert			beschijving voorleggen van

Aspect	Subcriteria	Aspect	Subcriteria
			als gevolg van de maatregel
			binnen het project.
	2. De opdrachtnemer		2. De innovaties of vernieuwend
	communiceert structureel		maatregelen worden
	(minimaal 2x per jaar) intern én		professioneel becommentarieerd
	extern over de CO <sub>2</sub> footprint		door een terzake als bekwaam
	(scope 1, 2 & 3) en		erkend en onafhankelijk
	kwantitatieve		kennisinstituut.
	reductiedoelstellingen van het		
	project.		
	De communicatie omvat		
	minimaal het energiebeleid en		
	de reductiedoelstellingen van		
	het project, een omschrijving		
	van de gehanteerde		
	referentie(s), mogelijkheden		
	voor individuele bijdrage,		
	informatie betreffende het		
	huidig energiegebruik en trends		
	binnen het project.		

#### **B.2 Eisen CO2-prestatieladder**

De Inschrijver dient te verklaren, middels het format in bijlage 9.8, dat hij de uitvoering van de DBFM-Overeenkomst op een duurzame wijze ter hand neemt en daarbij adequaat invulling geeft aan een CO2-reductie op het door hem aangegeven CO2-ambitieniveau.

## **B.3 Wijze van beoordelen CO2-prestatieladder**

Bij ieder CO2-Ambitieniveau hoort een vast percentage fictieve vermindering van de conform paragraaf 7.7.2 van de Aanbestedingsleidraad berekende geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving, conform onderstaande tabel.

CO2-Ambitieniveau	Fictieve vermindering in percentage van de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving
Niveau 1	1%
Niveau 2	2%
Niveau 3	3%
Niveau 4	4%
Niveau 5	5%

#### **B.4 Verwerking in DBFM-Overeenkomst CO2-pretatieladder**

Het door Inschrijver aangegeven CO2-ambitieniveau wordt opgenomen in Bijlage 8 deel 2 (Plan Duurzaamheid) van de DBFM-Overeenkomst.

#### C. DuboCalc

#### C.1 Omschrijving criterium milieubelasting materiaalgebruik en werkwijze.

Het is de wens van de Aanbesteder om de Infrastructuur op een duurzame wijze te laten realiseren en beschikbaar te houden. Duurzaamheid is voor Rijkswaterstaat een belangrijk aspect in de uitvoering van haar maatschappelijke taken. Dit betekent dat waar mogelijk duurzame ontwikkeling wordt gestimuleerd in de toeleveringsketen.

Met het rekenprogramma DuboCalc (Duurzaam bouwen Calculator) kunnen Inschrijvers de milieubelasting ten gevolge van materiaalkeuze, werkwijze en energieverbruik berekenen. Met het rekenprogramma wordt de grootheid MilieuKostenIndicator(MKI)-waarde berekend met euro's als eenheid. De hoogte van de MKI-waarde is een maat voor de milieubelasting van een GWW-werk. Des te lager de MKI-waarde, des te minder milieubelasting.

DuboCalc is een op de levenscyclusanalyse (LCA) gebaseerde softwaretool om op kwantitatieve wijze de milieubelasting (broeikaseffect, humane toxiciteit, vermesting, verzuring, aantasting ozonlaag, ecotoxiciteit, etc.) te bepalen van het materiaal- en energieverbruik van een GWW-werk. De aspecten die deze milieuwaarde bepalen zijn onder andere: winning en productie van materialen, realisatie van de infrastructuur, energiegebruik, onderhoudswerkzaamheden aan de infrastructuur, en de milieubelasting van sloop en afvoer van materialen.

Energieverbruik maakt geen onderdeel uit van de scope van de DuboCalc berekening.

## C.2 Eisen aan DuboCalc

De Inschrijver dient inzicht te geven in de milieubelasting ten gevolge van materiaalkeuze en werkwijze in de Realisatiefase, uitgedrukt in de MKI-waarde die volgt uit een berekening met het rekenprogramma DuboCalc. DuboCalc software 4.01.2 met DuboCalc bibliotheek 4.03 is de versie

waar de Inschrijver zijn Inschrijving op moet baseren. De Inschrijver kan het rekenprogramma DuboCalc downloaden via <a href="www.dubocalc.nl">www.dubocalc.nl</a>

De genoemde versie zal tot Voltooiingsdatum worden gebruikt. Ten behoeve van de verkrijging van het Voltooiingscertificaat dient aangetoond te worden welke MKI-waarde gerealiseerd is.

De Inschrijver dient de MKI-waarde van de in de onderstaande tabel genoemde objecten te berekenen waarbij de Inschrijver het document 'Protocol voor gebruik DuboCalc bij Duurzaam Inkopen RWS' (versie opdrachtnemer, V23, d.d. 03-05-2016, hierna: "het Protocol") en de "FAQ rekenprogramma DuboCalc", (versie december 2014, hierna: "FAQ") toepast, tenzij deze bijlage 7 EMVI-BPKV-tabel en rekenblad EMVI-BPKV ad 3 Plan Duurzaamheid van de aanbestedingsleidraad anders bepaalt.

#### **C.3 Scope berekening**

De scope van de DuboCalc-berekening is:

Object	Scope	Projectlevensduur t.b.v. DuboCalc
1.1 Dijk	Alle hoeveelheden aan- en af te voeren en/of te gebruiken materialen welke toegepast en/of gebruikt worden bij de Werkzaamheden ten aanzien van het object Dijk in de periode tussen Aanvangsdatum en Voltooiingsdatum met betrekking tot Grondwerk en dijkbekleding (inclusief filterlagen en geotextiel).	100 jaar
1.6 Weg	Alle hoeveelheden aan- en af te voeren en/of te gebruiken materialen welke toegepast en/of gebruikt worden bij de Werkzaamheden ten aanzien van het object Weg in de periode tussen Aanvangsdatum en Voltooiingsdatum.	100 jaar
	Het object Weg bestaat uit 1.6.2 Hoofdwegennet en 1.6.1 Onderliggend wegennet en onderliggende objecten van 1.6.1 en 1.6.2 met betrekking tot Bovenbouw, zoals gedefinieerd in het document Eisen bovenbouw.	

De objecten zijn conform Bijlage 9 (Programma van Eisen), Deel 1 (Systeemdefinitie).

Onder grondwerk kunnen naast de gebruikelijke materialen als zand, grond en klei ook andere materialen vallen die als grondvervanger(s) worden toegepast. Hierbij valt te denken aan, zonder limitatief te zijn, materialen als grind, puin, granulaten en IBC-materialen.

Materialen die binnen het Gebied RWS worden verplaatst en hergebruikt hoeven niet te worden meegeteld door de Inschrijver.

In afwijking van het bepaalde in paragraaf 7.1.1 van het Protocol mag niet van de in de DuboCalc Bibliotheek opgenomen default transportafstand van een item worden afgeweken.

In afwijking van het bepaalde in paragraaf 7.1.3 van het Protocol mag niet van de in de DuboCalc Bibliotheek opgenomen default levensduur van een item worden afgeweken.

## **C.4 Uitgesloten elementen**

De volgende elementen vallen buiten de scope van de DuboCalc berekening:

- sloop en afvoer van bestaande installaties en gebouwen;
- materiaal/materieel dat gebruikt wordt om bouwwerkzaamheden mogelijk te maken (bijvoorbeeld bouwkranen en steigers);
- materialen voor tijdelijke constructies, hulpconstructies en bekistingen, met uitzondering van tijdelijke waterkering en tijdelijke damwanden;
- de werktuigbouwkundige onderdelen en elektrotechnische installaties;
- wegmeubilair;
- sloop en afvoer van verhardingsmaterialen voor de Weg;
- zinkstukken, geotextiel;
- energieverbruik.

## C.5 Gebruik van nieuwe items (materialen en processen) niet opgenomen in de DuboCalc Bibliotheek

Indien een materiaal niet is opgenomen in de DuboCalc Bibliotheek is sprake van een nieuw item. In geval van een nieuw item bestaat de mogelijkheid voor de Inschrijver, de MKI-berekening van het nieuwe item uit te voeren met behulp van data die (nog) niet zijn opgenomen in de voorgeschreven versie van de DuboCalc Bibliotheek.

In afwijking van paragraaf 7.2 van het Protocol is het niet mogelijk om afwijkende items in te dienen.

De MKI-berekening van het nieuwe item dient te zijn opgesteld en getoetst conform door SBK (Stichting Bouwkwaliteit) aangegeven procedure ten aanzien van categorie 1 en 2 data. Deze procedure bestaat uit:

- a) Er dient bij Inschrijving een LCA (levenscyclusanalyse) te zijn ingediend conform de eisen van de van kracht zijnde 'Bepalingsmethode Milieuprestaties Gebouwen en GWW-werken', met uitzondering van de eisen als bedoeld in paragraaf 2.9 ('Verificatie en geldigheid van een EPD (EN 15804 9 Verification and validity of an EPD));
- b) De bij Inschrijving ingediende LCA dient uiterlijk 1 jaar na Contractdatum vastgesteld te zijn. Dat wil zeggen dat de LCA is getoetst conform paragraaf 2.9 ('Verificatie en geldigheid van een EPD (EN 15804 9 Verification and validity of an EPD)). De toetser dient een LCA-deskundige te zijn die voorkomt op de van kracht zijnde "Lijst van LCA-deskundigen die door SBK als toetser erkend zijn voor het toetsen van categorie 1 en 2 data ten behoeve van opname in de Nationale Milieudatabase ". Daarbij dient als bewijsmiddel de toetser te verklaren dat de opgestelde LCA voor nieuwe items voldoet aan de eisen ten aanzien van categorie 1 en 2 data. Een alternatieve route als bewijsmiddel is dat binnen 1 jaar na Contractdatum SBK akkoord is gegaan met opname van het (de) nieuwe item(s) in de Nationale Milieu Database GWW.

Meer informatie die de te volgen procedure beschrijft is te vinden op de site van de Nationale Milieudatabase: milieudatabase.nl

#### C.6 Eisen aan het te leveren product

De Inschrijver dient ter invulling van dit onderdeel het volgende uit te werken en in te dienen:

- De met behulp van DuboCalc berekende MKI-waarde voor de hierboven beschreven scope (0 cijfers decimaal);
- 2. Een overzicht van de opbouw van de berekening op basis van de rapportage "Projectoverzicht beknopt" uit DuboCalc;
- 3. In geval van het gebruik van een nieuw item een LCA-rapport, dat voldoet aan de eisen van de 'Bepalingsmethode Milieuprestaties Gebouwen en GWW-werken', met uitzondering van de eisen als bedoeld in paragraaf 2.9 van voornoemde bepalingsmethode, ter onderbouwing van de MKI-waarde van dat item en een opgave van de bijdrage van het toegepaste nieuwe item aan de totale aangeboden MKI-waarde.

#### C.7 Wijze van beoordelen DuboCalc

De Aanbesteder beoordeelt de in te dienen documenten allereerst op geldigheid.

De maximale fictieve vermindering van de inschrijvingsprijs die wordt meegenomen in de waardering van de Inschrijving van dit onderdeel is gelijk aan € 30.000.000 (dertig miljoen euro).

De fictieve vermindering die de Inschrijvers bij hun Inschrijving krijgen wordt als volgt berekend:

- bij een aangeboden MKI-waarde van 18.600.000 of minder vindt een fictieve vermindering plaats van € 30.000.000 (dertig miljoen euro);
- bij een aangeboden MKI-waarde van 41.400.000 of meer vindt geen fictieve vermindering plaats;
- bij een aangeboden MKI-waarde liggend tussen 41.400.000 en 18.600.000 vindt een fictieve vermindering plaats die lineair wordt bepaald.

Afronding van de fictieve aftrek vindt plaats naar het dichtstbijzijnde bedrag in hele Euro's, waarbij een bedrag van 0,5 Euro of meer naar boven wordt afgerond en een bedrag minder dan 0,5 Euro naar beneden wordt afgerond.

Van de aangeboden MKI-waarde mag na gunning worden afgeweken mits de voor het onderhavige werk gerealiseerde MKI-waarde gelijk of lager is dan de aangeboden MKI-waarde.

#### C.8 Verwerking in DBFM-Overeenkomst DuboCalc

De door de Inschrijver berekende milieukostenindicatoren (zijnde de door de Inschrijver in zijn Inschrijving opgegeven MKI-waarde in euro's) worden opgenomen in Bijlage 2 (Betalingsmechanisme), paragraaf 8.1 (Verrekening DuboCalc) van de DBFM-Overeenkomst.

De opbouw van de berekening op basis van de rapportage 'Projectoverzicht beknopt' uit DuboCalc zal worden opgenomen in Bijlage 8 deel 2 (Plan Duurzaamheid) van de DBFM-Overeenkomst.

In geval van gebruik van een nieuw item zal het door de Inschrijver ingediende LCA-rapport eveneens worden opgenomen in Bijlage 8 deel 2 (Plan Duurzaamheid) van de DBFM-Overeenkomst.

#### D. Plan van aanpak social return

#### **D.1 Inleiding**

Social return is voor de Opdrachtgever in dit Project een belangrijk aspect in de uitvoering van haar maatschappelijke taken.

## D.2 Doelstelling social return binnen Afsluitdijk

Het is de doelstelling van de Opdrachtgever dat de Opdrachtnemer bij de uitvoering van de Werkzaamheden zo veel mogelijk duurzame werkgelegenheid creëert voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt en zo veel mogelijk mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt voorbereidt op duurzaam werk.

Iemand behoort in het kader van dit Project tot de mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt wanneer hij of zij:

- Minimaal drie maanden werkloos is en staat ingeschreven bij een uitkeringsinstantie zoals het UWV Werkbedrijf, een gemeente of een vergelijkbare instantie; en/of
- Voortijdig schoolverlater is; en/of
- Valt onder de WSW-, WGA/WIA-/WAO-, Wajong- of NUG-regeling, of een vergelijkbare regeling buiten Nederland.

Van de Inschrijver wordt verwacht dat hij middels een Plan van aanpak social return laat zien op welke wijze en in welke mate hij bijdraagt aan het realiseren van de "doelstelling Opdrachtgever".

#### D.3 Eisen aan het Plan van aanpak social return

#### D.3.1 Inhoud

Het Plan van aanpak social return moet bestaan uit de volgende 2 onderdelen:

- a) Strategische aanpak
  - De Inschrijver maakt een analyse van hetgeen bepalend is voor het realiseren van de "doelstelling Opdrachtgever".
- b) Maatregelen
  - De Inschrijver biedt SMART geformuleerde maatregelen aan waarmee hij, bij de uitvoering van de Werkzaamheden, bijdraagt aan het realiseren van de "doelstelling Opdrachtgever". Hierbij dient tenminste aan de orde te komen:
  - Omschrijving van de maatregelen;
  - Omschrijving en onderbouwing van het beoogde effect van de maatregelen.

Het Plan van aanpak social return moet voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.

#### D.3.2 Layout en maximale omvang

Het Plan van aanpak social return mag een omvang hebben van maximaal 10 pagina's (inclusief bijlagen en exclusief voor- en achterkaft en inhoudsopgave).

Aan de lay-out van het Plan van aanpak social return worden de volgende eisen gesteld:

- Papierformaat is A4;
- Lettertype is Verdana;
- Lettergrootte is minimaal 9 punts in het gehele document;
- Regelafstand is minimaal 1;
- Bladspiegel heeft marges van minimaal 2 cm boven, onder, links en rechts;
- De uitwerking van de 2 onderdelen wordt in een apart hoofdstuk gevat.

## D.4 Beoordeling Plan van aanpak social return

De Aanbesteder beoordeelt het Plan van aanpak social return allereerst conform hoofdstuk D.3 "Eisen aan het Plan van aanpak social return" op geldigheid.

De Aanbesteder kan een Plan van aanpak social return dat niet aan de eisen voldoet ongeldig verklaren en de Inschrijver uitsluiten van (verdere) deelname aan de aanbestedingsprocedure. Op een daartoe strekkend besluit is paragraaf 2.3 van deze Aanbestedingsleidraad van toepassing.

Indien het Plan van aanpak social return geldig is bevonden, zal de Aanbesteder aan het Plan van aanpak social return één beoordelingscijfer toekennen.

Er is sprake van een absolute beoordeling. Inschrijvers kunnen dus voor het Plan van aanpak social return een gelijke waardering krijgen.

De Aanbesteder beoordeelt het Plan van aanpak social return aan de hand van de mate waarin het Plan van aanpak social return bijdraagt aan het realiseren van de onder D.2 geformuleerde "doelstelling Opdrachtgever". Hoe groter de bijdrage aan de realisatie van de doelstelling van het geheel van de strategische aanpak en de maatregelen is, hoe beter dit wordt beoordeeld. Daarbij geldt dat hoe meer SMART de maatregelen en het effect daarvan zijn geformuleerd, hoe beter het Plan van aanpak social return wordt beoordeeld.

## **D.5 Verwerking in DBFM-Overeenkomst**

Het door de Inschrijver ingediende Plan van aanpak social return, inclusief de daarin opgenomen maatregelen, zal worden opgenomen in Bijlage 8 deel 2 (Plan Duurzaamheid) van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het Plan van aanpak social return, waaronder (delen van) maatregelen, niet op te nemen in Bijlage 8 deel 2 van de DBFM-Overeenkomst en (delen van) maatregelen te verwerken in andere delen van de Overeenkomst, zoals bijvoorbeeld Bijlagen 1, 2 en 3. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het Plan van aanpak social return naleven (artikel 8.1 sub c van de DBFM-Overeenkomst).

#### **Tabel EMVI-BPKV-criteria**

Criteria	Sub Criteria	Aandachtspunten	Doelstelling Opdrachtgever
1. Risico en Kansenplan	Risico 1.1: Het risico op het niet tijdig overeenkomstig de aanvraag beslissen door het bevoegde bestuursorgaan op een aanvraag voor een door de Opdrachtnemer te verkrijgen Vergunning waarop het bepaalde in bijlage 9 (Programma van Eisen), deel 3 (Managementspecificaties, annex 1 (Coördinatieregeling Vergunningen) van toepassing is, een en ander voor zover	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder:  - De mate waarin de planning hierop inspeelt; - De wijze waarop communicatie hieraan bijdraagt; - De wijze waarop omgegaan wordt met de	Opdrachtgever  Het verkleinen van dit risico.
	de Opdrachtnemer aantoont dat de ingediende aanvraag voldoet aan de voorschriften voor het in behandeling nemen daarvan en dat deze in overeenstemming is met hetgeen van	Rijksmonumentenstatus.	

Criteria	Sub Criteria	Aandachtspunten	Doelstelling Opdrachtgever
	een zorgvuldig Opdrachtnemer mag worden verwacht (Bijlage 1, definitie Geval van Uitstel, sub f).		
	Risico 1.2: Opdrachtgever beslist op grond van paragraaf 3 Coördinatieplanning sub (i) van Bijlage 9, Deel 3, annex 4 (Coördinatieregeling Raakvlak Infrastructuur RWS) dat van een eerder vastgestelde Coördinatieplanning wordt afgeweken als gevolg van een gewenste afwijking van Windpark Fryslân BV (Bijlage 1, definitie Geval van Vergoeding, sub p); en Opdrachtgever beslist op grond van paragraaf 4 Raakvlakontwerp sub (g) van Bijlage 9, Deel 3, annex 4 (Coördinatieregeling Raakvlak Infrastructuur RWS) dat de Opdrachtnemer zijn Raakvlakontwerp moet aanpassen als gevolg van een inconsistentie daarmee van een ontwerp van Windpark Fryslân BV (Bijlage 1, definitie Geval van Vergoeding, sub q)	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder:  - De mate waarin de planning hierop inspeelt;  - De wijze waarop communicatie hieraan bijdraagt;  - De wijze waarop het ontwerp hierin voorziet.	Het verkleinen van dit risico.
	Risico 1.3: Het risico op het niet functioneren van Spuimiddel waardoor niet wordt voldaan aan SYS-0044 of SYS-0041.	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder:  - De mate waarin rekening gehouden wordt met 80 jaar oud areaal;  - De wijze waarop omgegaan wordt met betonschade;  - De wijze waarop rekening gehouden wordt met het feit dat een deel van het areaal niet inspecteerbaar is.	Het verkleinen van dit risico.
	Risico 1.4: Het risico op het niet functioneren van de schutsluis Den Oever, de schutsluis Kornwerderzand, de Beweegbare Bruggen Kornwerderzand en de Beweegbare Bruggen Den Oever als gevolg van de Werkzaamheden.	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder:  - De mate waarin aandacht wordt geschonken aan het werken in de fysieke nabijheid van kwetsbare infrastructuur;  - De wijze waarop omgegaan wordt met het raakvlak inzake Industriële Automatisering.	Het verkleinen van dit risico.
	Risico 1.5: Het risico dat bij verificatie van Pompen Den Oever en Dijk blijkt dat niet wordt voldaan aan SYS-0044, SYS-	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder:	Het verkleinen van dit risico.

Criteria	Sub Criteria	Aandachtspunten	Doelstelling
			Opdrachtgever
	0041 en voorwaarde 12 van de NB-wet	- De wijze waarop het ontwerp	
	vergunning.	hierin voorziet;	
		- De wijze waarop wordt ingespeeld	
		op de verificatie van pompen en	
		spuien;	
		- De wijze waarop wordt ingespeeld	
		op de verificatie van het	
		dijklichaam Afsluitdijk.	
	Kans 1.6: De kans op een tevreden	De mate waarin de Doelstelling	Invulling geven aan deze
	omgeving, anders dan als gevolg van	Opdrachtgever wordt behaald	kans.
	het invullen van kans 1.7 en/of 1.8.	waaronder:	
		- De mate waarin synergie wordt	
		bereikt met de ambities van "De	
		Nieuwe Afsluitdijk";	
		- De mate waarin rekening wordt	
		gehouden met de belangen van	
		bewoners, bedrijven en overige stakeholders (niet zijnde de	
		beheerder en	
		(vaar)weggebruikers).	
	Kans 1.7: De kans op een tevreden	De mate waarin de Doelstelling	Invulling geven aan deze
	beheerder, anders dan als gevolg van	Opdrachtgever wordt behaald	kans.
	het invullen van kans 1.6 en/of 1.8.	waaronder:	Kulisi
	Het invarien van kans 1.0 en, or 1.0.	- De mate waarin de huidige	
		spuicapaciteit kan worden	
		behouden;	
		- De mate waarin de	
		afvoercapaciteit beschikbaar is	
		tijdens de Realisatiefase;	
		- De mate waarin de beheerder	
		wordt gefaciliteerd in het	
		uitvoeren van zijn taken.	
	Kans 1.8: De kans op een tevreden	De mate waarin de Doelstelling	Invulling geven aan deze
	(vaar)weggebruiker, anders dan als	Opdrachtgever wordt behaald	kans.
	gevolg van het invullen van kans 1.6	waaronder:	
	en/of 1.7.	- De mate waarin hinder wordt	
		beperkt;	
		- De mate waarin hinder	
		voorspelbaar is;	
		- De mate van hinderbeleving.	
	Kans 1.9: De kans dat de Afsluitdijk	De mate waarin de Doelstelling	Invulling geven aan deze
	toonbeeld wordt van vernieuwende	Opdrachtgever wordt behaald	kans.
	waterbouw.	waaronder:	
		- De mate waarin innovatieve en	
		toekomstgerichte techniek wordt	
		toegepast;	
		- De wijze waarop vernieuwingen	
		leiden tot een toonbeeld van	
<u> </u>		eigentijdse waterbouw;	I

## Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

Criteria	Sub Criteria	Aandachtspunten	Doelstelling
			Opdrachtgever
		De mate waarin het     architectonisch en landschappelijk     ontwerp bijdraagt aan een     positieve beeldvorming over de     waterbouwkundige oplossing.	
	Kans 1.10: De kans op meer afvoercapaciteit dan in SYS-1709 is vereist om het peil op het IJsselmeer te kunnen handhaven.	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder: - De mate waarin de oplossing toekomstvast is; - De mate waarin wordt ingespeeld op wijzigingen in klimaatscenario's.	Invulling geven aan deze kans.
2. Plan Duurzaamheid	2.1 Plan Energiedijk	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald waaronder: - De mate waarin energieverbruik van Pompen Den Oever wordt beperkt; - De mate waarin duurzame energie wordt opgewekt.	Het zorgen dat de Afsluitdijk zo lang mogelijk energieneutraal blijft.
	2.2 CO2 prestatieladder	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald.	Het reduceren van CO2 emissie
	2.3 DuBo-Calc	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald.	Het reduceren van milieubelasting
	2.4 Plan Social Return	De mate waarin de Doelstelling Opdrachtgever wordt behaald.	Het creëren van duurzame werkgelegenheid voor doelgroepen met afstand tot de arbeidsmarkt en het voorbereiden van zo veel mogelijk mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt op duurzaam werk.

Rekenblad I	EMVI-BPKV				
Criteria	Sub criteria	Maximale kwaliteitswaarde (€)	Beoordelings -cijfer	Behaalde kwaliteits waarde (€)	Totalen (€)
1. Risico- en Kansenplan	Risico 1.1	10.000.000			
	Risico 1.2	10.000.000			
	Risico 1.3	20.000.000			
	Risico 1.4	25.000.000			
	Risico 1.5	30.000.000			
	Kans 1.6	15.000.000			
	Kans 1.7	50.000.000			
	Kans 1.8	30.000.000			
	Kans 1.9	25.000.000			
	Kans 1.10	30.000.000			
2. Plan Duurzaamheid	2.1 Plan Energiedijk	30.000.000			
	2.3 DuboCalc	30.000.000			
	2.4 Social Return	15.000.000			
Kwaliteitswaarde	kwaliteitscriterium 1 t/m 2				
2.2 Kwaliteitswaa waarde	rde CO2-ambitie (1, 2, 3, 4 o	f 5 %) van de geneutraliseerd	de contante		
Totale kwaliteitsw	vaarde				
Geneutraliseerde	contante waarde				
Fictieve inschrijvi	ngsprijs (Geneutraliseerde cor	ntante waarde minus Totale k	waliteitswaarde)		

## Kwaliteitscriteria, prestatiecriteria en maximale kwaliteitswaarde

In het rekenblad wordt onderscheid gemaakt tussen kwaliteitscriteria en prestatiecriteria. Bij een prestatiecriterium wordt direct, dus zonder kwaliteitsbeoordeling, de behaalde kwaliteitswaarde berekend via vermenigvuldiging van het in de inschrijving opgenomen aantal prestatie-eenheden met de waarde per prestatie-eenheid. Bij kwaliteitscriteria is dat niet mogelijk en wordt de behaalde kwaliteitswaarde verkregen via een beoordelingscijfer. In het rekenblad EMVI-BPKV is

vermeld wat de maximaal te behalen kwaliteitswaarden zijn. Deze zijn zichtbaar gemaakt op het niveau subcriterium.

#### Behaalde kwaliteitswaarde

Voor elk (sub)criterium waarop de maximale kwaliteitswaarde zichtbaar gemaakt is, wordt een beoordelingscijfer gegeven. Bij het beoordelingscijfer 10 wordt de maximale kwaliteitswaarde toegekend. De relatie tussen 'Beoordelingscijfer' en 'Behaalde kwaliteitswaarde' is verder lineair. Onderstaande tabel bevat het overzicht van de beoordelingscijfers met bijbehorende kwaliteitswaarden.

#### Tabel kwaliteitswaarde

De relatie tussen beoordelingscijfer, waardering en kwaliteitswaarde is voor alle kwaliteitscriteria als volgt:

Beoordelings- cijfer	Waardering	% van maximale kwaliteits- waarde
10	Uitstekend	100
9	Zeer goed	75
8	Ruim voldoende tot goed	50
7	Redelijk tot voldoende	25
6	Niet	0
5	Redelijk onvoldoende tot onvoldoende	- 25
4	Onvoldoende tot ruim onvoldoende	- 50
3	Slecht	- 75
2	Zeer slecht	- 100

De lineaire relatie: 'Behaalde kwaliteitswaarde' = ('Beoordelingscijfer' - 6)/4 \* 'Maximale kwaliteitswaarde'.

## Beoordelingscijfer lager dan 6

Indien een criterium niet voortbouwt op een eis uit de vraagspecificatie c.q. het Programma van Eisen, zijn beoordelingscijfers lager dan 6 mogelijk. Een beoordelingscijfer lager dan 6 is mogelijk indien een aangeboden oplossing ontoereikend, nadelig of gevaarlijk is omdat deze bijvoorbeeld:

- Niet voldoet aan de huidige stand van technologie of kennis, en de Inschrijver dus een verouderd product of verouderde werkwijze aanbiedt terwijl betere alternatieven voorhanden zijn, of
- Moeilijk te beheersen risico's met zich meebrengt.

Daarnaast kan een beoordelingscijfer lager dan 6 worden gegeven indien niet of onvoldoende wordt ingegaan op hetgeen gevraagd wordt in het kader van het Risico- en Kansenplan of het Plan Duurzaamheid.

## bijlage 8: Overige producten

#### Bijlage 8.1: Basis Projectplanning

#### 1. Omschrijving

De Basis Projectplanning heeft onder meer de volgende vier doelen:

- De Geplande Beschikbaarheidsdatum en de Geplande Voltooiingsdatum vaststellen en vastleggen die onderdeel uitmaken van de DBFM-Overeenkomst;
- De basis van de Projectplanning (deterministisch) vast te leggen ten behoeve van de bepaling van Kritieke Vertraging en Kritieke Vertraging Voltooiing, mede in relatie tot de door Opdrachtgever opgenomen Algemene OG-buffer;
- De basis van de Projectplanning vast te leggen ten behoeve van externe communicatie door Rijkswaterstaat;
- Het met behulp van een faseringsplan als onderdeel van de Basis Projectplanning inzichtelijk maken van de hoofdfasering van het Project.

#### 2. Eisen aan de Basis Projectplanning

#### 2.1Inhoud

- a) De Basis Projectplanning dient de periode van Contractdatum tot en met de Geplande Voltooiingsdatum te omvatten;
- b) De Basis Projectplanning dient consistent te zijn met alle onderdelen van de Inschrijving;
- c) De Basis Projectplanning dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten en in het bijzonder aan eis ME\_01034 inclusief onderliggende eisen waarbij voor eis ME\_01038 geldt dat de Basis Projectplanning uitgewerkt dien te zijn tot en met level III. Aan eis ME\_01037 hoeft voor de Basis Projectplanning niet te worden voldaan. De Basis Projectplanning dient na Contractdatum verder uitgewerkt te worden tot de Projectplanning tot en met level IV.
- d) De Basis Projectplanning kent de volgend planningsrestricties:
  - i. Geplande Beschikbaarheidsdatum; uiterlijk 31 december 2022;
  - ii. Geplande Voltooiingsdatum dient niet later dan 6 maanden na Geplande Beschikbaarheidsdatum te liggen.

De Basis Projectplanning dient de rapportage van de probabilistische beschouwing te bevatten, met hierin vermeld de top 15 actuele Opdrachtnemer en Opdrachtgever tijdsrisico's die het behalen van de mijlpalen zoals opgenomen in de Basis Projectplanning in gevaar kunnen brengen.

## 2.2 Lay out

De Basis Projectplanning dient digitaal geleverd te worden in een bestandsformaat dat ingelezen kan worden in de planningssoftware van de Aanbesteder (Primavera Professional R8.2).

## 2.3 Documentatie bij Inschrijving

De Gegadigde dient bij Inschrijving de volgende planningen in te dienen:

- 1. De Basis Projectplanning, met de volgende onderling consistente P85 gemodelleerde documenten in PDF en Primavera bestand:
  - a. Zelfstandig leesbare samenvattende A3, conform ME\_01041;
  - b. Zelfstandig leesbare planning Level I, conform ME 01038;
  - c. Zelfstandig leesbare planning Level II, conform ME 01038;
  - d. Zelfstandig leesbare planning Level III, conform ME\_01038.

Voor deze producten geldt een P85 doorrekening van b., c. en d. met de mogelijk aangeboden buffers uit het Risico- en Kansenplan als uitgewerkte scenario's. De volgende uitgangspunten dienen hierbij te worden gehanteerd:

- De mijlpalen behorend bij de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan worden overgenomen;
- De mogelijk in het Risico- en Kansenplan aangeboden preventieve beheersmaatregelen voor ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan gemodelleerd als P85 activiteit inclusief benodigde P85 buffer;
- De mogelijk aangeboden buffers voor optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risicoen Kansenplan gemodelleerd met een kans van optreden van minimaal 10% en een doorlooptijd van minimaal 50% van de aangeboden buffer uit het Risico- en Kansenplan;
- De benodigde activiteiten na het gebruik van de Risico- en Kansenplan buffer voor het optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan gemodelleerd als P85 activiteit inclusief benodigde P85 risicobuffer, deze P85 risicobuffers dienen niet te worden meegenomen in de probabilistische beschouwing conform eis ME\_01044 en ME\_01045;
- De relatie van de activiteiten na optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan met het kritieke pad dient te zijn gemodelleerd. Deze relatie moet voorafgaand aan de Opdrachtnemersbuffer conform de eisen ME\_01044 en ME\_01045 liggen;
- Modellering van de Algemene OG-buffer als deterministische activiteit met een doorlooptijd conform de definitie in Bijlage 1 van de DBFM-Overeenkomst;
- 2. De Basisprojectplanning met een zelfstandig leesbare Level III planning, conform ME\_01038, in Primavera en PDF bestand.

De volgende uitgangspunten dienen hierbij te worden gehanteerd:

- Alle Opdrachtnemer activiteiten worden deterministisch gemodelleerd
- De mijlpalen behorend bij de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan worden overgenomen;
- De mogelijk in het Risico- en Kansenplan aangeboden preventieve beheersmaatregelen voor ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan worden deterministisch gemodelleerd;
- De mogelijk aangeboden buffers voor optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risicoen Kansenplan worden gemodelleerd als deterministische activiteiten met een doorlooptijd conform de aangeboden buffer uit het Risico- en Kansenplan;
- Alle benodigde activiteiten na het gebruik van de Risico- en Kansenplan buffer voor het optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan gemodelleerd als deterministische activiteit;
- De relatie van alle activiteiten na optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan met het kritieke pad dient te zijn gemodelleerd;
- Modellering van de Algemene OG-buffer als deterministische activiteit met een doorlooptijd conform de definitie in Bijlage 1 van de DBFM-Overeenkomst; en
- De deterministische waarden van de activiteiten onder (I) dienen herleidbaar gelijk te zijn aan de deterministische waarden van de activiteiten onder (II).

De Geplande Beschikbaarheidsdatum van de Basis Projectplanning level III uit onderdeel (II) dient op of voor de Geplande Beschikbaarheidsdatum van de Basisprojectplanning level III uit onderdeel (I) te liggen.

De Gegadigde dient bij Inschrijving de volgende documenten in te dienen:

- 1. Een Bufferregister, met hierin vermeld:
  - Het resultaat van de Monte Carlo analyse om te kunnen voldoen aan eis ME\_01044 met hierbij de benodigde risico buffer in Kalenderdagen (Opdrachtnemersbuffer);
  - Een opsomming van de mogelijk aangeboden buffers voor optreden van ieder van de OG-risico's uit het Risico- en Kansenplan;
- De waarde van de Algemene OG-buffer (conform de definitie uit Bijlage 1 van de DBFM-Overeenkomst)
- 2. Een zelfstandig leesbare Word rapportage van de Monte Carlo analyse, conform ME\_01044, met hierin vermeld de top 15 actuele tijdgerelateerde Opdrachtgever en Opdrachtnemer risico's, die het behalen van de mijlpalen zoals opgenomen in de Basis Projectplanning in gevaar kunnen brengen, inclusief de door Opdrachtnemer uit te voeren beheersmaatregelen per risico, alsmede de grafiek met de haalbaarheid van de mijlpalen waarin ten minste 85% betrouwbaarheid is op te maken. De Gegadigde dient de aannames en uitgangspunten van de risicomodellering te beschrijven.
- 3. Het bronbestand gebruikt voor de Monte Carlo analyses van de risico's die ten grondslag liggen aan de risicomodellering van de Basisprojectplanning uit sub I, lid b, c en d, inclusief de 3-punts schattingen van de gebruikte risico's.

## 3. Eisen aan het faseringsplan

#### 3.1 Inhoud

- a) Het faseringsplan dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten;
- b) Het faseringsplan dient consistent te zijn met de Basis Projectplanning;
- Het faseringsplan dient inzicht te geven in de bouwfasering in de Realisatiefase, zodat navolgbaar is hoe de Basis Projectplanning is opgebouwd en hoe de volgtijdelijkheid van activiteiten uit de Basis Projectplanning tot stand is gekomen;
- d) Het faseringsplan dient per hoofdfasering een overzicht te geven van de afgesloten of de gehinderde verkeersstromen als onderdeel van een schematische weergave van Gebied RWS.

#### 3.2Lav-out

Het faseringsplan dient per hoofdfasering de gegevens op één A3 pagina, in PDF formaat, te presenteren.

## 4. Wijze van beoordeling

De Basis Projectplanning inclusief het faseringsplan zal conform hoofdstuk 2 "Eisen aan de Basis projectplanning" en hoofdstuk 3 "Eisen aan het faseringsplan" door de Aanbesteder worden getoetst op geldigheid. De Basis Projectplanning inclusief het faseringsplan draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

## 5. Verwerking in DBFM-Overeenkomst

De Geplande Beschikbaarheidsdatum en Geplande Voltooiingsdatum uit de Basis Projectplanning zullen worden opgenomen in Bijlage 1 (*Definities*) van de DBFM-Overeenkomst.

De Basis Projectplanning inclusief het faseringsplan zal worden opgenomen in bijlage 8 deel 3 (Basis projectplanning en faseringsplan) van de DBFM-Overeenkomst.

De Projectplanning moet voortbouwen op de Basis Projectplanning inclusief het faseringsplan.

#### bijlage 8.2: Plan van aanpak opstartfase

## 1. Omschrijving

De opstartfase is de periode beginnend op de Contractdatum en eindigend op de Aanvangsdatum. Het Plan van aanpak opstartfase strekt ertoe een basis te creëren voor een planmatige en beheerste uitvoering van Werkzaamheden in de opstartfase. Het Plan van aanpak opstartfase dient na Contractdatum verder te worden uitgewerkt tot het Managementplan en dient in overeenstemming te zijn met de Aanbestedingsdocumenten.

## 2. Eisen aan het Plan van aanpak opstartfase

#### 2.1 Inhoud

In het Plan van aanpak opstartfase moet de Inschrijver aangeven hoe de Opdrachtnemer in de opstartfase invulling geeft aan:

- a) het ontwikkelen van een Managementsysteem van de Opdrachtnemer, met specifieke aandacht voor de opstartfase. In dit Plan van aanpak opstartfase dient de Inschrijver toe te lichten hoe de Opdrachtnemer in de periode van Contractdatum tot Aanvangsdatum aantoonbaar zal komen tot een Managementplan dat voldoet aan de eisen uit de DBFM-Overeenkomst en is afgestemd met alle betrokken partijen. Hierbij dient Opdrachtnemer aantoonbaar te voldoen aan de NEN-ISO-IEC 15288 (paragraaf 6.4.6), de in de Managementspecificaties voorgeschreven eisen gerelateerd aan het verificatieproces NEN-ISO-IEC 15288 paragraaf 6.4.6) en de eisen gerelateerd aan het validatieproces (NEN-ISO-IEC 15288 paragraaf 6.4.8). Opdrachtnemer dient hierbij de volgende onderwerpen te adresseren:
  - i. de werking van de driehoek Opdrachtgever Opdrachtnemer beheerder om tijdig te starten met alle Werkzaamheden waarbij interactie is vereist met de spelers uit de driehoek; Inschrijver geeft ook een omschrijving van het proces om te komen tot de werking van de hiervoor genoemde driehoek;
  - ii. het tijdig verkrijgen, in gebruik nemen en actueel houden van het Prestatiemeetsysteem (PMS), met inachtneming van de NEN-ISO-IEC 15288 (paragraaf 6.3.7) en in de Managementspecificaties voorgeschreven eisen aan de processen inrichting Prestatiemeetsysteem (paragraaf 01.06.01) en uitvoer Prestatie meet systeem (paragraaf 01.06.02);
  - iii. het opstellen in de opstartfase van deelplannen, waaronder het Plan instandhouding betonconstructies, voor Werkzaamheden die direct na Aanvangsdatum worden uitgevoerd met inachtneming van de NEN-ISO-IEC 15288 (paragraaf 6.3.1) en consistent met de Basis Projectplanning;
  - iv. het zodanig opzetten en bemensen van de organisatie van de Opdrachtnemer in de opstartfase dat deze aantoonbaar ( met inachtneming van de NEN-ISO-IEC 15288, paragraaf 6.4.6) in staat is om de Werkzaamheden in en volgend op de opstartfase uit te voeren volgens respectievelijk het Plan van aanpak opstartfase, het Managementplan en de dan van toepassing zijnde (deel)plannen;
  - v. het invulling geven aan het verificatieproces (NEN-ISO-IEC 15288 paragraaf 6.4.6) en het validatieproces (NEN-ISO-IEC 15288 paragraaf 6.4.8) en aan beide onderwerpen gestelde eisen in de Managementspecificatie;
  - vi. het tijdig verkrijgen en in gebruik nemen van het Document Management System (DMS) zoals bedoeld in de Managementspecificaties met inachtneming van de NEN-ISO-IEC 15288 (paragraaf 6.3.6.) en de eisen in de Managementspecificaties gerelateerd aan het informatiemanagementproces (NEN-ISO-IEC 15288 paragraaf 6.3.6); het hierin tijdig

opnemen van de Documenten (inbegrepen de in paragraaf 02.03 (Informatievoorziening) van de Managementspecificaties genoemde registraties); en het openstellen van het DMS voor medewerkers, Hulppersonen, Onderopdrachtnemers en de Opdrachtgever;

- vii. ten behoeve van een beheerste aanvang met het onderwerp industriële automatisering dient Opdrachtnemer de volgende plannen op te stellen:
  - a) een Test Master Plan IA (TMP-IA), in dit plan dient de Inschrijver aan te geven op welke manier hij het test proces zal inrichten.
  - b) een Software Development Plan (SDP), in dit plan dient de Inschrijver aan te geven op welke manier hij het proces van ontwikkelen, testen en vrijgeven van software zal inrichten.
  - c) een configuratie management plan, in dit plan dient de Inschrijver aan te geven op welke manier hij zowel tijdens als ook na het ontwerpproces de configuratie zal managen. Hij zal hierbij tevens aangeven hoe in zijn optiek het vervangen van een bepaalde IT-component dient plaats te vinden.
- b) het toepassen van toereikende kwaliteitscontrole en -borging op de in de opstartfase uit te voeren Werkzaamheden en op te stellen Documenten overeenkomst de bepalingen in het Measurement Process (paragraaf 6.3.7) van de NEN-ISO-IEC 15288.

Het Plan van aanpak opstartfase dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten. De Inschrijver moet in het Plan van aanpak opstartfase aangeven op welke wijze de Opdrachtnemer de Opdrachtgever zal betrekken in de Werkzaamheden opstartfase zodat adequate afstemming is gewaarborgd. Het Plan van aanpak opstartfase dient afgestemd te zijn op en consistent zijn met de overige onderdelen van de Inschrijving.

#### 2.2 Lay-out

Het Plan van aanpak opstartfase moet ten minste 15 en maximaal 25 pagina's (inclusief bijlagen en exclusief voor- en achterkaft en inhoudsopgave) beslaan.

Aan de lay-out van het Plan van aanpak opstartfase worden de volgende eisen gesteld:

- Papierformaat is A4;
- Lettertype is Verdana;
- Lettergrootte is 9 punts in het gehele document;
- Regelafstand is minimaal 1;
- Bladspiegel met marges van 2 cm boven, onder, links en rechts.

#### 3. Wijze van beoordeling

Het Plan van aanpak opstartfase zal door de Aanbesteder conform hoofdstuk 2 "Eisen aan het Plan van aanpak opstartfase" worden getoetst op geldigheid. Het Plan van aanpak opstartfase draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

## 4. Verwerking in de DBFM-Overeenkomst

Het Plan van aanpak opstartfase zal worden opgenomen in Bijlage 8 deel 4 (Plan van aanpak opstartfase) van de DBFM-Overeenkomst.

#### bijlage 8.3: Plan Vormgeving

## 1. Omschrijving

De vormgeving van het Project en inpassing in het landschap zijn van essentieel belang voor de ruimtelijke kwaliteit. Met het uitvragen van een Plan Vormgeving beoogt Aanbesteder die belangen aan de Inschrijver kenbaar te maken.

De Inschrijver dient een Plan Vormgeving op te stellen bestaande uit twee delen: (1) een plan van aanpak vormgeving en (2) een voorontwerp.

Met het plan van aanpak vormgeving krijgt Aanbesteder zicht op een beheerst, integraal vormgevingsproces van Inschrijver en met het voorontwerp wordt getoetst of de interpretatie van het Esthetisch Programma van Eisen (EPvE) door Inschrijver acceptabel is.

## 2. Eisen aan het Plan Vormgeving

#### 2.1 Inhoud plan van aanpak vormgeving

De Inschrijver dient aan te tonen op welke wijze ruimtelijke kwaliteit en vormgeving een onderdeel vormt van een integraal ontwerp- en bouwproces. Onder integraal vormgeven en ontwerpen wordt verstaan: het zorg dragen voor de esthetische kwaliteit en voor de onderlinge samenhang van alle in het zicht komende componenten, afgestemd met alle betrokken disciplines.

In het plan van aanpak vormgeving dienen minimaal de volgende onderdelen te zijn opgenomen:

- Samenstelling en ervaring
  - Een overzicht van de medewerkers (incl. opleiding, titel, functie, competenties, relevante ervaring, rol en werkzaamheden), die een essentiële rol spelen bij de vormgeving, inpassing en inrichting van het project Afsluitdijk. Hierbij aangeven op welke wijze de continuïteit in de samenstelling van het ontwerpteam gedurende het proces van aanbesteding en realisatie (met een doorkijk naar de Exploitatiefase) wordt gewaarborgd;
- Integraliteit ontwerpproces
  - Aantonen op welke wijze het ontwerpproces in relatie tot vormgeving en inpassing integraal wordt opgepakt en wordt beheerst gedurende alle stadia van het ontwerp- en bouwproces van tenderontwerp tot en met de oplevering en de Exploitatiefase. Aangetoond dient te worden op welke wijze raakvlakken tussen de diverse relevante disciplines worden beheerst. Duidelijk moet zijn wanneer en hoe issues met betrekking tot ruimtelijke kwaliteit worden gedetecteerd, hoe afwegingen plaatsvinden en hoe keuzes worden gemaakt.
- Ruimtelijke ontwerp en rollen en bevoegdheden ontwerpteam
  Inzicht geven in de positie van het ruimtelijk ontwerp in het ontwerp- en bouwproces van het
  hele project en in de rol(len) en bevoegdheden van de (landschaps-) architect(en). Aangeven
  op welke wijze de positie en de rollen aantoonbaar worden gemaakt en hoe de beslisstructuur
  en escalatielijnen lopen.
- Relatie met Opdrachtgever en stakeholders Voor het aspect ruimtelijke kwaliteit inzicht geven in de relatie met het projectteam en deskundigen van Opdrachtgever, het onafhankelijk Kwaliteitsteam Afsluitdijk en de welstandscommissies van de betrokken gemeenten. Aangeven op welke momenten en op welke wijze Opdrachtnemer, Kwaliteitsteam Afsluitdijk en welstandscommissies in het ontwerpproces worden betrokken. Ook de relatie inzake ruimtelijke kwaliteit met stakeholders en het verkrijgen van draagvlak dient inzichtelijk gemaakt te worden.

Het plan van aanpak vormgeving dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.

## 2.2Lay-out plan van aanpak vormgeving

Het plan van aanpak vormgeving mag een omvang hebben van maximaal 15 pagina's op A4-formaat (inclusief bijlagen en exclusief voor- en achterkaft en inhoudsopgave);

Aan de lay-out van het plan van aanpak vormgeving worden de volgende eisen gesteld:

- Papierformaat is A4;
- Lettertype is Verdana;
- Lettergrootte is 9 punts in het gehele document;
- Regelafstand is minimaal 1;
- Bladspiegel met marges van 2 cm boven, onder, links en rechts.

#### 2.3 Voorontwerp

Gegadigden dienen op basis van het EPvE een voorontwerp van een aantal onderdelen/objecten van het Project op te stellen.

Onder voorontwerp wordt verstaan:

"Een ruimtelijke en architectonische voorstelling van het Project dat inzicht verschaft in de situering, de inpassing, de hoofdindeling, de structurele en constructieve opzet, de materialisering en de integrale samenhang in en met de omgeving."

Een voorontwerp dient uit de volgende onderdelen te bestaan:

- Een overzichtsplattegrond op een schaal 1 : 500 dan wel een dwarsprofiel schaal op een schaal 1 : 100;
- Visualisatie maatvast in 3D en in kleur vanuit 2 verschillende relevante aanzichtzijden (bijvoorbeeld IJsselmeerzijde en Waddenzeezijde), op vogelvluchtniveau of waar relevant op weg- of waterniveau, A3-formaat;
- Voor gebouwen (zoals voor pompen, installaties) en kunstwerken (zoals de coupure, ecopassage, voetgangersbrug en keersluis): een plattegrond en gevelaanzichten op een schaal 1: 100 met enkele relevante architectonische details op een schaal 1:10.
- Materiaal- en kleurenstaat van alle in het zicht blijvende onderdelen; en
- Toelichting in tekst maximaal 1 A4 per object.

In de onderstaande tabel is aangegeven voor welke objecten ten minste een voorontwerp wordt verlangd en uit welke onderdelen dit voorontwerp moet bestaan.

Object	Overzichts- plattegrond	Dwars- profiel	Visualisatie	Materiaal- en kleurstaat	Toelichting in tekst
Oplossing voor waterafvoer Den Oever en Installatiegebouwen	Х	Х	Х	Х	Х
De volgende dijktrajecten: - Den Oever – Monument - Monument- Kornwerderzand - Kornwerderzand – Friese kust		Х	X	X	X
Vismigratierivier:		Х	X	X	X

Object	Overzichts- plattegrond	Dwars- profiel	Visualisatie	Materiaal- en kleurstaat	Toelichting in tekst
de waterkering en Doorlaatmiddel VMR					
Keersluis Kornwerderzand: Keersluis Kornwerderzand en Installatiegebouwen	Х		Х	Х	X

Een voorontwerp dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.

## 3. Wijze van beoordeling

Het Plan Vormgeving moet voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten. Het Plan Vormgeving wordt getoetst op geldigheid conform hoofdstuk 2 "Eisen aan het Plan Vormgeving" en draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

## 4. Verwerking in DBFM-Overeenkomst

Het Plan Vormgeving zal worden opgenomen in Bijlage 8, deel 5 (Plan Vormgeving) van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het Plan Vormgeving, niet op te nemen in Bijlage 8 deel 5 van de DBFM-Overeenkomst. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het Plan Vormgeving naleven (artikel 8.1 sub c van de DBFM-Overeenkomst).

## bijlage 9: Modelformulieren Inschrijving

## bijlage 9.1 A: Model indieningsformulier kwalitatief deel Inschrijving

[naam Inschrijver] dient hierbij zijn kwalitatief deel van de Inschrijving in voor het project [Project] en verklaart dat:

- hij kennis heeft genomen van de Aanbestedingsleidraad en onvoorwaardelijk instemt met de daarin genoemde procedure;
- het kwalitatief deel van zijn Inschrijving geheel in overeenstemming is met het Dialoogverslag, de bij de Uitnodiging tot het doen van een Inschrijving verstrekte DBFM-Overeenkomst en de overige Aanbestedingsdocumenten, Algemene Inlichtingen en de voor hem geldende Vertrouwelijke Inlichtingen.
- het kwalitatief deel van zijn Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[naam Inschrijver],
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon
[functie]
[handtekening]

## Indeling bijlagen bij kwalitatief deel van de Inschrijving:

## Eis A Kwalitatief deel van de Inschrijving:

Het kwalitatief deel van de inschrijving moet in ieder geval de volgende onderdelen (in de aangegeven volgorde en nummering) bevatten:

- 1. Kopie identiteitsbewijs ondertekenaar(s) Inschrijving;
- 2. Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 A;
- Het kwalitatieve aanbod van de Inschrijver, bestaande uit het Risico- en Kansenplan en het Plan Duurzaamheid, dat aan de hand van bijlage 7 "EMVI-BPKV-tabel en rekenblad EMVI-BPKV" beoordeeld wordt;
- 4. De Basis Projectplanning inclusief faseringsplan conform de eisen van bijlage 8.1;
- 5. Plan van Aanpak opstartfase conform de eisen van bijlage 8.2;
- 6. Het Plan Vormgeving conform de eisen van bijlage 8.3;
- 7. De verklaring omtrent het CO2-ambitieniveau conform bijlage 9.8.

#### bijlage 9.1 B: Model indieningsformulier kwantitatief deel Inschrijving

[naam Inschrijver] dient hierbij zijn Inschrijving in voor het project [Project] en verklaart dat:

- 1. De op grond van paragraaf 3.11.3 van de Aanbestedingsleidraad door Inschrijver en Belangrijke Onderopdrachtnemers, en in voorkomend geval op grond van paragraaf 7.3.2 van de Aanbestedingsleidraad door onderopdrachtnemer, ingevulde Eigen Verklaring, met inachtneming van eventueel reeds schriftelijk aan de Aanbesteder kenbaar gemaakte wijziging van in betreffende Eigen Verklaring opgenomen omstandigheden, op het moment van Inschrijving nog met de werkelijkheid overeenstemt, juist en volledig is;
- Het kwantitatief deel van zijn Inschrijving geheel in overeenstemming is met het
  Dialoogverslag, de bij de Uitnodiging tot het doen van een Inschrijving verstrekte DBFMOvereenkomst en de overige Aanbestedingsdocumenten, Algemene Inlichtingen en de voor
  hem geldende Vertrouwelijke Inlichtingen;
- 3. Hij zijn Inschrijving, waaronder het eerder ingediende kwalitatief deel, integraal en onvoorwaardelijk gestand doet tot [datum invullen: [aantal] maanden na datum indiening Inschrijving];
- 4. De in zijn Inschrijving opgenomen Bruto Beschikbaarheidsvergoeding is gebaseerd op door de Aanbesteder bekend gemaakte Reference Rates [en indien van toepassing door EIB opgegeven EIB reference rate];
- Hij aanvaardt dat de in zijn Inschrijving opgenomen Bruto Beschikbaarheidsvergoeding op Financial Close wordt aangepast overeenkomstig de in paragraaf 7.4.1 van de Aanbestedingsleidraad opgenomen procedure;
- Hij aanvaardt dat de contante waarde van de Inschrijving wordt bepaald met het door Aanbesteder verstrekte rekenmodel contante waarde van de Inschrijving zoals bedoeld in paragraaf 7.6 van de Aanbestedingsleidraad;
- 7. Hij aanvaardt dat de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving wordt bepaald met het door Aanbesteder verstrekte\_rekenmodel geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving zoals bedoeld in paragraaf 7.6 van de Aanbestedingsleidraad;
- 8. Hij aanvaardt dat hij, indien hij zijn Inschrijving niet jegens de Aanbesteder integraal gestand doet, hij jegens de Aanbesteder onmiddellijk een gefixeerde schadevergoeding zal verbeuren van € 5.000.000 (vijf miljoen). Dit zal onder meer het geval zijn indien hij niet tijdig Financial Close bereikt. De Inschrijver heeft een bankgarantie gesteld die bij eis C is ingediend. Deze gefixeerde schadevergoeding is alleen dan niet verschuldigd indien het niet bereiken van Financial Close het gevolg is van verstoring van financiële markten of een Bijzondere Omstandigheid, zoals omschreven in de Aanbestedingsdocumenten;
- 9. Zijn Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[naam Inschrijver],
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

## Indeling bijlagen bij kwantitatief deel van de Inschrijving:

## Eis B Kwantitatief deel van de Inschrijving

Het kwantitatief deel van de inschrijving moet in ieder geval de volgende onderdelen (in de aangegeven volgorde en nummering) bevatten:

- 1. Kopie identiteitsbewijs ondertekenaar(s) Inschrijving;
- 2. Uittreksel handelsregister Inschrijver;
- 3. Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 B.
- 4. Een opgave van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding, prijspeil 1 januari 2016, exclusief BTW, conform de Reference Rates die door de Aanbesteder zijn vastgesteld danwel, voor zover van toepassing, de door de EIB aan de Gegadigde bekend gemaakte EIB Reference Rates:
- 5. Het Oorspronkelijk Financieel Model conform de eisen in bijlage 9.7a.;
- 6. Een document waarin de wijzigingen in het Oorspronkelijk Financieel Model ten opzichte van het Dialoogproduct Format Oorspronkelijk Financieel Model zijn beschreven;
- 7. Het Financieringsplan conform de eisen in bijlage 9.7b;
- 8. Indexeringsformule conform het modelformulier Indexeringsformule (bijlage 11);
- 9. Van ieder van de Aandeelhouders een steunverklaring Aandeelhouders (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.2);
- 10. Een steunverklaring van de financieel adviseur (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.3);
- 11. Voor een totaal van tenminste 100% van de vreemd te financieren financieringsbehoefte, één of meerdere steunverklaringen vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger) (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.4);
- 12. voor zover van toepassing: Een steunverklaring van de Europese Investeringsbank bij Inschrijving (bijlage 9.5);
- 13. Een Financial Close Garantie geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.6.:
- 14. Model K-verklaring(-en) van de bestuurder(-s) van de Inschrijver (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 10);
- 15. Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 13);
  - 16. Opgave van de verwachte Aanvangsdatum, geplande Beschikbaarheidsdatum en de Geplande Voltooiingsdatum conform Basis Projectplanning.

## **Eis C** Financial Close Garantie

Financial Close Garantie conform het format van bijlage 9.6 van Aanbestedingsleidraad.

# bijlage 9.1 C: Model indieningsformulier voor een gescande versie van de steunverklaring financieel adviseur, steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer en/of Financial Close Garantie

[naam Inschrijver] dient hierbij voor het project [Project] – in plaats van een met een elektronische handtekening ondertekende versie - een gescande PDF-versie in van een met een handgeschreven handtekening ondertekende:

[- steunverklaring financieel adviseur (volgens het format in bijlage 9.3]

[- steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (volgens het format in bijlage 9.4]

[- steunverklaring Europese investeringsbank (volgens het format in bijlage 9.5]

[- Financial Close garantie (volgens het format in bijlage 9.6]<sup>1</sup>

#### en verklaart dat:

- Bijgevoegd(e) gescande document(en) daadwerkelijk door de in het document vermelde financieel adviseur/vreemd vermogen verschaffer/garantie verstrekker is/zijn ondertekend en in het bezit zijn van [naam Gegadigde];
- 2. [naam Gegadigde] er zorg voor zal dragen dat de originelen van bijgevoegd(e) gescande document(en) voor de sluiting van de inschrijvingstermijn door de Aanbesteder ontvangen zijn.

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[naam Inschrijver],
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> De Inschrijver dient hier zelf te vermelden welke verklaringen van financiële instellingen hij met een handgeschreven handtekening wil indienen.

## bijlage 9.2: Modelformulier steunverklaring Aandeelhouders

[Naam Aandeelhouder] participeert voor [percentage]% in [naam Inschrijver].

[Naam Aandeelhouder] bevestigt dat, onder de voorwaarde dat aan [naam Gegadigde] wordt gegund, [naam Aandeelhouder] overeenkomstig haar deelneming in [naam Gegadigde] een bedrag zal investeren, dat naar rato van deelneming wordt ingebracht en maximaal € [bedrag] miljoen in de vorm van eigen vermogen in en/of achtergestelde lening aan Opdrachtnemer bedraagt.

[Naam Aandeelhouder] bevestigt dat de Inschrijving d.d. [datum] is voorzien van een aanbieding van vreemdvermogen verschaffers ter completering van de financiering van het Project.

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [naam Inschrijver] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontlenen.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht.

[naam Aandeelhouder]
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

#### bijlage 9.3: Modelformulier steunverklaring financieel adviseur

[Naam financieel adviseur] is door [naam Inschrijver] aangesteld als financieel adviseur voor de financiering van het Project Afsluitdijk.

In de hoedanigheid van financieel adviseur van [naam Inschrijver] verklaart [Naam financieel adviseur] dat de Inschrijving d.d. 26-01-2018:

- aansluit bij de financiële raming en de planning zoals deze [naam Inschrijver] voor ogen staat;
- b) voldoende robuust is om [naam Inschrijver] onder normale omstandigheden aan al haar financiële verplichtingen voortvloeiend uit de DBFM-Overeenkomst te kunnen laten voldoen; en
- c) duidelijk maakt hoe [naam Inschrijver] voldoende financiering voor het Project aantrekt om [naam Inschrijver] onder normale omstandigheden aan al haar financiële verplichtingen voortvloeiend uit de DBFM-Overeenkomst te kunnen laten voldoen;
- d) is voorzien van steunverklaringen van (externe) vreemd vermogen verschaffers voor een totaalbedrag van € [bedrag].

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [naam Inschrijver] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontlenen.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht.

[naam financieel adviseur]
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

#### Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

[Name of financial advisor] has been appointed by [name of Candidate] as financial advisor for the financing of the Afsluitdijk project.

In the capacity as financial advisor of [name of Candidate], [name of financial advisor] declares that the Submission dated 26 jan 2018:

- a) is in line with the financial estimate and the planning as foreseen by [name of Candidate];
- b) is sufficiently robust to allow [name of Candidate] to fulfil all the financial obligations arising from the DBFM Agreement under normal conditions;
- makes clear how [name of Candidate] shall raise sufficient financing for the Project to allow [name of Candidate] to fulfil all the financial obligations arising from the DBFM Agreement under normal circumstances;
- d) is furnished with letters of support from (external) debt providers for a total amount of EUR [amount].

This Letter of Support is issued exclusively for [name of Candidate] and no other (legal) person is entitled to rely on this statement or to derive rights from it.

This Letter of Support is governed by Dutch law.

[name of financial advisor]
[name of natural person authorised as representative]
[position]
[signature]

## bijlage 9.4: Modelformulier steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger)

[naam vreemdvermogen verschaffer] is door [naam Inschrijver] aangesteld als [arrangeur/underwriter] ten behoeve van de financiering van het Project [naam Project].

In het kader van de Inschrijving van [naam Inschrijver] met betrekking tot het Project [naam Project], heeft [vreemdvermogen verschaffer] samen met haar fiscaal adviseur [naam], haar juridisch adviseur [naam], haar technisch adviseur [naam] en haar verzekeringsadviseur [naam] de due diligence uitgevoerd met betrekking tot (het bepaalde in):

- De Aanbestedingsdocumenten;
- De Inschrijving d.d.[datum]van [naam Inschrijver].

[naam vreemdvermogen verschaffer] biedt een financieringsarrangement aan [naam Inschrijver], voor een bedrag van [bedrag]- genoemd in haar brief d.d, [datum brief] met kenmerk [kenmerk brief] gedurende [aantal] weken na 26 januari 2018.

Het aan [naam Inschrijver] aangeboden financieringsarrangement is onvoorwaardelijk met uitzondering van de volgende -limitatief opgesomde- voorwaarden:

- De definitieve goedkeuring door de [naam van het daartoe bevoegde orgaan van vreemdvermogen verschaffer] van [naam vreemd vermogen verschaffer];
- Afronden van de financierings- c.q. leningdocumenten in de rechtsverhouding tussen [naam Gegadigde] en [naam vreemdvermogen verschaffer] ("satisfactory loan documentation").

Het financieringsarrangement is gebaseerd op de DBFM-Overeenkomst, met Bijlagen van [datum] met kenmerk [kenmerk].

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [naam Inschrijver] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontlenen.

Ter voorkoming van misverstanden, deze verklaring vormt geen onvoorwaardelijke of onherroepelijke verbintenis, of een rechtens bindende verplichting, hoegenaamd ook, tot het verstrekken van financiering.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht.

Deze steunverklaring heeft een geldigheidstermijn van [Minimaal gelijk aan gestanddoeningstermijn van 18 weken] dagen na datum [datum Inschrijving].

[naam (externe) vreemd vermogen verschaffer]
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

[name of debt capital / credit support provider] has been appointed by [name of Candidate] as [arranger / underwriter] for the financing of the Project [name of Project].

Within the scope of the framework of the Submission of [name of Candidate] for the [name of Project], [debt capital provider] has carried out due diligence with its legal advisor [name], its technical advisor [name], and its insurance advisor [name] in relation to (the stipulations in):

- The Tender Documents; and
- The Submission dated [date of tendering of quantitative part of the Submission] of [name of Candidate]

[name of debt capital provider] is offering a financing arrangement to [name of Candidate], for an amount of [amount] stated in its letter dated [date of letter] with reference [reference of letter] for [number] weeks after 26 january 2018.

The financing arrangement offered to [name of Candidate] is unconditional with the exception of the following – exhaustively listed – conditions:

- The definitive approval by the [name of debt capital / credit support provider authorised for that purpose] of [name of debt capital / credit support provider];
- Completion of the financing or loan documents in the legal relationship between [name of Candidate] and [name of debt capital / credit support provider] (satisfactory loan documentation).

The financing arrangement is based on the DBFM Agreement with Appendices dated [date] with reference [reference].

This Letter of Support is furnished solely for [name of Candidate] and no other (legal) person is entitled to rely on this Letter of Support or to derive rights from the Letter of Support.

To avoid misunderstanding: this Letter does not constitute an unconditional or irrevocable obligation or a legally binding commitment, in any manner whatsoever, to provide financing.

This Letter of Support is governed by Dutch law.

This Letter of Support is valid for a period of [at least equal to the 18-week period of validity of the Submission] days after the date of 26 january 2018.

[name of (external) debt / credit support provider]
[name of natural person authorised as representative]
[position]
[signature]

#### bijlage 9.5: Steunverklaring Europese investeringsbank

[Naam Multilateral] is door [Naam Inschrijver] benaderd als [financieringspartij] voor de financiering van het Project Afsluitdijk. In de eisen aan de Definitieve Inschrijving d.d. [Datum Definitieve Inschrijving] is door de Aanbesteder verzocht om afgifte van een steunverklaring door de (externe) vreemd vermogen verschaffer van [Naam Inschrijver]. [Naam Multilateral] heeft een due diligence onderzoek uitgevoerd met betrekking tot het Project Afsluitdijk en heeft voor verstrekking van een [Project bond oplossing / Structured finance faciliteit] ten behoeve van het Project een in principe goedkeuring van de Raad van Bewind verkregen.

In het kader de Definitieve Inschrijving van [Naam Inschrijver] met betrekking tot het Project Afsluitdijk heeft [Naam Multilateral] een due diligence uitgevoerd met betrekking tot (het bepaalde in):

- de Aanbestedingsdocumenten;
- de documenten in de Definitieve Inschrijving d.d. [datum] van [naam Inschrijver], genoemd in Annex 1.

[Naam Multilateral] is bereid de Definitieve Inschrijving van [naam Inschrijver] te ondersteunen met een financieringsarrangement voor een bedrag van maximaal [bedrag per instrument / faciliteit] waarvan de voorwaarden en condities zijn vermeld in de in Annex 2 bijgevoegde "term sheet(s)" d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk].

Het aan [naam Inschrijver] aangeboden financieringsarrangement is onder voorwaarde van:

- de definitieve goedkeuring van het arrangement door de Directie van [Naam Multilateral];
- de finalisering naar tevredenheid van [Naam Miltilateral] van de financieringsdocumentatie en
- afsluiting naar tevredenheid van [naam Multilateral] van het due diligence onderzoek (inclusief de ontvangst van de definitieve versies van de in Annex 1 genoemde documenten).

Het financieringsarrangement is gebaseerd op de DBFM-Overeenkomst, met Bijlagen van [datum].

[Naam Multilateral] zal, na ontvangst van alle nodige documentatie en informatie van [Naam Inschrijver] en resolutie van uitstaande punten naar tevredenheid (inclusief punten met betrekking tot de financieringsdocumentatie), zo spoedig mogelijk na eventuele aanwijzing van [naam Inschrijver] als Geselecteerde Inschrijver de definitieve goedkeuring van de Directie aanvragen en zal hiervan de Aanbesteder schriftelijk in kennis stellen.

Deze 'Steunverklaring ' [Naam Multilateral] heeft een geldigheidstermijn van [minimaal gelijk aan de gestanddoeningstermijn] dagen na [datum Definitieve Inschrijving].

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [Naam Inschrijver] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontlenen.

Ter voorkoming van misverstanden, deze verklaring vormt geen onvoorwaardelijke of onherroepelijke verbintenis, of een rechtens bindende verplichting, hoegenaamd ook, tot het verstrekken van financiering.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht. Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van deze steunverklaring zullen worden beslecht door de bevoegde rechter te Amsterdam.

Hoogachtend,
Naam Multilateral],
naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
functie]
handtekening]

#### Annex 1:

Documenten ontvangen door [Naam Multilateral] als onderdeel van de Definitieve Inschrijving d.d. [datum] van [naam Inschrijver]:

- Information Memorandum d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [Draft] Term sheet d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [DBFM Agreement] d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [Heads of Terms Subcontracts];
- [Legal Due Diligence Report d.d. [datum]];
- [Technical Due Diligence Report d.d. [datum]];
- [Common Terms Agreement];
- [Facility Agreements];
- [Intercredit Agreement];
- [other tbd].

#### Annex 2:

Term sheet(s) aangeboden door [Naam Multilateral] als onderdeel van de Inschrijving d.d. [datum] van [Naam Inschrijver].

[Name of Multilateral] has been approached by [name of Candidate] as [financing party] for the financing of the Project Afsluitdijk. In the requirements of the Submission dated [date of Submission], the Contracting Authority has requested a letter of support from the (external) debt capital provider of [name of Candidate]. [Name of multilateral] has carried out a due diligence assessment relating to Project Afsluitdijk and has, in principle, been granted permission by the Board of Directors to grant a [Project Bond Solution / Structured Finance Facility] for the Project.

In the context of the Submission of [Name of Candidate] with regard to the Project Afsluitdijk, [Name of Multilateral] has carried out due diligence regarding (the provisions of):

- the Tendering Documents;
- the documents in the Submission dated [date] of [name of Candidate], mentioned in Annex 1.

[Name of multilateral] is prepared to support the Submission of [name of Candidate] with a financing arrangement for an amount of a maximum of [amount per instrument/facility] of which the terms and conditions are set out in the term sheet(s) dated [date] with reference [reference] included in Annex 2.

The financing arrangement is offered to [name of Candidate] under the following conditions:

- the definitive approval of the arrangement by the Management Committee of the [name of Multilateral];
- the finalising of the financing documentation to the satisfaction of [name of Multilateral]; and
- conclusion to the satisfaction of [name of multilateral] of the due diligence assessment (including receipt of final versions of documents mentioned in Annex 1).

The financing arrangement is based on the DBFM Agreement of [date], including Schedules.

[Name of Multilateral] shall, after receipt of all the necessary documentation and information from [name of Candidate] and the satisfactory resolution of any outstanding issues (including in respect of the financing documentation), request the definitive approval of the Management Committee as soon as possible after the appointment of [name of Candidate] as Selected Candidate and inform the Contracting Authority of this in writing.

This 'letter of support' of [name of Multilateral] has a term of validity of [at least equal to the period of validity] days after [latest date for tendering quantitative part of the Submission].

This 'letter of support' is issued exclusively for [name of Candidate] and no other person (legal entity or natural person) is entitled to rely on this statement or to derive rights from it.

For the avoidance of doubt, this 'letter of support' does not constitute a commitment or a binding obligation for [Name of Multilateral], by operation of law or otherwise, to provide financing.

This 'letter of support' is subject to Dutch law and any dispute relating to it shall be submitted to the jurisdiction of Amsterdam.

Yours sincerely,

[name of Multilateral]

[name of natural person authorised as representative]

[position]

[handwritten signature]

#### Annex 1:

Documents received by [name of Multilateral] as part of the Submission dated [date] of [name of Candidate]:

- Information Memorandum d.d. [date] with reference [reference];
- [Draft] Term sheet d.d. [date] with reference [reference];
- [DBFM Agreement] d.d. [date] with reference [reference];
- [Heads of Terms Subcontracts];
- [Legal Due Diligence Report d.d. [date]];
- [Technical Due Diligence Report d.d. [date]];
- [Common Terms Agreement];
- [Facility Agreements];
- [Intercredit Agreement];
- [other tbd].

#### Annex 2:

Term sheet(s) offered by [name of Multilateral] as part of the Final Submission dated [date] of [name of Candidate].

#### bijlage 9.6: Model Financial Close Garantie

[Naam en overige gegevens bank of financiële instelling]

garantienummer [garantienummer]

DE ONDERGETEKENDE,

[Naam bank of financiële instelling], gevestigd te [plaats] (de "Bank")

#### IN AANMERKING NEMENDE DAT:

[Naam Inschrijver], (statutair¹) gevestigd te [plaats], kantoorhoudende te ([postcode]) [plaats] aan de [adres], hierna te noemen de "Inschrijver" op [datum] is uitgenodigd tot het indienen van een Inschrijving door

de Staat der Nederlanden, het ministerie van Infrastructuur en Milieu, hierna te noemen de "Aanbesteder" in het kader van de aanbestedingsprocedure van de DBFM-Overeenkomst Afsluitdijk met kenmerk zaaknummer 31091279, hierna te noemen de "DBFM-Overeenkomst";

de Inschrijver ingevolge de aanbestedingsleidraad [datum, kenmerk] (hierna te noemen: de "Aanbestedingsleidraad") en de DBFM-Overeenkomst gehouden is ten behoeve van de Aanbesteder een bankgarantie te doen stellen tot zekerheid voor de nakoming van zijn verplichting jegens de Aanbesteder tot betaling van een boete wanneer hij zijn Inschrijving niet binnen 18 weken onvoorwaardelijk gestand doet en zijn verplichting tot betaling van een vergoeding wanneer hij niet uiterlijk op 1 juni 2018 Financial Close zoals nader beschreven in de DBFM-Overeenkomst bereikt;

ondergetekende bereid is de desbetreffende bankgarantie ten gunste van de Aanbesteder te stellen onder na te noemen voorwaarden;

#### **VERKLAART ALS VOLGT:**

- De Bank stelt zich hierbij als zelfstandige verbintenis tegenover de Aanbesteder onherroepelijk en onvoorwaardelijk garant voor de verplichting van Geselecteerde Inschrijver op grond van de Aanbestedingsleidraad tot betaling van een boete wanneer hij zijn Inschrijving niet binnen [gestanddoeningstermijn] onvoorwaardelijk gestand doet en voor zijn verplichting op grond van de DBFM-Overeenkomst tot betaling van een vergoeding wanneer hij niet uiterlijk op [datum [gestanddoeningstermijn] Financial Close bereikt, zulks tot een maximumbedrag van € 5.000.000 (vijf miljoen euro). Deze bankgarantie is een abstracte afroepgarantie. De Bank komt in geen geval een beroep toe op de onderliggende rechtsverhouding tussen de Aanbesteder en de Inschrijver voortvloeiend uit de Aanbestedingsleidraad en/of als vervat in de DBFM-Overeenkomst;
- 2. Met het oog op het bepaalde onder 1. verbindt de Bank zich jegens de Aanbesteder om op eerste schriftelijk verzoek van de Aanbesteder zonder opgaaf van redenen te verlangen of nader bewijs te vragen aan deze te zullen voldoen als eigen verplichting al hetgeen de Aanbesteder jegens de Bank verklaart uit hoofde van de voornoemde verplichting tot het

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Doorhalen indien niet van toepassing.

#### Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

bereiken van Financial Close van de Geselecteerde Inschrijver te vorderen te hebben, zulks met inachtneming van het onder 1. van deze bankgarantie bedoelde maximumbedrag.

- 3. Deze bankgarantie heeft een geldigheidstermijn van 22 weken na datum 26 januari 2018, en vervalt derhalve op 29 juni 2018.
- 4. Deze bankgarantie kan eerder vervallen dan de vervaldatum hierboven genoemd onder 3, indien de Uitvoeringsgarantie als bedoeld in artikel 3.3 van de DBFM-Overeenkomst is gesteld, of indien Financial Close is bereikt met een andere partij dan de Inschrijver, hetgeen de Bank zal blijken uit de ontvangst van een schriftelijke decharge van de Aanbesteder, al dan niet vergezeld van deze originele bankgarantie.
- 5. Op deze bankgarantie is Nederlands recht van toepassing. Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van deze bankgarantie zullen worden beslecht door de bevoegde rechter te Den Haag.

Deze bankgarantie dient na afloop aan de ondergetekende te worden geretourneerd op het adres: [adres].

[naam bank of financiële instelling]
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]

[handtekening]

#### bijlage 9.7: Eisen aan Financieel deel Inschrijving

#### bijlage 9.7a: Oorspronkelijk Financieel Model

#### 1. Omschrijving

Het Oorspronkelijk Financieel Model is het model waarmee de Inschrijver zijn Inschrijving financieel onderbouwt.

De Aanbesteder kan het Oorspronkelijk Financieel Model gebruiken om de plausibiliteit en consistentie van de financiële aannamen en uitkomsten vast te stellen. Op de Contractdatum zullen Partijen het Oorspronkelijk Financieel Model waarmerken. Voor de wijze waarop het Oorspronkelijk Financieel Model wordt ingezet na de Contractdatum verwijst de Aanbesteder naar artikel 3.5 van de DBFM-Overeenkomst.

Inschrijvers moeten een concept van hun Oorspronkelijk Financieel Model indienen tijdens de Tweede fase Dialoog en te bespreken met de Aanbesteder, waarbij ter sprake komt of het ingediende concept Oorspronkelijk Financieel Model voldoet aan de daaraan gestelde eisen.

Het Oorspronkelijk Financieel Model mag in het Engels worden ingediend.

#### 2. Eisen aan het Oorspronkelijk Financieel Model

Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voldoen aan de hieronder opgenomen eisen.

#### 2.1 Organisatorische eisen

- a) Het Oorspronkelijk Financieel Model bestaat uit een rekenmodel met handleiding en gebruiksinstructies, een databook en accounting en tax memoranda. Het rekenmodel moet gevuld zijn met cijfers zodat de rekenkundige werking van het model inzichtelijk is;
- b) De Inschrijver moet het Oorspronkelijk Financieel Model als softcopy indienen.
- c) De Aanbesteder eist dat het in te dienen Oorspronkelijk Financieel Model als onderdeel van het kwantitatief deel van de Inschrijving, is voorzien van een verklaring van een onafhankelijke (model) auditor die verklaart dat het Oorspronkelijk Financieel Model voldoet aan de door de Aanbesteder gestelde eisen én dat het model geen modeltechnische fouten bevat die materiële consequenties hebben. De Aanbesteder staat toe dat de bedoelde verklaring van een onafhankelijk auditor in de Engelse taal is opgesteld en dat de verklaring op naam van de Inschrijver gesteld is.
- d) De handleiding bij het rekenmodel moet een verificatietabel bevatten waarin ten minste is opgenomen:
  - i. De (letterlijke) eisen die de Aanbesteder stelt aan het Oorspronkelijk Financieel Model; en
  - ii. Een oordeel van de Inschrijver of al dan niet aan de desbetreffende eis is voldaan; en
  - iii. Een toelichting waaruit blijkt dat aan de desbetreffende eis is voldaan, inclusief (waar mogelijk) een eenduidige referentie naar de plaats in het Oorspronkelijk Financieel Model.

#### 2.2 Functionele eisen

De Inschrijver moet de modelstructuur en rekenregels van het Oorspronkelijk Financieel Model zodanig vormgeven dat het Oorspronkelijk Financieel Model aan onderstaande functionele eisen voldoet.

a) Eenduidig en expliciet zichtbaar uitrekenen c.q. vaststellen van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding;

- Eenduidig en expliciet zichtbaar uitrekenen c.q. vaststellen van de Gewogen Gemiddelde Vermogenskostenvoet. De Gewogen Gemiddelde Vermogenskostenvoet moet worden vastgesteld als het gewogen gemiddelde nominale project rendement na belasting ('Post-Tax Nominal Project IRR') dat wordt berekend op basis van de nominale operationele project kasstroom na belasting (bestaande uit alle niet-financieringsgerelateerde kasstromen);
- c) Koppeling tussen de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding en
  - de Reference Rates of de Swap Base Rate; en
  - indien van toepassing de EIB Reference Rate,
  - in overeenstemming met de door de Aanbesteder bekend te maken procedure zoals bedoeld in paragraaf 7.4 van de Aanbestedingsleidraad;
- d) Gebruiksvriendelijkheid op ten minste de onderdelen rekensnelheid, het faciliteren van Financial Close en het uitvoeren van gevoeligheidsanalyses;
- e) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet een optimalisatiemodule bevatten om het model automatisch te kunnen (her)optimaliseren. De optimalisatiemodule voorziet ten minste in het optimaliseren van de Bruto Bechikbaarheidsvergoeding, gearing, debt service cover ratio en blended equity IRR (post tax). De optimalisatiemodule moet bij (her)optimalisatie steeds een eenduidig resultaat leveren. Handmatige bewerkingen dienen in beginsel te worden voorkomen en door macro's te worden vervangen;
- f) Het moet ook mogelijk zijn het Oorspronkelijk Financieel Model te (her)optimaliseren en heroptimaliseren zonder het gebruik van macro's de optimalisatiemodule (hiermee wordt bedoeld dat eventuele stappen die door een macro worden aangestuurd ook zelfstandig uit te voeren zijn). Hierdoor is het mogelijk om op transparante en functionele manier vast te stellen dat gelijke input resulteert in gelijke output.

#### 2.3 Inhoudelijke eisen

De Inschrijver moet de modelstructuur en rekenregels van het Oorspronkelijk Financieel Model zodanig vormgeven dat het Oorspronkelijk Financieel Model aan onderstaande inhoudelijke eisen voldoet.

- a) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet in overeenstemming zijn met "generally accepted accounting principles", waarbij het de Inschrijver vrij staat om gebruik te maken van de Nederlandse standaard (Boek 2, BW, Titel 9);
- b) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet (minimaal) inzicht bieden in:
  - i. De Bruto BeschikbaarheidsVergoeding (BBV) per einde van elke Betaalperiode in prijspeil 01-01-2016 exclusief BTW;
  - ii. De verwachte Aanvangsdatum, de Geplande Beschikbaarheidsdatum, de Geplande Voltooiingsdatum en de Einddatum;
  - iii. De Indexeringsformule; de parameters die deel uitmaken van de Indexeringsformule moeten worden benoemd alsmede worden gekwantificeerd, waarbij het Format Indexeringsformule zoals opgenomen in bijlage 11 van deze Aanbestedingsleidraad wordt aangehouden;
  - iv. De contante waarde van de Inschrijving, volgens de berekeningswijze zoals door de Aanbesteder gehanteerd;
  - v. Alle relevante veronderstellingen als (economische) levensduur, afschrijvingsduren (gespecificeerd naar projectonderdelen). Deze eis wordt als voldaan beschouwd als het Oorspronkelijk Financieel Model de informatie levert die benodigd is om financiële resultaten samen te stellen die voldoen aan de accounting standaard volgens het bepaalde in 2.3 sub a;
  - vi. Verwachtingen ten aanzien van Beschikbaarheidscorrecties en Prestatiekortingen, fiscale behandeling, vermogenssoorten (inclusief marges en fees), looptijden lening(en), vereist

- rendement op Eigen Vermogen na belasting en vermogensstructuur alsmede andere financiële instrumenten;
- vii. Separaat inzicht in de aard en omvang van de EIB-financiering;
- viii. Per financieringsfaciliteit de opbouw van het van toepassing zijnde rentepercentage;
- ix. Op welke momenten gedurende de contractduur welke bedragen aan omzetbelasting, vennootschapsbelasting, en eventuele andere relevante belastingen betaald c.q. ontvangen worden;
- x. Inzicht in zowel de minimale, werkelijke als gemiddelde coverratio's, zijnde tenminste de debt service cover ratio (DSCR), de loan life cover ratio (LLCR) en de project life cover ratio (PLCR), volgens de definitie welke door Financiers wordt verlangd;
- xi. Inzicht in de internal rate of return (IRR) over de gehele looptijd zowel in reële als nominale termen voor tenminste de project IRR(pre tax), project IRR (post tax), equity investor IRR, subordinated debt IRR (post tax), blended equity IRR (post tax), volgens de definitie welke door Financiers wordt verlangd;
- xii. Inzicht in elk ander financieel ratio welke door de financiers wordt verlangd, danwel relevant is voor de financieringsstructuur;
- xiii. Inzicht in de debt profiles die gebruikt worden voor het vaststellen van de Swap Base Rates.

#### 2.4 Modeltechnische en modelstructuureisen

Aanvullend op de door de Inschrijver op te stellen modelstructuur en modeltechnische rekenregels, gelden de volgende eisen op het gebied van modeltechniek en -structuur:

- a) Het Format Oorspronkelijk Financieel Model moet tenminste de volgende overzichten bevatten van:
  - i. samenvatting van de output
  - ii. databoek;
  - iii. ratio analyse;
  - iv. balans;
  - v. resultatenrekening;
  - vi. kasstromenoverzicht;
  - vii. financieringsstructuur;
  - viii. beschikbaarheidsvergoeding gefaseerd in de tijd;
  - ix. gevoeligheden;
  - x. belastingen.
- b) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet toepasbaar zijn in de software: Microsoft Excel 2010
- Het Oorspronkelijk Financieel Model moet een zelfstandig werkend model zijn; en derhalve geen koppelingen naar derde modellen bevatten en geen plug-ins of andere software van derden vereisen;
- d) Alle functies van het Oorspronkelijk Financieel Model, de formules en verwijzingen moeten operationeel zijn. Op geen van de onderdelen van het Oorspronkelijk Financieel Model mag een wachtwoordbeveiliging zitten;
- e) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voldoen aan de aan een financieel model te stellen eisen, in termen van transparantie en audit-trail. Concreet betekent dit tevens een duidelijk onderscheid tussen input (variabele invoer en gefixeerde invoer), calculatievelden en output. Het moet traceerbaar zijn waar cellen naar verwijzen en/of zijn afgeleid, voor zover dit mogelijk is met de auditing tools van de software (als bepaald in 2.4 sub b);
- f) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voorzien zijn van een handleiding. Deze handleiding moet zo zijn opgesteld dat deze (ten minste) de volgende onderdelen bevat:
  - i. een beschrijving van de aannames;
  - ii. een gebruikersinstructie;

- iii. een beschrijving van de functionaliteiten;
- iv. een gedetailleerde beschrijving van de werking van eventuele macro's;
- v. een beschrijving van de procedure waarin wordt aangegeven welke componenten en daarbij behorende rekenregels van het model aangepast worden ter bepaling van de vergoeding bij Bijzondere Omstandigheden, de vergoeding bij Voortijdige Beëindiging, respectievelijk de herfinancieringsvoordelen. De genoemde componenten en bijbehorende rekenregels dienen in het Oorspronkelijk Financieel Model zichtbaar, transparant, eenduidig en voor de Aanbesteder herkenbaar te zijn;
- vi. een gedetailleerde beschrijving van de wijze waarop de gevoeligheidsanalyses worden uitgevoerd.
- g) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet een logboek bevatten waarin aanpassingen worden opgenomen. Het logboek moet de reden van aanpassing beschrijven en de volgtijdelijke stappen van aanpassing beschrijven met verwijzing naar de gewijzigde cellen;
- h) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet het uitvoeren van gevoeligheidsanalyses faciliteren op onder meer de volgende onderdelen:
  - veranderingen in de rentekosten;
  - ii. veranderingen in de inflatie;
  - iii. veranderingen in de vennootschapsbelasting en BTW;
  - iv. veranderingen in de aanlegkosten;
  - v. veranderingen in de onderhoudskosten;
  - vi. vertraging van de werkzaamheden;
  - vii. vertraging van Financial Close;
  - viii. veranderingen in de Beschikbaarheidscorrectie en Prestatiekorting.
- i) De projecties (einde periode) moeten voor de Realisatiefase op maand- of kwartaalniveau worden weergegeven en voor de Exploitatiefase ten minste op halfjaarniveau;
- j) De projecties moeten in nominale bedragen zijn uitgedrukt;
- k) Het prijspeil waarin de resultaten moeten worden uitgedrukt 01-01-2016;
- De projecties moeten worden getoond tot ten minste drie jaar na de Einddatum van de DBFM-Overeenkomst;
- m) De in het Oorspronkelijk Financieel Model gehanteerde terminologie moet aansluiten op de in de DBFM-Overeenkomst opgenomen begrippen of de Engelse vertaling daarvan. Bij het gebruik van een Engelse vertaling van begrippen uit de concept DBFM-Overeenkomst moeten deze begrippen worden opgenomen in een verklarende woordenlijst waaruit blijkt naar welk Nederlands begrip uit de concept DBFM-Overeenkomst verwezen wordt.
- n) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voorzien zijn van een kostennota. In dit document moet een beschrijving worden gegeven van tenminste:
  - i. De belangrijkste uitgangspunten en aannames ten aanzien van de investeringsraming, zodanig dat de scope van de gehanteerde kostenregels in het kostenboek duidelijk is op een niveau dat de hoeveelheden (bijvoorbeeld: stuks, dagen, uren, tonnen, m1, m2 of m3) en prijzen herleidbaar zijn, en de gehanteerde opslagen en percentages bij de directe en indirecte kosten zijn onderbouwd;
  - ii. De belangrijkste uitgangspunten en aannames ten aanzien van de onderhoudsraming, zodanig dat de scope van de gehanteerde kostenregels in het kostenboek duidelijk is op een niveau dat de hoeveelheden (bijvoorbeeld: stuks, dagen, uren, tonnen, m1, m2 of m3) en prijzen herleidbaar zijn, de onderhoudsstrategie van het variabel onderhoud (minder dan 1 maal per jaar) duidelijk is alsmede eventuele keuzes in relatie tot de investering, en de gehanteerde opslagen en percentages bij de directe en indirecte kosten zijn onderbouwd;
  - iii. De gehanteerde aannames voor de indexering van bedragen ter onderbouwing van de Indexeringsformule.

De kostennota mag een separaat bestand zijn en mag zowel in de Nederlandse of in de Engelse taal worden gesteld.

- o) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voorzien zijn van een kostenboek. In dit MS Excel bestand moet de decompositie van de kostenposten worden opgenomen en in de tijd worden uitgezet. Het kostenboek moet een zelfstandig werkend model zijn en derhalve geen koppelingen naar derde modellen bevatten en geen plug-ins of andere software van derden vereisen. Het kostenboek moet voldoen aan de volgende eisen:
  - i. Het kostenboek moet in overeenstemming zijn met de SSK-systematiek welke is vastgelegd in de geheel herziene 3e druk van de 'Standaardsystematiek Kostenramingen -SSK-2010' uitgave CROW 137;
  - ii. De kostencategorieën moeten in overeenstemming zijn met voornoemde CROW publicatie (dit betekent dat de eenmalige kosten, uitvoeringskosten, algemene bouwplaatskosten, management kosten, algemene kosten, winst & risico, engineering kosten en eventuele eenmalige kortingen apart inzichtelijk zijn);
  - iii. De kosten sluiten aan op de kostenregels in het Oorspronkelijk Financieel Model;
  - iv. De kosten moeten worden uitgezet in de tijd in overeenstemming met de in het Oorspronkelijk Financieel Model gehanteerde reeksen en met de Basis Projectplanning;
  - v. De kosten moeten worden onderbouwd, zodanig dat:
    - A. Kostencategorieën zijn uitgesplitst in directe- en indirecte kostenposten conform voornoemde CROW publicatie;
    - B. Eventuele risicoreserveringen apart inzichtelijk zijn;
    - Kostenregels aansluiten op de uitgangspunten en aannames in de kostennota en logisch naar technische discipline zijn geordend;
    - D. Directe kosten die meer dan 2,5% uitmaken van de investeringsraming of meer dan 5% uitmaken van de onderhoudsraming zijn uitgesplitst, tenzij de kostenposten niet meer in logische onderdelen uit te splitsen zijn;
    - E. Indirecte kosten die meer dan 5% uitmaken van respectievelijk de investeringsraming of de onderhoudsraming zijn uitgesplitst, tenzij de kostenposten niet meer in logische onderdelen uit te splitsen zijn.

Het kostenboek en de kostennota mogen separate bestanden zijn en mogen zowel in de Nederlandse als in de Engelse taal worden gesteld.

#### 3. Wijze van beoordeling

Het Oorspronkelijk Financieel Model zal door Aanbesteder worden getoetst op geldigheid. Het Oorspronkelijk Financieel Model draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

#### 4. Relatie en verwerking in de DBFM-Overeenkomst

Het verschil tussen het (concept) Oorspronkelijk Financieel Model dat wordt ingediend in de Tweede fase Dialoog en het bij de Inschrijving in te dienen Oorspronkelijk Financieel Model bestaat voornamelijk uit de invoergegevens waarmee het model gevuld is om te komen tot een eenduidige berekening van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding. Deze invoergegevens mogen in het concept Oorspronkelijk Financieel Model nog voorlopig zijn. In het als onderdeel van de Inschrijving in te dienen Oorspronkelijk Financieel Model moeten deze invoergegevens consistent zijn met de Inschrijving van de Inschrijver, met inbegrip van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding.

#### Aanbestedingsleidraad Versie A | Afsluitdijk | Zaaknummer 31091279

Ten aanzien van het Oorspronkelijk Financieel Model eist de Aanbesteder consistentie met het Financieringsplan en de Projectplanning (géén afwijkingen tussen Projectplanning en Oorspronkelijk Financieel Model). In het door de Inschrijvers bij Inschrijving aan te leveren Oorspronkelijk Financieel Model moeten de inflatieverwachtingen van de Inschrijver verwerkt zijn, gebaseerd op de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule.

Op de Contractdatum zullen Partijen het Oorspronkelijk Financieel Model waarmerken. Voor de wijze waarop het Oorspronkelijk Financieel Model wordt ingezet na de Contractdatum verwijst de Aanbesteder naar artikel 3.5 van de DBFM-Overeenkomst.

#### bijlage 9.7b: Financieringsplan

#### 1. Omschrijving

Inschrijvers moeten een Financieringsplan indienen waarin zij vastleggen hoe voldoende financiering voor het Project wordt aangetrokken om te kunnen voldoen aan alle verplichtingen uit de DBFM-Overeenkomst.

Het Financieringsplan mag in het Engels worden ingediend.

#### 2. Eisen aan het product

Het Financieringsplan moet:

- a) Duidelijk maken hoe de Inschrijver voldoende financiering voor het Project aantrekt om te kunnen voldoen aan alle verplichtingen uit de DBFM-Overeenkomst; het Financieringsplan moet de Aanbesteder voldoende financiële informatie verschaffen om een beoordeling hiervan mogelijk te maken;
- b) Het realisme/getrouwheid en deliverability aantonen voor iedere bron van financiering;
  - i. De Inschrijver moet een steunverklaringen bijsluiten als opgenomen in bijlage 9.2 (steunverklaring aandeelhouders, 9.3 (steunverklaring financieel adviseur), 9.4 (steunverklaring (externe) vreemd vermogen/credit support verschaffer) en 9.5 (steunverklaring Europese Investeringsbank);
  - ii. De Inschrijver moet term sheets bijsluiten voor iedere bron van financiering, inclusief eigen vermogen en/of achtergestelde lening aandeelhouders, alsmede moet de Inschrijver voor iedere bron van vreemd vermogen aantonen dat de verschaffer van het vreemd vermogen voldoet aan de definitie van Financier;
  - iii. Indien een project rating wordt vereist door de beoogde vreemd vermogenverschaffer(s), moet de Inschrijver een kopie van een verklaring van de betrokken ratinginstelling bijsluiten die de beoogde project rating bevestigt. Aanbesteder bevestigt dat de desbetreffende ratinginstelling niet jegens de Aanbesteder aansprakelijk is voor de inhoud van de desbetreffende verklaring. Inschrijver moet duidelijk maken hoe de Inschrijver tot en met Financial Close het indien van toepassing bij hem berustende risico beheerst van veranderingen nadat de pre-rating is verkregen, die zouden kunnen leiden tot een afwijkende (nadeligere) finale project rating.
- c) Een activiteitenplanning bevatten tot en met Financial Close inclusief het proces aangaande alle voorafgaand aan Financial Close te vervullen voorwaarden;
- d) De heads of terms beschrijven van de onderaannemingscontracten inclusief (maar niet beperkt tot) informatie met betrekking tot:
  - i. borgstelling (parent company guarantees, letters of support)
  - ii. aansprakelijkheid (liability caps)
  - iii. beëindiging (termination caps)
  - iv. uitvoeringsgaranties en zekerheden (performance/surety bonds)
  - v. eventuele support van derden (third party support)
- e) Rekenschap geven aan het feit dat de bijdrage van de Opdrachtgever aan de financiering zich beperkt tot de kasstromen die volgen uit hoofde van de DBFM-Overeenkomst;
- f) Flexibiliteit beschrijven die in het Financieringsarrangement is voorzien (voor zover deze flexibiliteit geen betrekking heeft op de periode tot Financial Close);

g) Helder doen uitkomen waar het concept Financieringsplan – dat door de Gegadigde wordt ingediend in de Tweede fase Dialoog – afwijkt van het Financieringsplan dat onderdeel uitmaakt van de Inschrijving.

#### 3. Wijze van beoordeling

Het Financieringsplan zal door de Aanbesteder worden getoetst op geldigheid. Het Financieringsplan draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

#### 4. Relatie en verwerking in de DBFM-Overeenkomst

Ten aanzien van het Financieringsplan eist de Aanbesteder consistentie met de Projectplanning en het Oorspronkelijk Financieel Model. Het Financieringsplan kent geen directe afhankelijkheden met andere delen van de Inschrijving, anders dan uit andere delen van de Inschrijving voortkomende verplichtingen ter opname in de DBFM-Overeenkomst waarvoor financiering moet worden aangetrokken om aan al deze verplichtingen te kunnen voldoen.

Het Financieringsplan moet aansluiten op het Oorspronkelijk Financieel Model, de steunverklaringen en de bijbehorende termsheets voor iedere bron van financiering.

Bij Inschrijving moeten Inschrijvers exact aangeven waarin het Financieringsplan afwijkt van het concept Financieringsplan dat de Inschrijver in de Tweede fase Dialoog moesten indienen.

De Aanbesteder benadrukt dat due diligence voor de datum Inschrijving moet hebben plaatsgevonden en er van uitgaand dat de DBFM-Overeenkomst geen wijziging meer zal ondergaan.

#### bijlage 9.8: Format CO2-Ambitieniveau

[naam Inschrijver] verklaart zich bereid de uitvoering van de DBFM-Overeenkomst op duurzame wijze ter hand te nemen en daarbij adequaat invulling te geven aan een CO2-reductie op CO2-ambitieniveau [●●] zoals in bijlage 7 is omschreven.

Aldus getekend te [plaats], [datum]
[naam Inschrijver],
[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]
[functie]
[handtekening]

#### bijlage 10: Model K - verklaring

#### **Toelichting**

Inschrijver moet bij Inschrijving een verklaring overleggen dat de Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Deze verklaring, ingericht volgens het hieronder opgenomen Model K, dient ondertekend te zijn met een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV, conform de vereisten van paragraaf 1.3, door een bestuurder die ter zake de Inschrijver rechtsgeldig vertegenwoordigt (Model K - verklaring).

In het geval de Inschrijver een SPV is, verstrekt de Inschrijver een dergelijke verklaring van een bestuurder van de SPV.

In het geval de Inschrijver een SPV i.o. is, verstrekt de Inschrijver een dergelijke verklaring van een bestuurder van iedere (rechts)persoon (combinant) die handelt namens de SPV i.o.

De ondertekenaar van de Model K - verklaring moet als bestuurder in de registers van de Kamer van Koophandel staan vermeld. Indien een bestuurder niet in de registers van de Kamer van Koophandel is vermeld, maar wel is aangewezen in de statuten die bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponeerd, dan moet de Inschrijver deze statuten bij de Inschrijving indienen.

Indien bestuurders alleen gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn dan dienen zij gezamenlijk de Model K - verklaring digitaal te ondertekenen conform de vereisten van paragraaf 1.3.

De Inschrijving is ongeldig indien een vereiste Model K - verklaring ontbreekt of niet naar waarheid is ingevuld. Er bestaat geen mogelijkheid tot herstel van de Model K - verklaring na Inschrijving.

#### Model K - verklaring bestuurder omtrent rechtmatigheid inschrijving

[Naam Project]

Ondergetekende verklaart dat de onderhavige Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Aldus naar waarheid opgemaakt

op [datum] te [plaats]
door [naam en voorletters]
als bestuurder van [naam bedrijf],
die [naam bedrijf]

ter zake van deze Inschrijving rechtsgeldig vertegenwoordigt.

[handtekening]

#### bijlage 11: Indexeringsformule

Onderdeel van de Inschrijving is de Indexeringsformule. De door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule wordt onderdeel van de DBFM-Overeenkomst. De Inschrijver kiest uit de hierna opgenomen limitatieve lijst met indices een maximum van zes indices die hij wenst op te nemen in de Indexeringsformule. Voor elke gekozen index dient de Inschrijver de voor elke periode gewenste een zevental sets aan wegingsfactoren aan te bieden. De met deze zeven sets corresponderende desbetreffende perioden vangen aan op voorgeschreven momenten zoals onderstaand gedefinieerd

Het format voor de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule is als volgt:

```
Indexgetal<sub>t,p</sub> = 1 + \Sigma (a_{n,p} * m_{n,t})
waarbij:
0 \leq a_{n,p} \leq 0.5 en \Sigma (a_{n,p}) \leq 0.5 en m_{n,t} = (i_{n,t} \: / \: i_{n,2016}) \: - \: 1
Indexgetal_{t,p} = Indexgetal voor jaar t in periode p
                 = index gepubliceerd door onafhankelijke instantie, gekozen uit een door
index n
                 de Aanbesteder beschikbaar gestelde limitatieve lijst van indexen.
periode p
                 = een periode van 5 kalenderjaren. In afwijking hiervan begint de eerste
                 periode op de Contractdatum en loopt deze tot en met 31 december van
                het kalenderjaar waarin de Beschikbaarheidsdatum valt en begint de laatste
                periode op 1 januari van het jaar na het jaar dat de voorlaatste periode
                eindigt en eindigt op de Einddatum;
                 = wegingsfactor gerelateerd aan index n in periode p
a_{n,p}
                = mutatie van index n op basis van de indexcijfers van index n voor een
m_{n,t}
                vastgestelde publicatieperiode in jaar t en publicatieperiode 1 januari 2016.
                = indexcijfer van index n voor een vastgestelde publicatieperiode in jaar t
i<sub>n,t</sub>
                (zijnde een getal, gepubliceerd door CROW, CBS of Eurostat, dat de
                verhouding weergeeft tussen de waarde van een grootheid in
                publicatieperiode in jaar t en de waarde van die grootheid in de
                publicatieperiode die de publicerende instantie als basisperiode hanteert)
```

De Aanbesteder accepteert enkel een Indexeringsformule waarvan het op voorhand voor de Aanbesteder voldoende aannemelijk is dat er voldoende correlatie bestaat tussen de gekozen indexen inclusief wegingsfactoren en de kostencomponenten van de Werkzaamheden.

De Aanbesteder staat geen Indexeringsformule toe die is opgezet om het risico van prijsontwikkelingen die tot uitdrukking komen in de vreemd vermogenskosten over te dragen aan de Opdrachtgever.

De limitatieve lijst van indexen als opgenomen in onderstaande tabel bevat de referentiewaarden van de Aanbesteder ten behoeve van de berekening van de contante waarde en de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving.

Een Referentiewaarden staat, enkel ten behoeve van de berekening van de contante waarde en geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving, voor de jaar-op-jaar mutatie van de indexcijfers van index n.

Tabel: Limitatieve lijst indexen voor Indexeringsformule

instantie	index n	periode	Referentiewaarde n (*)
CBS	Grond-, weg- en waterbouw	Januari	0,92%
CBS	Wegen met open verharding	Januari	1,49%
CBS	Wegen met gesloten verharding	Januari	0,01%
CBS	Boven- en ondergrondse spoorwegen	Januari	1,31%
CBS	Bruggen en tunnels	Januari	0,43%
CBS	Werken voor vloeistoffen	Januari	1,07%
CBS	Waterbouwkundige werken	Januari	1,38%
CBS	Bouwrijp maken van terreinen	Januari	1,57%
CBS	Elektrische installatie	Januari	1,44%
CBS	CPI alle huishoudens	Januari	1,55%
CBS	Nederland, HICP	Januari	1,50%
CBS	Eurozone, MUICP	Januari	1,33%
CBS	Europese Unie, EICP	Januari	1,88%
CBS	Metalelektro 24-30, 33 (CAO lonen)	Januari	1,70%
CBS	Bouwnijverheid F (CAO lonen)	Januari	1,28%
CROW	Loonkosten	Januari	2,48%
CROW	Gasolie hoog accijns	Januari	2,87%
CROW	Gasolie excl. Accijns	Januari	3,27%
CROW	Electriciteit	Januari	1,05%
CROW	Grind- en industriezand	Januari	2,78%
CROW	Steenslag en brekerzand	Januari	2,65%
CROW	Betonmortel	Januari	3,20%
CROW	Betonproductie	Januari	1,73%
CROW	Cement	Januari	0,77%
CROW	Breuksteen	Januari	2,30%
CROW	Kunststof incl. pvc, excl. Geosynth.	Januari	2,94%
CROW	Betonstaal	Januari	0,00%
CROW	Staal excl. Betonstaal	Januari	1,52%
CROW	Bitumen.bindmiddelen	Januari	3,71%
CROW	Mineraal asfaltmengsel incl. brandstof	Januari	2,43%
Eurostat	HICP excl.Tobacco (00X TOBAC) (EA)	Januari	1,42%

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> Referentiewaarde van Aanbesteder ten behoeve van de berekening van de contante waarde en de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving

Inschrijvers moeten de Indexeringsformule indienen gebruik makend van onderstaand modelformulier.

Voor de goede orde merkt de Aanbesteder in dat verband op dat de door de Inschrijver ingevulde wegingsfactoren vaststaan en na indiening van het kwantitatief deel van de Inschrijving alleen kunnen worden gewijzigd op Financial Close ten gevolge van een wijziging van de Reference Rates. De wegingsfactoren opgenomen in het Oorspronkelijk Financieel Model bij Inschrijving moeten overeenkomen met de wegingsfactoren (waaronder het aantal decimalen) opgenomen in dit formulier.

#### **Modelformulier format Indexeringsformule**

n	index n	publicerende instantie	publicatie periode	a <sub>n,1</sub>	a <sub>n,2</sub>	<b>a</b> <sub>n,3</sub>	a <sub>n,4</sub>	a <sub>n,5</sub>	a <sub>n,6</sub>
1	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]
2	[●●]	[●●]	januari	[••]	[●●]	[••]	[●●]	[••]	[••]
3	[●●]	[●●]	januari	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]
4	[●●]	[●●]	januari	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]
5	[••]	[••]	januari	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]
6	[••]	[••]	januari	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]	[••]

### bijlage 12: Nota scheiding van belang

De Nota scheiding van belang is, in het Nederlands en in het Engels, afzonderlijk als PDF-formulier gepubliceerd op TenderNed.

# bijlage 13: Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal- en arbeidsrecht

Naam en adres van de onderneming:
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel (inschrijvingsnummer van het handelsregister of een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming):
Contactpersoon van de onderneming (naam, e-mail, telefoon):
Ondergetekende verklaart bij de voorbereiding van zijn inschrijving rekening gehouden te hebben met de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht uit hoofde van het recht van de Europese Unie, nationale recht of collectieve arbeidsovereenkomsten of uit hoofde van de in bijlage X van richtlijn 2014/24/EU vermelde bepalingen van internationaal milieu-, sociaal en arbeidsrecht.
Na(a)m(en) vertegenwoordigingsbevoegde ondertekenaar(s):
Datum:
Handtekening(en):