



Selectieleidraad

Europese niet-openbare procedure

Reconstructie viaduct en kruising N309-A28

Besteknummer: 2057

Zaaknummer: 2014-004509

Projectnummer	296090
Revisie	R3.0
Datum	08-12-2014

Auteur

ing. J.A. van Doorn

ing. A.G. Bouwmeester

Opdrachtgever

Provincie Gelderland

Postbus 9090

6800 GX Arnhem

Revisiebeheer

Revisienr	Datum	Omschrijving wijziging(en) op hoofdlijnen	Verwerkt door:
1.0	16-10-2014	Conceptversie	J.A. van Doorn
2.0	02-12-2014	Diverse wijzigingen n.a.v. review	J.A. van Doorn / A.G. Bouwmeester
3.0	08-12-2014	Definitieve versie	R. Aarns

Inhoud	Blz.
1 Inleiding	2
1.1 Doel aanbesteding	2
1.2 Doel selectieleidraad	2
1.3 Omschrijving van de organisatie Opdrachtgever	2
1.4 Correspondentieadres	3
1.5 Onderwerp van aanbesteding	3
1.6 Aankondiging	5
1.7 Vergoedingen	5
2 Planning	6
2.1 Selectiefase	6
2.2 Inschrijvingsfase, voorlopige planning	6
3 Inlichten en informatie uitwisselen	7
3.1 Algemeen	7
3.2 Nadere inlichtingen ten behoeve van de aanmelding	7
3.3 Klachtenmeldpunt	8
3.4 Geschillen	8
4 Uitsluitingsgronden en minimumeisen	9
4.1 Uitsluitingsgronden	9
4.2 Minimumeisen	9
5 Aanmelden	12
5.1 Vormvereisten aanmelding	12
5.2 Indienen aanmelding	12
5.3 Eisen aanmelding	12
6 Selecteren	15
6.1 Toets volledigheid	15
6.2 Selectieprocedure	15
6.3 Controle op bewijsmiddelen vanuit de ingediende Eigen Verklaring	15
6.4 Uitnodiging tot inschrijving	16
6.5 Niet geselecteerd	16
6.6 Doorkijk naar inschrijvingsfase	16
7 Motivering in het kader van de Aanbestedingswet	17
8 Lijst van bijlagen	18
Klachtenregeling Gelderland 2013 (separaat bijgevoegd)	18
Lotingsvoorwaarden (separaat bijgevoegd)	18
Nota van Inlichtingen (separaat bijgevoegd)	18
Invulbaar pdf-formulier Uniforme Eigen Verklaring (separaat bijgevoegd)	18
Model A1 Verklaring opgave referentieprojecten	18
Model A2 Opgave referentieproject	18
Model B1 Verklaring omtrent beroep op bekwaamheid	18
Model B2 Verklaring omtrent beroep op financiële draagkracht	18
Model B3 Verklaring aansprakelijkheden bij combinatievorming	18

1 Inleiding

De Provincie Gelderland, vanaf nu te noemen "de aanbesteder", organiseert een aanbesteding volgens de Europese niet-openbare procedure (aanbesteding met voorafgaande selectie) om te komen tot de contractering van een onderneming ten behoeve van de realisatie van het Werk, gedefinieerd als:

"Reconstructie viaduct en kruising N309-A28".

Op deze aanbesteding zijn de Aanbestedingswet en het Aanbestedingsreglement Werken (ARW 2012) van toepassing.

De aanbestedingsprocedure is in twee fasen verdeeld. In de eerste fase, de selectiefase, wordt een aantal Gegadigden geselecteerd. In de tweede fase, de inschrijvingsfase, worden de geselecteerde Gegadigden uitgenodigd een aanbieding te doen. Ten behoeve van de selectie van mogelijke Gegadigden voor de uitvoering van deze opdracht is voorliggende selectieleidraad opgesteld. De inschrijvingsfase wordt nader beschreven in de inschrijvingsleidraad welke aan de geselecteerde Gegadigden zal worden verstrekt.

1.1 Doel aanbesteding

Het doel van de aanbesteding is om een overeenkomst met een te selecteren marktpartij aan te gaan die door middel van goede product- en procesbeheersing, een kwalitatief product realiseert (conform de eisen van het contract), binnen de gestelde mijlpalen en het beschikbare budget, waarbij kwaliteit als doorslaggevende factor wordt gezien.

1.2 Doel selectieleidraad

Deze selectieleidraad geeft de Gegadigde een beeld van de opdracht en de aanbestedingsprocedure.

Deze selectieleidraad beschrijft op welke wijze Gegadigden in aanmerking kunnen komen voor een uitnodiging tot inschrijving voor de opdracht. In de aankondiging én, in aanvulling daarop, in deze selectieleidraad, is vermeld aan welke eisen Gegadigden minimaal dienen te voldoen om tot de selectie te worden toegelaten (minimumeisen). Voorts is vastgelegd welke gegevens bij aanmelding dienen te worden overgelegd, alsmede welke gegevens ten behoeve van de selectie dienen te worden verstrekt. Voor deze aanmeldingsgegevens is een aantal modellen bij deze leidraad gevoegd.

Verder is vastgelegd op welke wijze vervolgens de selectie van de Gegadigden die aan de minimumeisen voldoen plaatsvindt. Ten slotte wordt vermeld welke procedure gevolgd wordt na de uiteindelijke selectie van Gegadigden, hoe de inschrijvingsfase zal verlopen en wat het gunningcriterium zal zijn.

1.3 Omschrijving van de organisatie Opdrachtgever

De aanbestedende dienst is Provincie Gelderland; de verantwoordelijke afdeling is Afdeling Uitvoeren Werken.

Nadere informatie over Provincie Gelderland staat op de website: www.gelderland.nl

1.4 Correspondentieadres

Organisatie:	Provincie Gelderland
Bezoekadres:	Eusebiusplein 1A
Postcode + plaats:	6811 CG, Arnhem
Postadres:	Postbus 9090
Postcode + plaats:	6800 GX Arnhem
Contactpersoon:	dhr. A. Jorna / R. Aarns
E-mailadres:	AANBESTEDINGEN_UW@gelderland.nl

1.5 Onderwerp van aanbesteding

De intensiteit van verkeer op de N309, ter plaatse van 't Harde, is de afgelopen jaren fors toegenomen. Deze toegenomen verkeersdruk is met name te merken bij de aansluiting van de N309 op de A28. Daarnaast leidt de huidige N309 binnen de bebouwde kom van 't Harde tot problemen met betrekking tot de bereikbaarheid en leefbaarheid.

In 2012 is er in opdracht van Provincie Gelderland een studie verricht naar de mogelijkheden voor uitbreiding van de verkeerscapaciteit op de kruising van de N309 en A28. Dit heeft geresulteerd in een voorkeursvariant voor het wegontwerp van de N309, met een oplossing waarbij het bestaande viaduct volledig wordt vernieuwd en de N309 ruimte biedt aan vijf rijstroken en twee fietspaden met aanliggende voetpaden.

Op basis van het Programma van Eisen is er vervolgens door ARCADIS een variantenonderzoek uitgevoerd en een Voorontwerp voor het nieuwe viaduct gemaakt. Uit dit variantenonderzoek blijkt dat de variant, waarbij het viaduct wordt uitgevoerd met hooggelegen landhoofden en één tussensteunpunt, de voorkeur heeft.

Probleemstelling

Doordat de intensiteit van het verkeer op de N309 (ter plaatse van de A28) de afgelopen jaren fors is toegenomen, is de capaciteit niet toereikend meer. Met andere woorden: er vindt een ophoping van verkeer plaats waardoor de leefbaarheid in 't Harde onder druk is komen te staan.

Doelstelling

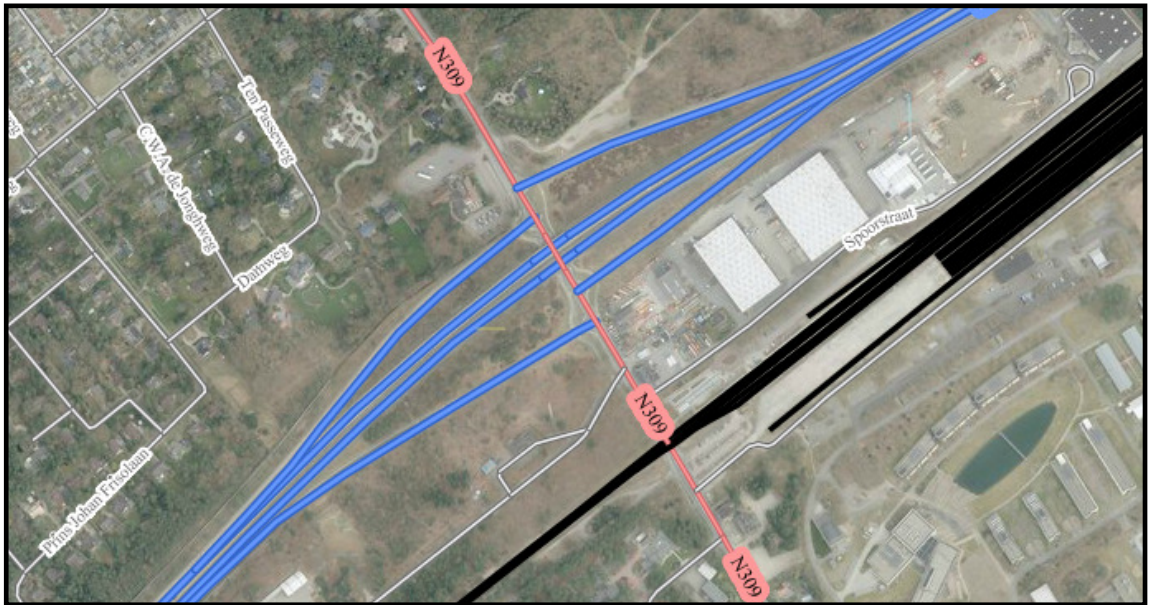
Primaire doelstelling: Het reconstrueren van het viaduct en de kruising N309-A28, waardoor het aantal rijstroken ter plaatse van de N309 vergroot kan worden naar vijf. Daarnaast wordt door de reconstructie de verkeersophoping aangepakt en de verkeersveiligheid en leefbaarheid in de directe omgeving vergroot.

Secundaire doelstelling: Het beperken van overlast voor omliggende bedrijven en aanwonenden.

Bestaande situatie

De N309 is een belangrijke provinciale weg binnen de provincies Gelderland en Flevoland en verzorgt de hoofdontsluiting in oostwest-richting voor het noordelijk deel van de Veluwe en een deel van Flevoland. De N309 verbindt de autosnelwegen A50, A28 en A6 met elkaar, maar heeft duidelijk geen bovenregionale functie. Op grond van het provinciaal verkeersbeleid van de provincie Gelderland is de functie van de N309 vooral het verbinden en ontsluiten van de kernen Epe, 't Harde, Oostendorp en Elburg en niet zozeer het bieden van een interprovinciale verbinding tussen Gelderland en Flevoland. De N309 vormt daarmee een belangrijke verbindingsweg tussen de woonkernen binnen de gemeente Elburg en de autosnelweg A28 (Amersfoort - Zwolle).

In de huidige situatie overspant het viaduct in de A28 de provinciale weg N309. De N309 bestaat ter plaatse van het viaduct uit drie rijstroken, twee doorgaande rijstroken en een rijstrook voor linksafslaand verkeer richting de A28 (Zwolle/Amersfoort). Aan weerszijden van de N309 zijn twee vrij liggende fietspaden aanwezig. Deze fietspaden kruisen de op- en afritten van de A28 op maaiveld niveau.



Afbeelding 1: Huidige situatie N309-A28 (bron: Globespotter)

De rijksweg A28 is ter plaatse van het kunstwerk uitgevoerd met 2x2 rijstroken met bijbehorende vluchtstroken. Hierbij is per rijrichting een zuidelijk, respectievelijk noordelijk viaduct (verkeersdek) aanwezig.

Het bestaande kunstwerk bestaat uit een noordelijk en zuidelijk viaduct (codering Provincie kw309041/kw309042, codering Rijkswaterstaat 27A-102-02). Het kunstwerk is gebouwd in 1959 in opdracht van Rijkswaterstaat. Het kunstwerk bestaat uit twee hooggefundeerde landhoofden met twee tussensteunpunten. De taluds ter plaatse van de landhoofden zijn voorzien van een verharding uit grindtegels.



Afbeelding 2: bestaande viaduct N309-A28 (bron: Globespotter)

Het kunstwerk is uitgevoerd in gewapend beton. De dekken van de viaducten zijn begin jaren '90 verbreed ten behoeve van een vluchtstrook. Het kunstwerk is ontworpen voor verkeersklasse 60 en is eigendom van Rijkswaterstaat. De viaducten zijn ca. 33 meter lang en hebben drie overspanningen van ca. 10-12-10 meter. De breedte van het viaduct bedraagt ca. 15 meter

De onderbouw van de viaducten bestaat uit twee hooggefundeerde landhoofden en twee tussensteunpunten. De landhoofden van beide viaducten zijn doorgaand, de tussensteunpunten zijn niet doorgaand uitgevoerd. De tussensteunpunten van elk van de viaducten bestaan uit vijf kolommen met een diameter van 600 mm. Het kunstwerk kruist de A28 enigszins scheef (kruisingshoek ca. 93 graden).

Opdracht

De opdracht omvat op hoofdlijnen:

- Reconstrueren N309;
- Vervangen bestaand viaduct voor een nieuwe viaduct;
- Reconstrueren A28 in de directe omgeving van het viaduct;
- Aanbrengen nieuwe VRI's.

Bouworganisatievorm

Het project wordt volgens de bouworganisatievorm E&C op basis van uniforme administratieve voorwaarden voor geïntegreerde contractvormen 2005 (UAV-GC 2005) gerealiseerd.

Voorlopige tijdsplanning uitvoering werkzaamheden

De definitieve tijdsbepalingen voor het project zijn opgenomen in de inschrijvingsleidraad c.q. contract. Zoals nu bekend is de start van de opdracht voorzien eerste kwartaal 2015, de feitelijke werkzaamheden op locatie najaar 2015 en de oplevering circa 1 jaar later.

1.6 Aankondiging

Deze aanbesteding is 8 december 2014 aangekondigd middels het plaatsen van een aankondiging op het digitale aanbestedingsplatform "Aanbestedingskalender.nl" en "TenderNed.nl".

De bij deze aanbesteding behorende documenten zijn/worden geplaatst op "Aanbestedingskalender.nl".

Bij tegenstrijdigheden tussen de documenten onderling of met de tekst van de aankondiging gaat de tekst van deze selectieleidraad boven die van de bijlagen en de tekst van de selectieleidraad (inclusief bijlagen) boven de tekst van de aankondiging. De inhoud van de overeenkomst zal prevaleren boven de tekst van de aankondiging en de leidraden.

1.7 Vergoedingen

Inschrijving, aanbidding

Behoudens de inschrijver waaraan het project zal worden gegund ontvangen de geselecteerde inschrijvers die een geldige aanbidding hebben ingediend een vergoeding met betrekking tot de ten behoeve van de aanbidding geleverde inspanning. De hoogte en de voorwaarden van de aanbiddingsvergoeding zullen in de inschrijvingsleidraad worden vastgelegd. De vergoeding zal geen volledige dekking bieden voor de door de inschrijvers gemaakte kosten.

2 Planning

Voor de onderhavige aanbesteding geldt de onderstaande planning. De als "**uiterlijk**" aangeduide datum en tijdstip zijn fatale termijnen.

2.1 Selectiefase

Tabel 2.1: planning selectiefase

Omschrijving	Door	Datum of periode	Tijdstip
Publicatie			
Publiceren Aanbestedingskalender, uiterlijk:	geïnteresseerden	08-12-2014	
Inlichten en informatie uitwisselen			
Indienen vragen t.b.v. het via e-mail verkrijgen van nadere inlichtingen, uiterlijk:	geïnteresseerden	07-01-2015	12.00 uur
Indien vragen zijn gesteld: Verstrekken "nota van inlichtingen aanmeldingsfase" op digitaal platform uiterlijk:	aanbesteder	14-01-2015	
Aanmelden			
Indienen aanmeldingen, uiterlijk:	Gegadigden	22-01-2015	12.00 uur
Beoordelen			
Beoordelen aanmeldingen	aanbesteder	02-02-2015	
Loting			
Loting door Notaris (indien nodig)	Notaris	04-02-2015	10.00 uur
Opvragen bewijsmiddelen			
Opvragen bewijsmiddelen geselecteerden	aanbesteder	09-02-2015	
Uitnodigen			
Versturen afwijzingen niet-geselecteerden	aanbesteder	11-02-2015	
Versturen uitnodigingen, aan geselecteerde Gegadigden voor het doen van een aanbieding	aanbesteder	11-02-2015	
Indienen bezwaar tegen uitsluiting of afwijzing (ARW 2012, art 3.14.4)	afgewezen Gegadigden	binnen 7 dagen na verzending afwijzing	

2.2 Inschrijvingsfase, voorlopige planning

Zoals nu is voorzien zal de aanbesteding medio april 2015 plaatsvinden.

3 Inlichten en informatie uitwisselen

3.1 Algemeen

Deze selectieleidraad is met de grootst mogelijke zorg samengesteld. Desondanks kunnen er toch onduidelijkheden/onvolkomenheden voorkomen. Indien een Gegadigde zich niet kan verenigen met de inhoud van de aankondiging of deze selectieleidraad, dan wel een Gegadigde in deze documenten onjuistheden heeft aangetroffen, dient dit door de Gegadigde schriftelijk (waaronder begrepen per e-mail) uiterlijk voor de sluitingstermijn voor het vragen van nadere inlichtingen ten behoeve van de aanmelding aan de aanbesteder bekend te worden gemaakt. Indien dit wordt nagelaten kan daar nadien niet tegen worden opgekomen.

3.2 Nadere inlichtingen ten behoeve van de aanmelding

Inlichtingen betreffende de aanmelding kunnen uitsluitend worden verkregen op basis van per e-mail ingediende vragen via AANBESTEDINGEN_UW@gelderland.nl onder vermelding besteknummer 2057.

Vragen kunnen onder vermelding van het contractnummer en de bijhorende projectnaam tot op de in paragraaf 2.1 genoemde datum en tijdstip worden ingediend. Vragen die na het genoemde tijdstip worden ontvangen worden niet in behandeling genomen.

Ten behoeve van een efficiënte verwerking dienen vragen aan de volgende voorwaarden te voldoen:

- de vraag dient helder en duidelijk te zijn geformuleerd;
- de vraag dient een uniek opvolgingsnummer te bevatten;
- de vraag dient een referentie te bevatten naar de **paragraaf**, **bladzijde** en **alineea** van het document, waarop de vraag betrekking heeft;
- de vragen dienen te worden ingeleverd door gebruik te maken van een spreadsheetdocument (bijvoorbeeld Excel) waarbij de volgende opmaak wordt gehanteerd.

Tabel 3.1: opmaak spreadsheetdocument nota van inlichtingen.

Volgnummer	Paragraaf	Bladzijde	Alinea	Vraag
1.	2.1	5	4
2.	4.3	8	1
enz.				

Van de geanonimiseerde vragen wordt een **Nota van Inlichtingen aanmeldingsfase** opgesteld, welke op de in paragraaf 2.1 aangegeven datum gepubliceerd wordt op het in 1.5 genoemde digitale aanbestedingsplatform.

De tijdige ontvangst na verzending van zowel de vragen als de nota valt buiten de verantwoordelijkheid van de aanbesteder.

Wijzigingen door de aanbesteder

Wijzigingen op initiatief van de aanbesteder worden aan de Gegadigden bekend gemaakt door middel van een rectificatie van de aankondiging en/of een nota van inlichtingen aanmeldingsfase.

3.3 Klachtenmeldpunt

Provincie Gelderland verzoekt Gegadigden eventuele bezwaren tegen de Aanbestedingsprocedure kenbaar te maken door middel van het melden van eventuele tegenstrijdigheden, onjuistheden en/of onvolkomenheden en het stellen van vragen zoals beschreven in paragraaf 3.2. Indien de Gegadigde zich niet kan verenigen met de reactie daarop in de Nota(s) van Inlichtingen, staat het de Gegadigde vrij om een klacht in te dienen bij het klachtenmeldpunt van Provincie Gelderland via onderstaande contactgegevens. Klachten worden behandeld volgens de Klachtregeling aanbestedingen Gelderland 2013.

Klachten hebben betrekking op aspecten van aanbestedingen die binnen de werking van de Aanbestedingswet 2012 vallen. Klachten kunnen niet gaan over het aanbestedingsbeleid van de Provincie Gelderland. Het verschil met een vraag voor de Nota van Inlichtingen is dat een vraag betrekking heeft op de inhoud van de procedure of van het bestek. Van de Gegadigde wordt verwacht dat hij de klacht in een zo vroeg mogelijk stadium indient. Het klachtenmeldpunt neemt de klacht vervolgens zo spoedig mogelijk in behandeling en bericht de Gegadigde en de contactpersoon van Provincie Gelderland schriftelijk over zijn oordeel. Het indienen van een klacht schort de Aanbestedingsprocedure niet op. Het staat Provincie Gelderland vrij om eventueel tot opschorting van de Aanbestedingsprocedure te besluiten. Indien Provincie Gelderland daartoe besluit, worden Inschrijvers daarvan schriftelijk op de hoogte gesteld.

Voor het indienen van een klacht dient u het formulier Vragen voor Inlichtingen / Klachten te gebruiken. U dient duidelijk aan te geven dat het een klacht betreft.

Klachtenmeldpunt Provincie Gelderland
E-mailadres: AANBESTEDINGEN_UW@gelderland.nl

Klachten die betrekking hebben op gedragingen van provinciale medewerkers volgen een andere procedure. Deze klachten moeten ingediend worden bij de Commissie Bezwaar en klachtbehandeling, Postbus 9090, 6800 GX Arnhem.

3.4 Geschillen

Indien de Gegadigde vervolgens zijn bezwaar wenst voor te leggen aan een voorzieningenrechter, geldt het volgende. De voorzieningenrechter van de Rechtbank Gelderland, locatie Arnhem is bij uitsluiting bevoegd om geschillen te beslechten die verband houden met de onderhavige Aanbestedingsprocedure. Op deze Aanbestedingsprocedure is Nederlands recht van toepassing.

Gegadigden dienen hun bezwaren tegen (onderdelen van) de Aanbestedingsprocedure, tegen (onderdelen van) de verstrekte informatie of tegen andere aspecten die verband houden met de Aanbestedingsprocedure, op de kortst mogelijke termijn ter kennis te brengen van de contactpersoon van Provincie Gelderland (zie paragraaf 1.4).

De termijn waarbinnen in rechte moet worden opgekomen tegen het selectiebesluit en/of onderdelen van de Aanbestedingsprocedure bedraagt 7 kalenderdagen, te rekenen vanaf de dagtekening van de afwijzing. Binnen deze termijn dient een dagvaarding betekend te worden aan het adres van Provincie Gelderland. Indien deze termijn wordt overschreden zonder dat een juridische procedure is aangevangen door middel van het doen betekenen van een kortgedingdagvaarding, vervalt ieder recht daartoe.

Een Gegadigde die bezwaar wenst te maken, wordt verzocht voorafgaand daaraan veranderingen op te vragen bij Provincie Gelderland.

4 Uitsluitingsgronden en minimumeisen

In dit hoofdstuk is aangegeven welke uitsluitingsgronden en minimumeisen van toepassing zijn. Tevens is aangegeven welke bewijsmiddelen worden verlangd.

De uitsluitingsgronden zijn gronden die betrekking hebben op de Gegadigde en die, indien de Gegadigde daaraan niet aantoonbaar voldoet, tot zijn uitsluiting tot verdere deelneming aan de aanbesteding zullen leiden.

De minimumeisen zijn criteria van kwalitatieve aard en hebben betrekking op de geschiktheid van de Gegadigde om de betreffende opdracht te kunnen uitvoeren. De Gegadigde dient in elk geval aan deze eisen te voldoen om voor verdere deelneming aan de aanbesteding in aanmerking te komen.

De aanbesteder maakt gebruik van de "**Uniforme eigen verklaring aanbestedingen**". Een model hiervan in invulbaar pdf-formulier is separaat bij deze leidraad gevoegd.

Indien aanbesteder aanwijzingen heeft dat een op een ondernemer één of meer van de in artikel 3.5.1 en 3.5.2 ARW 2012, dan wel de in dit document genoemde uitsluitingsgronden als bedoeld in artikel 3.5.4 ARW2012 van toepassing zijn, maar er bij aanbesteder onvoldoende informatie beschikbaar is om het uitsluiten van die ondernemer te motiveren, dan kan door de aanbesteder advies worden gevraagd aan het Bureau BIBOB (zie artikel 8 van de Wet Bevordering Integriteitsbeoordeling door het Openbaar Bestuur (Wet BIBOB)). Ondernemer over wie advies is geraagd, wordt door de aanbesteder over de inhoud van dat advies geïnformeerd.

In het kader van de Wet BIBOB zal een screening plaatsvinden door Bureau Screening en Bewakingsaanpak (SBA).

De ondertekende eigen verklaring vormt een onderdeel van de aanbieding. Onweerlegbare verklaringen en bewijsmiddelen dienen na een schriftelijk verzoek daartoe binnen 7 dagen aan de aanbesteder overlegd te worden, tenzij uitdrukkelijk is aangegeven dat deze bewijsmiddelen als onderdeel van de aanbidding moeten worden ingediend. In geval de inschrijver een combinatie is, wordt geëist dat elk van de combinanten de betreffende verklaringen en bewijsmiddelen overlegt.

4.1 Uitsluitingsgronden

De aanbesteder sluit van deelneming aan een opdracht of een aanbestedingsprocedure uit iedere ondernemer jegens wie bij een onherroepelijk geworden rechterlijke uitspraak een veroordeling om een of meer van de hieronder opgegeven redenen is uitgesproken waarvan de aanbesteder kennis heeft betrekking hebbende op de in art. 3.5.1. a t/m d van de ARW 2012 genoemde aspecten

De aanbesteder sluit van deelneming aan een opdracht of een aanbestedingsprocedure uit iedere ondernemer die verkeert in de in art. 3.5.4. a t/m e van de ARW 2012 genoemde situatie.

4.2 Minimumeisen

4.2.1 Beroepsbekwaamheid en financiële draagkracht

MINIMUMEIS	OP VERZOEK TE OVERLEGGEN VERKLARING
<u>Financiële draagkracht</u>	
De Gegadigde moet voldoende verzekerd zijn tegen beroepsrisico's. Voldoende verzekerd is een bewijs van verzekering tegen beroepsrisico's voor een bedrag dat wordt gedekt voor deze verzekering van minimaal € 2.000.000,- of	Bewijs van verzekering voor beroepsaansprakelijkheid, dan wel een bereidverklaring dit aangaande

MINIMUMEIS	OP VERZOEK TE OVERLEGGEN VERKLARING
(indien u niet voldoende bent verzekerd) een verklaring waarin u zich bereid verklaart om bij opdrachtverstrekking een beroepsaansprakelijkheidsverzekering aan te gaan dan wel het verzekerde bedrag tot minimaal € 2.000.000,- te verhogen.	

4.2.2 Technische bekwaamheid

De te overleggen verklaringen aangaande de minimumeisen voor technische bekwaamheid dienen aangevraagd te worden in de vorm van een opgave projectreferentie, ingericht volgens bijgevoegd Model A2 (opgave technische bekwaamheid).

Uit de projectreferentie dient eenduidig de gevraagde ervaring te blijken.

Van iedere projectreferentie dient een tevredenheidsverklaring inzake goede uitvoering van of namens de opdrachtgever bij te worden gevoegd. De aanbesteder behoudt zich het recht voor om bij de opdrachtgever van het referentieproject navraag te doen.

Nr	MINIMUMEIS	TE OVERLEGGEN VERKLARING BIJ AANMELDING
	De provincie heeft kerncompetentie's vastgesteld voor deze opdracht. De Gegadigde dient aan de hand van de op te geven referentieprojecten aan te tonen dat hij ervaring heeft met de hierna vermeld kerncompetenties. Per kerncompetentie dient de inschrijver een referentie aan te leveren.	
1.	Kerncompetentie 1: Ervaring inzake één kunstwerk in een Rijksweg of vergelijkbaar.	
	Referentieproject 1: De Gegadigde dient in de vijf (5) jaar voorafgaande aan de datum van aanmelding voor deze selectie, naar behoren en op vakkundige als ook regelmatige wijze te hebben uitgevoerd én tijdig hebben opgeleverd, verleend uitstel daarin begrepen, dat voldoet aan kerncompetentie 1 en waarvan de aanneemsom of een gefactureerd bedrag aan minimaal €3.000.000,- excl. BTW bedroeg.	Verklaring(en) conform Model A1 en opgave referentieprojecten, conform Model A2) als bijlage a, b, c enz. onder TAB 2
2.	Kerncompetentie 2: Ervaring inzake één wegreconstructie binnen de overheid.	
	Referentieproject 2: De Gegadigde dient in de vijf (5) jaar voorafgaand aan de datum van aanmelding voor deze selectie, naar behoren en op vakkundige als ook regelmatige wijze te hebben uitgevoerd én tijdig hebben opgeleverd, verleend uitstel daarin begrepen, dat voldoet aan kerncompetentie 2 en waarvan de aanneemsom of een gefactureerd bedrag aan minimaal € 1.500.000,- excl. BTW bedroeg.	

4.2.3 *Kwaliteits- en veiligheidsbewaking*

MINIMUMEIS	OP VERZOEK TE OVERLEGGEN VERKLARING
De Gegadigde dient een gecertificeerd kwaliteitszorg-systeem te voeren op basis van NEN-EN-ISO 9001 dat betrekking heeft op de aard van het werk.	Kopie van het certificaat van het kwaliteitsborgingsysteem
De Gegadigde dient een gecertificeerd veiligheidszorg-systeem te voeren op basis van VCA**	Kopie van het VCA- certificaat

4.2.4 *Beroepsbevoegdheid*

MINIMUMEIS	OP VERZOEK TE OVERLEGGEN VERKLARING
De inschrijver moet voldoen aan de wettelijke verplichtingen die verbonden zijn aan de uitoefening van een onderneming.	Bewijs van inschrijving bij de Kamer van Koophandel

5 Aanmelden

5.1 Vormvereisten aanmelding

De aanmelding dient aan de onderstaande vormvereisten te voldoen.

De Inschrijving moet in tweevoud ingediend worden:

- één (1) exemplaar in hardcopy en
- één (1) exemplaar digitaal op USB-stick.

De hardcopy moet rechtsgeldig ondertekend zijn en alle pagina's geparafeerd. Het digitale exemplaar is hiervan een kopie. Bij eventuele tegenstrijdigheden tussen de verschillende versies van de Aanmeldingen, is de inhoud van het papieren originele exemplaar van de Aanmelding te allen tijde leidend.

5.2 Indienen aanmelding

De aanmelding dient uiterlijk op de in hoofdstuk 2 genoemde datum te zijn ingeleverd.

De Aanmelding kan op twee manieren worden ingediend:

1. Per aangetekende post verzenden aan het adres:

Provincie Gelderland t.b.v. Aanbestedingsprocedure besteknummer 2057 Reconstructie viaduct en kruising N309-A28
Selectieleidraad Reconstructie viaduct en kruising N309-A28
T.a.v. de heer A. Jorna / R. Aarns
Postadres: Postbus 9090, 6800 GX Arnhem
of: Bezoekadres: gebouw Marktstate, Eusebiusplein 1A, 6811 HE Arnhem

2. Bezorgen op het adres receptie gebouw Marktstate, Eusebiusplein 1A, 6811 HE Arnhem, aan de balie.

De Gegadigde dient ingeval van verzending per aangetekende post rekening te houden met een interne postbezorgingstijd van drie (3) kalenderdagen.

Wanneer de Aanmelding wordt bezorgd op de hierboven genoemde bezorgadressen, ontvangt de Gegadigde aldaar, na verzoek daartoe, een bewijs van ontvangst.

Te laat ontvangen Aanmeldingen worden niet in behandeling genomen en daarmee van deelname uitgesloten. Gegadigden blijven te allen tijde zelf verantwoordelijk voor het op tijd en op juiste wijze indienen van hun Aanmelding.

Ingediende Aanmeldingen worden niet aan de Gegadigde geretourneerd.

Aanmeldingen die per fax of per e-mail worden ingediend, worden geacht niet te zijn gedaan.

5.3 Eisen aanmelding

In de navolgende paragrafen worden de eisen die voor de aanmelding van toepassing zijn, kenbaar gemaakt.

5.3.1 Algemene eisen voor de aanmelding

- Aanmeldingen moeten voldoen aan de in de selectieleidraad en de in het ARW 2012 vermelde (vorm)vereisten.
- Van buiten Nederland gevestigde ondernemers worden, analoog aan art 3.12.2 van de ARW 2012, de in dat land officieel geaccepteerde bewijsmiddelen ook geaccepteerd.
- De gehele aanbestedingsprocedure zal in de Nederlandse taal worden gevoerd, zowel in woord als geschrift. Gegadigden dienen zich aan te melden en desgewenst vragen te stellen in de Nederlandse taal.
- Alle te overleggen verklaringen en gegevens (uitgezonderd de referentiegegevens) mogen niet ouder zijn dan 6 maanden, uitgezonderd de "Gedragsverklaring aanbesteden", die mag niet ouder zijn dan 2 jaar.

- De aanmeldingsbrief en het aanmeldingsformulier dienen rechtsgeldig te zijn ondertekend.
- Bewijsmiddelen dienen de aanbesteder voldoende inzicht te geven om te kunnen beoordelen of, en zo ja in welke mate, een Gegadigde voldoet aan de selectiecriteria.
- Alle gestelde bedragen zijn exclusief B.T.W.
- De Gegadigde dient zich te beperken tot het indienen van de gevraagde informatie.
- Van een concern mogen slechts meerdere ondernemingen zich aanmelden als Gegadigde (zelfstandig of als combinant in een combinatie), indien zij – op verzoek van de aanbestedende dienst - kunnen aantonen dat zij ieder de inschrijving onafhankelijk van de andere inschrijver(s) van hetzelfde concern (te weten: zelfstandig, in combinatie of als onderaannemer) zullen opstellen en de vertrouwelijkheid hierbij in acht zullen nemen. Kan dit niet door één van de betreffende Gegadigden worden aangetoond, dan leidt dit tot uitsluiting van alle tot het betreffende concern behorende Gegadigden. Hiertoe moeten de Gegadigden die voor uitnodiging tot inschrijving in aanmerking komen op eerste verzoek van de aanbesteder binnen 7 dagen een concernstructuur bij de begeleider van de aanbesteder indienen.
- De ontvangen aanmeldingen worden eigendom van de aanbesteder.
- Het aanmelden als Gegadigde betekent dat de Gegadigde instemt met de selectieprocedure en de genoemde eisen en voorwaarden.

5.3.2 *Eisen bij aanmelding indien een beroep wordt gedaan op derden om aan de minimumeisen en/of selectie-criteria te voldoen*

Onder "derden" worden verstaan onderaannemers, moeder-, zuster- of dochterondernemingen.

Ingeval er sprake is van een Gegadigde die voor het uit te voeren werk derden wil inschakelen om aan de minimumeisen en/of selectiecriteria ten aanzien van technische bekwaamheid te kunnen voldoen, verklaart de Gegadigde in de Uniforme Eigen Verklaring welke derde(n) voor welk werkonderdeel hiervoor zal/zullen worden betrokken. Hiertoe moet deze Gegadigde die voor uitnodiging tot inschrijving in aanmerking komt op eerste verzoek van de aanbesteder binnen 7 dagen een door Gegadigde en derde ondertekende schriftelijke verklaring indienen waarin wordt aangetoond dat Gegadigde voor de uitvoering daadwerkelijk kan beschikken over de middelen en kennis van de betrokken derde. Daartoe dient dan het Model B1 (verklaring omtrent beroep op bekwaamheid) te worden ingevuld en ingediend. Tevens dienen de bewijsmiddelen (referentie conform model A2, betreffende certificaten e.a.) van de derde bij deze verklaring te worden gevoegd.

Indien het werk aan een dergelijke Gegadigde wordt opgedragen, is hij verplicht het betreffende werkonderdeel door de voorgestelde derde te laten uitvoeren.

Ingeval er sprake is van een Gegadigde die om aan de minimumeisen en/of selectiecriteria ten aanzien van financiële en economische draagkracht te kunnen voldoen een beroep wil doen op de middelen van een derde, dan verklaart de Gegadigde in de Uniforme Eigen Verklaring welke derde hiervoor zal worden betrokken. Hiertoe moet deze Gegadigde die voor uitnodiging tot inschrijving in aanmerking komt op eerste verzoek van de aanbesteder binnen 7 dagen een door Gegadigde en derde ondertekende schriftelijke verklaring indienen waarin wordt aangetoond dat Gegadigde voor de uitvoering daadwerkelijk kan beschikken over de middelen van de betrokken derde en de derde jegens de opdrachtgever hoofdelijk aansprakelijk is voor de juiste en volledige nakoming van de wettelijke en contractuele verplichtingen, van welke aard dan ook, die voor de Gegadigde voortvloeien uit de uitvoering van onderhavig project. Daartoe dient dan Model B2 (verklaring omtrent beroep op financiële draagkracht) te worden ingevuld en ingediend. Tevens dienen de bewijsmiddelen omtrent omzet van de derde bij deze verklaring te worden gevoegd.

De derde moet voldoen aan de uitsluitingsgronden. Daartoe dient van de betreffende derde op eerste verzoek van de aanbesteder binnen 7 dagen onweerlegbare verklaringen en bewijsmiddelen omtrent gestelde uitsluitingsgronden te overleggen.

5.3.3 *Eisen bij aanmelding als combinatie*

Ingeval van aanmelding van een combinatie van ondernemingen, dient van iedere deelnemer van de combinatie een Uniforme Eigen Verklaring bij aanmelding te worden overgelegd.

Ingeval van een combinatie dienen de gezamenlijke verklaringen te worden ondertekend door de rechtsgeldige vertegenwoordigers van elke deelnemer in de combinatie.

Een onderneming mag zich slechts éénmaal aanmelden, als Gegadigde of als deelnemer in een combinatie.

De samenstelling van de zich aanmeldende combinatie kan na selectie niet meer worden gewijzigd.

De tot de combinatie behorende deelnemers zijn zowel gezamenlijk als hoofdelijk aansprakelijk voor de uitvoering van de beoogde opdracht, inclusief het nakomen van garantieverplichtingen of verklaringen. Daartoe dient elk lid van de combinatie die voor uitnodiging in aanmerking komt op eerste verzoek van de aanbesteder binnen 7 dagen Model B3 (verklaring aansprakelijkheden bij combinatievorming) in te vullen en in te dienen.

Ingeval bij deze aanbestedingsprocedure eisen worden gesteld ten aanzien van kwaliteitscertificering of veiligheid, dient minimaal de penvoerder van de combinatie hieraan te voldoen.

6 Selecteren

6.1 Toets volledigheid

Na het uiterste tijdstip voor "aanmelding als Gegadigde" start het selectieproces.

Allereerst controleert de Provincie Gelderland of de door de Gegadigden te verstrekken gegevens tijdig, compleet en juist aangeleverd zijn.

Bij de toetsing wordt in beginsel uitsluitend uitgegaan van de door de Gegadigden ingediende eigen Verklaring en referentiebladen.

Uit de ingediende stukken dient expliciet, duidelijk en aantoonbaar te blijken dat (al dan niet) aan het gestelde wordt voldaan. Aangetroffen onduidelijkheden of onvolledigheden kunnen leiden tot het niet toekennen van de betreffende scores.

Als laatste vindt de selectieprocedure plaats conform paragraaf 6.2.

6.2 Selectieprocedure

Er zullen maximaal 5 Gegadigden worden uitgenodigd tot inschrijving.

Indien meer dan 5 partijen voldoen aan de uitsluitingsgronden en minimumeisen vindt nadere selectie plaats. Voor deze nadere selectie wordt de methode van loting toegepast. Loting vindt plaats door de Notaris.

Het is voor Gegadigden mogelijk de loting bij te wonen, zij worden per e-mail uitgenodigd. Deze loting zal een rangorde vaststellen tussen de Gegadigden.

De Notaris bepaalt volstrekt willekeurig een rangorde tussen alle geschikt bevonden Gegadigden. De eerste vijf geschikt bevonden Gegadigden uit deze rangorde zullen worden uitgenodigd voor het indienen van een aanbieding. Van deze loting zal door de Notaris een proces-verbaal worden opgesteld, welke zal worden toegezonden aan alle Gegadigden.

Per selectie criterium dient één projectreferentie ingediend te worden (indien voldaan moet worden aan de minimumeis voor technische bekwaamheid overeenkomstig paragraaf 4.2.2). Ten aanzien van de gestelde selectiecriteria en/of minimumeisen mogen deze tevens in één en dezelfde projectreferentie voorkomen.

6.3 Controle op bewijsmiddelen vanuit de ingediende Eigen Verklaring

Om de juistheid van de door de Gegadigde ingediende Uniforme Eigen Verklaring te controleren moeten de Gegadigden die voor uitnodiging tot inschrijving in aanmerking komen op eerste verzoek van de aanbesteder de bewijsmiddelen zoals genoemd in de ARW 2012 en deze selectieleidraad binnen 7 dagen bij de begeleider van de aanbesteder indienen.

De Gegadigde die na deze controle niet voldoet, in aanmerking nemende art 3.13.6 en 3.13.7 van het ARW 2012, komt niet voor een uitnodiging tot inschrijving in aanmerking.

Indien één of meerdere van de beoogde geselecteerde partijen die in aanmerking komen voor inschrijving niet de vereiste bewijsmiddelen kan overleggen dan wordt deze uitgesloten voor inschrijving. De eerstvolgende(n) uit de einduitslag van de selectie komt/en dan voor inschrijving in aanmerking.

Zo ook indien een geselecteerde om enigerlei reden afziet van inschrijving.

Uitnodigen

6.4 Uitnodiging tot inschrijving

De aanbesteder nodigt de geselecteerde Gegadigden gelijktijdig schriftelijk uit tot inschrijving. De aanbesteder behoudt zich het recht voor om geen van de Gegadigden te selecteren.

Het verloop van de inschrijvingsfase is beschreven in de inschrijvingsleidraad.

Geselecteerde Gegadigden mogen na selectie niet in een onderling samenwerkingsverband (combinatie) inschrijven.

6.5 Niet geselecteerd

De aanbesteder deelt, gelijktijdig met de uitnodiging tot inschrijving, de niet gekozen Gegadigde(n) schriftelijk mee de redenen die ertoe hebben geleid dat hij niet wordt uitgenodigd.

Indien een uitgesloten of afgewezen Gegadigde bezwaar heeft tegen de uitsluiting of afwijzing maakt hij dit, conform art 3.14.4 van het ARW 2012 bij de aanbesteder gemotiveerd schriftelijk kenbaar binnen 7 dagen na de verzending van de mededeling van uitsluiting of afwijzing. Nadien ingekomen bezwaren kunnen niet aan de aanbesteder worden tegengeworpen.

6.6 Doorkijk naar inschrijvingsfase

Het gunningcriterium is de economisch meest voordelige inschrijving (EMVI). Als onderwerpen voor de EMVI-criteria zijn de volgende onderdelen benoemd:

1. Het beperken van hinder (o.a verkeersoverlast, aan te tonen door het toepassen van o.a. een verkeersmodel dat t.z.t. ter beschikking wordt gesteld);
2. Het beperken van de verlaging van de N309;
3. Duurzaamheid (o.a. (ambitie)niveau op de CO2 prestatieladder).

7 Motivering in het kader van de Aanbestedingswet

Overeenkomstig de Aanbestedingswet 2012 is de aanbesteder verplicht bepaalde keuzes te motiveren. In deze aanbesteding is er voor gekozen om de reconstructie viaduct en kruising N309-A28 met alle bijbehorende objecten te clusteren in één contract. Tevens is er voor gekozen om ontwerp en uitvoering te clusteren. De motivering hiervan is als volgt:

1) Keuze tot clusteren

De provincie Gelderland heeft gekozen om het ontwerp en de uitvoering in één contract uit te vragen omdat zij van mening is dat marktpartijen beter in kunnen spelen op de opgave met betrekking tot realisering met zo weinig mogelijk verkeershinder het Werk te realiseren waarbij ingespeeld kan worden op verschillende faseringen en bouwmethode voor het wegviaduct. Daarnaast biedt het contract ruimte voor ruimtelijke inpassing en ontwikkeling voor een aantal locaties die de provincie Gelderland wenst te laten uitwerken.

2) Keuze niet opdelen in percelen

De provincie Gelderland heeft er voor gekozen alle onderdelen van het Werk in één contract uit te voeren omdat alle onderdelen raakvlakken hebben met elkaar. Voordeel hiervan is onder andere dat er geen afstemming tussen verschillende partijen plaats dient te vinden waardoor een efficiënte en een opeenvolgende werkwijze gevolgd kan worden en miscommunicatie wordt voorkomen.

8 Lijst van bijlagen

Klachtenregeling Gelderland 2013 (separaat bijgevoegd)

Lotingsvoorwaarden (separaat bijgevoegd)

Nota van Inlichtingen (separaat bijgevoegd)

Indienen bij aanmelding:

Invulbaar pdf-formulier Uniforme Eigen Verklaring (separaat bijgevoegd)

Model A1 Verklaring opgave referentieprojecten

Model A2 Opgave referentieproject

Model B1 Verklaring omtrent beroep op bekwaamheid

Model B2 Verklaring omtrent beroep op financiële draagkracht

Model B3 Verklaring aansprakelijkheden bij combinatievorming

Model A1 Verklaring opgave referentieprojecten

* De Gegadigde verklaart in de vijf (5) jaar voorafgaande aan de datum van aanmelding voor deze selectie, naar behoren en op vakkundige als ook regelmatige wijze te hebben uitgevoerd én tijdig hebben opgeleverd, verleend uitstel daarin begrepen, ten minste één werk inzake één kunstwerk in een Rijksweg of vergelijkbaar met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag van ten minste € 3.000.000,-.

Naam project	Datum oplevering	Opdrachtgever
.....

Ten behoeve van de selectie verklaart de Gegadigde dat met navolgende projecten de nodige ervaring wordt aangetoond.

Ref. nr	Naam project	Datum oplevering	Opdrachtgever
1
2
3

Van genoemde projecten is een "opgave-referentieproject", conform model A2 bijgevoegd.

* De Gegadigde verklaart in de vijf (5) jaar voorafgaande aan de datum van aanmelding voor deze selectie, naar behoren en op vakkundige als ook regelmatige wijze te hebben uitgevoerd én tijdig hebben opgeleverd, verleend uitstel daarin begrepen, ten minste één werk inzake een wegconstructie binnen de overheid met een aannemingssom of een gefactureerd bedrag van ten minste € 1.500.000,-.

Naam project	Datum oplevering	Opdrachtgever
.....

Ten behoeve van de selectie verklaart de Gegadigde dat met navolgende projecten de nodige ervaring wordt aangetoond.

Ref. nr	Naam project	Datum oplevering	Opdrachtgever
1
2
3

Van genoemde projecten is een "opgave-referentieproject", conform model A2 bijgevoegd.

Aldus naar waarheid opgemaakt op(datum) te (plaats)

(naam vertegenwoordiger Gegadigde)

.....

(functie)

.....

(handtekening)

.....

Model A2 Opgave-referentieproject

Opgave Referentieproject nr.

Naam en plaats project

Beschrijving van het werk
 functie, dimensies, gebruikers

Opdrachtgever
 contactpersoon.....
 postadres.....
 telefoonnr.

Directievoerende instantie
 contactpersoon.....
 postadres.....
 telefoonnr.

Als hoofdaannemer	ja/nee
Aannemingssom en/of gefactureerd bedrag
Als combinant	ja/nee
Deel aannemingssom en/of gefactureerd bedrag
Als onderaannemer	ja/nee
Deel aannemingssom en/of gefactureerd bedrag

Datum opdracht en datum oplevering van het werk	Contractvorm
..... 20.. - 20..

Bij dit referentieproject is een tevredenheidsverklaring inzake goede uitvoering van of namens de opdrachtgever bijgevoegd.

Model B1 Verklaring omtrent beroep op bekwaamheid

..... (statutaire naam Gegadigde),
gevestigd te (adres, postcode, plaats) meldt zich als Gegadigde aan voor de aanbe-
steding van Reconstructie viaduct en kruising N309-A28 (projectnaam).

..... (statutaire naam Gegadigde)
doet voor de technische bekwaamheidseis
..... (omschrijving minimumeisen of selectie-criterium uit de
selectieleidraad) een beroep op de ervaring van (statutaire
naam derde), gevestigd te (adres, postcode, plaats).

..... (statutaire naam Gegadigde)
verklaart dat zij (statutaire naam derde)
ten behoeve van de werkzaamheden betreffende hiervoor genoemde eis zal inzetten indien zij het
aanbestede werk krijgt opgedragen.

..... (statutaire naam derde)
verklaart door ondertekening van deze verklaring dat Gegadigde bij de uitvoering van het hiervoor om-
schreven onderdeel van de opdracht daadwerkelijk kan beschikken over de middelen die noodzakelijk
zijn voor de uitvoering voor het betreffende onderdeel van de opdracht.

Aldus naar waarheid opgemaakt op (datum) te (plaats)

.....	(naam rechtsgeldig vertegenwoordiger Gegadigde)	(naam rechtsgeldig vertegenwoordiger derde)
.....	(functie)	(functie)
.....	(handtekening)	(handtekening)

Als bewijsmiddel is (referentie conform Model A2, betreffende certificaten
.....) van de derde bij deze verklaring gevoegd.

Model B2 Verklaring omtrent beroep op financiële draagkracht

..... (statutaire naam Gegadigde),
 gevestigd te (adres, postcode, plaats) meldt zich als Gegadigde aan voor de aanbe-
 steding van Reconstructie viaduct en kruising N309-A28 (projectnaam).

..... (statutaire naam Gegadigde)
 doet voor eis met betrekking tot financiële en economische draagkracht

..... (omschrijving minimumeis of selectie-criterium uit de selectieleidraad)
 een beroep op de draagkracht van

..... (statutaire naam derde),
 gevestigd te (adres, postcode, plaats).

..... (statutaire naam derde)
 verklaart door ondertekening van deze verklaring dat Gegadigde bij de uitvoering van het hiervoor om-
 schreven onderdeel van de opdracht daadwerkelijk kan beschikken over de noodzakelijke middelen,
 waarop ten bewijze van voldoende financiële en economische draagkracht door de Gegadigde een be-
 roep wordt gedaan,

en dat (statutaire naam derde),

de volledige aansprakelijkheid aanvaardt voor de uit de opdracht voortvloeiende verplichtingen, van
 welke aard dan ook, van de Gegadigde.

Aldus naar waarheid opgemaakt op (datum) te (plaats)

.....	(naam rechtsgeldig vertegenwoordiger Gegadigde)	(naam rechtsgeldig vertegenwoordiger derde)
.....	(functie)	(functie)
.....	(handtekening)	(handtekening)

Model B3 Verklaring aansprakelijkheden bij combinatievorming

Overwegende dat (*naam van de combinatie*) zich als Gegadigde aanmeldt voor de aanbesteding van Reconstructie viaduct en kruising N309-A28 (*projectnaam*).

Ondergetekende, in zijn hoedanigheid als rechtsgeldig vertegenwoordiger van (*statutaire naam combinant*) gevestigd te als lid van de combinatie, verklaart dat hij hoofdelijk aansprakelijk is voor de juiste en volledige nakoming van de wettelijke en contractuele verplichtingen welke voortvloeien uit de uitvoering van onderhavig project.

De leiding van de combinatie in handen is van, (*naam penvoerende lid van de combinatie*) welke als penvoerder van de combinatie zal optreden en het enig aanspreekpunt voor de aanbestedende dienst/opdrachtgever zal zijn.

Aldus naar waarheid opgemaakt op (*datum*) te (*plaats*)

.....	(<i>naam rechtsgeldig vertegenwoordiger combinant</i>)
.....	(<i>functie</i>)
.....	(<i>handtekening</i>)

(door elke combinant in te vullen en aan te reiken)