

Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog



Datum 1 juli 2015
Project Pilot Plant Are

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Inhoudsopgave

01	INLEIDING	1
01.01	Aanleiding	1
01.02	De aanbestedende dienst	1
01.03	De aanbesteding	2
01.04	Klachtenmeldpunt	3
01.05	Leeswijzer	3
02	HET WERK	4
02.01	De opdracht	4
02.02	Profielschets beoogde contractpartijen	5
03	PROCEDURE	6
03.01	Algemeen	6
03.02	Selectiefase	7
03.03	Gunningsfase	8
04	AANMELDINGSVOORWAARDEN	10
05	UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN	12
05.01	Uitsluitingsgronden	12
05.02	Geschiktheidseisen	12
05.02.03	Beroepsbevoegdheid	14
06	BIJLAGEN	15
06.01	Tekeningen projectdemarcatie	15
06.02	Afwijkingen van UAV-GC 2005	16
06.03	Gebruikshandleiding IBIS4Tender	19
06.04	Model vragen nota van inlichtingen	20
06.05	Uniforme eigen verklaring	21
06.06	Model projectreferentie	22

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

01 INLEIDING

01.01 Aanleiding

Brightlands Chemelot Campus is voornemens het zuidelijk terreindeel van het campusterrein in Sittard-Geleen opnieuw in te richten. Het zuidelijk terreindeel bestaat uit twee plangebieden:

- Pilot Plant Area: een functioneel gebied ter ontsluiting van verschillende Pilot Plants aan de zuidoost grens van de campus van circa 7.000 m².
- Green2Innovate Zuidelijk park: een stedenbouwkundig hoogwaardig semipublieke terreininrichting van circa 13.000 m².

Het werk bestaat in hoofdzaak uit het ontwerp en de aanleg van verhardingen, groen, bijgebouwen en voorzieningen voor utilities (bedrijfsstoffen).

In deze leidraad wordt beschreven op welke wijze het ontwerp en de uitvoering van de Pilot Plant Area en Green2Innovate Zuidelijk park (hierna gezamenlijk: het Werk) worden aanbesteed.

01.02 De aanbestedende dienst

De opdrachtgever van deze aanbesteding bestaat uit twee juridische entiteiten:

- Chemelot Campus Vastgoed C.V. [hierna ook: CCVC].
- Chemelot Research Facilities B.V. [hierna ook:CRF].

Hierna gezamenlijk ook: 'Brightlands Chemelot Campus' of 'BCC', 'Opdrachtgever' en 'Aanbestedende dienst'.

Chemelot Campus B.V. is opgericht om de Chemelot Campus in Geleen verder te ontwikkelen.

In Chemelot Campus Vastgoed C.V. zijn de gebouwen en openbare inrichting van Chemelot Campus ondergebracht.

Chemelot Research Facilities B.V. is opgericht om de Pilot Plant Area (gebouwen en openbare inrichting) op de Chemelot Campus te ontwikkelen.

Vennoot in de Chemelot Research Facilities BV is Chemelot Campus B.V.

Vennoten in Chemelot Campus Vastgoed C.V. zijn:

- Chemelot Campus B.V.
- Provincie Limburg.
- DSM Nederland B.V.
- Universiteit Maastricht/Maastricht UMC+.

Meer informatie over Chemelot Campus is te vinden op www.brightlands.com.

Vanwege de omvang van het Werk en het meerderheidsbelang dat Provincie Limburg en Universiteit Maastricht/Maastricht UMC+ in zowel Chemelot Campus Vastgoed C.V. als Chemelot Research Facilities hebben, wordt het Werk nationaal aanbesteed.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

In de aanbesteding laat de aanbestedende dienst zich vertegenwoordigen door Brink Management & Advies, die de aanbesteding namens de aanbestedende dienst organiseert.

01.03 De aanbesteding

Op deze aanbesteding is het **ARW 2012** van toepassing behoudens de punten waar in deze leidraad of overige aanbestedingsdocumenten wordt afgeweken van het ARW 2012. De aanbestedende dienst heeft gekozen voor de procedure van de Concurrentiegerichte Dialoog.

In de selectiefase selecteert de aanbestedende dienst zeven geschikte gegadigden, die vervolgens worden uitgenodigd voor gunningsfase deel 1. Na trechtering¹ op basis van een plan van aanpak van het Werk worden drie gegadigden uitgenodigd een inschrijving in te dienen in het tweede deel van de gunningsfase.

Het gunningscriterium is Economische Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) zal naar verwachting bestaan uit onderdelen als kwaliteit, prijs & planning en wordt nader uitgewerkt in de gunningsleidraad.

Het doel van deze aanbesteding is om tot een overeenkomst te komen met één opdrachtnemer die het Werk tot een gewenst eindresultaat zal brengen.

Behoudens de aankondiging op TenderNed, verloopt de aanbestedingsprocedure digitaal via de aanbestedingswebsite IBIS4Tender (https://tender.ibisapps.nl). IBIS4Tender wordt beheerd door Brink Management & Advies. Voor een toelichting op IBIS4Tender wordt verwezen naar bijlage 06.03.

Gegadigden kunnen aan deelname aan de selectiefase van deze aanbesteding geen recht op vergoeding van enigerlei kosten ontlenen. Datzelfde geldt voor deel 1 van de gunningfase. De inschrijvers van gunningsfase deel 2 kunnen na afloop van de aanbesteding aanspraak maken op een ontwerpvergoeding.

De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de aanbesteding tussentijds op te schorten of te beëindigen en al dan niet een nieuwe aanbestedingsprocedure te starten. Enkel indien dit gebeurt ten tijde van gunningsfase deel 2, kunnen de nog deelnemende gegadigden aanspraak maken op een deel van de ontwerpvergoeding. De Opdrachtgever bepaalt in dit geval de hoogte van de tegemoetkoming op basis van voortgang van de Dialoog.

Trechtering: het verloop van de aanbestedingsprocedure in opeenvolgende fasen, zodat het aantal in de dialoogfase te bespreken oplossingen kan worden beperkt aan de hand van de gunningscriteria die in de gunningsleidraad nader worden vermeld

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Gegadigden die gedurende de gunningsfase niet meer voldoen aan de geschiktheidseisen en/of op wie de uitsluitingsgronden alsnog van toepassing worden en/of die een inschrijving indienen die niet voldoet aan de eisen van de Opdrachtgever, komen niet in aanmerking voor een tegemoetkoming, (on-)kostenen/of enige andere vergoeding.

De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de door gegadigden verstrekte gegevens op juistheid te controleren en de opgegeven referenties te benaderen. De aanbestedende dienst kan gegadigden die onjuiste en/of onvolledige gegevens verstrekken, uitsluiten van (verdere) deelname. De aanbestedende dienst zal de door gegadigden verstrekte informatie vertrouwelijk behandelen.

01.04 Klachtenmeldpunt

Het aanspreekpunt voor alle (potentiële) gegadigden in deze aanbesteding is M. (Meriam) van Dijck (m.van.dijck@brink.nl), senior consultant bij Brink Management & Advies.

De aanbestedende dienst heeft voor eventuele klachten met betrekking tot deze aanbesteding een klachtenmeldpunt ingesteld. Indien u een klacht hebt, kunt u contact opnemen met:

Brink Management & Advies De heer J. Ponte Postbus 2424 5600 CK EINDHOVEN j.ponte@brink.nl

01.05 Leeswijzer

In hoofdstuk 02 wordt het Werk verder toegelicht en wordt beschreven naar wat voor soort partij de Aanbestedende dienst op zoek is. Hoofdstuk 03 licht de procedure op hoofdlijnen toe. In hoofdstuk 04 zijn de aanmeldingsvoorwaarden opgenomen. In hoofdstuk 05 komen de uitsluitingsgronden en de geschiktheidseisen aan de orde. Hoofdstuk 06 tenslotte bevat de bijlagen.

Mochten er tegenstrijdigheden zijn tussen de aankondiging van deze aanbesteding (gepubliceerd op Tenderned) en deze selectieleidraad, dan prevaleert de selectieleidraad.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

02 HET WERK

02.01 De opdracht

Het Werk heeft betrekking op de terreininrichting van de Pilot Plant area en Green2Innovate Zuidelijk Park en bestaat uit de volgende onderdelen:

- het ontwerpen en realiseren en aanpassen van infrastructuur voor verschillende vervoerstypes (autoverkeer, vrachtwagens, heftrucks, fietsers, voetgangers);
- het ontwerpen en realiseren van landschapsinrichting;
- het ontwerpen en realiseren en/of aanpassen van fietsenstallingen en bijgebouwen;
- het ontwerpen en realiseren en aanpassen van hekwerken en toegangssystemen;
- het ontwerpen en realiseren en aanpassen van (delen van) het riolerings- en afwateringssysteem;
- het ontwerpen en uitbreiden en aanleggen van algemene utilityvoorzieningen (bedrijfsstoffen).

De exacte omvang van het werk wordt vastgelegd in documenten die in de gunningfase worden verstrekt.

Voor een indicatie van het Werk wordt verwezen naar het voorontwerp (nog on concept) in bijlage 06.01.

Het Werk wordt gerealiseerd op een campus waar hoge eisen aan veiligheid, gezondheid en milieu worden gesteld. Om overlast en hinder voor bewoners en andere bouwprojecten in de directe omgeving te minimaliseren, moet het Werk gefaseerd worden ontworpen en uitgevoerd over een periode van circa 8 maanden.

De aanbestedende dienst heeft voor het Werk een plafondprijs² van € 5.000.000,-- exclusief BTW vastgesteld. In deze plafondprijs kunnen optionele onderdelen opgenomen zijn.

De overeenkomst tussen de Aanbestedende dienst en de winnende inschrijver zal een *Engineering* & *Construct – overeenkomst* [hierna ook: EC] zijn. Dit houdt onder meer in dat de Aanbestedende dienst bij aanvang van de gunningsfase een vraagspecificatie met voorontwerp zal verstrekken. De winnende inschrijver moet het Werk ontwerpen en realiseren conform het voorontwerp en de vraagspecificatie.

De Aanbestedende dienst is voornemens het Werk te contracteren op basis van de UAV-GC 2005. Daarbij zal op een aantal punten worden afgeweken van de UAV-GC 2005.

In paragraaf 06.02 is aangegeven wat de belangrijkste punten zijn waarop afgeweken zal worden.

Onze referentie

² Plafondprijs: Het door de aanbestedende dienst vastgestelde bedrag waaronder de inschrijfprijs op straffe van ongeldigheid moet blijven.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

02.02 Profielschets beoogde contractpartij

De Aanbestedende dienst is op zoek naar een betrouwbare partij die kennis heeft van en ervaring heeft met enerzijds complexe terreininrichtingen en anderzijds geïntegreerde contracten en de andere wijze van werken die hier aan ten grondslag ligt; namelijk het door de opdrachtnemer aantonen dat hij de technische en functionele prestaties daadwerkelijk behaalt.

Een partij die snapt dat dit vraagt om een systematische wijze van ontwerpen en uitvoeren. Een partij ook die snapt dat werken op de Brightlands Chemelot Campus bijzondere competenties aan het bedrijf en aan de individuele medewerkers stelt op het vlak veiligheid, gezondheid en milieu. Dit alles in een dynamische research- en developmentomgeving met in bedrijf zijnde proeffabrieken, laboratoria, logistieke stromen, uitgebreide ondergrondse infrastructuren en andere bouwprojecten. Kortom een opgave die veel creativiteit in fasering en oplossingen vraagt waar gezocht wordt naar een evenwichtige partner die de Aanbestedende dienst overtuigt dat hij daadwerkelijk zal realiseren wat de Aanbestedende dienst eist en die zijn processen hierop adequaat afstemt en inricht.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

03 PROCEDURE

03.01 Algemeen

De Aanbestedende dienst heeft gekozen voor een concurrentiegerichte dialoog, met als doel na te gaan en te bepalen welke middelen geschikt zijn om zo goed mogelijk aan de behoeften van Brightlands Chemelot Campus te voldoen.

De aanbesteding verloopt door middel van drie fases, te weten de selectiefase, gunningsfase deel 1 en gunningsfase deel 2. In de selectiefase wordt de kwaliteit van de *aanbieder* getoetst en in de gunningsfases de kwaliteit van de *aanbieding*. In dit hoofdstuk wordt de procedure toegelicht, die zal plaatsvinden aan de hand van onderstaande planning:

Selectiefase					
Aankondiging op TenderNed.	3 juli 2015				
Selectieleidraad op IBIS4Tender.	3 juli 2015				
Uiterste datum voor ontvangst vragen ten behoeve van nota van inlichtingen.	17 juli 2015 15.00 uur				
Publiceren nota van inlichtingen 1.	circa 24 juli 2015				
Uiterste datum ontvangst aanmelding.	24 augustus 2015 15.00 uur				
Bekendmaking selectiebesluit.	31 augustus 2015				
Einde bezwaartermijn tegen selectiebesluit.	7 kalenderdagen na bekendmaking selectiebesluit				
Gunningsfase deel 1 (trechtering)					
Uitnodiging voor gunningsfase deel 1.	31 augustus 2015				
Doorlooptijd gunningsfase deel 1.	31 augustus – 28 september 2015				
Bekendmaken gunningsbesluit deel 1.	8 oktober 2015				
Bezwaartermijn (parallel met gunningsfase deel 2).	7 kalenderdagen na bekendmaking gunningsbesluit deel 1				
Gunningsfase deel 2 (dialoog)					
Uitnodiging voor gunningsfase deel 2.	8 oktober 2015				
Doorlooptijd gunningsfase deel 2.	8 oktober - 17 december 2015				
Bekendmaken voornemen tot gunning.	14 januari 2016				
Einde bezwaartermijn tegen gunningsbesluit	3 februari 2016				
Definitieve gunning.	4 februari 2016				
Ondertekenen EC-overeenkomst.	medio februari 2016				

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

De aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor de planning aan te passen.

03.02 Selectiefase

In de selectiefase melden de gegadigden zich aan en selecteert de Aanbestedende dienst de meest geschikte gegadigden op basis van de aanmeldingsvoorwaarden, de uitsluitingsgronden, de geschiktheidseisen en eventueel een loting. De beoordeling vindt plaats op basis van door de gegadigden verstrekte gegevens. De selectiefase leidt tot de vaststelling van de gegadigden (maximaal zeven) die voor de gunningsfase worden uitgenodigd.

Aankondiging

De aankondiging van de aanbesteding is op 3 juli 2015 geplaatst op de website www.tenderned.nl en de selectieleidraad is digitaal beschikbaar gesteld op IBIS4Tender.

Inlichtingen

De Aanbestedende dienst biedt in de selectiefase de mogelijkheid vragen te stellen. Gegadigden moeten hiervoor het model gebruiken dat is opgenomen in bijlage 06.04. Het ingevulde model dient als bewerkbaar Word-bestand (of vergelijkbaar, dus niet in pdf-formaat) te worden geüpload op de aanbestedingswebsite. Alleen vragen die uiterlijk 17 juli 2015 om 15.00 uur zijn ingediend op IBIS4Tender worden in behandeling genomen. De vragen worden schriftelijk beantwoord in een nota van inlichtingen. De nota wordt naar verwachting op of rond 24 juli 2015 op IBIS4Tender gepubliceerd.

Selectie

Indien er meer dan zeven gegadigden zijn op wie de uitsluitingsgronden niet van toepassing zijn en die voldoen aan de aanmeldingsvoorwaarden en geschiktheidseisen, wordt door middel van notariële loting bepaald welke zeven gegadigden uitgenodigd zullen worden voor deelname aan de gunningsfase deel 1. De Aanbestedende dienst stelt de gegadigden schriftelijk op de hoogte van de selectie van gegadigden die zij voornemens is uit te nodigen.

Iedere belanghebbende die het niet met de uitslag eens is, kan binnen zeven kalenderdagen na dagtekening van de kennisgeving door de Aanbestedende dienst door middel van een dagvaarding een civiel kort geding aanhangig maken bij de bevoegde rechter te Maastricht. Na deze vervaltermijn van zeven kalenderdagen is het bezwaar tegen de uitslag van de selectiefase niet-ontvankelijk en zal de gegadigde ter zake zijn recht hebben verwerkt. De Aanbestedende dienst zal er dan gerechtvaardigd op mogen vertrouwen dat ter zake van de selectie geen kort geding meer aanhangig wordt gemaakt.

Instemming met inhoud procedure

Elke gegadigde verklaart door het doen van een aanmelding in te stemmen met de opzet en inhoud van de aanbestedingsprocedure. Deze selectieleidraad, inclusief alle bijbehorende documenten, is met grote zorg samengesteld. De Aanbestedende dienst verwacht van de gegadigden een proactieve houding.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Dit betekent, dat gegadigden verplicht zijn de Aanbestedende dienst – voorafgaand aan de datum van aanmelding – in kennis te stellen danwel om opheldering te vragen in geval van fouten, omissies en/of tegenstrijdigheden in de aanbestedingsdocumenten, zodat de Aanbestedende dienst eventuele fouten, omissies en/of tegenstrijdigheden tijdig kan herstellen. De Aanbestedende dienst zal aan het uitblijven van klachten het vertrouwen ontlenen dat de aanbesteding zonder bezwaar kan worden voortgezet en tot ontvangst van aanmeldingen kan worden overgegaan. Gegadigden, die voorafgaand aan de datum van aanmelding geen melding maken over fouten, omissies of tegenstrijdigheden, doen afstand van hun recht om tegen dergelijke onregelmatigheden op te komen, althans zij verwerken dat recht.

03.03 Gunningsfase

De Aanbestedende dienst maakt gebruik van de mogelijkheid om de Dialoog in opeenvolgende fasen te laten verlopen door middel van Trechtering.

Gunningsfase deel 1

In deze fase worden de geselecteerde gegadigden uitgenodigd tot het doen van een inschrijving voor gunningsfase deel 1.

Bij aanvang van de gunningsfase deel 1 levert de Opdrachtgever naast de gunningsleidraad in ieder geval het volgende aan:

- Vraagspecificatie inclusief Voor ontwerp;
- Concept EC-overeenkomst.

In deze fase wordt de eerste dialoog gehouden, waarbij onder andere wordt ingegaan op veiligheid, gezondheid en milieu. Gunningsfase deel 1 wordt afgesloten met inschrijving door middel van het Trechteringsproduct (plan van aanpak). Trechtering van zeven naar drie partijen zal plaatsvinden op basis van het subgunningscriterium kwaliteit (onderdeel van EMVI).

Gunningsfase deel 2

De drie inschrijvers die in gunningsfase 1 de beste beoordeling hebben gekregen, worden uitgenodigd voor gunningsfase deel 2. Onderdeel van de gunningsfase deel 2 is de Dialoog, die bestaat uit ongeveer twee rondes. Per ronde krijgen de Deelnemers een uitnodiging tot deelneming aan de Dialoog. De uitnodiging bevat onder andere informatie over de data waarop de gesprekken plaatsvinden en over de onderwerpen die aan de orde zullen komen. Onderwerpen die tijdens de dialoogrondes aan bod komen zijn onder meer kansen & risico's, ontwerpoplossingsrichtingen van onderdelen, oplossingsrichtingen van de planning met het oog op fasering en overlastbeperking en de aanpak en beheersing van de kwaliteit in de ontwerp- en uitvoeringsfase.

In de gunningsleidraad zal de opdrachtgever aangeven welke informatie hij per dialoogronde minimaal wil zien. De dialoogrondes zijn bedoeld om in overleg tussen Opdrachtgever en opdrachtnemer de ontwikkeling van het voorontwerp naar definitief ontwerp (op onderdelen) vorm te geven.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Ontwerpvergoeding

De Opdrachtgever zal iedere inschrijver die een geldige inschrijving voor gunningsfase deel 2 heeft ingediend, die voldoet aan alle eisen van de Opdrachtgever, een tegemoetkoming in de werkelijke kosten voor de ontwerpen betalen. De hoogte van deze vergoeding is bepaald op de werkelijke kosten die de inschrijvers maken voor hun ontwerp in de gunningfase deel 2 met een maximum van € 25.000,-exclusief BTW (inclusief alle bijkomende (on)kosten) per inschrijver. Een inschrijver komt alleen voor vergoeding in aanmerking indien hij volwaardige inschrijvingsproducten indient waaraan tenminste 50% van de te behalen punten zijn toegekend.

Inschrijvers hebben geen recht op enige andere vergoeding.

De Opdrachtgever zal de tegemoetkoming betalen binnen 45 dagen na ontvangst van de factuur. De gegadigden zijn gerechtigd hun factuur bij de Opdrachtgever in te dienen nadat de Opdrachtgever de voorlopige gunning bekend heeft gemaakt en de gegadigde de gemaakte kosten voor het vervaardigen van de ontwerpen heeft onderbouwd.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

04 AANMELDINGSVOORWAARDEN

Indien een gegadigde één of meerdere aanmeldingsvoorwaarden niet opvolgt, kan de Aanbestedende dienst besluiten de betreffende gegadigde uit te sluiten.

Voor deze aanbesteding gelden de volgende aanmeldingsvoorwaarden:

- 1. Gegadigden gebruiken voor hun aanmelding de eigen verklaring (bijlage 06.05).
- 2. De gegadigden vullen de eigen verklaring op de aangegeven plaatsen volledig in en ondertekenen deze rechtsgeldig.
- 3. De gegadigden nemen geen voorbehouden op in hun aanmelding.
- 4. De gegadigden nemen geen branchevoorwaarden, algemene voorwaarden of andere voorwaarden op in hun aanmelding.
- 5. De gegadigden voorzien alle bijlagen bij de eigen verklaring van hun naam en een rechtsgeldige paraaf of handtekening.
- 6. De gegadigden vermelden op elke bijlage duidelijk op welk eis deze betrekking heeft. Dit geldt in het bijzonder voor de referentieprojecten. De nummering van bijlagen komt overeen met de nummering in de eigen verklaring.
- 7. De gegadigden stellen hun aanmelding inclusief alle bijlagen in de Nederlandse taal op.
- 8. De gegadigden uploaden hun volledige aanmelding uiterlijk op 24 augustus 2015 om 15.00 uur op IBIS4Tender. Verzending van de aanmelding (of delen daarvan) per post, faxbericht, e-mail of op enige andere wijze dan uploaden op IBIS4Tender is niet toegestaan, tenzij de Aanbestedende dienst daarvoor expliciet toestemming verleent, bijvoorbeeld in geval van problemen met IBIS4Tender.
- 9. De gegadigden dienen geen andere informatie in dan de informatie die de Aanbestedende dienst vraagt. De Aanbestedende dienst doet een dringend beroep op gegadigden geen jaarverslagen, algemene bedrijfsbrochures, begeleidende brieven en dergelijke te verstrekken. De Aanbestedende dienst stelt dergelijke gegevens en documentatie niet op prijs, neemt deze niet mee in de beoordeling en vernietigt deze documentatie direct na ontvangst.
- 10. Een rechtspersoon meldt zich slechts één keer aan, ofwel als afzonderlijke gegadigde of als partij in een samenwerkingsverband. De Aanbestedende dienst behoudt zich het recht voor gegadigden uit te sluiten, indien de gegadigden niet aannemelijk kunnen maken dat de mededinging niet wordt vervalst door hun deelname aan de aanbesteding. Van vervalsing van de mededinging wordt bijvoorbeeld vermoed sprake te zijn bij verschillende gegadigden die onderdeel uitmaken van dezelfde groep in de zin van artikel 2:24b BW. Ook wordt vermoed van vervalsing van de mededinging sprake te zijn bij een organisatie of onderneming die zich zelfstandig of als lid van een combinatie heeft aangemeld én tevens als onderaannemer bij een andere gegadigde. Deze voorbeelden van vervalsing van de mededinging zijn niet uitputtend.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

11. De gegadigden houden alle informatie die zij van de Aanbestedende dienst ontvangen – voor zover niet beschikbaar in het publieke domein – geheim, verstrekken deze niet aan derden en gebruiken deze uitsluitend voor het doel van de aanbesteding. Zij mogen dergelijke informatie wel verstrekken aan professionele onderopdrachtnemers die zij bij de aanbestedingsprocedure betrekken, onder oplegging van dit vertrouwelijkheidsbeding waarbij de betreffende gegadigde instaat voor de nakoming van het vertrouwelijkheidsbeding door deze onderopdrachtnemers.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

05 UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN

In de uniforme eigen verklaring moeten de gegadigden aangeven:

- of uitsluitingsgronden op hen van toepassing zijn;
- of zij voldoen aan de geschiktheidseisen.

Behalve de informatie over referentieprojecten en – indien van toepassing – de bewijsstukken inzake onderdeel 8.2 van de eigen verklaring, moeten gegadigden de bewijsstukken die in dit hoofdstuk aan de orde komen, <u>niet met hun aanmelding indienen.</u> Pas wanneer de Aanbestedende dienst daartoe een specifiek verzoek indient, moeten zij binnen 14 kalenderdagen de bewijsstukken overleggen. Indien de geselecteerde gegadigden deze bewijsstukken niet of niet tijdig verstrekken, kan de Aanbestedende dienst besluiten de betreffende gegadigden uit te sluiten van de gunningsfase.

05.01 Uitsluitingsgronden

Op de gegadigden mogen geen van de uitsluitingsgronden van toepassing zijn zoals in de eigen verklaring aangegeven.

Bewijsstukken: conform artikel 4.5.3 en 4.5.5 van het ARW 2012.

05.02 Geschiktheidseisen

De gegadigden moeten voldoen aan de geschiktheidseisen. Indien gegadigden niet voldoen aan één of meer geschiktheidseisen, komen zij niet voor een uitnodiging tot het doen van een inschrijving in aanmerking. De geschiktheidseisen hebben betrekking op:

- financiële en economische draagkracht;
- technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid;
- beroepsbevoegdheid.

05.02.01 Financiële en economische draagkracht

In deze paragraaf zijn de geschiktheidseisen met betrekking tot financiële en economische draagkracht opgenomen.

Financiële en economische draagkracht

De gegadigden moeten verklaren dat zij beschikken over voldoende financiële en economische draagkracht om de goede uitvoering van het werk te waarborgen.

Bewijsstuk: een verklaring conform artikel 3.6.1 sub a, waarin een te goeder naam en faam bekend staande financiële instelling die onder wettelijk toezicht staat in het land van herkomst verklaart bereid te zijn in geval van gunning een abstracte bankgarantie naar Nederlands recht ter hoogte van € 250.000,-- (zegge tweehonderdvijftigduizend euro) af te geven.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Verzekering tegen beroepsrisico's

De gegadigden moeten verklaren dat zij adequaat zijn verzekerd tegen aansprakelijkheid en beroepsrisico's of dat zij, indien zij nog niet over dergelijke verzekeringen beschikken, deze tijdig voor aanvang van het werk zullen afsluiten indien de Aanbestedende dienst een opdracht aan hen gunt. Onder adequate verzekering van aansprakelijkheid wordt verstaan een aansprakelijkheidsverzekering met een minimaal verzekerd bedrag van € 2.500.000,--.

Onder adequate verzekering van beroepsrisico's wordt verstaan een

beroepsaansprakelijkheidsverzekering met een minimaal verzekerd bedrag van \in 500.000,-- per gebeurtenis en minimaal \in 1.500.000,-- per jaar.

Gebeurtenissen in andere projecten en werken mogen geen invloed hebben op het bedrag dat de verzekering in voorkomend geval voor het onderhavige werk uitkeert.

05.02.02 Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid

In deze paragraaf zijn de geschiktheidseisen met betrekking tot technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid opgenomen.

Certificeringen

De gegadigden dienen te verklaren dat zij beschikken over:

- een kwaliteitsmanagementsysteem conform ISO 9001 of vergelijkbaar;
- een veiligheidsmanagementsysteem conform VCA**, OHSAS 18001 of gelijkwaardig;
- een milieuzorgsysteem conform ISO 14001 of gelijkwaardig.

Bewijsstukken: conform artikel 3.8.1 van het ARW 2012 (kopieën van de betreffende certificaten).

Referentieprojecten

Voor de referentieprojecten moeten de gegadigden het model gebruiken dat is opgenomen in bijlage 06.06, naar eigen inzicht aangevuld met (een) projectspecificatie(s) van maximaal 3 A4's per project. Met de referentieprojecten moeten de gegadigden aantonen over de volgende kerncompetenties te beschikken:

- A. Uitvoering en uitvoeringscoördinatie van een infrastructureel werk van minimaal 20.000 m², bestaande uit maximaal 60% verhardingen, en een aanneemsom van minimaal € 3 miljoen exclusief BTW, waarbij de gegadigde tenminste de uitvoeringscoördinatie in plaats en tijd heeft gedaan van de landschapskundige, wegenbouwkundige en installatiewerkzaamheden.
- B. Realisatie van een project in een industriële omgeving waar bovenwettelijke (zware) eisen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu gelden met een personeelsinzet op de projectlocatie van minimaal 5.000 manuur.
- C. Realisatie van een project dat gefaseerd is uitgevoerd teneinde hinder voor gebruikers gedurende de uitvoering tot een minimum te beperken en waarbij de gegadigde verantwoordelijk was voor de uitvoeringscoördinatie en communicatie omtrent eventuele hinder.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

D. Uitvoering van een werk via een geïntegreerde contractvorm op basis van de UAV-GC, waarbij de gegadigde verantwoordelijkheid was voor het ontwerp, de uitvoering en de ontwerp- en uitvoeringscoördinatie.

Bewijsstuk(ken): volledig ingevuld(e) en ondertekend(e) formulier(en) conform bijlage 06.06.

Gegadigden mogen met één referentieproject aantonen dat zij aan alle kerncompetenties voldoen. Dat is echter niet noodzakelijk en het is dus ook toegestaan om met meerdere referentieprojecten aan te tonen dat aan de gevraagde kerncompetenties voldaan wordt. In het eerste geval moeten de gegadigden het formulier in bijlage 06.06 slechts eenmaal invullen. Indien gegadigden met bijvoorbeeld twee referentieprojecten willen aantonen dat zij aan alle kerncompetenties voldoen, dan moeten zij het formulier twee keer invullen: voor elk referentieproject een keer. Gegadigden moeten het formulier volledig invullen.

Gegadigden mogen een beroep doen op de ervaring van (een) derde(n) door een samenwerkingsverband met die derde(n) aan te gaan of door te borgen dat die derde(n) voor hen beschikbaar is/zijn en daadwerkelijk de betreffende werkzaamheden – waarvoor de betreffende gegadigde dus een beroep doet op die derde(n) – zullen uitvoeren in geval van gunning aan de betreffende gegadigde. Gegadigden moeten dit in deel 8.2 van de eigen verklaring aangeven. Verder moeten gegadigden bij de aanmelding bewijs toevoegen dat daadwerkelijk over de middelen van de betreffende derde kan worden beschikt.

Bewijsstukken:

- een gedateerde en ondertekende verklaring, waarin de betreffende derde jegens de aanbestedende dienst verklaart dat de gegadigde kan beschikken over de middelen van de derde die voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijk zijn;
- een gedateerde en ondertekende verklaring, waarin de betreffende derde jegens de aanbestedende dienst verklaart het betreffende onderdeel van de opdracht te zullen uitvoeren indien de opdracht wordt gegund aan de gegadigde.

05.02.03 Beroepsbevoegdheid

Gegadigden moeten zijn ingeschreven in het beroeps- of handelsregister volgens de voorschriften van de lidstaat waar zij zijn gevestigd. In Nederland voldoet een inschrijving bij de Kamer van Koophandel.

Bewijsstuk: conform artikel 3.10.1 van het ARW 2012 (uittreksel van de inschrijving).

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

06 BIJLAGEN

06.01 Tekeningen voorontwerp (in concept)

De tekeningen zijn als separate documenten toegevoegd.

De bestaande situatie wordt weergeven op tekening:

ZP-BB-VO-C2-001 - Situatie ZP en PPA bestaand A0.

De nieuwe situatie wordt weergeven op tekening:

- ZP-BB-VO-E-001 - Situatie ZP en PPA nieuw A0.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

06.02 Afwijkingen van UAV-GC 2005

Bijzondere uitvoeringsvoorwaarden	Motivatie	
Faillissementen van onderaannemers of leveranciers	Opdrachtgever is niet vrij in de keuze van	
worden niet aangemerkt als onvoorziene omstandigheid	de onderaannemer of leverancier en heeft	
als bedoeld in paragraaf 44 lid 1 sub c en leiden nimmer	geen invloed op het inkoopproces en	
tot termijnsverlenging.	de afwegingen die daarin gemaakt worden,	
	anders dan onderaannemers of leveranciers	
	goed of af te keuren. De opdrachtnemer is	
	in staat om te beoordelen of	
	de onderaannemers of leveranciers	
	financieel gezond zijn en is ook in staat om	
	de planningsrisico's af te wegen.	
In paragraaf 44 lid 2 en lid 5 moet voor "met bekwame	De regeling beoogt om de gevolgen van	
spoed" wordt gelezen "met bekwame spoed en uiterlijk	een termijnsverlenging zo veel als mogelijk	
binnen veertien dagen nadat de aanleiding tot het	te beperken. Opdrachtgever en zijn	
verzoek zich heeft voorgedaan". De opdrachtnemer kan	huurders committeren zich aan	
een dusdanig verzoek enkel nog na afloop van bedoelde	huurcontracten en kostbare verhuizingen,	
termijn van 14 dagen indienen, indien de noodzakelijke	waarbij de schade als gevolg van	
vertraging zich dan nog voordoet en de opdrachtnemer	een termijnsverlenging veel groter is op	
aantoont dat hij om gegronde redenen niet eerder om	het moment dat slechts 14 dagen voor	
de termijnsverlenging kon verzoeken. Vooraleer tot	het verstrijken van de termijn bekend is dat	
termijnsverlenging wordt overgegaan, bespreken	de termijn niet gehaald gaat worden.	
opdrachtgever en opdrachtnemer de eventuele	De aangepaste regeling is bedoeld om	
financiële consequenties en treffen zij, zo deze	schade te beperken.	
consequenties er zijn, een nadere schriftelijke regeling.		
In aanvulling op paragraaf 24 lid 7 is het ontbreken van	De goedkeuring van de bevoegde instanties	
goedkeuring door de bevoegde instanties reden voor	is uitdrukkelijk onderdeel van het benodigde	
weigering van het werk door de opdrachtgever.	eindresultaat en alleen indien dat	
	eindresultaat bereikt is, is sprake van een	
	werk dat opleveringsgereed is.	
Indien een vervroegde ingebruikneming van het werk	De gevolgen van een verlate oplevering zijn	
als bedoeld in paragraaf 26 het gevolg is van het niet	voor de opdrachtgever en de gebruikers in	
gereed zijn van het werk op de overeengekomen	de regel zodanig dat niet van hen kan	
opleverdatum en de opdrachtnemer daarvoor	worden verlangd dat het werk niet	
verantwoordelijk is, is de opdrachtgever gerechtigd het	vervroegd in gebruik wordt genomen	
werk of delen daarvan in gebruik te nemen en/of	ondanks het feit dat het niet	
inrichtingswerkzaamheden uit te (laten) voeren.	opleveringsgereed is.	

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

De opdrachtnemer moet in dat geval op eerste aanzegging van de opdrachtgever en voor zijn rekening zodanige maatregelen treffen en voorzieningen aanbrengen dat voor gebruikers en andere derden geen gevaar en/of overlast kan optreden. De aanvullende kosten dienen niet voor rekening van de opdrachtgever te komen indien de oorzaak van de verlate oplevering bij de opdrachtnemer is gelegen.

In aanvulling op paragraaf 28 lid 1 is de opdrachtnemer ook nadat het werk is opgeleverd aansprakelijk voor schade als gevolg van onjuiste en/of onvolledige revisiebescheiden die door hem zijn of krachtens de overeenkomst hadden moeten worden geleverd.

De gevolgen van onzorgvuldig revisiewerk zijn aanzienlijk en opdrachtgever ziet dit als een verborgen gebrek, ook wanneer hij de mogelijkheid had om dit onder omstandigheden te constateren.

In paragraaf 33 lid 7 is voor "vier weken" te lezen "45 dagen".

Opdrachtgever wenst betalingstermijn conform haar eigen beleid te hanteren.

In aanvulling op paragraaf 33 lid 1 heeft de opdrachtnemer recht op betaling termijnen. Het termijnschema wordt opgebouwd op basis van de aannemingssom minus de stelposten, verrekenbare hoeveelheden, de opleveringstermijnen en het meerjarig onderhoud. De toeslagpercentages voor winst, risico, algemene kosten en bouwplaatskosten worden evenredig over de termijnen verdeeld. De opdrachtnemer is gerechtigd om achteraf, eens per vier weken een termijn in te dienen die overeenkomt met de werkelijke voortgang. De opleveringstermijn bedraagt 7% van de in de basisovereenkomst vastgelegde prijs. Vijf procent daarvan is gekoppeld aan de oplevering zelf, twee procent aan het moment dat:

De opdrachtgever wenst daadwerkelijk alle verplichtingen ingevuld te zien voordat tot volledige betaling van de aannemingssom wordt overgegaan. De opdrachtnemer neemt een totaalwerk aan met ook verplichtingen na oplevering.

Over de waarde van die verplichtingen ontstaat wel eens discussie. De opgenomen termijnen betreffen de waarde die die onderdelen hebben voor de opdrachtgever.

- de opdrachtnemer het definitieve opleveringsdossier inclusief garantieverklaringen, revisiebescheiden en onderhouds-/bedieningsvoorschriften heeft verstrekt;
- de opdrachtnemer de bij de opneming van het werk geconstateerde en in het proces-verbaal opgenomen tekortkomingen en gebreken heeft aangevuld en/of hersteld;
- de eindafrekening, vermeerderd respectievelijk verminderd met het saldo van het meer en minder werk, door de opdrachtgever is goedgekeurd.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

Het (meerjarig) onderhoud wordt jaarlijks achteraf betaalbaar gesteld volgens de in de basisovereenkomst daarvoor vastgelegde prijs en nadat de opdrachtnemer aan alle verplichtingen in het betreffende jaar heeft voldaan. De korting als bedoeld in paragraaf 36 bedraagt: De korting is in lijn gebracht met de directe schade die opdrachtgever leidt door het voor de eerste kalenderdag 0,5% van de in verplaatsen van de opleverdatum. De reden de basisovereenkomst vastgelegde prijs met om op de eerste kalenderdag een hoger een minimum van € 10.000,--; bedrag te rekenen is gelegen in het feit dat voor elke volgende kalenderdag 0,05% van de in omzettingskosten gemaakt worden voor de basisovereenkomst vastgelegde prijs met, geplande verhuizingen, aanpassing van per kalenderdag, een minimum van € 1.000,--. huurcontracten et cetera. De korting voor Voorts is de opdrachtgever gerechtigd de opdrachtnemer een korting op te leggen indien deze volgende kalenderdagen is afgestemd op het door hem op te stellen commissioningplan te laat de gederfde huurinkomsten en de schade die huurders lijden doordat hun processen aanlevert. De boete bedraagt per kalenderdag 0,01% nog niet kunnen worden opgestart. van de in de basisovereenkomst vastgelegde prijs. De werkelijke schade is voor opdrachtgever De gesommeerde maximale korting wegens te late en huurder in de regel vele malen hoger oplevering bedraagt 10% van de in de basisovereenkomst vastgelegde prijs. dan dit bedrag. De opdrachtgever wenst aan te sluiten bij De zekerheid als bedoeld in paragraaf 38 lid 1 bedraagt de UAV 2012 en de Aanbestedingswet 5% van de in de basisovereenkomst vastgelegde prijs. 2012. De Site Regelgeving Chemelot Site en de Huisorde van De Site Regelgeving Chemelot Site en de Huisorde van de Chemelot Campus is de Chemelot Campus zijn van toepassing op het werk (zie www.chemelot.nl) en het werken binnen de daarin dwingende regelgeving vanwege het feit dat de bouwlocatie onderdeel uitmaakt van gestelde kaders behoorde tot de opdracht. de BRZO locatie Chemelot. Dat betekent dat bijzondere regelgeving van toepassing is op deze locatie en opdrachtgever gedwongen is

deze regelgeving toe te passen.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

06.03 Gebruikshandleiding IBIS4Tender

IBIS4Tender is te bereiken via https://tender.ibisapps.nl.

Registratie en inloggen

Registratie is mogelijk via de registratiepagina. U komt daar door op de hoofdpagina van IBIS4Tender het relevante project te selecteren. Na invullen van een aantal gegevens ontvangt u direct een e-mail met daarin uw gebruikersnaam en wachtwoord. Daarmee logt u in.

Wachtwoord vergeten

Indien u uw wachtwoord bent vergeten, kunt u dit opnieuw opvragen via de knop 'Wachtwoord vergeten' op de inlogpagina van het betreffende project. U vult uw e-mailadres in en ontvangt vervolgens een e-mail met een *link* die u dient te volgen. Wanneer u dit doet, ontvangt u een tweede e-mail met uw nieuwe wachtwoord. Daarmee logt u in. Indien u vijf keer een verkeerd wachtwoord invoert (zonder tussendoor een goed wachtwoord in te vullen), wordt uw account automatisch geblokkeerd. U dient dan contact op te nemen met Brink Management & Advies.

Projectpagina

Na inloggen komt u op de hoofdpagina van het project. Aan de linkerkant van het scherm staan een beknopte projectbeschrijving. Aan de rechterkant van het scherm kunt u aanbestedingsdocumenten downloaden en uw aanmelding, inschrijving etc. uploaden.

Aanbestedingsdocumenten downloaden

Aan de rechterkant van het scherm is onder de kop 'Aanbestedingsdocumenten' de mappenstructuur zichtbaar waar u de aanbestedingsdocumenten kunt downloaden. Door op een van de mappen te klikken worden de bestanden in die map zichtbaar. De bestanden kunnen afzonderlijk worden gedownload via de knop 'Download'.

Aanmelding c.q. inschrijving uploaden

Aan de rechterkant van het scherm is onder de kop 'Inschrijvingsdocumenten' de mappenstructuur zichtbaar waar u uw aanmelding, inschrijving etc. kunt uploaden. Uploaden is mogelijk door op een van de mappen te klikken. Vervolgens klikt u op de knop 'Upload bestand'. Via de knop 'Kies bestand' selecteert u het bestand dat u wilt uploaden. U krijgt per e-mail een bevestiging als de upload is gelukt. Indien u deze e-mail niet ontvangt, neemt u dan contact op met Brink Management & Advies.

U kunt zelf kiezen of u bestanden apart uploadt of deze combineert in een ZIP-bestand. De laatst ingediende versie van een bepaald bestand is de enige geldende versie. Oudere versies van dat bestand worden wel getoond in het overzicht, maar de aanbestedende dienst zal deze niet in de beoordeling betrekken. De aanbestedende dienst beveelt aan de lengte van bestandsnamen te beperken en in bestandnamen geen speciale tekens te gebruiken.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

06.04 Model vragen nota van inlichtingen

Het model vragen nota van inlichtingen is als separaat document verstrekt via IBIS4Tender.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

06.05 Uniforme eigen verklaring

De uniforme eigen verklaring is als separaat document verstrekt via IBIS4Tender.

Project Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Betreft Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog

06.06 Model projectreferentie

Referentieproject: (naam invullen)				
Plaats van uitvoering				
Naam gegadigde				
Uitgevoerd door GEGADIGDE/DERDE OP WIE GEGADIGD	GEGADIGDE/DERDE OP WIE GEGADIGDE			
EEN BEROEP DOET (doorhalen wat niet val	1			
toepassing is; indien "derde op wie gegadige	e een			
beroep doet" wordt gekozen, tevens de naar	n van			
de betreffende derde invullen)				
Opdrachtgever van het referentieproject				
Persoonsnaam van de opdrachtgever en rol in het				
project				
Recentelijk geverifieerd telefoonnummer van de				
opdrachtgever				
Aandeel gegadigde (c.q. derde op wie gegadigde				
een beroep doet) in referentieproject				
Opleverdatum uitvoeringswerkzaamheden (het				
project dient maximaal 5 jaar geleden te zijn				
opgeleverd)				
Bij uitvoering in combinatie: de onderdelen van				
het project die de gegadigde (c.q. derde op wie				
gegadigde een beroep doet) daadwerkelijk heeft				
uitgevoerd				
A. Uitvoering en uitvoeringscoördinatie van een infrastructureel werk van minimaal 20.000	n²,			
bestaande uit maximaal 60% verhardingen, en een aanneemsom van minimaal € 3 miljo	en			
exclusief BTW, waarbij de gegadigde tenminste de uitvoeringscoördinatie in plaats en tijc				
heeft gedaan van de landschapskundige, wegenbouwkundige en installatiewerkzaamhede	n.			
JA/NEE (doorhalen wat niet van toepassing is)				
Indien JA, onderbouwing volledig invullen:				
m²				
aanneemsom in euro exclusief BTW				
B. Realisatie van een project in een industriële omgeving waar bovenwettelijke (zware) eise	n op			
het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu gelden met een personeelsinzet op de				
projectlocatie van minimaal 5.000 manuur.				

en wat niet van toepas ware eisen werden ges l 150 woorden)					
_					
1 130 Woorderry	steid op het gebied van v	eiligheid, gezondheid en			
C. Realisatie van een project dat gefaseerd is uitgevoerd teneinde hinder voor gebruiker					
gedurende de uitvoering tot een minimum te beperken en waarbij de gegadigde					
verantwoordelijk was voor de uitvoeringscoördinatie en communicatie omtrent eventuele hinder					
en wat niet van toepas	ssing is)				
Indien JA, wat was de eis met betrekking tot continue bruikbaarheid/beschikbaarheid en hoe					
ing aan gegeven? (max	ximaal 150 woorden)				
Uitvoering van een werk via een geïntegreerde contractvorm op basis van de UAV-GC, waarbij					
de gegadigde verantwoordelijkheid was voor het ontwerp, de uitvoering en de ontwerp- en uitvoeringscoördinatie.					
JA/NEE (doorhalen wat niet van toepassing is)					
Indien JA, welke geïntegreerde contactvorm lag hieraan ten grondslag en welke rol hee					
maal 100 woorden):					
	Datum en plaats:				
	Gegadigde:				
	Naam:				
	Handtekening:				
ll a	len wat niet van toepas as de eis met betrekkin lling aan gegeven? (mai en werk via een geïnteg rantwoordelijkheid was inatie.	evoering tot een minimum te beperken en waarbij was voor de uitvoeringscoördinatie en communitielen wat niet van toepassing is) as de eis met betrekking tot continue bruikbaarhelling aan gegeven? (maximaal 150 woorden) en werk via een geïntegreerde contractvorm op brantwoordelijkheid was voor het ontwerp, de uitvinatie. len wat niet van toepassing is) geïntegreerde contactvorm lag hieraan ten grondmaal 100 woorden): Datum en plaats: Gegadigde: Naam:			

Datum

Project

Betreft

1 juli 2015

Pilot Plant Area + Green2Innovate zuid

Selectieleidraad Concurrentiegerichte Dialoog