



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

# Aanbestedingsleidraad



## DBFM-overeenkomst

A9 Badhoevedorp – Holendrecht

*(Schiphol-Amsterdam-Almere)*

**Datum uitgifte : 31 januari 2018**

**Zaaknummer : 31109331**



## Colofon

DBFM 4.2

Uitgegeven door	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud Postbus 2232 3500 GE Utrecht
Informatie	Ir. B. Westeneng / dr. A.W.W. Eversdijk
Datum	31 januari 2018
Status	Definitief
HB-nummer	HB3314573 (Word-versie, intern Rijkswaterstaat)
Versienummer	1 (Publicatie-versie)

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>9</b>
1.1	<i>Aanbestedingsleidraad</i>	9
1.2	<i>Definities</i>	9
1.3	<i>Aanbesteder en wijze van aanbesteding</i>	9
1.4	<i>Project en doelstellingen</i>	11
1.5	<i>DBFM-Overeenkomst</i>	13
1.6	<i>Betalingsregime en projectfinanciering</i>	13
1.7	<i>Beknopte beschrijving aanbestedingsprocedure</i>	15
1.7.1	Fasering aanbestedingsprocedure	15
1.7.2	Beschrijving Procedure	16
1.8	<i>Planologische procedure</i>	17
1.9	<i>Bestuurs- en uitvoeringsovereenkomsten</i>	18
<b>2</b>	<b>Algemene informatie</b>	<b>18</b>
2.1	<i>Akkoordverklaring Gegadigden</i>	18
2.2	<i>Toepasselijke regelgeving</i>	19
2.3	<i>Rechtsbescherming- forumkeuze</i>	19
2.4	<i>Afbreken procedure – terugtrekken Gegadigden</i>	20
2.5	<i>Aankondiging</i>	20
2.6	<i>Taal</i>	20
2.7	<i>Plafondprijs</i>	21
2.8	<i>Informatievoorziening</i>	21
2.8.1	Website	21
2.8.2	Dataroom – Gegevensverstrekking	21
2.8.3	Elektronische communicatie	22
2.9	<i>Vertrouwelijkheid en Intellectuele Eigendomsrechten</i>	22
2.9.1	Vertrouwelijkheid door de Gegadigden te betrachten	22
2.9.2	Vertrouwelijkheid door de Aanbesteder te betrachten en intellectuele eigendomsrechten	22
2.10	<i>Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen</i>	23
2.10.1	Algemene Inlichtingen	23
2.10.2	Vertrouwelijke Inlichtingen	23
2.11	<i>Communicatie</i>	24
2.12	<i>Voorkennis en belangenverstrengeling</i>	24
2.13	<i>Klachten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure</i>	25
2.14	<i>Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet</i>	25
2.15	<i>Aansprakelijkheid documenten Gegadigde</i>	26

<b>3</b>	<b>Selectiefase</b>	<b>26</b>
3.1	<i>Algemeen</i>	26
3.2	<i>Registratie</i>	26
3.3	<i>Inlichtingen</i>	26
3.4	<i>Verzoeken tot deelneming</i>	27
3.5	<i>Eenmalige betrokkenheid (rechts)personen</i>	27
3.6	<i>Gegadigden: SPV's, SPV's i.o.</i>	27
3.7	<i>Artikel 6 Mededingingswet</i>	28
3.8	<i>Aantonen geschiktheid</i>	28
3.8.1	<i>Algemeen</i>	28
3.8.2	<i>Beroep op derde(n): Belangrijke Onder-opdrachtnemers</i>	29
3.8.3	<i>Ervaring</i>	29
3.9	<i>Wijzigingen samenstelling Gegadigden, aanwijzing Belangrijke Onder-opdrachtnemers</i>	29
3.10	<i>Over te leggen gegevens</i>	30
3.11	<i>Uitsluitingsgronden</i>	30
3.11.1	<i>Dwingende uitsluitingsgronden</i>	30
3.11.2	<i>Facultatieve uitsluitingsgronden</i>	31
3.11.3	<i>Over te leggen verklaringen</i>	31
3.11.4	<i>Advies Bureau BIBOB</i>	32
3.11.5	<i>Uitsluiting</i>	32
3.12	<i>Financieel-economische draagkracht</i>	33
3.12.1	<i>Eis financieel-economische draagkracht</i>	33
3.12.2	<i>Aantonen financieel economische draagkracht</i>	33
3.13	<i>Technische en organisatorische bekwaamheid</i>	33
3.13.1	<i>Eis projectmanagementervaring</i>	33
3.13.2	<i>Eis projectfinancieringservaring</i>	34
3.13.3	<i>Eis industriële automatisering</i>	35
3.13.4	<i>Over te leggen gegevens</i>	35
3.14	<i>Verificatie door de Aanbesteder</i>	35
3.15	<i>Beoordeling verzoek tot deelneming - uitnodiging Dialoog</i>	35
<b>4</b>	<b>Eerste fase Dialoog</b>	<b>36</b>
4.1	<i>Doel</i>	36
4.2	<i>Startbijeenkomst en inlichtingen</i>	36
4.3	<i>Trechteringproduct</i>	36
4.4	<i>Relatie van het Trechteringproduct met de Inschrijving</i>	37
4.5	<i>Eisen aan het Trechteringproduct</i>	37
4.6	<i>Indienen Trechteringproduct</i>	37
4.7	<i>Wijze van beoordeling Trechteringproduct</i>	37
4.8	<i>Uitnodiging Tweede fase Dialoog</i>	38
4.9	<i>Tegemoetkoming (ontwerp)kosten</i>	38

<b>5</b>	<b>Tweede fase Dialoog</b>	<b>39</b>
5.1	<i>Doel</i>	39
5.2	<i>Startbijeenkomst</i>	39
5.3	<i>Overleg met de Aanbesteder en inlichtingen</i>	39
5.4	<i>Europese Investeringsbank</i>	41
<b>6</b>	<b>Vaststelling DBFM-Overeenkomst - uitnodiging Inschrijving</b>	<b>41</b>
<b>7</b>	<b>Inschrijving</b>	<b>41</b>
7.1	<i>Doel</i>	41
7.2	<i>Inhoud Inschrijving</i>	41
7.2.1	<i>Inhoud kwalitatief deel</i>	41
7.2.2	<i>Inhoud kwantitatief deel</i>	42
7.3	<i>Eisen bij Inschrijving</i>	43
7.3.1	<i>Eisen aan de Inschrijving</i>	43
7.3.2	<i>Eisen aan onder-opdrachtnemers – niet zijnde een Belangrijke Onder-opdrachtnemer - bij Inschrijving</i>	43
7.4	<i>Renterisico</i>	44
7.4.1	<i>Reference Rates</i>	44
7.4.2	<i>Exclusiviteitsbepaling vreemd vermogen verschaffers</i>	46
7.5	<i>Indiening van de Inschrijving</i>	46
7.6	<i>Contante waarde Inschrijving</i>	47
7.7	<i>Beoordeling Inschrijvingen</i>	47
7.7.1	<i>Geldigheid</i>	47
7.7.2	<i>Gunningscriterium</i>	47
7.8	<i>Verduidelijking door Inschrijver</i>	49
7.9	<i>Aanwijzing Geselecteerde Inschrijver</i>	49
7.10	<i>Verzekeringen</i>	50
7.10.1	<i>Procedure Verzekeringen Exploitatiefase na aanwijzing Geselecteerde Inschrijver</i>	50
7.10.2	<i>Eisen aan de in te dienen gegevens</i>	50
7.10.3	<i>Reactie van de Aanbesteder</i>	51
7.11	<i>Tegemoetkoming (ontwerp)kosten</i>	51
<b>8</b>	<b>Definitieve Gunning / Contractdatum en Financial Close</b>	<b>51</b>
8.1	<i>Doel</i>	51
8.2	<i>Gestanddoeningstermijn</i>	51
8.3	<i>Gestanddoening - boete</i>	51
<b>Bijlage 1</b>	<b>Definities</b>	<b>52</b>
<b>Bijlage 2</b>	<b>Modelformulieren bij verzoek tot deelneming</b>	<b>56</b>
Bijlage 2.1	<i>Modelformulier verzoek tot deelneming</i>	56
Bijlage 2.2	<i>Modelverklaring beschikbaarheid Belangrijke Onder-opdrachtnemer</i>	61

<i>Bijlage 2.3 A</i>	<i>Uniform Europees Aanbestedingsdocument</i>	62
<i>Bijlage 2.3 B</i>	<i>Model Aanvullende eigen verklaring (in te dienen naast het Uniform Europees Aanbestedingsdocument)</i>	64
<i>Bijlage 2.4</i>	<i>Model verklaring financieel-economische draagkracht</i>	69
<i>Bijlage 2.5</i>	<i>Model verklaring technische en organisatorische bekwaamheid</i>	71
<i>Bijlage 2.6</i>	<i>Model indieningsformulier voor documenten die bij het verzoek tot deelneming met een handgeschreven handtekening worden ingediend</i>	74
<i>Bijlage 3</i>	<i>Model DBFM-Overeenkomst en Bijlage 1 Definities behorende bij de DBFM-Overeenkomst</i>	75
<b>Bijlage 4</b>	<b>Indieningsformulier Eerste fase Dialoog</b>	<b>76</b>
<b>Bijlage 5</b>	<b>Trechteringproduct</b>	<b>77</b>
<b>Bijlage 6</b>	<b>Rekenblad Trechtering Eerste fase Dialoog</b>	<b>81</b>
<b>Bijlage 7 (BPKV)</b>	<b>Economisch Meest Voordelige Inschrijving met de Beste Prijs Kwaliteit Verhouding 83</b>	
<b>Bijlage 7.1</b>	<b>BPKV-tabel en rekenblad BPKV</b>	<b>83</b>
<b>Bijlage 7.1 A</b>	<b>Toelichting op rekenblad BPKV</b>	<b>89</b>
<b>Bijlage 7.2</b>	<b>CO2-Prestatieladder</b>	<b>90</b>
<b>Bijlage 7.2 A</b>	<b>Ambitieniveau CO2-reductie</b>	<b>92</b>
<b>Bijlage 7.3</b>	<b>Risicobeheersplan</b>	<b>98</b>
<b>Bijlage 7.4</b>	<b>Plan Beperking Verkeershinder</b>	<b>103</b>
<b>Bijlage 7.5</b>	<b>DuboCalc</b>	<b>110</b>
<b>Bijlage 8</b>	<b>Overige producten</b>	<b>116</b>
<i>Bijlage 8.1</i>	<i>Basis Projectplanning inclusief faseringsplan</i>	116
<i>Bijlage 8.2</i>	<i>Basis Managementplan</i>	120
<i>Bijlage 8.3</i>	<i>Plan Vormgeving</i>	123
<b>Bijlage 9</b>	<b>Modelformulieren Inschrijving</b>	<b>125</b>
<i>Bijlage 9.1 A</i>	<i>Model indieningsformulier kwalitatief deel Inschrijving</i>	125
<i>Bijlage 9.1 B</i>	<i>Model indieningsformulier kwantitatief deel Inschrijving</i>	126
<i>Bijlage 9.1 C</i>	<i>Model indieningsformulier voor documenten van derden die met een handgeschreven handtekening worden ingediend</i>	129
<i>Bijlage 9.2</i>	<i>Modelformulier steunverklaring Aandeelhouders</i>	130
<i>Bijlage 9.3</i>	<i>Modelformulier steunverklaring financieel adviseur</i>	131
<i>Bijlage 9.4</i>	<i>Modelformulier steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger)</i>	133

<i>Bijlage 9.5</i>	<i>Steunverklaring Europese investeringsbank</i>	<i>135</i>
<i>Bijlage 9.6</i>	<i>Model Financial Close Garantie</i>	<i>139</i>
<i>Bijlage 9.7</i>	<i>Eisen aan Financieel deel Inschrijving</i>	<i>141</i>
<i>Bijlage 9.8</i>	<i>Format CO2-Ambitieniveau</i>	<i>149</i>
<b>Bijlage 10</b>	<b>Model K - verklaring</b>	<b>150</b>
<b>Bijlage 11</b>	<b>Indexeringsformule</b>	<b>151</b>
<b>Bijlage 12</b>	<b>Nota scheiding van belang</b>	<b>154</b>
<b>Bijlage 13</b>	<b>Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht</b>	<b>155</b>



## **1 Inleiding**

### **1.1 Aanbestedingsleidraad**

De aanbestedingsprocedure voor het project A9 Badhoevedorp – Holendrecht (hierna: het Project) is beschreven in deze Aanbestedingsleidraad. De in deze Aanbestedingsleidraad vastgelegde uitgangpunten wijzigen niet gedurende de aanbesteding. Eventueel kan bij een dialooffase een aanvulling op deze leidraad uitgebracht worden waarin de gang van zaken in de betreffende dialooffase nader wordt uitgewerkt.

De Gegadigde is verantwoordelijk voor controle op de goede ontvangst van de Aanbestedingsdocumenten. Indien de Aanbestedingsdocumenten niet in goede orde zijn ontvangen, moet de Gegadigde dit per omgaande melden via TenderNed, "Berichten" (zie paragraaf 1.3).

De Aanbestedingsdocumenten zijn met zorg samengesteld. Mocht de Gegadigde desondanks bezwaren hebben vanwege bijvoorbeeld vermeende tegenstrijdigheden, onvolkomenheden of eventuele inbreuken op de wettelijke voorschriften (of andere) onregelmatigheden dan dient de Gegadigde de Aanbesteder daarvan zo spoedig mogelijk schriftelijk op de hoogte te stellen c.q. om opheldering te vragen door middel van het indienen van een verzoek om inlichtingen (conform paragraaf 2.10). Door het indienen van documenten en Inschrijving gaat de Gegadigde onverkort akkoord met de bepalingen van de Aanbestedingsleidraad. Indien de Gegadigde nalaat de Aanbesteder tijdig te attenderen op tegenstrijdigheden, onvolkomenheden of eventuele inbreuken op wettelijke voorschriften, kan de Gegadigde daar later geen beroep meer op doen.

### **1.2 Definities**

Begrippen in deze Aanbestedingsleidraad die beginnen met een hoofdletter zijn gedefinieerd in bijlage 1 bij deze Aanbestedingsleidraad of in Bijlage 1 bij de (concept-) DBFM-Overeenkomst. Wanneer een begrip met een hoofdletter zowel in bijlage 1 bij deze Aanbestedingsleidraad als in Bijlage 1 van de DBFM-Overeenkomst is gedefinieerd, is de desbetreffende definitie alleen van toepassing op het document waar hij in de bijlage staat. Bijlagen bij de DBFM-Overeenkomst worden geschreven met een hoofdletter ("**B**ijlage [.]"), terwijl bijlagen bij deze Aanbestedingsleidraad worden geschreven met een kleine letter ("**b**ijlage [.]").

### **1.3 Aanbesteder en wijze van aanbesteding**

De Aanbesteder is:	De Staat der Nederlanden Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud
	Projectorganisatie: SAA A9 Badhoevedorp - Holendrecht

Contactpersoon:  
Ir. B. Westeneng (contractmanager)  
Kantooradres:  
Burgemeester Stramanweg 100B  
1101 EM Amsterdam-ZO

Emailadres:  
SAA-A9BAHO@rws.nl

Postadres:  
Postbus 2232  
3500 GE Utrecht

De aanbestedingsprocedure wordt uitsluitend digitaal uitgevoerd door middel van TenderNed: [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl). Dit betekent dat verzoeken tot deelneming en Inschrijving alleen via TenderNed mogelijk zijn. Voor deelname aan de aanbestedingsprocedure dient de Gegadigde als gebruiker te zijn geregistreerd in TenderNed. De "Gebruiksvoorwaarden TenderNed" zijn van toepassing. Van de Gegadigde wordt verwacht dat deze alle benodigde kennis heeft om op een correcte wijze de aanbestedingsprocedure te kunnen doorlopen. Gebruik van TenderNed is voor rekening en risico van de Gegadigde. In geval TenderNed voor een Gegadigde op het uiterste tijdstip voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, het Trechteringproduct of de Inschrijving, niet toegankelijk is als gevolg van een storing bij eHerkenning, in TenderNed of aan het hoogspanningsnet, kan worden ingeschreven conform artikel 2.109a van de Aanbestedingswet. In voorkomend geval kan ook het uiterste tijdstip voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming, het Trechteringproduct of de Inschrijving, afhankelijk van de situatie en de gevolgen, door de Aanbesteder worden uitgesteld. Het gewijzigde uiterste tijdstip voor ontvangst van de inschrijvingen wordt bekend gemaakt aan Gegadigden via TenderNed "Rectificatie".

Alle documenten dienen digitaal via TenderNed te worden ingediend, conform de handleiding van TenderNed, te vinden op de site van TenderNed in de "eGids". Bij het indienen van documenten die ondertekend moeten worden, dienen deze in **PDF-format** te worden ingediend en ondertekend te zijn met een **gekwalificeerde elektronische handtekening** conform Verordening (EU) nr. 910/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 23 juli 2014<sup>1</sup>.

Indien een bepaald digitaal PDF-formulier (bijvoorbeeld het Uniform Europees Aanbestedingsdocument) niet rechtstreeks met een gekwalificeerde elektronische handtekening ondertekend kan worden, dient een digitale PDF-afdruk van het volledig ingevulde formulier gemaakt te worden, en dient die digitale afdruk met een gekwalificeerde elektronische handtekening ondertekend te worden. Deze digitaal ondertekende digitale afdruk dient dan bij de Aanbesteder te worden ingediend.

Op de regel dat altijd moet worden ondertekend met genoemde gekwalificeerde elektronische handtekening zijn twee uitzonderingen:

---

<sup>1</sup> Elektronische handtekeningen die aan deze norm voldoen zijn bijvoorbeeld: PKIoverheid, EU Qualified, of andere STORK IV handtekeningen, maar ook geavanceerde elektronische handtekeningen die zijn aangemaakt met een gekwalificeerd middel voor het aanmaken van elektronische handtekeningen, gebaseerd op een gekwalificeerd certificaat voor elektronische handtekeningen zoals omschreven in de Verordening (EU) Nr. 910/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 23 juli 2014.

1) Bij het verzoek tot deelneming heeft de Gegadigde, voor alle documenten die bij het verzoek tot deelneming moeten worden ondertekend, de keuze uit twee mogelijkheden:

a) De documenten elektronisch in PDF-format in TenderNed indienen met een gekwalificeerde elektronische handtekening,

**of**

b) Een eigen verklaring van de Gegadigde in TenderNed indienen, volgens het format van bijlage 2.6. Bij deze verklaring dient als bijlage een scan in PDF-format van het volledige (met handgeschreven handtekening ondertekende) in te dienen document te worden gevoegd, waarna de verklaring met bijlage door de Gegadigde zelf moet worden ondertekend met een gekwalificeerde elektronische handtekening. Het originele in te dienen document dient gelijktijdig naar het hierboven genoemde adres van de Aanbesteder te worden verzonden (per post, koerier, of op andere spoedige wijze).

2) Voor alle documenten die door derden moeten worden ondertekend, zoals bijvoorbeeld de documenten die bij de Inschrijving door financiële instellingen verstrekt moeten worden, wordt de mogelijkheid geboden om deze in te dienen zonder een gekwalificeerde elektronische handtekening. Voor deze documenten is er een keuze uit twee mogelijkheden:

a) De documenten elektronisch in PDF-format in TenderNed indienen met een gekwalificeerde elektronische handtekening,

**of**

b) Een eigen verklaring van de Gegadigde/Inschrijver in TenderNed indienen, volgens het format van bijlage 9.1 C. Bij deze verklaring dient als bijlage een scan in PDF-format van het volledige (met handgeschreven handtekening ondertekende) in te dienen document te worden gevoegd, waarna de verklaring met bijlage door de Gegadigde/Inschrijver zelf moet worden ondertekend met een gekwalificeerde elektronische handtekening. Het originele in te dienen document dient gelijktijdig naar het hierboven genoemde adres van de Aanbesteder te worden verzonden (per post, koerier, of op andere spoedige wijze).

Vragen met betrekking tot de Selectiefase van deze aanbestedingsprocedure kunnen uitsluitend worden gesteld door middel van TenderNed. Vragen om inlichtingen met betrekking tot de aanbestedingsprocedure na de Selectiefase kunnen uitsluitend worden gesteld door middel van Relatics.

#### **1.4 Project en doelstellingen**

Het Project bestaat uit alle werken, leveringen en diensten die onder de uit deze aanbestedingsprocedure voortvloeiende DBFM-Overeenkomst moeten worden uitgevoerd.

Het Project is een van de deelprojecten van het programma Schiphol – Amsterdam – Almere (hierna: programma SAA). Doel van dit programma is verbetering van de leefbaarheid en bereikbaarheid van de Noordelijke Randstad, met oog voor de belangen van de bestuurlijke omgeving en marktpartijen. Tijdens de uitvoering van de werkzaamheden is het programma SAA voorspelbaar naar de omgeving en poogt het de verkeers- en uitvoeringshinder te beperken.

Het Project is de laatste schakel in het programma SAA en ook het meest westelijk gesitueerde project in dit programma. De A9 krijgt tussen de knooppunten Badhoevedorp en Holendrecht vier in plaats van drie rijstroken én nieuwe geluidschermen. Bij Amstelveen wordt de snelweg over ongeveer 1,3 kilometer verdiept

aangelegd. Het Project draagt hierdoor bij aan een betere doorstroming en een betere leefbaarheid. Gemeente Amstelveen levert hieraan een substantiële financiële bijdrage en is hierdoor een belangrijke stakeholder.

Het Project bestaat in hoofdzaak uit:

- A9 – A2 Knooppunt Holendrecht-zuid:
  - Het verbreden van de A9 van 3-3 naar 4-4 rijstroken (km 21,50 tot km 22,60);
  - Het creëren van een wisselbaan van kunstwerk 18 tot A9 (km 22,60);
  - Het verbreden van uitvoeger A9 – A2 van A9 van 2 naar 3 rijstroken (km 21,05 tot km 22,05).
- A9 Knooppunt Holendrecht-zuid – Knooppunt Badhoevedorp:
  - Het verbreden van de A9 van 3-3 naar 4-4 rijstroken (km 22,60 tot km 32,00);
  - Het creëren van een wisselbaan (km 22,60 tot km 24,50).
- Het realiseren van een verdiepte ligging met 3 overkappingen (tussen km 28,80 en km 27,40);
- Het realiseren van nieuwe kunstwerken;
- Het realiseren van een beweegbare brug;
- Het aanpassen van bestaande kunstwerken;
- Het realiseren, aanpassen en verwijderen van geluidsmaatregelen;
- Het uitvoeren van mitigerende maatregelen voor natuur en landschappelijke inrichting;
- Het in standhouden van de waterhuishouding;
- Het amoveren van objecten;
- Het in standhouden van de infrastructuur van Rijkswaterstaat en van derden gedurende de realisatie van het Project;
- Het in standhouden van de infrastructuur van Rijkswaterstaat gedurende 14 jaar.

De grootste uitdagingen in het realiseren van het Project zijn:

1. Gelijktijdige realisatie met het project A10 Zuidasdok, waarbij ondermeer aandacht moet zijn voor de planning en het minimaliseren van hinder;
2. De verdiepte ligging in plaats van een tunnel ter hoogte van Amstelveen. Dit is een belangrijke wijziging ten opzichte van het TB 2011;
3. Uitbreiding Schipholbrug. Een beweegbare brug waarbij ondermeer aandacht moet zijn voor de bediening, de beschikbaarheid en betrouwbaarheid;
4. De aansluiting van de wisselbaan op de A9 Gaasperdammerweg.

De ambitie van het projectteam is om het Project te realiseren in een goede samenwerking met markt en omgeving, rekening houdend met de dynamische context, waarin het Project zich bevindt.

Aanbesteder voorziet de mogelijkheid dat gedurende de looptijd van de DBFM-overeenkomst de volgende opties worden toegevoegd aan de scope van het Project:

- Eerder dan op Beschikbaarheidsdatum openstellen voor het verkeer van de Wisselbaan (HRL), locatie vanaf hmp 24.3 (start puntstuk) tot hmp 21.6;
- Verruiming van de capaciteit van HRL Toerit 6 Aalsmeer (zuidbaan A9 richting Amstelveen) in combinatie met ombouw/ verruiming van de capaciteit op het aansluitende onderliggend wegennet;

- Het aanpassen van de A9 vanaf knooppunt Badhoevedorp tot aan knooppunt Holendrecht van 2x4 met vluchtstrook naar 2x5 zonder vluchtstrook, of 2x4 met spitsstrook, en vluchthavens;
- Het extra verdiept aanleggen van de A9 ter hoogte van Overkapping Oude Dorp met ca 2 meter;
- Het verbreden van Overkapping Bovenlandpad van 17 meter naar maximaal 85 meter.

### **1.5 DBFM-Overeenkomst**

Het van toepassing zijnde model van de DBFM-Overeenkomst, zonder de daarbij behorende bijlagen, is bijgevoegd als bijlage 3. Alleen de bij de DBFM-overeenkomst horende Bijlage 1 (Definities) is daaraan toegevoegd.

Aan het eind van de Dialoog zal de model DBFM-Overeenkomst aan de hand van de resultaten van de Dialoog nader worden ingevuld.

In de DBFM-Overeenkomst en de Bijlagen wordt met het symbool [●] aangegeven dat nadere invulling zal volgen door de Aanbesteder op een wijze die voor elke Gegadigde gelijk is.

Met het symbool [●●] wordt aangegeven waar in de DBFM-Overeenkomst gegadigde-specifieke onderdelen zullen worden opgenomen.

### **1.6 Betalingsregime en projectfinanciering**

De Opdrachtnemer zal tijdens de looptijd van de DBFM-Overeenkomst een prestatieafhankelijke periodieke beschikbaarheidsvergoeding ontvangen.

Daarnaast zal de Opdrachtnemer bij de afgifte van het Voltooiingscertificaat een Eenmalige Betaling ontvangen.

De Opdrachtnemer moet zorg dragen voor financiering van het Project. De financieringsstructuur moet zodanig zijn dat Financiers vreemd vermogen aan de Opdrachtnemer ter beschikking zullen stellen, althans dit zullen garanderen, gebaseerd op beginselen van projectfinanciering.

De Opdrachtgever zal met de Opdrachtnemer en de desbetreffende Financiers een Directe Overeenkomst sluiten en zal desgevraagd meewerken aan verpanding van de Netto Beschikbaarheidsvergoeding. Een concept voor de Directe Overeenkomst wordt aan de DBFM-Overeenkomst als Bijlage 6 (Directe Overeenkomst) toegevoegd.

De Inschrijvers moeten bij de Inschrijving een Financieringsplan indienen waarin zij vastleggen hoe voldoende financiering voor het Project wordt aangetrokken om te kunnen voldoen aan alle verplichtingen uit de DBFM-Overeenkomst. De Gegadigde zal worden verzocht om zijn Financieringsplan (in concept) in te dienen tijdens de Tweede fase Dialoog en met de Aanbesteder te bespreken. Vervolgens moet het Financieringsplan door de Inschrijver worden ingediend als onderdeel van de

Inschrijving, waarbij de Aanbesteder benadrukt dat *due diligence* vóór Inschrijving moet hebben plaatsgevonden, ervan uitgaand dat de DBFM-Overeenkomst geen wijziging meer zal ondergaan.

Het renterisico over de periode tussen Inschrijving en Financial Close, verblijft onder voorwaarden bij de Aanbesteder. In paragraaf 7.4 is aangegeven wat deze voorwaarden en het renterisico inhouden.

De Aanbesteder zal het proces ter verkrijging van financiering voor het Project met de Gegadigden bespreken en zal de situatie op de financiële markten nauwlettend volgen. Eén en ander kan leiden tot aanpassing van de Aanbestedingsdocumenten. De Aanbesteder behoudt zich overigens ook het recht voor het proces ter verkrijging van financiering voor het Project te wijzigen als de situatie op de financiële markten hiertoe aanleiding geeft.

Vooralsnog gaat de Aanbesteder ervan uit dat voor het Project financiering met een inflatie-gerelateerde component en/of Hard Mini Perm financiering niet mogelijk gemaakt zal worden.

## 1.7 Beknopte beschrijving aanbestedingsprocedure

### 1.7.1 Fasering aanbestedingsprocedure

De aanbestedingsprocedure zal verlopen in een aantal fasen. In het hiernavolgende schema zijn deze fasen weergegeven. De opgegeven data zijn indicatief en kunnen gedurende de aanbestedingsprocedure gewijzigd worden. De planning die is opgenomen op TenderNed prevaleert.

ACTIVITEIT	START	EINDE
<b>Selectiefase (n Gegadigden)</b>		
Publicatie aankondiging op TenderNed	31-01-2018	31-01-2018
Indiening verzoeken tot inlichtingen	31-01-2018	21-02-2018
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen		28-02-2018
Indiening verzoeken tot deelneming	31-01-2018	07-03-2018
Beoordeling verzoeken tot deelneming	08-03-2018	21-03-2018
Besluit kenbaar maken aan Gegadigden		21-03-2018
Bezwaartermijn	21-03-2018	28-03-2018
<b>Eerste fase Dialoog (n Gegadigden)</b>		
Uitnodiging tot het deelnemen Eerste fase Dialoog		29-03-2018
Openstellen dataroom		29-03-2018
Startbijeenkomst		05-04-2018
Dialooggesprekken 1 <sup>e</sup> ronde	16-04-2018	20-04-2018
Dialooggesprekken 2 <sup>e</sup> ronde	21-05-2018	25-05-2018
Indiening verzoeken om inlichtingen	29-03-2018	08-06-2018
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen		25-06-2018
Indiening Trechteringproduct		09-07-2018
Beoordeling Trechteringproduct	20-08-2018	31-08-2018
Besluit deelneming Tweede fase Dialoog		03-09-2018
Bezwaartermijn	03-09-2018	13-09-2018
<b>Tweede fase Dialoog (3 Gegadigden)</b>		
Uitnodiging tot het deelnemen Tweede fase Dialoog		14-09-2018
Startbijeenkomst		18-09-2018
Dialooggesprekken 1 <sup>e</sup> ronde	25-09-2018	27-09-2018
Specialistische overlegweken 1 <sup>e</sup> ronde	02-10-2018	12-10-2018
Dialooggesprekken 2 <sup>e</sup> ronde	06-11-2018	08-11-2018
Specialistische overlegweken 2 <sup>e</sup> ronde	13-11-2018	23-11-2018
Dialooggesprekken 3 <sup>e</sup> ronde	04-12-2018	06-12-2018
Specialistische overlegweken 3 <sup>e</sup> ronde	11-12-2018	21-12-2018
Ontwerpatelier	14-01-2019	18-01-2019
Dialooggesprekken 4 <sup>e</sup> ronde	29-01-2019	31-01-2019
Specialistische overlegweken 4 <sup>e</sup> ronde	05-02-2019	15-02-2019
Dialooggesprekken 5 <sup>e</sup> ronde	12-03-2019	14-03-2019
Specialistische overlegweken 5 <sup>e</sup> ronde	19-03-2019	29-03-2019
Indiening (laatste) verzoek tot inlichtingen	14-09-2018	11-04-2019
Publicatie (laatste) nota van inlichtingen		25-04-2019

<b>Inschrijvingsfase (3 Inschrijvers)</b>		
Uitnodiging definitieve Inschrijving		25-04-2019
Indiening kwalitatief deel Inschrijving		23-05-2019
Indiening kwantitatief deel Inschrijving		11-06-2019
Aanwijzing Geselecteerde inschrijver (voornemen)		27-06-2019
Rechtsbeschermingsperiode niet-Geselecteerde Inschrijvers	28-06-2019	17-07-2019
Definitief aanwijzen Geselecteerde Inschrijver (gunning)		18-07-2019
<b>Afronding (1 Geselecteerde Inschrijver)</b>		
Contract close		19-09-2019
Financial Close		24-10-2019

### 1.7.2 Beschrijving Procedure

#### **Selectiefase**

De aanbestedingsprocedure start met de Selectiefase. Toelating tot de Eerste fase Dialoog vindt plaats op basis van een beoordeling op uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen. De Aanbesteder zal de Gegadigden ten aanzien van wie zich geen uitsluitingsgronden voordoen en die voldoen aan de geschiktheidseisen uitnodigen tot deelneming aan de Dialoog.

De Selectiefase is verder beschreven in hoofdstuk 3.

#### **Dialoog**

De Aanbesteder maakt gebruik van de in artikel 30 lid 4 van de Richtlijn 2014/24/EU geboden mogelijkheid om de Dialoog in opeenvolgende fasen te laten verlopen. In onderhavige aanbestedingsprocedure bestaat de Dialoog uit de volgende fasen:

- Eerste fase Dialoog
- Tweede fase Dialoog

De Eerste fase Dialoog is beschreven in hoofdstuk 4. In de Eerste fase Dialoog wordt – voor zover meer dan drie Gegadigden aan de minimumeisen blijken te voldoen – het aantal Gegadigden dat voor het vervolg van de aanbestedingsprocedure wordt uitgenodigd teruggebracht tot drie. Dit geschiedt door middel van beoordeling van de Trechteringproducten van de Gegadigden. De Aanbesteder zal de drie Gegadigden die hij op basis van de beoordeling van hun Trechteringproduct heeft geselecteerd, uitnodigen voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog. Indien er minder dan vier Gegadigden zijn bij aanvang Eerste fase Dialoog, zal de Aanbesteder in overleg met de Gegadigden de Dialoog inrichten.

De Tweede fase Dialoog is beschreven in hoofdstuk 5. Tijdens de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder met de Gegadigden de inhoud van de DBFM-Overeenkomst nader afstemmen en eventueel bijstellen. Tijdens de Tweede fase Dialoog vindt geen trechtering plaats.



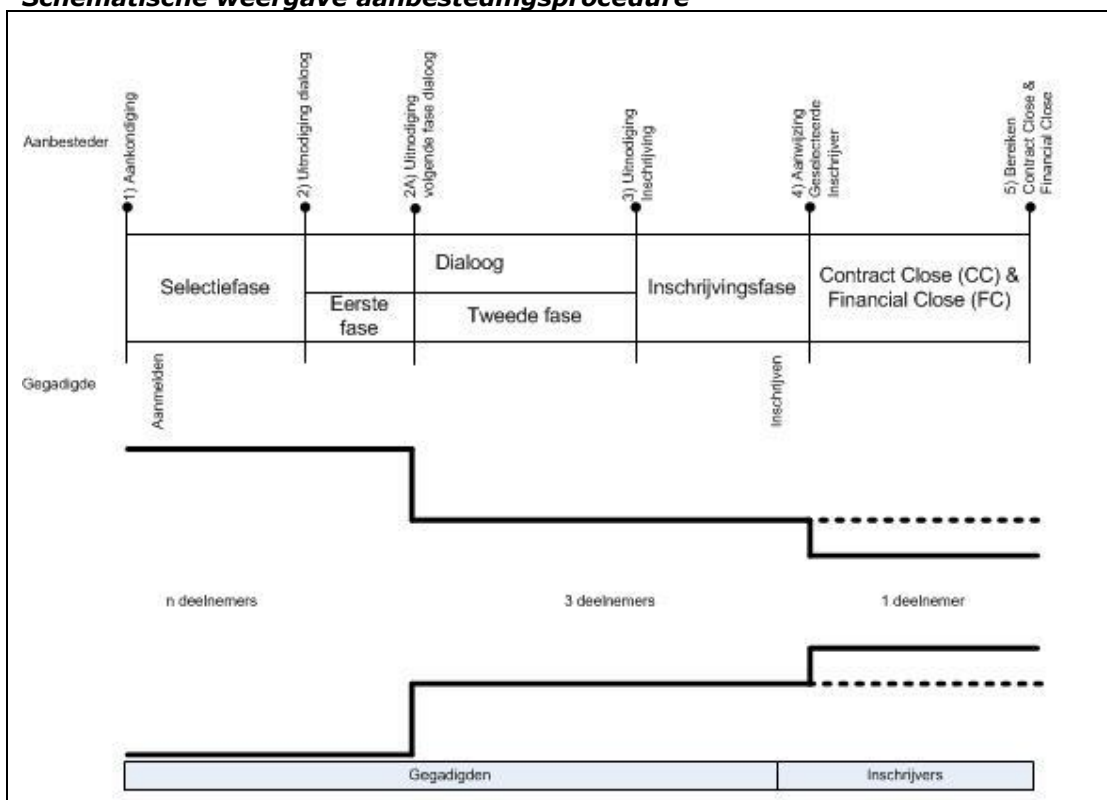
Aan de hand van de resultaten van de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder de Aanbestedingsdocumenten – voor alle Gegadigden gelijk – kunnen herzien.

### **Fase Inschrijving**

Na het beëindigen van de Tweede fase Dialoog door de Aanbesteder volgt de fase Inschrijving. Deze fase is beschreven in hoofdstuk 7.

Gunning van het Project vindt plaats op basis van het criterium van de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding (hierna te noemen "BPKV").

### **Schematische weergave aanbestedingsprocedure**



## **1.8 Planologische procedure**

Het Tracébesluit SAA 2017 is vastgesteld op 7 maart 2017. Dit besluit is nog niet onherroepelijk. De behandeling door de Raad van State is voorzien in 2018. Het betreft hier een wijziging van het Tracébesluit SAA d.d. 21 maart 2011, eerder gewijzigd op 21 maart 2013 en 23 september 2014.

De uiteindelijke uitkomsten van de planologische procedure op grond van de Tracéwet kunnen een effect hebben op de verdere voortgang van de aanbestedingsprocedure en op de precieze inhoud van het Project. Gegadigden moeten hiermee rekening houden.

## 1.9 Bestuurs- en uitvoeringsovereenkomsten

Ter voorbereiding op deze aanbestedingsprocedure heeft de Aanbesteder de hieronder vermelde bestuurs- en uitvoeringsovereenkomsten gesloten:

Partijen	Omschrijving overeenkomst
Minister van V&W, provincie Noord-Holland, Provincie Flevoland, Gemeente Amsterdam, Gemeente Amstelveen, Gemeente Almere, Stadsregio Amsterdam	Overeenkomst Stroomlijnalternatief Planstudie Schiphol - Amsterdam - Almere
Minister van V&W, provincie Noord-Holland, Provincie Flevoland, Gemeente Amsterdam, Gemeente Amstelveen, Gemeente Almere, Stadsregio Amsterdam	Gewijzigde Overeenkomst Stroomlijnalternatief Planstudie Schiphol - Amsterdam - Almere
Minister van I&M en gemeente Amstelveen	Samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Amstelveen inzake wegverbreding A9 door Amstelveen, zaaknummer 31081595 en 31081611
Rijkswaterstaat, gemeente Haarlemmermeer	UVO gemeente Haarlemmermeer, zaaknummer 31126734
Rijkswaterstaat, provincie Noord-Holland	UVO provincie Noord-Holland, zaaknummer 31126738
Rijkswaterstaat, gemeente Ouder-Amstel	UVO gemeente Ouder-Amstel, zaaknummer 31126733
Rijkswaterstaat, gemeente Amstelveen	UVO gemeente Amstelveen, zaaknummer 31109331
Rijkswaterstaat, waterschap Rijnland	UVO waterschap Rijnland, zaaknummer nnb
Rijkswaterstaat, gemeente Amsterdam	UVO gemeente Amsterdam, zaaknummer 31126735
Rijkswaterstaat, waternet AGV	UVO waternet AGV, zaaknummer nnb

De gegevens worden gedurende de aanbestedingsprocedure geactualiseerd. Eventueel kunnen hier ook andere relevante omgevingsafspraken worden vermeld.

## 2 Algemene informatie

### 2.1 Akkoordverklaring Gegadigden

Met het indienen van een verzoek tot deelneming verklaart de Gegadigde zich onvoorwaardelijk akkoord met de in deze Aanbestedingsleidraad beschreven aanbestedingsprocedure.

## 2.2 Toepasselijke regelgeving

De aanbestedingsprocedure zal worden gevoerd als concurrentiegericht dialog (artikel 2.28 en 2.29 Aanbestedingswet en Hoofdstuk 4 van het ARW 2016).

Voor zover hier in de Aanbestedingsleidraad niet van wordt afgeweken, is op deze aanbestedingsprocedure onder meer de volgende wet- en regelgeving van toepassing:

- De Richtlijn 2014/24/EU van 26 februari 2014, betreffende het plaatsen van overheidsopdrachten;
- De Richtlijn 89/665/EEG van 21 december 1989 houdende de coördinatie van de wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen betreffende de toepassing van de beroepsprocedures inzake het plaatsen van overheidsopdrachten voor leveringen en voor de uitvoering van werken;
- De Aanbestedingswet 2012 zoals laatstelijk gewijzigd bij wet van 22 juni 2016 (Aanbestedingswet);
- Het Aanbestedingsbesluit van 24 juni 2016;
- Het Aanbestedingsreglement Werken 2016 (ARW 2016);
- De Gids Proportionaliteit van 16 juni 2016;
- De Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur (Wet BIBOB).

## 2.3 Rechtsbescherming- forumkeuze

De Aanbesteder zal op rechtsgevolg gerichte besluiten in de zin van artikel 1 lid 1 van de Richtlijn 89/665/EEG naar aanleiding van de aanbestedingsprocedure via TenderNed, "Berichten" aan de betreffende Gegadigde(n) mededelen.

Alle in de Aanbestedingsdocumenten genoemde termijnen beginnen te lopen de dag na verzending van het besluit 's ochtends om 0.00 uur en alle termijnen zijn vervaltermijnen. Dat wil zeggen dat indien een Gegadigde niet binnen de gestelde termijn, na verzending van het besluit, bezwaar heeft gemaakt tegen dat besluit, de betreffende Gegadigde geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot het besluit. De Aanbesteder is in dat geval dan ook vrij om (verder) gevolg te geven aan het besluit. Voor zover bij een op rechtsgevolg gericht besluit geen specifieke bezwaartermijn is vermeld, geldt voor dat besluit een bezwaartermijn van 20 Kalenderdagen.

Voor alle besluiten geldt dat een Gegadigde die bezwaar heeft gemaakt tegen een besluit, tevens binnen 20 Kalenderdagen na de dag van verzending van het besluit door de Aanbesteder een kort geding aanhangig dient te hebben gemaakt tegen dat besluit. Het geding is aanhangig vanaf de dag der dagvaarding (artikel 125 Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering).

Een besluit tot aanwijzing van de Geselecteerde Inschrijver als bedoeld in paragraaf 7.9 zal aan de Gegadigden worden medegedeeld door middel van TenderNed "Berichten". Deze mededeling bevat alle relevante redenen voor dat besluit, alsmede een nauwkeurige omschrijving van het tijdstip waarop de hierboven genoemde termijn van 20 Kalenderdagen eindigt.

Ieder geschil tussen de bij de aanbestedingsprocedure betrokkenen dat ontstaat naar aanleiding van de aanbestedingsprocedure, moet worden voorgelegd aan de burgerlijke rechter te Den Haag.

## **2.4 Afbreken procedure – terugtrekken Gegadigden**

De Aanbesteder kan de aanbestedingsprocedure tussentijds afbreken.

Als de Aanbesteder na de Selectiefase overgaat tot het afbreken van de aanbestedingsprocedure, dan zal de Aanbesteder de Gegadigden afhankelijk van het stadium waarin de aanbestedingsprocedure zich bevindt en afhankelijk van de tot dan toe door de Gegadigden gepleegde inspanningen, een door de Aanbesteder vast te stellen redelijke vergoeding betalen voor de door de Gegadigde gemaakte kosten, dit tot maximaal de hoogte van de in paragraaf 4.9 respectievelijk paragraaf 7.11 vermelde tegemoetkoming (ontwerp)kosten.

Gegadigden mogen zich tot aan het indienen van de Inschrijving uit de aanbestedingsprocedure terugtrekken zonder ten opzichte van de Aanbesteder schadeplichtig te zijn.

Gegadigden die zijn uitgenodigd tot deelneming aan een volgende fase van de aanbestedingsprocedure maar die zich niettemin terugtrekken, hebben geen aanspraak op enige tegemoetkoming in de (ontwerp)kosten.

## **2.5 Aankondiging**

De aankondiging is op de in paragraaf 1.7.1 vermelde datum bekend gemaakt op de internetsite [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl).

Er is geen vooraankondiging gepubliceerd.

## **2.6 Taal**

De taal waarin deze aanbestedingsprocedure wordt gevoerd is Nederlands. Voor zover de Aanbesteder niet anders aangeeft, moeten alle in te dienen stukken in de Nederlandse taal zijn gesteld. Indien verklaringen die origineel in een buitenlandse taal gesteld zijn, ingediend moeten worden in de Nederlandse taal, dient de Gegadigde zowel de verklaring in de oorspronkelijke (buitenlandse) taal in te dienen, als de vertaling daarvan in de Nederlandse taal.

De Aanbesteder staat toe dat de volgende documenten, zonder bijgevoegde vertaling, in de Engelse, Duitse of Franse taal worden ingediend:

- Gedragsverklaring aanbesteden (GVA) of een daaraan gelijkwaardige verklaring;
- Uittreksel handelsregister;
- Verklaring financieel-economische draagkracht;
- Volmacht.

Indien de Gegadigde verzocht wordt om een gedragsverklaring aanbesteden of uittreksel handelsregister in te dienen en de Gegadigde het document - zonder bijgevoegde vertaling - in een andere taal dan Nederlands, Engels, Duits of Frans wenst in te dienen, dient vooraf toestemming van de Aanbesteder te worden verkregen.

De Aanbesteder staat toe dat de volgende documenten zonder bijgevoegde vertaling in de Engelse taal worden ingediend:

- Oorspronkelijk Financieel Model;
- Financieringsplan;
- Steunverklaring financieel adviseur conform bijlage 9.3;
- Steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger) conform bijlage 9.4;
- Steunverklaring Europese Investeringsbank conform bijlage 9.5.

Daarnaast staat de Aanbesteder toe dat gegevens met betrekking tot referentieprojecten in de Engelse taal worden aangeleverd.

## **2.7 Plafondprijs**

De Plafondprijs voor de uitvoering van de DBFM-Overeenkomst bedraagt € • (• Euro), exclusief BTW, prijspeil **1 januari 2018**. De contante waarde van de Inschrijving (zie paragraaf 7.6) mag de voor de Inschrijver geldende Plafondprijs niet overschrijden. Inschrijvingen die hieraan niet voldoen zijn ongeldig.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor tot generieke aanpassing van de Plafondprijs gedurende de volgende fasen van de aanbestedingsprocedure. Gegadigden zullen daarover steeds tijdig worden geïnformeerd.

## **2.8 Informatievoorziening**

### **2.8.1 Website**

Ten behoeve van deze aanbestedingsprocedure heeft de Aanbesteder een website ingericht met als URL:

<https://www.rijkswaterstaat.nl/wegen/projectenoverzicht/a9-badhoevedorp-holendrecht-amstelveen/index.aspx>

### **2.8.2 Dataroom – Gegevensverstrekking**

Ten behoeve van deze aanbestedingsprocedure heeft de Aanbesteder op een extranet een virtuele Dataroom ingericht. Deze Dataroom kan tot één week voor de verzending van de Uitnodiging tot Inschrijving worden aangevuld. De Gegadigden zullen met de Aanbesteder een overeenkomst moeten sluiten op grond waarvan zij toegang zullen krijgen tot de Dataroom. Ten behoeve van deze aanbestedingsprocedure zal de Aanbesteder de te verstrekken gegevens digitaal - zoveel mogelijk - in PDF-bestandsformat alsmede in Word-format of Excel-format aanleveren. Bij verschillen tussen formats is de PDF-versie leidend.

De Aanbesteder zal tijdig tijdens de Dialoog beslissen welke zich in de Dataroom bevindende gegevens zullen worden aangemerkt als Verstrekte Gegevens in de zin van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder draagt geen verantwoordelijkheid voor de juistheid of volledigheid van gegevens die niet als Verstrekte Gegevens zullen worden aangemerkt.

### **2.8.3 Elektronische communicatie**

In deze aanbestedingsprocedure wordt gebruik gemaakt van de mogelijkheid om communicatie tussen de Gegadigde en de Aanbesteder langs elektronische weg te doen plaatsvinden.

## **2.9 Vertrouwelijkheid en Intellectuele Eigendomsrechten**

### **2.9.1 Vertrouwelijkheid door de Gegadigden te betrachten**

Door aan de aanbestedingsprocedure deel te nemen verplichten de Gegadigden zich alle informatie die zij van de Aanbesteder ontvangen - voor zover niet beschikbaar in het publieke domein - geheim te zullen houden en niet aan derden te zullen verstrekken. Gegadigden dienen van de Aanbesteder ontvangen informatie te beveiligen tegen ongeautoriseerd gebruik. Zij mogen dergelijke informatie wel verstrekken aan opdrachtnemers van de Gegadigden die bij de aanbestedingsprocedure zijn betrokken, onder oplegging van dit vertrouwelijkheidsbeding. Deze verplichting geldt niet indien uit de Aanbestedingsleidraad dan wel uit andere mededelingen van de Aanbesteder uitdrukkelijk het tegendeel voortvloeit. De verstrekte vertrouwelijke informatie mag slechts worden gebruikt voor het doel waarvoor zij is bestemd.

### **2.9.2 Vertrouwelijkheid door de Aanbesteder te betrachten en intellectuele eigendomsrechten**

Als vertrouwelijk worden aangemerkt:

- a) Referentiegegevens, Trechteringproducten, Dialoogproducten en Inschrijvingen;
- b) Vertrouwelijke Inlichtingen als bedoeld in paragraaf 2.10.2;
- c) Alle overige informatie die – naar haar aard – vertrouwelijk is.

Vertrouwelijke informatie wordt door de Aanbesteder als zodanig behandeld. De Aanbesteder zal vertrouwelijke informatie derhalve niet bekend maken aan derden – waaronder begrepen andere Gegadigden – behoudens indien en voor zover de Aanbesteder op grond van enige wettelijke verplichting, dan wel in het kader van een rechtsgeding, redelijkerwijs gehouden is tot openbaarmaking. Alvorens de Aanbesteder in die situaties vertrouwelijke informatie aan derden verstrekt, zal hij met de betreffende Gegadigde overleg plegen over een voor laatstgenoemde minst bezwaarlijke wijze van bekendmaking, onverminderd de nakoming van voormelde verplichtingen door de Aanbesteder.

Door deelneming aan de aanbestedingsprocedure gaan eventueel bij de Gegadigden verblijvende intellectuele eigendomsrechten niet op de Aanbesteder over, tenzij anders overeengekomen.

## **2.10 Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen**

Gedurende de aanbestedingsprocedure kunnen de Gegadigden de Aanbesteder vragen om inlichtingen over het Project en de Aanbestedingsdocumenten. Verzoeken om inlichtingen kunnen leiden tot door de Aanbesteder te geven Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen.

De Aanbesteder kan ook eigener beweging inlichtingen aan de Gegadigden verstrekken.

Voor elke fase van de aanbestedingsprocedure zal de Aanbesteder aangeven tot welke datum verzoeken om inlichtingen kunnen worden ingediend.

### **2.10.1 Algemene Inlichtingen**

In beginsel zal de Aanbesteder op verzoeken om inlichtingen reageren door middel van Algemene Inlichtingen. Algemene Inlichtingen zijn voor iedere Gegadigde gelijk luidende en gelijk geldende aanpassingen, uitwerkingen en toelichtingen, dan wel andersoortige informatie over het Project of de Aanbestedingsdocumenten.

Indien de Aanbesteder op een verzoek om inlichtingen van een Gegadigde reageert door middel van Algemene Inlichtingen, dan zal de Aanbesteder dit verzoek om inlichtingen geanonimiseerd weergeven en beantwoorden via Relatics.

### **2.10.2 Vertrouwelijke Inlichtingen**

Indien de behandeling van een verzoek om inlichtingen van een Gegadigde als Algemene Inlichting tot gevolg heeft dat vertrouwelijke informatie omtrent de door de Gegadigde voorgenomen of voorgestelde oplossingen - dan wel andere bedrijfsvertrouwelijke informatie - wordt prijsgegeven, kan de Gegadigde de Aanbesteder gemotiveerd verzoeken om dit verzoek als Vertrouwelijke Inlichting te behandelen. De Aanbesteder beslist op een dergelijk verzoek. Indien de Aanbesteder het verzoek inwilligt, zal hij de inlichtingen uitsluitend ter kennis brengen van de betreffende Gegadigde door middel van Vertrouwelijke Inlichtingen. Indien de Aanbesteder dit verzoek afwijst, zal de Aanbesteder dit mededelen en geen (Vertrouwelijke of Algemene) Inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit verzoek, tenzij het verzoek om (Vertrouwelijke) Inlichtingen betrekking had op een fout in de Aanbestedingsdocumenten, waarover de Aanbesteder de overige Gegadigden moet informeren.

Indien bij Vertrouwelijke Inlichtingen aan de orde komende voorgenomen of voorgestelde oplossingen uitsluitend mogelijk zijn door aanpassing van het Project of de Aanbestedingsdocumenten en de Aanbesteder van oordeel is dat een dergelijke aanpassing in zijn belang is, zal de Aanbesteder Algemene Inlichtingen kunnen geven inhoudende een aanpassing van het Project of de Aanbestedingsdocumenten. De Aanbesteder zal over de formulering van de Algemene Inlichtingen overleg voeren met

de Gegadigde die het verzoek om inlichtingen heeft gedaan. De Gegadigde zal daarbij aan de Aanbesteder een voorstel kunnen doen voor de formulering van de Algemene Inlichtingen. Indien dit overleg niet tot overeenstemming leidt over de formulering van de te verstrekken Algemene Inlichtingen, zal de betreffende Gegadigde zijn verzoek om (Vertrouwelijke) Inlichtingen mogen intrekken en zal de Aanbesteder geen (Vertrouwelijke of Algemene) Inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit ingetrokken verzoek, tenzij het verzoek om (Vertrouwelijke) Inlichtingen betrekking had op een fout in de Aanbestedingsdocumenten, waarover de Aanbesteder de overige Gegadigden moet informeren.

## **2.11 Communicatie**

Het is de Gegadigden niet toegestaan om op andere dan de in deze Aanbestedingsleidraad beschreven wijze met medewerkers van de Aanbesteder, adviseurs van de Aanbesteder, andere (rechts)personen die aan de zijde van de Aanbesteder bij de aanbesteding en de voorbereiding van het Project betrokken zijn, of andere belanghebbenden bij het Project, over de aanbesteding en het Project te communiceren, anders dan na schriftelijke toestemming van de Aanbesteder. Een verzoek tot het verlenen van deze schriftelijke toestemming dient door een Gegadigde als een "verzoek om inlichtingen" bij de Aanbesteder te worden ingediend.

Gegadigden die handelen in strijd met het bepaalde in deze paragraaf kunnen worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding.

## **2.12 Voorkennis en belangenverstrengeling**

De richtlijnen van Rijkswaterstaat ter voorkoming van voorkennis en belangenverstrengeling, zoals opgenomen in de nota 'Scheiding van belang, Beleid tegen belangenverstrengeling bij de aanbesteding' d.d. 14 september 2007 (zie bijlage 12), zijn onverkort van toepassing op deze aanbestedingsprocedure.

Iedere Gegadigde en Belangrijke Onder-opdrachtnemer dient in de Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B) aan te geven of er sprake is (geweest) van betrokkenheid bij de voorbereiding van het Project en of er conflicterende belangen zijn die een negatieve invloed op de uitvoering van het Project kunnen hebben. Indien er sprake is van betrokkenheid bij de voorbereiding van het Project, wordt er vermoed sprake te zijn van voorkennis en/of belangenverstrengeling.

De Aanbesteder stelt de Gegadigde in de gelegenheid om, ten genoegen van de Aanbesteder, het in de voorgaande alinea bedoelde vermoeden te weerleggen en aan te tonen dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad door de (eerdere) betrokkenheid.

Een Gegadigde kan worden uitgesloten van deelneming aan de aanbestedingsprocedure indien het vermoeden bedoeld in de tweede alinea niet wordt weerlegd of indien er conflicterende belangen zijn die een negatieve invloed kunnen hebben op de uitvoering van het Project.



## **2.13 Klachten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure**

Ingevolge het advies 'Klachtenafhandeling bij aanbesteden' heeft de Aanbesteder een klachtenmeldpunt ingericht<sup>2</sup>. Klachten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure kunnen worden ingediend bij het Centrale Klachtenmeldpunt Aanbesteden Rijkswaterstaat op het e-mailadres: klachtenmeldpunt@rws.nl

Klachten kunnen betrekking hebben op het niet naleven van wettelijke bepalingen of inbreuk op algemene aanbestedingsbeginselen.

Een klacht moet schriftelijk worden ingediend en moet duidelijk en gemotiveerd aangeven op welk aspect van de aanbestedingsprocedure de klacht betrekking heeft. Een klacht wordt behandeld door ter zake deskundige functionarissen die niet betrokken zijn of zullen worden bij de onderhavige aanbestedingsprocedure.

Een klacht wordt zo spoedig mogelijk afgehandeld; de klager wordt daarover geïnformeerd. Het indienen van een klacht heeft geen opschortende werking en laat onverlet dat een Gegadigde tijdig formeel bezwaar dient te maken of een procedure dient te starten indien en voor zover dat aan de orde is (zie paragraaf 2.3).

## **2.14 Motiveringen in het kader van de Aanbestedingswet**

De onderhavige aanbestedingsprocedure heeft betrekking op een opdracht waarin, overeenkomstig de inkoopstrategie van Rijkswaterstaat, werksoorten en/of bouwfasen zijn geïntegreerd. Dit heeft bij dit Project de volgende voordelen:

- a. DBFM is bij uitstek een geïntegreerde opdracht. De verschillende onderdelen binnen de DBFM-constructie zijn onderling onlosmakelijk met elkaar verbonden en vormen tezamen één eenheid.
- b. Het specifieke karakter van DBFM, waar sprake is van een integrale prestatie op een per definitie logisch samenhangende scope verzet zich tegen opdeling in percelen.
- c. Het combineren van ontwerp, realisatie, onderhoud en financiering:
  - Biedt marktpartijen meer ruimte voor product- en procesinnovaties wat leidt tot betere prestaties tegen lagere kosten;
  - Leidt tot onderhoudsvriendelijker ontwerpen en toename van kwaliteit;
  - Biedt marktpartijen optimale mogelijkheden om de realisatie- en onderhoudskosten te minimaliseren;
  - Leidt tot een betere projectbeheersing, kortere doorlooptijd en hogere kwaliteit van de te leveren diensten;
  - Leidt tot de eenduidige toedeling van de verantwoordelijkheid voor het areaal aan één partij waardoor de veiligheid en de doorstroming van het verkeer wordt bevorderd;
  - Leidt tot een hogere kwaliteit van het ontwerp doordat de (financiële) consequenties voor fouten in het ontwerp bij de opdrachtnemer liggen;
  - Maakt het eenvoudiger de hinder voor weggebruikers op het tracé alsmede op het onderliggende wegennet, te beperken.
- d. Het besluit tot toepassing van de DBFM-Overeenkomst voor het Project heeft plaatsgevonden op basis van een zorgvuldige analyse waarbij gebruik is gemaakt

---

<sup>2</sup> Zie voor meer informatie over het klachtenmeldpunt en het advies 'Klachtenafhandeling bij aanbesteden' de website van Rijkswaterstaat Ga naar: " [www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk](http://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk)", en kies achtereenvolgens: Zaken doen met Rijkswaterstaat > Inkoopbeleid > Aanbesteden > Klachtenmeldpunt aanbesteden.

- van de Publiek Private Comparator (PPC) en waarbij alleen voor DBFM wordt gekozen indien er voldoende marktpartijen kunnen inschrijven;
- e. Omdat het besluit tot toepassing van de DBFM-contractvorm voor het Project heeft plaatsgevonden op basis van de PPC, voldoet het aan de eisen van proportionaliteit, transparantie en objectiviteit;
  - f. DBFM-contracten kennen minder koppelvlakken waardoor minder coördinatie nodig is;
  - g. De combinatie van een geïntegreerd contract en gunning op prijs en kwaliteit (EMVI-BPKV) biedt inschrijvers meer mogelijkheden om te concurreren op kwaliteit;
  - h. DBFM is een rijksbreed toegepast instrument om efficiënt met overheidsmiddelen om te gaan en besparingen te realiseren. Dit beleid is niet strijdig met de doelstelling die artikel 1.5 van de Aanbestedingswet beoogt te verwezenlijken.

## **2.15 Aansprakelijkheid documenten Gegadigde**

Het gegeven dat de Aanbesteder kennis neemt van door de Gegadigde tijdens de Dialoog ingediende documenten, of deze toetst, betekent geen aansprakelijkheid of verantwoordelijkheid van de Aanbesteder voor de inhoud daarvan. De Opdrachtnemer is er zelf verantwoordelijk voor dat de Werkzaamheden worden uitgevoerd in overeenstemming met alle eisen die voortvloeien uit de DBFM-Overeenkomst.

## **3 Selectiefase**

### **3.1 Algemeen**

In deze fase kunnen de Gegadigden zich kwalificeren voor deelneming aan de Eerste fase Dialoog. Daartoe zal de Aanbesteder de Gegadigden beoordelen op basis van de in dit hoofdstuk beschreven uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen.

De Gegadigde dient aan de in dit hoofdstuk gestelde eisen te voldoen en de in bijlage 2 opgenomen formulieren volledig in te vullen. Onvolledige invulling kan tot uitsluiting van (verdere) deelneming aan de aanbestedingsprocedure leiden.

### **3.2 Registratie**

Geïnteresseerden kunnen zich tot uiterlijk **7 maart 2018** om 23.59 uur bij de Aanbesteder registreren door zich via TenderNed (zie paragraaf 1.3) te koppelen aan de aanbesteding. Indien een geïnteresseerde wenst deel te nemen aan de aanbestedingsprocedure, dient hij tevens een verzoek tot deelneming in te dienen conform paragraaf 3.4.

### **3.3 Inlichtingen**

Inlichtingen over de aanbestedingsprocedure en de voor de aanmelding relevante documenten kunnen tot uiterlijk **21 februari 2018** om 23.59 uur worden aangevraagd

door middel van TenderNed, "Vragen en antwoorden". Op deze inlichtingen is het gestelde in paragraaf 2.10 van toepassing.

Niet tijdig ingediende verzoeken zullen door de Aanbesteder in beginsel niet worden behandeld.

De door de Aanbesteder op te stellen nota van inlichtingen wordt uiterlijk op de in paragraaf 1.7.1 vermelde datum gepubliceerd op TenderNed.

### **3.4 Verzoeken tot deelneming**

Geïnteresseerden kunnen hun verzoek tot deelneming tot uiterlijk **7 maart 2018** om 15.00 uur via TenderNed indienen (zie paragraaf 1.3), waarbij de klok van TenderNed bepalend is. Op genoemd tijdstip sluit de digitale kluis in TenderNed. Bij een andere wijze van indienen wordt het verzoek tot deelneming niet in behandeling genomen. Indien bij het verzoek tot deelneming digitaal in te dienen documenten moeten worden ondertekend, dient die ondertekening plaats te vinden conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Het verzoek tot deelneming moet geheel zijn ingericht volgens het in bijlage 2.1 voorgeschreven model. Het verzoek tot deelneming dient door een bevoegde vertegenwoordiger te zijn ondertekend.

Na sluiting van de digitale kluis in TenderNed op het in deze paragraaf vermelde tijdstip, kunnen geen verzoeken tot deelneming meer worden ingediend.

### **3.5 Eenmalige betrokkenheid (rechts)personen**

(Rechts)personen mogen slechts eenmaal deelnemen als Gegadigde of slechts via één Gegadigde betrokken zijn als Belangrijke Onder-opdrachtnemer. Voor de toepassing van deze bepaling worden in elk geval (rechts)personen die voldoen aan de onderstaande voorwaarden als één (rechts)persoon beschouwd:

1. (Rechts)personen die aan elkaar zijn gelieerd op een wijze als bedoeld in artikel 2: 24a Burgerlijk Wetboek; of
2. (Rechts)personen die met elkaar zijn verbonden in een groep als bedoeld in artikel 2: 24b Burgerlijk Wetboek; of
3. (Rechts)personen die aan elkaar zijn gelieerd op met sub 1 of sub 2 vergelijkbare wijze naar buitenlands recht.

### **3.6 Gegadigden: SPV's, SPV's i.o.**

De Opdrachtnemer dient een SPV (Speciale Project Vennootschap) te zijn. De DBFM-Overeenkomst zal met haar worden gesloten.

Als Gegadigden kunnen zich aanmelden:

- (a) de SPV, indien deze al is opgericht, of (indien de SPV nog niet is opgericht):

(b) één of meer (rechts)perso(o)n(en) die handel(t)(en) namens de SPV i.o.

Indien in het onder (b) genoemde geval sprake is van twee of meer rechtspersonen die zich aanmelden handelend namens de SPV i.o., zal één van hen als penvoerder moeten worden aangewezen in het als bijlage 2.1 opgenomen modelformulier verzoek tot deelneming onder 1). De penvoerder moet de overige rechtspersonen die zich hebben aangemeld handelend namens de SPV i.o. rechtsgeldig kunnen vertegenwoordigen in alle aangelegenheden die deze aanbestedingsprocedure betreffen. De Gegadigde staat voor deze bevoegdheid in jegens de Aanbesteder.

In het onder (b) genoemde geval moet de SPV uiterlijk de dag voor de Contractdatum zijn opgericht en dient zij uiterlijk alsdan de voor haar door de onder (b) bedoelde (rechts)perso(o)n(en) verrichte rechtshandelingen te hebben bekrachtigd. De Aanbesteder dient – zonder nader daartoe strekkend verzoek – onverwijld na oprichting en bekrachtiging afschriften te ontvangen van bewijsstukken waaruit blijkt van bedoelde oprichting en bekrachtiging.

Indien de Gegadigde zich aanmeldt als SPV i.o. is bij aanmelding inschrijving in het handelsregister nog niet nodig. Alle (rechts)personen (c.q. toekomstige Aandeelhouders) die gaan deelnemen in de op te richten SPV moeten de vereiste gegevens overleggen.

### **3.7 Artikel 6 Mededingingswet**

De Aanbesteder maakt de Gegadigden er ten overvloede op attent dat het verboden is overeenkomsten aan te gaan die ertoe strekken of ten gevolge hebben dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om ten aanzien van Gegadigden van wie de Aanbesteder vermoedt dat zij in strijd met de Mededingingswet ten behoeve van het Project een overeenkomst zijn aangegaan, hebben bijgedragen aan een besluit van een ondernemersvereniging of hun feitelijke gedragingen onderling hebben afgestemd met onderneming(-en), met de strekking of ten gevolge hebbend dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst, een melding te doen bij de Autoriteit Consument en Markt.

### **3.8 Aantonen geschiktheid**

#### **3.8.1 Algemeen**

De Gegadigden moeten aantonen dat zij zelf aan de in paragraaf 3.12 gestelde geschiktheidseis voldoen.

De Gegadigden moeten aantonen dat zij zelf, dan wel (mede) met een beroep op de technische bekwaamheid van een (of meer) derde(n), aan de in paragraaf 3.13.1, 3.13.2 en 3.13.3 gestelde geschiktheidseisen voldoen.

### **3.8.2 Beroep op derde(n): Belangrijke Onder-opdrachtnemers**

Een (rechts)persoon op wiens technische bekwaamheid door een Gegadigde een beroep wordt gedaan ter voldoening aan één of meer geschiktheidseisen, wordt aangemerkt als Belangrijke Onder-opdrachtnemer.

Indien een Gegadigde een beroep doet op een (of meer) derde(n) - Belangrijke Onder-opdrachtnemer(s) - dient hij bij het indienen van zijn verzoek tot deelneming aan te tonen dat en hoe hij daadwerkelijk over de ervaring van die derde(n) zal (kunnen) beschikken, waartoe de betreffende Belangrijke Onder-opdrachtnemer de in bijlage 2.2 opgenomen modelverklaring dient in te vullen en deze dient te ondertekenen conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Belangrijke Onder-opdrachtnemers moeten daadwerkelijk worden ingezet bij de werkzaamheden die betrekking hebben op de eisen waarvoor op de Belangrijke Onder-opdrachtnemer een beroep wordt gedaan.

### **3.8.3 Ervaring**

Ter zake van de geschiktheidseisen zoals gesteld in paragraaf 3.13.1, 3.13.2 en 3.13.3 kan een Gegadigde dan wel Belangrijke Onder-opdrachtnemer zich slechts beroepen op bepaalde ervaring indien en voor zover die Gegadigde of Belangrijke Onder-opdrachtnemer zelf de voor die ervaring relevante werkzaamheden heeft verricht.

## **3.9 Wijzigingen samenstelling Gegadigden, aanwijzing Belangrijke Onder-opdrachtnemers**

Bij onvoorziene omstandigheden, zoals bijvoorbeeld het wegvallen van een deelnemer in de SPV of een Belangrijke Onder-opdrachtnemer door gebeurtenissen die de Gegadigde niet kan beheersen, of om organisatorische redenen mits daardoor de kring van betrokken partijen niet onnodig uitgebreid wordt, kunnen Gegadigden wijzigingen voorstellen in hun samenstelling of in de aanwijzing van Belangrijke Onder-opdrachtnemers. De Gegadigde die een dergelijke wijziging voorstelt, moet de redenen voor deze wijziging in zijn voorstel uiteenzetten.

De Aanbesteder moet voor dergelijke wijzigingen uitdrukkelijk en schriftelijk toestemming verlenen. Aan deze toestemming kunnen voorwaarden worden verbonden. De Aanbesteder zal toetsen of de wijziging in de samenstelling gevolgen heeft voor bijvoorbeeld:

- de toepasselijkheid van uitsluitingsgronden;
- het voldoen aan de geschiktheidseisen of selectiecriteria;
- voorkennis of belangenverstrengeling;
- andere mededingingsrechtelijke aspecten.

De Aanbesteder zal zijn toestemming echter niet op onredelijke gronden onthouden.

Voor toestemming is in ieder geval nodig dat de Gegadigde aantoont dat na de wijziging nog steeds wordt voldaan aan alle in het kader van deze aanbestedingsprocedure tot dan toe aan Gegadigden en Belangrijke Onder-opdrachtnemers gestelde eisen. Indien

een selectie heeft plaatsgevonden, is voor toestemming tevens nodig dat de Gegadigde aantoont dat hij, in de nieuwe samenstelling, bij toepassing van de criteria voor selectie ten minste dezelfde of een hogere totaalscore zou behalen.

### **3.10 Over te leggen gegevens**

De Gegadigden moeten bij hun verzoek tot deelneming de navolgende gegevens met betrekking tot de Gegadigde zelf (de SPV dan wel alle deelnemers in de SPV i.o.) en de Belangrijke Onder-opdrachtnemers overleggen:

- a. Verzoek tot deelneming inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.1).
- b. Verklaring(en) beschikbaarheid Belangrijke Onder-opdrachtnemer(s) (paragraaf 3.8) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.2).
- c. Van de SPV dan wel van elke (rechts)persoon die deelneemt in de SPV i.o.: Een Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) en een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).
- d. Van elke Belangrijke Onder-opdrachtnemer: een Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) waarbij van deel II de afdelingen A en B zijn ingevuld en deel III volledig is ingevuld, alsmede een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).
- e. Verklaring financieel-economische draagkracht (paragraaf 3.12) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.4).
- f. Referenties met betrekking tot projectmanagementervaring (paragraaf 3.13.1) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.5).
- g. Referentie(s) met betrekking tot projectfinancieringservaring (paragraaf 3.13.2) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.5).
- h. Referentie(s) met betrekking tot ervaring met industriële automatisering (paragraaf 3.13.3) inclusief alle daarbij behorende documenten (bijlage 2.5).

Een overzicht van in te dienen documenten is opgenomen in het overzicht per eis in bijlage 2.1 en de voorgeschreven wijze van ondertekenen is vermeld in paragraaf 1.3.

### **3.11 Uitsluitingsgronden**

#### **3.11.1 Dwingende uitsluitingsgronden**

De Aanbesteder sluit iedere Gegadigde of Belangrijke Onder-opdrachtnemer van deelneming aan of betrokkenheid bij de aanbestedingsprocedure uit op wie één of meer van de omstandigheden van toepassing zijn zoals genoemd in de artikelen 4.13.1 tot en met 4.13.5 ARW 2016, overigens onverminderd het bepaalde in artikel 4.13.12 ARW 2016.

### 3.11.2 Facultatieve uitsluitingsgronden

De Aanbesteder kan iedere Gegadigde of Belangrijke Onder-opdrachtnemer op wie één van de omstandigheden als bedoeld in artikel 4.13.7 ARW 2016 van toepassing is, van deelneming aan of betrokkenheid bij de aanbestedingsprocedure uitsluiten, onverminderd het bepaalde in artikel 4.13.12 ARW 2016.

### 3.11.3 Over te leggen verklaringen

Een Gegadigde voegt bij het verzoek tot deelneming de volgende verklaringen, volledig en naar waarheid ingevuld:

- Van de SPV dan wel van elke (rechts)persoon (toekomstige Aandeelhouder) die deelneemt in de SPV i.o.: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) en een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).
- Van elke Belangrijke Onder-opdrachtnemer: Een Uniform Europees Aanbestedingsdocument (bijlage 2.3 A, zijnde de standaardverklaring conform de Aanbestedingswet) waarbij van deel II de afdelingen A en B zijn ingevuld en deel III volledig is ingevuld, alsmede een Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B).

De hierboven genoemde partijen zijn gehouden aan de verklaringen te blijven voldoen gedurende de aanbesteding.

Een ingevuld Uniform Europees Aanbestedingsdocument of Aanvullende eigen verklaring geldt als een eigen verklaring van de partij die de verklaring heeft ingediend. De bewijsstukken zoals genoemd in artikel 4.13.6 en 4.13.9 ARW 2016 dienen op verzoek van de Aanbesteder te worden overgelegd. De Gegadigde dient de bewijsmiddelen binnen twee werkdagen aan de Aanbesteder te overhandigen<sup>3</sup>. De in bijlage 2.1 onder eis C vermelde documenten moeten gelijk met het verzoek tot deelneming worden ingediend.

Het onvolledig of niet naar waarheid invullen van een Uniform Europees Aanbestedingsdocument of Aanvullende eigen verklaring kan leiden tot uitsluiting van de Gegadigde van deelneming aan de (verdere) aanbestedingsprocedure.

Gedragsverklaring aanbesteden:

Ten bewijze van het zich niet voordoen van uitsluitingsgronden kan de Aanbesteder aan de Gegadigde verzoeken een gedragsverklaring aanbesteden over te leggen, zoals bedoeld in artikel 2.89 lid 2 Aanbestedingswet, welke op het tijdstip van indienen niet ouder is dan twee jaar. Een gedragsverklaring aanbesteden moet betrekking hebben op de actuele situatie van de Gegadigde.

Indien een verklaring vergelijkbaar met de gedragsverklaring aanbesteden niet wordt afgegeven in het land van herkomst, kan worden volstaan met een verklaring onder ede of een plechtige verklaring die ten overstaan van een bevoegde rechterlijke of

---

<sup>3</sup> N.B.: Het verkrijgen van een gedragsverklaring aanbesteden kan meerdere weken duren.

administratieve instantie, een notaris of een bevoegde beroepsorganisatie van het land van herkomst wordt afgelegd.

#### **3.11.4 Advies Bureau BIBOB**

Indien de Aanbesteder aanwijzingen heeft dat een Gegadigde of Belangrijke Onder-opdrachtnemer zich bevindt in één of meer van de omstandigheden genoemd in artikelen 4.13.1 tot en met 4.13.5 ARW 2016 of artikel 4.13.7 ARW 2016, maar er onvoldoende informatie beschikbaar is om het uitsluiten van deelneming of verdere betrokkenheid te motiveren, dan kan de Aanbesteder advies vragen aan het Bureau BIBOB (zie artikel 8 van de Wet Bevordering Integriteitsbeoordelingen door het Openbaar Bestuur (Wet BIBOB)). De Gegadigde of Belangrijke Onder-opdrachtnemer over wie advies is gevraagd, wordt door de Aanbesteder over de inhoud van dat advies geïnformeerd door middel van TenderNed, "Berichten".

#### **3.11.5 Uitsluiting**

Bij selectie, trechtering en gunning dient een Gegadigde desgevraagd aan de Aanbesteder te kunnen aantonen dat de uitsluitingsgronden als bedoeld in paragrafen 3.11.1 en 3.11.2 niet op hem of op zijn Belangrijke Onder-opdrachtnemers van toepassing zijn, bij gebreke waarvan de Gegadigde kan worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding. Indien – gaande de aanbestedingsprocedure – een uitsluitingsgrond als bedoeld in paragrafen 3.11.1 en 3.11.2 op een Gegadigde of op één van zijn Belangrijke Onder-opdrachtnemers van toepassing wordt, moet die Gegadigde dat feit onverwijld mededelen aan de Aanbesteder door middel van TenderNed, "Berichten".

Gegadigden die naar het oordeel van de Aanbesteder handelen in strijd met de voorschriften of eisen als gesteld in de Aanbestedingsdocumenten, kunnen worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding.

Indien op enig moment blijkt dat een Gegadigde onjuiste informatie heeft verschaft, kan die Gegadigde worden uitgesloten van (verdere) deelneming aan de aanbesteding.

Indien de Aanbesteder overgaat tot uitsluiting van een Gegadigde vanwege een uitsluitingsgrond die betrekking heeft op een deelnemer in de SPV i.o. of een Belangrijke Onder-opdrachtnemer, zal de betreffende Gegadigde de gelegenheid krijgen om binnen 15 Kalenderdagen bij de Aanbesteder een wijzigingsvoorstel in te dienen als bedoeld in paragraaf 3.9 ter vervanging van de betreffende deelnemer of Belangrijke Onder-opdrachtnemer.

Gegadigden die op grond van het gestelde in deze paragraaf worden uitgesloten ontvangen geen vergoeding.



### **3.12 Financieel-economische draagkracht**

#### **3.12.1 Eis financieel-economische draagkracht**

De Gegadigde dient aan te tonen dat de Aandeelhouders bereid en in staat zijn ten minste een bedrag van € 40.000.000 (veertig miljoen euro) aan de Gegadigde ter beschikking te stellen ten behoeve van het Project.

In geval van aanmelding als SPV i.o., dienen de deelnemers in de SPV i.o. afzonderlijk te verklaren welk bedrag zij ter beschikking stellen aan de Gegadigde ten behoeve van het Project, en wordt aan de eis voldaan indien de bedragen van de afgegeven verklaringen optellen tot minstens de vereiste € 40.000.000 (veertig miljoen euro).

#### **3.12.2 Aantonen financieel economische draagkracht**

De Gegadigde moet ten bewijze dat hij aan de eis met betrekking tot de financieel-economische draagkracht voldoet een geheel volgens bijlage 2.4 ingerichte verklaring overleggen, ondertekend door een bevoegde vertegenwoordiger van een financiële instelling die:

- (a) niet een institutionele belegger is en die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht), of
- (b) een institutionele belegger is die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht).

In geval van aanmelding van (deelnemers in) een SPV i.o. mogen meerdere verklaringen ten behoeve van de SPV i.o. worden ingediend indien de bedragen van de verklaringen bij elkaar opgeteld aan de eis voldoen. Indien meerdere verklaringen worden ingediend, moet in de 2<sup>e</sup> alinea van bijlage 2.4 in plaats van [naam Gegadigde] gelezen worden [naam rechtsperso(o)n(en)] en mag verder uitsluitend het bedrag aangepast worden.

Deze verklaring hoeft alleen ten aanzien van de (deelnemers in de) SPV (i.o.) en niet ten aanzien van Belangrijke Onder-opdrachtnemers te worden verstrekt.

### **3.13 Technische en organisatorische bekwaamheid**

#### **3.13.1 Eis projectmanagementervaring**

De Gegadigde dient aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over de volgende ervaring:

De Gegadigde dient in de afgelopen vijf jaren, te rekenen vanaf de uiterste datum voor het indienen van een verzoek tot deelneming (zie paragraaf 3.4) het projectmanagement te hebben gevoerd op een project. Dit project dient te voldoen aan de navolgende eisen:

- a. infrastructureel project in de grond-, weg- en waterbouw (GWW) met betrekking tot (lijn)infrastructuur, of in de burgerlijke en utiliteitsbouw (B&U), waterzuivering, waterproductie of waterdistributie;
- b. geïntegreerde uitvoering van ten minste ontwerp- en bouwwerkzaamheden, inclusief omgevingsmanagement en verkeersmanagement uitgevoerd onder gecertificeerde kwaliteitsborging (gebaseerd op de NEN-EN-ISO-9001, of daaraan gelijkwaardig);
- c. de totale waarde van de onder b. bedoelde ontwerp- en bouwwerkzaamheden moet ten minste € 50.000.000 (vijftig miljoen euro) (in reële euro's, exclusief BTW) bedragen;
- d. de bouw moet op het moment van indiening van het verzoek tot deelneming voor ten minste 25% zijn voltooid, zulks ten genoegen van de desbetreffende opdrachtgever.

Onder projectmanagement in de zin van deze geschiktheidseis wordt verstaan, het op het niveau waar de ontwerp- en bouwwerkzaamheden waren geïntegreerd, aantoonbaar verantwoordelijk zijn geweest voor of een leidinggevende rol te hebben gehad bij, alle volgende taken:

- i. de dagelijkse leiding van de werkzaamheden;
- ii. het risicomanagement;
- iii. het kwaliteitsmanagement;
- iv. het financieel management;
- v. de tijdsplanning;
- vi. de afhandeling van wijzigingen.

### **3.13.2 Eis projectfinancieringservaring**

De Gegadigde dient aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over de volgende ervaring:

De Gegadigde dient bij ten minste één project, met een contractwaarde van de door de opdrachtgever te betalen vergoedingen van ten minste € 50.000.000 (vijftig miljoen euro) (in reële euro's, exclusief BTW), in een belangrijke rol betrokken te zijn geweest bij de afsluiting van de financieringsovereenkomst(en) ten behoeve van projectfinanciering tussen een projectvennootschap en verstrekkers van vreemd vermogen, waarbij de aan de projectvennootschap verstrekte faciliteiten een gezamenlijke waarde hadden van ten minste 50% van de hiervoor genoemde contractwaarde. In voorkomend geval mogen ook in het kader van 3.13.1 opgevoerde referentieprojecten worden opgevoerd.

De gevraagde ervaring mag zijn opgedaan aan de zijde van de projectvennootschap, of aan de zijde van de verstrekkers van vreemd vermogen, dan wel als financieel adviseur.

### **3.13.3 Eis industriële automatisering**

De Gegadigde dient, middels maximaal twee projecten, aan te tonen dat hij voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk kan beschikken over de volgende ervaring:

De Gegadigde dient in de afgelopen vijf jaren, te rekenen vanaf de uiterste datum van het indienen van een verzoek tot deelneming, zie paragraaf 3.4, ervaring te hebben opgedaan met ontwerp, systeemintegratie, testen en beheer van een industrieel automatiseringssysteem. Het project dient, dan wel de twee projecten tezamen dienen te voldoen aan de navolgende eisen:

- a. Het industrieel automatiseringssysteem dient te bestaan uit minimaal vijf subsystemen die zowel hardwarematig als softwarematig geïntegreerd zijn tot één systeem; en
- b. Het industrieel automatiseringssysteem dient zowel technisch als organisatorisch geïntegreerd te zijn binnen een, ten tijde van de integratie, operationeel systeem en operationele organisatie; en
- c. Het industrieel automatiseringssysteem dient beheerd te zijn door middel van wijzigingen-, configuratie- en storingsbeheer, bijvoorbeeld conform ITIL, gedurende minimaal twee jaren van de gebruiksfase.

Onder een industrieel automatiseringssysteem in de zin van deze paragraaf wordt verstaan: een systeem van werktuigbouwkundige, elektrotechnische en ICT systemen ten behoeve van de aansturing van een primair productieproces waarbij deze systemen worden bediend vanuit een bedieningslaag. Deze bedieningslaag heeft als doel om dynamisch informatie in te winnen, te presenteren en vanuit een centraal punt voornoemd proces door middel van bediening en besturing te beïnvloeden.

### **3.13.4 Over te leggen gegevens**

De Gegadigde moet door middel van het als bijlage 2.5 bijgevoegde model verklaren dat hij aan de in paragraaf 3.13.1, 3.13.2 en 3.13.3 vermelde eisen ten aanzien van ervaring op het gebied van projectmanagement en projectfinanciering voldoet. Per referentieproject dient een afzonderlijke verklaring te worden ingediend.

### **3.14 Verificatie door de Aanbesteder**

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor de deugdelijkheid van de opgegeven referenties te verifiëren. De Gegadigde is verplicht hieraan zijn medewerking te verlenen.

### **3.15 Beoordeling verzoek tot deelneming - uitnodiging Dialoog**

De Aanbesteder zal alleen de Gegadigden ten aanzien van wie zich geen uitsluitingsgronden als genoemd in paragraaf 3.11 voordoen en die voldoen aan de geschiktheidseisen als genoemd in paragraaf 3.12 en 3.13 uitnodigen tot deelneming aan de Dialoog. Op besluiten van de Aanbesteder om Gegadigden niet voor de Dialoog uit te nodigen is paragraaf 2.3 van toepassing. Indien een Gegadigde bezwaren heeft

tegen dit besluit, dient hij binnen tien Kalenderdagen na verzending van het besluit deze bezwaren schriftelijk aan de Aanbesteder kenbaar te maken.

## **4 Eerste fase Dialoog**

### **4.1 Doel**

Gegadigden worden in deze fase (op hoofdlijnen) geïnformeerd over de Aanbestedingsdocumenten en dienen daarnaast een Trechteringproduct aan te leveren. De drie Gegadigden waarvan de Trechteringproducten de hoogste totaalscore behalen, zullen worden uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog.

### **4.2 Startbijeenkomst en inlichtingen**

De Eerste fase Dialoog gaat van start met een algemene informatiebijeenkomst waarvoor alle geselecteerde Gegadigden worden uitgenodigd. Tijdens deze gezamenlijke bijeenkomst zal de Aanbesteder een toelichting geven op het Project en het verloop en de inrichting van de Eerste fase Dialoog. Hierbij zal tevens gelegenheid bestaan voor het stellen van vragen door de Gegadigden. Datum, tijdstip en adres voor deze informatiebijeenkomst zullen worden vermeld in de uitnodiging om deel te nemen aan de Eerste fase Dialoog.

Gegadigden kunnen in de Eerste fase Dialoog tussen de in paragraaf 1.7.1 vermelde data verzoeken om inlichtingen indienen. De procedure voor de indiening en afhandeling van verzoeken om inlichtingen is beschreven in paragraaf 2.10.

De Gegadigden krijgen in de Eerste fase Dialoog de gelegenheid om bilateraal te overleggen met de Aanbesteder. Tijdens de overleggen met de Aanbesteder ligt de focus op het in te dienen Trechteringproduct en de behandeling van vragen die de Gegadigden daaromtrent hebben.

Elke Gegadigde dient uiterlijk vijf werkdagen voor een dialooggesprek via TenderNed "Berichten" de agendapunten in te dienen die hij op de dialoogagenda wenst te plaatsen, waarbij per agendapunt het volgende wordt aangegeven:

- De verwachte behandeltijd;
- Een toelichting op het agenda-item;
- Specifieke zaken, dan wel vragen.

### **4.3 Trechteringproduct**

Indien meer dan drie Gegadigden zijn toegelaten tot de Eerste fase Dialoog, worden deze Gegadigden uitgenodigd tijdens deze fase een Trechteringproduct aan te leveren zoals omschreven in bijlage 5. De Aanbesteder zal voorafgaand aan de Eerste fase Dialoog de gegevens ter beschikking stellen waarop het Trechteringproduct moet worden gebaseerd. Het Trechteringproduct mag alleen gebaseerd worden op de specifiek ten behoeve van het Trechteringproduct verstrekte gegevens alsmede de gegevens over het Project die in het publieke domein bekend zijn. Hiermee wordt voorkomen dat Gegadigden hoge transactiekosten moeten maken met bestuderen van gegevens.

De door de Gegadigden ingediende Trechteringproducten zullen worden getoetst op geldigheid en beoordeeld conform bijlage 5.

Door middel van een beoordeling van de Trechteringproducten wordt het aantal Gegadigden dat deelneemt aan de aanbestedingsprocedure teruggebracht tot drie. De drie Gegadigden waarvan de Trechteringproducten de hoogste totaalscore behalen, zullen worden uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog.

#### **4.4 Relatie van het Trechteringproduct met de Inschrijving**

Doordat alle Gegadigden hun Trechteringproduct uitsluitend moeten baseren op dezelfde representatieve gegevens, wordt een level playing field gecreëerd. De relatie tussen het Trechteringproduct en de Inschrijving is dat beide aan de hand van de BPKV-criteria en doelstellingen worden beoordeeld.

Op alle (beheers-)maatregelen die worden aangeboden in het Trechteringproduct, dient de Gegadigde voort te bouwen bij Inschrijving. Alle in het Trechteringproduct genoemde (beheers-)maatregelen dienen eveneens bij Inschrijving te worden aangeboden. Alleen met schriftelijke toestemming van de Aanbesteder mag hiervan worden afgeweken.

#### **4.5 Eisen aan het Trechteringproduct**

Het Trechteringproduct moet bestaan uit de uitwerking van risico's en kansen zoals omschreven in bijlage 5, paragraaf 2.1 "Eisen Trechteringproduct". Indien een Trechteringproduct ongeldig wordt verklaard omdat het niet aan de voormelde eisen voldoet, kan de Gegadigde niet verder deelnemen aan de aanbesteding. Op een daartoe strekkend besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van de Aanbestedingsleidraad van toepassing.

#### **4.6 Indienen Trechteringproduct**

Het Trechteringproduct moet worden ingediend tezamen met een indieningsformulier dat geheel conform bijlage 4 is opgesteld. De Gegadigden moeten het indieningsformulier en hun Trechteringproduct in PDF-format, uiterlijk op **9 juli 2018** om 23.59 uur indienen via TenderNed, "Berichten". Het Trechteringproduct kan uitsluitend digitaal worden ingediend door middel van TenderNed. Alle delen van het Trechteringproduct die dienen te worden ondertekend, moeten zijn voorzien van een gekwalificeerde elektronische handtekening, conform de vereisten van paragraaf 1.3.

#### **4.7 Wijze van beoordeling Trechteringproduct**

Het Trechteringproduct wordt door de Aanbesteder beoordeeld aan de hand van bijlage 5 en het bijbehorende rekenblad van bijlage 6. De BPKV-criteria en de bijbehorende "doelstellingen opdrachtgever" van bijlage 7.1 vormen het referentiekader voor het Trechteringproduct. De Gegadigden krijgen voor de risico's en kansen een beoordelingscijfer. De beoordelingscijfers voor de onderdelen worden vermenigvuldigd

met de weegfactor en de scores worden bij elkaar opgeteld om de totaalscore te bepalen.

Alleen geldige Trechteringproducten worden beoordeeld. Indien het Trechteringproduct tijdig is ingediend en voorts is uitgewerkt conform bijlage 5, paragraaf 2.1, "Eisen Trechteringproduct", is het Trechteringproduct geldig.

#### **4.8 Uitnodiging Tweede fase Dialoog**

De Aanbesteder zal de drie Gegadigden met de hoogste totaalscore voor het Trechteringproduct via TenderNed, "Berichten" uitnodigen tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog. De overige Gegadigden worden door de Aanbesteder in TenderNed gedeactiveerd voor deze aanbestedingsprocedure.

Als twee of meer Gegadigden met gelijke totaalscores eindigen, waarbij dit van invloed is op het bepalen van de drie Gegadigden met de hoogste totaalscore en ook het in bijlage 5 gemaakte onderscheid tussen de risico's en kansen geen uitsluitel geeft, dan zal door loting worden beslist wie van hen zal worden uitgenodigd voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog. Deze loting zal dan plaats vinden nadat de in de volgende alinea genoemde bezwaartermijn van tien Kalenderdagen is verstreken, volgens de navolgende procedure:

- 1) Alle Gegadigden worden uitgenodigd bij de loting aanwezig te zijn;
- 2) Een lot bevat de naam van een Gegadigde die voor de loting in aanmerking komt;
- 3) Loting geschiedt door het ongezien trekken van alle loten, waarbij de volgorde van trekken wordt vastgelegd en de eerst getrokken als eerste wordt geselecteerd.

Op besluiten van de Aanbesteder met betrekking tot toelating tot de Tweede fase Dialoog is paragraaf 2.3 van de Aanbestedingsleidraad van toepassing. Indien een Gegadigde bezwaren heeft tegen het besluit waarbij wordt bepaald welke drie Gegadigden op basis van de hoogste totaalscore worden toegelaten tot de Tweede fase Dialoog, dient hij binnen tien Kalenderdagen na verzending van dit besluit deze bezwaren via TenderNed "Berichten" aan de Aanbesteder kenbaar te maken. Indien een loting plaats vindt en een Gegadigde bezwaren heeft tegen het besluit waarbij wordt bepaald welke Gegadigden op basis van die loting worden toegelaten tot de Tweede fase Dialoog, dient hij binnen drie Kalenderdagen na verzending van dit besluit de bezwaren via TenderNed "Berichten" aan de Aanbesteder kenbaar te maken.

#### **4.9 Tegemoetkoming (ontwerp)kosten**

De Aanbesteder zal ieder van de Gegadigden die een geldig Trechteringproduct heeft ingediend, maar die niet wordt uitgenodigd voor de Tweede fase Dialoog, een tegemoetkoming (ontwerp)kosten betalen van € 240.000 (tweehonderdveertigduizend euro), exclusief BTW voor de door hem gemaakte kosten. De tegemoetkoming (ontwerp)kosten wordt betaald als het besluit om Gegadigden niet uit te nodigen voor de Tweede fase Dialoog definitief is geworden en de Gegadigde daaropvolgend een factuur voor de tegemoetkoming (ontwerp)kosten heeft ingediend. De betalingstermijn van de factuur is dertig dagen.

## **5 Tweede fase Dialoog**

### **5.1 Doel**

Het doel van de Tweede fase Dialoog is om:

- De Trechteringproducten van de Gegadigden te bespreken, alsmede te bespreken welk gevolg door Aanbesteder en Gegadigden gegeven zal worden aan de door Gegadigden in hun Trechteringproduct gesignaleerde kansen;
- Voor alle Gegadigden op gelijke wijze de uitgangspunten van de DBFM-Overeenkomst te bespreken alsmede de definitieve omschrijving van de uitvraag;
- De Gegadigden de gelegenheid te bieden Dialoogproducten in te dienen en deze met de Aanbesteder te bespreken;
- De DBFM-Overeenkomst met alle daarbij behorende Bijlagen vast te stellen met uitzondering van de elementen die op of na de Inschrijving worden vastgesteld.
- Het proces ter verkrijging van financiering voor het Project met de Gegadigden te bespreken.

### **5.2 Startbijeenkomst**

De Tweede fase Dialoog gaat van start met een algemene informatiebijeenkomst waarvoor alle deelnemers aan de Tweede fase Dialoog worden uitgenodigd. Tijdens deze gezamenlijke bijeenkomst zal de Aanbesteder een toelichting geven over het verdere verloop van de aanbesteding. Hierbij zal tevens gelegenheid bestaan voor het stellen van vragen door de Gegadigden.

### **5.3 Overleg met de Aanbesteder en inlichtingen**

De Gegadigde krijgt in de Tweede fase Dialoog de gelegenheid om in overleg met de Aanbesteder te treden<sup>4</sup>.

De Gegadigden die deelnemen aan de Tweede fase Dialoog kunnen met de Aanbesteder spreken over de toelaatbaarheid van oplossingsrichtingen binnen de DBFM-Overeenkomst en eventuele aanpassing van de DBFM-Overeenkomst. Daarbij zal aandacht worden besteed aan het gevolg dat partijen willen geven aan de door de Gegadigde in zijn Trechteringproduct gesignaleerde kansen. Indien de Aanbesteder bepaalde kansen niet mogelijk wil maken, zal Aanbesteder dat kenbaar maken aan het begin van de Tweede fase dialoog. Indien Aanbesteder bepaalde kansen wel mogelijk wil maken, zal met de Gegadigde besproken worden wat nodig is om de kans te realiseren.

Elke Gegadigde dient uiterlijk vijf werkdagen voor een dialooggesprek via het emailadres, dat is opgenomen in paragraaf 1.3 van deze Aanbestedingsleidraad, de agendapunten in te dienen die hij op de dialoogagenda wenst te plaatsen, waarbij per agendapunt het volgende wordt aangegeven:

- De verwachte behandeltijd;
- Een toelichting op het agenda-item;
- Specifieke zaken, dan wel vragen.

---

<sup>4</sup> Planning van de data en tijden van de overleggen worden opgenomen in de uitnodigingsbrief tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog.

Verzoeken om inlichtingen kunnen worden besproken in de overleggen met de Aanbesteder. Alleen de verzoeken om inlichtingen die uiterlijk om 12.00 uur op de vrijdag voorafgaande aan de overleggen van de daaropvolgende week door de Aanbesteder zijn ontvangen, zullen in die overleggen besproken kunnen worden. De procedure voor verzoeken om inlichtingen, waaronder verzoeken tot aanpassing, is beschreven in paragraaf 2.10.

#### Specialistische overleggen

Eventuele specialistische overleggen op verzoek van een Gegadigde zullen alleen worden gehouden indien de Aanbesteder daarmee instemt. De Gegadigde dient bij het verzoek een motivering in te dienen en de Aanbesteder kan een verzoek om specialistisch overleg afwijzen.

Het totaal aantal specialistische overleggen is in beginsel gemaximeerd tot vijftien per Gegadigde. Er bestaan tien weken waarin deze overleggen kunnen plaatsvinden. In paragraaf 1.7.1 heeft de Aanbesteder de weken opgenomen waarin de overleggen kunnen plaatsvinden. In elke ronde vinden maximaal drie overleggen per Gegadigde plaats. Elk overleg duurt maximaal 3 uur.

#### Te bespreken concept-onderdelen Inschrijving

De Gegadigden kunnen – ter voorbereiding op de Inschrijving – onderdelen van de Inschrijving in concept indienen. Conceptvoorstellen voor onderdelen van de Inschrijving vallen onder de definitie Dialoogproducten. Indien een Gegadigde een onderdeel van de Inschrijving ter bespreking in concept wil indienen, moet hij dit digitaal doen door middel van een voorstel met bijlage voor de agenda van de Dialoog via het emailadres dat is opgenomen in paragraaf 1.3 van deze Aanbestedingsleidraad. De Gegadigde dient daarbij tevens aan te geven wat het doel van indiening is en welke specifieke vragen hij heeft met betrekking tot dit onderdeel van de Inschrijving. Gegadigde mag een onderdeel van de Inschrijving maximaal tweemaal in concept indienen.

De Gegadigde zal tijdens de Tweede fase Dialoog in ieder geval worden verzocht om de volgende onderdelen (in concept) in te dienen en met de Aanbesteder te bespreken:

- Risicobeheersplan als bedoeld in bijlage 7.3;
- Plan Beperking Verkeershinder als bedoeld in bijlage 7.4;
- de Basis Projectplanning inclusief faseringsplan als bedoeld in bijlage 8.1;
- het Basis Managementplan als bedoeld in bijlage 8.2;
- het Plan Vormgeving als bedoeld in bijlage 8.3;
- het Oorspronkelijk Financieel Model en Financieringsplan, waarbij in deze fase voornoemde producten “dummy” cijfermateriaal mogen bevatten en waarbij bij het Oorspronkelijk Financieel Model de nadruk ligt op het format, het kostenboek en de kostennota;
- Plan-van-Aanpak Schipholbrug, waarvan de vereisten zijn opgenomen in de Dataroom.

Tijdens de 1<sup>e</sup> dialoogronde van de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder met de Gegadigden bespreken in welke dialoogronde en/of specialistisch overleg deze onderdelen zullen worden besproken.

Onderdelen van de Inschrijving die tijdens de Tweede fase Dialoog als concept worden ingediend, worden besproken maar niet beoordeeld. Gegadigden zijn in geen enkel opzicht gebonden aan een in deze fase ingediend concept en mogen in hun Inschrijving daarvan afwijken.



### Ontwerpatelier

In de periode zoals aangegeven in paragraaf 1.7.1 (Fasering aanbestedingsprocedure) presenteren gegadigden hun integrale ontwerp aan de Aanbesteder. Eventuele aanvullende besprekonderwerpen voor het ontwerpatelier zal de Aanbesteder tijdig aangeven tijdens de dialoog. Het ontwerpatelier wordt georganiseerd door de gegadigde op een locatie die voor de gegadigde het meest passend is. Voor het ontwerpatelier kunnen ook enkele stakeholders/omgevingspartijen van de Aanbesteder worden uitgenodigd. Aanbesteder (en enkele genodigde stakeholders/omgevingspartijen) kunnen tijdens het ontwerpatelier dialoog voeren over het integrale ontwerp (en eventueel aanvullende besprekonderwerpen). Elk gegadigde moet er rekening houden dat het programma van een ontwerpatelier één dag duurt.

## **5.4 Europese Investeringsbank**

Indien het Project voor financiering door de Europese Investeringsbank in aanmerking komt, zal de Aanbesteder de Gegadigden desgewenst in staat stellen tijdens de Dialoog met de Europese Investeringsbank overleg te plegen ter voorbereiding op de Inschrijving.

## **6 Vaststelling DBFM-Overeenkomst - uitnodiging Inschrijving**

Na afsluiting van de dialooggesprekken van de Tweede fase Dialoog zal de Aanbesteder een Dialoogverslag, met daarin een korte samenvatting van het resultaat van de Dialoog en de vastgestelde DBFM-Overeenkomst, aan de Gegadigden ter beschikking stellen.

Na vaststelling van het Dialoogverslag zal de Aanbesteder de Gegadigden uitnodigen tot het indienen van de Inschrijving. De Gegadigde zal zijn Inschrijving op het Dialoogverslag moeten baseren.

## **7 Inschrijving**

### **7.1 Doel**

Deze fase heeft tot doel de Geselecteerde Inschrijver aan te wijzen.

Het indienen van de Inschrijving zal in twee fasen plaatsvinden. Eerst zal het kwalitatief deel van de Inschrijving worden ingediend via TenderNed, "Berichten" en een aantal weken later het kwantitatief deel via TenderNed "Inschrijving". Het resultaat van de kwalitatieve beoordeling zal niet tussentijds bekend gemaakt worden. Na indiening van het kwantitatief deel zal de Geselecteerde Inschrijver aangewezen worden.

### **7.2 Inhoud Inschrijving**

#### **7.2.1 Inhoud kwalitatief deel**

Het kwalitatief deel moet bestaan uit de navolgende onderdelen:

1. Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 A;
2. Het kwalitatieve aanbod van de Inschrijver dat aan de hand van de BPKV-criteria (bijlage 7) beoordeeld wordt;
3. De Basis Projectplanning inclusief faseringsplan conform de eisen van bijlage 8.1;
4. Het Basis Managementplan conform de eisen van bijlage 8.2;
5. Het Plan Vormgeving conform de eisen van bijlage 8.3;
6. De verklaring omtrent het CO2-ambitieniveau conform bijlage 9.8.

### **7.2.2 Inhoud kwantitatief deel**

Het kwantitatief deel moet bestaan uit de navolgende onderdelen:

1. Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 B.
2. Een opgave van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding, prijspeil **1 januari 2018**, exclusief BTW, conform de Reference Rates die door de Aanbesteder zijn vastgesteld danwel, voor zover van toepassing, de door de EIB aan de Gegadigde bekend gemaakte EIB Reference Rates;
3. Opgave van de verwachte Aanvangsdatum, geplande Beschikbaarheidsdatum en de Geplande Voltooingsdatum conform de Basis Projectplanning.
4. Het Oorspronkelijk Financieel Model conform de eisen in bijlage 9.7 A;
5. Het Financieringsplan conform de eisen in bijlage 9.7 B;
6. Indexeringsformule conform het modelformulier Indexeringsformule (bijlage 11);
7. Een document waarin de wijzigingen in het Oorspronkelijk Financieel Model ten opzichte van het Dialoogproduct Format Oorspronkelijk Financieel Model zijn beschreven;
8. Van ieder van de Aandeelhouders een steunverklaring Aandeelhouders (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.2);
9. Een steunverklaring van de financieel adviseur (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.3);
10. Voor een totaal van tenminste 100% van de vreemd te financieren financieringsbehoefte, één of meerdere steunverklaringen vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger) (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.4);

11. Een steunverklaring van de Europese Investeringsbank bij Inschrijving (bijlage 9.5);
12. Een Financial Close Garantie geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.6;
13. Model K-verklaring(-en) van de bestuurder(-s) van de Inschrijver (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 10);
14. Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 13).

### **7.3 Eisen bij Inschrijving**

#### **7.3.1 Eisen aan de Inschrijving**

De Inschrijving moet voldoen aan de volgende eisen:

- a. De Inschrijving moet zijn gebaseerd op het Dialoogverslag, waarvan onderdeel uitmaakt de DBFM-Overeenkomst, met de tot dan toe gecompleteerde Bijlagen en de nota's van inlichtingen.
- b. De Inschrijving moet worden ingericht conform bijlage 9.1 A en 9.1 B.
- c. De Inschrijving moet voldoen aan het bepaalde in deze Aanbestedingsleidraad.
- d. De contante waarde van de Inschrijving als gedefinieerd in paragraaf 7.6 mag de Plafondprijs niet overschrijden.

#### **7.3.2 Eisen aan onder-opdrachtnemers – niet zijnde een Belangrijke Onder-opdrachtnemer - bij Inschrijving**

Indien de Inschrijver met een onder-opdrachtnemer – niet zijnde een Belangrijke Onder-opdrachtnemer – reeds voorafgaand aan de indiening van de Inschrijving een definitieve overeenkomst van onderaanneming is aangegaan voor het geval de opdracht aan de Inschrijver wordt gegund, zal de Inschrijver bij Inschrijving een door die onder-opdrachtnemer ingevuld Uniform Europees Aanbestedingsdocument(bijlage 2.3 A) moeten indienen, waarbij van deel II de afdelingen A en B zijn ingevuld en deel III volledig is ingevuld, alsmede een door die onder-opdrachtnemer ingevulde Aanvullende eigen verklaring (bijlage 2.3 B). Het hierboven inzake onder-opdrachtnemers bepaalde is alleen van toepassing indien de waarde van het deel van de opdracht dat met die overeenkomst in onderaanneming wordt gegeven groter is dan € 1.000.000,00 (één miljoen euro).

Een eventuele uitsluiting van een onder-opdrachtnemer heeft geen gevolgen voor de Inschrijver zelf aangezien het hier geen Belangrijke Onder-opdrachtnemer betreft.

Paragrafen 3.11.1 t/m 3.11.4 zijn van overeenkomstige toepassing op bovengenoemde onder-opdrachtnemers, niet zijnde Belangrijke Onder-opdrachtnemers.

## 7.4 Renterisico

Het renterisico over de periode tussen het indienen van het kwantitatief deel van de Inschrijving en de datum waarop Financial Close plaatsvindt, verblijft onder de toegestane voorwaarden bij de Aanbesteder. Dit houdt concreet in dat enkel wijzigingen in de Reference Rates, ten opzichte van de Reference Rates die door de Aanbesteder ten behoeve van de Inschrijving zijn opgegeven, leiden tot aanpassing van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding, zoals nader omschreven in paragraaf 7.4.1.

Aanvullend verblijft het risico van wijziging van de EIB Reference Rate tussen de Inschrijving en Financial Close bij de Aanbesteder.

Indien de Gegadigde wenst uit te gaan van een Swap Base Rate, dan moet deze gebaseerd zijn op de door de Aanbesteder vastgestelde Reference Rates. De Swap Base Rate is onderhevig aan een benchmark, uitgevoerd door de Aanbesteder.

Duidelijkheidshalve merkt Aanbesteder op dat in de Reference Rates geen *fees*, noch andere kosten die door de Financiers worden doorberekend, zijn inbegrepen.

### 7.4.1 Reference Rates

De Gegadigden moeten de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in het kwantitatief deel van de Inschrijving baseren op de Reference Rates die door de Aanbesteder op een transparante en objectieve basis worden vastgesteld en voorafgaand aan het indienen van het kwantitatief deel van de Inschrijving bekend zijn alsmede, indien van toepassing, op de door de EIB aan de Inschrijver bekend gemaakte EIB Reference Rate.

Op Financial Close zal de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in geval van wijziging van de Reference Rates en/of de EIB Reference Rate worden aangepast volgens een door de Aanbesteder vastgesteld Financial Close protocol. Het Oorspronkelijk Financieel Model moet aanpassing van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding faciliteren. Daarbij geldt dat:

- a. om 12:00 uur CET, 5 Werkdagen voorafgaand aan het indienen van het kwantitatief deel van de Inschrijving, de in het kwantitatief deel van de Inschrijving te hanteren Reference Rates door de Aanbesteder zullen worden vastgesteld;
- b. op het tijdstip van Financial Close de te hanteren Reference Rates nagenoeg *real-time* door de Aanbesteder zullen worden vastgesteld om de aanpassing van de Swap Base Rate te faciliteren; en
- c. op het tijdstip van Financial Close de te hanteren Swap Base Rate alsmede, indien van toepassing, de EIB Reference Rate door zowel de Geselecteerde Inschrijver als de Aanbesteder, volgens een door de Aanbesteder vastgesteld Financial Close protocol nagenoeg *real-time* zullen worden vastgesteld om de aanpassing van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding te faciliteren.

De Reference Rates kennen de navolgende structuur:

<b>Reference Rates</b>	<b>Quote</b>	<b>Fixing</b>	<b>Against</b>
EONIA	[•]	Actual/360	
1 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	
3 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	
6 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	
12 month Euribor	[•]	Actual/360 MID	
1 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	3 month Euribor
2 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
3 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
4 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
5 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
6 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
7 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
8 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
9 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
10 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
12 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
15 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
20 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
25 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
30 year Euribor SWAP	[•]	30/360 MID	6 month Euribor
1 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
2 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
3 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
4 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
5 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
6 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
7 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
8 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
9 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
10 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
11 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
12 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
15 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
20 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
30 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	1M vs. 3M
1 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
2 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
3 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
4 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
5 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
6 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
7 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
8 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
9 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
10 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
11 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M

12 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
15 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
20 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
30 Year EUR Basis SWAP	[•]	Act/360 MID	3M vs. 6M
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	

#### 7.4.2 Exclusiviteitsbepaling vreemd vermogen verschaffers

Teneinde het proces naar Financial Close te faciliteren, schrijft de Aanbesteder voor dat de Inschrijvers hun vreemd vermogensverschaffers, alsmede de adviseurs van hun vreemd vermogen verschaffers zullen ontslaan van eventuele exclusiviteitsverplichtingen zodra een ander als Geselecteerde Inschrijver wordt aangewezen en de rechtsbeschermingstermijn terzake is verstreken. Wanneer de Aanbesteder op enig moment genoodzaakt is om een ander dan de oorspronkelijke Geselecteerde Inschrijver als Geselecteerde Inschrijver aan te wijzen, dan moeten de aan de oorspronkelijk Geselecteerde Inschrijver verbonden vreemd vermogensverschaffers tevens worden ontslagen van eventuele exclusiviteitsverplichtingen.

#### 7.5 Indiening van de Inschrijving

De Inschrijvers moeten de onderdelen zoals genoemd in paragraaf 7.2.1, zijnde het **kwalitatieve** deel van de Inschrijving, alsmede een daarop afgestemde opgave van de Geplande Beschikbaarheidsdatum en de Geplande Voltooiingsdatum, conform bijlage 9.1 A, uiterlijk op **23 mei 2019** om 15.00 uur indienen via TenderNed "Berichten", en de overige onderdelen van de Inschrijving zoals genoemd in paragraaf 7.2.2, zijnde het **kwantitatieve** aanbod, conform bijlage 9.1 B, uiterlijk op **11 juni 2019** om 15.00 uur indienen via TenderNed "Inschrijving". Op laatstgenoemd tijdstip sluit de digitale kluis in TenderNed. Na sluiting van de digitale kluis is indienen niet meer mogelijk. De klok van TenderNed is bepalend voor het tijdig indienen.

Alle delen van de Inschrijving kunnen uitsluitend digitaal worden ingediend door middel van TenderNed. Indien in te dienen documenten moeten worden ondertekend, dient die ondertekening plaats te vinden conform de vereisten van paragraaf 1.3.

Een Inschrijving onder voorwaarde(n) zal ongeldig worden verklaard. Een Inschrijving die niet tijdig is ontvangen, zal ongeldig worden verklaard. Op het daartoe strekkende besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van toepassing.

Voor gebreken bij het indienen van de Model K verklaring en andere gevraagde verklaringen kan de Aanbesteder gelegenheid geven tot herstel. In dat geval bepaalt de Aanbesteder een termijn waarbinnen het gebrek hersteld moet zijn.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor een verificatie uit te voeren op de Inschrijvingen.

## 7.6 Contante waarde Inschrijving

De Aanbesteder bepaalt als volgt de contante waarde van de Inschrijving:

- 1) De Aanbesteder zet de aangeboden Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in prijspeil **1 januari 2018** uit in een voor de Inschrijver te verwachten cijferreeks die is gebaseerd op de door de Inschrijver in de Basis Projectplanning opgenomen Aanvangsdatum en Geplande Beschikbaarheidsdatum, waarbij de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in de relatie tot enige Betaalperiode aan het einde van die Betaalperiode valt.
- 2) In de uit stap 1) resulterende cijferreeks verwerkt de Aanbesteder de indexering op basis van de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule. De door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule is onderdeel van de Inschrijving. Het format Indexeringsformule is opgenomen in bijlage 11. De Aanbesteder hanteert voor elke in deze formule toegepaste index een referentiewaarde voor “*n*” zoals opgenomen in de tabel in bijlage 11.
- 3) De Aanbesteder voegt aan de uit stap 2) resulterende cijferreeks de Eenmalige Betaling toe, op basis van de door de betreffende Inschrijver in zijn Basis Projectplanning aangeboden Geplande Voltooiingsdatum.
- 4) De Aanbesteder maakt de uit stap 3) resulterende cijferreeks van Bruto Beschikbaarheidsvergoedingen en de Eenmalige Betaling contant naar **1 januari 2018** met gebruik van een nominale disconteringsvoet van 5,95 % op jaarbasis.

De berekening van de contante waarde van de Inschrijving is in detail uitgewerkt in het “rekenmodel contante waarde en geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijvingsfase”. De Aanbesteder heeft dit rekenmodel aan de Gegadigden ter beschikking gesteld in de Dataroom.

## 7.7 Beoordeling Inschrijvingen

### 7.7.1 Geldigheid

De Aanbesteder zal allereerst nagaan of de Inschrijvingen geldig zijn. Indien een Inschrijving ongeldig wordt verklaard omdat deze niet aan de eisen genoemd in paragraaf 7.2 en 7.3 voldoet, is op dit besluit van de Aanbesteder paragraaf 2.3 van toepassing.

### 7.7.2 Gunningscriterium

Het gunningscriterium is dat van de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding (BPKV). De inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding is de Inschrijving met de laagste als volgt te bepalen fictieve inschrijvingssom.

De Aanbesteder zal de fictieve inschrijvingssom van een geldige Inschrijving bepalen door:

- a) de geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving vast te stellen;
- b) de onder a) vastgestelde waarde te corrigeren met de fictieve vermindering en/of de fictieve bijtelling in verband met de beoordeling van de Inschrijving op basis van de BPKV-criteria, één en ander conform bijlage 7.

Duidelijkheidshalve wijst de Aanbesteder erop dat de contante waarde van de Inschrijving (gedefinieerd in paragraaf 7.6) de Plafondprijs niet mag overschrijden, maar dat de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving wel boven de Plafondprijs kan komen.

#### ***Ad (a) De geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving***

De Aanbesteder zal in de contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving, zoals gedefinieerd in paragraaf 7.6, effecten neutraliseren die het gevolg zouden zijn van het feit dat de Inschrijvers ten opzichte van elkaar eventueel een verschillende Geplande Beschikbaarheidsdatum alsmede een verschillende Geplande Voltooiingsdatum aanbieden. Het neutraliseren heeft tot doel om voor de Inschrijver die in relatie tot de overige Inschrijvers een eerdere Geplande Beschikbaarheidsdatum of Geplande Voltooiingsdatum aanbiedt, het nadelig effect van deze eerdere data op de contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving te neutraliseren.

De Aanbesteder neutraliseert deze effecten door de geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving volgens de volgende stappen te berekenen:

- 1) De Aanbesteder zet de aangeboden Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in prijspeil **1 januari 2018** uit in een voor de Inschrijver te verwachten cijferreeks die is gebaseerd op de Aanvangsdatum **19 maart 2020** en de door de Inschrijver in de Basis Projectplanning aangeboden Geplande Beschikbaarheidsdatum, waarbij de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding in de relatie tot enige Betaalperiode aan het einde van die Betaalperiode valt.
- 2) De Aanbesteder verschuift van de uit stap 1) resulterende cijferreeks, het deel dat start op de door Inschrijver in zijn Basis Projectplanning aangegeven Geplande Beschikbaarheidsdatum (en dat eindigt 14 jaar na deze datum), naar de Geplande Beschikbaarheidsdatum van de Inschrijver die in relatie tot de overige Inschrijver(s) in zijn geldige Inschrijving de laatste Geplande Beschikbaarheidsdatum heeft aangeboden.
- 3) In de uit stap 2) resulterende cijferreeks verwerkt de Aanbesteder de indexeringsformule op basis van de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule. De door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule maakt onderdeel uit van het kwantitatief deel van de Inschrijving. Het Format Indexeringsformule is opgenomen in bijlage 11. De Aanbesteder hanteert voor elke in deze formule toegepaste index een referentiewaarde voor "n", zoals opgenomen in bijlage 11.
- 4) De Aanbesteder voegt aan de uit stap 3) resulterende cijferreeks bij alle Inschrijver(s) de Eenmalige Betaling toe op de datum die gelijk is aan de Geplande



Voltooiingsdatum] van de Inschrijver die in relatie tot de overige Inschrijver(s) in zijn geldige Inschrijving de laatste Geplande Voltooiingsdatum heeft aangeboden.

5) De Aanbesteder maakt de uit stap 4) resulterende cijferreeks van Bruto Beschikbaarheidsvergoedingen en de Eenmalige Betaling contant naar prijspeil **1 januari 2018** met gebruik van dezelfde nominale disconteringsvoet op jaarbasis als genoemd in paragraaf 7.6.

De berekening van de geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving is in detail uitgewerkt in het "rekenmodel contante waarde en geneutraliseerde contante waarde van het kwantitatief deel van de Inschrijving". De Aanbesteder stelt dit rekenmodel in de Tweede fase Dialoog aan de Gegadigden ter beschikking in de Dataroom.

#### ***Ad (b) Fictieve correctie op basis van BPKV-score***

De Aanbesteder zal de geneutraliseerde contante waarde corrigeren met de fictieve vermindering en/of de fictieve bijtelling in verband met de beoordeling van de Inschrijving op basis van de BPKV-criteria, één en ander conform bijlage 7.

### **7.8 Verduidelijking door Inschrijver**

Op verzoek van de Aanbesteder kan een Inschrijver worden verzocht aspecten van zijn Inschrijving te verduidelijken of in de Inschrijving opgenomen verbintenissen te bevestigen, op voorwaarde dat deze verduidelijking/wijziging de inhoudelijke aspecten van de Inschrijving of van de aankondiging niet wezenlijk wijzigt en niet leidt of dreigt te leiden tot concurrentievervalsing of discriminatie.

### **7.9 Aanwijzing Geselecteerde Inschrijver**

De Inschrijver met de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding is de Inschrijver met de laagste fictieve inschrijvingssom. De Inschrijver met de laagste fictieve inschrijvingssom zal worden aangewezen als Geselecteerde Inschrijver.

De Aanbesteder bericht elke Inschrijver die heeft ingeschreven gelijktijdig en onder opgaaf van redenen omtrent de voorgenomen gunning. De Aanbesteder vermeldt daarbij de naam van de Inschrijver die als Geselecteerde Inschrijver is aangewezen en aan wie de Aanbesteder dus voornemens is te gunnen. Aan dit voornemen tot gunning kunnen geen rechten worden ontleend. Het bericht van de Aanbesteder inzake het gunningsvoornemen houdt geen aanvaarding in, als bedoeld in artikel 6:217, eerste lid, van het Burgerlijk Wetboek, van een aanbod van een Inschrijver.

Op een besluit van de Aanbesteder een Inschrijver niet als Geselecteerde Inschrijver aan te wijzen is paragraaf 2.3 van toepassing.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor niet tot gunning over te gaan. In dat geval geldt hetgeen in paragraaf 2.4 in dat verband is gesteld.

De Aanbesteder zal de Financial Close Garantie retourneren aan een Inschrijver op de eerste van de navolgende momenten:

- Wanneer het besluit van de Aanbesteder om de Inschrijving van de Inschrijver ongeldig te verklaren definitief is geworden;
- Wanneer Financial Close is bereikt met de Geselecteerde Inschrijver.
- Vier weken nadat de gestanddoeningstermijn van de Inschrijving is verstreken.

## **7.10 Verzekeringen**

### **7.10.1 Procedure Verzekeringen Exploitatiefase na aanwijzing Geselecteerde Inschrijver**

Na aanwijzing van de Geselecteerde Inschrijver, zullen de Geselecteerde Inschrijver en de Aanbesteder de inhoud van Bijlage 11 bij de DBFM-Overeenkomst vaststellen volgens de in de navolgende paragrafen beschreven procedure. Deze procedure heeft tot doel vast te stellen welke verzekeringen zullen vallen onder de werking van artikel 14 van de DBFM-Overeenkomst (Verzekeringen) en de bijbehorende premiehoogten en de dekkingsomvang vast te stellen.

### **7.10.2 Eisen aan de in te dienen gegevens**

De Geselecteerde Inschrijver moet uiterlijk 20 Werkdagen voor de geplande Contractdatum de volgende gegevens bij de Aanbesteder indienen:

(a) Een overzicht van de verzekeringen die de Geselecteerde Inschrijver onder de werking van artikel 14 van de DBFM-Overeenkomst wenst te brengen. In het overzicht mogen slechts de volgende verzekeringen voor de Exploitatiefase worden opgenomen:

- (i) een *business interruption* verzekering anders dan voor *loss of profits*;
- (ii) een *property damage* verzekering; en
- (iii) een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.

(b) Per verzekering genoemd in het overzicht:

- (i) een door de verzekeraar(s) gewaarmerkte offerte waaruit blijken de dekkingen, de uitsluitingen, het eigen risico, de ingangsdatum en de looptijd van de verzekering alsmede een opgave van de netto aan verzekeraars verschuldigde verzekeringspremie of de bruto premie met vermelding van het commissiepercentage (makelaarsvergoeding), en
  - (ii) de volledige verzekeringsvoorwaarden.
- De verzekeringspremie moet per dekking (ook in een gecombineerde verzekering) zijn gegeven en moet marktconform zijn.

### **7.10.3 Reactie van de Aanbesteder**

De Aanbesteder zal binnen 15 Werkdagen na ontvangst van de gegevens genoemd in paragraaf 7.10.2, aan de Geselecteerde Inschrijver mededelen of hij meent dat de gegevens voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 7.10.2. Als de Aanbesteder mededeelt dat hij meent dat de gegevens voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 7.10.2, worden deze gegevens opgenomen als Bijlage 11 bij de DBFM-Overeenkomst. Als de Aanbesteder mededeelt dat hij meent dat de gegevens niet voldoen aan de eisen genoemd in paragraaf 7.10.2, zal hij daarvoor de redenen opgeven en zal de Geselecteerde Inschrijver zo spoedig mogelijk alsnog de gegevens indienen die aan deze eisen voldoen.

### **7.11 Tegemoetkoming (ontwerp)kosten**

De Aanbesteder zal elke Inschrijver die een geldige Inschrijving indient een tegemoetkoming betalen van € 2.500.000 tweemiljoenvijfhonderdduizend euro, exclusief BTW, voor de door hem gemaakte (ontwerp)kosten. De vergoeding zal worden betaald nadat het besluit tot aanwijzing van de Geselecteerde Inschrijver als bedoeld in paragraaf 7.9 definitief is geworden en een Inschrijver vervolgens een factuur voor de tegemoetkoming (ontwerp)kosten heeft ingediend. De betalingstermijn van de factuur is dertig dagen.

## **8 Definitieve Gunning / Contractdatum en Financial Close**

### **8.1 Doel**

Doel van deze fase is het sluiten van de Overeenkomst en bereiken van Financial Close. Tijdens deze fase zullen geen wijzigingen op de DBFM-Overeenkomst mogelijk zijn.

Deze fase zal nader worden uitgewerkt in de uitnodiging tot het doen van een Inschrijving.

### **8.2 Gestanddoeningstermijn**

De Inschrijving dient gedurende 18 weken vanaf de datum waarop de laatste onderdelen van de Inschrijving conform paragraaf 7.5 moeten zijn ingediend, gestand te worden gedaan.

### **8.3 Gestanddoening - boete**

De Geselecteerde Inschrijver is een direct opeisbare boete van € 5.000.000 (vijfmiljoen euro) verschuldigd indien hij zijn Inschrijving niet binnen de in paragraaf 8.2 genoemde termijn – of een in afwijking daarvan nader overeengekomen termijn – onvoorwaardelijk gestand doet.

Het bovenstaande is van overeenkomstige toepassing op opvolgend Geselecteerde Inschrijvers.

## **Bijlage 1            Definities**

### **Aanbesteder**

De Staat der Nederlanden, gevestigd te 's-Gravenhage, Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat, Rijkswaterstaat, Grote Projecten en Onderhoud.

### **Aanbestedingsdocumenten**

De Aanbestedingsleidraad, de DBFM-Overeenkomst, de Algemene en Vertrouwelijke Inlichtingen, de uitnodigingen tot een (volgende) fase in de aanbestedingsprocedure en alle overige documenten die de Aanbesteder in het kader van de aanbestedingsprocedure aan de Gegadigden zal verstrekken en als zodanig zal aanmerken.

### **Aanbestedingsleidraad**

Het onderhavige document dat de aanbestedingsprocedure omschrijft.

### **Aandeelhouder**

Een (rechts)persoon die deelneemt in de Gegadigde en/of de Inschrijver.

### **Aanvullende eigen verklaring**

De aanvullende eigen verklaring van bijlage 2.3 B van de Aanbestedingsleidraad.

### **Algemene Inlichtingen**

Door de Aanbesteder aan alle Gegadigden verstrekte informatie overeenkomstig paragraaf 2.10 van de Aanbestedingsleidraad.

### **Basis Projectplanning**

Document dat Inschrijvers moeten indienen bij Inschrijving, conform bijlage 8.1.

### **Belangrijke Onder-opdrachtnemer**

Een (rechts)persoon op wiens technische bekwaamheid door een Gegadigde een beroep wordt gedaan ter voldoening aan eisen met betrekking tot de technische bekwaamheid.

### **Dataroom**

Het digitaal archief met daarin documenten en gegevens die verband houden met de aanbestedingsprocedure van het Project.

### **DBFM-Overeenkomst**

De Design, Build, Finance, Maintain-overeenkomst, inclusief alle Bijlagen.

### **Dialoog**

De Eerste fase Dialoog en Tweede fase Dialoog gezamenlijk.

### **Dialoogproducten**

De door de Aanbesteder gedurende de Dialoog uitgevraagde en door de Gegadigden in te dienen (concept)voorstellen, met uitzondering van het Trechteringproduct.

### **Dialoogverslag**

De vastlegging van het resultaat van de Dialoog waarop de Inschrijver zijn Inschrijving moet baseren.

### **Eerste fase Dialoog**

De in hoofdstuk 4 van de Aanbestedingsleidraad beschreven fase van de aanbestedingsprocedure.

### **EIB Refence Rate**

De rente-opslag die de "cost of funding" van de EIB reflecteert zoals opgenomen in de (indicatieve) term sheet van de EIB.

### **Eigen Verklaring**

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument tezamen met de Aanvullende eigen verklaring, als bedoeld in paragraaf 3.11.3 van de Aanbestedingsleidraad.

### **BPKV**

Economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding.

### **Financial Close Garantie**

De bij de Inschrijving te voegen bankgarantie geheel ingericht overeenkomstig het format van bijlage 9.6.

### **Financieringsplan**

Het in bijlage 9.7 B bedoelde financieringsplan.

### **Gegadigde**

Een SPV, dan wel één of meer (rechts)personen die gaan deelnemen in - en handelen namens - een nog op te richten SPV, welke is aangemeld voor deelneming aan de onderhavige aanbestedingsprocedure.

### **Geselecteerde Inschrijver**

De Inschrijver met wie de Aanbesteder voornemens is de DBFM-Overeenkomst te gaan sluiten.

### **Hard Mini Perm Financiering**

Een vorm van mini perm financiering met een opgelegde herfinanciering die, als deze herfinanciering niet plaatsvindt, door de Financier kan worden beschouwd als een "event of default". Als hard mini perm financiering worden niet beschouwd *bridge loans* waarvoor op Financial Close in de Financieringsovereenkomsten of de overeenkomsten van Aandeelhouderslening is voorzien in verstrekking van de gelden waarmee deze herfinanciering moet plaatsvinden.

### **Indexeringsformule**

De formule waarmee de indexering wordt berekend geheel ingericht overeenkomstig het format van bijlage 11.

### **Inschrijver**

Een SPV, dan wel één of meer (rechts)personen die gaan deelnemen in - en handelen namens - een nog op te richten SPV, die een Inschrijving doet of heeft gedaan.

### **Inschrijving**

De inschrijving die ingevolge hoofdstuk 7 van de Aanbestedingsleidraad door de daartoe uitgenodigde Gegadigden wordt gedaan. Bij gefaseerde indiening van de Inschrijving is de "datum Inschrijving" de datum waarop de laatste onderdelen van de Inschrijving (moeten) zijn ingediend.

### **Oorspronkelijk Financieel Model**

Het door Inschrijvers conform bijlage 9.7 A over te leggen model.

### **Plafondprijs**

Het door de Aanbesteder vastgestelde bedrag waaronder de contante waarde van de Inschrijving op straffe van ongeldigheid moet blijven.

### **Project**

Alle werken, leveringen en diensten die op grond van de DBFM-Overeenkomst moeten worden uitgevoerd.

### **Reference Rates**

De door de Aanbesteder beschikbaar gestelde rentepercentages volgens het bepaalde in paragraaf 7.4.1 van de Aanbestedingsleidraad.

### **Selectiefase**

De in hoofdstuk 3 van de Aanbestedingsleidraad beschreven fase van de aanbestedingsprocedure.

### **SMART**

Onder SMART verstaat de Aanbesteder het volgende:

- Specifiek: Is het voorstel van Gegadigde eenduidig omschreven en toegespitst op het Project?
- Meetbaar: Onder welke (meetbare/observeerbare) voorwaarden is het doel van het voorstel bereikt?
- Acceptabel: Is het voorstel acceptabel gezien de eisen aan het Project?
- Realistisch: Is het voorstel haalbaar?
- Tijdgebonden: Wanneer (in de tijd) moet het met het voorstel beoogde doel bereikt zijn?

### **SPV**

Speciale Project Vennootschap (*Special Purpose Vehicle*), georganiseerd in de vorm van een besloten vennootschap.

### **Swap Base Rate**

De door de Inschrijver bepaalde *swap rate* welke gebaseerd is op de Reference Rates.

### **Systeem Schipholbrug**

Het gehele object Schipholbrug, zijnde de beweegbare brug, vaste brug en aanbruggen, met inbegrip van hieraan gerelateerde elementen.

### **Trechteringproduct**

Het product dat door de Gegadigden in de Eerste fase Dialoog wordt ingediend, waarmee de Gegadigden worden geselecteerd die doorgaan naar de volgende fase van de Dialoog.

### **Tweede fase Dialoog**

De in hoofdstuk 5 van de Aanbestedingsleidraad beschreven fase van de aanbestedingsprocedure.

### **Uitnodiging tot deelneming aan de (Eerste fase) Dialoog**

Het document waarmee de Aanbesteder de daarvoor geselecteerde Gegadigden uitnodigt tot deelneming aan de Eerste fase Dialoog.

### **Uitnodiging tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog**

Het document waarmee de Aanbesteder de daarvoor geselecteerde Gegadigden uitnodigt tot deelneming aan de Tweede fase Dialoog.

**Uniform Europees Aanbestedingsdocument**

De eigen verklaring die bij uitvoeringsverordening (EU) 2016/7 door de Europese Commissie is vastgesteld.

**Vertrouwelijke Inlichtingen**

Door de Aanbesteder aan de Gegadigde verstrekte vertrouwelijke informatie overeenkomstig paragraaf 2.10 van de Aanbestedingsleidraad.

**Bijlage 2            Modelformulieren bij verzoek tot deelneming**

**Bijlage 2.1            Modelformulier verzoek tot deelneming**

**1) Gegevens Gegadigde<sup>5</sup>.**

Naam	
Rechtsvorm	
(Statutaire) vestigingsplaats	
Land van vestiging	
Nummer Handelsregister	
Kantooradres	
E-mail	
Telefoon	
Naam eventuele penvoerder	

**2) Gegevens Aandeelhouder(s) (per Aandeelhouder te verstrekken)**

Naam	
Rechtsvorm	
(Statutaire) vestigingsplaats	
Land van vestiging	
Nummer Handelsregister	
Kantooradres	
E-mail	
Telefoon	
Percentage (toekomstige) deelneming in de Gegadigde	

<sup>5</sup> Indien sprake is van een reeds opgerichte SPV moeten de onder 1) gevraagde gegevens worden verstrekt door de SPV en alle onder B. gevraagde gegevens door de deelnemers (c.q. Aandeelhouders) in de SPV. Indien sprake is van een SPV i.o. moeten alle (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o. de onder B. gevraagde gegevens verstrekken en zal één van hen als penvoerder moeten worden aangewezen. De penvoerder kan onder 1) worden vermeld met de toevoeging "handelend namens de SPV i.o."



**3) Gegevens Belangrijke Onder-opdrachtnemer(s) (per Belangrijke Onder-opdrachtnemer te verstrekken)**

Naam	
Rechtsvorm	
(Statutaire) vestigingsplaats	
Land van vestiging	
Nummer Handelsregister	
Kantooradres	
E-mail	
Telefoon	

**4) Gegevens vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijk persoon die dit verzoek tot deelneming namens de Gegadigde ondertekent<sup>6</sup>.**

Naam vertegenwoordigingsbevoegde natuurlijk persoon	
Geboorteplaats en -datum	
Functie	
Naam vertegenwoordigde rechtspersoon	

**5) Verklaring Gegadigde ten aanzien van de procedure en juistheid informatie**

[naam Gegadigde] verklaart dat:

- a. Zij heeft kennisgenomen van de Aanbestedingsleidraad en onvoorwaardelijk instemt met de daarin neergelegde procedure;
- b. Alle informatie die zij in het kader van deze aanbestedingsprocedure aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is.

<sup>1</sup> Indien sprake is van een SPV dienen de gegevens onder 4) verstrekt te worden door de SPV en dient de genoemde natuurlijke persoon (of personen) dit verzoek tot deelneming namens de SPV te ondertekenen. Indien sprake is van een SPV i.o. dienen alle (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o. de gegevens onder 4) te verstrekken en dienen de door deze rechtspersonen (combinanten) genoemde natuurlijke personen dit verzoek tot deelneming namens hen te ondertekenen.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

**Naam [Gegadigde<sup>7</sup>]**

namens deze,

[naam natuurlijk persoon of personen genoemd onder 4)]

[handtekening natuurlijk persoon of personen genoemd onder 4)]

---

<sup>7</sup> Indien sprake is van een SPV dient de onder 4) genoemde natuurlijke persoon (of personen) dit verzoek tot deelneming namens de SPV te ondertekenen. Indien sprake is van een SPV i.o. dienen de onder 4) genoemde natuurlijke personen dit verzoek tot deelneming te ondertekenen namens de (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o.

## **bijlagen bij verzoek tot deelneming:**

### **Eis A: Verzoek tot deelneming**

Een door de Gegadigde volledig ingevuld en rechtsgeldig ondertekend verzoek tot deelneming conform het model opgenomen in **bijlage 2.1**, met:

- Eventuele (bijzondere) volmacht om het verzoek tot deelneming rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet al integraal blijkt uit het handelsregister.
- Eventueel een volmacht van de overige (rechts)personen aan de penvoerder, indien sprake is van een verzoek tot deelneming van meerdere rechtspersonen die handelen namens de SPV i.o.

### **Eis B: Verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onder-opdrachtnemers (paragraaf 3.8)**

Een door iedere Belangrijke Onder-opdrachtnemer volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onder-opdrachtnemers conform het model opgenomen in **bijlage 2.2**, met daarbij indien nodig een volmacht om de verklaring beschikbaarheid Belangrijke Onder-opdrachtnemers rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister.

### **Eis C: Eigen verklaring (paragraaf 3.11)**

Een door de Gegadigde<sup>8</sup> en door iedere Belangrijke Onder-opdrachtnemer volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Eigen Verklaring, bestaande uit twee onderdelen:

- a) het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (**bijlage 2.3 A**), waarbij voor de Belangrijke Onder-opdrachtnemer geldt dat van **bijlage 2.3 A** bij deel II alleen de afdelingen A en B moeten worden ingevuld en deel III volledig moet worden ingevuld (zie paragraaf 3.11.3 van de Aanbestedingsleidraad), en
- b) de Aanvullende eigen verklaring (**bijlage 2.3 B**).

De Eigen Verklaring moet worden ingediend met daarbij indien nodig een volmacht om de Eigen Verklaring rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister.

### **Eis D: Verklaring financieel-economische draagkracht (paragraaf 3.12)**

Een door de financiële instelling – als bedoeld in paragraaf 3.12.2 van de Aanbestedingsleidraad – volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende verklaring financieel-economische draagkracht conform het model opgenomen in **bijlage 2.4**, met:

- Uittreksel handelsregister van de financiële instelling.

<sup>8</sup> Indien sprake is van een SPV i.o. dienen alle (rechts)personen (combinanten) die handelen namens de SPV i.o. c.q. toekomstige aandeelhouders van de SPV, het Uniform Europees Aanbestedingsdocument in te vullen.

- Eventuele volmacht om de verklaring financieel-economische draagkracht rechtsgeldig te kunnen ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister.

**Eis E: Verklaring technische en organisatorische bekwaamheid (paragraaf 3.13)**

Een door de Gegadigde per referentieproject volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende referentie conform het model opgenomen in **bijlage 2.5 sub A en B**, met daarbij per referentieproject indien nodig een volmacht om de referentie rechtsgeldig te ondertekenen. Deze volmacht is alleen vereist indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van die ondertekenaars niet blijkt uit het handelsregister.

## **Bijlage 2.2      Modelverklaring beschikbaarheid Belangrijke Onder-opdrachtnemer<sup>9</sup>**

### **Gegevens Belangrijke Onder-opdrachtnemer**

Naam

Rechtsvorm

Adresgegevens

E-mail

Telefoon

[Naam Belangrijke Onder-opdrachtnemer] verklaart:

1. Dat zij heeft kennisgenomen van de Aanbestedingsleidraad voor deze aanbestedingsprocedure en onvoorwaardelijk met de daarin neergelegde procedure instemt;
2. Dat alle informatie die zij in het kader van deze aanbestedingsprocedure, direct of indirect, aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is en dat zij zich ervan bewust is dat eventueel door de Aanbestederesignaleerde onjuistheden daarin aanleiding kunnen geven de Gegadigde uit te sluiten van verdere deelneming aan deze aanbestedingsprocedure;
3. Dat [naam Gegadigde], indien het Project aan [naam Gegadigde] zal worden gegund, voor de uitvoering van het Project zal kunnen beschikken over de kennis, ervaring en middelen die de ondergetekende ter beschikking heeft, en dat de werkzaamheden die betrekking hebben op de eisen waarvoor op ondergetekende een beroep wordt gedaan, door ondergetekende zullen worden uitgevoerd. In dit verband stemt zij er mee in dat de ervaring van ondergetekende als eigen ervaring van de Gegadigde wordt aangemerkt.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[Belangrijke Onder-opdrachtnemer],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

---

<sup>9</sup> In te vullen door iedere Belangrijke Onder-opdrachtnemer op wiens ervaring de Gegadigde zich beroept.

## Bijlage 2.3 A Uniform Europees Aanbestedingsdocument

Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument wordt als apart document in pdf-format beschikbaar gesteld.

De Gegadigde dient op het Uniform Europees Aanbestedingsdocument onder Deel II A, Identificatie, zijn KvK-nummer en vestigingsnummer te vermelden."

De eigen verklaring dient digitaal te worden ondertekend conform paragraaf 1.3 van deze leidraad.

*Door de aanbesteder dienen in het interactieve pdf-formulier van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument de volgende gegevens ingevuld te worden:*

		<p>Verwijzing naar de <b>relevante aankondiging</b><sup>1</sup> die bekend is gemaakt in het Publicatieblad van de Europese Unie:</p> <p>Nummer aankondiging in PB EU S (alleen indien u beschikt over dit nummer):</p> <p><u>1234567890</u> /S 123 - 1234567890</p> <p>Vermeld, wanneer bekendmaking van een aankondiging in het Publicatieblad van de Europese Unie niet is vereist, andere gegevens op basis waarvan ondubbelzinnig kan worden vastgesteld om welke aanbestedingsprocedure het gaat (bijvoorbeeld verwijzing naar een bekendmaking op nationaal niveau):</p> <p><u>TenderNed-kenmerk: 1234567890</u></p> <p>Deze aanbesteding betreft:</p> <p><input type="radio"/> Een procedure boven de van toepassing zijnde Europese aanbestedingsdrempel</p> <p><input type="radio"/> Een procedure onder de van toepassing zijnde Europese aanbestedingsdrempel</p> <p><input type="radio"/> Een procedure van een speciale-sectorbedrijf</p>
<h3>Deel I Gegevens over de aanbestedingsprocedure en de aanbestedende dienst of aanbestedende entiteit (inclusief speciale-sectorbedrijven)</h3> <p><i>De aanbestedende dienst of entiteit kruist aan wat van toepassing is op deze pagina én in deel III. Alle overige gegevens in alle delen van het UEA moeten door de ondernemer worden ingevuld.</i></p>		
Identiteit van de aanbestede <sup>2</sup>	<p>Naam:</p> <p><u>Rijkswaterstaat [ GPO / PPO / CIV / CD / WVL ]</u></p>	
Om welke aanbesteding gaat het?	<p>Titel of beknopte beschrijving van de aanbesteding<sup>3</sup>:</p> <p>Beschrijving</p> <p>Referentienummer van het dossier bij de aanbestedende dienst of aanbestedende entiteit (indien van toepassing)<sup>4</sup>:</p> <p><u>Zaaknummer: 1234567890</u></p>	
<div> <div> <b>BEVEILIGING</b> <p>Met het activeren van deze button beveiligd de Aanbestedende dienst of aanbestedende entiteit de ingevulde gegevens.</p> </div> <div> <p><sup>1</sup> Voor aanbestedende diensten; ofwel een vooraankondiging die als oproep tot mededinging wordt gebruikt of een aankondiging van een opdracht. Voor aanbestedende entiteiten: een periodieke indicatieve aankondiging die als oproep tot mededinging wordt gebruikt, een aankondiging van een opdracht of een aankondiging inzake het bestaan van een erkenningsregeling.</p> <p><sup>2</sup> Uit deel I, punt I.1, van de betreffende aankondiging over te nemen gegevens. Vermeld in geval van gezamenlijke aanbesteding de namen van alle betrokken aanbesteders.</p> <p><sup>3</sup> Zie de punten II.1.1 en II.1.3 van de betreffende aankondiging.</p> <p><sup>4</sup> Zie punten II.1.1 van de betreffende aankondiging.</p> </div> </div> <p>versie 1   December 2016</p>		

Op pagina 1 van 14, in de aanhef:

- Vul in: Nummer van de aankondiging in PB EU S (Supplement op het Publicatieblad van de Europese Unie) of als dit nummer (nog) onbekend is een gegeven op basis waarvan ondubbelzinnig kan worden opgemaakt om welke aanbestedingsprocedure het gaat: "TenderNed-kenmerk: [...]".
- Aanvinken welke aanbestedingsprocedure het betreft.

Op pagina 1 van 14, ad Deel I:

- Identiteit van de aanbestedder: "Rijkswaterstaat [GPO/PPO/CIV/CD/WVL]"
- Titel of beknopte beschrijving van de aanbesteding (zaak omschrijving)
- Referentienummer van het dossier: Vul in: "Zaaknummer: [...]"

Op pagina 2 van 14, ad Deel II A Gegevens over de ondernemer

- BTW-nummer of KvK-nummer, vul in: "KvK-nummer: ..... Vestigingsnummer: ....."

Nb weliswaar wordt deze tekst niet beveiligd en is dus door een ondernemer te wijzigen, maar de ondernemer wordt hierdoor wel geholpen de juiste gegevens in te vullen.

Op pagina 8 van 14, ad deel III C Gronden met betrekking tot insolventie, belangenconflicten of beroepsfouten:

- Alle negen facultatieve uitsluitingsgronden aanvinken.

Nadat de aanbestedder alle gegevens juist heeft ingevuld, dient op de eerste pagina van het document, links onderin, de blauwe knop "BEVEILIGING" aangeklikt te worden. Na het aanklikken dient een wachtwoord te worden ingevuld. De door de aanbestedder ingevulde gegevens zijn dan niet te wijzigen. Door, na het beveiligen, wederom op de knop "BEVEILIGING" te klikken kan met het wachtwoord de beveiliging opgeheven worden en kunnen ingevulde gegevens weer gewijzigd worden. Bij de aanbestedingsdocumenten dient een beveiligd pdf-document te worden meegezonden dat daarna verder kan worden ingevuld door de ondernemer.

### **Bijlage 2.3 B      Model Aanvullende eigen verklaring (in te dienen naast het Uniform Europees Aanbestedingsdocument)**

Alle deelnemers in de SPV (i.o.) dienen afzonderlijk een volledig ingevulde en ondertekende *Aanvullende eigen verklaring* in te dienen.

Belangrijke Onder-opdrachtnemers, alsmede andere onder-opdrachtnemers voor zover dat volgt uit paragraaf 7.3.2 van de Aanbestedingsleidraad, dienen uitsluitend voor onderdeel 1 "Vragen ten aanzien van voorkennis en belangenverstrengeling" en onderdeel 3 "Vraag ten aanzien van conflicterende belangen" een ingevulde en ondertekende *Aanvullende eigen verklaring* in te dienen.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om het Bureau BIBOB een nader onderzoek te laten instellen naar Gegadigden, Aandeelhouders, Belangrijke Onder-opdrachtnemers, dan wel andere onder-opdrachtnemers, voor zover dat binnen de grenzen van de Richtlijn 2014/24/EU toelaatbaar is.

Onder *onderneming* wordt – voor zover van toepassing – verstaan de Gegadigde, iedere Belangrijke Onder-opdrachtnemer en iedere onder-opdrachtnemer indien en voor zover dat volgt uit paragraaf 7.3.2 van de Aanbestedingsleidraad.

---

#### **AANVULLENDE EIGEN VERKLARING**

in het kader van de aanbestedingsprocedure voor de opdracht [naam Project]

Naam en adres van de onderneming:

...

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel (inschrijvingsnummer van het handelsregister of een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming) en vestigingsnummer:

...

Contactpersoon van de onderneming (naam, e-mail, telefoon):

.....

#### **1.      VRAGEN TEN AANZIEN VAN VOORKENNIS EN BELANGENVERSTRENGELING**

- 1.1.    Heeft de onderneming, voorafgaand aan deze aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel is de onderneming op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)



Zo ja, vermeld de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel die betrokkenheid.

.....  
.....  
.....

- 1.2. Zijn er binnen de onderneming personen werkzaam die, voorafgaand aan deze aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn er personen werkzaam binnen de onderneming die op andere wijze direct of indirect betrokken zijn (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, vermeld voor elk persoon:

- a. De naam en de functie binnen de onderneming;
- b. De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.

.....  
.....  
.....

- 1.3. Zijn of worden door de onderneming, in het kader van deze aanbestedingsprocedure, onderaannemers ingeschakeld, die, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn die onderaannemers op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, vermeld voor elke onderaannemer:

- a. De naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van inschrijving in het handelsregister (of een overeenkomstig register in het land van vestiging) alsmede het vestigingsnummer;
- b. De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.

.....  
.....  
.....

- 1.4. Zijn of worden door de onderneming, in het kader van deze aanbestedingsprocedure, adviseurs (zowel natuurlijke personen als rechtspersonen) ingeschakeld die, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn die adviseurs op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, vermeld voor elke adviseur:

- a. De naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van inschrijving in het handelsregister (of een overeenkomstig register in het land van vestiging) alsmede het vestigingsnummer;
- b. De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.

.....  
.....  
.....

- 1.5. Is de onderneming gelieerd aan één of meerdere andere ondernemingen en/of maakt de onderneming onderdeel uit van een groep, e.e.a. in de zin van de artikelen 2: 24a, 2:24b en 2:24c van het Burgerlijk Wetboek, of vergelijkbare rechtsvormen naar buitenlands recht?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, hebben één of meerdere van die gelieerde ondernemingen of ondernemingen binnen de groep, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten verricht ter voorbereiding van het Project, dan wel zijn één of meer van die ondernemingen op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van het Project?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, vermeld voor elke onderneming:

- a. De naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van inschrijving in het handelsregister (of een overeenkomstig register in het land van vestiging) alsmede het vestigingsnummer;
- b. De aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.

.....  
.....  
.....

## 2. **VRAGEN TEN AANZIEN VAN DE COMBINATIEVORMING BIJ INSCHRIJVING OF AANMELDING DOOR EEN SAMENWERKINGSVERBAND VAN ONDERNEMERS<sup>\*3)</sup>**

*\*3) Deze vragen hoeven uitsluitend te worden beantwoord indien Inschrijving of aanmelding geschiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (een combinatie), al dan niet als vennootschap onder firma, dan wel als Speciale Project Vennootschap (Special Purpose Vehicle, SPV). Alle (toekomstige) deelnemers in de SPV(i.o.) dienen afzonderlijk deze vragen te beantwoorden. Belangrijke Onder-opdrachtnemers en overige onder-opdrachtnemers hoeven deze vragen **niet** te beantwoorden.*

- 2.1 Geef aan welke factoren ervoor zorgen dat de onderneming niet in staat is om individueel op het Project in te schrijven.  
.....  
.....  
.....
- 2.2 Geef aan waarom de aard en de omvang van het samenwerkingsverband (combinatie) dat is gevormd noodzakelijk is in relatie tot de omvang en de aard van de uit te voeren opdracht, gelet op de betekenis en de capaciteit van elk van de ondernemers in het verband.  
.....  
.....  
.....
- 2.3 Geef aan welk onderdeel of welke onderdelen van de opdracht door de onderneming zelf zullen worden uitgevoerd.  
.....  
.....  
.....

### 3. VRAAG TEN AANZIEN VAN CONFLICTERENDE BELANGEN<sup>10</sup>

- 3.1 Heeft de onderneming conflicterende belangen die een negatieve invloed kunnen hebben op de uitvoering van het Project?
- Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)
- Zo ja, vermeld de aard van de betreffende conflicterende belangen.  
.....  
.....  
.....

### VERKLARING

Ondergetekende verklaart dat:

- De in deze vragenlijst opgenomen vragen volledig en naar waarheid zijn beantwoord;
- hij deze ingevulde vragenlijst onvoorwaardelijk en zonder enig voorbehoud heeft ondertekend; hij zich ervan bewust is dat het verstrekken van onjuiste of onvolledige informatie door de aanbestedende dienst kan worden aangemerkt als een valse verklaring en dat dit kan leiden tot een onvoorwaardelijke uitsluiting voor de resterende duur van deze aanbestedingsprocedure;
- er in de tekst van deze vragenlijst geen wijzigingen zijn aangebracht;

---

<sup>10</sup> Artikel 2.92a lid 3 Aanbestedingswet

- deze vragenlijst is ondertekend door een daartoe, blijkens het handelsregister, dan wel een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming, vertegenwoordigingsbevoegde.

Na(a)m(en), vertegenwoordigingsbevoegde, ondertekenaar(s):

.....

Datum : .....

Handtekening : .....

## **Bijlage 2.4      Model verklaring financieel-economische draagkracht**

Deze verklaring moet worden ondertekend door een bevoegd vertegenwoordiger van een financiële instelling die:

- (a) niet een institutionele belegger is en die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht); of
- (b) een institutionele belegger is die onder toezicht staat van een toezichthouder of van een toezichthoudende instantie van een andere lidstaat, of van een toezichthoudende instantie van een staat die geen lidstaat is en die ten minste gelijkwaardige eisen stelt als een toezichthoudende instantie van een lidstaat (alles zoals gedefinieerd in artikel 1.1 Wet op het financieel toezicht).

De navolgende verklaring moet worden ingediend op briefpapier van de financiële instelling.

---

Aan Aanbesteder

Ministerie [naam Ministerie]  
[naam dienst]  
t.a.v. [naam]  
[adres]  
[postcode] [plaats]

De ondergetekende, [naam financiële instelling], gevestigd te [plaats], verklaart in verband met de aanbestedingsprocedure door de Staat der Nederlanden (Ministerie [naam Ministerie], [naam dienst]) van het Project [naam Project], hierna te noemen "het Project" het volgende.

De ondergetekende verklaart op basis van de op dit moment aan [naam financiële instelling] bekend staande gegevens, dat [naam Gegadigde] in staat moet worden geacht om een bedrag van € [•] als eigen vermogen op te brengen, hetzij door beschikbaarstelling daarvan in eigen vermogen/aandelenkapitaal/agio'storting, hetzij door beschikbaarstelling als achtergestelde lening.

Deze verklaring houdt geen garantie van [naam financiële instelling] ten opzichte van de Aanbesteder in. Deze verklaring is tot stand gekomen door zorgvuldige kennisneming door [naam financiële instelling] van de door de Gegadigde aan [naam financiële instelling] ter beschikking gestelde gegevens, met name ten aanzien van het Project en ten aanzien van de financiële situatie van [namen bij de Gegadigde betrokkenen].

Het is [naam financiële instelling] bekend dat deze verklaring door de Aanbesteder zal worden gebruikt om vast te stellen of [naam Gegadigde] voldoet aan de gestelde financieel economische minimumeis.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam financiële instelling]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

**Bijlage 2.5 Model verklaring technische en organisatorische bekwaamheid**

Deze verklaring moet door de Gegadigde worden ingevuld en ondertekend. Per referentieproject moet een afzonderlijke verklaring worden ingevuld, ondertekend en ingediend.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om nadere inlichtingen te vragen bij de contactpersoon van de opdrachtgever die in dit formulier staat vermeld.

<b>REFERENTIEPROJECT</b>		
Naam referentieproject		
Opdrachtsom (in euro, exclusief BTW)		
Plaats van uitvoering		
Periode van uitvoering		
Opdrachtgever	Naam	
	Adres	
	Naam contactpersoon	
	Telefoon	
	E-mail	
Opdrachtnemer <sup>11</sup>		
Beschrijving referentieproject (maximaal 500 woorden)		
Met dit referentieproject toont de Gegadigde aan voor de uitvoering van het Project daadwerkelijk te kunnen beschikken over ervaring op het gebied van Projectmanagement / projectfinanciering / Projectmanagement & projectfinanciering <sup>12</sup> .		
<b>A. Projectmanagement</b>		
Infrastructureel project	Is er sprake van een infrastructureel project in de zin van paragraaf 3.13.1 van de Aanbestedingsleidraad?	Ja/nee
Projectmanagement	Heeft bovengenoemde opdrachtnemer in de afgelopen vijf jaren, te rekenen vanaf de uiterste datum voor het indienen van een verzoek tot deelneming, het projectmanagement – in de zin van artikel 3.13.1 Aanbestedingsleidraad – gevoerd op dit referentieproject?	Ja/nee
Geïntegreerde Uitvoering	Omvat het dit referentieproject een geïntegreerde uitvoering van ten minste ontwerp- en bouwwerkzaamheden, uitgevoerd onder gecertificeerde	Ja/nee

<sup>11</sup> Opdrachtnemer moet zijn (een deelnemer in (c.q. (toekomstig) Aandeelhouder van) de Gegadigde of een Belangrijke Onder-opdrachtnemer.

<sup>12</sup> Doorhalen wat niet van toepassing is.

	kwaliteitsborging (gebaseerd op de standaard NEN-EN-ISO 9001, of daaraan gelijkwaardig)?	
Waarde	Bedraagt de totale waarde van de ontwerp- en bouwwerkzaamheden ten minste € 50.000.000 exclusief BTW?	Ja/nee Zo ja, wat is de waarde van de ontwerp- en bouwwerkzaamheden?
Voltooiing bouw	Zijn de bouwwerkzaamheden met betrekking tot dit referentieproject voor ten minste 25% voltooid op het moment van indiening van het verzoek tot deelneming?	Ja/nee
Goede uitvoering	Zijn de bouwwerkzaamheden (tot nu toe) naar genoegen van de opdrachtgever uitgevoerd?	Ja/nee
<b>B. Projectfinanciering</b>		
Infrastructureel of soortgelijk project	Is er sprake van een infrastructureel project in de zin van artikel 3.13.1 Aanbestedingsleidraad of een soortgelijk project?	Ja/nee
Contractwaarde	Bedraagt de contractwaarde ten minste € 50.000.000 exclusief BTW?	Ja/nee
Projectfinanciering	Is opdrachtnemer in een belangrijke rol betrokken geweest bij de afsluiting van de financieringsovereenkomst(en) ten behoeve van projectfinanciering tussen een projectvennootschap en verstrekkers van vreemd vermogen, waarbij de aan de projectvennootschap verstrekte faciliteiten een gezamenlijk waarde hadden van ten minste 50% van de contante waarde?	Ja/nee
<b>C. Industriële Automatisering</b>		
Industrieel automatiserings-systeem	Is er sprake van een industrieel automatiseringssysteem in de zin van artikel 3.13.3 Aanbestedingsleidraad of een soortgelijk project?	Ja/nee
Ervaring	Heeft bovengenoemde opdrachtnemer in de afgelopen vijf jaren, te rekenen vanaf de uiterste datum voor het indienen van een verzoek tot deelneming, ervaring opgedaan met ontwerp, systeemintegratie, testen en beheer van een industrieel automatiseringssysteem – in de zin van artikel 3.13.3 Aanbestedingsleidraad?	Ja/nee
Subsystemen	Bestaat het industrieel automatiserings-systeem uit minimaal vijf subsystemen die zowel hardwarematig als softwarematig geïntegreerd zijn tot één systeem?	Ja/nee
Geïntegreerd systeem	Is het industrieel automatiseringssysteem zowel technisch als organisatorisch geïntegreerd binnen een, ten tijde van de	Ja/nee



	integratie, operationeel systeem en operationele organisatie?	
Systeembeheer	Is het industrieel automatiseringssysteem beheerd door middel van wijzigingen-, configuratie- en storingenbeheer, bijvoorbeeld conform ITIL, gedurende minimaal twee jaren van de gebruiksfase?	Ja/nee
<p>Aldus getekend te [plaats], [datum]</p> <p>[naam Gegadigde / Belangrijke Onder-opdrachtnemer]</p> <p>[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]</p> <p>[functie]</p> <p>[handtekening]</p>		

**Bijlage 2.6      Model indieningsformulier voor documenten die bij het  
verzoek tot deelneming met een handgeschreven  
handtekening worden ingediend**

[naam Gegadigde/Inschrijver] dient hierbij voor het project [Project] – in plaats van een met een elektronische handtekening ondertekende versie - een gescande PDF-versie in van een met een handgeschreven handtekening ondertekend:

- [naam document] (volgens het format in bijlage [nummer bijlage])
- [naam document] (volgens het format in bijlage [nummer bijlage])

en verklaart dat:

1. Bijgevoegd(e) gescande document(en) daadwerkelijk door de in het document vermelde (rechts)persoon is/zijn ondertekend en in het bezit is/zijn van [naam Gegadigde/Inschrijver];
2. [Naam Gegadigde/Inschrijver] er zorg voor zal dragen dat de originelen van bijgevoegd(e) gescande document(en) gelijktijdig (per post, koerier, of op andere spoedige wijze) naar de Aanbesteder wordt verzonden.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Gegadigde/Inschrijver],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

**[handtekening]**

**Bijlage 3                      Model DBFM-Overeenkomst en Bijlage 1 Definities behorende  
bij de DBFM-Overeenkomst**

#### **Bijlage 4            Indieningsformulier Eerste fase Dialoog**

[naam Gegadigde] verklaart dat:

1.       Hij heeft kennisgenomen van de Aanbestedingsleidraad en onvoorwaardelijk instemt met de daarin beschreven procedure;
  
2.       Alle informatie die hij in het kader van deze aanbestedingsprocedure aan de Aanbesteder heeft verstrekt en zal verstrekken juist is;

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Gegadigde],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

## **Bijlage 5 Trechteringproduct**

### **1. Inleiding**

De Aanbesteder baseert de uitvraag voor het Trechteringproduct op de risico's en de kans van het Project, met name in het perspectief van de BPKV-criteria en de bijbehorende "doelstellingen opdrachtgever".

Ten behoeve van het Trechteringproduct wordt door de Aanbesteder een (beperkte) hoeveelheid representatieve gegevens aangeleverd.

### **2.1 Eisen Trechteringproduct**

Het Trechteringproduct omvat:

- de strategische aanpak en bijbehorende maatregelen voor twee door de aanbesteder in bijlage 6 benoemde risico's;
- de strategische aanpak en bijbehorende maatregelen voor één kans, zoals genoemd in bijlage 6, die de Gegadigde ziet voor het Project.

Het Trechteringproduct moet bestaan uit een bestand, met de uitwerking van bovengenoemde risico's en kans, dat voldoet aan de volgende eisen:

- Document in A4-formaat van maximaal 6 pagina's;
- lettertype Verdana;
- lettergrootte minimaal 9 punts;
- regelafstand minimaal 1;
- bladspiegel met marges van 2 cm boven, onder, links en rechts.

Daarbij mogen maximaal twee pagina's per risico en twee pagina's per kans worden gebruikt. Indien voor een onderdeel minder ruimte gebruikt is dan hierboven genoemd, is het wel toegestaan de onbenut gelaten ruimte voor een ander onderdeel te gebruiken.

Bij het Trechteringproduct mag, naast het hierboven beschreven aantal pagina's, een voorblad en een achterblad (eventueel tezamen in de vorm van een kaft) worden gevoegd. Gezien de beknopte omvang van het document is een inhoudsopgave niet toegestaan.

### **2.2 Risico's en kans**

De Gegadigde dient in het Trechteringproduct, met inachtneming van de BPKV-criteria en de bijbehorende "doelstellingen opdrachtgever" (bijlage 7.1), voor de in bijlage 6 benoemde risico's en kans:

- a) Per risico en voor de kans zijn strategische aanpak (met visie en analyse) te benoemen, en
- b) De door de Gegadigde te nemen maatregelen te benoemen die de kans van optreden en/of de gevolgen van het risico verkleinen, en
- c) De maatregelen te benoemen om de kans te realiseren, en

- d) Bij de maatregelen een onderbouwing te verstrekken waarom deze maatregelen effectief zullen zijn, en
- e) Aannemelijk te maken dat de maatregelen kunnen worden uitgevoerd zonder de Plafondprijs te overschrijden.

### **2.3 Voorwaarden risico's en kans**

De Gegadigde werkt de strategische aanpak en de maatregelen uit met inachtneming van de volgende voorwaarden:

- De Gegadigde beschrijft zijn strategische aanpak en visie ten aanzien van het verkleinen van het desbetreffende risico of het realiseren van de desbetreffende kans. De Gegadigde maakt als onderdeel daarvan een analyse van hetgeen voor het verkleinen van het betreffende risico of het realiseren van de desbetreffende kans bepalend is. Bij de kans geeft de Gegadigde ook aan hoe die kans bijdraagt aan de "doelstellingen opdrachtgever" zoals vermeld bij de BPKV-criteria in bijlage 7.1.
- De Gegadigde beschrijft per risico en per kans zo SMART mogelijk welke maatregelen hij zal nemen om dat risico te verkleinen of die kans te realiseren en welk effect toepassing van die maatregelen zal hebben op het verkleinen van het desbetreffende risico of het realiseren van de desbetreffende kans.
- Bij elke maatregel verstrekt de Gegadigde een onderbouwing van het effect. Onder "onderbouwing" wordt verstaan: Uitleg die de Aanbesteder overtuigt dat de maatregel zal werken.
- Bij elke maatregel (of set van maatregelen) maakt de Gegadigde aannemelijk dat de maatregelen niet leiden tot een overschrijding van de Plafondprijs. Naarmate dit meer evident is, kan de uitleg korter zijn.
- De maatregelen moeten voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.
- Het is niet toegestaan om maatregelen aan te bieden die strijdig zijn met de DBFM-Overeenkomst, het (Ontwerp) Tracébesluit, het bestemmingsplan of wet- en regelgeving.
- De Gegadigde mag uitsluitend maatregelen voorstellen die hij als Opdrachtnemer zal uitvoeren. Dat betekent dat geen maatregelen mogen worden voorgesteld die een gezamenlijke inspanning van de Opdrachtnemer en Opdrachtgever of derden (anders dan onder-opdrachtnemers) inhouden.
- Toepassing van de maatregelen mag niet afhankelijk worden gemaakt van een daartoe strekkende keuze van de Opdrachtgever of derden (anders dan onder-opdrachtnemers).
- Er mogen geen maatregelen worden voorgesteld die uitgevoerd worden in de periode vóór Contractdatum.

- De strategische aanpak en de maatregelen dienen per gedefinieerd risico of gedefinieerde kans zelfstandig te worden vermeld in het Trechteringproduct, zodat deze los van elkaar kunnen worden beoordeeld. Indien een onderdeel van de strategische aanpak of een maatregel bij verschillende risico's of kans wordt opgevoerd, dient dit per risico of per kans afzonderlijk te worden opgenomen.
- De strategische aanpak en maatregelen die door de Gegadigde worden ingediend, dienen consistent te zijn met de overige onderdelen van het Trechteringproduct.
- Voor elk risico moet aandacht worden besteed aan de (beheers-)maatregelen, die in overeenstemming moeten zijn met het bepaalde ten aanzien van de beheersing van risico's (de afhandelsstrategie) in NENISO/IEC 15288 6.3.4. (Risk Management Process).
- De Aanbesteder beschouwt een toezegging door de Gegadigde dat hij een Geval van Vergoeding of een Geval van Uitstel bij Inschrijving zal overnemen – of woorden van soortgelijke strekking – niet als maatregel. Het overnemen van een risico van de Aanbesteder wordt in dit kader evenmin als maatregel beschouwd.
- De uitwerking van de kans moet betrekking hebben op BPKV-criteria 1.1, 1.2 en 1.3.
- De uitwerking van de kans dient gevonden te worden binnen de scope van het Project en mag geen voorstel inhouden om de scope te wijzigen (zaken als de doelstellingen en Plafondprijs van het project moeten gelijk blijven). Een voorstel om het Project uit te breiden of samen te voegen met een ander project wordt in dit kader niet als een reële kans beschouwd. Evenmin mag een kans afhankelijk zijn van een door derden te maken keuze. De keuze van de Aanbesteder om het Programma van Eisen aan te passen, wordt niet beschouwd als een "door derden te maken keuze".

Het niet voldoen aan bovengenoemde voorwaarden leidt niet tot ongeldigheid van het Trechteringproduct, maar tot een lagere waardering daarvan.

### **3 Beoordeling Trechteringproduct**

Voor het geheel van de strategische aanpak en de maatregelen bij ieder afzonderlijk risico en iedere afzonderlijke kans zal de Aanbesteder een beoordelingscijfer geven. Er wordt een hogere waardering gegeven naarmate:

- de Gegadigde met het geheel van de strategische aanpak en de maatregelen van meer inzicht blijkt geeft met betrekking tot het verkleinen van de risico's en het realiseren van de kans van het Project, en
- de Gegadigde beter laat zien dat hij de mogelijkheden en problemen bij de risico's en de kans goed doorziet, en
- de relevantie en het realiteitsgehalte van de maatregelen groter is, en
- de strategische aanpak en maatregelen meer bijdragen aan het verkleinen van het risico, en

- de kans meer bijdraagt aan de doelstellingen opdrachtgever (behorende bij de BPKV-criteria), en
- de maatregelen meer SMART zijn geformuleerd, en
- de (effectiviteit van de) maatregelen beter en meer overtuigend zijn uitgewerkt en onderbouwd.

De waardering bestaat per onderdeel uit een geheel beoordelingscijfer tussen minimaal 2 en maximaal 10 punten. Meerdere Gegadigden kunnen voor de uitwerking een gelijke waardering krijgen. Nadere uitleg van de beoordelingscijfers staat in bijlage 6.

Indien een Gegadigde exact dezelfde maatregel meerdere keren aanbiedt (al dan niet bij verschillende risico's of de kans), levert dat niet per definitie dezelfde of een betere beoordeling op. De Aanbesteder zal kijken naar het door de Gegadigde getoonde inzicht en de onderbouwing van de maatregelen bij het desbetreffende risico of de desbetreffende kans. Het meerdere keren dezelfde maatregel aanbieden getuigt niet noodzakelijk van een beter inzicht. Dit laat onverlet dat de Gegadigde maatregelen die bij meerdere risico's of de kans relevant zijn, wel voor de volledigheid per risico of kans zelfstandig dient te vermelden in het Trechteringproduct, zodat de verschillende risico's en de kans los van elkaar kunnen worden beoordeeld.

De Aanbesteder zal de beoordelingscijfers die een Gegadigde heeft verkregen vermenigvuldigen met de bij het desbetreffende onderdeel in het rekenblad (bijlage 6) vermelde weegfactor en de aldus verkregen scorepunten bij elkaar optellen. De drie Gegadigden met de hoogste totaalscore (scorepunten voor alle onderdelen bij elkaar opgeteld), gaan door naar de Tweede fase Dialoog.

Indien sprake is van twee of meer Gegadigden met gelijke totaalscores, waardoor meer dan drie Gegadigden in aanmerking zouden komen voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog, gaat de Gegadigde die het hoogste beoordelingscijfer heeft voor risico-1 door naar de Tweede fase Dialoog. Indien het beoordelingscijfer voor de kans eveneens gelijk is, gaat de Gegadigde die het hoogste beoordelingscijfer heeft voor risico-2 door naar de Tweede fase dialoog. Als de betreffende Gegadigden ook een gelijke score hebben behaald voor risico-2, dan gaat de Gegadigde die de meeste punten heeft behaald voor de kans door naar de Tweede fase Dialoog. Als de betreffende Gegadigden ook een gelijk beoordelingscijfer hebben behaald voor de kans, dan zal door loting worden beslist wie van hen zal worden uitgenodigd voor deelneming aan de Tweede fase Dialoog, zoals bepaald in paragraaf 4.8 van de Aanbestedingsleidraad.



**Bijlage 6 Rekenblad Trechtering Eerste fase Dialoog****Trechtering in Eerste fase Dialoog op basis van Trechteringproduct**

<b>Criterium</b>	<b>Beoordelingscijfer</b>	<b>Weeg-factor</b>	<b>Score-punten</b>
<b>Risico 1:</b> Het risico op een ontevreden bestuurlijke stakeholder, te weten de gemeente Amstelveen.		5	
<b>Risico 2:</b> ON kan niet aantonen te voldoen aan eisen betreffende de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van Systeem Schipholbrug.		4	
<b>Kans:</b> De kans op het versterken van de samenwerking in de driehoek 'Opdrachtgever-Opdrachtnemer-beheerder Infra RWS/externe bestuurlijke stakeholders' gericht op het behalen van de projectdoelen.		3	
<b>Totaalscore</b>			

**Beoordelingscijfer**

De reeks beoordelingscijfers loopt van 10 tot en met 2. Een door het beoordelingsteam toegekend beoordelingscijfer betreft telkens een teamresultaat in consensus en geen gemiddelde van individuele beoordelingscijfers.

Bij **risico's** kent de Aanbesteder, met inachtneming van alle in bijlage 5 genoemde voorwaarden en aandachtspunten, een waardering toe voor de mate waarin de strategische aanpak en de maatregelen bijdragen aan het verkleinen van het desbetreffende risico.

Bij **kansen** kent de Aanbesteder, met inachtneming van alle in bijlage 5 genoemde voorwaarden en aandachtspunten, een waardering toe voor de mate waarin de bij de kans genoemde maatregelen bijdragen aan de "doelstellingen opdrachtgever". De "doelstellingen opdrachtgever" staan in de laatste kolom van de BPKV-tabel in bijlage 7.1.

De waardering heeft de volgende betekenis:

Beoordelingscijfer	Waardering
<b>10</b>	Uitstekend (heel veel meerwaarde)
<b>9</b>	Zeer goed (veel meerwaarde)
<b>8</b>	Goed (ruim voldoende tot aanzienlijke meerwaarde)
<b>7</b>	Redelijk (voldoende meerwaarde)
<b>6</b>	Neutraal (niet of nauwelijks meerwaarde)
<b>5</b>	Onvoldoende (deels ontoereikend/nadelig/risicovol)
<b>4</b>	Ruim onvoldoende (ruim ontoereikend/nadelig/risicovol)
<b>3</b>	Slecht (zeer ontoereikend/nadelig/risicovol)
<b>2</b>	Zeer slecht (uiterst ontoereikend/nadelig/risicovol)

#### Beoordelingscijfer lager dan 6

Een beoordelingscijfer lager dan 6 is mogelijk indien een aangeboden oplossing ontoereikend, nadelig of risicovol is omdat deze bijvoorbeeld:

- Niet voldoet aan de huidige stand van technologie of kennis, en de Gegadigde dus een verouderd product of verouderde werkwijze aanbiedt terwijl betere alternatieven voorhanden zijn;
- Moeilijk te beheersen risico's met zich meebrengt.

Daarnaast kan een beoordelingscijfer lager dan 6 worden gegeven indien niet of onvoldoende wordt ingegaan op hetgeen gevraagd wordt in het kader van het Trechteringproduct. Het nalaten om een toereikende uitwerking in te dienen voor een risico of kans, zal leiden tot een lagere eindscore.

**Bijlage 7                      Economisch Meest Voordelige Inschrijving met de Beste Prijs  
Kwaliteit Verhouding (BPKV)**

**Bijlage 7.1                  BPKV-tabel en rekenblad BPKV**

*(In deze bijlage wordt de beoordeling en waardering van de Aanbesteder van de BPKV-criteria omschreven)*

Bij de beoordeling welke inschrijver de economisch meest voordelige inschrijving met de beste prijs-kwaliteit verhouding heeft gedaan worden, naast de onderstaande criteria gehanteerd:

1. De geneutraliseerde contante waarde, zoals omschreven in paragraaf 7.7.2;
2. Het Risicobeheersplan, dit criterium is omschreven in bijlage 7.3;
3. Het Plan Beperking Verkeershinder, dit criterium is omschreven in bijlage 7.4;
4. Het CO2-ambitieniveau, het criterium CO2-prestatieladder is omschreven in bijlage 7.2 en 7.2 A.

Het overzicht van de criteria is opgenomen in de navolgende Tabel BPKV-criteria.

**Tabel BPKV-criteria project** A9 Badhoevedorp – Holendrecht

<b>Criterium</b>	<b>Sub-criterium</b>	<b>Aandachtspunten</b>	<b>Doelstelling opdrachtgever</b>
1 Risicobeheersplan	1.1 Ontevreden bestuurlijke stakeholders, niet zijnde gemeente Amstelveen  <b>(Projectdoelstellings-risico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico.
	1.2 Ontevreden bestuurlijke stakeholder gemeente Amstelveen  <b>(Projectdoelstellings-risico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico.
	1.3 Ontevreden beheerder Infrastructuur RWS  <b>(Projectdoelstellings-risico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico.
	1.4 Ontevreden omgeving, niet zijnde de bestuurlijke stakeholders en weggebruikers  <b>(Projectdoelstellings-risico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico.
	1.5 ON kan niet aantonen te voldoen aan eisen betreffende de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van Systeem Schipholbrug  <b>(Projectdoelstellingsrisico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico.

	1.6 Niet tijdig verkrijgen van de benodigde vergunningen <b>(OG-risico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico.
	1.7 Toegang Gebied RWS <b>(OG-risico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico
	1.8 De uitvoeringsplanning biedt weinig ruimte om onverwachte omstandigheden op te vangen zonder verlies van kwaliteit <b>(Projectdoelstellingsrisico)</b>	De mate waarin het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen bijdragen aan het behalen van de doelstelling opdrachtgever.	Het verkleinen van het risico
2. Plan Beperking Verkeershinder	2.1 Verkeershinder op de Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase	Voertuigverliesuren (berekend met Rekenmodel Verkeershinder A9 BaHo)	De gebruikers van de Infrastructuur RWS ondervinden zo min mogelijk verkeershinder als gevolg van de Werkzaamheden.
	2.2 Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategische aanpak en maatregelen;</li> <li>• Effectiviteit en monitoring van maatregelen.</li> </ul>	De gebruikers van het wegennet niet zijnde de Infrastructuur RWS ondervinden zo min mogelijk verkeershinder als gevolg van de Werkzaamheden.
	2.3 Beleving van verkeershinder in de Realisatiefase	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategische aanpak en maatregelen;</li> <li>• Effectiviteit en monitoring van maatregelen.</li> </ul>	De weggebruikers ondervinden zo min mogelijk hinder als gevolg van de Werkzaamheden.

3 Duurzaamheid	3.1 CO2-ambitieniveau	Voor nadere beschrijving van de CO2-ambitieniveaus: zie bijlage 7.2 bij deze Aanbestedingsleidraad. CO2-ambitieniveau 1 respectievelijk 2, 3, 4, 5 leidt tot een fictieve vermindering van de inschrijvingsom van 1 respectievelijk 2, 3, 4, 5 %.	Het reduceren van de CO2-emissie bij de uitvoering van infrastructurele werken.
	3.2 DuboCalc materialen	MKI-waarde berekend met DuboCalc.	Het beperken van de milieubelasting ten gevolge van ontwerpkeuzes, materiaalkeuze en werkwijze met behulp van DuboCalc.
	3.3 DuboCalc energie	MKI-waarde berekend met DuboCalc.	Het beperken van de milieubelasting ten gevolge van ontwerpkeuzes, materiaalkeuze en werkwijze met behulp van DuboCalc.

**Rekenblad BPKV**

<b>Criterium</b>	<b>Subcriterium</b>	<b>Maximale kwaliteitswaarde (€)</b>	<b>Beoordelings- cijfer</b>	<b>Behaalde kwaliteitswaard e (€)</b>	<b>Totalen (€)</b>
1. Risicobeheersplan	1.1 Ontevreden bestuurlijke stakeholders, niet zijnde gemeente Amstelveen	30.000.000			
	1.2 Ontevreden bestuurlijke stakeholder gemeente Amstelveen	22.000.000			
	1.3 Ontevreden beheerder Infrastructuur RWS	15.000.000			
	1.4 Ontevreden omgeving niet zijnde de bestuurlijke stakeholders en weggebruikers	20.000.000			
	1.5 ON kan niet aantonen te voldoen aan eisen betreffende de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van Systeem Schipholbrug	18.000.000			
	1.6 Niet tijdig verkrijgen van de benodigde vergunningen	10.000.000			
	1.7 Toegang gebied RWS en/of Derden	15.000.000			
	1.8 De uitvoeringsplanning biedt weinig ruimte om onverwachte omstandigheden op te vangen zonder verlies van kwaliteit	10.000.000			

2. Plan Beperking Verkeershinder	2.1 Verkeershinder op de Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase	60.000.000	VVU-en		
	2.2 Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4	12.000.000			
	2.3 Beleving van verkeershinder in de Realisatiefase	12.000.000			
3. Duurzaamheid	3.2 DuboCalc – Materialen	20.000.000	MKI-waarden		
	3.3 DuboCalc – Energie	16.000.000	MKI-waarden		
Kwaliteitswaarde kwaliteitscriterium 1 t/m 3					
Kwaliteitswaarde CO2-ambitie (1, 2, 3, 4 of 5 %) van de geneutraliseerde contante waarde					
Totale kwaliteitswaarde					
Geneutraliseerde contante waarde					
<b>Fictieve inschrijvingsom</b> (Geneutraliseerde contante waarde minus Totale kwaliteitswaarde)					



**Bijlage 7.1 A Toelichting op rekenblad BPKV**Kwaliteitscriteria, prestatiecriteria en maximale kwaliteitswaarde

In het rekenblad wordt onderscheid gemaakt tussen kwaliteitscriteria en prestatiecriteria. Bij een prestatiecriterium wordt direct, dus zonder kwaliteitsbeoordeling, de behaalde kwaliteitswaarde berekend via vermenigvuldiging van het in de inschrijving opgenomen aantal prestatie-eenheden met de waarde per prestatie-eenheid. Bij kwaliteitscriteria is dat niet mogelijk en wordt de behaalde kwaliteitswaarde verkregen via een beoordelingscijfer. In het rekenblad BPKV is vermeld wat de maximaal te behalen kwaliteitswaarden zijn. Deze zijn zichtbaar gemaakt op het niveau subcriterium.

Behaalde kwaliteitswaarde

Voor elk (sub)criterium waarop de maximale kwaliteitswaarde zichtbaar gemaakt is, wordt een beoordelingscijfer gegeven. Bij het beoordelingscijfer 10 wordt de maximale kwaliteitswaarde toegekend. De relatie tussen 'Beoordelingscijfer' en 'Behaalde kwaliteitswaarde' is verder lineair. Onderstaande tabel bevat het overzicht van de beoordelingscijfers met bijbehorende kwaliteitswaarden. In de onderstaande tabel is bij de "waardering" omschreven welke mate van "meerwaarde" hoort bij een bepaald cijfer.

Tabel kwaliteitswaarde

De relatie tussen beoordelingscijfer, waardering en kwaliteitswaarde is voor alle kwaliteitscriteria als volgt:

Beoordelings-cijfer	Waardering	% van maximale kwaliteitswaarde
<b>10</b>	Uitstekend (heel veel meerwaarde)	<b>100</b>
<b>9</b>	Zeer goed (veel meerwaarde)	<b>75</b>
<b>8</b>	Goed (ruim voldoende tot aanzienlijke meerwaarde)	<b>50</b>
<b>7</b>	Redelijk (voldoende meerwaarde)	<b>25</b>
<b>6</b>	Neutraal (niet of nauwelijks meerwaarde)	<b>0</b>
<b>5</b>	Onvoldoende (deels ontoereikend/nadelig/risicovol)	<b>- 25</b>
<b>4</b>	Ruim onvoldoende (ruim ontoereikend/nadelig/risicovol)	<b>- 50</b>
<b>3</b>	Slecht (zeer ontoereikend/nadelig/risicovol)	<b>- 75</b>
<b>2</b>	Zeer slecht (uiterst ontoereikend/nadelig/risicovol)	<b>- 100</b>

De lineaire relatie: 'Behaalde kwaliteitswaarde' = ('Beoordelingscijfer' – 6)/4 \* 'Maximale kwaliteitswaarde'.

Beoordelingscijfer lager dan 6

Indien een criterium niet voortbouwt op een eis uit de vraagspecificatie c.q. het Programma van Eisen, zijn beoordelingscijfers lager dan 6 mogelijk. Een beoordelingscijfer lager dan 6 is mogelijk indien een aangeboden oplossing ontoereikend, nadelig of risicovol is omdat deze bijvoorbeeld:

- Niet voldoet aan de huidige stand van technologie of kennis, en de Inschrijver dus een verouderd product of verouderde werkwijze aanbiedt terwijl betere alternatieven voorhanden zijn, of
- Moeilijk te beheersen risico's met zich meebrengt.

Daarnaast kan een beoordelingscijfer lager dan 6 worden gegeven als niet of onvoldoende wordt ingegaan op hetgeen gevraagd wordt in het kader van de BPKV-beoordeling.

## Bijlage 7.2 CO2-Prestatieladder

### Algemeen

De Aanbesteder heeft als ambitie CO2-emissie te reduceren bij de uitvoering van infrastructurele werken. Dat kan alleen door en met actieve inzet van marktpartijen. De Aanbesteder heeft gekozen een kader te hanteren waarbij de marktpartijen die invulling geven aan deze CO2-ambitie, een voordeel verkrijgen bij gunning. Als de Inschrijver er voor kiest om bij te dragen aan de CO2-ambitie van de Aanbesteder kan de Inschrijver kiezen uit vijf CO2-ambitieniveaus. Hoe hoger het aangeboden CO2-ambitieniveau van de Inschrijver is, hoe hoger de fictieve vermindering van de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving.

Aan het aangeboden CO2-ambitieniveau hoeft pas invulling te worden gegeven vanaf Aanvangsdatum. De Opdrachtnemer dient, gedurende de looptijd van de DBFM-Overeenkomst, jaarlijks aan te tonen dat tijdens de uitvoering aan ten minste het aangeboden CO2-ambitieniveau is voldaan. Bij de Inschrijving dient de Inschrijver al aan te geven hoe hij tijdens de uitvoering aan zal gaan tonen dat hij aan het door hem gekozen CO2-ambitieniveau voldoet. Dit kan volgens twee methoden:

- a. Door een CO2-Bewust certificaat te overleggen dat past bij het aangeboden CO2-ambitieniveau. Indien de Inschrijver bestaat uit een samenwerkingsverband van bedrijven, dient iedere deelnemer in dat samenwerkingsverband een CO2-Bewust certificaat te overleggen dat ten minste past bij het aangeboden CO2-ambitieniveau, of
- b. Door project-specifiek bewijsstukken te leveren dat de opdracht wordt uitgevoerd conform het aangeboden CO2-ambitieniveau met toepassing van de criteria zoals vermeld in de tabellen opgenomen in het document "Handreiking Aanbesteden Versie 3.0 : Het EMVI criterium CO2-Prestatieladder voor aanbestedende diensten" (05-02-2016 , Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen). Deze criteria zijn tevens onderstaand in bijlage 7.2 A opgenomen.

Bij de tweede methode (project-specifiek bewijsstukken leveren) dient de Inschrijver bij Inschrijving aan te geven welke certificerende instelling (CI) de toetsing zal uitvoeren, en gelden tijdens de uitvoering de volgende voorwaarden:

- a. bewijsstukken bestaan uit een projectdossier en een verklaring van genoemde CI of voldaan wordt aan het aangeboden CO2-ambitieniveau, inclusief alle onderliggende niveaus, en
- b. het voldoen aan het aangeboden CO2-ambitieniveau dient te worden geborgd in het door de Opdrachtnemer gebruikte managementsysteem van het Project, en
- c. op basis van het projectdossier en borging in het managementsysteem van het Project laat de Opdrachtnemer de aangewezen CI toetsen of er voldaan wordt aan het aangeboden ambitieniveau, en
- d. de Opdrachtnemer toont aan dat de CI geaccrediteerd is voor certificering op het niveau van het CO2-bewust certificaat dat correspondeert met het aangeboden CO2-ambitieniveau en dat de persoon die de toetsing uitvoert namens de CI aantoonbaar ervaring heeft met certificeringen van bedrijven op het niveau van het CO2-bewust certificaat dat correspondeert met het aangeboden CO2-ambitieniveau, en

- e. de toetsing door de CI vindt binnen één jaar na opdrachtverlening en vervolgens jaarlijks plaats, gedurende de uitvoering van het Project, en
- f. indien de Opdrachtnemer beschikt over een CO2-bewust certificaat op een lager ambitieniveau kan de Opdrachtnemer weliswaar de bewijslast deels baseren op informatie uit het managementsysteem behorende bij het CO2-bewust certificaat, maar dient het bewijs echter nadrukkelijk geheel project-specifiek te worden geleverd voor het aangeboden CO2-ambitieniveau inclusief alle onderliggende niveaus (een gemengde bewijsvoering wordt niet toegestaan).

#### Eisen CO2-prestatieladder

De Inschrijver dient te verklaren, middels het format in bijlage 9.8, dat hij de uitvoering van de DBFM-Overeenkomst op een duurzame wijze ter hand neemt en daarbij adequaat invulling geeft aan een CO2-reductie op het door hem aangegeven CO2-ambitieniveau.

#### Wijze van beoordelen CO2-prestatieladder

Bij ieder CO2-Ambitieniveau hoort een vast percentage fictieve vermindering van de conform paragraaf 7.7.2 van de Aanbestedingsleidraad berekende geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving, conform onderstaande tabel.

CO2-Ambitieniveau	Fictieve vermindering in percentage van de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving
Geen	0%
Niveau 1	1%
Niveau 2	2%
Niveau 3	3%
Niveau 4	4%
Niveau 5	5%

#### Verwerking in DBFM-Overeenkomst CO2-prestatieladder

Het door de Inschrijver aangegeven CO2-Ambitieniveau wordt opgenomen in Bijlage 8 deel 2 (Plan Duurzaamheid) van de DBFM-Overeenkomst.

## Bijlage 7.2 A Ambitieniveau CO2-reductie

In onderstaande tabellen staat het standaard EMVI-criterium CO2-Prestatieladder. De begrippen die gehanteerd worden in dit EMVI-criterium, worden uitgelegd in bijlage B (Handboek CO2-Prestatieladder 3.0, 10 juni 2015) van de Handreiking Aanbesteden Versie 3.0, 05-02-2016. Voor de toepassing van het EMVI-criterium is het Handboek maatgevend met betrekking tot de uitleg van de in onderstaande tabellen gehanteerde begrippen en normen.

Een bedrijf dat zich op een bepaald niveau wil laten certificeren, zal uiteraard aan alle eisen van het Handboek moeten voldoen. Maar een bedrijf dat alleen voor een specifiek project wil aantonen dat het bij de uitvoering van het project aan een bepaald niveau heeft voldaan, heeft het Handboek alleen nodig voor de uitleg van de in onderstaande tabellen gehanteerde begrippen en normen. In de formuleringen van het standaard EMVI-criterium is daarmee al rekening gehouden, omdat deze formuleringen uitgaan van het project, en niet van het hele bedrijf.

De vijf navolgende CO2-ambitieniveaus in het kader van de Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) worden onderkend:

### Niveau 1

CO <sub>2</sub> -AMBITIENIVEAU 1					
	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
1A	Energie-Verbruik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificatie en analyse van te verwachten en werkelijke energiestromen van het project heeft plaats gevonden.</li> <li>2. Alle te verwachten en werkelijke energiestromen van het project zijn aantoonbaar in kaart gebracht.</li> <li>3. Deze lijst wordt gedurende de looptijd van het project regelmatig opgevolgd en actueel gehouden.</li> </ol>	1B	Energie-reductie	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. De opdrachtnemer onderzoekt aantoonbaar de mogelijkheden het energieverbruik te reduceren van het project.</li> <li>2. De opdrachtnemer maakt een verslag van een onafhankelijke interne controle voor het project.</li> </ol>
1C	Communi-Catie	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. De opdrachtnemer communiceert aantoonbaar intern op ad hoc basis over het energiereductie beleid van het project.</li> <li>2. De opdrachtnemer communiceert aantoonbaar extern op ad hoc basis over het energiereductie beleid van het project.</li> </ol>	1D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. De opdrachtnemer toont aan op de hoogte te zijn van sector en of keteninitiatieven op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie die relevant zijn voor het project.</li> <li>2. De opdrachtnemer kent de sector- en keteninitiatieven en hun relevantie voor het project en bespreekt deze in het managementoverleg.</li> </ol>

## Niveau 2

CO <sub>2</sub> -AMBITIENIVEAU 2					
	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
2A	Energie-verbruik	<p>1. Alle te verwachten en werkelijke energiestromen van het project worden kwantitatief in kaart gebracht.</p> <p>2. De lijst is volledig en wordt gedurende de looptijd van het project aantoonbaar regelmatig opgevolgd en actueel gehouden.</p> <p>3. De opdrachtnemer maakt een energiebeoordeling voor het project.</p>	2B	Energie-reductie	<p>1. De opdrachtnemer formuleert een kwalitatief omschreven doelstelling om energie te reduceren en heeft maatregelen benoemd voor het project.</p> <p>2. De opdrachtnemer formuleert een omschreven doelstelling voor gebruik van alternatieve brandstoffen en/of gebruik van groene stroom op het project.</p> <p>3. De energie- en reductiedoelstelling en de bijbehorende maatregelen worden gedocumenteerd, geïmplementeerd en gecommuniceerd aan alle werknemers van de opdrachtnemer voor zover betrokken bij project.</p>
2C	Communi-catie	<p>1. De opdrachtnemer communiceert structureel intern over het energiebeleid van het project. De communicatie omvat minimaal het energiebeleid en reductiedoelstellingen van het project.</p> <p>2. De opdrachtnemer realiseert inzake CO<sub>2</sub>-reductie een effectieve stuursysteem met toegewezen verantwoordelijkheden voor het project.</p> <p>3. De opdrachtnemer identificeert de externe belanghebbenden voor het project.</p>	2D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	<p>1. De opdrachtnemer onderzoekt aantoonbaar de mogelijkheden om project specifieke maatregelen voortkomend uit relevante initiatieven te implementeren in het project.</p>

## Niveau 3

CO <sub>2</sub> -AMBITIONNIVEAU 3					
	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
3A	CO <sub>2</sub> -uitstoot	<p>1. De opdrachtnemer maakt een rapportage van</p> <p>a. de te verwachten scope 1 &amp; 2 emissies van het gehele project en</p> <p>b. de uitgewerkte actuele emissie-inventaris voor de werkelijke scope 1 &amp; 2 emissies van het project, conform ISO 14064-1.</p> <p>2. De emissie-inventaris uit 1B van het project wordt door een CI geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid.</p>	3B	CO <sub>2</sub> -reductie	<p>1. De opdrachtnemer formuleert een kwantitatieve reductiedoelstelling voor scope 1 &amp; 2 emissie van het project, uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een of meerdere relevante referentie(s) en binnen een bepaalde tijdstermijn en heeft een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen.</p> <p>2. De opdrachtnemer maakt in het project gebruik van een energiemangement actieplan/systeem (conform NEN-ISO 50001 of gelijkwaardig).</p>
3C	Communicatie	<p>1. De opdrachtnemer communiceert structureel intern én extern over de CO<sub>2</sub> footprint (scope 1 &amp; 2 emissies), de kwantitatieve reductiedoelstelling(en) en de maatregelen in het project. De communicatie omvat minimaal het energiebeleid en de reductiedoelstellingen van het project, een omschrijving van de gehanteerde referentie(s), mogelijkheden voor individuele bijdrage, informatie betreffende het huidige energiegebruik en trends binnen het project.</p> <p>2. De opdrachtnemer maakt een gedocumenteerd intern én extern communicatieplan met vastgelegde taken, verantwoordelijkheden en wijzen van communicatie.</p>	3D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	<p>1. De opdrachtnemer toont aan dat er in het project specifieke maatregelen afgeleid van een (sector of keten) initiatief op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie worden doorgevoerd.</p>

## Niveau 4

CO <sub>2</sub> -AMBITIONNIVEAU 4					
	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
4A	CO <sub>2</sub> -uitstoot	<p>1. De opdrachtnemer toont aan inzicht te hebben in de te verwachten meest materiële emissies uit scope 3 voor het project, en toont voor één van de meest materiële (ketens van) activiteiten van het project de CO<sub>2</sub>-uitstoot per eenheid aan.</p> <p>2. De opdrachtnemer maakt een kwaliteitsmanagement plan voor de inventaris van het project.</p>	4B	CO <sub>2</sub> -reductie	<p>1. De opdrachtnemer formuleert, op basis van het inzicht in de te verwachten meest materiële emissies uit scope 3 van het project, daaraan gekoppeld, een CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling en heeft een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen.</p> <p>Doelstelling wordt uitgedrukt in een absoluut getal of percentage ten opzichte van een (of meerdere) relevante referentie(s) en binnen een vastgelegde termijn.</p> <p>2. De opdrachtnemer rapporteert periodiek (intern én extern) de voortgang ten opzichte van de doelstellingen voor het project.</p>
4C	Communicatie	<p>1. De opdrachtnemer toont aan dat zij een reguliere (tenminste 2x per jaar) dialoog onderhoudt met belanghebbenden binnen o.a. overheid en NGO 's (minimaal 2) over haar CO<sub>2</sub>-reductiedoelstelling en maatregelen in het project zal onderhouden*.</p> <p>2. De opdrachtnemer toont aan dat de door overheid en/of NGO geformuleerde punten van zorg over het project zijn geïdentificeerd en geadresseerd*.</p> <p>*: 4C 1.&amp; 2. gelden voor omvangrijke meerjarige projecten;</p>	4D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	<p>1. De opdrachtnemer toont aan dat zij initiatiefnemer is van de toepassing in het project van vernieuwende maatregelen die CO<sub>2</sub>-reductie beogen en tevens de sector faciliteren om CO<sub>2</sub>-reductie te bereiken, door het verbinden van de bedrijfsnaam aan het initiatief in het project, door publicaties en door bevestiging van belanghebbenden.</p>

## Niveau 5

CO <sub>2</sub> -AMBITIONNIVEAU 5					
	Aspect	Subcriteria		Aspect	Subcriteria
5A	CO <sub>2</sub> -uitstoot	<p>1. De opdrachtnemer toont aan actueel inzicht te hebben in de materiële scope 3 emissies van het project en de meest relevante partijen in de keten die daarbij betrokken zijn.</p> <p>2.1. De opdrachtnemer beschikt voor het project over een onderbouwde en actuele analyse van mogelijke autonome acties die opdrachtnemer kan doorvoeren om de materiële scope 3 emissies (upstream en downstream) van het project te beïnvloeden.</p> <p>2.2. De opdrachtnemer toont aan inzicht te hebben in mogelijke strategieën om deze scope 3 emissies van het project (zowel upstream als downstream) te reduceren.</p> <p>3. De opdrachtnemer dient te beschikken over actuele, specifieke emissiegegevens, afkomstig van directe (en potentiële) ketenpartners, die relevant zijn voor de uitvoering van de scope 3 strategie voor het project (zie 5.B.1).</p>	5B	CO <sub>2</sub> -reductie	<p>1. De opdrachtnemer heeft voor de materiële scope 3 emissies van het project, op basis van de analyses uit 5.A.2, een reductiestrategie en CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen geformuleerd. Er is een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen autonome acties. Doelstellingen zijn uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een (of meerdere) relevante referentie(s).</p> <p>2. De opdrachtnemer verstrekt minimaal twee keer per jaar zijn emissie-inventaris scope 1, 2 &amp; 3 gerelateerde CO<sub>2</sub>-emissies (intern en extern) van het project, alsmede de voortgang in reductiedoelstellingen en genomen maatregelen.</p> <p>3. De opdrachtnemer slaagt erin de reductiedoelstellingen te realiseren.</p>
5C	Communicatie	<p>1. De opdrachtnemer communiceert structureel extern over de manier waarop het project functioneert als open proeftuin voor innovaties of vernieuwende maatregelen en over de wijze waarop hij ketenpartners actief heeft betrokken.</p>	5D	CO <sub>2</sub> -reductie initiatieven	<p>1. De opdrachtnemer gebruikt het project als open proeftuin om innovaties of vernieuwende maatregelen door te voeren en betreft daarbij actief ketenpartners. De opdrachtnemer zal een beschrijving voorleggen van beoogde CO<sub>2</sub>-emissie reductie als gevolg van de maatregel binnen het project.</p>



		<p><b>2.</b> De opdrachtnemer communiceert structureel (minimaal 2x per jaar) intern én extern over de CO<sub>2</sub> footprint (scope 1, 2 &amp; 3) en kwantitatieve reductiedoelstellingen van het project.</p> <p>De communicatie omvat minimaal het energiebeleid en de reductiedoelstellingen van het project, een omschrijving van de gehanteerde referentie(s), mogelijkheden voor individuele bijdrage, informatie betreffende het huidige energiegebruik en trends binnen het project.</p>			<p><b>2.</b> De innovaties of vernieuwende maatregelen worden professioneel becommentarieerd door een terzake als bekwaam erkend en onafhankelijk kennisinstituut.</p>
--	--	---	--	--	--

## **Bijlage 7.3      Risicobeheersplan**

### **1   Omschrijving**

Op grond van paragraaf 7.2 van de Aanbestedingsleidraad is het risicobeheersplan onderdeel van de in te dienen Inschrijving.

In de fase Inschrijving wordt verwacht dat de Inschrijver door middel van het risicobeheersplan de Aanbesteder laat zien dat hij in staat is om met een strategische aanpak en adequate beheersmaatregelen risico's in het Project te verkleinen.

### **2   Eisen en inhoud risicobeheersplan**

De Inschrijver moet in het risicobeheersplan per door de Aanbesteder geïdentificeerd risico aangegeven wat zijn strategische aanpak ten aanzien van dat risico inhoudt, en welke beheersmaatregelen hij zal nemen om het risico te verkleinen en wat het effect van deze strategische aanpak en beheersmaatregelen is. De Aanbesteder heeft de risico's in tabel 1 van deze bijlage benoemd.

#### *a) Strategische aanpak*

De Inschrijver beschrijft zijn strategische aanpak en visie ten aanzien van het verkleinen van het desbetreffende risico. De Inschrijver maakt als onderdeel daarvan een analyse van hetgeen voor het verkleinen van het betreffende risico bepalend is.

#### *b) Beheersmaatregelen*

De Inschrijver beschrijft per risico zo SMART mogelijk welke beheersmaatregelen hij zal nemen om het risico te verkleinen en welk effect toepassing van die beheersmaatregelen zal hebben op het verkleinen van het betreffende risico. Daarbij verstrekt de Inschrijver voor elke beheersmaatregel een onderbouwing van het effect. Onder "onderbouwing" wordt verstaan: uitleg die de Aanbesteder overtuigt dat de beheersmaatregel zal werken.

#### *c) Effect*

Per risico moet de Inschrijver zo specifiek en nauwkeurig mogelijk beschrijven welk effect de toepassing van het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen zal hebben op het desbetreffende risico voor Opdrachtgever.

#### *Voorwaarden*

De Inschrijver werkt de beheersmaatregelen uit met inachtneming van de volgende voorwaarden:

- De beheersmaatregelen moeten voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.
- Het is niet toegestaan om beheersmaatregelen aan te bieden die strijdig zijn met de DBFM-Overeenkomst, het (Ontwerp) Tracébesluit, het bestemmingsplan of wet- en regelgeving.
- De Inschrijver mag uitsluitend beheersmaatregelen voorstellen die hij als Opdrachtnemer zelf zal uitvoeren. Dat betekent dat geen beheersmaatregelen

mogen worden voorgesteld die een gezamenlijke inspanning van de Opdrachtnemer en Opdrachtgever of derden (anders dan onder-opdrachtnemers) inhouden.

- Toepassing van de beheersmaatregelen mag niet afhankelijk worden gemaakt van een daartoe strekkende keuze van de Opdrachtgever of derden (anders dan onder-opdrachtnemers).
- Er mogen geen beheersmaatregelen worden voorgesteld die uitgevoerd worden in de periode vóór Contractdatum.
- De strategische aanpak en beheersmaatregelen dienen per gedefinieerd risico zelfstandig te worden vermeld, zodat deze los van elkaar kunnen worden beoordeeld. Indien een onderdeel van de strategische aanpak of een beheersmaatregel bij verschillende risico's wordt opgevoerd, dient dit per risico afzonderlijk te worden opgenomen. Het is toegestaan om vanuit de strategische aanpak of beheersmaatregelen van een ander risico naar een bepaald onderdeel te verwijzen.
- De strategische aanpak en beheersmaatregelen die door de Inschrijver worden ingediend, dienen consistent te zijn met de overige onderdelen het risicobeheersplan en de overige onderdelen van de Inschrijving.
- Voor elk risico moet aandacht worden besteed aan de beheersmaatregelen, die in overeenstemming moeten zijn met het bepaalde ten aanzien van de beheersing van risico's (de afhandelsstrategie) in NENISO/IEC 15288 6.3.4. (Risk Management Process).
- De Aanbesteder beschouwt een toezegging door de Inschrijver dat hij een Geval van Vergoeding of een Geval van Uitstel bij Inschrijving zal overnemen – of woorden van soortgelijke strekking – niet als beheersmaatregel. Het overnemen van een risico van de Aanbesteder wordt in dit kader evenmin als beheersmaatregel beschouwd.
- Het risicobeheersplan moet voortbouwen op het Trechteringproduct.

Tabel 1 Lijst van geïdentificeerde risico's

<b>Risico</b>	<b>Risicobeschrijving</b>
Projectdoelstellingsrisico 1.1	Het risico op ontevreden bestuurlijke stakeholders, te weten de gemeenten Ouder- Amstel en Haarlemmermeer, de provincie Noord-Holland, de gemeente Amsterdam, het waterschap Amstel, Gooi en Vechtstreek en het Hoogheemraadschap Rijnland
Projectdoelstellingsrisico 1.2	Het risico op een ontevreden bestuurlijke stakeholder, te weten de gemeente Amstelveen
Projectdoelstellingsrisico 1.3	Het risico op een ontevreden beheerder Infrastructuur RWS
Projectdoelstellingsrisico 1.4	Het risico op een ontevreden omgeving, niet zijnde de bestuurlijke stakeholders en weggebruikers ten gevolge van de Werkzaamheden in de Realisatiefase, ondermeer door bouw hinder
Projectdoelstellingsrisico 1.5	ON kan niet aantonen te voldoen aan eisen betreffende de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van Systeem Schipholbrug , onder meer omdat het vernieuwde systeem voor openstelling onvoldoende (in de praktijk) is getest en/of onvoldoende faalkansanalyse is verricht en/of de machinerichtlijn niet (tijdig) voldoende is geïmplementeerd, waardoor het systeem na openstelling veel storingen kent.
OG-risico 1.6	Er is sprake van een beslissing van het bevoegde bestuursorgaan of een bevoegde rechter naar aanleiding van een verzoek, bezwaar of beroep van een derde om, al dan niet bij wijze van voorlopige voorziening, een door de Opdrachtnemer te verkrijgen Vergunning als bedoeld in artikel 18.3 van de DBFM-Overeenkomst in te trekken, te schorsen of te vernietigen, een en ander voor zover de Opdrachtnemer aantoonst dat de door hem ingediende aanvraag voldoet aan de voorschriften voor het in behandeling nemen daarvan en de Opdrachtnemer verweer tegen het verzoek, bezwaar of beroep heeft gevoerd (dan wel de vergunningverlenende instantie in rechte heeft ondersteund) zoals dat van een zorgvuldige Opdrachtnemer mag worden verwacht.
OG-risico 1.7	De Opdrachtgever heeft niet uiterlijk op de data zoals genoemd in Bijlage 15 toegang verleend aan de Opdrachtnemer tot de gebieden zoals die zijn opgenomen in Bijlage 15, van de DBFM-Overeenkomst (Uitzonderingen toegang Gebied RWS).
Projectdoelstellingsrisico 1.8	Het risico dat de uitvoeringsplanning weinig ruimte biedt om onverwachte omstandigheden op te vangen zonder verlies van kwaliteit, onder meer doordat onvoldoende aandacht is voor kritieke punten in de Werkzaamheden die gemakkelijk tot verstoringen kunnen leiden.

### **3 Lay-out en omvang risicobeheersplan**

Het risicobeheersplan mag een omvang hebben van maximaal 24 pagina's (inclusief bijlagen en exclusief voor- en achterkaft en inhoudsopgave).

Aan de lay-out van het risicobeheersplan worden de volgende eisen gesteld:

- Papierformaat is A4;
- Lettertype is Verdana;
- Lettergrootte is minimaal 9 punts in het gehele document;
- Regelafstand is minimaal 1;
- Bladspiegel met marges van minimaal 2 cm boven, onder, links en rechts;
- De uitwerking van ieder risico wordt in een apart hoofdstuk gevat;
- Ieder hoofdstuk bevat minimaal een aparte paragraaf voor de strategische aanpak en een aparte paragraaf voor de beheersmaatregelen;

### **4 Wijze van beoordelen risicobeheersplan**

Beoordeling van het risicobeheersplan door Aanbesteder vindt als volgt plaats.

#### *4.1 Beoordeling op geldigheid*

De Aanbesteder beoordeelt het risicobeheersplan allereerst op geldigheid. Eén en ander conform paragraaf 2 (Eisen en inhoud risicobeheersplan) en paragraaf 3 (Lay-out en omvang risicobeheersplan). De Aanbesteder kan een risicobeheersplan dat niet aan de eisen voldoet ongeldig verklaren en de Inschrijver uitsluiten van (verdere) deelname aan de aanbesteding. Op een daartoe strekkend besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van de Aanbestedingsleidraad van toepassing.

Indien het risicobeheersplan geldig wordt bevonden, zal de Aanbesteder per risico één score toekennen.

Er is sprake van een absolute beoordeling. Inschrijvers kunnen voor hun risicobeheersplan dus een gelijke waardering krijgen.

#### *4.2 Beoordeling risico's*

De Aanbesteder beoordeelt de effectiviteit van de voorgestelde strategische aanpak en de voorgestelde beheersmaatregelen aan de hand van de mate waarin het geheel van de strategische aanpak en beheersmaatregelen het desbetreffende risico verkleint. Hoe kleiner het risico voor de Opdrachtgever is nadat het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen is toegepast, hoe beter dit wordt beoordeeld.

Voor het risicobeheersplan wordt een hogere waardering gegeven naarmate:

- Het geheel van de strategische aanpak en de beheersmaatregelen van meer inzicht blijkt geeft met betrekking tot het verkleinen van de risico's, en
- de Inschrijver beter laat zien dat hij de mogelijke problemen bij het risico goed doorziet, en
- de relevantie en het realiteitsgehalte van de beheersmaatregelen groter is, en

- de strategische aanpak en beheersmaatregelen meer bijdragen aan het verkleinen van het risico, en
- de beheersmaatregelen meer SMART zijn geformuleerd, en
- de effectiviteit van de maatregelen beter (meer overtuigend) onderbouwd is.

Daarbij geldt echter nadrukkelijk dat aanbieden om risico's, of de gevolgen daarvan, over te nemen, niet als beheersmaatregel wordt beschouwd en geen positieve score oplevert. Verder geldt dat, hoe meer SMART de beheersmaatregelen zijn geformuleerd, hoe beter die beheersmaatregelen worden beoordeeld.

## **5 Verwerking in DBFM-Overeenkomst**

Het risicobeheersplan van de Geselecteerde Inschrijver – inclusief de daarin opgenomen beheersmaatregelen – zal opgenomen worden in Bijlage 8 deel 1 (risicobeheersplan) van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het risicobeheersplan, waaronder (delen van) beheersmaatregelen, niet op te nemen in Bijlage 8 deel 1 van de DBFM-Overeenkomst. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het risicobeheersplan naleven (artikel 8.1 sub c DBFM-Overeenkomst).

## **Bijlage 7.4 Plan Beperking Verkeershinder**

### **1 Omschrijving**

De Aanbesteder wenst de (beleving van) verkeershinder te beperken. Om invulling aan dit criterium te geven mogen Gegadigden oplossingen aanbieden die bestaan uit:

- (i) een maximum aantal voertuigverliesuren op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase ten gevolge van de Werkzaamheden;
- (ii) maatregelen die worden genomen waarmee de verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4, uitzondering van de A9, tussen Contractdatum en Voltooiingsdatum wordt beperkt; en
- (iii) maatregelen waarmee de beleving van verkeershinder ten gevolge van de Werkzaamheden voor de (vaar)weggebruikers op Infrastructuur tussen Contractdatum en Voltooiingsdatum wordt beperkt.

Als onderdeel van het Kwalitatief deel van de Inschrijving moet de Gegadigde een Plan Beperking Verkeershinder indienen.

### **2 Eisen aan Plan Beperking Verkeershinder**

Het Plan Beperking Verkeershinder bestaat uit de volgende onderdelen:

- a. Verkeershinder op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase;
- b. Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4;
- c. Beleving van verkeershinder.

#### **2.1 Verkeershinder op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase (onderdeel a.)**

Ten aanzien van verkeershinder op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase heeft de Aanbesteder als doel dat gebruikers van de Infrastructuur RWS zo min mogelijk verkeershinder ondervinden als gevolg van de Werkzaamheden.

In onderdeel a. van het Plan Beperking Verkeershinder wordt Gegadigde gevraagd om de mate van verkeershinder inzichtelijk te maken door middel van:

- (i) Het aantal voertuigverliesuren per Betaalperiode in Realisatiefase;
- (ii) Het aantal voertuigverliesuren per Betaalperiode in Exploitatiefase;

#### *Invoering van gegevens*

De Gegadigde dient de voertuigverliesuren van onderdeel a. van het Plan Beperking Verkeershinder inzichtelijk te maken conform de onder Tabel 1, Tabel 2 en Tabel 3 weergegeven formats.

In de kolom "Maximaal aantal voertuigverliesuren (VVU<sub>max</sub>\_betaalperiode)" dient de Gegadigde per Betaalperiode een opgave te doen voor het totaal aantal voertuigverliesuren in de betreffende Betaalperiode, waarbij de voertuigverliesuren zijn

bepaald conform Bijlage 9 (Programma van Eisen), deel 3 (Managementspecificaties), Annex 7 (Berekeningswijze voertuigverliesuren).

Tabel 1 – Realisatiefase

Betaalperiode	Maximum aantal voertuigverliesuren ( $VVU_{\max\_betaalperiode}$ )
1	[**]
2	[**]
3	[**]
4	[**]
[**]	[**]

Tabel 2 - Exploitatiefase

Betaalperiode	Maximum aantal voertuigverliesuren ( $VVU_{\max\_betaalperiode}$ )
1	[**]
2	[**]
3	[**]
4	[**]
[**]	[**]

Tabel 3 – Totaal maximum aantal voertuigverliesuren

De som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Realisatiefase	[**]
<b>De som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Exploitatiefase</b>	[**]
<b>De som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Realisatie- en Exploitatiefase</b>	[**]

## 2.2 Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4 (onderdeel b.)

Ten aanzien van de verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4 heeft de Aanbesteder als doel dat de weggebruikers op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4 zo, met uitzondering van de A9, min mogelijk verkeershinder ondervinden.



In onderdeel b. van het Plan Beperking Verkeershinder wordt Gegadigde gevraagd om inzichtelijk te maken op welke wijze de verkeershinder wordt beperkt, door middel van een uitwerking van:

- (i) De visie en strategische aanpak van de Gegadigde ten aanzien van de doelstelling van de Opdrachtgever;
- (ii) SMART geformuleerde maatregelen die een bijdrage leveren aan de doelstelling van de Opdrachtgever; en
- (iii) Een beschrijving en onderbouwing van de effecten van de voorgestelde maatregelen en de wijze waarop deze effecten worden gemonitord en de maatregelen zo nodig worden bijgesteld.

De strategische aanpak en maatregelen dienen tenminste bij te dragen aan de maximale doorstroming op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4, met uitzondering van de A9, waaronder de strategische aanpak en maatregelen in relatie tot de bouwlogistiek ten gevolgen van de Werkzaamheden en de hinder in relatie tot de realisatie van de ZuidAsDok.

#### *Voorwaarden*

Ten aanzien van de uitwerking van de maatregelen gelden de volgende voorwaarden:

- De maatregelen moeten voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten. Het is niet toegestaan om maatregelen aan te bieden die strijdig zijn met de DBFM-Overeenkomst, het (Ontwerp) Tracébesluit, het bestemmingsplan of wet- en regelgeving.
- De Gegadigde mag uitsluitend maatregelen voorstellen die hij als Opdrachtnemer zelf zal uitvoeren. Dat betekent dat geen maatregelen mogen worden voorgesteld die een gezamenlijke inspanning van de Opdrachtnemer en Opdrachtgever of derden (anders dan onder-opdrachtnemers) inhouden.
- Toepassing van de maatregelen mag niet afhankelijk worden gemaakt van een daartoe strekkende keuze van de Opdrachtgever of derden (anders dan Belangrijke Onderopdrachtnemers).
- Er mogen geen maatregelen worden voorgesteld die worden uitgevoerd in de periode vóór Contractdatum.
- De maatregelen die door de Gegadigde worden ingediend, dienen consistent te zijn met de overige onderdelen van de Inschrijving.

### **2.3 Beleving van verkeershinder (onderdeel c.)**

Ten aanzien van de beleving van de verkeershinder heeft de Aanbesteder als doel dat de (vaar)weggebruikers zo min mogelijk hinder ondervinden.

In onderdeel c. van het Plan Beperking Verkeershinder wordt Gegadigde gevraagd om inzichtelijk te maken op welke wijze de verkeershinderbeleving wordt beperkt, door middel van een uitwerking van:

- (i) De visie en strategische aanpak van de Gegadigde ten aanzien van de doelstelling van de Aanbesteder;
- (ii) SMART geformuleerde maatregelen die een bijdrage leveren aan de doelstelling van de Aanbesteder; en
- (iii) Een beschrijving en onderbouwing van de effecten van de voorgestelde maatregelen en de wijze waarop deze effecten worden gemonitord en de maatregelen zo nodig worden bijgesteld.

#### *Voorwaarden*

Ten aanzien van de uitwerking van de maatregelen gelden de volgende voorwaarden:

- De maatregelen moeten voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten. Het is niet toegestaan om maatregelen aan te bieden die strijdig zijn met de DBFM-Overeenkomst, het (Ontwerp) Tracébesluit, het bestemmingsplan of wet- en regelgeving.
- De Gegadigde mag uitsluitend maatregelen voorstellen die hij als Opdrachtnemer zelf zal uitvoeren. Dat betekent dat geen maatregelen mogen worden voorgesteld die een gezamenlijke inspanning van de Opdrachtnemer en Opdrachtgever of derden (anders dan onder-opdrachtnemers) inhouden.
- Toepassing van de maatregelen mag niet afhankelijk worden gemaakt van een daartoe strekkende keuze van de Opdrachtgever of derden (anders dan Belangrijke Onderopdrachtnemers).
- Er mogen geen maatregelen worden voorgesteld die worden uitgevoerd in de periode vóór Contractdatum.
- De maatregelen die door de Gegadigde worden ingediend, dienen consistent te zijn met de overige onderdelen van de Inschrijving.

### **3. Omvang en lay-out Plan Beperking Verkeershinder**

Aan de lay-out van het Plan Beperking Verkeershinder worden de volgende eisen gesteld:

- Papierformaat is A4;
- Lettertype is Verdana;
- Lettergrootte is minimaal 9 punts in het gehele document;
- Regelaafstand is minimaal 1; en
- Bladspiegel met marges van minimaal 2 cm boven, onder, links en rechts.

De omvang van dit deel dient beperkt te zijn tot:

- Verkeershinder op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase (onderdeel a.): geen restricties;
- Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4 (onderdeel b.): 4 pagina's; en
- Beleving van verkeershinder (onderdeel c.): 4 pagina's.

#### 4. Wijze van beoordeling Plan Beperking Verkeershinder

De maximale fictieve vermindering die wordt meegenomen in de waardering van de Inschrijving is gelijk aan € 84.000.000,00 (vierentachtig miljoen Euro, prijspeil januari 2018). De verdeling van deze maximale fictieve vermindering per onderdeel van het Plan Beperking Verkeershinder is aangegeven in Tabel 4.

Tabel 4 – Maximale fictieve vermindering

Onderdeel	Omschrijving	Maximale fictieve vermindering Miljoen Euro (prijspeil januari 2018)
a.	Verkeershinder op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase	60
b.	Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4	12
c.	Beleving van verkeershinder	12

De Aanbesteder beoordeelt de onderdelen allereerst op geldigheid. Eén en ander conform paragraaf 2 (Eisen aan Plan Beperking Verkeershinder) en paragraaf 3 (Omvang en lay-out Plan Beperking Verkeershinder). De Aanbesteder kan het Plan Beperking Verkeershinder indien dit niet aan de eisen voldoet ongeldig verklaren en de Gegadigde uitsluiten van (verdere) deelname aan de aanbesteding. Op een daartoe strekkend besluit van de Aanbesteder is paragraaf 2.3 van de Aanbestedingsleidraad van toepassing.

Er is sprake van een absolute beoordeling. Gegadigden kunnen voor het Plan Beperken Verkeershinder een gelijke waardering krijgen.

##### 4.1 Verkeershinder op de Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase (deel a.)

De fictieve vermindering die een Gegadigde bij zijn Inschrijving voor het Plan Beperking Verkeershinder krijgt wordt als volgt vastgesteld.

Voor de som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Realisatie- en Exploitatiefase (tezamen) die volgt uit Tabel 3 uit paragraaf 2.1 van deze bijlage, geldt de bijbehorende fictieve vermindering.

Tabel 5 – Fictieve vermindering Verkeershinder

De som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Realisatie- en Exploitatiefase zoals opgenomen in het Plan beperking Verkeershinder. [aantal]	Fictieve vermindering Miljoen Euro (prijspeil januari 2018 )
[aantal] ≤ 2 miljoen VVU	60
2 miljoen VVU < [aantal] < 15 miljoen VVU	volgens formule 1
[aantal] ≥ 15 miljoen VVU	0

Formule 1 – Fictieve aftrek

$$\text{Fictieve aftrek /vermindering:} \quad \left( \frac{(15 \text{ miljoen} - [\text{aantal}])}{(15 \text{ miljoen} - 2 \text{ miljoen})} \right) * 60 \text{ M€}$$

Afronding in de met bovenstaande formule bepaalde fictieve vermindering/aftrek vindt plaats naar het dichtstbijzijnde bedrag in hele Euro's, waarbij een bedrag van 0,5 Euro of meer naar boven wordt afgerond en een bedrag van minder dan 0,5 Euro naar beneden wordt afgerond.

#### 4.2 Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4 (onderdeel b.)

Voor het Plan Beperking Verkeershinder onderdeel b. wordt een hogere waardering gegeven naarmate:

- de voorgestelde maatregelen meer bijdragen aan het realiseren van de doelstelling van de Aanbesteder;
- de relevantie en het realiteitsgehalte van de maatregelen groter is;
- de maatregelen meer SMART zijn geformuleerd; en
- de effectiviteit van de maatregelen beter (meer overtuigend) is onderbouwd.

#### 4.3 Beleving van verkeershinder (onderdeel c.)

Voor het Plan Beperking Verkeershinder onderdeel c. wordt een hogere waardering gegeven naarmate:

- de voorgestelde maatregelen meer bijdragen aan het realiseren van de doelstelling van de Aanbesteder;
- de relevantie en het realiteitsgehalte van de maatregelen groter is;
- de maatregelen meer SMART zijn geformuleerd; en
- de effectiviteit van de maatregelen beter (meer overtuigend) is onderbouwd.

## **5. Verwerking in de DBFM-Overeenkomst**

### **5.1 Verkeershinder op Infrastructuur RWS in Realisatie- en Exploitatiefase (deel a.)**

De inhoud van de tabellen van het Plan Beperking Verkeershinder deel a. zoals vereist in paragraaf 2.1 en inzichtelijk gemaakt conform Tabel 1 en Tabel 2 wordt overeenkomstig opgenomen in Bijlage 2 (Betalingsmechanisme), Annex 5 (Aantallen Maximum voertuigverliesuren) van de DBFM-Overeenkomst. Ten aanzien van de inhoud van de tabel van het Plan beperking Verkeershinder deel a. zoals vereist in paragraaf 2.1 en inzichtelijk gemaakt conform Tabel 3 geldt dat:

- de som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Realisatiefase overeenkomstig wordt opgenomen in Bijlage 2 (Betalingsmechanisme) paragraaf 8.1 (Overschrijding totaal aantal voertuigverliesuren) onder (a); en
- de som van het maximum aantal voertuigverliesuren voor alle Betaalperioden in Exploitatiefase overeenkomstig wordt opgenomen in Bijlage 2 (Betalingsmechanisme) paragraaf 8.1 (Overschrijding totaal aantal voertuigverliesuren).

### **5.2 Verkeershinder op en/of binnen de ruit A10Zuid, A2, N201 en A4 (onderdeel b.)**

Het Plan Beperking Verkeershinder onderdeel b. van de Geselecteerde Inschrijver – inclusief de daarin beschreven maatregelen – zal worden opgenomen in Bijlage 8 (*Kwalitatief deel Inschrijving*), deel 3 (Plan Beperking Verkeershinder) van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het Plan Beperking verkeershinder, waaronder maatregelen, niet op te nemen in Bijlage 8 (*Kwalitatief deel Inschrijving*), deel 3 (Plan Beperking Verkeershinder) van de DBFM-Overeenkomst. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het Plan Beperking Verkeershinder naleven (DBFM-Overeenkomst artikel 8.1 (Managementsysteem) onder c).

### **5.3 Beleving van verkeershinder (onderdeel c.)**

Het Plan Beperking Verkeershinder onderdeel c. van de Geselecteerde Inschrijver – inclusief de daarin beschreven maatregelen – zal worden opgenomen in Bijlage 8 (*Kwalitatief deel Inschrijving*), deel 3 (Plan Beperking Verkeershinder) van de DBFM-Overeenkomst. De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om delen van het plan beperking verkeershinder, waaronder maatregelen, niet op te nemen in Bijlage 8 (*Kwalitatief deel Inschrijving*), deel 3 (Plan Beperking Verkeershinder) van de DBFM-Overeenkomst. De Opdrachtnemer moet bij de uitvoering van de Werkzaamheden het Plan Beperking Verkeershinder naleven (DBFM-Overeenkomst artikel 8.1 (Managementsysteem) onder c).

## **Bijlage 7.5      DuboCalc**

### **1      Omschrijving criterium milieubelasting materiaalgebruik, werkwijze en energieverbruik**

Het is de wens van de Aanbesteder om de Infrastructuur op een duurzame wijze te laten realiseren en beschikbaar te houden. Duurzaamheid is voor Rijkswaterstaat een belangrijk aspect in de uitvoering van haar maatschappelijke taken. Dit betekent dat waar mogelijk duurzame ontwikkeling wordt gestimuleerd in de toeleveringsketen.

Met het rekenprogramma DuboCalc (Duurzaam bouwen Calculator) kunnen Inschrijvers de milieubelasting ten gevolge van materiaalkeuze, werkwijze en energieverbruik berekenen. Met het rekenprogramma wordt de grootte MilieuKostenIndicator(MKI)-waarde berekend met euro's als eenheid. De hoogte van de MKI-waarde is een maat voor de milieubelasting van een GWW-werk. Des te lager de MKI-waarde, des te minder milieubelasting.

DuboCalc is een op de levenscyclusanalyse (LCA) gebaseerde softwaretool om op kwantitatieve wijze de milieubelasting (broeikasewffect, humane toxiciteit, vermisting, verzuring, aantasting ozonlaag, ecotoxiciteit, etc.) te bepalen van het materiaal- en energieverbruik van een GWW-werk. De aspecten die deze milieuwaarde bepalen zijn onder andere: winning en productie van materialen, realisatie van de infrastructuur, onderhoudswerkzaamheden aan de infrastructuur en de milieubelasting van sloop en afvoer van materialen.

### **2      Eisen aan DuboCalc**

De Inschrijver dient inzicht te geven in de milieubelasting ten gevolge van materiaalkeuze en werkwijze in de Realisatiefase en het energieverbruik in de Exploitatiefase, uitgedrukt in de MKI-waarde die volgt uit een berekening met het rekenprogramma DuboCalc. DuboCalc software 5.0 met DuboCalc bibliotheek 4.03 is de versie waar de Inschrijver zijn Inschrijving op moet baseren.

Inschrijver kan het rekenprogramma DuboCalc verkrijgen via [www.dubocalc.nl](http://www.dubocalc.nl)

De genoemde versie zal tot Voltooiingsdatum worden gebruikt. Ten behoeve van de verkrijging van het Voltooiingscertificaat dient aangetoond te worden welke MKI-waarde gerealiseerd is.

De Inschrijver dient de MKI-waarde van de in de onderstaande tabel genoemde objecten te berekenen waarbij de Inschrijver het document "Protocol voor gebruik DuboCalc bij Duurzaam Inkopen RWS" (versie opdrachtnemer, V23, d.d. 03-05-2016) en de " FAQ rekenprogramma DuboCalc " (december 2014) toepast.

De scope van de DuboCalc-berekening is opgedeeld in twee delen: materialen en energieverbruik.

## 2.1 Scope DuboCalc materialen

Object*	Scope	Projectlevensduur t.b.v. DuboCalc
Rijksweg	Alle in de bovenbouw en onderbouw van het object Rijksweg te verwerken materialen.	50
Rijksweg	Alle in de geleiderails en barriers van het object Rijksweg te verwerken materialen.	50
Kruising	Alle in de kunstwerken van het object Kruising te verwerken materialen.	50
Inpassingsvoorziening	Alle in grondkerende constructies van het object Inpassingsvoorziening te verwerken materialen.	50
Onderliggend Wegennet Derden	Alle in de bovenbouw en onderbouw van het object Onderliggend Wegennet Derden te verwerken materialen.	50
Kruising Derden	Alle in de kunstwerken van het object Kruising Derden te verwerken materialen.	50
Inpassingsvoorziening Derden	Alle in grondkerende constructies van het object Inpassingsvoorziening Derden te verwerken materialen.	50
grondwerk**	<p>Alle in het Gebied RWS en het Gebied Derden te verwerken materialen die vallen onder het object grondwerk met een herkomst buiten Gebied RWS en het Gebied Derden te</p> <p>Alle af te voeren materialen die vallen onder het object grondwerk vanuit het Gebied RWS en het Gebied Derden met een bestemming buiten Gebied RWS en het Gebied Derden</p>	50

\* De objecten (m.u.v. het object grondwerk) zijn conform Bijlage 9 (Programma van Eisen), Deel 1 (Systeemdefinitie) en Uitvoeringsovereenkomsten, bijlage UVO 2 en UVO 3 van het DBFM contract.

\*\* Het object grondwerk bestaat uit alle materialen (bijvoorbeeld, zonder limitatief te zijn, zand, grond, grind, steenachtige & IBC-materialen, grondvervangers, etc) welke:

- worden afgegraven, gebaggerd, vervoerd of anderszins aangevoerd (al dan niet via een depot) ten behoeve van het project, of;
- afkomstig zijn uit het project en worden afgevoerd (al dan niet via een depot) tot buiten de projectgrenzen.

Bij de DuboCalc-berekening met betrekking tot materialen dient de Inschrijver de volgende uitgangspunten te hanteren:

1. De in de berekening te hanteren transportafstand van de te verwerken materialen betreft de af te leggen afstand met het gebruikte transportmiddel (waaronder ook leidingen vallen) vanaf de exacte geografische locatie van

herkomst van de materialen tot aan de projectgrens, of, indien materialen worden afgevoerd, vanaf de projectgrens tot aan de exacte geografische locatie van de eindbestemming, waarbij voor de afstand in de berekening een minimum van 1 km dient te worden gehanteerd.

2. Materialen die binnen de projectgrenzen worden verplaatst en/of hergebruikt hoeven door Inschrijver niet te worden meegeteld.
3. Voor de levensduur van deklagen (asfalt) mag niet worden afgeweken van de levensduur zoals genoemd in de Nationale Milieu Database (DuboCalc).

De volgende elementen vallen buiten de scope van de DuboCalc berekening met betrekking tot materialen, omdat deze niet geacht worden onderscheidend te zijn, de producten niet in de bibliotheek van DuboCalc voorkomen of de hoeveelheden niet controleerbaar zijn:

1. Geluidschermen;
2. sloop en afvoer van bestaande objecten (wegverhardingen, constructies en gebouwen);
3. materieel dat gebruikt wordt om bouwwerkzaamheden mogelijk te maken (bijvoorbeeld bouwkransen en steigers) met uitzondering van tijdelijke damwanden;
4. werktuigbouwkundige onderdelen en elektrotechnische installaties;
5. wegmeubilair (bijvoorbeeld ladders, leuningen, prullenbakken, hekwerken en lichtmasten), met uitzondering van geleiderails en barriers.

## 2.2 Scope DuboCalc energie

Object	Scope	Projectlevensduur t.b.v. DuboCalc
Infrastructuur RWS	Alle energieverbruik berekend over een kalenderjaar gedurende de Exploitatiefase, voor Infrastructuur RWS.	50

Bij de DuboCalc-berekening met betrekking tot energieverbruik dient de Inschrijver de volgende uitgangspunten te hanteren:

1. Alle energiebronnen dienen te worden opgevoerd in de berekening van het totale verbruik (bijvoorbeeld, zonder limitatief te zijn, elektriciteit, (aard)gas, stookolie en diesel).
2. Inschrijver dient bij de berekening van het energieverbruik uit te gaan van:
  - o eisen gesteld in Bijlage 9 (Programma van Eisen) in het bijzonder de eisen gesteld aan openbare verlichting en het verlichtingsregime;
  - o brugopening: 629 openingen/jaar;
  - o vollasturen Video Inwin Systeem(VIS): 8760 uren/jaar;
  - o vollasturen Informatiepanelen (DRIPS): 2190 uren/jaar;
  - o Vollasturen verlichting in overkappingen:
    - i. 4277 uren/jaar dag regime
    - ii. 4483 uren/jaar nacht regime
3. Het staat de Inschrijver vrij om waar mogelijk binnen de eisen van de DBFM-overeenkomst binnen Gebied RWS duurzame energie op te wekken ten bate van Opdrachtgever.
4. Binnen Gebied RWS opgewekte duurzame energie mag in mindering worden gebracht op het totale energieverbruik. Omdat Aanbesteder energiebesparen prevaleert boven energie opwekken dient opgewekte energie in het model met een factor 0,8 vermenigvuldigd te worden.



5. Het netto energieverbruik dient als één waarde in DuboCalc te worden opgevoerd als 'grijze' stroom. Indien van "eigen LCA" wordt op dit punt uitgesloten.

### **3 Gebruik van nieuwe of afwijkende items (materialen en processen) niet opgenomen in de DuboCalc Bibliotheek**

Indien een item niet is opgenomen in, of afwijkt van de DuboCalc Bibliotheek, bestaat de mogelijkheid voor de Inschrijver de MKI-berekening van het nieuwe of afwijkende item uit te voeren met behulp van data die (nog) niet zijn opgenomen in de voorgeschreven versie van de DuboCalc Bibliotheek.

De MKI-berekening van het nieuwe of afwijkende item dient te zijn opgesteld en getoetst conform door SBK (Stichting Bouwkwiteit) aangegeven procedure ten aanzien van categorie 1 en 2 data. Deze procedure bestaat uit:

1. Er dient een LCA (levenscyclusanalyse) te worden opgesteld conform de van kracht zijnde 'Bepalingsmethode Milieuprestaties Gebouwen en GWW-werken';
2. De LCA dient uiterlijk 1 jaar na Contractdatum vastgesteld te zijn. Dat wil zeggen dat de bevindingen van de toetser zijn verwerkt. De toetser dient een onafhankelijke LCA-deskundige te zijn die voorkomt op de van kracht zijnde "Lijst van LCA-deskundigen die door SBK als toetser erkend zijn voor het toetsen van categorie 1 en 2 data ten behoeve van opname in de Nationale Milieudatabase". Daarbij dient als bewijsmiddel de toetser te verklaren dat de opgestelde LCA voor nieuwe items voldoet aan de eisen ten aanzien van categorie 1 en 2 data. Een alternatieve route als bewijsmiddel is dat binnen 1 jaar na Contractdatum SBK akkoord is gegaan met opname van het (de) nieuwe item(s) in de Nationale Milieu Database GWW.

Meer informatie die de te volgen procedure beschrijft is te vinden op de site van de Nationale Milieudatabase: [milieudatabase.nl](http://milieudatabase.nl)

### **4 Eisen aan het te leveren product**

De Inschrijver dient ter invulling van dit onderdeel het volgende uit te werken en in te dienen :

1. De met behulp van DuboCalc berekende MKI-waarde (0 cijfers decimaal) voor de hierboven beschreven scope:
  - a. MKI-waarde Materialen;
  - b. MKI-waarde Energieverbruik.
2. In geval van het gebruik van een nieuw of afwijkend item een LCA-rapport ter onderbouwing van de MKI-waarde van dat item en een opgave van de bijdrage van het toegepaste nieuwe of afwijkende item aan de totale aangeboden MKI-waarde.

### **5 Wijze van beoordelen DuboCalc**

De Aanbesteder beoordeelt de in te dienen documenten allereerst op geldigheid.

#### **5.1 DuboCalc Materialen**

De maximale fictieve vermindering van de inschrijvingsprijs die wordt meegenomen in de waardering van de Inschrijving van dit onderdeel is gelijk aan € 20.000.000,00 (voluit twintig miljoen euro).

De fictieve vermindering die de Inschrijvers bij hun definitieve Inschrijving krijgen wordt als volgt berekend:

- bij een aangeboden MKI-waarde van 7.000.000 of minder vindt een fictieve vermindering plaats van € 20.000.000,00;
- bij een aangeboden MKI-waarde van 17.000.000 of meer vindt geen fictieve vermindering plaats;
- bij een aangeboden MKI-waarde liggend tussen 7.000.000 en 17.000.000 vindt een fictieve vermindering plaats die lineair wordt bepaald.

Afronding van de fictieve aftrek vindt plaats naar het dichtstbijzijnde bedrag in hele Euro's, waarbij een bedrag van 0,5 Euro of meer naar boven wordt afgerond en een bedrag minder dan 0,5 Euro naar beneden wordt afgerond.

Van de aangeboden MKI-waarde mag na gunning worden afgeweken mits de voor het onderhavige werk gerealiseerde MKI-waarde gelijk of lager is dan de aangeboden MKI-waarde.

## **5.2 DuboCalc Energieverbruik**

De maximale fictieve vermindering van de inschrijvingsprijs die wordt meegenomen in de waardering van de Inschrijving van dit onderdeel is gelijk aan € 16.000.000,00 (voluit zestien miljoen euro).

De fictieve vermindering die de Inschrijvers bij hun definitieve Inschrijving krijgen wordt als volgt berekend:

- bij een aangeboden MKI-waarde van 0 of minder vindt een fictieve vermindering plaats van € 16.000.000;
- bij een aangeboden MKI-waarde van 3.000.000 of meer vindt geen fictieve vermindering plaats;
- bij een aangeboden MKI-waarde liggend tussen 0 en 3.000.000 vindt een fictieve vermindering plaats die lineair wordt bepaald.

Afronding van de fictieve aftrek vindt plaats naar het dichtstbijzijnde bedrag in hele Euro's, waarbij een bedrag van 0,5 Euro of meer naar boven wordt afgerond en een bedrag minder dan 0,5 Euro naar beneden wordt afgerond.

Van de aangeboden MKI-waarde mag na gunning worden afgeweken mits de voor het onderhavige werk gerealiseerde MKI-waarde gelijk of lager is dan de aangeboden MKI-waarde.

## **6 Verwerking in DBFM-Overeenkomst DuboCalc**

- De berekende milieukostenindicator (in euro's) wordt opgenomen in Bijlage 2 (Betalingsmechanisme), paragraaf 8.1 (Verrekening DuboCalc) van de DBFM-Overeenkomst.
- Het door de Inschrijver opgegeven energieverbruik tijdens de Exploitatiefase zal worden opgenomen in Bijlage 8 (Kwalitatief deel Inschrijving) deel 2 van de DBFM-Overeenkomst.

- In geval van gebruik van een nieuw of afwijkend item zal de door de Inschrijver ingediende LCA-rapport worden opgenomen in Bijlage 8 (Kwalitatief deel Inschrijving) deel 2 van de DBFM-Overeenkomst.

## **Bijlage 8 Overige producten**

### **Bijlage 8.1 Basis Projectplanning inclusief faseringsplan**

#### **1. Omschrijving**

De Basis Projectplanning heeft onder meer de volgende vier doelen:

- De Geplande Beschikbaarheidsdatum en Geplande Voltooingsdatum vaststellen en vastleggen, die onderdeel uitmaken van de DBFM-Overeenkomst;
- De basis van de Projectplanning (deterministisch) vast te leggen ten behoeve van de bepaling van Kritieke Vertraging en Kritieke Vertraging Voltooiing, mede in relatie tot de door Opdrachtgever opgenomen Algemene OG-buffer;
- De basis van de Projectplanning vast te leggen ten behoeve van externe communicatie door Rijkswaterstaat;
- Het met behulp van een faseringsplan als onderdeel van de Basis Projectplanning inzichtelijk maken van de hoofdfasering van het Project.

#### **2. Eisen aan de Basis Projectplanning**

##### *2.1 Inhoud*

- a. De Basis Projectplanning dient de periode van Contractdatum tot en met de Geplande Voltooingsdatum te omvatten.
- b. De Basis Projectplanning dient consistent te zijn met alle onderdelen van de Inschrijving.
- c. De Basis Projectplanning dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten en in het bijzonder aan eis ME\_01034 inclusief onderliggende eisen, waarbij voor eis ME\_01038 geldt dat de Basis Projectplanning uitgewerkt dient te zijn tot en met level III. Aan eisen ME\_01037 en ME\_01045 hoeft voor de Basis Projectplanning niet te worden voldaan. De Basis Projectplanning dient na Contractdatum verder uitgewerkt te worden tot de Projectplanning tot en met Level IV.
- d. De Basis Projectplanning kent de volgende planningsrestricties:
  - Geplande Beschikbaarheidsdatum: uiterlijk 31-12-2025;
  - Geplande Voltooingsdatum dient niet later dan 6 maanden na Geplande Beschikbaarheidsdatum te liggen.

De Basis Projectplanning dient de rapportage van de probabilistische beschouwing te bevatten, met hierin vermeld de top 15 actuele Opdrachtnemer en Opdrachtgever tijdsrisico's, die het behalen van de mijlpalen zoals opgenomen in de Basis Projectplanning kunnen beïnvloeden.

##### *2.2 Lay-out*

De Basis Projectplanning dient digitaal geleverd te worden in een bestandsformaat dat ingelezen kan worden in de planningssoftware van de Aanbesteder (Primavera P6 Professional R8.2).

### 2.3 Documentatie bij Inschrijving

De Inschrijver dient bij Inschrijving de volgende planningen in te dienen:

- I. De Basis Projectplanning, met de volgende onderling consistente P85 gemodelleerde documenten in PDF en Primavera bestand:
  - a) zelfstandig leesbare samenvattende A3, conform ME\_01041;
  - b) zelfstandig leesbare planning Level I, conform ME\_01038;
  - c) zelfstandig leesbare planning Level II, conform ME\_01038;
  - d) zelfstandig leesbare planning Level III, conform ME\_01038.

Voor deze producten geldt een P85 doorrekening van (b), (c) en (d), inclusief de eventueel aangeboden Opdrachtnemers- en Opdrachtgeversbuffers uit het Risicobeheersplan.

De volgende uitgangspunten dienen hierbij te worden gehanteerd:

- De mijlpalen behorend bij de risico's uit het risicobeheersplan worden overgenomen;
- De mogelijk in het risicobeheersplan aangeboden preventieve beheersmaatregelen voor ieder van de risico's uit het risicobeheersplan gemodelleerd als P85 activiteit inclusief benodigde P85 buffer;
- De mogelijk aangeboden buffers voor optreden van ieder van de risico's uit het risicobeheersplan gemodelleerd met een kans van optreden van minimaal 10% en een doorlooptijd van minimaal 50% van de aangeboden buffer uit het risicobeheersplan;
- De benodigde activiteiten na het gebruik van de risicobeheersplan buffer voor het optreden van ieder van de risico's uit het risicobeheersplan gemodelleerd als P85 activiteit inclusief benodigde P85 risicobuffer. Deze P85 risicobuffers dienen niet te worden meegenomen in de probabilistische beschouwing conform eis ME\_01044 en ME\_01045;
- De relatie van de activiteiten na optreden van ieder van de risico's uit het risicobeheersplan met het kritieke pad dient te zijn gemodelleerd. Deze relatie moet voorafgaand aan de Opdrachtnemer buffer conform eis ME\_01044 liggen.
- Modelling van de Algemene OG-buffer als deterministische activiteit met een doorlooptijd conform de definitie in Bijlage 1.

- II. De Basis Projectplanning met een zelfstandig leesbare Level III planning, conform ME\_01038, in Primavera en PDF bestand.

De volgende uitgangspunten dienen hierbij te worden gehanteerd:

- Alle Opdrachtnemer activiteiten worden deterministisch gemodelleerd;

- De mijlpalen behorend bij de risico's uit het risicobeheersplan worden overgenomen;
- De mogelijk in het risicobeheersplan aangeboden preventieve beheersmaatregelen voor ieder van de risico's uit het risicobeheersplan worden deterministisch gemodelleerd;

- De mogelijk aangeboden buffers voor optreden van ieder van de risico's uit het risicobeheersplan worden gemodelleerd als deterministische activiteiten met een doorlooptijd conform de aangeboden buffer uit het risicobeheersplan;
- Alle benodigde activiteiten na het gebruik van de risicobeheersplan buffer voor het optreden van ieder van de risico's uit het risicobeheersplan worden gemodelleerd als deterministische activiteit;
- De relatie van alle activiteiten na optreden van ieder van de risico's uit het risicobeheersplan met het kritieke pad dient te zijn gemodelleerd. Deze relatie dient voorafgaand aan de Opdrachtnemersbuffer conform eis ME\_01044 te liggen.

- Modelling van de Algemene OG-buffer als deterministische activiteit met een doorlooptijd conform de definitie in Bijlage 1;
- De deterministische waarden van de activiteiten onder (I) dienen herleidbaar gelijk te zijn aan de deterministische waarden van de activiteiten onder (II).

De Geplande Beschikbaarheidsdatum van de Basis Projectplanning level III uit onderdeel (II) dient op of voor de Geplande Beschikbaarheidsdatum van de Basis Projectplanning level III uit onderdeel (I) te liggen.

De Inschrijver dient bij Inschrijving de volgende documenten in te dienen;

- I. Een Bufferregister, met hierin vermeld:
  - Het resultaat van de Monte Carlo analyse om te kunnen voldoen aan eis ME\_01044 met hierbij de benodigde risico buffer in Kalenderdagen (Opdrachtnemer buffer);
  - Een opsomming van de eventueel aangeboden Opdrachtnemersbuffers voor het optreden van ieder van de Opdrachtnemers risico's uit het Risicobeheersplan, hierbij dient te worden aangegeven of deze Opdrachtnemersbuffers op het kritieke pad liggen;
  - Een opsomming van de eventueel aangeboden RBP-Buffers voor optreden van ieder van de Opdrachtgevers risico's uit het Risicobeheersplan, hierbij dient te worden aangegeven of deze RBP-Buffers op het kritieke pad liggen;
  - De waarde van de Algemene OG-buffer (conform de definitie uit Bijlage 1).
- II. Een zelfstandig leesbare Word rapportage van de Monte Carlo analyse, conform ME\_01044, met hierin vermeld de top 15 actuele tijd-gerelateerde Opdrachtgever en Opdrachtnemer risico's, die het behalen van de mijlpalen zoals opgenomen in de Basis Projectplanning in gevaar kunnen brengen, inclusief de door Opdrachtnemer uit te voeren beheersmaatregelen per risico, alsmede de grafiek met de haalbaarheid van de mijlpalen waarin ten minste 85% betrouwbaarheid is op te maken. De Inschrijver dient de aannames en uitgangspunten van de risicomodelling te beschrijven.

- III. Het bronbestand gebruikt voor de Monte Carlo analyses van de risico's die ten grondslag liggen aan de risicomodellering van de Basis Projectplanning uit onderdeel (a), sub I, lid b, c en d, inclusief de 3-punts schattingen van de gebruikte risico's en van de spreiding op de maatgevende doorlooptijden.

### **3. Eisen aan het faseringsplan**

#### *3.1 Inhoud*

- a. Het faseringsplan dient te voldoen aan de Aanbestedingsdocumenten.
- b. Het faseringsplan dient consistent te zijn met de Basis Projectplanning.
- c. Het faseringsplan dient inzicht te geven in de bouwfasering in de Realisatiefase, zodat navolgbaar is hoe de Basis Projectplanning is opgebouwd en hoe de volgtijdelijkheid van activiteiten uit de Basis Projectplanning tot stand is gekomen.
- d. Het faseringsplan dient per hoofdfasering een overzicht te geven van de afgesloten of de gehinderde verkeersstromen als onderdeel van een schematische weergave van Gebied RWS.

#### *3.2 Lay-out*

Het faseringsplan dient per hoofdfasering de gegevens op één A3 pagina, in PDF formaat, te presenteren, met uitzondering van de tekeningen; deze dienen in een duidelijk leesbaar formaat te worden aangeboden.

### **4. Wijze van beoordeling**

De Basis Projectplanning en het faseringsplan zullen door de Aanbesteder worden getoetst op geldigheid. De Basis Projectplanning en het faseringsplan dragen niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

### **5. Verwerking in de DBFM-Overeenkomst**

De Geplande Beschikbaarheidsdatum en Geplande Voltooiingsdatum uit de Basis Projectplanning zullen worden opgenomen in Bijlage 1 (*Definities*) van de DBFM-Overeenkomst.

De Basis Projectplanning en het faseringsplan zullen worden opgenomen in Bijlage 8 (Kwalitatief deel inschrijving) van de DBFM-Overeenkomst. De Projectplanning moet voortbouwen op de Basis Projectplanning en het faseringsplan.

## **Bijlage 8.2      Basis Managementplan**

### **1. Omschrijving**

Als onderdeel van de Inschrijving dienen Inschrijvers een Basis Managementplan in te dienen dat voldoet aan onderstaande eisen.

Het Basis Managementplan is een eerste aanzet voor het Managementplan. Het Basis Managementplan dient na Contractdatum verder te worden uitgewerkt tot het Managementplan en dient in overeenstemming te zijn met de Aanbestedingsdocumenten.

### **2. Eisen aan het Basis Managementplan**

#### *2.1 Inhoud*

Het Basis Managementplan dient consistent te zijn met het de overige onderdelen van de Inschrijving. Deze overige onderdelen van de Inschrijving dienen samen met het Basis Managementplan een integraal geheel te vormen waaruit de benaderingswijze, aanpak en uitwerking van Inschrijver tot uitdrukking komen.

Het Basis Managementplan dient de volgende vier onderdelen te bevatten:

#### 1) Projectvisie

Inschrijver dient zijn projectvisie aan te geven in lijn met de overige onderdelen van de Inschrijving, de projectdoelstellingen en belangen van RWS en haar stakeholders. In de projectvisie dienen de volgende onderdelen (onderling consistent) opgenomen te zijn:

- a. de ambities van de Inschrijver, rekening houdend met al zijn stakeholders;
- b. de strategische (hoofd)doelen als uitwerking van de ambities onder a);
- c. de doorvertaling van de doelen onder b) naar kritieke succesfactoren;
- d. hoe m.b.t. de onderdelen a) tot en met c) geborgd wordt dat de projectdoelstellingen van de Opdrachtgever zoals beschreven in paragraaf 1.4 van de Aanbestedingsleidraad (blijvend) worden gehaald en zijn belangen maximaal worden onderkend en ondersteund.

#### 2) Managementstrategie

Inschrijver dient een managementstrategie te ontwikkelen waarin op de volgende onderdelen (onderling consistent) dient te worden ingegaan:

- a. een SWOT-analyse met de ambities en doelen uit de projectvisie als vertrekpunt, ingericht vanuit het perspectief van zijn eigen organisatie;
- b. de vertaling van de resultaten uit de SWOT-analyse naar SMART maatregelen om de kansen en sterkten te verzilveren en de zwaktes en bedreigingen te mitigeren;
- c. de wijze waarop de Inschrijver zijn organisatie inricht met daarbij aangegeven welke functionarissen voor Opdrachtgever aanspreekpunt zijn;
- d. het sturingsmodel waarmee de SPV de organisatie (SPV + EPC + O&M + Hulppersonen) integraal aanstuurt en borgt dat de doelen en kritieke succesfactoren onder 1b) en 1c) worden behaald, ten minste uitgewerkt tot op het niveau van doelstellingen, vertaald naar KPI's en naar sturingsmechanismen om het voor de Inschrijver gewenste KPI niveau te bereiken;



- e. de wijze waarop de Inschrijver de te bereiken resultaten zoals beschreven onder d) implementeert in de organisatie en vertaalt naar- en verankert in plannen, en de daarmee samenhangende processen met procesverantwoordelijken als onderdeel van het Managementsysteem van de Inschrijver;
- f. de verdeling van processen over SPV, EPC en O&M en per proces de bijbehorende taken en verantwoordelijkheden;

3) Deelplannen die de relevante processen beschrijven die doorlopen worden tussen Contractdatum tot en met de situatie op Aanvangsdatum. Voor alle deelplannen dienen processen te worden beschreven die ten minste bestaan uit de te nemen stappen, de *output* van de stappen, de te bereiken tussenresultaten, de verantwoordelijks- en taakverdeling binnen de processen en de plaats van de processen binnen het Managementsysteem van Opdrachtnemer. Het betreft minimaal de deelplannen die de volgende processen omschrijven:

- a. de werking van de driehoek Opdrachtgever – Opdrachtnemer - beheerder om tijdig te starten met alle Werkzaamheden waarbij interactie is vereist met de spelers uit de driehoek; Inschrijver geeft ook een omschrijving van het proces om te komen tot de werking van de hiervoor genoemde driehoek.
- b. ontwikkeling van het PMS; Inschrijver geeft een beschrijving van de ontwikkeling van het PMS, rekening houdend met de situatie op Aanvangsdatum conform de eisen uit de Overeenkomst.
- c. de overdracht tussen de beheerders van de Infrastructuur RWS en de Infrastructuur Derden aan Opdrachtnemer; Inschrijver geeft een omschrijving van het overdrachtsproces van instandhouding tussen de wegbeheerders en de Opdrachtnemer in de periode tussen Contractdatum en Aanvangsdatum.
- d. de ontwikkeling van de eigen organisatie; Inschrijver geeft een omschrijving van de ontwikkeling van zijn organisatie in verband met de Werkzaamheden in de periode vanaf Contractdatum tot Aanvangsdatum.
- e. de ontwikkeling van de informatievoorziening en –inrichting; Inschrijver geeft een omschrijving van het proces om te komen tot een werkend informatiemanagementsysteem in de periode tussen Contractdatum en datum aanvraag Aanvangscertificaat. De aandacht van het deelplan is vooral gericht (maar niet uitputtend gesteld) op: ordening, beheer, beschikbaarheid, terugvindbaarheid, continuïteit, uitwisselbaarheid, kwaliteit en beveiliging van het informatiemanagement.
- f. ontwikkeling in de periode tussen Contractdatum en aanvraag Aanvangscertificaat van het Basis Managementplan tot een Managementplan zoals dit bij aanvraag Aanvangscertificaat opgesteld dient te zijn; dit deelplan dient een stappenplan met verantwoordelijkheidsverdeling en een overzicht te bevatten van de data waarop deelplannen gereed komen op basis van een onderbouwde prioritering van de deelplannen.
- g. een beschrijving op hoofdlijnen van het Managementsysteem conform lid a en lid b van artikel 8.1 uit de DBFM-Overeenkomst. De beschrijving dient tevens mee te nemen de deelplannen waaruit het Managementsysteem is opgebouwd en de samenhang daarvan met de deelnemende partijen (SPV, EPC, O&M). In deze beschrijving dient geduid te worden de wijze waarop aan de ISO 9001, ISO 15288, VCA en BTR addendum invulling wordt gegeven. Tevens dient de borging dat de plannen/deelsystemen van deelnemende partijen (inclusief Hulppersonen) op elkaar aansluiten te worden beschreven tot op het niveau van

maatregelen, monitoring van benoemde maatregelen en sturing op basis van de uitkomsten van de monitoring.

#### 4) Verificatierapport

Inschrijver dient een verificatierapport aan te leveren waarmee aantoonbaar is gemaakt:

- a. dat alle onderdelen van het Basis Managementplan op elkaar zijn afgestemd (integraliteit) en alle onderdelen voldoen aan de daaraan gestelde eisen uit de DBFM-Overeenkomst;
- b. waar de in het risicobeheersplan aangegeven beheersmaatregelen in het Basis Managementplan zijn of in Managementsysteem zullen worden verankerd/geborgd;
- c. waar de maatregelen uit het Plan Beperking Verkeershinder in het Basis Managementplan zijn of in Managementsysteem zullen worden verankerd/geborgd;
- d. waar en hoe aan de eisen die aan het Basis Managementplan worden gesteld wordt voldaan.

In het verificatierapport dient bij a) t/m d) feitelijk te worden aangegeven of wel/niet aan gestelde eisen is voldaan met een onderbouwing hoe en waar (met een concrete verwijzing naar een onderdeel uit een document) daar invulling aan is gegeven of een onderbouwing waarom er nog niet aan wordt voldaan.

#### 2.2 Lay-out

Aan de lay-out van het Basis Managementplan worden voorts de volgende eisen gesteld:

- Lettertype is Verdana
- grootte lettertype minimaal 9 punts;
- regelafstand minimaal 1;
- bladspiegel met marges van minimaal 2cm boven, onder, links en rechts.

#### 2.3 Omvang

Het Basis Managementplan mag een omvang hebben van maximaal 75 pagina's (in A4 formaat).

### 3. Wijze van beoordeling

Het Basis Managementplan is een geldigheidsproduct.

Het beoordelingsteam zal beoordelen of het Basis Managementplan voldoet aan de daarvoor genoemde eisen.

### 4. Verwerking in DBFM-Overeenkomst

Het Basis Managementplan zal worden opgenomen in bijlage 8 (Kwalitatief deel inschrijving) van de DBFM-Overeenkomst.

## **Bijlage 8.3      Plan Vormgeving**

### **1. Omschrijving**

De Inschrijvers dienen met betrekking tot de vormgeving van het Project een Plan Vormgeving op te stellen, dat voldoet aan onderstaande eisen en in overeenstemming is met de Aanbestedingsdocumenten (waaronder de Managementspecificaties, het Esthetisch Programma van Eisen en het Inrichtingsplan).

### **2. Eisen aan het Plan Vormgeving**

#### *2.1 Inhoud*

Het Plan Vormgeving dient de volgende onderdelen te bevatten:

#### 1) Beschrijving van aanpak

Inschrijver dient zo concreet mogelijk zijn aanpak ten aanzien van vormgeving op onderstaande punten te beschrijven:

- a. borgen van een consistente uitwerking van het Esthetisch Programma van Eisen gedurende alle opeenvolgende ontwerp- en realisatiefasen, inclusief de raakvlakken;
- b. borgen onderlinge samenhang van de in het zicht komende delen;
- c. borgen zorgvuldig ontwerp en detaillering van raakvlakken tussen de verschillende disciplines (GWW en IA);
- d. borgen draagvlak ten aanzien van vormgeving bij belanghebbenden.
- e. organisatie ontwerpteam, waarbij dient te worden aangegeven welke personen c.q. bureaus zullen worden ingezet voor de inpassing, inrichting en vormgeving;
- f. de rollen en bevoegdheden van architect en landschapsarchitect in het ontwerp- en bouwproces en op welke wijze die geborgd zijn en aantoonbaar worden gemaakt;
- g. hanteren van conflictsituaties; het escalatiemodel dat wordt gehanteerd bij conflictsituaties tussen de architecten en projectorganisatie van Opdrachtnemer.

#### 2) Uitwerkingen ontwerp

Inschrijver dient voor onderstaande onderdelen een ontwerp uit te werken:

1. Uitwerking van Geluidscherm zijberm A9 HRR (9) ter hoogte van hmp 27.10;
2. Uitwerking van de nieuwe weg en fietsverbinding Vaste Brug in de Burgemeester A. Colijnweg over het Sierwater;
3. Uitwerking verbreding aanbruggen en kelder van Schipholbrug.

Hierbij dient Inschrijver per onderdeel aan de hand van de situatietekening (1:2500), plattegronden (1:200), aanzichten (1:200), *artist impressions* vanuit weggebruiker en omgeving, dwars- en langsdoorsneden (1:200), beeldbepalende details (1:20 of 1:5) en gedetailleerde materiaalspecificatie een ontwerp te beschrijven, waarbij de afstemming met andere disciplines inzichtelijk wordt gemaakt en deze worden samengebracht in een overtuigend ruimtelijk ontwerp.

## 2.2 Lay-out

Aan de lay-out van het Plan Vormgeving worden de volgende eisen gesteld:

- grootte lettertype minimaal 9 punts;
- regelafstand minimaal 1;
- bladspiegel met marges minimaal 2cm boven, onder, links en rechts;

## 2.3 Omvang

Het Plan Vormgeving mag een omvang hebben van maximaal 20 pagina's op A3 formaat exclusief bladen voor voor- en achterkant en inhoudsopgave, waarbij de beschrijving van de aanpak maximaal 6 pagina's omvat.

De uitgevraagde situatietekeningen, plattegronden en aanzichten, dwars- en langsdoorsneden mogen als bijlage bij het Plan Vormgeving worden gevoegd. De schaal van de tekeningen van de kunstwerken mag zodanig worden aangepast, dat het gehele kunstwerk op een A0 formaat kan worden afgebeeld. Voorwaarde is wel dat op de tekeningen meerdere detailuitwerkingen op de hiervoor gevraagde schaal worden opgenomen. De voornoemde tekeningen tellen niet mee voor de bepaling van de hiervoor genoemde maximaal 20 pagina's op A3 formaat.

## 3. Wijze van beoordeling

Het Plan Vormgeving is een geldigheidsproduct.

Het beoordelingsteam zal beoordelen of het Plan Vormgeving voldoet aan de hiervoor genoemde eisen.

## 4. Verwerking in DBFM-Overeenkomst

Het Plan Vormgeving zal worden opgenomen in bijlage 8 (Kwalitatief deel inschrijving) van de DBFM-Overeenkomst.

## **Bijlage 9            Modelformulieren Inschrijving**

### **Bijlage 9.1 A       Model indieningsformulier kwalitatief deel Inschrijving**

[naam Inschrijver] dient hierbij zijn kwalitatief deel van de Inschrijving in voor het project [Project] en verklaart dat:

1.       hij kennis heeft genomen van de Aanbestedingsleidraad en onvoorwaardelijk instemt met de daarin genoemde procedure;
2.       het kwalitatief deel van zijn Inschrijving geheel in overeenstemming is met het Dialoogverslag, de bij de Uitnodiging tot het doen van een Inschrijving verstrekte DBFM-Overeenkomst en de overige Aanbestedingsdocumenten, Algemene Inlichtingen en de voor hem geldende Vertrouwelijke Inlichtingen.
3.       het kwalitatief deel van zijn Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Inschrijver],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

## **Indeling bijlagen bij kwalitatief deel van de Inschrijving:**

### **Eis A Kwalitatief deel van de Inschrijving:**

Het kwalitatief deel van de inschrijving moet in ieder geval de volgende onderdelen (in de aangegeven volgorde en nummering) bevatten:

- 1) Kopie identiteitsbewijs ondertekenaar(s) Inschrijving.
- 2) Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 A.
- 3) Risicobeheersplan conform bijlage 7.3.
- 4) Plan Beperking Verkeershinder conform bijlage 7.4.
- 5) DuboCalc conform bijlage 7.5.
- 6) Basis Projectplanning inclusief faseringsplan conform de eisen van bijlage 8.1.
- 7) Basis Managementplan conform de eisen van bijlage 8.2.
- 8) Plan Vormgeving conform de eisen van bijlage 8.3.
- (9) Verklaring omtrent het CO2-ambitieniveau conform bijlage 9.8.

### **Bijlage 9.1 B Model indieningsformulier kwantitatief deel Inschrijving**

[naam Inschrijver] dient hierbij zijn Inschrijving in voor het project [naam Project] en verklaart dat:

1. De op grond van paragraaf 3.11.3 van de Aanbestedingsleidraad door Inschrijver en Belangrijke Onder-opdrachtnemers, en in voorkomend geval op grond van paragraaf 7.3.2 van de Aanbestedingsleidraad door onder-opdrachtnemer, ingevulde Eigen Verklaring, met inachtneming van eventueel reeds schriftelijk aan de Aanbesteder kenbaar gemaakte wijziging van in betreffende Eigen Verklaring opgenomen omstandigheden, op het moment van Inschrijving nog met de werkelijkheid overeenstemt, juist en volledig is;
2. Het kwantitatief deel van zijn Inschrijving geheel in overeenstemming is met het Dialoogverslag, de bij de Uitnodiging tot het doen van een Inschrijving verstrekte DBFM-Overeenkomst en de overige Aanbestedingsdocumenten, Algemene Inlichtingen en de voor hem geldende Vertrouwelijke Inlichtingen;
3. Hij zijn Inschrijving, waaronder het eerder ingediende kwalitatief deel, integraal en onvoorwaardelijk gestand doet tot [datum invullen: [aantal] maanden na datum indiening Inschrijving];
4. De in zijn Inschrijving opgenomen Bruto Beschikbaarheidsvergoeding is gebaseerd op door de Aanbesteder bekend gemaakte Reference Rates [en indien van toepassing door EIB opgegeven EIB reference rate];

5. Hij aanvaardt dat de in zijn Inschrijving opgenomen Bruto Beschikbaarheidsvergoeding op Financial Close wordt aangepast overeenkomstig de in paragraaf 7.4.1 van de Aanbestedingsleidraad opgenomen procedure;
6. Hij aanvaardt dat de contante waarde van de Inschrijving wordt bepaald met het door Aanbesteder verstrekte rekenmodel contante waarde van de Inschrijving zoals bedoeld in paragraaf 7.6 van de Aanbestedingsleidraad;
7. Hij aanvaardt dat de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving wordt bepaald met het door Aanbesteder verstrekte rekenmodel geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving zoals bedoeld in paragraaf 7.6 van de Aanbestedingsleidraad;
8. Hij aanvaardt dat hij, indien hij zijn Inschrijving niet jegens de Aanbesteder integraal gestand doet, hij jegens de Aanbesteder onmiddellijk een gefixeerde schadevergoeding zal verbeuren van € [\*] miljoen. Dit zal onder meer het geval zijn indien hij niet tijdig Financial Close bereikt. De Inschrijver heeft een bankgarantie gesteld die bij eis C is ingediend. Deze gefixeerde schadevergoeding is alleen dan niet verschuldigd indien het niet bereiken van Financial Close het gevolg is van verstoring van financiële markten of een Bijzondere Omstandigheid, zoals omschreven in de Aanbestedingsdocumenten;
9. Zijn Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Inschrijver],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

## **Indeling bijlagen bij kwantitatief deel van de Inschrijving:**

### **Eis B Kwantitatief deel van de Inschrijving**

Het kwantitatief deel van de inschrijving moet in ieder geval de volgende onderdelen (in de aangegeven volgorde en nummering) bevatten:

- 1) Kopie identiteitsbewijs ondertekenaar(s) Inschrijving.
- 2) Model indieningsformulier Inschrijving, geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.1 B.
- 3) Uittreksel handelsregister Inschrijver.
- 4) Een opgave van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding, prijspeil 1 januari 2018, exclusief BTW, conform de Reference Rates die door de Aanbesteder zijn vastgesteld dan wel, voor zover toepassing, de door de EIB aan de Gegadigde bekend gemaakte EIB Reference Rates.
- 5) Oorspronkelijk Financieel Model conform de eisen in bijlage 9.7a.
- 6) Financieringsplan conform de eisen in bijlage 9.7b.
- 7) Indexeringsformule conform het modelformulier Indexeringsformule (bijlage 11).
- 8) Een document waarin de wijzigingen in het Oorspronkelijk Financieel Model ten opzichte van het Dialoogproduct Format Oorspronkelijk Financieel Model zijn beschreven.
- 9) Van ieder van de Aandeelhouders een steunverklaring Aandeelhouders (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.2).
- 10) een steunverklaring van financieel adviseur (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.3).
- 11) Voor een totaal van tenminste 100% van de vreemd te financieren financieringsbehoefte, één of meerdere steunverklaringen vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger) (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 9.4).
- 12) Voor zover van toepassing: een steunverklaring van de Europese Investeringsbank bij Inschrijving (bijlage 9.5).
- 13) Model K-verklaring(en) conform het format bijlage 10 Model K-verklaring.
- 14) Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht (geheel ingericht volgens het format dat is opgenomen in bijlage 13).

### **Eis C Financial Close Garantie**

Financial Close Garantie conform het format van bijlage 9.6 van Aanbestedingsleidraad.



**Bijlage 9.1 C      Model indieningsformulier voor documenten van derden die met een handgeschreven handtekening worden ingediend**

[naam Gegadigde/Inschrijver] dient hierbij voor het project [Project] – in plaats van een met een elektronische handtekening ondertekende versie - een gescande PDF-versie in van een met een handgeschreven handtekening ondertekende:

- 1)      Steunverklaring financieel adviseur (volgens het format in bijlage 9.3).
- 2)      Steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (volgens het format in bijlage 9.4).
- 3)      Steunverklaring Europese investeringsbank (volgens het format in bijlage 9.5).
- 4)      Financial Close Garantie (volgens het format in bijlage 9.6)<sup>1</sup>.

en verklaart dat:

1.      Bijgevoegd(e) gescande document(en) daadwerkelijk door de in het document vermelde (rechts)persoon is/zijn ondertekend en in het bezit is/zijn van [naam Gegadigde/Inschrijver];
2.      [Naam Gegadigde/Inschrijver] er zorg voor zal dragen dat de originelen van bijgevoegd(e) gescande document(en) gelijktijdig (per post, koerier, of op andere spoedige wijze) naar de Aanbesteder wordt verzonden.

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Gegadigde/Inschrijver],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

---

<sup>1</sup> De Inschrijver dient hier zelf te vermelden welke verklaringen van financiële instellingen hij met een handgeschreven handtekening wil indienen.

## **Bijlage 9.2      Modelformulier steunverklaring Aandeelhouders**

[Naam Aandeelhouder] participeert voor [percentage]% in [naam Inschrijver].

[Naam Aandeelhouder] bevestigt dat, onder de voorwaarde dat aan [naam Inschrijver] wordt gegund, [naam Aandeelhouder] overeenkomstig haar deelneming in [naam Inschrijver] een bedrag zal investeren, dat naar rato van deelneming wordt ingebracht en maximaal € [bedrag] miljoen in de vorm van eigen vermogen in en/of achtergestelde lening aan Opdrachtnemer bedraagt.

[Naam Aandeelhouder] bevestigt dat de Inschrijving d.d. [datum] is voorzien van een aanbieding van vreemd vermogen verschaffers ter completering van de financiering van het Project.

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [naam Inschrijver] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontfemen.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht.

[naam Aandeelhouder]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

### **Bijlage 9.3      Modelformulier steunverklaring financieel adviseur**

[Naam financieel adviseur] is door [naam Inschrijver] aangesteld als financieel adviseur voor de financiering van het Project [naam].

In de hoedanigheid van financieel adviseur van [naam Inschrijver] verklaart [Naam financieel adviseur] dat de Inschrijving d.d. [datum Inschrijving]:

- (i) *aansluit bij de financiële raming en de planning zoals deze [naam Inschrijver] voor ogen staat;*
- (ii) *voldoende robuust is om [naam Inschrijver] onder normale omstandigheden aan al haar financiële verplichtingen voortvloeiend uit de DBFM-Overeenkomst te kunnen laten voldoen; en*
- (iii) *duidelijk maakt hoe [naam Inschrijver] voldoende financiering voor het Project aantrekt om [naam Inschrijver] onder normale omstandigheden aan al haar financiële verplichtingen voortvloeiend uit de DBFM-Overeenkomst te kunnen laten voldoen; .*
- (iv) *is voorzien van steunverklaringen van (externe) vreemd vermogen verschaffers voor een totaalbedrag van € [ bedrag ].*

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [naam Inschrijver] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontleen.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht.

[naam financieel adviseur]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

[Name of financial advisor] has been appointed by [name of Candidate] as financial advisor for the financing of the [Project name] project.

In the capacity as financial advisor of [name of Candidate], [name of financial advisor] declares that the Submission dated [date of tendering of quantitative part of Submission]:

*(i) is in line with the financial estimate and the planning as foreseen by [name of Candidate];*

*(ii) is sufficiently robust to allow [name of Candidate] to fulfil all the financial obligations arising from the DBFM Agreement under normal conditions;*

*(iii) makes clear how [name of Candidate] shall raise sufficient financing for the Project to allow [name of Candidate] to fulfil all the financial obligations arising from the DBFM Agreement under normal circumstances;*

*(iv) is furnished with letters of support from (external) debt providers for a total amount of EUR [amount].*

This Letter of Support is issued exclusively for [name of Candidate] and no other (legal) person is entitled to rely on this statement or to derive rights from it.

This Letter of Support is governed by Netherlands law.

[name of financial advisor]

[name of natural person authorised as representative]

[position]

[signature]

#### **Bijlage 9.4      Modelformulier steunverklaring (externe) vreemd vermogen verschaffer (Mandated Lead Arranger)**

[naam vreemd vermogen verschaffer] is door [naam Inschrijver] aangesteld als [arrangeur/underwriter] ten behoeve van de financiering van het Project [naam Project].

In het kader van de Inschrijving van [naam Inschrijver] met betrekking tot het Project [naam Project], heeft [vreemd vermogen verschaffer] samen met haar fiscaal adviseur [naam], haar juridisch adviseur [naam], haar technisch adviseur [naam] en haar verzekeringsadviseur [naam] de *due diligence* uitgevoerd met betrekking tot (het bepaalde in):

- De Aanbestedingsdocumenten;
- De Inschrijving d.d.[datum] van [naam Inschrijver].

[naam vreemd vermogen verschaffer] biedt een financieringsarrangement aan [naam Inschrijver], voor een bedrag van [bedrag]- genoemd in haar brief d.d, [\_\_\_datum brief\_\_\_] met kenmerk [\_\_\_kenmerk brief\_\_\_] gedurende [aantal] weken na [\_\_\_datum Inschrijving\_\_\_].

Het aan [naam Inschrijver] aangeboden financieringsarrangement is onvoorwaardelijk met uitzondering van de volgende -limitatief opgesomde- voorwaarden:

- De definitieve goedkeuring door de [naam van het daartoe bevoegde orgaan van vreemd vermogen verschaffer] van [\_\_\_naam vreemd vermogen verschaffer\_\_\_];
- Afronden van de financierings- c.q. leningdocumenten in de rechtsverhouding tussen [naam Inschrijver] en [naam vreemd vermogen verschaffer] ("satisfactory loan documentation");

Het financieringsarrangement is gebaseerd op de DBFM-Overeenkomst, met Bijlagen van [datum] met kenmerk [\_\_\_kenmerk\_\_\_].

Deze steunverklaring wordt uitsluitend verstrekt ten behoeve van [\_\_\_naam Inschrijver\_\_\_] en geen andere (rechts)persoon is gerechtigd op deze verklaring te vertrouwen of daaraan rechten te ontleen.

Ter voorkoming van misverstanden, deze verklaring vormt geen onvoorwaardelijke of onherroepelijke verbintenis, of een rechtens bindende verplichting, hoegenaamd ook, tot het verstrekken van financiering.

Deze steunverklaring is onderworpen aan Nederlands recht.

Deze steunverklaring heeft een geldigheidstermijn van [\_\_\_Minimaal gelijk aan gestanddoeningstermijn van [aantal] weken\_\_\_] dagen na datum [\_\_\_datum Inschrijving\_\_\_].

[naam (externe) vreemd vermogen verschaffer]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

[name of debt capital / credit support provider] has been appointed by [name of Candidate] as [arranger / underwriter] for the financing of the Project [name of Project].

Within the scope of the framework of the Submission of [name of Candidate] for the [name of Project], [debt capital provider] has carried out due diligence with its legal advisor [name], its technical advisor [name], and its insurance advisor [name] in relation to (the stipulations in):

- The Tender Documents dated [ date ] with reference [ reference ]; and
- The Submission dated [date of tendering of quantitative part of the Submission] of [name of Candidate]

[name of debt capital provider] is offering a financing arrangement to [name of Candidate], for an amount of [amount] stated in its letter dated [date of letter] with reference [reference of letter] for [number of] weeks after [last date for tendering quantitative part of Submission].

The financing arrangement offered to [name of Candidate] is unconditional with the exception of the following – exhaustively listed – conditions:

- The definitive approval by the [name of debt capital / credit support provider authorised for that purpose] of [name of debt capital / credit support provider];
- Completion of the financing or loan documents in the legal relationship between [name of Candidate] and [name of debt capital / credit support provider] (satisfactory loan documentation);

The financing arrangement is based on the DBFM Agreement with Appendices dated [date] with reference [reference].

This Letter of Support is furnished solely for [name of Candidate] and no other (legal) person is entitled to rely on this Letter of Support or to derive rights from the Letter of Support.

To avoid misunderstanding: this Letter does not constitute an unconditional or irrevocable obligation or a legally binding commitment, in any manner whatsoever, to provide financing.

This Letter of Support is governed by Netherlands law.

This Letter of Support is valid for a period of [at least equal to the 18-week period of validity of the Submission] days after the date of [date of Submission].

[name of (external) debt / credit support provider]

[name of natural person authorised as representative]

[position]

[signature]

## **Bijlage 9.5      Steunverklaring Europese investeringsbank**

De Staat der Nederlanden  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat  
Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud  
t.a.v. de heer B. Westeneng  
Burgemeester Stramanweg 100B  
1101 EM Amsterdam-ZO  
The Netherlands

Betreft: steunverklaring voor het verschaffen van financiering voor het Project [naam project].

Geachte heer Westeneng,

[Naam Multilateral] is door [Naam Inschrijver] benaderd als [financieringspartij] voor de financiering van het Project [naam project]. In de eisen aan de Inschrijving d.d. [Datum Inschrijving] is door de Aanbesteder verzocht om afgifte van een steunverklaring door de (externe) vreemd vermogen verschaffer van [Naam Inschrijver]. [Naam Multilateral] heeft een due diligence onderzoek uitgevoerd met betrekking tot het Project [naam project] en heeft voor verstrekking van een lening ten behoeve van het Project een in principe goedkeuring van de Raad van Bewind verkregen.

In het kader van de Inschrijving van [Naam Inschrijver] met betrekking tot het Project [naam project] heeft [Naam Multilateral] een due diligence uitgevoerd met betrekking tot (het bepaalde in):

- de Aanbestedingsdocumenten d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- de documenten in de Inschrijving d.d. [datum] van [naam Inschrijver], genoemd in Annex 1.

[Naam Multilateral] is bereid de Inschrijving van [naam Inschrijver] te ondersteunen met een financieringsarrangement voor een bedrag van maximaal [bedrag] waarvan de voorwaarden en condities zijn vermeld in de bijgevoegde "term sheet" d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk].

Het aan [naam Inschrijver] aangeboden financieringsarrangement is onder voorwaarde van:

- de definitieve goedkeuring van het arrangement door de Raad van Bestuur van [Naam Multilateral];
- de finalisering van de leningsdocumentatie en afsluiting naar tevredenheid van [naam Multilateral] van het due diligence onderzoek van andere dan die hierboven en in Annex 1 genoemde documenten.

Het financieringsarrangement is gebaseerd op de DBFM-Overeenkomst, met Bijlagen van [datum].

[Naam Multilateral] zal, na ontvangst van alle nodige documentatie en informatie van [Naam Inschrijver] en resolutie van uitstaande punten naar tevredenheid, zo spoedig mogelijk na eventuele aanwijzing van [naam Inschrijver] als Geselecteerde Inschrijver de definitieve goedkeuring van de Raad van Bestuur aanvragen en zal hiervan de Aanbesteder schriftelijk in kennis stellen.

Ter voorkoming van misverstanden, deze verklaring vormt geen onvoorwaardelijke of onherroepelijke verbintenis, of een rechtens bindende verplichting, hoegenaamd ook, tot het verstrekken van financiering.

Deze 'steunverklaring' [Naam Multilateral] heeft een geldigheidstermijn van [minimaal gelijk aan de gestanddoeningstermijn] dagen na [datum Inschrijving].

Hoogachtend,

[Naam Multilateral],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

Annex 1:

Documenten ontvangen door [Naam Multilateral] als onderdeel van de Inschrijving d.d. [datum] van [naam Inschrijver]:

- Information Memorandum d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [Draft] Term sheet d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [DBFM Agreement] d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [Heads of Terms Subcontracts];
- [Legal Due Diligence Report d.d. [datum]];
- [Technical Due Diligence Report d.d. [datum]];
- [Common Terms Agreement];
- [Facility Agreements];
- [Intercredit Agreement];
- [other tbd].



The Kingdom of the Netherlands  
Ministry of Infrastructure and Water Management  
Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud  
Attn. Mr. B. Westeneng  
Burgemeester Stramanweg 100B  
1101 EM Amsterdam-ZO  
The Netherlands

[place and date]

Re.: letter of support for the provision of financing for the [name Project].

Dear Mr. Westeneng,

[Name of Multilateral] has been approached by [name of Candidate] as [financing party] for the financing of the [name Project] Project. In the requirements of the Final Submission dated [date of Final Submission], the Contracting Authority has requested a letter of support from the (external) debt capital provider of [name of Candidate]. [Name of multilateral] has carried out a due diligence assessment relating to [name Project] Project and has, in principle, been granted permission by the Board of Directors to grant a loan for the Project.

In the context of the Final Submission of [Name of Candidate] with regard to the [name Project] Project, [Name of Multilateral] has carried out due diligence regarding (the provisions of):

- the Tendering Documents dated [date] with reference [reference];
- the documents in the Final Submission dated [date] of [name of Candidate], mentioned in Annex 1.

[Name of multilateral] is prepared to support the Final Submission of [name of Candidate] with a financing arrangement for an amount of a maximum of [amount] of which the terms and conditions are set out in the attached term sheet dated [date] with reference [reference].

The financing arrangement offered to [name of Candidate] is offered to [name of Candidate] under the following conditions:

- the definitive approval of the arrangement by the Board of Directors of the [name of Multilateral];
- the finalising of the loan documentation and conclusion to the satisfaction of [name of multilateral] of the due diligence assessment of documents other than those mentioned above and in Annex 1.

The financing arrangement is based on the DBFM Agreement of [date], including Schedules.

[Name of Multilateral] shall, after receipt of all the necessary documentation and information from [name of Candidate] and the satisfactory resolution of any outstanding issues, request the definitive approval of the Board of Directors as soon as possible after the appointment of [name of Candidate] as Selected Candidate and inform the Contracting Authority of this in writing.

This 'letter of support' of has a term of validity of [at least equal to the period of validity] weeks after [latest date for tendering quantitative part of the Final Submission].

Yours sincerely,

[name of Multilateral]

[name of natural person authorised as representative]

[position]

[handwritten signature]

#### Annex 1:

Documents received by [name of Multilateral] as part of the Final Submission dated [date] of [name of Candidate]:

- Information Memorandum d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [Draft] Term sheet d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [DBFM Agreement] d.d. [datum] met kenmerk [kenmerk];
- [Heads of Terms Subcontracts];
- [Legal Due Diligence Report d.d. [datum]];
- [Technical Due Diligence Report d.d. [datum]];
- [Common Terms Agreement];
- [Facility Agreements];
- [Intercredit Agreement];
- [other tbd].

## **Bijlage 9.6      Model Financial Close Garantie**

[Naam en overige gegevens bank of financiële instelling]

garantienummer [garantienummer]

DE ONDERGETEKENDE,

[Naam bank of financiële instelling], gevestigd te [plaats] (de "Bank")

IN AANMERKING NEMENDE DAT:

[Naam Inschrijver], (statutair<sup>1</sup>) gevestigd te [plaats], kantoorhoudende te ([postcode]) [plaats] aan de [adres], hierna te noemen de "Inschrijver" op [datum] is uitgenodigd tot het indienen van een Inschrijving door de Staat der Nederlanden, het ministerie [naam Ministerie], hierna te noemen de "Aanbesteder" in het kader van de aanbestedingsprocedure van de DBFM-Overeenkomst [naam Project] met [kenmerk], hierna te noemen de "DBFM-Overeenkomst";

de Inschrijver ingevolge de aanbestedingsleidraad [datum, kenmerk] (hierna te noemen: de "Aanbestedingsleidraad") en de DBFM-Overeenkomst gehouden is ten behoeve van de Aanbesteder een bankgarantie te doen stellen tot zekerheid voor de nakoming van zijn verplichting jegens de Aanbesteder tot betaling van een boete wanneer hij zijn Inschrijving niet binnen [gestanddoeningstermijn] onvoorwaardelijk gestand doet en zijn verplichting tot betaling van een vergoeding wanneer hij niet uiterlijk op [datum: [gestanddoeningstermijn]] Financial Close zoals nader beschreven in de DBFM-Overeenkomst bereikt;

ondergetekende bereid is de desbetreffende bankgarantie ten gunste van de Aanbesteder te stellen onder na te noemen voorwaarden;

VERKLAART ALS VOLGT:

1. De Bank stelt zich hierbij als zelfstandige verbintenis tegenover de Aanbesteder onherroepelijk en onvoorwaardelijk garant voor de verplichting van Geselecteerde Inschrijver op grond van de Aanbestedingsleidraad tot betaling van een boete wanneer hij zijn Inschrijving niet binnen [gestanddoeningstermijn] onvoorwaardelijk gestand doet en voor zijn verplichting op grond van de DBFM-Overeenkomst tot betaling van een vergoeding wanneer hij niet uiterlijk op [datum [gestanddoeningstermijn]] Financial Close bereikt, zulks tot een maximumbedrag van € [•] miljoen. Deze bankgarantie is een abstracte afroepgarantie. De Bank komt in geen geval een beroep toe op de onderliggende rechtsverhouding tussen de Aanbesteder en de Inschrijver voortvloeiend uit de Aanbestedingsleidraad en/of als vervat in de DBFM-Overeenkomst;
2. Met het oog op het bepaalde onder 1. verbindt de Bank zich jegens de Aanbesteder om op eerste schriftelijk verzoek van de Aanbesteder zonder opgaaf van redenen te verlangen of nader bewijs te vragen aan deze te zullen voldoen als eigen verplichting al hetgeen de Aanbesteder jegens de Bank

---

<sup>1</sup> Doorhalen indien niet van toepassing.

verklaart uit hoofde van de voornoemde verplichting tot het bereiken van Financial Close van de Geselecteerde Inschrijver te vorderen te hebben, zulks met inachtneming van het onder 1. van deze bankgarantie bedoelde maximumbedrag.

3. Deze bankgarantie heeft een geldigheidstermijn van [gestanddoeningstermijn + 1 maand/aantal weken] na datum [uiterste datum Inschrijving], en vervalt derhalve op [datum invullen].
4. Deze bankgarantie kan eerder vervallen dan de vervaldatum hierboven genoemd onder 3, indien de Uitvoeringsgarantie als bedoeld in artikel [artikelnummer] van de DBFM-Overeenkomst is gesteld, of indien Financial Close is bereikt met een andere partij dan de Inschrijver, hetgeen de Bank zal blijken uit de ontvangst van een schriftelijke decharge van de Aanbesteder, al dan niet vergezeld van deze originele bankgarantie.
5. Op deze bankgarantie is Nederlands recht van toepassing. Alle geschillen die mochten ontstaan naar aanleiding van deze bankgarantie zullen worden beslecht door de bevoegde rechter te Den Haag.

Deze bankgarantie dient na afloop aan de ondergetekende te worden geretourneerd op het adres: [adres].

[naam bank of financiële instelling]

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

## **Bijlage 9.7 Eisen aan Financieel deel Inschrijving**

### **Bijlage 9.7 A Oorspronkelijk Financieel Model**

#### **1. Omschrijving**

Het Oorspronkelijk Financieel Model is het model waarmee de Inschrijver zijn Inschrijving financieel onderbouwt.

De Aanbesteder kan het Oorspronkelijk Financieel Model gebruiken om de plausibiliteit en consistentie van de financiële aannamen en uitkomsten vast te stellen. Op de Contractdatum zullen Partijen het Oorspronkelijk Financieel Model waarmerken. Voor de wijze waarop het Oorspronkelijk Financieel Model wordt ingezet na de Contractdatum verwijst de Aanbesteder naar artikel 3.5 van de DBFM-Overeenkomst.

Inschrijvers moeten een concept van hun Oorspronkelijk Financieel Model indienen tijdens de Tweede fase Dialoog en bespreken met de Aanbesteder, waarbij ter sprake komt of het ingediende concept Oorspronkelijk Financieel Model voldoet aan de daaraan gestelde eisen.

Het Oorspronkelijk Financieel Model mag in het Engels worden ingediend.

#### **2. Eisen aan het Oorspronkelijk Financieel Model**

Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voldoen aan de hieronder opgenomen eisen.

##### *2.1 Organisatorische eisen*

- a. Het Oorspronkelijk Financieel Model bestaat uit een rekenmodel met handleiding en gebruiksinstructies, een *databook* en *accounting* en *tax memoranda*. Het rekenmodel moet gevuld zijn met cijfers zodat de rekenkundige werking van het model inzichtelijk is.
- b. De Inschrijver moet het Oorspronkelijk Financieel Model als *softcopy* indienen.
- c. De Aanbesteder eist dat het in te dienen Oorspronkelijk Financieel Model als onderdeel van het kwantitatief deel van de Inschrijving, is voorzien van een verklaring van een onafhankelijke (model) auditor die verklaart dat het Oorspronkelijk Financieel Model voldoet aan de door de Aanbesteder gestelde eisen én dat het model geen model-technische fouten bevat die materiële consequenties hebben. De Aanbesteder staat toe dat de bedoelde verklaring van een onafhankelijk auditor in de Engelse taal is opgesteld en dat de verklaring op naam van de Inschrijver gesteld is.
- d. De handleiding bij het rekenmodel moet een verificatietabel bevatten waarin ten minste is opgenomen:
  - i. de (letterlijke) eisen die de Aanbesteder stelt aan het Oorspronkelijk Financieel Model; en
  - ii. een oordeel van de Inschrijver of al dan niet aan de desbetreffende eis is voldaan; en
  - iii. een toelichting waaruit blijkt dat aan de desbetreffende eis is voldaan, inclusief (waar mogelijk) een eenduidige referentie naar de plaats in het Oorspronkelijk Financieel Model.

## 2.2 Functionele eisen

De Inschrijver moet de modelstructuur en rekenregels van het Oorspronkelijk Financieel Model zodanig vormgeven dat het Oorspronkelijk Financieel Model aan onderstaande functionele eisen voldoet:

- a. eenduidig en expliciet zichtbaar uitrekenen c.q. vaststellen van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding;
- b. eenduidig en expliciet zichtbaar uitrekenen c.q. vaststellen van de Gewogen Gemiddelde Vermogenskostenvoet. De Gewogen Gemiddelde Vermogenskostenvoet moet worden vastgesteld als het gewogen gemiddelde nominale project rendement na belasting ('Post-Tax Nominal Project IRR') dat wordt berekend op basis van de nominale operationele project kasstroom na belasting (bestaande uit alle niet-financieringsgerelateerde kasstromen);
- c. koppeling tussen de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding en
  - de Reference Rates of de Swap Base Rate; en
  - indien van toepassing de EIB Reference Rate,
 in overeenstemming met de door de Aanbesteder bekend te maken procedure zoals bedoeld in paragraaf 7.4 van de Aanbestedingsleidraad;
- d. gebruiksvriendelijkheid op ten minste de onderdelen rekensnelheid, het faciliteren van Financial Close en het uitvoeren van gevoeligheidsanalyses;
- e. het moet mogelijk zijn het Oorspronkelijk Financieel Model te optimaliseren en heroptimaliseren zonder het gebruik van macro's (hiermee wordt bedoeld dat eventuele stappen die door een macro worden aangestuurd ook zelfstandig uit te voeren zijn). Hierdoor is het mogelijk om op transparante en functionele manier vast te stellen dat gelijke input resulteert in gelijke output.

## 2.3 Inhoudelijke eisen

De Inschrijver moet de modelstructuur en rekenregels van het Oorspronkelijk Financieel Model zodanig vormgeven dat het Oorspronkelijk Financieel Model aan onderstaande inhoudelijke eisen voldoet.

- a. Het Oorspronkelijk Financieel Model moet in overeenstemming zijn met "generally accepted accounting principles", waarbij het de Inschrijver vrij staat om gebruik te maken van de Nederlandse standaard (Boek 2, BW, Titel 9);
- b. Het Oorspronkelijk Financieel Model moet (minimaal) inzicht bieden in:
  - i. de Bruto BeschikbaarheidsVergoeding (BBV) per einde van elke Betaalperiode in prijspeil **1 januari 2018** exclusief BTW;
  - ii. de verwachte Aanvangsdatum, de Geplande Beschikbaarheidsdatum, de Geplande Voltooiingsdatum en de Einddatum;
  - iii. de Indexeringsformule; de parameters die deel uitmaken van de Indexeringsformule moeten worden benoemd alsmede worden gekwantificeerd, waarbij het Format Indexeringsformule zoals opgenomen in bijlage 11 van deze Aanbestedingsleidraad wordt aangehouden;
  - iv. de contante waarde van de Inschrijving, volgens de berekeningswijze zoals door de Aanbesteder gehanteerd;
  - v. alle relevante veronderstellingen als (economische) levensduur, afschrijvingsduren (gespecificeerd naar projectonderdelen). Deze eis wordt als voldaan beschouwd als het Oorspronkelijk Financieel Model de

informatie levert die benodigd is om financiële resultaten samen te stellen die voldoen aan de accounting standaard volgens het bepaalde in 2.3 sub a;

- vi. verwachtingen ten aanzien van Beschikbaarheidscorrecties en Prestatiekortingen, fiscale behandeling, vermogenssoorten (inclusief marges en fees), looptijden lening(en), vereist rendement op Eigen Vermogen na belasting en vermogensstructuur alsmede andere financiële instrumenten;
- vii. separaat inzicht in de aard en omvang van de EIB-financiering;
- viii. per financieringsfaciliteit de opbouw van het van toepassing zijnde rentepercentage;
- ix. op welke momenten gedurende de contractduur welke bedragen aan omzetbelasting, vennootschapsbelasting, en eventuele andere relevante belastingen betaald c.q. ontvangen worden;
- x. inzicht in zowel de minimale, werkelijke als gemiddelde coverratio's, zijnde tenminste de debt service cover ratio (DSCR), de loan life cover ratio (LLCR) en de project life cover ratio (PLCR), volgens de definitie welke door Financiers wordt verlangd;
- xi. inzicht in de internal rate of return (IRR) over de gehele looptijd zowel in reële als nominale termen voor tenminste de project IRR (pre tax), project IRR (post tax), equity investor IRR, subordinated debt IRR (post tax), blended equity IRR (post tax), volgens de definitie welke door Financiers wordt verlangd;
- xii. inzicht in elk ander financieel ratio welke door de financiers wordt verlangd, danwel relevant is voor de financieringsstructuur;
- xiii. inzicht in de debt profiles die gebruikt worden voor het vaststellen van de Swap Base Rates.

#### *2.4 Modeltechnische en modelstructureisen*

Aanvullend op de door de Inschrijver op te stellen modelstructuur en model-technische rekenregels, gelden de volgende eisen op het gebied van modeltechniek en -structuur:

- a) Het Format Oorspronkelijk Financieel Model moet tenminste de volgende overzichten bevatten van:
  - i. samenvatting van de output;
  - ii. databoek;
  - iii. ratio analyse;
  - iv. balans;
  - v. resultatenrekening;
  - vi. kasstromenoverzicht;
  - vii. financieringsstructuur;
  - viii. beschikbaarheidsvergoeding gefaseerd in de tijd;
  - ix. gevoeligheden;
  - x. belastingen.
- b) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet toepasbaar zijn in Microsoft Excel 2010 of 2013.
- c) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet een zelfstandig werkend model zijn; en derhalve geen koppelingen naar derde modellen bevatten en geen plug-ins of andere software van derden vereisen.

- d) Alle functies van het Oorspronkelijk Financieel Model, de formules en verwijzingen moeten operationeel zijn. Op geen van de onderdelen van het Oorspronkelijk Financieel Model mag een wachtwoordbeveiliging zitten.
- e) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voldoen aan de aan een financieel model te stellen eisen, in termen van transparantie en audit-trail. Concreet betekent dit tevens een duidelijk onderscheid tussen input (variabele invoer en gefixeerde invoer), calculatievelden en output. Het moet traceerbaar zijn waar cellen naar verwijzen en/of zijn afgeleid, voor zover dit mogelijk is met de auditing tools van de software (als bepaald in 2.4 sub b).
- f) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voorzien zijn van een handleiding. Deze handleiding moet zo zijn opgesteld dat deze (ten minste) de volgende onderdelen bevat:
  - i. een beschrijving van de aannames;
  - ii. een gebruikersinstructie;
  - iii. een beschrijving van de functionaliteiten;
  - iv. een gedetailleerde beschrijving van de werking van eventuele macro's;
  - v. een beschrijving van de procedure waarin wordt aangegeven welke componenten en daarbij behorende rekenregels van het model aangepast worden ter bepaling van de vergoeding bij Bijzondere Omstandigheden, de vergoeding bij Voortijdige Beëindiging, respectievelijk de herfinancieringsvoordelen. De genoemde componenten en bijbehorende rekenregels dienen in het Oorspronkelijk Financieel Model zichtbaar, transparant, eenduidig en voor de Aanbesteder herkenbaar te zijn;
  - vi. een gedetailleerde beschrijving van de wijze waarop de gevoeligheidsanalyses worden uitgevoerd.
- g) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet een logboek bevatten waarin aanpassingen worden opgenomen. Het logboek moet de reden van aanpassing beschrijven en de volgtijdelijke stappen van aanpassing beschrijven met verwijzing naar de gewijzigde cellen.
- h) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet het uitvoeren van gevoeligheidsanalyses faciliteren op onder meer de volgende onderdelen:
  - i. veranderingen in de rentekosten;
  - ii. veranderingen in de inflatie;
  - iii. veranderingen in de vennootschapsbelasting en BTW;
  - iv. veranderingen in de aanlegkosten;
  - v. veranderingen in de onderhoudskosten;
  - vi. vertraging van de werkzaamheden;
  - vii. vertraging van Financial Close;
  - viii. veranderingen in de Beschikbaarheidscorrectie en Prestatiekorting.
- i) De projecties (einde periode) moeten voor de Realisatiefase op maand- of kwartaalniveau worden weergegeven en voor de Exploitatiefase ten minste op halfjaarniveau.
- j) De projecties moeten in nominale bedragen zijn uitgedrukt.
- k) Voor zover van toepassing is het prijspeil waarin de resultaten moeten worden uitgedrukt: **1 januari 2018**.
- l) De projecties moeten worden getoond tot ten minste drie jaar na de Einddatum van de DBFM-Overeenkomst.
- m) De in het Oorspronkelijk Financieel Model gehanteerde terminologie moet aansluiten op de in de DBFM-Overeenkomst opgenomen begrippen of de Engelse vertaling daarvan. Bij het gebruik van een Engelse vertaling van begrippen uit



de concept DBFM-Overeenkomst moeten deze begrippen worden opgenomen in een verklarende woordenlijst waaruit blijkt naar welk Nederlands begrip uit de concept DBFM-Overeenkomst verwezen wordt.

- n) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voorzien zijn van een kostennota. In dit document moet een beschrijving worden gegeven van tenminste:
- i. de belangrijkste uitgangspunten en aannames ten aanzien van de investeringsraming, zodanig dat de scope van de gehanteerde kostenregels in het kostenboek duidelijk is op een niveau dat de hoeveelheden (bijvoorbeeld: stuks, dagen, uren, tonnen, m1, m2 of m3) en prijzen herleidbaar zijn, en de gehanteerde opslagen en percentages bij de directe en indirecte kosten zijn onderbouwd;
  - ii. de belangrijkste uitgangspunten en aannames ten aanzien van de onderhoudsraming, zodanig dat de scope van de gehanteerde kostenregels in het kostenboek duidelijk is op een niveau dat de hoeveelheden (bijvoorbeeld: stuks, dagen, uren, tonnen, m1, m2 of m3) en prijzen herleidbaar zijn, de onderhoudsstrategie van het variabel onderhoud (minder dan 1 maal per jaar) duidelijk is alsmede eventuele keuzes in relatie tot de investering, en de gehanteerde opslagen en percentages bij de directe en indirecte kosten zijn onderbouwd;
  - iii. T.a.v. de objecten Schipholbrug, Verdiepte ligging en Geluidsschermen uitsplitsing in hoofdonderdelen, uitgangspunten realisatie en exploitatie (incl. belangrijkste hoeveelheden en eenheidsprijzen).
- De nadere decompositie in prijs kan (ook) opgenomen worden in het kostenboek
- iv. Nadere onderbouwing/uitwerking indirecte kosten voor met name alle organisatie en engineeringskosten. Inzage in inzet, tarieven, functies en organogram.
  - v. de gehanteerde aannames voor de indexering van bedragen ter onderbouwing van de Indexeringsformule.
- De kostennota mag een separaat bestand zijn en mag zowel in de Nederlandse of in de Engelse taal worden gesteld.
- o) Het Oorspronkelijk Financieel Model moet voorzien zijn van een kostenboek. In dit MS Excel bestand moet de decompositie van de kostenposten worden opgenomen en in de tijd worden uitgezet. Het kostenboek moet een zelfstandig werkend model zijn en derhalve geen koppelingen naar derde modellen bevatten en geen plug-ins of andere software van derden vereisen. Het kostenboek moet voldoen aan de volgende eisen:
- i. Het kostenboek moet in overeenstemming zijn met de SSK-systematiek welke is vastgelegd in de geheel herziene 3e druk van de 'Standaardsystematiek Kostenramingen - SSK-2010' uitgave CROW 137.
  - ii. De kostencategorieën moeten in overeenstemming zijn met voornoemde CROW publicatie (dit betekent dat de eenmalige kosten, uitvoeringskosten, algemene bouwplaatskosten, management kosten, algemene kosten, winst & risico, engineering kosten en eventuele eenmalige kortingen apart inzichtelijk zijn).
  - iii. Objecten (kunstwerk) nummering cf. Bijlage 9.1 van het contract
- Nadere decompositie van (dit mag ook opgenomen worden in de kostennota):
- Realisatiekosten:
- Schipholbrug in kelder, val, dek, bewegingswerken, bedieningsruimte etc.
  - Verdiepte ligging naar bouwkuip/fundering, ruwbouw en afbouw

Exploitatiekosten:

Uitsplitsing van de onderhoudskosten per discipline, zoals gebruikelijk per discipline (vast-/variabel onderhoud, GAO/SAO/TAO/SVO, Correctief/preventief onderhoud, etc.)

iv. De kosten sluiten aan op de kostenregels in het Oorspronkelijk Financieel Model.

v. De kosten moeten worden uitgezet in de tijd in overeenstemming met de in het Oorspronkelijk Financieel Model gehanteerde reeksen en met de Basis Projectplanning.

vi. De kosten moeten worden onderbouwd, zodanig dat:

A. kostencategorieën zijn uitgesplitst in directe- en indirecte kostenposten conform voornoemde CROW publicatie;

B. eventuele risicoreserveringen apart inzichtelijk zijn;

C. kostenregels aansluiten op de uitgangspunten en aannames in de kostennota en logisch naar technische discipline zijn geordend;

D. directe kosten die meer dan 2,5% uitmaken van de investeringsraming of meer dan 5% uitmaken van de onderhoudsraming zijn uitgesplitst, tenzij de kostenposten niet meer in logische onderdelen uit te splitsen zijn;

E. indirecte kosten die meer dan 5% uitmaken van respectievelijk de investeringsraming of de onderhoudsraming zijn uitgesplitst, tenzij de kostenposten niet meer in logische onderdelen uit te splitsen zijn.

Het kostenboek en de kostennota mogen separate bestanden zijn en mogen zowel in de Nederlandse als in de Engelse taal worden gesteld.

### **3. Wijze van beoordeling**

Het Oorspronkelijk Financieel Model zal door Aanbesteder worden getoetst op geldigheid. Het Oorspronkelijk Financieel Model draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

### **4. Relatie en verwerking in de DBFM-Overeenkomst**

Het verschil tussen het (concept) Oorspronkelijk Financieel Model dat wordt ingediend in de Tweede fase Dialoog en het bij de Inschrijving in te dienen Oorspronkelijk Financieel Model bestaat voornamelijk uit de invoergegevens waarmee het model gevuld is om te komen tot een eenduidige berekening van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding. Deze invoergegevens mogen in het concept Oorspronkelijk Financieel Model nog voorlopig zijn. In het als onderdeel van de Inschrijving in te dienen Oorspronkelijk Financieel Model moeten deze invoergegevens consistent zijn met de Inschrijving van de Inschrijver, met inbegrip van de Bruto Beschikbaarheidsvergoeding.

Ten aanzien van het Oorspronkelijk Financieel Model eist de Aanbesteder consistentie met het Financieringsplan en de Projectplanning (géén afwijkingen tussen Projectplanning en Oorspronkelijk Financieel Model). In het door de Inschrijvers bij Inschrijving aan te leveren Oorspronkelijk Financieel Model moeten de inflatieverwachtingen van de Inschrijver verwerkt zijn, gebaseerd op de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule.

Op de Contractdatum zullen Partijen het Oorspronkelijk Financieel Model waarmerken. Voor de wijze waarop het Oorspronkelijk Financieel Model wordt ingezet na de Contractdatum verwijst de Aanbesteder naar artikel 3.5 van de DBFM-Overeenkomst.

## **bijlage 9.7 B: Financieringsplan**

### **1. Omschrijving**

Inschrijvers moeten een Financieringsplan indienen waarin zij vastleggen hoe voldoende financiering voor het Project wordt aangetrokken om te kunnen voldoen aan alle verplichtingen uit de DBFM-Overeenkomst.

Het Financieringsplan mag in het Engels worden ingediend.

### **2. Eisen aan het product**

Het Financieringsplan moet:

- a) duidelijk maken hoe de Inschrijver voldoende financiering voor het Project aantrekt om te kunnen voldoen aan alle verplichtingen uit de DBFM-Overeenkomst; het Financieringsplan moet de Aanbesteder voldoende financiële informatie verschaffen om een beoordeling hiervan mogelijk te maken;
- b) het realisme/getrouwheid en deliverability aantonen voor iedere bron van financiering;
  - i. de Inschrijver moet een steunverklaringen bijsluiten als opgenomen in bijlage 9.2 (steunverklaring aandeelhouders, 9.3 (steunverklaring financieel adviseur), 9.4 (steunverklaring (externe) vreemd vermogen/credit support verschafter) en 9.5 (steunverklaring Europese Investeringsbank);
  - ii. de Inschrijver moet term sheets bijsluiten voor iedere bron van financiering, inclusief eigen vermogen en/of achtergestelde lening aandeelhouders, alsmede moet de Inschrijver voor iedere bron van vreemd vermogen aantonen dat de verschafter van het vreemd vermogen voldoet aan de definitie van Financier;
  - iii. indien een project rating wordt vereist door de beoogde vreemd vermogen verschafter(s), moet de Inschrijver een kopie van een verklaring van de betrokken ratinginstelling bijsluiten die de beoogde project rating bevestigt. Aanbesteder bevestigt dat de desbetreffende ratinginstelling niet jegens de Aanbesteder aansprakelijk is voor de inhoud van de desbetreffende verklaring. Inschrijver moet duidelijk maken hoe de Inschrijver tot en met Financial Close het - indien van toepassing - bij hem berustende risico beheerst van veranderingen nadat de pre-rating is verkregen, die zouden kunnen leiden tot een afwijkende (nadeligere) finale project rating;
- c) een activiteitenplanning bevatten tot en met Financial Close inclusief het proces aangaande alle voorafgaand aan Financial Close te vervullen voorwaarden;
- d) de heads of terms beschrijven van de onderaannemingscontracten inclusief (maar niet beperkt tot) informatie met betrekking tot:
  - i. borgstelling (parent company guarantees, letters of support)
  - ii. aansprakelijkheid (liability caps)
  - iii. beëindiging (termination caps)
  - iv. uitvoeringsgaranties en zekerheden (performance/surety bonds)
  - v. eventuele support van derden (third party support)
- e) rekenschap geven aan het feit dat de bijdrage van de Opdrachtgever aan de financiering zich beperkt tot de kasstromen die volgen uit hoofde van de DBFM-Overeenkomst;

- f) flexibiliteit beschrijven die in het Financieringsarrangement is voorzien (voor zover deze flexibiliteit geen betrekking heeft op de periode tot Financial Close);
- g) helder doen uitkomen waar het concept Financieringsplan – dat door de Gegadigde wordt ingediend in de Tweede fase Dialoog – afwijkt van het Financieringsplan dat onderdeel uitmaakt van de Inschrijving.

### **3. Wijze van beoordeling**

Het Financieringsplan zal door de Aanbesteder worden getoetst op geldigheid. Het Financieringsplan draagt niet bij aan het bepalen van de economisch meest voordelige inschrijving.

### **4. Relatie en verwerking in de DBFM-Overeenkomst**

Ten aanzien van het Financieringsplan eist de Aanbesteder consistentie met de Projectplanning en het Oorspronkelijk Financieel Model. Het Financieringsplan kent geen directe afhankelijkheden met andere delen van de Inschrijving, anders dan uit andere delen van de Inschrijving voortkomende verplichtingen ter opname in de DBFM-Overeenkomst waarvoor financiering moet worden aangetrokken om aan al deze verplichtingen te kunnen voldoen.

Het Financieringsplan moet aansluiten op het Oorspronkelijk Financieel Model, de steunverklaringen en de bijbehorende termsheets voor iedere bron van financiering.

Bij Inschrijving moeten Inschrijvers exact aangeven waarin het Financieringsplan afwijkt van het concept Financieringsplan dat de Inschrijver in de Tweede fase Dialoog moesten indienen.

De Aanbesteder benadrukt dat *due diligence* voor de datum Inschrijving moet hebben plaatsgevonden en er van uitgaand dat de DBFM-Overeenkomst geen wijziging meer zal ondergaan.

## **Bijlage 9.8      Format CO2-Ambitieniveau**

[naam Inschrijver] verklaart zich bereid de uitvoering van de DBFM-Overeenkomst op duurzame wijze ter hand te nemen en daarbij adequaat invulling te geven aan een CO2-reductie op CO2-ambitieniveau [●●] zoals in bijlage 7.2 A is omschreven.

[naam Inschrijver] verklaart het bewijs dat de DBFM-Overeenkomst op het hierboven aangegeven niveau wordt uitgevoerd, zal worden geleverd door:

[ ] een CO2-Bewust certificaat te overleggen dat past bij het aangeboden CO2-ambitieniveau. Indien de Inschrijver bestaat uit een samenwerkingsverband van bedrijven, zal iedere deelnemer in dat samenwerkingsverband een CO2-Bewust certificaat te overleggen dat ten minste past bij het aangeboden CO2-ambitieniveau,

of<sup>1</sup>

[ ] project-specifiek bewijsstukken te leveren dat de opdracht wordt uitgevoerd met toepassing van de criteria zoals vermeld in de tabellen opgenomen in het document "Handreiking Aanbesteden Versie 3.0: Het EMVI criterium CO2-Prestatieladder voor aanbestedende diensten" (05-02-2016, Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen), welke criteria tevens zijn opgenomen in bijlage 7.2 A van de aanbestedingsleidraad. De toetsing zal, met inachtneming van de voorwaarden zoals opgenomen in bijlage 7.2 van de aanbestedingsleidraad, uitgevoerd worden door de volgende certificerende instelling:

[naam en adres Certificerende instelling]

Aldus getekend te [plaats], [datum]

[naam Inschrijver],

[naam vertegenwoordigingsbevoegd natuurlijk persoon]

[functie]

[handtekening]

---

<sup>1</sup> De Inschrijver moet een keuze maken en één van beide opties aanvinken. Indien de tweede optie gekozen wordt dienen ook naam en adres van de Certificerende Instelling opgegeven te worden.

## **Bijlage 10      Model K - verklaring**

### **Toelichting**

Inschrijver moet bij Inschrijving een verklaring overleggen dat de Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Deze verklaring, ingericht volgens het hieronder opgenomen Model K, dient ondertekend te zijn met een gekwalificeerde elektronische handtekening met beveiligingsniveau IV, conform de vereisten van paragraaf 1.3, door een bestuurder die ter zake de Inschrijver rechtsgeldig vertegenwoordigt (Model K - verklaring).

In het geval de Inschrijver een SPV is, verstrekt de Inschrijver een dergelijke verklaring van een bestuurder van de SPV.

In het geval de Inschrijver een SPV i.o. is, verstrekt de Inschrijver een dergelijke verklaring van een bestuurder van iedere (rechts)persoon (combinant) die handelt namens de SPV i.o.

De ondertekenaar van de Model K - verklaring moet als bestuurder in de registers van de Kamer van Koophandel staan vermeld. Indien een bestuurder niet in de registers van de Kamer van Koophandel is vermeld, maar wel is aangewezen in de statuten die bij de Kamer van Koophandel zijn gedeponneerd, dan moet de Inschrijver deze statuten bij de Inschrijving indienen.

Indien bestuurders alleen gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn dan dienen zij gezamenlijk de Model K - verklaring digitaal te ondertekenen conform de vereisten van paragraaf 1.3.

---

### **Model K - verklaring bestuurder omtrent rechtmatigheid inschrijving**

[Naam Project]

Ondergetekende verklaart dat de onderhavige Inschrijving niet tot stand is gekomen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht.

Aldus naar waarheid opgemaakt

op      [datum] te [plaats]  
door    [naam en voorletters]  
als bestuurder van    [naam bedrijf],  
die      [naam bedrijf]

ter zake van deze Inschrijving rechtsgeldig vertegenwoordigt.

[handtekening]

## Bijlage 11 Indexeringsformule

Onderdeel van de Inschrijving is de Indexeringsformule. De door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule wordt onderdeel van de DBFM-Overeenkomst. De Inschrijver kiest uit de hierna opgenomen limitatieve lijst met indices een maximum van zes indices die hij wenst op te nemen in de Indexeringsformule. Voor elke gekozen index dient de Inschrijver een zevental sets aan wegingsfactoren aan te bieden. De met deze zeven sets corresponderende perioden vangen aan op voorgeschreven momenten zoals onderstaand gedefinieerd.

Het format voor de door de Inschrijver aangeboden Indexeringsformule is als volgt:

$$\text{Indexgetal}_{t,p} = 1 + \sum_{n=1}^6 (a_{n,p} * m_{n,t})$$

waarbij:

$$0 \leq a_{n,p} \leq 0,5 \text{ en } \sum_{n=1}^6 (a_{n,p}) \leq 0,5 \text{ en } m_{n,t} = (i_{n,t} / i_{n,2015}) - 1$$

$\text{Indexgetal}_{t,p}$  = Indexgetal voor jaar t in periode p

index n = index gepubliceerd door onafhankelijke instantie, gekozen uit een door de Aanbesteder beschikbaar gestelde limitatieve lijst van indexen.

periode p = een periode van 5 kalenderjaren met uitzondering van periode 1 en periode 7. Periode 1 vangt aan op de Contractdatum en loopt tot en met 31 december van het kalenderjaar waarin de Beschikbaarheidsdatum valt; Periode 7 vangt aan op 1 januari van het jaar na het jaar dat Periode 6 eindigt en eindigt op Einddatum.

$a_{n,p}$  = wegingsfactor gerelateerd aan index n in periode p

$m_{n,t}$  = mutatie van index n op basis van de indexcijfers van index n voor een vastgestelde publicatieperiode in jaar t en publicatieperiode <datum invullen>.

$i_{n,t}$  = indexcijfer van index n voor een vastgestelde publicatieperiode in jaar t (zijnde een getal, gepubliceerd door CROW, CBS of Eurostat, dat de verhouding weergeeft tussen de waarde van een grootheid in publicatieperiode in jaar t en de waarde van die grootheid in de publicatieperiode die de publicerende instantie als basisperiode hanteert)

De Aanbesteder accepteert enkel een Indexeringsformule waarvan het op voorhand voor de Aanbesteder voldoende aannemelijk is dat er voldoende correlatie bestaat tussen de gekozen indexen inclusief wegingsfactoren en de kostencomponenten van de Werkzaamheden.

De Aanbesteder staat geen Indexeringsformule toe die is opgezet om het risico van prijsontwikkelingen die tot uitdrukking komen in de vreemd vermogenskosten over te dragen aan de Opdrachtgever.

De limitatieve lijst van indexen als opgenomen in onderstaande tabel bevat de referentiewaarden van de Aanbesteder ten behoeve van de berekening van de contante waarde en de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving.

Een Referentiewaarde n staat, enkel ten behoeve van de berekening van de contante waarde en geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving, voor de jaar-op-jaar mutatie van de indexcijfers van index n.

*Tabel: Limitatieve lijst indexen voor Indexeringsformule*

instantie	index n	periode	Referentiewaarden (*)
CBS	Grond-, weg- en waterbouw	Januari	[•]
CBS	Wegen met open verharding	Januari	[•]
CBS	Wegen met gesloten verharding	Januari	[•]
CBS	Boven- en ondergrondse spoorwegen	Januari	[•]
CBS	Bruggen en tunnels	Januari	[•]
CBS	Werken voor vloeistoffen	Januari	[•]
CBS	Waterbouwkundige werken	Januari	[•]
CBS	Bouwrijp maken van terreinen	Januari	[•]
CBS	Elektrische installatie	Januari	[•]
CBS	CPI alle huishoudens	Januari	[•]
CBS	Nederland, HICP	Januari	[•]
CBS	Eurozone, MUICP	Januari	[•]
CBS	Europese Unie, EICP	Januari	[•]
CBS	Metaal/elektrotechn. Industrie 27-35 (CAO lonen)	Januari	[•]
CBS	Bouwnijverheid 45 (CAO lonen)	Januari	[•]
CROW	Loonkosten	Januari	[•]
CROW	Gasolie hoog accijns	Januari	[•]
CROW	Gasolie excl. Accijns	Januari	[•]
CROW	Elektriciteit	Januari	[•]
CROW	Grind- en industriezand	Januari	[•]
CROW	Steenslag en brekerzand	Januari	[•]
CROW	Betonmortel	Januari	[•]
CROW	Betonproductie	Januari	[•]
CROW	Cement	Januari	[•]
CROW	Breuksteen	Januari	[•]
CROW	Kunststof incl. pvc, excl. Geosynth.	Januari	[•]
CROW	Betonstaal	Januari	[•]
CROW	Staal excl. Betonstaal	Januari	[•]
CROW	Bitumen.bindmiddelen	Januari	[•]
CROW	Mineraal asfaltmengsel incl. brandstof	Januari	[•]
Eurostat	HICP excl.Tobacco (00X TOBAC) (EA)	Januari	[•]



<sup>(1)</sup> Referentiewaarde van Aanbesteder ten behoeve van de berekening van de contante waarde en de geneutraliseerde contante waarde van de Inschrijving

Inschrijvers moeten de Indexeringsformule indienen gebruik makend van onderstaand modelformulier.

Voor de goede orde merkt de Aanbesteder in dat verband op dat de door de Inschrijver ingevulde wegingsfactoren vaststaan en na indiening van het kwantitatief deel van de Inschrijving alleen kunnen worden gewijzigd op Financial Close ten gevolge van een wijziging van de Reference Rates. De wegingsfactoren opgenomen in het Oorspronkelijk Financieel Model bij Inschrijving moeten overeenkomen met de wegingsfactoren (waaronder het aantal decimalen) opgenomen in dit formulier.

#### Modelformulier format Indexeringsformule

n	index n	publicerende instantie	publicatie periode	$a_{n,1}$	$a_{n,2}$	$a_{n,3}$	$a_{n,4}$	$a_{n,5}$
1	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]
2	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]
3	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]
4	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]
5	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]
6	[●●]	[●●]	januari	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]	[●●]

**Bijlage 12**      **Nota scheiding van belang**

**Bijlage 13                      Verklaring inzake de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht**

Naam en adres van de onderneming:

.....

Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel (inschrijvingsnummer van het handelsregister of een overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming):

.....

Contactpersoon van de onderneming (naam, e-mail, telefoon):

.....

Ondergetekende verklaart bij de voorbereiding van zijn inschrijving rekening gehouden te hebben met de verplichtingen op het gebied van het milieu-, sociaal en arbeidsrecht uit hoofde van het recht van de Europese Unie, nationale recht of collectieve arbeidsovereenkomsten of uit hoofde van de in bijlage X van Richtlijn 2014/24/EU vermelde bepalingen van internationaal milieu-, sociaal en arbeidsrecht.

Na(a)m(en) vertegenwoordigingsbevoegde ondertekenaar(s):

.....

Datum:

Handtekening(en):