

## **SELECTIELEIDRAAD**

voor de Europese aanbesteding op basis van de Concurrentiegerichte Dialoog van

Dijkversterking Waddenzeedijk Texel

ten behoeve van:

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier

Auteur
A. de Ruiter / L. Monchen

Registratienummer 14.0057979

Datum

3 maart 2014

Versie

3

Status

Definitief



# Inhoudsopgave

1	Begrippe	en en afkortingen lijst	4
2	Inleiding	]	7
2.1	Aanbestedende dienst		7
2.2	Korte bes	schrijving aanbestedende dienst	7
2.3	Communi	catie	7
2.4	Omschrij	ving van de opdracht	8
	2.4.1 2.4.2 2.4.3	Startsituatie Werkzaamheden Aandachtspunten voor marktpartijen	8 8 10
2.5	Doel Sele	ctieleidraad	11
2.6	Contractvorm		
2.7	Gunnings	criterium	11
2.8	Motivering in het kader van de Aanbestedingswet		12
	2.8.1 2.8.2 2.8.3 2.8.4	Motivering samengevoegde opdracht Motivering opdracht niet verdelen in percelen Motivering financiële en economische draagkracht als geschiktheidseis Motivering Aanbestedingsprocedure Concurrentiegerichte Dialoog	12 12 12 12
3	Procedu	re, planning, inlichtingen en aanmelden	12
3.1	Procedure	e	12
3.2	Planning van de aanbesteding		13
3.3 Selectie en fasering		en fasering	14
	3.3.1 3.3.2 3.3.3 3.3.4	Selectiefase Eerste Dialoogfase: van onbekend naar 3 Gegadigden Tweede Dialoogfase Inschrijvingsfase: van maximaal 3 naar 1:	14 14 14 15
3.4	Inlichting	en	16
	3.4.1	Nadere inlichtingen als bedoeld in artikel 4.12 van het ARW 2012	16
3.5	Aanmelden		16
	3.5.1	Aanmelding door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie)	16



	3.5.2 3.5.3	Wijze van aanmelden	16
	3.5.4	Bij de Aanmelding te verstrekken documenten	17
	3.5.5	Bevoegdheid tot het doen van een Aanmelding	17
4	Uitsluit	tingsgronden en geschiktheidseisen	19
4.1	Uitsluiti	ngsgronden	19
4.2	Voorker	nnis en belangenverstrengeling	19
4.3	Geschik	theidseisen	20
5	Uitnodi	iging tot de eerste Dialoogfase	22
6	Overig	e voorwaarden en regeling	23
6.1	Aantal r	malen aanmelden	23
6.2	Forumk	euze, rechtsbescherming	23
6.3	Vergoed	ding	24
6.4	Blijvend	I voldoen aan eisen	24
6.5	Klachte	n	24
Bijla	ige 1. Aa	nmeldingsformulier	25
Bijla	-	gen verklaring voor aanbestedingsprocedures van Inbestedende diensten	28
Bijla	ige 3. Aa	nvullende Eigen verklaring	29
-	_	gevens omtrent technische bekwaamheid	33
-	_		
Bijla	ige 5. Inl	houdelijke opgave Waddenzeedijk Texel	39

Pagina Datum

4 3 maart 2015



## 1 Begrippen en afkortingen lijst

In deze Selectieleidraad wordt een aantal begrippen met een beginhoofdletter alsmede afkortingen gebruikt. Aan deze begrippen en afkortingen komt onderstaande betekenis toe.

#### **Aanbesteder**

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK).

#### **Aanmelding**

Het formeel kenbaar maken door een onderneming dat zij wil deelnemen aan de aanbestedingsprocedure.

#### Bijlagen

Aanhangsels zoals aangehecht aan deze Selectieleidraad, die integraal onderdeel uitmaken van de Selectieleidraad. De Bijlagen zijn bedoeld om maximale vergelijkbaarheid van de door Gegadigden opgeleverde informatie te bewerkstelligen. De Bijlagen dienen als dwingend voorgeschreven formaat voor oplevering van informatie.

#### Deelnemer

De onderneming of combinatie van ondernemingen, al dan niet met ondernemingen in onderaanneming, die zich heeft aangemeld, en die geselecteerd is voor de Dialoogfase.

#### **Data Room**

Het integrale systeem dat bestaat uit een verbinding met een server van de Aanbesteder en opdeze server functionerende software waarmee Gegadigden toegang krijgen tot het digitaal archief met daarin documenten en gegevens die verband houden met de aanbestedingsprocedure van het Project.

#### **Dialoogfase**

De fase waarin de Aanbesteder dialoog voert met Gegadigden teneinde oplossingen te zoeken die aan de behoeften van de Aanbesteder beantwoorden. De Dialoogfase bestaat uit een Eerste Dialoogfase en een Tweede Dialoogfase.

#### Eigen verklaring

De verklaring als bedoeld in artikel 2.84 van de Aanbestedingswet, waarin een Gegadigde aangeeft of uitsluitingsgronden op hem van toepassing zijn en of hij voldoet aan de geschiktheidseisen.

#### Gegadigde

De onderneming of combinatie van ondernemingen, al dan niet met ondernemingen in onderaanneming, die zijn interesse kenbaar maakt om toegelaten te worden tot de aanbestedingsprocedure.

#### Inschrijver

Eén van de Deelnemers die een Inschrijving indient.

#### Inschrijving

Een door Inschrijver schriftelijk ingediende aanbieding op basis van de Aanbestedingsleidraad.

Pagina Datum

5 3 maart 2015



#### Nota van Inlichtingen

Schriftelijke reactie van de Aanbesteder op door Gegadigden tijdig gestelde vragen en ingediende tekstvoorstellen, naar aanleiding van deze leidraad. De Nota van Inlichtingen maakt onlosmakelijk deel uit van de leidraad waarbij het gestelde in de Nota van Inlichtingen prevaleert.

#### **Opdrachtgever**

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier.

#### **Opdrachtnemer**

De natuurlijke persoon of rechtspersoon aan wie, dan wel waaraan, Opdrachtgever opdracht verleent.

#### **Overeenkomst**

Het realisatiecontract voor Dijkversterking Waddenzeedijk Texel.

#### **Project**

Realiseren van Dijkversterking Waddenzeedijk Texel.

#### Selectieleidraad

Dit document.

#### System Engineering (SE)

Het expliciet, transparant en beheersbaar werken volgens de principes van Systems Engineering. Essentieel daarbij is dat bij alle relevante keuzes ten aanzien van het ontwerp, realisatie of gebruik van het Project expliciet wordt aangetoond dat aan de geïdentificeerde eisen wordt voldaan en dat een zorgvuldige afweging is gemaakt tussen mogelijke oplossingen waarbij expliciet rekening is gehouden met voor het Project benoemde Kritische Succesfactoren (KSF-en).

De kaders voor SE zijn benoemd in handboek INCOSE Systems Engineering Handbook, versie 3.2.2, ISO-norm 15288 en de Leidraad voor Systems Engineering binnen de GWW sector, 2011" (http://www.leidraadse.nl/publicaties).

#### <u>Afkortingen</u>

#### **ARW 2012**

Aanbestedingsreglement Werken 2012.

#### **EMVI**

Economisch Meest Voordelige Inschrijving.

#### **EBVM**

Eisenboom / Verificatiematrix.

#### **HHNK**

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier.

#### **KSF**

Kritische Succes Factor.

Pagina Datum

6 3 maart 2015



## **UAV-gc 2005**

Uniforme Administratieve Voorwaarden voor Geïntegreerde Contractvormen 2005.

## **VSE**

Vraagspecificatie Eisen.

#### VSP

Vraagspecificatie Proces.

Pagina Datum

7 3 maart 2015



## 2 Inleiding

#### 2.1 Aanbestedende dienst

Zie het dashboard en afdeling I.1 van de aankondiging van deze opdracht op <a href="www.tenderned.nl">www.tenderned.nl</a> (hierna: Tenderned).

## 2.2 Korte beschrijving aanbestedende dienst

Een groot deel van Noord-Holland ligt beneden zeeniveau. Dat betekent dat er veel werk moet worden verzet om het hier droog te houden. Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier is verantwoordelijk voor de waterschapstaken in het deel van Noord-Holland ten noorden van het Noordzeekanaal en Texel.

#### Water

Wij zorgen voor voldoende water in sloten en meren. Dat wil zeggen: niet te veel water (wateroverlast) en ook niet te weinig (droogte). Dat water moet voldoen aan landelijk en op Europees niveau vastgestelde kwaliteitseisen. Ook daar zorgen we voor, onder andere door het zuiveren van rioolwater.

#### Dijken

Noord-Holland wordt aan drie kanten omgeven door water. Een groot deel van onze provincie bestaat uit polders, waarvan sommige al vierhonderd jaar geleden werden drooggelegd. Het overgrote deel van de inwoners van Noord-Holland leeft onder de zeespiegel. Dat vraagt om stevige en veilige waterkeringen.

#### Wegen

Wij beheren en onderhouden zo'n 1.400 km polderwegen. We maken de wegen veiliger, bijvoorbeeld door de aanleg van fietspaden. Een belangrijk onderdeel van ons takenpakket is de gladheidbestrijding in de winterperiode.

#### Calamiteit

De natuur is grillig en we kunnen niet kunnen garanderen dat het nooit fout gaat. Daarom hebben we een uitgebreide calamiteitenorganisatie, zodat we voorbereid zijn en de gevolgen kunnen beperken als het een keer mis gaat.

#### **Belasting**

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier is een overheidsinstantie met een democratisch gekozen bestuur en een eigen belastingsysteem. Onze bestuurlijke organisatie lijkt erg op die van een gemeente. Het grote verschil is dat wij een begrensde, functionele taak hebben: water beheren, water keren, zorgen voor een goede waterkwaliteit en wegen beheren. We doen dat in Noord-Holland boven het Noordzeekanaal.

## 2.3 Communicatie

Aanbesteder heeft er voor gekozen onderhavige aanbesteding volledig elektronisch te laten verlopen via het aanbestedingsplatform van Tenderned. Alle communicatie met betrekking tot deze aanbesteding vindt derhalve via de berichtenmodule van Tenderned plaats.

Pagina Datum

8 3 maart 2015



## 2.4 Omschrijving van de opdracht

#### 2.4.1 Startsituatie

De Waddenzeedijk Texel voldoet niet meer aan de wettelijke veiligheidseisen en is daarom afgekeurd. Op hoofdlijnen zijn daarbij de volgende maatregelen voorzien, zodat de Waddenzeedijk weer gaat voldoen aan de geldende normen:

- het vervangen van de grasbekleding (inclusief onderliggende kleilaag);
- het aanbrengen of vervangen van de harde bekleding (zetsteen en/of asfalt);
- het aanbrengen van een binnenberm en indien nodig het verleggen van de binnendijks gelegen watergang;
- het aanbrengen van een waterkerende constructie;
- het aanbrengen van stortsteen op de vooroever.

Daarnaast worden enkele kunstwerken, zoals gemalen en een hevelleiding, vernieuwd of versterkt. Deze kunstwerken worden geïntegreerd in de waterkering.

Daar waar functies worden aangetast, zoals woningen, agrarisch areaal of natuurgebieden die langs of nabij de dijk liggen, zijn maatregelen ontworpen om de functies zoveel mogelijk te sparen. In Bijlage 5 wordt verder ingegaan op de huidige situatie, en de uitdagingen van het werk.

#### 2.4.2 Werkzaamheden

Alle primaire waterkeringen in Nederland worden iedere vijf jaar getoetst aan de wettelijke normen. Ten behoeve van de toetsrondes is de Waddenzeedijk in negen secties verdeeld (zie figuur 1). Deze zijn terug te vinden in het projectplan.

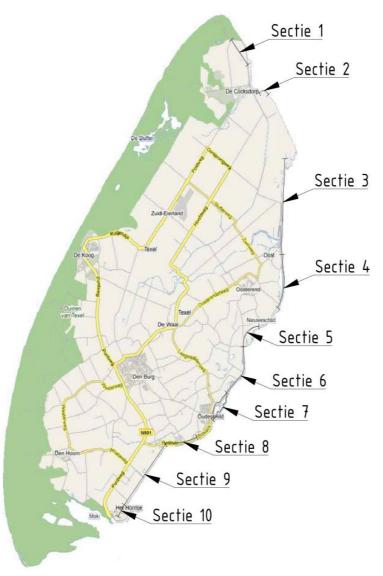
De scope van dit Project beperkt zich tot de secties 1 t/m 8 en sectie 10.

Sectie 9 is buiten de scope gehouden, omdat hier een buitendijkse oplossing wordt voorzien (zie ook paragraaf 2.8.2).

Pagina Datum

9 3 maart 2015





Afbeelding 1: weergave Project

Het Project behelst ontwerp- en engineeringswerkzaamheden en vervolgens het uitvoeren van het Uitvoeringsontwerp. De aanbieding moet worden uitgewerkt tot een definitief ontwerp en een uitvoeringsgereed ontwerp op basis waarvan het Project kan worden gerealiseerd.

Onder bovengenoemde werkzaamheden zijn o.a. begrepen:

- Aanvraag en verkrijging van alle noodzakelijke vergunningen;
- Ontwerp en engineering;
- Omgevingsmanagement, waaronder bouw gerelateerde communicatie en afstemming met bewoners, tijdige afstemming in de planvoorbereiding en ontwerptraject met stakeholders;
- Integraal projectmanagement;
- Risicomanagement;
- Opstellen Eisenboom en verificatiematrix;
- Raakvlakkenbeheer;
- Realisatie onder Systeem Gericht Contractbeheer.

Pagina Datum

10 3 maart 2015



In Bijlage 5 is een beschrijving gegeven van de Inhoudelijke opgave van het Project.

De waterveiligheid van alle secties binnen dit Project dient 31 december 2019 gerealiseerd te zijn. Na deze laatste mijlpaal kan tot september 2020 de totale scope van het Werk waaronder het herstellen van schades en herstel van wegen op de dijk worden afgerond.

Alle werkzaamheden volgens de Overeenkomst dienen verricht te worden op basis van een projectmanagementsysteem. Dit projectmanagementsysteem, inclusief zijn onderliggende processen, dient gebaseerd te zijn op een kwaliteitsmanagementsysteem, of in geval van Aanmelding door een samenwerkingsverband van ondernemingen (combinatie), eventueel meerdere kwaliteitsmanagementsystemen, dat is (die zijn) gecertificeerd door een daartoe geaccrediteerde certificatie-instelling op basis van de vigerende versie van de norm NEN-EN-ISO 9001 of een daaraan gelijkwaardig kwaliteitsmanagementsysteem.

#### 2.4.3 Aandachtspunten voor marktpartijen

#### Uitdagingen voor de markt

De uitdagingen voor de markt zitten met name in een optimale voorbereiding en uitvoering, zowel wat betreft het gebruik van materieel, materiaal, uitvoeringsmethodieken (aantoonbaar voldoen aan de eisen met betrekking tot de relevante faalmechanismen per dijksectie) alsook de planning en fasering van de uitvoering. Specifieke punten zijn:

- Tijdige waterveiligheid 31 december 2019;
- Wijze van het garanderen van de bereikbaarheid van o.a. omwonenden en hulpdiensten;
- Rekening houden met beperkte tijdsvensters voor uitvoering t.g.v. bijv. toeristenseizoen en gesloten seizoen;
- Integreren van ontwerpwerkzaamheden met een optimale uitvoeringsstrategie tot een veilige Dijkversterking;
- Wijze van minimaliseren van hinder(beleving), grondbeslag en schade tijdens de uitvoering;
- Verminderen van de milieubelasting door grondstromen slim te ontwerpen;
- Integreren van civieltechnische constructies in de primaire waterkering;
- Uitwerken en realiseren elektro-mechanische constructies (gemalen);
- Afstemmen van ontwerp en uitvoering met werken van derden.

#### Samenwerkingsgerichte houding

HHNK heeft gekozen voor een Design & Construct contract op basis van de UAV-GC 2005 om de kennis en kunde van de markt te kunnen benutten inzake de verdere ontwerpvoorbereiding, het vergunningentraject, het kiezen van technisch realiseerbare oplossingen, en het beperken van hinder voor de omgeving en schade aan woningen en infrastructuur. De opgave in het algemeen en de contractvorm in het bijzonder vraagt om een samenwerkingsgerichte en interactieve houding van Opdrachtgever en Opdrachtnemer en wederzijds acceptatievermogen om tot de gewenste resultaten te komen.

Om de samenwerking tussen Opdrachtnemer en Opdrachtgever gedurende de contractfase op de agenda te houden, zal de Opdrachtgever 'Prestatiemeting' toepassen, conform de systematiek die ontwikkeld is door Rijkswaterstaat.

#### Kritische succesfactoren

Aanbesteder zal voor de Aanbestedingsleidraad enkele Kritische Succesfactoren benoemen, om daarmee een sterke focus in de aanbesteding aan te brengen. Vooralsnog wordt gedacht aan de volgende kritische succesfactoren (KSF-en) voor dit Project.

Pagina Datum

11 3 maart 2015



- KSF 1: Aantoonbaar veilig ontwerp door een kwalitatief goede eisenboom en bijbehorende verificatiematrix (EBVM);
- KSF 2: Hoogwaterveilig op 31 december 2019;
- KSF 3: Minimale hinder omwonenden en goede bereikbaarheid tijdens uitvoering voor openbaar vervoer, nood- en hulpdiensten etc.;
- KSF 4: Beheersing en mitigratie van de top 10 risico's voor het Project.

Ten aanzien van deze KSF-en wordt van de Deelnemers ten behoeve van Inschrijving gevraagd hun visie en beheersmaatregelen hierop te geven.

Deelnemers zullen in de eerste Dialoogfase, met het oog op grote risico's en onzekerheden in de gelegenheid gesteld worden (zelf) aanvullend onderzoek voor te stellen. Aanbesteder zal hierin zo goed mogelijk faciliteren en onderzoek laten uitvoeren. Resterend onderzoek zijn voor diens scope en risico onder de geldende contractvoorwaarden.

## 2.5 Doel Selectieleidraad

Deze Selectieleidraad is opgesteld voor de selectie van de aanmeldingen voor de concurrentiegerichte dialoog van dit Project.

De doelstelling van deze Selectieleidraad is als volgt:

- Informeren van potentiële Gegadigden over de inhoudelijke hoofdlijnen van het Project;
- Toelichten van de wijze van aanmelden voor potentiële Gegadigden;
- Beschrijven van de minimumeisen waaraan potentiële Gegadigden moeten voldoen bij hun Aanmelding;
- Toelichten van de wijze waarop de Aanmeldingen worden beoordeeld om te komen tot geschikte Gegadigden.

Het beoogd resultaat is een transparant en objectief proces dat leidt tot de selectie van de meest geschikte Gegadigden.

#### 2.6 Contractvorm

De Aanbesteder is voornemens de opdracht te verlenen in de vorm van een Design & Construct contract, met als voorwaarden de UAV-GC 2005. De omvang en reikwijdte van de opdracht en de voorwaarden waaronder de opdracht wordt gerealiseerd worden opgenomen in de basisOvereenkomst, de vraagspecificatie, de annexen en overige contractdocumenten.

## 2.7 Gunningscriterium

In het kader van de aanbestedingsprocedure zal het gunningscriterium van de economisch meest voordelige Inschrijving (EMVI) worden gehanteerd. De (sub)criteria zullen in relatie staan met de kritische succesfactoren. De gunningscriteria zullen in de aanbestedingsleidraad nader uitgewerkt worden.

Pagina Datum

12 3 maart 2015



## 2.8 Motivering in het kader van de Aanbestedingswet

#### 2.8.1 Motivering samengevoegde opdracht

De onderhavige aanbestedingsprocedure heeft betrekking op een opdracht waarin werksoorten en/of bouwfasen zijn geïntegreerd. De motivering hiervoor is als volgt:

- Reductie van uitvoeringskosten door de integratie van ontwerp en uitvoering ontstaan mogelijkheden tot besparing;
- Betere kwaliteit van het ontwerp onderhevig aan complexe berekeningen met meerdere interpretatiemogelijkheden.

#### 2.8.2 Motivering opdracht niet verdelen in percelen

De opdracht omvat de afgekeurde delen van de Waddenzeedijk van Texel in de secties 1 t/m 8 en sectie 10.

Aanbesteder heeft de opdracht als één werk beschreven en niet in percelen verdeeld. Vanwege de geïsoleerde ligging van het werk op een eiland, zal veel bouwmateriaal aangevoerd moeten worden naar het eiland. Aanbesteder wil overlast t.g.v. uitvoering van het Project verminderen door optimalisatie van transportwegingen in één hand mogelijk te maken. Ook wil Aanbesteder bereiken dat er een optimale afstemming plaatsvindt van de civieltechnische constructies in de primaire waterkering.

#### 2.8.3 Motivering financiële en economische draagkracht als geschiktheidseis

Vanwege de hoge bouwsom en lange uitvoeringstermijn vraagt Aanbesteder een zekerheid van de Inschrijver in de vorm van een bankverklaring.

#### 2.8.4 Motivering Aanbestedingsprocedure Concurrentiegerichte Dialoog

Aanbesteder wenst voor gunning inzicht te krijgen in de integratie van het ontwerp van de waterkering met de uitvoeringsprocessen. De kwaliteit van het ontwerp is echter onderhevig aan complexe berekeningen met meerdere interpretatiemogelijkheden. Verbetering van de uitvoeringswijzen met het oog op vermindering van overlast voor omgeving wordt bereikt als alle technische aspecten en omgevingsaspecten in voldoende mate zijn geïntegreerd in specificatie, ontwerp en proces.

Daarom bestaat de wens om gedurende de aanbestedingsprocedure met Inschrijvers af te stemmen, zodat zij kwalitatief goede Aanbiedingen kunnen indienen. Om deze redenen is de openbare Europese procedure niet geschikt. Ook de niet-openbare Europese procedure is minder geschikt, omdat in deze procedure slechts beperkt de mogelijkheid bestaat tot mondelinge gegevensuitwisseling. Aanbesteder kiest daarom voor de Concurrentiegerichte Dialoog.

Door het toepassen van de Concurrentiegerichte Dialoog wordt aan Inschrijver vooraf zekerheid gegeven dat zijn ontwerpprincipes geaccepteerd worden.

Door toepassing van de Concurrentiegerichte Dialoog wordt tevens tijd gegeven aan ON om inzicht hiervoor te vergaren door het uitvoeren van extra onderzoek.

## 3 Procedure, planning, inlichtingen en aanmelden

#### 3.1 Procedure

Deze aanbesteding betreft een Europese aanbesteding conform de Concurrentiegerichte Dialoog waarbij het Aanbestedingsreglement Werken 2012 (ARW 2012), hoofdstuk 4 wordt gevolgd.

Pagina Datum

13 3 maart 2015



De aanbestedingsprocedure van de opdracht bestaat uit een aanmeldings- en selectiefase en een dialoog- en gunningsfase. Deze leidraad heeft betrekking op de aanmeldings- en selectiefase.

## 3.2 Planning van de aanbesteding

De concurrentiegerichte dialoog is vanaf publicatie tot en met gunning onderverdeeld in drie fasen:

- 1. Selectiefase: publiceren, aanmelden en selecteren;
- 2. Dialoogfasen: het voeren van dialoog met het doel te bepalen welke middelen / oplossingen geschikt zijn. De Dialoog zal in twee sub-fasen plaatsvinden;
- 3. Inschrijvingsfase: uitnodigen, informeren en inschrijven, beoordelen en gunnen.

HHNK zal middels een publicatie voorafgaand aan de selectiefase een Selectieleidraad en voorafgaand aan de dialoog- en Inschrijvingsfase een aanbestedingsleidraad beschikbaar stellen. Hierin beschrijft HHNK het verloop van de fase en de wijze van selectie, dialoog, Inschrijving en beoordeling. De geselecteerde Gegadigden ontvangen voorafgaande aan de eerste Dialoogfase tevens de contractdocumenten. HHNK streeft naar de volgende planning:

	Selectiefase	
1	Publicatie aankondiging	3 maart 2015
2	Uiterste datum voor het stellen van vragen	23 maart 2015
3	Verzenden laatste Nota van Inlichtingen	26 maart 2015
4	Sluitingsdatum voor het indienen Aanmeldingen	2 april 2015
5	Beoordeling Aanmeldingen	2 april t/m 9 april 2015
6	Mededeling voornemen tot selectie	9 april 2015
7	Definitieve selectie	16 april 2015
	Eerste Dialoogfase	
8	Uitnodiging tot eerste dialoogfase (incl. versturen	16 april 2015
	aanbestedingsleidraad Dialoogfase en contractdocumenten)	
9	Startbijeenkomst	20 april 2015
10	Bilateraal overleg met elk van de Gegadigden	Week 18
		(28, 29 april)
11	Uiterste datum stellen van vragen	11 mei 2015
12	Nota van Inlichtingen	20 mei 2015
13	Indiening Plan "Visie en Aanpak"	27 mei 2015
14	Beoordeling Plan "Visie en Aanpak"	27 mei t/m
	(selectie 3 Gegadigden)	8 juni 2015
15	Voorlopig voornemen tot uitnodiging deelname tweede dialoogfase	12 juni 2015
	Tweede Dialoogfase	
16	Definitieve uitnodiging deelname tweede Dialoogfase	19 juni 2015
17	Overlegronde 1 (individuele overleggen)	26, 29 juni 2015
18	Overlegronde 2 (individuele overleggen):	13, 17 juli 2015
	Documenten 1 t/m 4 : 25% versie ter nadere bespreking	
19	Overlegronde 3 (individuele overleggen)	17, 21 augustus
	Documenten 1 t/m 4 : 70% versie ter nadere bespreking	2015
20	Overlegronde 4 (individuele overleggen)	14, 18 september
	Documenten 1 t/m 4 : 95% versie ter nadere bespreking	2015
21	Uiterste datum voor het stellen van vragen	2 oktober 2015

Pagina Datum

14 3 maart 2015



22	Laatste Nota van Inlichtingen en Uitnodiging tot Inschrijving	9 oktober 2015
	Inschrijvingsfase	
23	Verzending van (voor elke Gegadigde gelijk) aangepaste	16 oktober 2015
	contractdocumenten	
24	Sluitingsdatum voor het indienen van een Inschrijving	26 oktober 2015:
		12.00 uur
25	Beoordeling Inschrijvingen	26 oktober t/m
		16 november 2015
26	Voornemen tot gunning	23 november 2015
27	Opschortende termijn	23 november –
		15 december 2015
28	Gunning	16 december 2015
29	Voorbereiding contract ondertekening	16 december t/m
		23 december 2015
	Contractuitvoering	
30	Contractondertekening	23 december 2015
31	Oplevering waterveiligheidsdoelstelling	31 december 2019
32	Eindoplevering	30 september
		2020

Gegadigden kunnen aan de bovenstaande planning geen rechten ontlenen. De Aanbesteder besteedt de grootst mogelijke zorg om de planning te halen maar behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. De genoemde data ten aanzien van de dialoog- en Inschrijvingsfase worden nauwkeuriger benoemd in de aanbestedingsleidraad.

## 3.3 Selectie en fasering

#### 3.3.1 Selectiefase

Aanbesteder stelt voorwaarden waaraan Gegadigden moeten voldoen om te mogen deelnemen aan de eerste Dialoogfase. Deze criteria zijn beschreven in hoofdstuk 4 en bestaan uit uitsluitingsgronden en minimumeisen. Alle Gegadigden die voldoen aan deze eisen mogen deelnemen aan de eerste Dialoogfase.

#### 3.3.2 Eerste Dialoogfase: van onbekend naar 3 Gegadigden

Aanbesteder maakt gebruik van de in ARW 2012, paragraaf 4.16.7 geboden mogelijkheid om de Dialoog in meerdere fasen te laten verlopen.

Tijdens de eerste Dialoogfase hecht Aanbesteder er aan dat Deelnemers zich zo snel mogelijk het Project eigen maken en tot oplossingen komen met een grote meerwaarde voor HHNK. Aan Deelnemers zal worden gevraagd een plan "Visie en Aanpak" op te stellen en daarbij in te gaan op een aantal nader te benoemen thema's.

Dit plan zal aan het einde van de eerste Dialoogfase worden beoordeeld en zal leiden tot een selectie van drie Deelnemers, met wie de tweede Dialoogfase zal worden vervolgd.

#### 3.3.3 Tweede Dialoogfase

De tweede Dialoogfase zal zich met name richten op nader te benoemen kritische succesfactoren (zie paragraaf 2.4.3). Gegadigden moeten hun aanpak van, en risicobeheersing op enkele van deze KSF-en geven.

Pagina Datum

15 3 maart 2015



Daarnaast wordt in de tweede Dialoogfase aandacht besteed aan een top 10 risico-inventarisatie.

Binnen deze tweede Dialoogfase vindt een aantal overleggen met elk van de Deelnemers plaats en staat het Deelnemers wederom vrij zelf onderwerpen te agenderen.

De overleggen duren maximaal 2 uur. De data en tijdstippen van presentatie worden via het aanbestedingsplatform van Tenderned aan Deelnemer bekend gemaakt.

#### 3.3.4 Inschrijvingsfase: van maximaal 3 naar 1:

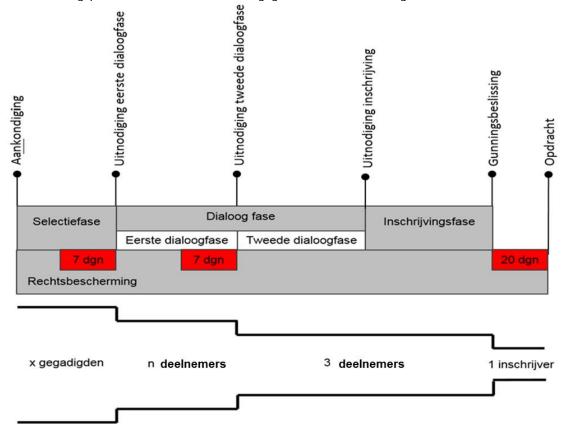
De gunningscriteria richten zich op de kwaliteiten van de Inschrijving. De Inschrijving omvat in ieder geval een nader uitgewerkt objecten/eisenboom, inclusief bijbehorend verificatieplan, een Visie Risicobeheersing voor elk van de drie door Aanbesteder benoemde KSF-en, een top 10 Risicoinventarisatie van Inschrijver met beheersmaatregelen.

Daarnaast bestaat de Inschrijving uit een aantal financiële documenten, waaronder een inschrijfbedrag, termijnstaat en open begroting.

De beoordeling van de Inschrijving vindt plaats op basis van zowel prijs als kwaliteit. Het gunningscriterium is derhalve de economisch meest voordelige Inschrijving. Bij beoordeling van de kwaliteit gaat het uiteindelijk om de beoordeling van de meerwaarde die Inschrijvers bieden.

#### Schematische weergave aanbestedingsprocedure

De aanbestedingsprocedure is schematisch weergegeven in onderstaand figuur.



Pagina Datum

16 3 maart 2015



## 3.4 Inlichtingen

#### 3.4.1 Nadere inlichtingen als bedoeld in artikel 4.12 van het ARW 2012

Nadere inlichtingen over de Selectieleidraad en de overige aanbestedingsdocumenten kunnen uitsluitend via de vragenmodule van Tenderned worden gesteld.

Mondeling, per brief of per e-mail gestelde vragen worden niet beantwoord.

De vragen dienen helder en eenduidig geformuleerd te zijn en een referentie te bevatten naar het onderdeel van het aanbestedingsdocument waarop de vraag betrekking heeft.

Naar aanleiding van de gestelde vragen wordt een Nota van Inlichtingen opgesteld welke wordt gepubliceerd via Tenderned. De uiterste datum van publicatie is te vinden in het dashboard van deze aankondiging op Tenderned.

#### 3.5 Aanmelden

#### 3.5.1 Aanmelding door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie)

- 1. Aanmelding door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie) is toegestaan.

  Door de Aanbesteder worden geen bijzondere eisen gesteld met betrekking tot de rechtsvorm

  (na opdracht) van het samenwerkingsverband. Een combinatie dient in de Eigen verklaring aan
  te geven wie als penvoeder van de combinatie optreedt.
- 2. Het na selectie vormen van samenwerkingsverbanden, anders dan waarvoor Aanmelding heeft plaatsgevonden, wordt niet toegestaan.
- 3. Indien de Aanbesteder vermoedt dat het aantal ondernemingen in een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie) onevenredig groot is, gelet op de Mededingingswet, zal de Aanbesteder een melding doen bij de Autoriteit Consument en Markt.
- 4. In aanvulling op het bepaalde in artikel 4.19.2 van het ARW 2012 wordt bepaald dat een ondernemer in een samenwerkingsverband die voor minder dan 10% van het bedrag van de Aanmelding deelneemt in de realisatie van de opdracht, hoofdelijk aansprakelijk is voor de nakoming van alle uit de Overeenkomst voortvloeiende verplichtingen, doch tot ten hoogste 10% van het bedrag van de Aanmelding.
- 5. Het bepaalde in lid 3 geldt uitsluitend indien de deelname van een ondernemer voor minder dan 10% bij de Aanmelding uitdrukkelijk is aangegeven op het aanmeldingsbiljet en deze deelname, indien de Aanbesteder daarom verzoekt, wordt gespecificeerd en aangetoond.

#### 3.5.2 Aanmelding met referenties van zelfstandige hulppersoon

Als de Gegadigde gebruik maakt van referenties van Zelfstandige Hulppersoon zoals begrepen onder paragraaf 6 van de UAV-gc om aan de gestelde ervaringseisen te voldoen, dient de Gegadigde een overzicht te verstrekken van de namen van de Zelfstandige Hulppersonen waar gebruik van zal worden gemaakt om aan de eisen te kunnen voldoen voor de uitvoering van de opdracht. De Gegadigde dient daarbij aan te geven voor welke werkzaamheden de betreffende onderaannemer zal worden ingezet en dit bij de Eigen verklaring kenbaar te maken (zie verder paragraaf 4.3/punt 4).

De Zelfstandige Hulppersoon dient ook een Eigen verklaring in te dienen bij Aanmelding.

Pagina Datum

17 3 maart 2015



#### 3.5.3 Wijze van aanmelden

- 1. De Aanmelding voor deze aanbesteding verloopt via Tenderned. Een Aanmelding per brief, fax of e-mail wordt niet geaccepteerd.
- 2. De bij de Aanmelding in te dienen documenten dienen te zijn gesteld in de Nederlandse taal.

#### 3.5.4 Bij de Aanmelding te verstrekken documenten

De Gegadigde dient bij zijn Aanmelding de navolgende (grijs gearceerde) documenten op te nemen:

- 1. Een volledig ingevuld en ondertekende aanmeldingsformulier Overeenkomstig het model opgenomen onder Bijlage 1 van deze Selectieleidraad.
- 2. Twee volledig ingevulde, gedateerde en ondertekende Eigen verklaringen:
  - een Eigen verklaring voor aanbestedingsprocedures van aanbestedende diensten, conform Bijlage 2 van deze Selectieleidraad;
  - b. een Aanvullende Eigen verklaring conform Bijlage 3 van deze Selectieleidraad. De Eigen verklaringen gelden als een Eigen verklaring van de Gegadigde bedoeld in artikel 4.13 van het ARW 2012. Indien Aanmelding geschiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie), al dan niet als vennootschap onder firma, dienen beide Eigen verklaringen door iedere ondernemer afzonderlijk opgesteld, gedateerd en ondertekend, te worden bijgevoegd.
  - De Aanmelding is ongeldig indien de Eigen verklaringen niet naar waarheid zijn ingevuld, tenzij de Gegadigde handelde te goeder trouw en de feiten als zodanig, naar oordeel van de Aanbesteder, niet leiden tot uitsluiting van deelneming aan de procedure.
- 3. Eén volledig ingevulde en ondergetekende verklaring ten aanzien van de financieeleconomische draagkracht in de vorm van een Bankverklaring, zoals gesteld in paragraaf 4.3/punt 2 van deze Selectieleidraad.
- 4. Een kwaliteitscertificaat afgegegeven door een geacrediteerde instelling t.a.v. kwaliteitsmanagement conform paragraaf 4.3/punt 3a.
- 5. Volledig ingevulde en ondertekende opgaven Gegevens omtrent technische bekwaamheid conform Bijlage 4 van deze Selectieleidraad, met gegevens over de referentieopdracht(en) waarmee de Gegadigde beoogt te voldoen aan de geschiktheidseisen.

Indien de Gegadigde zich, om te voldoen aan de geschiktheidseisen en/of de selectiecriteria beroept op de technische bekwaamheid van andere natuurlijke of rechtspersonen, dient de Gegadigde dit aan te geven in de Eigen verklaring voor aanbestedingsprocedures van aanbestedende diensten.

## 3.5.5 Bevoegdheid tot het doen van een Aanmelding

- De Aanmelding dient te zijn gedaan door een daartoe bevoegde vertegenwoordiger van de Gegadigde.
- 2. De Gegadigde dient bij Aanmelding een (kopie van een) uittreksel uit het register van de Kamer van Koophandel te verstrekken, waarin is aangegeven wie namens de onderneming bevoegd is de Aanmelding te ondertekenen.
  - Indien ondertekening geschiedt door een ander dan degene die is vermeld in het register dient tevens (een gewaarmerkte kopie van) de daartoe vereiste volmacht te worden verstrekt.
- Indien Aanmelding geschiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie), al dan niet als vennootschap onder firma, dienen de in lid 2 genoemde bescheiden door iedere ondernemer afzonderlijk te worden verstrekt.

Pagina Datum



- 4. Indien de Gegadigde niet is gevestigd in Nederland dienen uittreksels en/of bescheiden te worden verstrekt waaruit de bevoegdheid blijkt, Overeenkomstig de wettelijke bepalingen geldend in het land van vestiging.
- 5. Indien blijkt dat de Aanmelding is gedaan door een persoon die daartoe, op het moment dat de Aanmelding werd gedaan, niet bevoegd was, wordt de Aanmelding geacht **niet** te zijn gedaan.

Pagina Datum

19 3 maart 2015



## 4 Uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

## 4.1 Uitsluitingsgronden

- 1. Een Gegadigde die zich bevindt in één of meer van de omstandigheden genoemd in de artikelen 4.5.1 of 4.5.4 van het ARW 2012 wordt uitgesloten van deelneming aan de opdracht, overigens onverminderd het bepaalde in artikel 4.5.7 van het ARW 2012. Indien Aanmelding geschiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie), al dan niet als vennootschap onder firma, wordt het samenwerkingsverband uitgesloten van deelneming aan de opdracht, wanneer één of meer van de ondernemers zich in één of meer van deze omstandigheden bevindt.
- 2. Indien mocht blijken dat een andere natuurlijke of rechtspersoon, met wie de Gegadigde beoogt te voldoen aan de geschiktheidseisen en/of de selectiecriteria, zich bevindt in één of meer van de omstandigheden genoemd in de artikelen 4.5.1 of 4.5.4 van het ARW 2012, zal deze andere natuurlijke of rechtspersoon door de Aanbesteder niet worden geaccepteerd.
- Als bewijsmiddelen verlangt de Aanbesteder de documenten als genoemd in de artikelen 4.5.3 respectievelijk 4.5.5 van het ARW 2012.
   De bewijsmiddelen dienen te worden verstrekt binnen drie (3) werkdagen na een daartoe ontvangen verzoek van de Aanbesteder.

## 4.2 Voorkennis en belangenverstrengeling

- 1. Indien een Gegadigde zelf eerder werkzaamheden of diensten heeft verricht ter voorbereiding van de opdracht, dan wel op andere wijze direct of indirect betrokken is (geweest) bij de voorbereiding van de opdracht, wordt er vermoed sprake te zijn van voorkennis.
- 2. Indien binnen de onderneming van de Gegadigde personen werkzaam zijn die dergelijke, in lid 1 bedoelde voorbereidende werkzaamheden of diensten hebben verricht, wordt er eveneens vermoed sprake te zijn van voorkennis.
- 3. Indien de Gegadigde in het kader van deze aanbestedingsprocedure zelfstandige hulppersonen (onderaannemers) en/of adviseurs (zowel natuurlijke als rechtspersonen) inschakelt en een of meerdere van die zelfstandige hulppersonen (onderaannemers) of adviseurs hebben dergelijke, in lid 1 bedoelde voorbereidende werkzaamheden of diensten verricht, wordt er eveneens vermoed sprake te zijn van voorkennis.
- 4. Indien een Gegadigde is gelieerd aan een of meerdere andere ondernemingen, dan wel indien de Gegadigde onderdeel uitmaakt van een groep, e.e.a. in de zin van de artikelen 2:24a, 2:24b en 2:24c van het Burgerlijk Wetboek, of vergelijkbare rechtsvormen naar buitenlands recht, waarvan één of meerdere ondernemingen dergelijke, in lid 1 bedoelde, voorbereidende werkzaamheden of diensten hebben verricht, wordt er vermoed sprake te zijn van belangenverstrengeling.
- 5. Een Gegadigde kan worden uitgesloten van deelneming aan de opdracht in de gevallen bedoeld in de leden 1 t/m 4.
- 6. Een samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie) kan worden uitgesloten van deelneming aan de opdracht indien de gevallen bedoeld in de leden 1 t/m 4 betrekking hebben op één of meerdere van de ondernemers in het verband.
- 7. Indien de gevallen bedoeld in de leden 1 t/m 4 betrekking hebben op een andere natuurlijke of rechtspersoon, waarmee de Gegadigde beoogt te voldoen aan de geschiktheidseisen en/of de selectiecriteria, kan de Aanbesteder besluiten deze andere natuurlijke of rechtspersoon niet te accepteren en kan de Gegadigde worden uitgesloten van deelneming aan de opdracht.

Pagina Datum

20 3 maart 2015



8. De Aanbesteder stelt de Gegadigde in de gelegenheid om, ten genoegen van de Aanbesteder, het in de leden 1 t/m 4 bedoelde vermoeden te weerleggen en aan te tonen dat de eerlijke mededinging niet wordt geschaad door de (eerdere) betrokkenheid van de Gegadigde of de in lid 2 bedoelde bij hem werkzame personen of de in lid 3 bedoelde door hem in te schakelen zelfstandige hulppersonen (onderaannemers) of adviseurs, dan wel de in lid 4 bedoelde andere ondernemingen.

#### 4.3 Geschiktheidseisen

- 1. Onverminderd het bepaalde in de paragrafen 4.1 en 4.2 van deze Selectieleidraad, komt voor een uitnodiging tot deelneming uitsluitend in aanmerking de Gegadigde die, naar het oordeel van de Aanbesteder, voldoet aan elk van de in de aankondiging van opdracht zoals gepubliceerd op Tenderned gestelde geschiktheidseisen.
- 2. Met betrekking tot financiële en economische draagkracht wordt een bankverklaring als geschiktheidseis gesteld. De bankverklaring houdt in: een verklaring tot het afgeven van een bankgarantie ter grootte van € 7,5 mln. gedurende de looptijd van het Project plus een nader te specificeren termijn na oplevering, afroepbaar op eerste verzoek, onvoorwaardelijk en onherroepelijk.
- 3. Met betrekking tot technische bekwaamheid worden de volgende geschiktheidseisen gesteld: zie de aankondiging op Tenderned.
  - a. Een kwaliteitssysteemcertificaat op basis van de norm NEN-EN-ISO ISO 9001:2008 of gelijkwaardig, dat betrekking heeft op de aard van het werk. Dit certificaat moet zijn afgegeven door een certificatie-instelling, die daartoe is geaccrediteerd door een nationale accreditatie-instelling (in Nederland: de Raad voor Accreditatie). Ingeval van een combinatie van Inschrijvers dient de combinatie respectievelijk dienen alle Deelnemers in het bezit te zijn van het hiervoor bedoelde kwaliteitssysteemcertificaat. Indien afzonderlijke certificaten van de Deelnemer in de combinatie worden overgelegd, moeten deze certificaten gezamenlijk overeenkomen met de aard van het werk.
  - b. Eén referentieproject (Referentie I) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde als hoofdverantwoordelijke of combinant (en dus niet als onderaannemer) was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement) in een civieltechnisch (GWW-sector) project met een minimale opdrachtsom van € 40 miljoen exclusief BTW;
  - c. Eén referentieproject (Referentie II) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde een werk aan een primaire waterkering, bestaande uit grondconstructies en/of civieltechnische constructies, heeft gerealiseerd met als doel de primaire waterkering te versterken en deze ten tijde van uitvoering onder alle omstandigheden waterveilig te houden. Het referentieproject heeft een minimale omvang van 3 km, niet noodzakelijk aaneengesloten;
  - d. Eén referentieproject (Referentie III) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde een bijzondere waterkerende constructie van minimaal 200 m lengte in een primaire waterkering heeft ontworpen en gebouwd, en de primaire waterkering ten tijde van uitvoering onder alle omstandigheden waterveilig heeft gehouden. Voor de definitie van bijzondere waterkerende constructie wordt verwezen naar tabel 2.1 van de Leidraad kunstwerken, uitgave van TAW 2003.
  - e. Eén referentieproject (Referentie IV) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde minimaal 100.000m3 grondverzet heeft uitgevoerd in of aangrenzend aan een EHS en/of Natura 2000 gebied;

Pagina Datum



- f. Eén referentieproject (Referentie V) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde voor een projectopgave van civieltechnische aard (GWW-sector) een systeemdecomponering heeft toegepast volgens de principes van System Engineering (zie begrippenlijst) en op basis van deze decompositie de door Opdrachtgever opgestelde vraagspecificatie heeft uitgewerkt tot een uitvoeringsgereed ontwerp, als onderdeel van een geïntegreerd contract (UAV-GC of gelijkwaardig). Het referentieproject moet van vergelijkbare complexiteit zijn, en een omvang hebben van € 5 mln. exclusief BTW en een vergelijkbare complexiteit. Voor vergelijkbare complexiteit wordt verwezen naar de werkzaamheden die zijn benoemd in paragraaf 2.4.2.
- 4. Een Gegadigde kan zich, om te voldoen aan de in de aankondiging genoemde geschiktheidseisen beroepen op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid van andere natuurlijke of rechtspersonen.
  Indien de Gegadigde zich beroept op de financiële en economische draagkracht en /of technische bekwaamheid van andere natuurlijke of rechtspersonen dient de Gegadigde:
  - a. de Aanbesteder aan te tonen dat hij daadwerkelijk en onherroepelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van die andere natuurlijke of rechtspersonen; en
  - b. voor wat betreft de technische bekwaamheid, die andere natuurlijke of rechtspersonen ook daadwerkelijk en onherroepelijk in te zetten bij de uitvoering van de opdracht, voor zover het de onderdelen betreft waarop de technische bekwaamheid betrekking heeft. Indien de opdracht aan de Gegadigde wordt verleend is hij tot deze inzet verplicht.
- 5. De Gegadigde verstrekt de Aanbesteder, desgevraagd, binnen drie werkdagen na een daartoe ontvangen verzoek, bewijsmiddelen waaruit blijkt dat de Gegadigde daadwerkelijk en onherroepelijk kan beschikken over de voor de uitvoering van de opdracht noodzakelijke middelen van de andere natuurlijke of rechtspersonen, alsmede, indien van toepassing, bewijsmiddelen waaruit blijkt dat de andere natuurlijke of rechtspersonen daadwerkelijk en onherroepelijk worden ingezet bij de uitvoering van de opdracht. Als bewijsmiddel kan onder meer dienen een ter zake gesloten (onderaannemings-)overeenkomst of een ter zake door de Gegadigde en de andere natuurlijke of rechtspersoon opgestelde, gedateerde en rechtsgeldig ondertekende verklaring, zulks ter beoordeling van de Aanbesteder.

Pagina Datum

22 3 maart 2015



## 5 Uitnodiging tot de eerste Dialoogfase

- 1. Voor een uitnodiging tot de eerste Dialoogfase komen uitsluitend in aanmerking Gegadigden die:
  - a. zich hebben aangemeld als Gegadigde Overeenkomstig het bepaalde in hoofdstuk 3 en 4 van deze Selectieleidraad;
  - b. hebben aangetoond te voldoen aan de in paragraaf 4.3 van deze Selectieleidraad gestelde geschiktheidseisen;
  - c. overigens niet behoeven te worden uitgesloten van deelneming aan de opdracht.
- 2. De uitnodigingen tot de eerste Dialoogfase worden uiterlijk op de geplande datum zoals gepubliceerd op Tenderned verzonden. De Aanbesteder is gerechtigd genoemde uiterste verzenddatum uit te stellen. Gegadigden worden hiervan via Tenderned in kennis gesteld.

Pagina Datum

23 3 maart 2015



## 6 Overige voorwaarden en regeling

#### 6.1 Aantal malen aanmelden

- 1. Natuurlijke personen, rechtspersonen en vennootschappen mogen zich slechts één (1) maal al dan niet in combinatie met andere natuurlijke personen, rechtspersonen en vennootschappen als Gegadigde aanmelden.
- 2. Voor toepassing van deze bepaling worden rechtspersonen en vennootschappen die:
  - aan elkaar zijn gelieerd op een wijze als bedoeld in artikel 24a boek 2 Burgerlijk Wetboek;
     of met elkaar zijn verbonden in een groep als bedoeld in artikel 24b boek 2 Burgerlijk
     Wetboek; of
  - b. aan elkaar zijn gelieerd in aan sub a of sub b vergelijkbare rechtsvormen naar buitenlands recht.
  - als één rechtspersoon of vennootschap beschouwd.
- 3. Indien een Gegadigde zich beroept op de financiële en economische draagkracht en/of technische bekwaamheid van een andere natuurlijke of rechtspersoon, dan wordt die andere natuurlijke of rechtspersoon voor de toepassing van dit lid aangemerkt als Gegadigde.

## 6.2 Forumkeuze, rechtsbescherming

- In aanvulling op het gestelde in artikel 4.31 van het ARW 2012 wordt bepaald dat alle geschillen in het kader van de onderhavige aanbestedingsprocedure aanhangig dienen te worden gemaakt bij de (voorzieningenrechter van de) Rechtbank te Noord-Holland. Een geschil wordt geacht aanhangig te zijn gemaakt door het uitbrengen van een dagvaarding.
- 2. De Aanbesteder zal beslissingen ter zake van de selectie van Gegadigden schriftelijk aan de Gegadigden mededelen.
- 3. Onverminderd het bepaalde in artikel 4.14.4 van het ARW 2012 dient een Gegadigde, indien hij bezwaren heeft tegen een beslissing, binnen een termijn van zeven (7) kalenderdagen na verzending van de mededeling van de beslissing van de Aanbesteder een kort geding aanhangig te hebben gemaakt tegen die beslissing. Het geding is aanhangig vanaf de dag van dagvaarding (artikel 125 Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering).
- 4. De genoemde termijn is een vervaltermijn. Dat wil zeggen dat indien een Gegadigde niet binnen zeven (7) kalenderdagen na verzending van de mededeling van de beslissing daadwerkelijk een kort geding aanhangig heeft gemaakt, de betreffende Gegadigde in kort geding geen bezwaar meer kan maken met betrekking tot die beslissing; zijn recht is dan verwerkt. De Aanbesteder is in dat geval vrij om (verder) gevolg te geven aan de beslissing.

Pagina Datum

24 3 maart 2015



## 6.3 Vergoeding

Inschrijvers die:

- hebben deelgenomen aan de tweede Dialoogfase;
- hebben deelgenomen aan de Inschrijvingsfase;
- een geldige, volledige en rechtmatige Inschrijving hebben gedaan

ontvangen een vergoeding van € 200.000,- inclusief BTW als tegemoetkoming in de gemaakte kosten. Dit alles ter beoordeling van de Aanbesteder. De Aanbesteder verstrekt maximaal één vergoeding per Inschrijver.

## 6.4 Blijvend voldoen aan eisen

Indien op enig moment gedurende het verloop van de aanbestedingsprocedure (zowel de selectiefase, de Dialoogfase als de Inschrijvingsfase) blijkt dat een Gegadigde niet langer voldoet aan de in dit selectiedocument genoemde eisen, kan de Aanbesteder die Gegadigde uitsluiten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

#### 6.5 Klachten

Alle belangstellenden kunnen een klacht met betrekking tot deze aanbesteding indienen bij de Aanbestedende dienst. Een omschrijving van zowel belanghebbenden als de grond op basis waarvan belanghebbenden een klacht kunnen indienen is opgenomen in de klachtenregeling 'Klachtafhandeling aanbesteden Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier'. Deze klachtenregeling is gepubliceerd op de internetsite van HHNK en kunt u via deze link downloaden. Hoe de stappen van de klachtenprocedure verlopen is opgenomen in deel 1.III.4 van de klachtenregeling.

Een eventuele klacht kunt u indienen bij het klachtenmeldpunt in het kader van de klachtafhandeling bij aanbesteden bij het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier via klachten@hhnk.nl. De afhandeling van de klacht geschiedt door personen die niet direct betrokken zijn geweest bij deze aanbesteding.

Pagina Datum

25 3 maart 2015



## Bijlage 1. Aanmeldingsformulier

Terzake van de selectie voor de aanbesteding volgens de niet-openbare procedure, zoals omschreven in hoofdstuk 4 van het ARW 2012, ten behoeve van de opdracht dijkversterking Waddenzeedijk Texel.

## A. Gegevens Aanbestedende dienst:

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier Postbus 250 1700 AG Heerhugowaard

## B. Gegevens Gegadigde: (in te vullen door Gegadigde, niet zijnde een combinatie)

Naam	
(volgens Handels- of beroepsregister)	
Rechtsvorm	
Naam contactpersoon	
Kantooradres	
Postadres	
Telefoonnummer	
E-mailadres contactpersoon	***
Ingeschreven in het Handels- of	
beroepsregister te	
Registratienummer Handels- of	
beroepsregister	

## C. Gegevens samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie)

(In geval van een gezamenlijke Aanmelding hieronder de gegevens van de andere):

Naam combinatie	
Rechtsvorm (indien van toepassing)	
Naam combinant 1 (penvoerder)	
Vestigingsplaats combinant 1	
Naam combinant 2	
Vestigingsplaats combinant 2	
Telefoonnummer:	
Naam combinant 3	
Vestigingsplaats combinant 3	

Pagina Datum

26 3 maart 2015



## Gegevens van elk van de ondernemers (Gegadigden) in het samenwerkingsverband

## Combinant 1 (penvoerder)

Naam	
(volgens Handels- of beroepsregister)	
Rechtsvorm	
Naam contactpersoon	
Kantooradres	
Postadres	
Telefoonnummer	
E-mailadres contactpersoon	
Ingeschreven in het Handels- of	
beroepsregister te	
Registratienummer Handels- of	
beroepsregister	

#### **Combinant 2**

Naam	
(volgens Handels- of beroepsregister)	
Rechtsvorm	
Naam contactpersoon	
Kantooradres	
Postadres	
Telefoonnummer	
E-mailadres contactpersoon	
Ingeschreven in het Handels- of	
beroepsregister te	
Registratienummer Handels- of	
beroepsregister	

## **Combinant 3**

Naam (volgens Handels- of beroepsregister)	
Rechtsvorm	
Naam contactpersoon	
Kantooradres	
Postadres	
Telefoonnummer	
E-mailadres contactpersoon	
Ingeschreven in het Handels- of	
beroepsregister te	
Registratienummer Handels- of	
beroepsregister	

Pagina Datum

27 3 maart 2015



## D. Ondertekening

Aldus naar waarheid opgemaakt

Naam Gegadigde	
Naam en functie van degene die dit	
aanmeldingsformulier ondertekent	
Plaats	
Datum	
Handtekening	

In geval van een Aanmelding als samenwerkingsverband van ondernemers dienen alle Gegadigden dit Aanmeldingsformulier te ondertekenen (deze opsomming herhalen zo vaak als nodig is).

Naam Gegadigde	
Naam en functie van degene die dit	
aanmeldingsformulier ondertekent	
Plaats	
Datum	
Handtekening	
Naam Gegadigde	
Naam en functie van degene die dit	
aanmeldingsformulier ondertekent	
Plaats	
Datum	
Handtekening	

Pagina Datum

28 3 maart 2015



# Bijlage 2. Eigen verklaring voor aanbestedingsprocedures van aanbestedende diensten

Is separaat als invulbaar pdf-formulier op Tenderned gepubliceerd.

Pagina Datum

29 3 maart 2015



# Bijlage 3. Aanvullende Eigen verklaring

Naa	Naam en adres van de onderneming:		
	meldingsnummer Kamer van Koophandel (aanmeldingsnummer van het handelsregister of een reenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming):		
Con	tactpersoon van de onderneming (naam, email, telefoon):		
1.	VRAGEN TEN AANZIEN VAN VOORKENNIS EN BELANGENVERSTRENGELING		
1.1	Heeft de onderneming, voorafgaand aan deze aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten verricht ter voorbereiding van de opdracht, dan wel is de onderneming op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van de opdracht?		
	Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)		
	Zo ja, vermeld de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel die betrokkenheid.		
1.2	Zijn er binnen de onderneming personen werkzaam die, voorafgaand aan deze aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van de opdracht, dan wel zijn er personen werkzaam binnen de onderneming die op andere wijze direct of indirect betrokken zijn (geweest) bij de voorbereiding van de opdracht?		
	Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)		
	Zo ja, vermeld voor elke persoon: c. de naam en de functie binnen de onderneming; d. de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.		

Pagina Datum

30 3 maart 2015



1.3 Zijn of worden door de onderneming, in het kader van deze aanbestedingsprocedure, Zelfstandige Hulppersonen zoals bedoeld in § 6 van de UAV-gc, ingeschakeld, die, voorafgaande aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van de opdracht, dan wel zijn die onderaannemers op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van de opdracht?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, vermeld van elke onderaanneme	Zo i	a, verm	eld van	elke	ondera	anneme	r:
--------------------------------------	------	---------	---------	------	--------	--------	----

- a. de naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van Aanmelding in het handelsregister (of een Overeenkomstig register in het land van vestiging);
- b. de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.

1.4 Zijn of worden door de onderneming, in het kader van deze aanbestedingsprocedure, adviseurs (zowel natuurlijke personen als rechtspersonen) ingeschakeld die, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten hebben verricht ter voorbereiding van de opdracht, dan wel zijn die adviseurs op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van de opdracht?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, vermeld van elke adviseur:

- a. de naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van Aanmelding in het handelsregister (of een Overeenkomstig register in het land van vestiging);
- b. de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.

 	 •••••	

1.5 Is de onderneming gelieerd aan één of meerdere andere ondernemingen en/of maakt de onderneming onderdeel uit van een groep, e.e.a. in de zin van de artikelen 2:24a, 2:24b en 2:24c van het Burgerlijk Wetboek, of vergelijkbare rechtsvormen naar buitenlands recht?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Zo ja, hebben één of meerdere van die gelieerde ondernemingen of ondernemingen binnen de groep, voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure, werkzaamheden of diensten verricht ter voorbereiding van de opdracht, dan wel zijn één of meer van die ondernemingen op andere wijze direct of indirect betrokken (geweest) bij de voorbereiding van de opdracht?

Ja / nee (doorhalen wat niet van toepassing is)

Pagina Datum

31 3 maart 2015



	a. de naam en het adres, de rechtsvorm en het nummer van Aanmelding in het handelsregister (of een Overeenkomstig register in het land van vestiging); b. de aard van de betreffende werkzaamheden of diensten, dan wel de betrokkenheid.
2.	VRAGEN TEN AANZIEN VAN DE COMBINATIEVORMING BIJ AANMELDING EN INSCHRIJVING DOOR EEN SAMENWERKINGSVERBAND VAN ONDERNEMERS*)
	*) Deze vragen hoeven uitsluitend te worden beantwoord indien Aanmelding en Inschrijving geschiedt door een samenwerkingsverband van ondernemers (een combinatie), al dan niet als vennootschap onder firma, dan wel als Special Purpose Vehicle (SPV).
2.1	Geef aan welke factoren ervoor zorgen dat de onderneming niet in staat is om individueel op de opdracht in te schrijven.
2.2	Geef aan waarom de aard en de omvang van het samenwerkingsverband (combinatie) dat is gevormd noodzakelijk is in relatie tot de omvang en de aard van de uit te voeren opdracht, gelet op de betekenis en de capaciteit van elk van de ondernemers in het verband.
2.3	Geef aan welk onderdeel of welke onderdelen van de opdracht door de onderneming zelf zullen worden uitgevoerd.

#### **VERKLARING**

Ondergetekende verklaart dat:

- de in deze vragenlijst opgenomen vragen volledig en naar waarheid zijn beantwoord;
- hij deze ingevulde vragenlijst onvoorwaardelijk en zonder enig voorbehoud heeft ondertekend;
- hij zich ervan bewust is dat het verstrekken van onjuiste of onvolledige informatie door de aanbestedende dienst kan worden aangemerkt als een valse verklaring en dat dit kan leiden tot een onvoorwaardelijke uitsluiting voor de resterende duur van deze aanbestedingsprocedure;

Pagina Datum



- er in de tekst van deze vragenlijst geen wijzigingen zijn aangebracht;
- deze vragenlijst is ondertekend door een daartoe, blijkens het handelsregister, dan wel een Overeenkomstig register van het land van vestiging van de onderneming, vertegenwoordigingsbevoegde,

Na(a)m(en) vertegenwoordigingsbevoegde ondertekenaar(s):
Datum:
Handtekening(en):

Pagina Datum

33 3 maart 2015



## Bijlage 4. Gegevens omtrent technische bekwaamheid

De (Gegadigde(n)) vult (vullen) per referentieopdracht de volgende gegevens in.

A. Ten behoeve van het voldoen aan de geschiktheidseis verstrekt de Gegadigde de hierna volgende gegevens over referentieopdrachten.

REFERENTIEOPDRACHT NR: I					
m.b.t. de geschiktheidseis t.a.v. technische bekwaamheid onder paragraaf 4.3					
Beschrijving van de kerncompetentie	Eén referentieproject (Referentie I) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde als hoofdverantwoordelijke of combinant (en dus niet als onderaannemer) was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement) in een civieltechnisch (GWW-sector) project met een minimale opdrachtsom van € 40 miljoen exclusief BTW.				
Naam van de ondernemer die de					
referentieopdracht heeft uitgevoerd					
Omschrijving van de referentieopdracht					
Naam en adres van de Opdrachtgever					
Overeengekomen bedrag (aannemingssom) (excl. BTW)	€				
Gefactureerd bedrag (excl. BTW)	€				
Datum van de opdrachtverlening					
Overeengekomen uitvoeringsduur					
Datum van oplevering					
Indien de referentieopdracht is uitgevoerd in co	ombinatie				
De namen van de overige participanten in de combinatie					
De juridische participatieverhouding					
Percentage aandeel van iedere participant in de combinatie					
Indien Gegadigde gebruikt maakt van de refere	entie van zelfstandige hulppersonen:				
De namen van de zelfstandige hulppersoon:					

Pagina Datum



REFERENTIEOPDRACHT NR: II m.b.t. de geschiktheidseis t.a.v. technische bekwaamheid onder paragraaf 4.3					
Beschrijving van de kerncompetentie	Eén referentieproject (Referentie II) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde een werk aan een primaire waterkering, bestaande uit grondconstructies en/of civieltechnische constructies, heeft gerealiseerd met als doel de primaire waterkering te versterken en deze ten tijde van uitvoering onder alle omstandigheden waterveilig te houden. Het referentieproject heeft een minimale omvang van 3 km, niet noodzakelijk aaneengesloten.				
Naam van de ondernemer die de referentieopdracht heeft uitgevoerd					
Omschrijving van de referentieopdracht					
Naam en adres van de Opdrachtgever					
Omvang van het referentieproject	m				
Overeengekomen bedrag / Gefactureerd bedrag (excl. BTW)	€				
Datum van de opdrachtverlening					
Overeengekomen uitvoeringsduur					
Datum van oplevering					
Indien de referentieopdracht is uitgevoerd in co	ombinatie				
De namen van de overige participanten in de combinatie					
De juridische participatieverhouding					
Percentage aandeel van iedere participant in de combinatie					
Indien Gegadigde gebruikt maakt van de refere	entie van zelfstandige hulppersonen:				
De namen van de zelfstandige hulppersoon:	J				
L					

Pagina Datum



REFERENTIEOPDRACHT NR: III m.b.t. de geschiktheidseis t.a.v. technische bekwaamheid onder paragraaf 4.3					
Beschrijving van de kerncompetentie	Eén referentieproject (Referentie III) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde een bijzonderder waterkerende constructie van minimaal 200 m lengte in een primaire waterkering heeft ontworpen en gebouwd, en de primaire waterkering ten tijde van uitvoering onder alle omstandigheden waterveilig heeft gehouden. Voor de definitie van bijzondere waterkerende constructie wordt verwezen naar tabel 2.1 van de Leidraad kunstwerken, uitgave van TAW 2003.				
Naam van de ondernemer die de referentieopdracht heeft uitgevoerd					
Omschrijving van de referentieopdracht  Naam en adres van de Opdrachtgever					
Omvang van het referentieproject	m				
Overeengekomen bedrag / Gefactureerd bedrag (excl. BTW)	€				
Datum van de opdrachtverlening					
Overeengekomen uitvoeringsduur					
Datum van oplevering					
Indien de referentieopdracht is uitgevoerd in control De namen van de overige participanten in de combinatie	ombinatie				
De juridische participatieverhouding					
Percentage aandeel van iedere participant in de combinatie					
Indien Gegadigde gebruikt maakt van de refere	ntie van zelfstandige hulppersonen:				
De namen van de zelfstandige hulppersoon:					

Pagina Datum



REFERENTIEOPDRACHT NR: IV					
m.b.t. de geschiktheidseis t.a.v. technische bekwaamheid onder paragraaf 4.3					
Beschrijving van de kerncompetentie	Eén referentieproject (Referentie III) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde minimaal 100.000m3 grondverzet heeft uitgevoerd in of aangrenzend aan een EHS en/of Natura 2000 gebied.				
Naam van de ondernemer die de					
referentieopdracht heeft uitgevoerd					
Omschrijving van de referentieopdracht					
Naam en adres van de Opdrachtgever					
Omvang van het referentieproject	m3				
Naam van EHS of Natura2000 gebied.					
Datum van de opdrachtverlening					
Overeengekomen uitvoeringsduur					
Datum van oplevering					
Indien de referentieopdracht is uitgevoerd in co	mbinatie				
De namen van de overige participanten in de combinatie					
De juridische participatieverhouding					
Percentage aandeel van iedere participant in de combinatie					
Indien Gegadigde gebruikt maakt van de refere	entie van zelfstandige hulppersonen:				
De namen van de zelfstandige hulppersoon:					

Pagina Datum



REFERENTIEOPDRACHT NR: V					
m.b.t. de geschiktheidseis t.a.v. technische bekwaamheid onder paragraaf 4.3					
Beschrijving van de kerncompetentie	Eén referentieproject (Referentie V) opgeleverd in de 5 jaar voorafgaande aan de startdatum van deze aanbesteding waarbij de Gegadigde voor een projectopgave van civieltechnische aard (GWW-sector) een systeemdecomponering heeft toegepast volgens de principes van System Engineering (zie begrippenlijst) en op basis van deze decompositie de door Opdrachtgever opgestelde vraagspecificatie heeft uitgewerkt tot een uitvoeringsgereed ontwerp, als onderdeel van een geïntegreerd contract (UAV-GC of gelijkwaardig). Het referentieproject moet van vergelijkbare complexiteit zijn en een omvang hebben van € 5 mln exclusief BTW.				
Naam van de ondernemer die de	nessen van e s min exercise s vivi				
referentieopdracht heeft uitgevoerd					
Omschrijving van de referentieopdracht					
Naam en adres van de Opdrachtgever					
Overeengekomen bedrag (aannemingssom) (excl. BTW)	€				
Datum van de opdrachtverlening					
Overeengekomen uitvoeringsduur					
Datum van oplevering					
Indien de referentieopdracht is uitgevoerd in combinatie					
De namen van de overige participanten in de c	ombinatie				
De juridische participatieverhouding					
Percentage aandeel van iedere participant in de combinatie					
Indien Gegadigde gebruikt maakt van de					
referentie van zelfstandige hulppersonen:					
De namen van de zelfstandige hulppersoon:					

Pagina Datum

38 3 maart 2015



## B. Ondertekening

Aldus naar waarheid opgemaakt

Naam Gegadigde	
Naam en functie van degene die dit	
formulier ondertekent	
Plaats	
Datum	
Handtekening	

In geval van een Aanmelding als samenwerkingsverband van ondernemers (combinatie) dienen alle Gegadigden dit formulier te ondertekenen (de opsomming herhalen zo vaak als nodig is).

Naam Gegadigde	
Naam en functie van degene die dit	
formulier ondertekent	
Plaats	::
Datum	
Handtekening	
Naam Gegadigde	
Naam en functie van degene die dit	
formulier ondertekent	
Plaats	
Datum	
Handtekening	

Pagina Datum

39 3 maart 2015



## Bijlage 5. Inhoudelijke opgave Waddenzeedijk Texel

## **Huidige situatie**

#### A. Texel

Texel is 23,7 km lang, 9,6 km breed en heeft ongeveer 13.400 inwoners verspreid over 7 dorpen. Texel bestaat uit polders, brede zandstranden, duinen, gras- en akkerbouwpercelen, heide, bos en kwelders. De kern van het eiland wordt gevormd door de Hoge Berg die ligt tussen Oudeschild en Den Burg. Het hoogste punt ligt op 15 m boven NAP.

In het westen grenst Texel aan de Noordzee en in het oosten aan de Waddenzee. Aan de oostkant wordt het eiland beschermd door de Waddenzeedijk. De Waddenzeedijk langs het oude land kent een gebogen verloop, terwijl langs de polders vooral sprake is van lange rechte trajecten. Op verschillende plekken zijn binnendijks wateren en natuurgebieden te vinden welke vaak restanten zijn van dijkdoorbraken. Ook zijn eerdere dijkversterkingen herkenbaar.

## B. 'Afgetoetste' dijksecties en kunstwerken

De waterkeringen in Nederland moeten voldoen aan de eisen die in de nationale Waterwet zijn vastgelegd. Een dijkontwerp moet onder meer voldoen aan een voorgeschreven overschrijdingskans. Voor dijkring 5, waartoe de Waddenzeedijk behoort, is de norm 1 op 4.000 per jaar. De maximale hoogwaterstand bij deze kans of gebeurtenis bedraagt circa 4,70 - 4,80 m boven NAP.

De dijkbeheerders toetsen periodiek de kwaliteit van de primaire waterkeringen. Zo zijn de zwakke plekken in de dijken op tijd bekend en zo kunnen vervolgens maatregelen worden getroffen. Er zijn drie toetsrondes geweest: de eerste toetsronde (1996-2001), de tweede toetsronde (2001 -2006) en de derde toetsronde (2006-2011). De volgende toetsronde, de vierde toetsronde, zal starten in 2017.

In de tweede toetsronde, gerapporteerd in 2006, bleek dat de Waddenzeedijk Texel op verschillende onderdelen niet meer aan de norm voldoet: diverse dijksecties zijn 'afgetoetst' ofwel afgekeurd. De dijksecties zijn samengesteld uit trajecten die op dezelfde toetssporen zijn afgekeurd. Met andere woorden, daar waar het ene dijkvak voldoet op een van de faalmechanisme, en het naastgelegen dijkvak niet is een grens gelegd tussen de dijksecties. Hierdoor liggen de grenzen tussen de secties niet noodzakelijker wijs op logische grenzen vanuit het beheer (welke werkt met dijknummers) of vanuit het landschap (aansluiting op harde grenzen in het achterland). Deze indeling is min of meer 'historisch' gegroeid vanuit de tweede toetsronde.

Tabel 1 geeft een lijst weer van de afgekeurde secties en het traject waarover deze zijn afgekeurd.

Pagina Datum

40 3 maart 2015



Tabel 1; Afgekeurde secties en trajecten onder toetsrandvoorwaarden

sectie	omschrijving	strekking	type	vastgestelde problemen					
				Erosie binnentalud door golfoverslag	Afschuiven binnentlaud	Afschuiven buitentalud	Piping	Microstabiliteit	Erosie buiten-talud
1	Inlaagdijk 1938	26,6 - 25,6	Inlaagdijk	Х					Х
2	zeedijk van Eendracht	23,9 - 23,7	Zeedijk						Х
3a	zeedijk van het Noorden	20,6 - 18,9	Zeedijk		Х				
3b	zeedijk van het Noorden	18,9 - 17,2	Zeedijk		Х				Х
4a	Oostdijk	17,2 - 17,0	Zeedijk						Х
4b	Oostdijk	17,0 - 16,8	Kaapje						Х
4c	Oostdijk	16,8 - 14,9	Zeedijk						Х
4d	Oostdijk	14,9 - 14,6	Kaapje						Х
5 6	Inlaagdijk 1977	13,4 - 12,5	Inlaagdijk	Х					Х
6	IJsdijk	12,5 - 10,2	Zeedijk		Х				Х
7a	zeedijk Oudeschild	10,2 - 9,75	Zeedijk						Х
7b	zeedijk Oudeschild	9,75 - 9,05	Kade				Х		
7c	zeedijk Oudeschild	9,05 - 8,70	Kade		Х		Х		
7d	havendam Oudeschild	geheel	Havendam		Х	Х			Х
8	Westdijk	7,6 - 6,2	Zeedijk						Х
9a	zeedijk Prins Hendrikpolder (*)	6,2 - 5,8	Zeedijk		х			Х	х
9b/c	zeedijk Prins Hendrikpolder (*)	5,8 - 4,4	Zeedijk		х		Х	х	Х
9d/e	zeedijk Prins Hendrikpolder (*)	4,4 - 3,0	Zeedijk		Х		Х		Х
10	inlaagdijk 't Horntje	3,0 - 2,6	Inlaagdijk	Х					Х

<sup>(\*)</sup> buiten de scope van dit Project.

Bij de toetsing is ook een aantal kunstwerken afgekeurd. Kunstwerken zijn waterstaatkundige bouwwerken, zoals gemalen. Tabel 2 geeft een lijst weer van de afgekeurde kunstwerken.

Tabel 2; Afgekeurde kunstwerken

nummer	benaming
104k1	hevelleiding polder Wassenaar
106k1	gemaal Eijerland
106k2	vispassage bij gemaal Eijerland
108k1	gemaal Krassekeet
108k2	voormalig gemaal Krassekeet <sup>1</sup>
109k	gasleiding <sup>2</sup>
112k1	gemaal Dijkmanshuizen
114k1	gemaal De Schans
116k1	lozingsduiker 't Horntje
116k2	faecalienriool NIOZ <sup>2</sup>

 $<sup>^{1}\ \</sup>mbox{Voormalige}$  uitstroomconstructie molen 't Noorden is in deze VSE ingedeeld als Inpassingsobject.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> De gasleiding en faecalienriool NIOZ zijn in deze VSE ingedeeld onder Kabels en Leidingen.

Pagina Datum

41 3 maart 2015



## C. Beschrijving huidige situatie

De waterkering kan worden onderverdeeld in vijf verschillende typen, met ieder een eigen problematiek:

#### 1. Zeedijken:

De zeedijken vormen het grootste deel van de waterkering binnen het Systeem. De zeedijk is een waterkering die direct aan de Waddenzee zijn gelegen. Aan de buitenzijde zijn de zeedijken voorzien van een buitenberm. Op de buitenberm en daaronder is een harde bekleding aanwezig, het rest van het profiel heeft een kleibekleding met gras. Aan de binnenzijde is veelal een weg aanwezig op de binnenberm.

#### Kaapjes:

De kaapjes zijn relatief korte dijkstrekkingen van de zeedijken met een relatief brede buitenberm. De buitenbermen worden 'kaapjes' genoemd en zijn overblijfselen van de vorige dijkversterking waar een bocht in de oude waterkering is afgesneden; aan de zeekant van het 'kaapje' ligt nog de historische dijk. De binnenzijde van het 'kaapje' heeft het profiel van een zeedijk.

#### 3. Inlaagdijken:

Inlaagdijken zijn waterkeringen waarvoor een voorland of inlaag aanwezig is. Deze inlaag wordt beschermd door een voorlandkering, waardoor de inlaag alleen tijdens extreme omstandigheden onder water komt te staan. Het profiel van de inlaagdijk heeft een kleibekleding met gras. Aan de binnenzijde is een weg aanwezig op de binnenberm.

#### 4. Kades:

In de haven van Oudeschild zijn kades aanwezig. De kade bestaat uit een kademuur (damwand), met daarachter bestrating. De kades liggen lager dan de ontwerpwaterstand en zijn daarmee niet zelfstandig waterkerend. Om deze reden ligt achter de bestrating een hoger grondlichaam (waterkering). Deze waterkering heeft een kleibekleding met gras. Zowel aan de binnenzijde als aan de buitenzijde is een weg aanwezig. Op meerdere plekken zijn dijkopgangen en dijktrappen aanwezig om het haventerrein te ontsluiten.

#### 5. Havendammen:

De haven van Oudeschild wordt beschermd tegen golven door havendammen. Door de havendammen is de belasting op de waterkering binnen Oudeschild lager en kan de waterkering op deze locatie lager zijn. De havendammen vormen daarmee een onderdeel van de primaire waterkering. Op de havendam is een weg aanwezig om de kop van de havendam en een aangelegen depot/loswal te kunnen bereiken.

#### **Gewenste situatie**

De oplossing moet naast sober en doelmatig (de subsidiecriteria van het HWBP-2) ook robuust zijn. Robuust betekent toekomstvast en flexibel. Toekomstvast betekent dat de komende jaren niet opnieuw een dijkversterking nodig is. Hierbij geldt voor de dijk een termijn van 50 jaar. Uitgaande van realisatie in 2019, is uitgegaan van de hydraulische condities die in 2069 gelden. Voor kunstwerken geldt een termijn van 100 jaar.

Verder geldt dat de waterkering integraal wordt versterkt, dat wil zeggen dat alle faalmechanismen worden aangepakt die niet voldoen onder ontwerprandvoorwaarden, ofwel de waterstand en golven aan het einde van de levensduur (2069). De ontwerprandvoorwaarden zijn zwaarder dan de voorwaarden waarop getoetst is in de tweede toetsronde. In de ontwerprandvoorwaarden is onder meer rekening gehouden met de verwachte zeespiegelstijging.

Pagina Datum

42 3 maart 2015



Het hoogheemraadschap heeft besloten om alle relevante faalmechanismen in het kader van hoogwaterveiligheid te beschouwen, niet alleen diegene die zijn afgetoetst in de tweede toetsronde, maar ook de faalmechanismen die blijken uit de ontwerprandvoorwaarden.