#### LAPORAN AKHIR

## SINKRONISASI PROGRAM DAN MONITORING EVALUASI KEGIATAN BALAI PATP





# BALAI PENGELOLA ALIH TEKNOLOGI PERTANIAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN PERTANIAN KEMENTERIAN PERTANIAN 2020

#### **LEMBAR PENGESAHAN**

1. **Judul Kegiatan** : Sinkronisasi Program Dan Monitoring Evaluasi

Kegiatan Balai PATP

2. **Unit Kerja** : Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian

3. A l a m a t : Jl. Salak No. 22 Bogor

Tlp. 0251-8382567 Fax. 0251-8382567

e-mail: bpatp@litbang.pertanian.go.id

4. Penanggung Jawab

a. N a m a : Nurjaman, S.TP, MMb. Pangkat/Golongan : Penata Muda Tk. I/IIIC

c. Jabatan

**c.1. Struktural** : Kasie Pelayanan Alih Teknologi

c.2. Fungsional : -

5. **Status Kegiatan** : Lanjutan

6. **Jangka waktu** : Januari – Desember 2020

7. **Tahun Mulai** : 2011

8. **Lokasi Kegiatan** : Jawa dan Luar Jawa

9. Biaya : Rp. 90.000.000,- (Sembilan Puluh Juta Rupiah)

10. **Sumber Dana** : DIPA Balai PATP tahun anggaran 2020

Bogor, Desember 2020

Mengetahui:

Kepala Balai PATP

PENGELOLA ALIH TEKNOLOGI

Dr. Ir. Ketut Gede Mudiarta, M.Si

NIP. 19641121 199103 1 001

Thm

Penanggung Jawab,

Nurjaman, \$.TP, MM NIP. 198010262009011005 **KATA PENGANTAR** 

Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian (Balai PATP) merupakan salah satu unit

pelaksana teknis di bidang penelitian dan pengembangan yang berada di bawah dan

bertanggung jawab kepada Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian. Balai PATP

mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan kekayaan intelektual dan alih teknologi hasil

kegiatan penelitian dan pengembangan pertanian. Laporan sinkronisasi program dan monitoring

evaluasi Balai PATP ini merupakan pencapaian realisasi kegiatan dalam pelaksanaan sinkronisasi

penyusunan dan evaluasi program Balai PATP sampai dengan akhir tahun 2020.

Laporan ini diharapkan dapat digunakan sebagai dasar pertimbangan dalam pelaksanaan

maupun evaluasi dalam upaya sinkronisasi penyusunan program Balai PATP di masa yang akan

datang. Semoga Laporan ini dapat bermanfaat, kritik dan saran kami harapkan dapat

disampaikan dan kepada semua pihak yang telah membantu tersusunnya laporan ini diucapkan

terima kasih.

Bogor, Desember 2020 Kepala Balai,

Dr. Ir. Ketut Gede Mudiarta, M.Si

NIP. 19641121 199103 1 001

iii

#### RINGKASAN EKSEKUTIF

Balai PATP pada Tahun Anggaran 2020 memiiki anggaran DIPA sebesar Rp. 10.625.161.000,-. Refocusing anggaran akibat pandemi Covid 19 dilakukan oleh seluruh Satker lingkup Balitbangtan sehingga pada bulan Mei anggaran Balai PATP menjadi Rp. 8.827.461.000,-. Kemudian pada bulan Juni anggaran Balai PATP kembali mengalami penghematan anggaran/refocusing yang berdampak pada target IKU Balai dan anggaran menjadi Rp. 6.583.336.000,-. Pada akhir tahun anggaran 2020 terjadi penambahan anggaran yang bersumber dari PNBP royalty hasil alih teknologi sehingga DIPA Balai PATP meningkat menjadi Rp. 9.077.213.000,-. Sementara itu realisasi Belanja Balai PATP Per 31 Desember 2020 sebesar Rp 8.809.002.764,- atau 97,05% dari total anggaran. Kegiatan Balai PATP pada tahun 2020 berupa pengelolaan HKI dan perjanjian lisensi serta kegiatan pendukung lainnya telah memenuhi target yang diharapkan, baik dari segi penyerapan anggaran maupun output yang ditargetkan. Kinerja Balai PATP tersebut juga tercermin pada hasil Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) yang sangat baik.

#### **EXECUTIVE SUMMARY**

Balai PATP in the 2020 Fiscal Year has a DIPA budget of Rp. 10,625,161,000,-. The budget refocusing due to the Covid 19 pandemic was carried out by all Unit within the scope of IAARD so that in May Balai PATP budget was Rp. 8,827,461,000, -. Then in June Balai PATP budget experienced another budget savings / refocusing which impacted to the IKU target and the budget was Rp. 6,583,336,000, -. At the end of the 2020 fiscal year, there will be an additional budget originating from PNBP royalties from technology transfer so that the DIPA Balai PATP increases to Rp. 9,077,213,000, -. Meanwhile, the realization Balai PATP Expenditures as of December 31, 2020 was Rp. 8,809,002,764, - or 97.05% of the total budget. The activities of Balai PATP in 2020 in the form of IPR management and license agreements and other supporting activities have met the expected targets, both in terms of budget absorption and targeted output. The performance of Balai PATP is also reflected in the results of the very good Community Satisfaction Index (IKM).

#### **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGE	SAHAN	ii
KATA PENGANT	AR	iii
RINGKASAN EKS	SEKUTIF	iv
EXECUTIVE SUN	MARY	v
DAFTAR ISI		<b>v</b> i
DAFTAR TABEL.		vii
DAFTAR GAMBA	AR	viii
I. PENDAHULUA	N	1
1.1. Latar Bel	akang	1
1.2. Tujuan d	an Sasaran	4
1.3. Ruang Li	ngkup	5
1.4. Indikator	Keberhasilan	5
II. PELAKSANAA	AN KEGIATAN	6
2.1. Metodolo	ogi	6
III. HASIL DAN	PEMBAHASAN	16
3.1. Program		16
3.1.1. Re	eview Pelaksanaan dan Penajaman Program Tahun 2020	16
3.1.2.	Realisasi Anggaran dan Pelaksanaan Kegiatan 2020	17
3.1.3.	Perencanaan Anggaran T.A. 2021	19
3.1.4.	Monitoring dan Evaluasi Pengukuran Capaian Kinerja	19
IV. KESIMPULAN	N	32
DVETVD DITCEVI	VΛ	22

#### **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Judul kegiatan, keluaran dan besarnya alokasi dana Balai PATP tahun 2020 10
Tabel 2. Judul kegiatan, pagu dan realisasi anggaran s/d 31 Desember 2020, berdasarkan revisi
anggaran terakhir

#### **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Gambaran Peningkatan Alokasi Anggaran Balai PATP3
Gambar 2. Mekanisme umum perencanaan program dan anggaran penelitian dan pengembangar
pertaniane
Gambar 3. Aplikasi e-PK
Gambar 4. Aplikasi SAKTI
Gambar 5. Aplikasi i-Monev
Gambar 6. Aplikasi i-Program
Gambar 7. Aplikasi SMART DJA9
Gambar 8. Aplikasi Monev Bappenas
Gambar 9. Aplikasi SAKIP
Gambar 10. Petikan DIPA T.A. 2020 (Revisi 6)18
Gambar 11. Tampilan aplikasi e-kinerja yang menggambarkan kinerja Balai PATP 21
Gambar 12. Perjanjian Kinerja dan Manual IKU untuk eselon 3 pada poin 1, dan eselon 4 pada
point 2 serta 322
Gambar 13. Gambaran output dari indikator jumlah hasil penelitian dan pengembangan pertaniar
yang terdaftar HKI (invensi)23
Gambar 14. Capaian output dari indikator jumlah lisensi hasil penelitian dan pengembangan
pertanian (naskah lisensi)24
Gambar 15. Gambar pada bagian a, b, c di atas adalah rangkaian aplikasi e-sakip26
Gambar 16. Gambar diatas menampilkan rangkaian update realisasi melalui aplikasi i-monev
melalui SP2D, SPM dan realisasi kuitansi bendahara pengeluaran28
Gambar 17. evaluasi serapan anggaran dari Ditjen Anggaran29
Gambar 18. Update i – program 29
Gambar 19. Update Monev Bappenas

#### I. PENDAHULUAN

#### 1.1. Latar Belakang

Penyusunan proposal (RPTP/RDHP) digunakan sebagai salah satu dasar dalam penyusunan rencana anggaran yang diawali dengan penyusunan Rencana Kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian (Balitbangtan) sesuai dengan pagu indikatif, penyusunan konsep nota keuangan, penetapan pagu anggaran dan alokasi anggaran, penelaahan RKA-KL, sampai dengan diterbitkannya Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) yang dijabarkan lebih rinci dalam Petunjuk Operasional Kegiatan (POK). Sebagai pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengembangan inovasi (pengkajian, perekayasaan, dan diseminasi) apabila dihasilkan varietas, galur, prototype, data/informasi, peta, dan lain-lain maka kepemilikan hak atas kekayaaan intelektual adalah milik Balitbangtan.

Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian (Balai PATP) merupakan salah satu unit pelaksana teknis eselon III yang berada di bawah Balitbangtan, Kementerian Pertanian. Sesuai yang tertuang dalam Peraturan Menteri Pertanian 29/Permentan/OT.140/3/2013 tanggal 11 Maret 2013, Balai PATP mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan kekayaan intelektual dan alih teknologi kegiatan penelitian dan pengembangan pertanian. Berdasarkan tugas tersebut susunan organisasi Balai PATP terdiri atas : a) Kepala; b) Subbagian Tata Usaha; c) Seksi Pelayanan Alih Teknologi dan d) Kelompok Jabatan Fungsional. Subbagian Tata Usaha mempunyai tugas melakukan urusan kepegawaian, keuangan, rumah tangga dan perlengkapan. Seksi Pelayanan Alih Teknologi mempunyai tugas melakukan penyiapan bahan penyusunan program, rencana kerja, anggaran, pemantauan, evaluasi dan laporan pengelolaan kekayaan intelektual dan alih teknologi hasil penelitian dan pengembangan pertanian, serta perlindungan HKI, promosi, kerja sama alih teknologi, dan lisensi teknologi hasil penelitian dan pengembangan pertanian. Selanjutnya Kelompok Jabatan Fungsional terdiri atas beberapa jabatan fungsional yang mendukung pelaksanaan tugas Balai PATP yang terbagi dalam berbagai kelompok jabatan fungsional berdasarkan bidang masing-masing, sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam melaksanakan tugas, Balai PATP

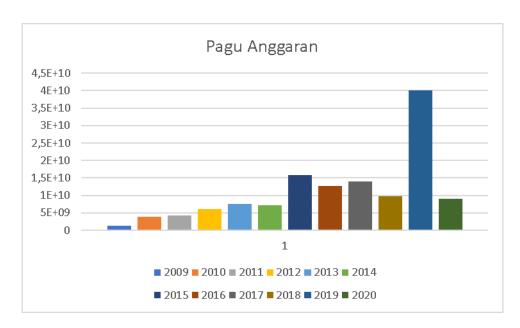
wajib menerapkan prinsip koordinasi, integrasi dan sinkronisasi di lingkungan satuan organisasi pada Balai PATP, dan dengan instansi lain sesuai dengan tugas masing-masing.

Tujuh indikator yang digunakan untuk mengukur kinerja lembaga penelitian yang dikeluarkan oleh Kementerian Ristek (2010), dua diantaranya terkait dengan perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) dan pemanfaatan hasil penelitian oleh dunia usaha dalam bentuk lisensi. Indikator Kinerja Utama (IKU) Balai PATP tahun 2019 adalah 55 invensi yang didaftarkan untuk mendapatkan perlindungan Hak Kekayaan Intelektual dan 19 perjanjian lisensi antara Balitbangtan dan dunia usaha. HKI yang dikelola oleh Balitbangtan terdiri atas paten, cipta, merek, dan perlindungan varietas tanaman (PVT). Untuk tahun 2019 Balitbangtan telah berhasil mendaftarkan 107 pendaftaran HKI yang terdiri dari 71 pendaftaran Paten, 18 pendaftaran Cipta, 1 pendaftaran merek, dan 17 pendaftaran PVT. Total pendaftaran HKI sampai dengan akhir tahun 2019 ini adalah 809 pendaftaran HKI. Sedangkan untuk perjanjian kerjasama lisensi telah dilakukan penandatanganan sebanyak 48 perjanjian, baik perjanjian baru maupun perpanjangan kerjasama lisensi.

Sesuai dengan tupoksinya yaitu mengelola HKI dan alih teknologi Balitbangtan, maka Balai PATP harus didukung dengan program kegiatan, SDM, sarana, prasarana, dan anggaran yang memadai, sehingga dihasilkan teknologi inovatif (*succes story*) untuk menjawab tantangan dalam pembangunan pertanian, yang tercermin dalam peningkatan jumlah invensi yang didaftarkan untuk mendapatkan perlindungan HKI dan peningkatan jumlah invensi yang dilisensikan ke dunia industri

Dalam rangka mendukung perannya yang sangat strategis, Balai PATP perlu mempunyai suatu program jangka pendek dan jangka panjang yang baik dan terarah. Renstra Balai PATP 2019-2024 disusun dalam rangka mendukung program Ketahanan Pangan sebagai program utama Balai. Dalam Renstra 2019-2024 tersusun output tahunan secara lengkap, namun karena kebutuhan informasi dan teknologi sangat cepat perkembangannya, maka diperlukan penajaman output kegiatan dari tahun ke tahun. Oleh karena itu, kegiatan Sinkronisasi Penyusunan Program Balai hendaknya dapat memfasilitasi berbagai

kegiatan yang mengarah pada perbaikan perencanaan kegiatan pengelolaan HKI dan alih teknologi termasuk penganggarannya.



Gambar 1. Gambaran Peningkatan Alokasi Anggaran Balai PATP

Balai PATP merupakan Unit Pelaksana Teknis Balitbangtan yang banyak bersentuhan langsung dengan pengguna dan para pemangku kepentingan pembangunan pertanian di berbagai tingkatan, terus dituntut untuk dapat menunjukkan secara nyata apa, bagaimana, dan dimana kegiatan yang telah dilaksanakannya, termasuk hasil-hasil kegiatan/program di lingkup Balitbangtan, khususnya dalam bidang pengelolaan HKI dan alih teknologi. Setiap kegiatan/program harus berbasis kinerja dan dikelola dengan prinsip-prinsip akuntabilitas dan transparansi. Hasil-hasil kegiatan dan program tersebut hanya dapat diwujudkan melalui perencanaan kegiatan yang sistematis dan terarah mengacu pada kebutuhan pengguna, adanya penggunaan manajemen operasional yang tepat, serta pelaksanaan monitoring dan evaluasi (monev) secara menyeluruh dan komprehensif.

Kemajuan dan keberhasilan serta jaminan akuntabilitas (tanggung gugat) pelaksanaan kinerja suatu program perlu diukur melalui monitoring dan evaluasi. Monitoring dan evaluasi merupakan alat manajemen yang dapat digunakan untuk mengetahui peluang dan tingkat keberhasilan suatu kegiatan yang sedang berjalan. Monitoring merupakan kegiatan yang teratur dan berkesinambungan dan dilakukan terhadap kegiatan yang sedang berlangsung.

Data hasil monitoring dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi. Sedangkan evaluasi lebih ditekankan pada suatu periode tertentu dalam suatu kurun waktu kegiatan dan diatur sesuai dengan kebutuhan.

Dalam kegiatan, evaluasi digunakan untuk mengukur keragaan dan kualitas kemajuan penelitian serta keberhasilan penyelesaian kegiatan. Evaluasi dilakukan secara mendalam, menganalisis tentang kualitas dan relevansinya serta ketepatan terhadap rencana. Evaluasi menghasilkan rekomendasi untuk perbaikan dalam pelaksanaan dan atau perencanaan berikutnya. Peningkatan program kegiatan serta penyediaan sumber daya perlu dibarengi dengan sistem monitoring dan evaluasi. Sistem tersebut akan membantu para pelaksanaan dan pengelolaan kegiatan dalam memantau dan mengukur tingkat keberhasilan kegiatan yang dikelolanya.

#### 1.2. Tujuan dan Sasaran

#### Tujuan

- 1. Merumuskan output tahun 2020 ke dalam matrik dan proposal.
- 2. Menyusun rencana anggaran kegiatan T.A. 2021.
- 3. Menyusun proposal tahun 2021 siap diunggah ke *i-*program.
- 4. Melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan Balai PATP.
- 5. Menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP).
- 6. Menyusun laporan tengah tahun dan tahunan Balai PATP.

#### Sasaran

- 1. Tersusunnya rumusan output tahun 2020 dalam bentuk matrik dan proposal.
- 2. Tersusunnya rumusan kebutuhan anggaran kegiatan T.A. 2021.
- 3. Menyusun proposal tahun 2021 siap diunggah ke i-program.
- 4. Terwujudnya sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan Balai PATP.
- 5. Tersusunnya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP).
- 6. Tersusunnya laporan tengah tahun dan tahunan Balai PATP.

#### 1.3. Ruang Lingkup

Ruang lingkup kegiatan Sinkronisasi Program dan Monitoring Evaluasi Kegiatan Balai PATP adalah: (1) melakukan review dan penajaman program/kegiatan tahun anggaran 2020, (2) merumuskan kebutuhan anggaran kegiatan T.A. 2021, (3) menyusun rencana kegiatan, pembahasan dan anggaran tahun 2021. Keseluruhan kegiatan tersebut merupakan penjabaran dari Renstra Balai PATP yang telah disusun sesuai dengan tupoksinya yaitu melakukan pengelolaan HKI dan alih teknologi.

Kegiatan Monitoring dan evaluasi yang dilakukan bersifat pembinaan dengan tujuan dan sasarannya dalam rangka perbaikan dan penyempurnaan kegiatan yang sudah, sedang dan akan berjalan. Pelaksanaan kegiatan monev idealnya dilakukan selama tiga kali dalam setahun, yang meliputi monev perencanaan (*ex-ante*), monev pelaksanaan (*on going*), dan monev akhir kegiatan (*ex-post*). Hasil pelaksanaan kegiatan monev ini kemudian dituangkan menjadi Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) yang dapat menunjukkan indikator keberhasilan pelaksanaan seluruh kegiatan Balai PATP.

#### 1.4. Indikator Keberhasilan

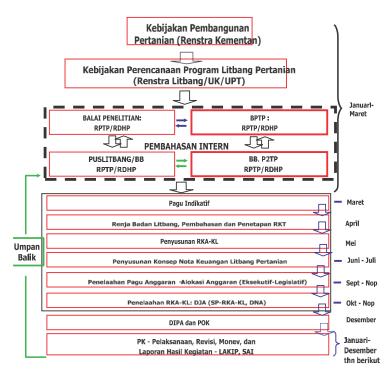
Yang menjadi indikator keberhasilan pelaksanaan kegiatan Sinkronisasi Penyusunan Program dan Monitoring Evaluasi Kegiatan Balai PATP adalah:

- 1. Tersedianya matriks dan proposal 2020 sesuai dengan jumlah kegiatan yang direncanakan.
- Rencana kebutuhan anggaran tahun 2020 tersusun sesuai dengan rencana kegiatan yang akan dilaksanakan.
- Kegiatan terlaksana sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan, baik itu perencanaan anggaran kegiatan dan ketepat sesuaian perencanaan, dan pelaksanaan, menurunkan tingkat penyimpangan dan kerugian negara serta meningkatnya akuntabilitas kinerja.
- 4. Terwujudnya Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang akuntabel.
- 5. Terdokumentasinya laporan tengah tahun dan tahunan.
- 6. Terlaksananya kegiatan monev tahap *ex-ante*, *on going*, dan *ex-post* untuk semua kegiatan Balai PATP.

#### II. PELAKSANAAN KEGIATAN

#### 2.1. Metodologi

Mekanisme umum perencanaan program dan anggaran penelitian dan pengembangan pertanian disajikan pada Gambar 2. Sedangkan format proposal mengikuti Peraturan Menteri Pertanian Nomor 44/Permentan/OT.140/8/2011 Tentang Pedoman umum perencanaan penelitian dan pengembangan pertanian.



Gambar 2. Mekanisme umum perencanaan program dan anggaran penelitian dan pengembangan pertanian

Metodologi yang dipergunakan dalam kegiatan Sinkronisasi Penyusunan Program Balai meliputi :

- Review Pelaksanaan dan Penajaman Program sebagai sistem perencanaan internal Balai PATP.
- 2. Perumusan dan pembahasan matriks kegiatan sebagai salah satu tahapan penjaringan isu dan upaya yang perlu dilakukan.
- 3. Perumusan dan pembahasan proposal program/kegiatan melalui seminar *Focus Group Discussion* sebagai upaya pematangan.

- 4. Penyusunan rencana anggaran belanja kegiatan berdasarkan keluaran dari butir 3.
- 5. Pelaporan.

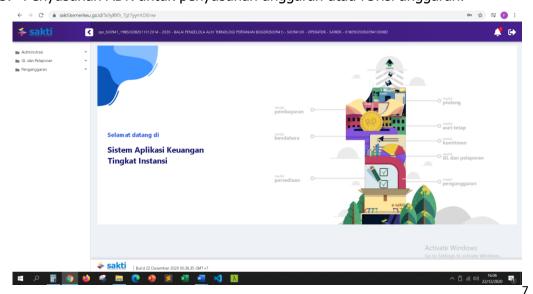
Seiring dengan tuntutan kemudahan dalam pengelolaan anggaran dan evaluasi mulai tahun 2017 telah dirancang dan disosialiasikan penyusunan anggaran dan evaluasi saling terintegrasi. Berikut beberapa aplikasi yang digunakan dalam kegiatan penyusunan anggaran, evaluasi dan monitoring dari kegiatan yang dilaksanakan dilingkup Kementerian Pertanian:

- Penyusunan Anggaran yang berbasis Kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja yang ditetapkan masing-masing institusi melalui program KRISNA yang dikelola di BAPPENAS.
- Penyusunan Perjanjian Kinerja menggunakan e-PK bagi pejabat struktutral di masing-masing institusi.



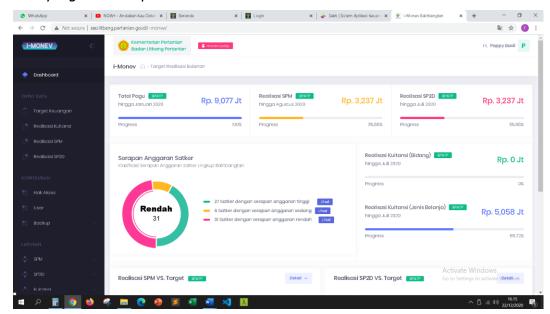
Gambar 3. Aplikasi e-PK

3. Penyusunan ADK untuk penyusunan anggaran atau revisi anggaran.



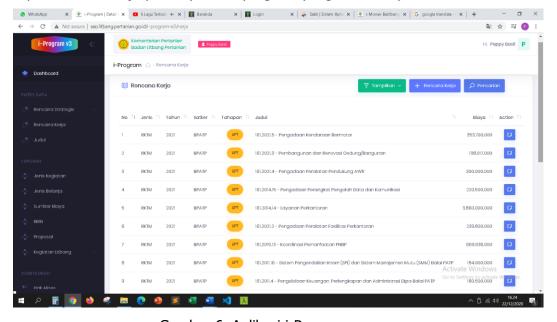
#### Gambar 4. Aplikasi SAKTI

4. Update realisasi di aplikasi i-monev, berdasarkan realisasi kuitansi, SP2D dan SPM yang diisi setiap hari.



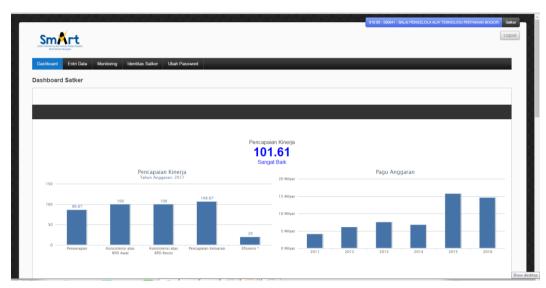
Gambar 5. Aplikasi i-Monev

5. Input rencana kerja pada aplikasi i-program yang diisi setiap 1 tahun sekali.



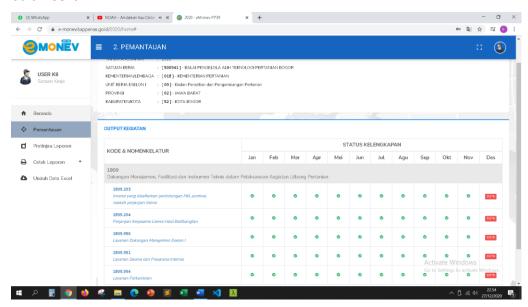
Gambar 6. Aplikasi i-Program

6. Update capaian kinerja pada aplikasi monev DJA-Kemenkeu, setiap 1 bulan sekali.



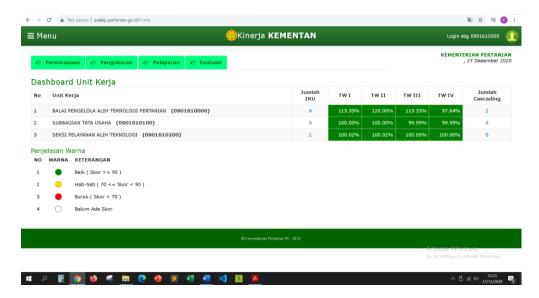
Gambar 7. Aplikasi SMART DJA

7. Update capaian kinerja dan realisasi pada aplikasi monev Bappenas, setiap 1 bulan sekali



Gambar 8. Aplikasi Monev Bappenas

8. Update capaian kinerja dan realisasi pada aplikasi SAKIP, setiap 1 bulan sekali



Gambar 9. Aplikasi SAKIP

lingkup Balai PATP yaitu: (1) Kegiatan Pengkajian 2 proposal; (2) Kegiatan Diseminasi 2 proposal; (3) Manajemen 7 proposal; dan (4) Layanan Internal 2 proposal, yang diuraikan pada tabel 1. Monitoring dan evaluasi terhadap 4 obyek yang terdiri atas 13 proposal tahun 2020 dilakukan dengan menggunakan formulir monev yang dibagikan ke masing-masing penanggung jawab/PIC kegiatan dan dilaporkan setiap bulan ke tim monev. Dengan demikian masalah – masalah yang timbul untuk mencapai target 45 HKI dan 10 perjanjian lisensi dapat segera diatasi dari kegiatan mana yang belum sesuai target capaiannya.

Tabel 1. Judul kegiatan, keluaran dan besarnya alokasi dana Balai PATP tahun 2020

NO	JUDUL RPTP/RDHP/RKTM DAN KEGIATAN	KELUARAN	KEBUTUHAN BIAYA (Rp 000)
		2020	usulan 2020
1	2	8	12
1.	Pengkajian		
	Kegiatan:		

	a.	Analisis Kebijakan	1.	TKT.	270.900
		dalam rangka	2.		
		Penderasan Alih	3.		
		Teknologi Kepada		terkait penilaian ATB.	
		Industri			
	b.	Pengkajian dan	1.		230.750
		Pendampingan	2.	•	
		Program Strategis Kementerian		Alat Tetas Mesin Sederhana	
		Pertanian (Taman	3.		
		Teknologi Pertanian)	٥.	dan Ayam Kampung	
2.	Disc	eminasi		uan Ayani Kampung	
	Keg	iatan:			
	a.	Percepatan Proses	1.	Terprosesnya 45	1.550.000
		Perlindungan HKI		(empat puluh lima)	
		Untuk Meningkatkan		pendaftaran HKI	
		Adopsi Teknologi		(paten, hak cipta,	
		oleh Industri		merek, PVT).	
			2.	55 ,	
			_	Sosialisasi HKI	
			3.	33 ,	
				kegiatan pemanduan	
				penyusunan draft dokumen HKI dan	
				asistensi perbaikan	
				deskripsi paten untuk	
				mempercepat proses	
				perlindungan HKI.	
				<u> </u>	
	b.	Pembinaan Taman	1.		50.000
		Agroinovasi dan			
		Agrimart (Agro			
		Inovasi Mart)			
		Balitbangtan			
	c.	Kerjasama Lisensi	1	Terfasilitasinya 10	1.933.456
	C.	Inovasi Balitbangtan	1.	perjanjian kerjasama	1.955.450
		(Perubahan dari :		lisensi;	
		Promosi teknologi	2.	Terlaksananya <i>update</i>	
		hasil litbang		pemetaan kegiatan	
		pertanian dan		alih teknologi dengan	
		fasilitasi kerjasama		mitra.	
		lisensi dalam rangka	3.	Tersusunnya buku	
		alih teknologi kepada		kekayaan intelektual	
		industri)		dan alih teknologi	
				Balitbangtan.	
			4.	•	
				kegiatan pemantauan	
				untuk invensi yang telah dikerjasamakan.	
3	Mar	l najemen		Cian dikerjasamakan.	
	neg	iatan:			

	Sinkronicaci Drogram	1 Tercucunnya rumucan	120 500
a.	Sinkronisasi Program dan Monitoring Evaluasi Balai PATP	<ol> <li>Tersusunnya rumusan output tahun 2020 dalam bentuk matrik rencana kegiatan.</li> <li>Tersusunnya rumusan kebutuhan anggaran kegiatan T.A. 2021.</li> <li>Menyusun proposal tahun 2021 dan melakukan evaluasi proposal</li> <li>Terwujudnya sistem monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan Balai PATP.</li> <li>Tersusunnya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP)</li> <li>Tersusunnya laporan tengah tahun dan</li> </ol>	129.500
b.	Pengelolaan Informasi Publik dan Kehumasan	tahunan Balai PATP  1. Penyempurnaan dan upload kegiatan substantif balai secara reguler.  2. Informasi publik terkait pengelolaan KI dan lisensi.  3. Peningkatan kapasitas bandwith koneksi jaringan.  4. Penyempurnaan Website Balai PATP	188.000
C.	Penerbitan dan Penyebaran Publikasi	<ol> <li>Dua nomor IJAS Vol. 21 (1-2), 2020.</li> <li>Dua nomor JP3 Vol. 39 (1-2), 2020.</li> <li>Delapan nomor Warta Litbang Pertanian Vol. 39 (1-8), 2020.</li> </ol>	791.500
d.	Pengelolaan Keuangan, Perlengkapan dan Administrasi DIPA Balai PATP	Tersedianya dokumentasi administrasi keuangan, pengelolaan perlengkapan dan rumah tangga dalam bentuk elektrik secara berkesinambungan sehingga dapat diakses oleh manajemen bilamana diperlukan.	160.000
e.	Koordinasi Pemanfaatan PNBP	Terlaksananya     pertanggungjawaban     pengelolaan     penerimaan royalti     yang berasal dari	660.825

	1			,
		2.	pembayaran imbalan royalti.	
f.	Sistem Pengendalian Intern (SPI) dan Sistem Manajemen Mutu	2.		111.000
		3.	efektif dan efisiensi sehingga tidak terjadi pemborosan anggaran Terciptanya kepuasan pelanggan dengan standar kualitas pelayanan	
		4.	masyarakat oleh Balai PATP Dipahaminya komitmen pimpinan, kebijakan dan prosedur kerja yang akan dilaksanakan	
		<ul><li>5.</li><li>6.</li></ul>	Terlaksananya audit intern dan audit ekstern ISO 9001 : 2015 Terpeliharaan sertifikat ISO 9001 :	
			2015 untuk menjaga konsistensi dan meningkatkan profesionalitas, dan memberikan pelayanan yang lebih	
g.	Pembinaan Administrasi Kepegawaian	1.	baik Terlayaninya hak-hak PNS sesuai peraturan yang berlaku. Terpenuhinya Jumlah	224.069

			pegawai sesuai kemampuan yang diperlukan. 3. Meningkatnya tingkat disiplin PNS. 4. Meningkatnya ketrampilan PNS. 5. Tertatanya arsip dan dokumen Balai PATP dengan baik.	
4.		anan Internal		
	Kegi	iatan :		
	a.	Pengadaan Peralatan dan Fasilitas perkantoran	Terfasilitasinya Perangkat Pengolah Data dan Alat Studio dan Komunikasi yang memadai dalam kegiatan operasional perkantoran; tersediannya sarana perlengkapan kantor yang memadai	500.000
	b.	Layanan Perkantoran	Terpeliharanya sarana dan prasarana/fasilitas kantor yang mendukung tugas pokok dan fungsi Balai PATP sebaga pengelola Alih Teknologi Pertanian	3.825.161
JUM	LAH			10.625.161

Pemantauan terhadap ketiga objek tersebut dapat diimplementasikan dalam tiga tahapan, yaitu: tahap ex-ante, on going, dan ex-post

#### a. Monev perencanaan (*ex-ante*)

Indikator pengukuran pelaksanaan monitoring dan evaluasi pada tahap *exante* dimulai dari mempelajari, memeriksa, meneliti dan mengkaji secara seksama terhadap proposal kegiatan/penelitian serta diskusi langsung dengan penanggung jawab dan anggota Tim Pelaksana Kegiatan/Peneliti. Indikator tersebut meliputi tingkat kesesuaian antara input dan output, manfaat yang diharapkan dengan masukan yang diperlukan (SDM, dana dan waktu), termasuk kelengkapan adminstrasi, fasilitas/sarana yang cukup dan memenuhi persyaratan teknis. Monev perencanaan diarahkan pada kelengkapan dokumen kegiatan/program, kejelasan target dan sasaran kegiatan/program, prosedur pelaksanaan, waktu pelaksanaan, dan penggunaan sumberdaya.

#### b. Monev pelaksanaan (*on-going*)

Monev tahap pelaksanaan bertujuan untuk mengetahui kesesuaian realisasi pelaksanaan kegiatan/program dengan rencana yang telah ditetapkan serta melihat keluaran yang dihasilkan dari setiap tahapan kegiatan. Indikator pengukuran pelaksanaan monitoring dan evaluasi pada tahap *on-going* dimulai dari identifikasi terhadap pelaksanaan kegiatan yang sedang berlangsung dibandingkan dengan proposal kegiatan/penelitian. Aspek yang dimonitor adalah: implementasi metodologi, kesesuaian antara rencana dan realisasi, status kegiatan, permasalahan yang ada.

Alat yang digunakan (*tool*) untuk mengukur aspek-aspek diatas adalah: proposal kegiatan, rapat bulanan, diskusi dan peninjauan lapang (jika diperlukan). Untuk lebih memudahkan dan mengoptimalkan monitoring kegiatan penelitian, agar Tim Monev selalu aktif dan berinteraksi dengan Penanggung Jawab dan pelaksana teknis kegiatan untuk mendapatkan bahan dan informasi tentang perkembangan kegiatan dan proses pelaksanaan kegiatan yang kemudian akan dibawa kedalam rapat bulanan Tim MONEV dan selanjutnya didiskusikan bersama-sama guna penyusunan laporan dan progress kegiatan. Laporan tersebut setiap akhir bulan akan disampaikan kepada Kepala Balai sebagai bahan laporan Monev.

#### c. Monev akhir kegiatan (*ex-post*)

Monev ini bertujuan untuk mengevaluasi capaian kegiatan/program secara keseluruhan yang dilakukan pada akhir kegiatan/program, yang pada tahap selanjutnya dapat dijadikan referensi menyusun kegiatan tahun berikutnya.

#### III. HASIL DAN PEMBAHASAN

#### 3.1. Program

#### 3.1.1. Review Pelaksanaan dan Penajaman Program Tahun 2020

Review pelaksanaan dan penajaman program tahun 2020 dilakukan agar kegiatan-kegiatan yang dilakukan pada tahun berjalan sesuai dengan pendanaan yang tercantum dalam DIPA tahun anggaran 2020 yang diuraikan dalam kertas kerja RKA-KL rincian belanja satuan kerja tahun anggaran 2020. Sebagai langkah awal berlangsungnya kegiatan di tahun 2020, telah dilakukan seminar proposal kegiatan tahun 2020 pada hari Rabu tanggal 10 Januari 2020. Jumlah proposal yang diseminarkan pada tahun 2020 sebanyak 13 Proposal yang sumber dananya berasal dari DIPA Balai PATP tahun 2020, baik Rupiah Murni ataupun bantuan (hibah). Bersamaan dengan kegiatan seminar proposal ini juga telah dilakukan monev ex ante. Pada tahap monev ex ante dilakukan evaluasi terhadap perencanaan kegiatan dari masing-masing penanggung jawab. Hal ini dilakukan untuk mengetahui sejauh mana setiap penanggung jawab telah merencanakan kegiatan masing-masing selama tahun anggaran berjalan. Selain itu dengan pemaparan tersebut dapat dilihat kesesuaian dari setiap kegiatan dengan anggaran biaya yang tersedia dalam DIPA, sehingga dapat mencegah atau mengurangi hal-hal yang tidak diinginkan pada saat kegiatan berjalan.

Monev perencanaan (*ex-ante*) diarahkan pada kelengkapan dokumen kegiatan/program, kejelasan target dan sasaran kegiatan/program, prosedur pelaksanaan, waktu pelaksanaan, dan penggunaan sumberdaya. Judul kegiatan, keluaran dan alokasi anggaran tahun 2020 disajikan pada Tabel 1. Dari hasil monev *ex-ante* dapat dilihat bahwa masing-masing kegiatan telah merencanakan penggunaan anggaran sesuai dengan output yang diharapkan. Selain itu juga sudah dilengkapi dengan perencanaan kegiatan yang dituangkan dalam matrik rencana kegiatan selama satu tahun berjalan.

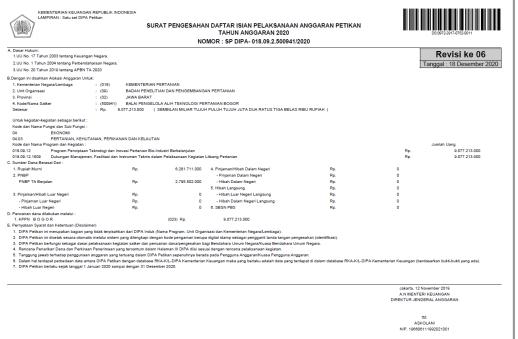
#### 3.1.2. Realisasi Anggaran dan Pelaksanaan Kegiatan 2020

Sumber belanja Balai PATP TA 2020 berasal dari Rupiah Murni (RM) dan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP). Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) Balai PATP TA 2020 sebesar Rp. 10.625.161.00,-, namun pada bulan mei terjadi refocusing anggaran akibat pandemi Covid 19, sehingga anggaran Balai PATP menjadi 8.827.461.000 dan pada bulan juni anggaran Balai PATP Kembali adanya pemotongan anggaran/refocusing sehingga berdampak pada IKU Balai dan anggaran menjadi 6.583.336.000. Bulan September terjadi penambahan anggaran sebesar Rp. 59.200.000 yang bersumber dari Balitbangtan sehingga DIPA Balai PATP menjadi Rp. 6.642.536.000,-. Anggaran Balai PATP pada bulan Oktober meningkat menjadi Rp. 8.656.979.000 yang anggarannya bersumber dari PNBP. Revisi PNBP tahap 3 dan penambahan anggaran dari Balitbangtan sebesar Rp. 300.000.000, maka anggaran Balai PATP kembali naik menjadi Rp. 9.077.213.000. Realisasi Belanja Balai PATP Per 31 Desember 2020 sebesar Rp 8.809002.764,- atau 97,05%. Dari Tabel 2 dapat diketahui bahwa realisasi anggaran untuk semua kegiatan mayoritas diatas 99%.

Tabel 2. Judul kegiatan, pagu dan realisasi anggaran s/d 31 Desember 2020, berdasarkan revisi anggaran terakhir

		JUDUL			
NO		RPTP/RDHP/RKTM DAN KEGIATAN	ANGGARAN DALAM DIPA	REALISASI	PRESENTAS E
180	9.203	Invensi yang didaftarkar lisensi	n perlindungan I	HKI, promosi, naska	ah perjanjian
	a.	Percepatan Proses Perlindungan HKI Untuk Meningkatkan Adopsi Teknologi oleh Industri	803.000.000	802.485.000	99.94%
180	9.204	l Perjanjian Kerjasama Lis	sensi Hasil Balit	bangtan	
	a.	Kerjasama Lisensi Inovasi Balitbangtan	478.500.000	476.994.805	99.69%
	b.	Analisis Kebijakan dalam rangka Penderasan Alih Teknologi Kepada Industri	142.000.000	141.124.100	99.38%
	C.	Kajian Program Strategis Dan Dampak Penerapan Teknologi Kementerian Pertanian	21.000.000	20.900.000	99.52%
180	9.950	) Layanan Dukungan Mana	ajemen Eselon I		
Pen	yusuı	nan rencana program, dan	penyusunan re	ncana anggaran	
	a.	Sinkronisasi Program dan Monitoring Evaluasi Balai PATP	90.000.000	89.788.500	99.77%

Peng	gelol	aan Data Dan Informasi			
	a.	Pengelolaan Informasi Publik dan Kehumasan	95.900.000	95.763.000	99.86%
	b.	Penerbitan dan Penyebaran Publikasi	284.250.000	283.384.000	99.70%
Peng	gelol	aan Keuangan			
	a.	Pengelolaan Keuangan, Perlengkapan dan Administrasi DIPA Balai PATP	118.200.000	117.982.035	99.82%
Peng	gelol	aan Kepegawaian			
	a.	Pembinaan Administrasi Kepegawaian	70.500.000	70.293.750	99.71%
Koor	rdina	si dan Sinkronisasi Manaj	emen Balitbang	tan	
	a.	Koordinasi Pemanfaatan PNBP	1.762.743.000	1.722.421.450	97.88%
	b.	Sistem Pengendalian Intern (SPI) dan Sistem Manajemen Mutu	44.000.000	43.774.500	99.49%
Laya	nan	Internal			
	a.	Pengadaan Peralatan dan Fasilitas perkantoran	1.032.759.000	1.017.999.656	99.85%
	b.	Layanan Perkantoran	4.134.361.000	3.916.516.968	94.73%
		9.	077.213.000	8.809.002.764	97.05%



Gambar 10. Petikan DIPA T.A. 2020 (Revisi 6)

#### 3.1.3. Perencanaan Anggaran T.A. 2021

Penyusunan anggaran 2021 dimulai dengan menyusun rincian rencana kerja yang selanjutnya akan disandingkan dengan data matriks. Penyesuaian selanjutnya akan dituangkan dalam pengisian ADK RKAKL untuk anggaran tahun 2021.

#### 3.1.4. Monitoring dan Evaluasi Pengukuran Capaian Kinerja

Monitoring dan evaluasi menjadi hal yang sangat penting dalam mengukur kinerja atas capaian output yang dihasilkan. Dalam melakukan upaya evaluasi dan monitoring kegiatan telah disiapkan beberapa aplikasi pendukung, yang dibahas sebagai berikut :

#### 1. Penyusunan Perjanjian Kinerja

Langkah pertama dalam evaluasi dan monitoring adalah penyusunan Perjanjian Kinerja menggunakan **e-PK** dan **e-SAKIP** bagi pejabat struktutral di masing-masing institusi.

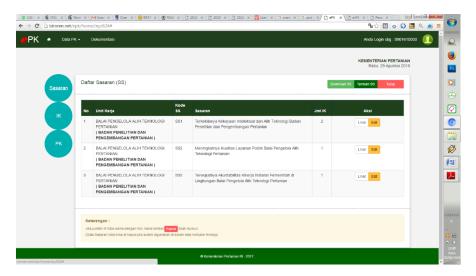
#### A. e-PK

e-PK adalah aplikasi yang digunakan untuk melakukan input dan evaluasi output fisik dari indikator kinerja pada tahun berjalan. Aplikasi ini dikeluarkan oleh Biro Perencanaan Kementerian Pertanian, rangkaian input sampai dengan hasil evaluasi seperti dibawah ini;

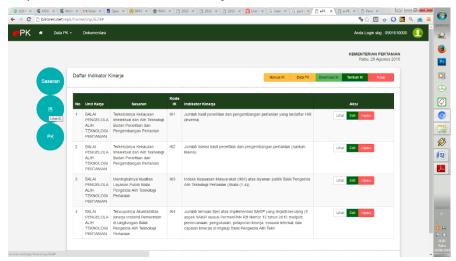
a. Halaman awal ketika akan memasuki / mengisi e-pk



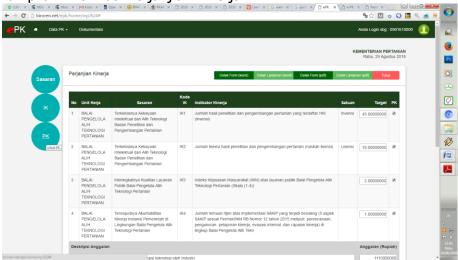
#### b. Tampilan informasi Sasaran Kinerja



c. Tampilan informasi Indikator Kinerja



d. Tampilan informasi Perjanjian Kinerja



Gambar 11. Tampilan aplikasi e-kinerja yang menggambarkan kinerja Balai PATP Manual Kinerja untuk pejabat eselon 3 dan 4 sebagai indikator kinerja dari Balai PATP seperti yang digambarkan sebagai berikut :

#### 1. Perjanjian Kinerja dan Manual IKU untuk Kepala Balai PATP

No	Sasaran	Indikator Kinerja	Target
1	Terkelolanya Kekayaan Intelektual dan Alih Teknologi Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian	2-1-Jumlah hasil penelitian dan pengembangan pertanian yang terdaftar HKI (invensi)	10.00 Invensi
1	Terkelolanya Kekayaan Intelektual dan Alih Teknologi Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian	2-2-Jumlah lisensi hasil penelitian dan pengembangan pertanian (naskah lisensi)	6.00 Lisensi
2	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian	1-1-Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan publik Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian (Skala (1-4))	2.00
3	Terwujudnya Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian	1-1-Jumlah temuan Itjen atas implementasi SAKIP yang terjadi berulang (5 aspek SAKIP sesuai PermenPAN RB Nomor 12 tahun 2015 meliputi: perencanaan, pengukuran, pelaporan kinerja, evauasi internal, dan capaian kinerja) di lingkup Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian	1.00





MANU	UAL INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN
Sasaran Kegiatan (SK)	Terkeldenya Kekaysan Intelektual dan Alih Tekndogi Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian
Kode IKSK	Ø1
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (KSK)	Juniah hasil penelitian dan pengembangan pertanian yang terdaftar HKI (Invens) (akumulasi 5 tahun terakhir)
Bukti realisasi/pemenuhan IKSK	Dokumen permohonan registrasi KI dari hasil penelitian dan pengembangan dalam 5 tahun terakhir (t-6 hingga t-1)
Formula/Cara menghitung	permohorum registrasi 190 (h. 5 hinggar t)
Klasifikasi target	Marinize
Sumber data	Ditjer Kl dan Pusat Perlindungan Varietas Tanaman dan Perionan Pertanian (nomor registrasi pendaftaran KI)
Cara pengambilan data	Hitung data pengajuan permohonan Ki dari hasil penalitan dan pengembangan yang didaftarkan ke Citjen Ki dan Pusat Perindungan Verletas Tanaman dan Pericinan Partanian.
Catatan khusus	Proses sampai dengan keluanya nomor permohonan registrasi pendaftaran KI
Phak yang melakukan pengukuran KSK sumber KSK	Balai PATP

MANUAL INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN		
Sasaran Kegiatan (SK)	Terkelolanya Kakayaan Intelektual dan Alih Teknologi Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian	
Kode IKSK	02	
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK)	Juniah lisersi hasil penelitian dan pengembangan pertanian yang dialih teknologikan (isensi) (akumulasi 5 tahun terakhir)	
Bukti realisasi/pemenuhan IKSK	Catatan dan dokumen kerjasama lisensi dari hasil penelitian dan pengembangan dalam 5 tahun terakhir (h-6 hingga 1-1)	
Formula/Cara menghitung	naskah kerjasama Tisensi yang telah ditandatangani para pihuk (h. 5 hingga ti)	
Klasifikasi target	Maximize	
Sumber data	Balai PATP (Berkas naskah kerjasama Isensi)	
Cara pengambilan data	Juniah naskah kerjasma Tisensi yang telah disepakati antara pihak UKUPT da dalam 5 tahun terakhir.	
Catatan khusus	Proses sampai dengan ditandatanganinya naskah perjanjian kerjasma oleh para pihak	
Pihak yang melakukan pengukuran KSKIsumber KSK	Sales PATP	

MANU	UAL INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN
Sasaran Kagiatan (SK)	Meningkatnya Kualitas Layanan Publik Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian
Kode IKSK	© .
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (KSK)	Indeks Kepuesan Mesyarakat (KIM) atas layaran publik Balai PATP
Bukti realisasi/pemenuhan KSK	Hasil survei kepuasan masyarakat terhadap layaran Batai PATP
Formula/Cars menghitung	Languka 1: Nong-nika nda-nika herimbang manggunakan nunsu. (Landuk beber), 1600%,  (Ford milar prospription sensor), 1600%,  Languka 2: Nong-nika 1600 manggunakan nunsu. (Sell Sell Sell Sell Sell Sell Sell Sel
Klasifikasi target	Maximize
Sumber data	Bala PKTP
Cars pengambilan data	Melakukan sunvei kepuasan masyarakat sesuai PermerPAN RS Nonor 16 Tahun 2014
Catatan khusus	Internat ROM Developation Prevention ROM Nation 10 Nation 2014.  1. Nation presents of 1 not 100 − 1,550 = 0.750, Nath Printipasson D (Tolda Babl)  2. Nation presents 2 = nation 11 17 − 2.50 (±0.37 − 0.250), Nation Perlayment C (Accessy Babl)  3. Nation presents 2 = nation 11 17 − 2.50 (±0.37 − 0.250), Nation Perlayment D (±0.31 − 0.250), Nation (±0.31 − 0.250), Nation Nation 11 − 0.250
Pihak yang melakukan pengukuran KSK bumber KSK	Balle PATP

Sanaran Kagistan (SK)	Tensujudnya Akuntabilitas Kineria Instansi Pemerintah di Lingkungan Balai Pengaldia Alih Teknologi Pertanian
Kode KSK	04
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (KSK)	Juniah temuan tijen atas implementasi SAKIP yang terjad benulang (5 aspek SAKIP sesuai PermenPAN RB Nomor 12 tahun 2015 melipul perancanan, pengukuran, pelaporan kinerja, erausai internal, dan apalan kinerjaj di Ingkus Sata Pengelah Alh Teknologi
Bukti realisasi/pemeruhan KSK	Laporan termuan tijen atas implementasi SAKOP
Formula/Cara menghitung	Juniah terman tijan yang berulang + terman tijan yang berulang A + terman tijan yang berulang B + + terman tijan yang berulang
Klasifikasi target	Minis
Sumber data	Inspektural Jerdenal
Cara pengambilan data	Hong junish teman (ten behalte inplemented (AACP pade taken in (t)) (dan tehun sebekumya (h.1)     Berdinghia human pade tahun - hum berabit berdanian napak teman     Bita sepal teman (ten pada sepak sepal sepal sepal sepal sebanya di sedah sebus temah huma berabitug ( (aata) temah berabang     Junishaks seman beraban berabang sepalehumpa di human berabang
Catalan librarus	Toman tip yang dinakant dalah terkat kecasaan layara teangan terhadap 5 (ina) apah SAKP sessar Pemeryan RB 12 Tean 2015 selagan tenga - Pengukan tenga - Pengukan tenga - Capas kenga - Capas kenga
Phak yang melakukan pengukuran KSK sumber KSK	Inspektoral Jenderal

2. Perjanjian Kinerja dan Manual IKU untuk Kepala Seksi PAT

Sasaran Kegiatan (SK)	Terlayaninya Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual dan Alih Teknologi Badan Penelitian dan Pengembanga Pertanian Melalui Lisensi
Kode IKSK	01
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK)	Rasio pemenuhan layanan pendaftaran HKI terhadap total permintaan pendaftaran HKI (%)
Bukti realisasi/pemenuhan IKSK	Catatan dan dokumen permohonan registrasi KI dan hasil penelitian dan pengembangan dalam 5 tahun terakhir (t- hingga t-1) yang di ajukan UK/UPT
Formula/Cara menghitung	Demohonan registrasi KI yang terlayani dengan rumus: ( Jumlah bobot Jumlah unsur)x100%
Klasifikasi target	Maximize
Sumber data	Balai PATP (Berkas usulan dari UK/UPT dan form pendaftaran ke Ditjen KI)
Cara pengambilan data	Hitung data pengajuan pemichonan Kil dari hasil penelitian dan pengembangan yang disusikan oleh UK/UPT dalam 5 tahan terahker.     Hitung data pengajuan pemichonan Kil dari hasil penelitian dan pengembangan yang didaftarkan ke Dirjen Kil dari Puset Perfordungan Varietas Tanaman dan Persiman Pertanan.
Catatan khusus	Dokumen lengkap dari UK/UPT yang akan diajukan proses permohonan pendaftaran KI
Pihak yang melakukan pengukuran IKSK/sumber IKSK	Balai PATP

MANUAL INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN	
Sasaran Kegiatan (SK)	Terlayaninya Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual dan Alih Teknologi Badan Penelisian dan Pengembangan Peranian Melalui Lisensi
Kode IKSK	02
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK)	Racio lisensi hasil penelitian dan pengembangan pertanian terhadap total permohonan lisensi (%)
Bukti realisasi/pemenuhan IKSK	Catatan dan dokumen pengajuan kerjasama lisensi dari hasil penelitian dan pengembangan yang diajukan oleh calon mitra penerima lisensi
Formula/Cara menghitung	permohonan pengajuan kerjasama lisensi yang diajukan mitra dengan numus : (Jumlah bobot Jumlah ussur)x100%
Klasifikasi target	Maximize
Sumber data	Balai PATP (Berkas naskah kerjasama lisensi)
Cara pengambilan data	Jumlah permohonan lisensi yang diajukan oleh calon mitra penerima lisensi.
Catatan khusus	Dokumen lengkap yang disusikan oleh calon mitre yang akan di proses sampai dengan proses penandatangan lisertii     Kesapan invensi yang akan dilisensikan
Pihak yang melakukan pengukuran IKSK/sumber IKSK	Balai PATP

3. Perjanjian Kinerja dan Manual IKU untuk Kepala Sub Bagian TU

MANUAL INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN		
Sasaran Kegiatan (SK)	Terwujudnya Penatalaksanaan Ketatausahaan	
Kode IKSK	01	
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK)	Rasio permintaan dan keluhan (tertulis) yang dilindaktanjati terhadap layanan ketatausahaan di lingkup Batai Pengelola Alit Teknologi Pertanian	
Bukti realisasi/pemenuhan IKSK	Hasil survei kepuasan masyarakat terhadap layanan Balai PATP	
Formuta/Cara menghitung	Langshit 1: hitting niki inter-nik terimban mengganakan namu: [	
Klasifikasi target	Maximize	
Sumber data	Balai PATP	
Cara pengambilan data	Melakukan survei kepuasan masyarakat sesuai PermenPINN RB Nomor 16 Tahun 2014	
Cutatan khusus	Internal RM Declaration Premocritis NS Norm 15 (Julius 2014 1 Nillia premoti 1 - 1 Nillia premoti 1 - 1 (2014 - 1 Nillia premoti 1 - 1 Nillia premoti 1 Nillia premoti 2 - 1 Nillia premoti 2 Nillia	
Pihak yang melakukan pengukuran IKSK/sumber IKSK	Bolsi PATP	

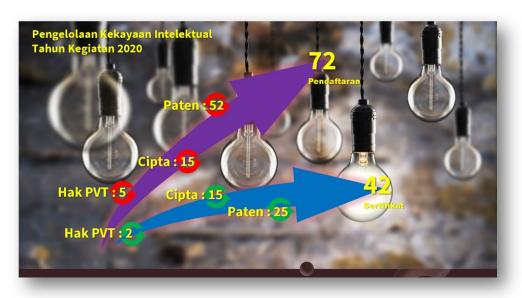
MANUAL INDIKATOR KINERJA SASARAN KEGIATAN		
Sasaran Kegiatan (SK)	Terwujudnya Penatalaksanaan Ketatausahaan	
Kode IKSK	02	
Indikator Kinerja Sasaran Kegiatan (IKSK)	Jumish temuan Itjen disc implementari SAKIP yang terjadi berulang (5 sepek SAKIP pecasi PermenPAN RS Nomor 12 tahun 2015 meliputi: perencansan, penguluran, pelaporan kinerja, evasasi internal, dan capatan kinerja) di lingkup Dalai Pengelola Alih Teknologi	
Bukti realisasilpemenuhan KSK	Rasio nekomendasi Itjen atas kelidaksesuaian NSPK (norma, etandar, procedur, ketenia) ketatsusahaan di lengkup Balai Pengelola Alih Teknologi Pentanian yang dibendaklanjut terhadap total sekomendasi yang dibenkan	
Formula/Cara menghitung	Jumlish temuan lijen yang berulang – temuan lijen yang berulang A - temuan lijen yang berulang 8 + temuan lijen yang berulang N	
Klasifikasi target	Marrice	
Sumber data	Inspeitorat Jenderal	
Cara pengambilan data	Hitung jurish timuan ((in tehada) inpisinental CAKIP pala tahun ini () dan tahun sebelumnya (i-1) Bendanjan teman peda lahan - inihan tersebul berdasakan sapet teman Dala terjali teman timuan berdasa pala sapet yang sara da labut sahun tersebut mala dahtung 1 (sabu) teman bendang Jamichikan seman teman bendang yang sara da beduarnya di hitung	
Colatan khusus	Tarrum für sering dinktion abläch federal bessensinn bysone beuregen trihadige 5 (me) steps 6 (MF) sozial Fermegen RS 12 Tuhen 1- Research Garage 1- Pergularen territoria Pergu	
Pihak yang melakukan pengukuran IKSK/sumber IKSK	Inspektional Jerobroid	

Gambar 12. Perjanjian Kinerja dan Manual IKU untuk eselon 3 pada poin 1, dan eselon 4 pada point 2 serta 3

Pengukuran kinerja dilakukan dengan membandingkan capaian yang diperoleh dengan target yang telah ditentukan pada tahun awal anggaran. Pengukuran dilakukan terhadap tiga sasaran kegiatan yaitu (a) Pengajuan permohonan KI dari hasil penelitian dan pengembangan yang didaftarkan ke Ditjen KI dan Pusat Perlindungan Varietas Tanaman dan Perizinan Pertanian (Pusat PVTPP); (b) Jumlah kerjasama lisensi yang telah disepakati antara pihak UK/UPT dalam 5 tahun terakhir; (c) Kepuasan masyarakat sesuai PermenPAN RB nomor 16 tahun 2014; dan (d) Akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di lingkungan Balai PATP.

## a. Jumlah hasil penelitian dan pengembangan pertanian yang terdaftar HKI (invensi)

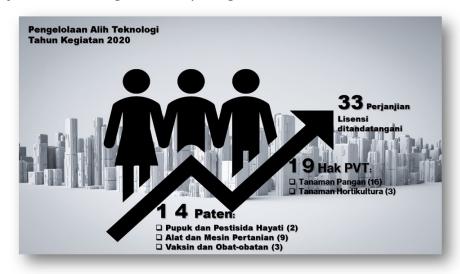
Target capaian perlindungan HKI yang didaftarkan melalui Ditjen KI dan Pusat Perlindungan Varietas Tanaman dan Perizinan Pertanian (Pusat PVTPP) mulai tahun 2014 dengan target per tahunnya adalah 45 pendaftaran, namun realisasinya mampu melampaui target yang telah ditetapkan. Pada tahun 2020 capaian target pendaftaran KI sebesar 750% dengan jumlah pendaftaran 75 invensi dari target 10 invensi. Gambaran capaian pendaftaran KI dengan pemenuhan rasio pelayanan terhadap pengajuan pendaftaran KI ditampilkan pada grafik 1 berikut.



Gambar 13. Gambaran output dari indikator jumlah hasil penelitian dan pengembangan pertanian yang terdaftar HKI (invensi)

### b. Jumlah lisensi hasil penelitian dan pengembangan pertanian (naskah lisensi)

Indikator utama berikutnya adalah jumlah kerjasama lisensi dari hasil penelitian Balitbangtan yang telah didaftarkan HKI. Target capaian jumlah lisensi dari tahun 2014 sampai dengan 2019 adalah 10 naskah kerjasama lisensi, namun pada tahun 2020 target capaian lisensi menurun menjadi 6 naskah akibat adanya refocusing anggaran . Capaian yang diperoleh untuk indikator ini pun melampaui target yang telah ditetapkan, yakni 550% dengan jumlah pendaftaran 33 perjanjian kerjasama lisensi. Gambaran capaian target kerjasama lisensi dengan rasio pelayanan permohonan kerjasama lisensi digambarkan pada grafik 2 berikut.



Gambar 14. Capaian output dari indikator jumlah lisensi hasil penelitian dan pengembangan pertanian (naskah lisensi)

#### c. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas layanan publik Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian

Indikator ini diukur atas layanan publik. Pada tahun 2020 ditargetkan mencapai nilai 2 (skala likert 1-4), sedangkan realisasi IKM untuk layanan Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian adalah 3,86, atau termasuk dalam katagori **sangat baik**. Unsur yang menjadi penilaian dalam IKM ini adalah sebagai berikut:

- 1. Persyaratan
- 2. Sistem, Mekanisme dan Prosuder
- 3. Waktu Penyelesaian

- 4. Biaya/ Tarif
- 5. Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan
- 6. Kompetensi Pelaksana
- 7. Perilaku Pelaksana
- 8. Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan
- 9. Sarana dan Prasarana
- d. Jumlah temuan Itjen atas implementasi SAKIP yang terjadi berulang (5 aspek SAKIP sesuai PermenPAN RB Nomor 12 tahun 2015 meliputi: perencanaan, pengukuran, pelaporan kinerja, evauasi internal, dan capaian kinerja) di lingkup Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian

Pada indikator ini dapat dilaporkan bahwa di Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian tidak ada temuan Itjen atas implementasi SAKIP yang terjadi berulang.

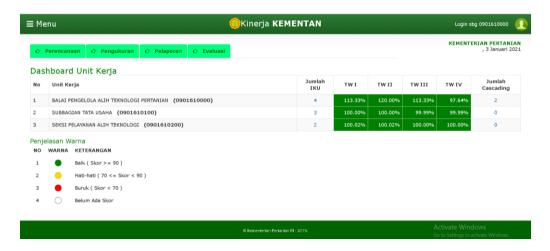
#### B. e-SAKIP

e-SAKIP adalah aplikasi yang digunakan untuk melakukan input dan evaluasi output anggaran pada tahun berjalan. Aplikasi ini dikeluarkan oleh Biro Perencanaan Kementerian Pertanian, rangkaian input sampai dengan hasil evaluasi seperti dibawah ini:

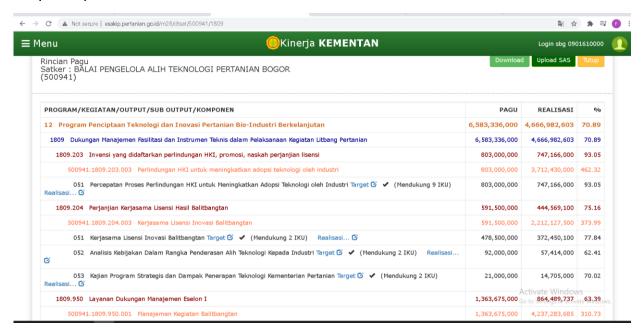
a. Tampilan awal ketika akan masuk/e-SAKIP



#### b. Tampilan kinerja sampai dengan TW 4



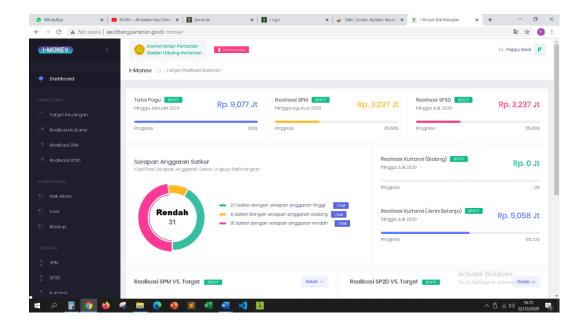
#### c. Capai output rencana aksi



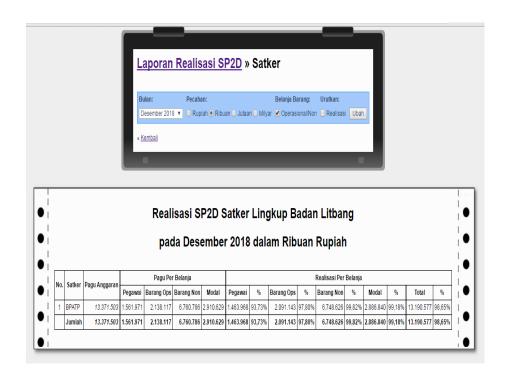
Gambar 15. Gambar pada bagian a, b, c di atas adalah rangkaian aplikasi e-sakip

#### 2. Update Realisasi di Aplikasi i-monev

Update realisasi di aplikasi i-monev berdasarkan realisasi SP2D, SPM dan realisasi kuitansi bendahara pengeluaran yang diisi setiap hari sampai dengan bulan Desember 2020.



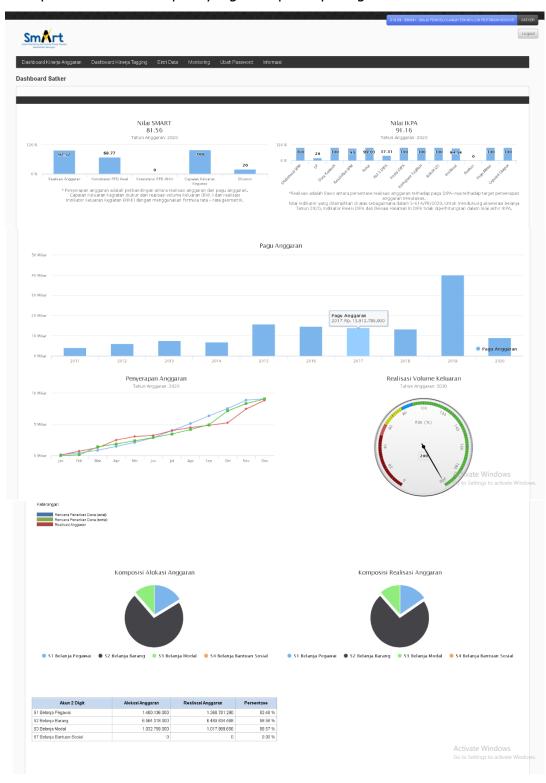


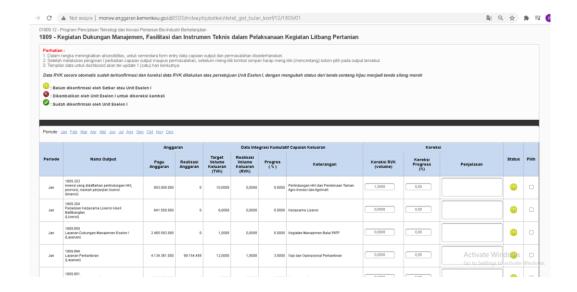


Gambar 16. Gambar diatas menampilkan rangkaian update realisasi melalui aplikasi i-monev melalui SP2D, SPM dan realisasi kuitansi bendahara pengeluaran

#### 3. Update capaian kinerja pada aplikasi monev DJA-Kemenkeu

Aplikasi ini diisi setiap 1 bulan sekali. Dari proses update aplikasi ini diperoleh informasi seperti yang ditampilkan pada gambar berikut.

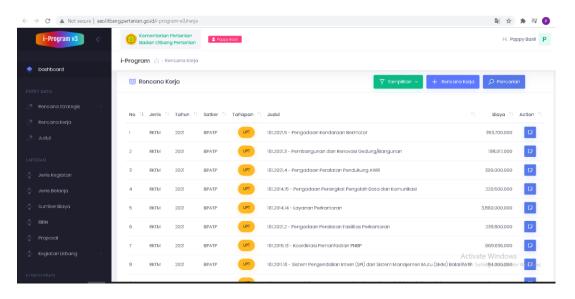




Gambar 17. evaluasi serapan anggaran dari Ditjen Anggaran

#### 4. Update i-program

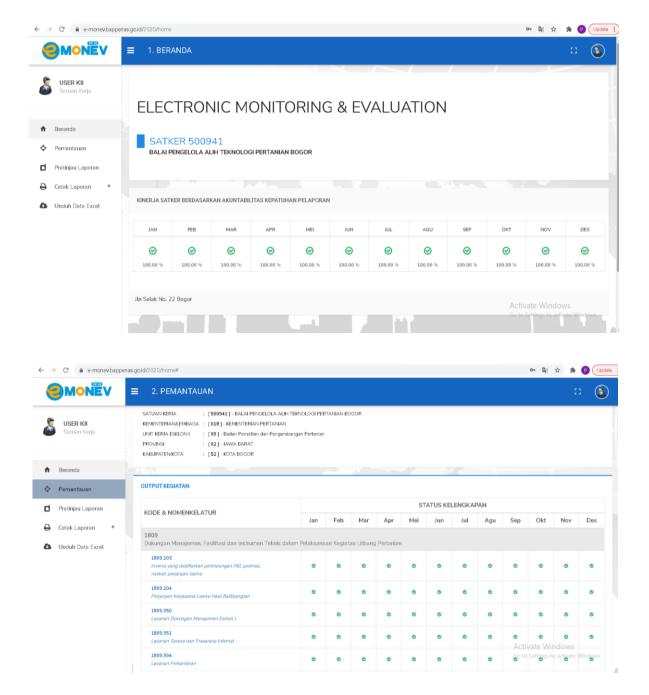
Masuk ke website http://sso.litbang.pertanian.go.id/i-program-v3/renja

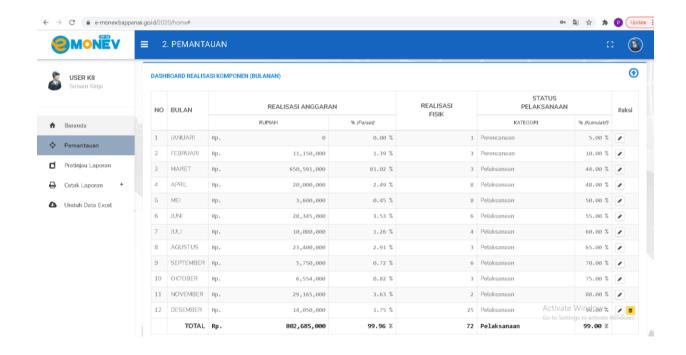


Gambar 18. Update i – program

#### 5. Update data Bappenas

Aplikasi ini diupdate setiap 1 bulan sekali. Dari proses update aplikasi ini diperoleh informasi seperti yang ditampilkan pada gambar berikut.





Gambar 19. Update Monev Bappenas

#### IV. KESIMPULAN

Sumber belanja Balai PATP TA 2020 berasal dari Rupiah Murni (RM) dan Pendapatan Negara Bukan Pajak (PNBP). DIPA Balai PATP pada Tahun Anggaran 2020 sebesar Rp. 10.625.161.000,-, namun pada bulan Mei terjadi refocusing anggaran akibat pandemi Covid 19, sehingga anggaran Balai PATP menjadi 8.827.461.000 dan pada bulan Juni anggaran Balai PATP Kembali adanya pemotongan anggaran/refocusing sehingga berdampak pada IKU Balai dan anggaran menjadi 6.583.336.000. Pada akhir tahun 2020 terjadi penambahan anggaran yang bersumber dari PNBP sehingga DIPA Balai PATP menjadi Rp. 9.077.213.000,-. Sementara itu realisasi Belanja Balai PATP Per 31 Desember 2020 sebesar Rp 8.809.002.764,- atau 97,05%

Kegiatan Balai PATP pada tahun 2020, mulai dari pengelolaan HKI dan perjanjian lisensi dan kegiatan pendukung lainnya telah memenuhi target yang diharapkan, baik dari penyerapan anggaran maupun target output. Keberhasilan pencapaian output Balai PATP tercermin pula dari hasil indeks kepuasan masyarakat yang sangat baik. Capaian-capaian pada tahun 2020 menjadi strategi yang akan terus diterapkan dan diperbaiki dalam mencapai output pada tahun anggaran 2021

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Hendriadi, A.,dkk, 2011,Panduan Monitoring dan Evaluasi (MONEV), Bogor, Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian.
- Haryono, dkk, 2011, Pedoman, Pengelolaan Anggaran APBN, Jakarta, Badan Penelitian dan Pengembangan Pertanian Kementerian Pertanian.
- Peraturan Menteri Pertanian No.31/2010, Pedoman Sistem Pemantuan, Evaluasi Dan Pelaporan Pembangunan Pertanian, 2010, Kementerian Pertanian, Jakarta, Kementerian Pertanian.
- -----,2010,Panduan Workshop LAKIP bagi Eselon II dan UPT Lingkup Kementan, Jakarta, Inspektorat Jendral Kementerian Pertanian
- Peraturan Menteri Pertanian Nomor 29/Permentan /OT.140/3/2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Pengelola Alih Teknologi Pertanian.
- Peraturan Menteri Pertanian Nomor 341/Kpts/OT.140/9/2005 tentang Kelengkapan Organisasi dan Tata Kerja Departemen Pertanian.
- Peraturan Menteri Pertanian Nomor 299/Kpts/OT.140/7/2005 tentang Organisasi dan Tata Kerja Departemen Pertanian.