## RANCANGAN AKTUALISASI NILAI-NILAI DASAR PEGAWAI NEGERI SIPIL PADA PENGADILAN TINGGI AGAMA MANADO

# OPTIMALISASI PEMBUATAN SURAT DIGITAL BERBASIS WEB DI PENGADILAN TINGGI AGAMA MANADO



#### Oleh:

<u>Riz Afdian</u> NIP. 199504192020121006

Peserta Latihan Dasar CPNS Gol. III Angkatan IX

PUSDIKLAT MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN
BADAN LITBANG DIKLAT HUKUM DAN PERADILAN
MAHKAMAH AGUNG REPUBLIK INDONESIA
BOGOR
2021

# LEMBAR PERSETUJUAN RANCANGAN AKTUALISASI NILAI-NILAI DASAR PNS

: Riz Afdian

: 199504192020121006

Nama

NIP.

Unit Kerja Tempat Aktual	: Pengadilan Tinggi Aga Iisasi : Pengadilan Tinggi Aga	ıma Manado
rempat Aktuai	iisasi — . i eliyadilali Tiliyyi Aya	
	T. I. D	
	Telah Disetujui Pada haritanggal	
Pembimbing		Mentor
<u></u>		
NIP	NIP	

## LEMBAR PERSETUJUAN LAPORAN AKTUALISASI NILAI-NILAI DASAR PNS

Nama

: Riz Afdian

NIP.	: 199504192020121006
Unit Kerja	: Pengadilan Tinggi Agama Manado
Tempat Aktualisasi	: Pengadilan Tinggi Agama Manado
D. J.	Telah Disetujui
Pada	a haritanggal
Pembimbing	Mentor
•	
NIP	 NIP
1411	1411

#### KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Rancangan Aktualisasi nilainilai dasar ASN ini. Rancangan Aktualisasi ini sebagai bagian dari tugas akhir dalam Pendidikan dan Pelatihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Golongan III yang diselenggarakan secara online menggunakan metode distance learning oleh Pusdiklat Menpim Mahkamah Agung Republik Indonesia.

Kegiatan Aktualisasi juga bertujuan untuk memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengaktualisasikan nilai-nilai dasar ASN di unit kerja penulis, yaitu Pengadilan Tinggi Agama Manado.

Penulis juga mengucapkan terima kasih untuk semua pihak yang telah membantu dalam proses pelatihan dasar ini, baik dalam dukungan doa, kritik, saran, dan motivasi, diantaranya yaitu:

- Bapak Edward Tumimbul Hamonangan Simarmata, SH., LLM., MTL., selaku Kepala Pusdiklat Menpim Mahkamah Agung Republik Indonesia yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti Pelatihan Dasar ini.
- 2. Bapak Drs. H. Iskandar Paputungan, M.H. selaku Ketua Pengadilan Tinggi Agama Manado yang merupakan pimpinan satuan kerja penulis yang telah bersedia mengayomi dan memberikan arahan, sehingga penulisan aktualisasi ini berjalan dengan baik.
- Bapak Dr. Ir. Sugiarto Sumas, M.T. selaku coach penulis yang telah meluangkan waktu membimbing penulis dengan sabar dan teliti serta memberikan saran yang sangat berharga sehingga rancangan aktualisasi ini dapat diselesaikan.
- 4. Seluruh Pengajar dan Pengampu Widya Iswara (WI) yang telah memberikan wawasan dan pengatahuan tentang nilai-nilai dasar ASN dalam bentuk ANEKA serta kedudukan dan peran ASN.
- Seluruh panitia penyelenggara dari Pusdiklat Menpim Mahkamah Agung RI yang telah menyelenggarakan Latihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Golongan III Tahun 2021 dengan baik dan lancar.
- 6. Rekan-rekan Angakatan IX Latihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Golongan III Pusdiklat Menpim Mahkamah Agung RI Tahun 2021 yang selalu berbagi semangat dan keceriaan.

Penulis juga berterima kasih sebesar-besarnya kepada keluarga dan orang-orang terdekat penulis yang senantiasa mendampingi dan memberikan semangat bagi penulis sehingga dapat menyelesaikan Latihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Golongan III Pusdiklat Menpim Mahkamah Agung RI Tahun 2021.

Penulis menyadari bahwa dalam rancangan aktualisasi ini masih banyak kekurangan, sehingga saran dan koreksi sangan dibutuhkan dalam proses penyempurnaannya. Semoga rancangan aktualisasi ini dapat memberikan manfaat bagi diri penulis dan bagi satuan kerja Pengadilan Tinggi Agama Manado.

Manado, 11 May 2021

**Penulis** 

## DAFTAR ISI

LEME	AR PERSETUJUAN	i
KATA	PENGANTAR	iii
DAFT	AR ISI	V
DAFT	AR TABEL	vi
DAFT	AR GAMBAR	vi
BABI		1
PEND	AHULUAN	1
A.	Latar Belakang	1
В.	Tujuan	2
C.	Manfaat	2
D.	Ruang Lingkup	3
BAB I	I	3
DESK	RIPSI ORGANISASI	3
A.	Tusi, Visi, Misi, dan Nilai Organisasi	3
В.	Struktur Organisasi	8
C.	Gambaran Unit Kerja dan Tusi Peserta	8
BAB I	II	10
ANAL	ISA ISU DAN GAGASAN PEMECAH ISU	10
A.	Identifikasi Isu	10
В.	Isu Utama dan Gagasan Pemecah Isu	16
C.	Kegiatan-Kegiatan Kreatif Pemecah Isu	18
BAB I	v	20
RANC	ANGAN AKTUALISASI	20
A.	Kegiatan dan Aktualisasi Nilai Dasar (Formulir 1)	20
В.	Analisis Dampak	25
C.	Time Schedule	28
BAB \	<b>/</b>	30
PFNU	TUP	30

A. Kesimpulan	30
Lampiran	32
Formulir 2 : Pengendalian Aktualisasi oleh Coach dan Mentor	32
Formulir 3 : Form Catatan Coaching/Mentoring	35
DAFTAD TAREL	
DAFTAR TABEL	
Tabel 3.1 USG	13
Tabel 3.2 Analisis Skor	14
Tabel 3.3 Penyebab dan alternative	18
Tabel 3.4 Instrumen Validasi Solusi (Inovasi)	18
Tabel 3.5 Kegiatan-kegiatan kreatif	19
Tabel 4.1 Formulir 1	20
Tabel 4.2 Analisis Dampak	26
Tabel 4.3 Time Schedule Aktualisasi	28
DAFTAR GAMBAR	
Gambar 2.1 Struktur Organisasi	8
Gambar 3.1 Fishbone diagram dari isu utama	

#### **BABI**

#### **PENDAHULUAN**

#### A. Latar Belakang

Berdasarkan UU ASN No.5 Tahun 2014 menjelaskan bahwa Aparatur Sipil Negara (ASN) adalah profesi Pegawai Negeri Sipil dan Pegawai Negeri Pemerintah dengan Perjanjian Kerja yang bekerja dalam instansi pemerintah. Pegawai Aparatur Sipil Negara adalah Pegawai Negeri Sipil dan Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja yang diangkat oleh Pejabat pembina Kepegawaian dan diserahi tugas dalam suatu jabatan pemerintahan atau diserahi tugas negara lainnya dan digaji berdasarkan peraturan perundangundangan.

Sebelum menjadi seorang Pegawai Negeri Sipil, seorang Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) haruslah mengikuti suatu diklat Pelatihan Dasar guna sesuai mandat dari ketentuan pasal 34 ayat (7) Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 Tentang Manajemen ASN demi mewujudkan ASN yang profesional. Dalam diklat tersebut. peserta pelaksanaan diklat diharuskan mengaktualisasikan nilai-nilai dasar profesi ASN yaitu nilai-nilai yang biasa disingkat ANEKA (Akuntabilitas, Nasionalisme, Etika Publik, Komitmen Mutu dan Anti Korupsi) pada satuan kerja masing-masing yang kemudian dituangkan dalam suatu dokumen yang disebut rancangan aktualisasi. Diklat ini ditujukan untuk membentuk nilainilai dasar profesi ASN dengan metode/pola baru dimana CPNS diharapkan dapat mengalami sendiri proses internalisasi nilai-nilai dasar profesi ASN pada saat Off Campus di satuan kerja. Proses internalisasi tersebut dilaksanakan melalui kegiatan-kegiatan untuk memberikan solusi atas isu atau permasalahan yang terjadi di satuan kerja demi terpacainya tujuan organisasi.

Dalam upaya pencapaian tujuan dan untuk penyelenggaraan operasional suatu organisasi. Yang melatar belakangi timbulnya judul tersebut terdapat isu yang diidentifikasi oleh penulis. Isu yang diidentifikasi oleh penulis ialah belum optimalnya pembuatan surat secara digital di Pengadilan Tinggi Agama Manado yang dapat mengakibatkan kesalahan format pembuatan surat karena belum adanya template standar, surat-surat tersebut tidak tertata dengan baik sehingga memungkinkan terjadinya berkas yang hilang, dan sulitnya penelusuran surat. Apabila masalah ini tidak segera diselesaikan maka akan menghambat kinerja organisasi.

Berdasarkan uraian singkat diatas maka penulis tertarik untuk melakukan kegiatan optimalisasi pembuatan surat digital sebagai kegiatan aktualisasi nilai-nilai dasar profesi ASN yaitu, Akuntabilitas, Nasionalisme, Etika Publik, Komitmen Mutu, dan Anti Korupsi pada saat *Off Campus* disatuan kerja Pengadilan Tinggi Agama Manado. Rancangan aktualisasi ini dibuat sebagai syarat pengangkatan Calon Pegawai Negeri Sipil (CPNS) untuk menjadi Aparatur Sipil Negara (ASN).

#### B. Tujuan

Adapun tujuan daripada pelaksanaan rancangan aktualisasi nilai-nilai dasar profesi ASN ini sebagai berikut :

- Untuk membiasakan nilai-nilai dasar ASN dan peran serta ASN melalui kegiatan optimalisasi pembuatan surat digital di Pengadilan Tinggi Agama Manado.
- 2. Untuk membentuk pegawai Pengadilan Tinggi Agama Manado yang siap dan kreatif dalam menghadapi era digitalisasi.

#### C. Manfaat

Manfaat dari aktualisasi nilai-nilai dasar profesi ASN dalam serangkaian kegiatan Latihan Dasar Calon Pegawai Negeri Sipil Golongan III adalah sebagai berikut :

- a. Bagi Penulis, sebagai bahan habituasi penulis agar menerapkan nilai-nilai dasar profesi ASN dalam kegiatan Latihan Dasar Pegawai Negeri Sipil Golongan III agar berjalan secara berkelanjutan dan berkesinambungan..
- Bagi Organisasi, sebagai bahan masukan dan saran dalam rangka optimalisasi pembuatan surat digital di Pengadilan Tinggi Agama Manado untuk mewujudkan pengadilan yang modern.

#### D. Ruang Lingkup

Penulisan laporan rancangan aktualisasi ini dibatasi pada halhal sebagai berikut :

- a. Platform yang digunakan berbasis web
- b. Terdapat 4 jenis surat yang dapat dibuat pada aplikasi ini yaitu surat tugas, surat pengantar, surat undangan, dan surat keputusan (SK)
- c. Dokumen yang dihasilkan berupa word atau ekstensi filenya adalah (.docx)

# BAB II DESKRIPSI ORGANISASI

#### A. Tusi, Visi, Misi, dan Nilai Organisasi

#### 1. Tusi Organisasi

Pengadilan Tinggi Agama bertugas dan berwenang mengadili perkara yang menjadi kewenangan Pengadilan Agama dalam tingkat banding. Sebagaimana telah diatur dalam Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1989 jo. Undang-Undang Nomor 3 tahun 2006, tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 7 tahun

1989 tentang Peradilan Agama yakni menyangkut perkaraperkara:

- a. Perkawinan;
- b. Waris;
- c. Wasiat;
- d. Hibah;
- e. Wakaf;
- f. Zakat;
- g. Infaq;
- h. Shadaqah;
- i. Ekonomi Syariah.

Selain kewenangan tersebut, pasal 52A Undang-Undang Nomor 3 tahun 2006 menyebutkan bahwa "Pengadilan Agama memberikan istbat kesaksian rukyat hilal dalam penentuan awal bulan pada tahun Hijriyah". Penjelasan lengkap pasal 52A ini berbunyi: "Selama ini pengadilan agama diminta oleh Menteri Agama untuk memberikan penetapan (itsbat) terhadap kesaksian orang yang telah melihat atau menyaksikan hilal bulan pada setiap memasuki bulan Ramadhan dan awal bulan Syawal tahun Hijriyah dalam rangka Menteri Agama mengeluarkan penetapan secara nasional untuk penetapan 1 (satu) Ramadhan dan 1 (satu) Syawal. Pengadilan Agama dapat memberikan keterangan atau nasihat mengenai perbedaan penentuan arah kiblat dan penentuan waktu shalat.Di samping itu, dalam penjelasan UU nomor 3 tahun 2006 diberikan pula kewenangan kepada PA untuk Pengangkatan Anak menurut ketentuan hukum Islam. Di samping itu, Pengadilan Tinggi Agama Manado juga bertugas dan berwenang mengadili di tingkat pertama dan terakhir sengketa kewenangan mengadili antar Pengadilan Agama di daerah hukumnya.

Untuk melaksanakan tugas pokok tersebut, Pengadilan Tinggi Agama mempunyai fungsi sebagai berikut :

- a. Memberikan pelayanan teknis yustisial bagi perkara banding.
- b. Memberikan pelayanan di bidang administrasi perkara banding dan administrasi peradilan lainnya.
- c. Memberikan keterangan, pertimbangan dan nasehat tentang Hukum Islam pada instansi pemerintah di daerah hukumnya, apabila diminta sebagaimana diatur dalam pasal 52 Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2006 tentang perubahan atas Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1989 tentang Peradilan Agama.
- d. Mengadakan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan perilaku Hakim, Panitera, Sekretaris dan Jurusita di daerah hukumnya.
- e. Mengadakan pengawasan terhadap jalannya peradilan di tingkat Pengadilan Agama dan menjaga agar peradilan diselenggarakan dengan seksama dan sewajarnya.
- f. Memberikan pelayanan administrasi umum kepada semua unsur di lingkungan Pengadilan Tinggi Agama dan Pengadilan Agama.
- g. Melaksanakan tugas-tugas pelayanan lainnya seperti hisab rukyat dan sebagainya.

#### 2. Visi

Pengadilan Tinggi Agama Manado mempunyai visi yaitu terwujudnya Pengadilan Tinggi Agama Manado yang agung.

#### 3. Misi

Adapun misi dari Pengadilan Tinggi Agama Manado sebegai berikut :

a. Menumbuhkan kesadaran hukum terhadap masyarakat pencari keadilan.

- b. Mewujudkan rasa keadilan sesuai dengan Undang-undang dan peraturan yang menjadi pedoman pelaksanaan tugas.
- c. Mewujudkan Peradilan yang mandiri, bebas dari intervensi dan intimidasi dari pihak lain serta bersikap transparan.
- d. Memberikan pelayanan hukum kepada masyarakat yang membutuhkan.

#### 4. Nilai Organisasi

Adapun nilai-nilai organisasi di lingkungan Direktorat Jendral Badan Peradilan Agama dan Peradilan Agama Seluruh Indonesia adalah sebagai berikut :

a. Bersyukur kepada Allah SWT (Gratefull)

Pada hakekatnya segala yang terjadi adalah atas kehendak Allah SWT, semua yang kita dapatkan adalah karena kuasa dan karunia Allah SWT, kebaikan dan kesempurnaan bersumber pada Tuhan YME. Oleh karena itu kita wajib bersyukur kepada Allah SWT.

b. Pelayanan Prima (Excellent Service)

Berorientasi pada kebutuhan pencari keadilan, Mengantisipasi kebutuhan pencari keadilan sebelum diminta, dan Fleksibilitas demi pencari keadilan.

#### c. Profesionalisme

Menunjukkan keahlian dan kecintaan seseorang terhadap pekerjaannya, kesediaan untuk berkerja lebih dari yang diharapkan, dan terus menerus melakukan perbaikan secara proaktif.

#### d. Kedisiplinan

Ketaatan pada peraturan, standar, system dan tata kerja lembaga yang sudah ditetapkan serta keberanian untuk menegakkan kedisiplinan.

e. Dapat dipercaya dan diandalkan (Credible)Memiliki integritas, sadar berorganisasi, memiliki loyalitas.

#### f. Cakap dan terampil (Competent)

Profesional, bekerja keras, dan bekerjasama untuk hasil terbaik.

#### g. Keunggulan kompetitif

Mengubah ancaman menjadi peluang, untuk selalu berkembang dan berubah menjadi lebih baik lagi. Percaya diri, kreatif, inovatif, dan bertindak cepat.

#### h. Kepedulian terhadap sesame (Caring)

Peduli pada sesame, peduli pada kerjaan, dan peduli pada lingkungan serta masyarakat.

#### i. Keterbukaan (Transparancy)

Kesediaan untuk menerima informasi atau masukan dari berbagai pihak dan mengkomunikasikan kebutuhan, harapan atau masalah serta melaksanakan kesepakatan yang telah dibuat dalam satu tim kerja.

#### j. Kebersamaan (Togetherness)

Kesediaan untuk bersama-sama bekerja keras, saling bantu membantu dan berpartisipasi dalam menciptakan suasana kerja yang menyenangkan.

#### k. Inovasi

Kebutuhan dan harapan stakeholders selalu meningkat, sehingga diperlukan inovasi untuk memenuhi kebutuhan dan harapan stakeholders tersebut.

#### **B. Struktur Organisasi**



**Gambar 2.1 Struktur Organisasi** 

#### C. Gambaran Unit Kerja dan Tusi Peserta

#### 1. Gambaran Unit Kerja

Pengadilan Tinggi Agama Manado dibentuk berdasarkan Surat keputusan Menteri Agama RI No.95 Tahun 1982 tanggal 28 Oktober 1982 dengan ditetapkannya pembentukan 5 (lima) PTA Cabang, diantaranya Pengadilan Tinggi Agama Cabang Manado. Sesudah melalui proses, maka pada tanggal 1 Februari 1984, oleh Ketua Mahkamah Agung RI yang diwakili oleh Ketua Muda Urusan Lingkungan Peradilan Agama Bapak Prof.H.Bustanul Arifin, SH maka diresmikanlah lembaga Pengadilan Tinggi Agama Cabang Manado sekaligus melantik

Pj.Ketuanya K. H. Abdul Kadir Abraham (SK. Menteri Agama RI No.B.II/3/1983) bertempat di Aula Kantor Wilayah Departemen Agama Propinsi Sulawesi Utara.

Sebelum berdirinya Pengadilan Tinggi Agama Manado, Yurisdiksi Pengadilan Agama di wilayah Propinsi Sulawesi Utara masuk dalam yurisdiksi Pengadilan Tinggi Agama/Mahkamah Syari'ah Propinsi Sulawesi Selatan yang berkedudukan di Ujung Pandang. Tetapi setelah diterbitkannya Surat Keputusan Menteri Agama RI No. 95 tahun 1982 tentang Pembentukan 5 (lima) Cabang PTA, yang diantaranya Pengadilan Tinggi Agama Cabang Manado, dan kemudian diresmikan pada tanggal 1 Februari 1984. Maka sejak saat itu Pengadilan Tinggi Agama Manado telah berdiri sendiri, yang wilayah hukumnya meliputi yurisdiksi Propinsi Sulawesi Utara dan Propinsi Sulawesi Tengah. dengan terbentuknya Pengadilan Tinggi Agama Palu berdasarkan Undang-undang nomor 3 tahun 1995 tentang pembentukan Pengadilan Tinggi Agama Bengkulu, Palu, Kendari dan Kupang maka wilayah Pengadilan Tinggi Agama Manado dikeluarkan dari wilayah hukum Pengadilan Tinggi Agama Manado dan selanjutnya pada tahun 2006 tepatnya tanggal 15 April 2006 diresmikan pula Pengadilan Tinggi Agama Gorontalo sebagaimana ketentuan Undang-undang nomor 6 tahun 2005 tentang Pembentukan Penagdilan Tinggi Agama Gorontalo. Maka wilayah hukum Pengadilan Tinggi Agama Gorontalo dikeluarkan dari wilayah hukum Pengadilan Tinggi Agama Manado.

#### 2. Tusi Peserta

Tugas pokok dan fungsi staff Kasubag Kepegawaian dan Teknologi Informasi yang diemban :

1) Mengelola absensi pegawai

- Memonitoring secara berkala ketersediaan akses jaringan internet
- 3) Melakukan backup atau pemulihan data
- 4) Mengelola pengguna dan hak akses data
- 5) Melakukan pemeliharaan infrastruktur teknologi informasi
- 6) Menyiapkan peralatan video conference (streaming), monitoring peralatan berupa audio, video, dan perangkat jaringan, serta mengatur layout
- 7) Melakukan perancangan sistem informasi
- 8) Membuat program aplikasi system informasi
- 9) Mengembangkan program aplikasi system informasi
- 10) Melakukan penyiapan data untuk uji coba system informasi
- 11) Melakukan uji coba system informasi
- 12) Melakukan deteksi dan/ atau perbaikan kerusakan sistem informasi
- 13) Menyusun petunjuk operasional program aplikasi sistem informasi
- Melakukan instalasi, upgrade, dan konfigurasi sistem informasi dan/atau aplikasi
- 15) Membuat objek multimedia kompleks dengan piranti lunak

#### **BAB III**

#### ANALISA ISU DAN GAGASAN PEMECAH ISU

#### A. Identifikasi Isu

Dengan pesatnya globalisasi, perkembangan zaman di era digital atau lebih popular disebut revolusi industry 4.0 sangat berpengaruh pesat kepada kehidupan manusia itu sendiri dengan

menekankan pada pola digital economy, artificial intelligence, big data, robotic, dan lain sebagainya atau dikenal dengan fenomena distruve innovation<sup>1</sup>. Mahkamah Agung sebagai lembaga tinggi negara yang memegang kekuasaan kehakiman memiliki komitmen untuk membangun peradilan yang modern. Untuk itu Mahkamah Agung selalu mengintruksikan kepada badan peradilan dibawahnya agar selalu berinovasi dalam memberikan kemudahan pelayanan public maupun kemudahan untuk meningkatkan kinerja pegawai di organisasi.

Pengadilan Tinggi Agama Manado /sebegai pengadilan tingkat banding yang membawahi 10 pengadilan tingkat pertama terus berupaya berinovasi dalam memberikan pelayanan public serta meningkatkan kinerja organisasi. Dalam penerapannya terdapat beberap isu yang menurut penulis dapat mempengaruhi kualitas dari pelayanan publik dan kinerja organisasi, diantaranya adalah sebagai berikut :

#### 1. Belum optimalnya portal aplikasi pusat dan internal

Untuk mendukung kinerja ASN berbagai aplikasi digunakan agar memudahkan dan mempercepat pekerjaan di berbagai bidang, baik itu pekerjaan di internal satker maupun pekerjaan yang berhubungan dengan instansi pusat. Di satker penulis sendiri terdapat 6 aplikasi internal dan ada lebih dari 5 aplikasi pusat. Dengannya banyaknya aplikasi yang harus diakses dan tidak adanya portal aplikasi internal dan pusat membuat pegawai kesulitan dalam mengakses berbagai aplikasi tersebut sehingga membuat pegawai malas untuk membuka aplikasi tersebut.

# 2. Belum optimalnya template pembuatan Surat (surat keputusan, surat tugas, surat pengantar, dan surat undangan)

Surat tugas merupakan surat resmi yang dikeluarkan oleh atasan ke bawahan untuk memberikan tugas tertentu. Surat keputusan merupakan sebuah surat atau ketetapan yang dibuat oleh

badan atau perusahaan tertentu dalam bentuk tertulis dengan berdasarkan dari peraturan perundang undangan yang mengatur. Surat Pengantar adalah salah satu surat resmi yang penting dalam hubungan antarinstansi. Surat ini berisi informasi bahwa orang yang membawa surat tersebut telah diberi tugas tertentu dan disetujui oleh pihak yang bertanggung jawab atas isi surat. Undangan resmi adalah undangan yang mengatasnamakan sebuah instansi atau organisasi dan kedinasan, biasanya dipergunakan untuk kepentingan kedinasan. Masalah yang terjadi saat ini dalam pembuatan surat tugas, surat keputusan, undangan dan pengantar sering terjadi salah format. Selain itu tidak tertata dengan baik, dan penelusuran surat yang sulit.

# 3. Belum optimalnya pengiriman laporan perkara dari pengadilan tingkat pertama ke pengadilan tingkat banding

Pengadilan Tinggi Agama Manado sebagai pengadilan tingkat banding salah satu pelaksana kekuasaan kehakiman dengan tugas pokok mengadili, memutus, dan menyelesaikan perkara di tingkat banding. Pengadilan Tinggi Agama Manado membawahi 10 Pengadilan Tingkat Pertama yang tersebar di seluruh wilayah Sulawesi Utara. Untuk menyelesaikan perkara di tingkat banding, Pengadilan Tingkat Pertama perlu mengirim berkas laporan perkara ke Pengadilan Tingkat Banding yang mana pengirimannya saat ini masih dilakukan secara manual atau melalui kurir ekspedisi yang memakan waktu cukup lama. Selain itu Pengadilan Tingkat Pertama juga dapat mengirim Salinan Laporan Perkara berupa hasil scan Laporan Perkara melalui email yang mana hal ini menyulitkan petugas Pengadilan Tingkat Banding untuk menelusuri Laporan Perkara yang diajukan.

Analisis pemilihan isu utama dituangkan dalam tabel identifikasi permasalahan menggunakan metode USG. USG (Urgency, Seriousness, Growth) adalah salah satu alat untuk

menyusun urutan prioritas isu yang harus diselesaikan. Caranya dengan menentukan tingkat urgensi, keseriusan, dan perkembangan isu dengan menentukan skala nilai 1 – 5. Isu yang memiliki total skor tertinggi merupakan isu prioritas. Tabel USG ditunjukkan sebagai berikut :

Tabel 3.1 USG

No	lsu	Kriteria			Jumlah	Peringkat
		U	S	G	Skor	3 3
1	Belum optimalnya portal aplikasi pusat dan internal	3	3	2	8	3
2	Belum optimalnya template pembuatan surat (surat tugas, surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan)	4	3	3	10	1
3	Belum optimalnya pengiriman laporan perkara dari pengadilan tingkat pertama ke pengadilan tingkat banding	4	3	2	9	2

# Keterangan:

Urgency =	Seriousness =	Growth =
mendesak	keseriusan	pertumbuhan
5 = sangat penting	5 = sangat serius	5 = sangat cepat
4 = penting	4 = serius	4 = cepat
3 = cukup penting	3 = cukup serius	3 = cukup cepat

2 = kurang penting	2 = kurang serius	2 = kurang cepat
1 = tidak penting	1 = tidak serius	1 = tidak cepat

**Tabel 3.2 Analisis Skor** 

No.	Indikator	Skor	Kriteria	Uraian				
				Isu yang terjadi sangat penting untuk segera				
				diselesaikan karena dapat menimbulkan				
		5	Sangat	dampak yang sangat luas terkait kinerja,				
		5	Penting	produktivitas dan mutu pelayanan baik bagi				
				diri sendiri, kelompok, organisaasi, dan				
				masyarakat luas.				
				Isu yang terjadi penting untuk segera				
				diselesaikan karena dapat menimbulkan				
		4	Penting	dampak yang sangat luas terkait kinerja,				
		4	renting	produktivitas dan mutu pelayanan baik bagi				
				diri sendiri, kelompok, organisaasi, dan				
1	1 Urgent			masyarakat luas				
				Isu yang terjadi cukup penting untuk segera				
				diselesaikan karena dapat menimbulkan				
		3	Cukup	dampak yang sangat luas terkait kinerja,				
			Penting	produktivitas dan mutu pelayanan baik bagi				
				diri sendiri, kelompok, organisaasi, dan				
				masyarakat luas				
		2	Tidak	Isu yang terjadi penting karena hanya				
		2	Penting	menimbulkan dampak bagi dirinya sendiri.				
			Sangat	Isu yang terjadi sangat tidak penting untuk				
		1	Tidak	segera diselesaikan karena tidak menimbulkan				
			Penting	dampak apapun.				
			0	Isu yang terjadi sangat serius untuk segera				
2	Seriousness	s 5	Sangat	diselesaikan karena dapat menimbulkan				
			Serius	dampak yang sangat luas baik bagi organisasi				
				seperti, disiplin, kinerja, produktivitas, citra				

				organisasi, dan kualitas produk (kemanfaatan
				produk).
				Isu yang terjadi serius untuk segera
				diselesaikan karena dapat menimbulkan
		4	Serius	dampak yang sangat luas baik bagi organisasi
				seperti, disiplin, kinerja, produktivitas, citra
				organisasi.
				Isu yang terjadi cukup serius untuk segera
		3	Cukup	diselesaikan karena dapat menimbulkan
		3	Serius	dampak bagi organisasi seperti, disiplin,
				kinerja dan produktivitas.
		2	Tidak	Isu yang terjadi sangat tidak serius karena
	2		Serius	hanya menimbulkan dampak kurang disiplin.
			Sangat	Isu yang terjadi sangat tidak serius untuk
	1		Tidak	segera diselesaikan karena tidak menimbulkan
			Serius	dampak apapun.
3	Growth	5	Sangat	Perkembangan isu sangat cepat karena
	Growari		Cepat	memiliki 5 dampak.
		4	Cepat	Perkembangan isu cepat karena memiliki 4
			Ουραι	dampak.
		3	Cukup	Perkembangan isu cukup cepat karena
			Cepat	memiliki 3 dampak.
		2	Tidak	Perkembangan isu tidak cepat karena hanya
		_	Cepat	memiliki 1 sampai 2 dampak.
			Sangat	Perkembangan isu sangat tidak cepat karena
		1	Tidak	tidak memiliki dampak.
			Cepat	udak meminik dampak.

Terdapat beberapa dampak yang akan terjadi jika isu tersebut tidak segera dipecahkan antara lain:

- 1. Kesalahan format pengetikan yang mengharuskan print berulangulang sehingga menghabiskan banyak kertas.
- 2. Mempersulit pegawai dalam melakukan pencarian surat karena belum tertata dengan baik.

3. Resiko kehingan surat yang lebih besar karena belum adanya penyimpanan secara digital

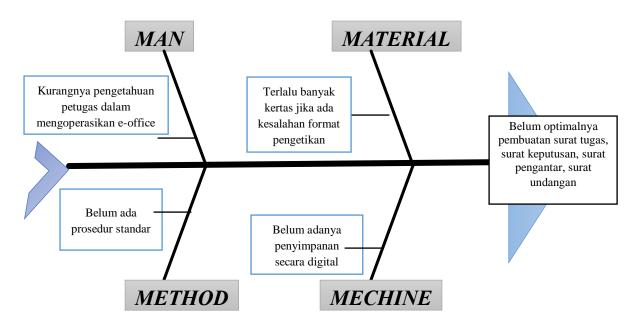
#### Kesimpulan:

Berdasarkan metode penentuan prioritas permasalahan menggunakan metode USG (Urgency, Seriousness, Growth) permasalahan yang menjadi prioritas adalah Belum optimalnya template pembuatan surat (surat tugas, surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan).

#### B. Isu Utama dan Gagasan Pemecah Isu

Berdasarkan metode penentuan prioritas permasalahan menggunakan metode USG (Urgency, Seriousness, Growth) yang menjadi isu utama adalah Belum optimalnya template pembuatan surat (surat tugas, surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan). Kemudian penulis akan melakukan analisis penyebab permasalahan dari isu utama tersebut menggunakan analisis *Fishbone*.

Diagram tulang ikan atau *Fishbone diagram* adalah salah satu metode untuk menganalisa penyebab dari sebuah masalah atau kondisi. Sering juga diagram ini disebut dengan diagram sebabakibat atau cause effect diagram, yang dituangkan dalam tabel fishbone sebagai berikut :



Gambar 3.1 Fishbone diagram dari isu utama

Berdasarkan identifikasi permasalahan atau isu tersebut, penulis dapat mengemukakan beberapa sebab yang telah didapat menggunakan analisis *fishbone* yaitu:

- Kurangnya pengetahuan petugas dalam mengoperasikan eoffice
- Belum ada prosedur standar
- Terlalu banyak kertas jika ada kesalahan format pengetikan
- Belum adanya penyimpanan secara digital

Selanjutnya penulis akan memberikan alternative atau kegiatankegiatan kreatif yang dapat dilakukan untuk pemecahan masalah isu yang ditunjukkan pada tabel 3.3 sebagai berikut :

**Tabel 3.3 Penyebab dan alternative** 

No	Penyebab	Alternatif
1	Kurangnya pengetahuan	Meningkatkan kompetensi
	petugas dalam	pegawai dalam
	mengoperasikan e-office	mengoperasikan e-office
2	Belum ada prosedur standar	Membuat prosedur standar
		pembuatan surat
3	Terlalu banyak kertas jika	Optimalisasi pembuatan
	ada kesalahan format	surat digital
	pengetikan	
4	Belum adanya penyimpanan	Membuat arsip digital
	secara digital	

# C. Kegiatan-Kegiatan Kreatif Pemecah Isu

Dari isu dan akar penyebab yang ada, penulis akan mencoba menentukan tingakatan alternative atau gagasan kreatif yang paling efektif, efisien dan mudah yaitu dengan metode tapisan sebagai berikut :

**Tabel 3.4 Instrumen Validasi Solusi (Inovasi)** 

NO	SOLUSI	Benefit	Cost	Rasio	Jumlah	Peringkat
1	Meningkatkan kompetensi pegawai dalam mengoperasikan e- office	4	2	4:2		3
2	Membuat prosedur standar pembuatan surat	3	1	3:1		4

3	Optimalisasi				
	pembuatan surat	5	1	5:1	1
	digital				
4	Membuat arsip digital	4	1	4:1	2

#### Keterangan:

Benefit (Keuntungan)	Cost (Biaya)
5 = Sangat Menguntungkan	5 = Sangat Mahal
4 = Menguntungkan	4 = Mahal
3 = Cukup Menguntungkan	3 = Cukup Mahal
2 = Kurang Menguntungkan	2 = Kurang Mahal
1 = Tidak Menguntungkan	1 = Tidak Mahal

#### Kesimpulan:

Dari tabel Instrumen Validasi Solusi tampak bahwa solusi terpilih untuk dilaksanakan adalah "Optimalisasi pembuatan surat digital". Berdasarkan solusi terpilih tersebut penulis merancang kegiatan kreatif yang akan diaktualisasikan pada saat off campus yang dibagi menjadi beberapa tahapan kegiatan sebagai berikut :

**Tabel 3.5 Kegiatan-kegiatan kreatif** 

No	Kegiatan
1	Meminta persetujuan kepada mentor dan pimpinan terkait
	rancangan kegiatan yang akan dilaksanakan
2	Mempelajari format pembuatan template dari surat tugas,
	surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan yang
	sudah dibuat
3	Membuat aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital
4	Melakukan uji coba atau testing aplikasi
5	Mensosialisasikan aplikasi ke seluruh pegawai di Pengadilan
	Tinggi Agama Manado

**BAB IV** 

## **RANCANGAN AKTUALISASI**

# A. Kegiatan dan Aktualisasi Nilai Dasar (Formulir 1)

Tabel 4.1 Formulir 1

No	Kegiatan	Tahapan	Output	Pemaknaan Keterkaitan Nilai Nilai Dasar ANEKA	Kontribusi Terhadap Visi dan Misi Organisasi	Penguatan Nilai-Nilai Organisasi
1	2	3	4	5	6	7
1	Meminta persetujuan kepada mentor dan pimpinan terkait rancangan kegiatan yang akan dilaksanakan	1.1 Melakukan konsultasi kepada mentor dan pimpinan terkait rancangan kegiatan aktualisasi	Saran dan masukan dari mentor dan pimpinan	Saya akan melakukan konsultasi dengan mentor dan pimpinan secara sopan dan jelas terkait rancangan kegiatan aktualisasi yang akan saya jalankan.	Output atau hasil dari kegiatan ini berkontribusi terhadap visi organisasi yakni terwujudnya pengadilan tinggi agama manado yang agung dan misi organisasi	Output atau hasil dari kegiatan ini menguatkan nilai organisasi yaitu akuntabilitas dan keterbukaan

		1.2 Meminta persetujuan mentor dan pimpinan terkait dengan rancangan kegiatan yang akan dilaksanakan	Persetujuan dari mentor dan pimpinan	Etika Publik (sopan dan santun) Akuntabilitas (jelas) Nasionalisme (konsultasi) Saya akan meminta persetujuan mentor dan pimpinan terkait rancangan kegiatan aktualisasi saya dengan sopan. Etika Publik (sopan)	nomor 3 yaitu mewujudkan peradilan yang mandiri, bebas dari intervensi dan intimidasi dari pihak lain serta bersikap transparan	
2	Mempelajari format pembuatan template dari surat tugas, surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan yang sudah dibuat	2.1 Meminta contoh surat yang sudah pernah dibuat ke bagian kepegawaian Pengadilan Tinggi Agama Manado	Dokumen berupa word dari surat tugas, surat pengantar, surat undangan, dan surat keputusan	Saya akan memohon kerjasama ke bagian kepegawaian Pengadilan Tinggi Agama Manado untuk memberikan contoh surat	Output atau hasil dari kegiatan ini berkontribusi terhadap visi organisasi yakni terwujudnya pengadilan tinggi agama manado yang	Output atau hasil dari kegiatan ini menguatkan nilai organisasi yaitu responsibilitas dan kejujuran

2.2 Mencari tools atau plugin yang dibutuhkan untuk pembuatan surat digital	Referensi tools atau plugin yang dapat digunakan	tugas, surat keputusan, surat pengantar, dan undangan yang sudah pernah dibuat dalam format (.docx). Nasionalisme (Kerjasama) Saya akan melakukan diskusi dengan Ahli Muda – Pranata Komputer dan PSDJ di Pengadilan Tinggi Agama Manado untuk mendapatkan referensi terkait tools atau plugin yang dapat	agung dan misi organisasi nomor 3 yaitu mewujudkan peradilan yang mandiri, bebas dari intervensi dan intimidasi dari pihak lain serta bersikap transparan	
		tools atau plugin		

		T	T	T _	T _	T _
3	Membuat aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital	3.1 Membuat flow proses (alur) aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital  3.2 Membuat aplikasi	Aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital	Saya akan membuat dokumen requirement dari aplikasi tersebut secara jelas dan transparan agar bisa diketahui oleh mentor dan atasan. Akuntabilitas (kejelasan, transparansi)  Saya akan membuat aplikasi yang inovatif agar kinerja pegawai lebih efisien dan juga akan bekerja	Output atau hasil dari kegiatan ini berkontribusi terhadap visi organisasi yakni terwujudnya pengadilan tinggi agama manado yang agung dan misi organisasi nomor 3 yaitu mewujudkan peradilan yang mandiri, bebas dari intervensi dan intimidasi dari pihak lain serta bersikap transparan	Output atau hasil dari kegiatan ini menguatkan nilai organisasi yaitu akuntabilitas dan keterbukaan
			optimalisasi pembuatan	membuat aplikasi yang <b>inovatif</b> agar kinerja	mandiri, bebas dari intervensi dan intimidasi	
				efisien dan juga	serta bersikap	
				aplikasi tersebut sesuai deadline. Komitmen Mutu		
				( inovatif, efisien)		

				Anti Komunai	1	
				Anti Korupsi		
				(kerja keras)		
4	Melakukan uji	4.1 Melakukan	Dokumentasi	Saya akan	Output atau	Output atau
	coba atau testing	uji coba atau	testing	melakukan uji	hasil dari	hasil dari
	aplikasi	testing aplikasi		coba atau testing	kegiatan ini	kegiatan ini
		secara mandiri		secara <b>cermat</b>	berkontribusi	menguatkan
		menggunakan		dan teliti agar	terhadap visi	nilai organisasi
		metode		dapat	organisasi yakni	yaitu
		balckbox		dipertanggung	terwujudnya	akuntabilitas
				jawabkan	pengadilan	dan integritas
				hasilnya ke	tinggi agama	
				mentor dan	manado yang	
				atasan.	agung dan misi	
				Akuntabilitas	organisasi	
				(tanggung	nomor 2 yaitu	
				jawab)	mewujudkan	
				Etika public	Rasa Keadilan	
				(cermat)	Sesuai dengan	
		4.2 Melakukan	Dokumentasi	Saya akan	Undang-	
		uji coba	testing	melakukan	undang dan	
		aplikasi	dengan user	testing <b>bekerja</b>	Peraturan yang	
		dengan user	aongan aoo	sama dengan	menjadi	
		yang akan		user yang akan	Pedoman	
		menjalankan		menjalankan	Pelaksanaan	
		aplikasi		aplikasi tersebut.	Tugas	
		apilitaoi		Nasionalisme		
				(kerja sama)		
				(NGI Ja Sallia)		

5	Mensosialisasika n aplikasi ke seluruh pegawai di Pengadilan Tinggi Agama Manado	5.1 Mensosialisasi kan aplikasi ke seluruh pegawai Pengadilan Tinggi Agama Manado	Dokumentasi sosialisasi	Saya akan mensosialisasika n aplikasi ke seluruh pegawai Pengadilan Tinggi Agama Manado secara efektif melalui group whatsapp. Komitmen mutu (efektivitas)	Output atau hasil dari kegiatan ini berkontribusi terhadap visi organisasi yakni terwujudnya pengadilan tinggi agama manado yang agung dan misi	Output atau hasil dari kegiatan ini menguatkan nilai organisasi yaitu akuntabilitas, integritas, dan kemandirian
		5.2 Membuat manual book penggunaan aplikasi	Manual book penggunaan aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital	Saya akan membuat manual book secara jelas agar mudah dipahami oleh pembaca. Akuntabilitas (jelas)	organisasi nomor 2 yaitu mewujudkan Rasa Keadilan Sesuai dengan Undang- undang dan Peraturan yang menjadi Pedoman Pelaksanaan Tugas.	

## **B.** Analisis Dampak

Kegiatan kreatif yang dilakukan untuk mewujudkan gagasan kreatif pemecah isu harus dilakukan berdasarkan nilai-nilai dasar ANEKA (Akuntabilitas, Nasionalisme, Etika Publik, Komitmen Mutu dan Anti Korupsi).

Apabila kegiatan tersebut tidak dilakukan dengan menerapkan nilai-nilai dasar ANEKA maka akan timbul beberapa dampak pada setiap kegiatannya, sebagai berikut:

**Tabel 4.2 Analisis Dampak** 

No	Kegiatan	Dampak yang terjadi apabila tidak menerapkan nilai-nilai aneka
1	Meminta persetujuan kepada mentor dan pimpinan terkait rancangan kegiatan yang akan dilaksanakan	<ul> <li>a. Tidak ada saran dan masukan untuk gagasan kreatif karena tidak berdiskusi dengan mentor</li> <li>b. Tidak mendapatkan izin dari mentor karena dianggap tidak bertanggung jawab</li> </ul>
2	Mempelajari format pembuatan template dari surat tugas, SK, dan pengantar yang sudah dibuat	<ul><li>a. Tidak mendapatkan data yang diinginkan apabila tidak ada kerja sama antar pegawai</li><li>b. Terhambatnya kegiatan yang akan dijalankan</li></ul>
3	Membuat aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital	<ul> <li>a. Aplikasi tidak akan selesai sesuai deadline jika tidak</li> <li>bekerja keras dalam pengerjaannya</li> <li>b. Banyak bug atau fungsi yang tidak berjalan dengan baik</li> <li>jika tidak dikerjakan secara cermat dan teliti</li> </ul>

4	Melakukan uji coba atau testing	a.	Aplikasi tidak dapat digunakan secara optimal jika testing
	aplikasi		yang dilakukan tidak teliti dan bertanggung jawab
		b.	Perbaikan tidak tecatat dengan baik apabila tidak fokus
			dalam pengerjaannya
		C.	Tidak dapat feedback dari user jika testing yang
			dilakukan tidak bekerja sama user atau pengguna yang
			akan menjalankan aplikasi tersebut
5	Mensosialisasikan aplikasi ke seluruh	a.	Jika sosialisai tidak dilakukan secara efektif maka akan
	pegawai di Pengadilan Tinggi Agama		sulit menjangkau pegawai diseluruh bagian
	Manado	b.	User atau pengguna akan kesulitan menggunakan
			aplikasi jika manual book yang dibuat tidak jelas dan
			mendetail

## C. Time Schedule

Time Schedule rancangan aktualisasi dirinci dalam table Time Schedule Aktualisasi yang akan dilaksanakan sesuai jadwal aktualisasi yang dilakukan mulai tanggal 7 Juni sampai tanggal 10 Juli 2021.

**Tabel 4.3 Time Schedule Aktualisasi** 

			Juni												Jı	ıli				
	Kegiatan	Minggu I				Minggu II				Ming	gu II	]	Mi	nggu	IV	Minggu V			V	
No		7	8	9	10	14	15	16	17	21	22	23	24	28	29	30	1	2	5	6
1	Meminta																			
	persetujuan kepada																			
	mentor dan																			
	pimpinan terkait																			
	rancangan kegiatan																			
	yang akan																			
	dilaksanakan																			
2	Mempelajari format																			
	pembuatan																			
	template dari surat																			

	tugas, surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan yang sudah dibuat										
3	Membuat aplikasi										
	optimalisasi pembuatan surat digital										
4	Melakukan uji coba atau testing aplikasi										
5	Mensosialisasikan aplikasi ke seluruh pegawai di Pengadilan Tinggi Agama Manado										

#### BAB V

#### **PENUTUP**

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan laporan rancangan aktualisasi nilai-nilai dasar profesi ASN serta kedudukan dan peran ASN dalam NKRI yang telah disusun dalam rangkaian kegiatan Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Mahkamah Agung RI Tahun 2021, dapat disimpulkan sebagai berikut :

- Laporan rancangan aktualisasi merupakan suatu upaya dari penulis sebagai peserta dalam Pelatihan Dasar CPNS Golongan III Mahkamah Agung RI Tahun 2021 untuk menerapkan nilai-nilai dasar profesi ASN serta kedudukan dan peran ASN dalam menjalankan tugas sebagai ahli pertama – pranata komputer di Pengadilan Tinggi Agama Manado.
- 2. Rancangan aktualisasi ini terdiri atas 5 kegiatan yang akan diaktualisasikan mulai dari tanggal 7 Juni sampai dengan 10 Juli 2021. Dengan adanya pengimplementasian nilai-nilai dasar profesi ASN serta kedudukan dan peran ASN pada kelima kegiatan tersebut, menjadikan pemahaman terhadap nilai-nilai tersebut semakin bertambah dan harapannya akan merekat atau terinternalisasi serta dihabituasikan dalam diri penulis dikesehariannya sehingga penulis dapat menjadi lebih professional dalam menjalankan tugas sebagai ASN ahli pertama - pranata komputer di Pengadilan Tinggi Agama Manado.
- Kegiatan-kegiatan yang akan diaktualisasikan pada saat off campus tidak hanya memberi pengaruh positif terhadap pribadi penulis tetapi juga mampu memberikan kontribusi terhadap visi dan misi organisasi serta penguatan nilai-nilai organisasi.
- Kegiatan-kegiatan yang akan diaktualisasikan pada saat off campus diharapkan akan berdampak baik terhadap kerapihan dalam pembuatan surat serta kemudahan dalam penelusuran

atau pencarian surat-surat tersebut di Pengadilan Tinggi Agama Manado.

#### Lampiran

Formulir 2 : Pengendalian Aktualisasi oleh Coach dan Mentor

Nama : Riz Afdian

NIP : 199504192020121006

Unit Kerja : Pengadilan Tinggi Agama Manado

Jabatan : CPNS Ahli Pertama – Pranata Komputer

Isu : Belum Optimalnya Template Pembuatan Surat (Surat tugas,

surat keputusan, surat pengantar, surat undangan)

Kegiatan 1 : Meminta persetujuan kepada mentor dan pimpinan terkait

rancangan kegiatan yang akan dilaksanakan

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
✓ Tahapan kegiatan ;		
✓ Output kegiatan		
terhadap pemecah		
isu;		
✓ Keterkaitan		
substansi mata		
pelatihan ;		
✓ Kontribusi terhadap		
visi misi organisasi ;		
✓ Penguatan nilai		
organisasi ;		

Kegiatan 2 : Mempelajari format pembuatan template dari surat tugas,

surat keputusan, surat pengantar, dan surat undangan yang

sudah dibuat

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
✓ Tahapan kegiatan ;		

✓	Output kegiatan	
	terhadap pemecah	
	isu;	
✓	Keterkaitan	
	substansi mata	
	pelatihan ;	
✓	Kontribusi terhadap	
	visi misi organisasi ;	
✓	Penguatan nilai	
	organisasi ;	

# Kegiatan 3 : Membuat aplikasi optimalisasi pembuatan surat digital

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
✓ Tahapan kegiatan ;		
✓ Output kegiatan		
terhadap pemecah		
isu;		
✓ Keterkaitan		
substansi mata		
pelatihan ;		
✓ Kontribusi terhadap		
visi misi organisasi ;		
✓ Penguatan nilai		
organisasi ;		

# Kegiatan 4 : Melakukan uji coba atau testing aplikasi

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
✓ Tahapan kegiatan ;		

✓	Output kegiatan
	terhadap pemecah
	isu;
✓	Keterkaitan
	substansi mata
	pelatihan;
✓	Kontribusi terhadap
	visi misi organisasi ;
✓	Penguatan nilai
	organisasi ;

Kegiatan 5 : Mensosialisasikan aplikasi ke seluruh pegawai di Pengadilan Tinggi Agama Manado

Penyelesaian Kegiatan	Catatan Mentor	Paraf Mentor
✓ Tahapan kegiatan ;		
✓ Output kegiatan		
terhadap pemecah		
isu;		
✓ Keterkaitan		
substansi mata		
pelatihan ;		
√ Kontribusi terhadap		
visi misi organisasi ;		
✓ Penguatan nilai		
organisasi ;		

## Formulir 3 : Form Catatan Coaching/Mentoring

Nama Peserta : Riz Afdian

Instansi : Mahkamah Agung RI

Tempat Aktualisasi : Pengadilan Tinggi Agama Manado

Nama Coach/Mentor : Dr. Ir. Sugiarto Sumas, M.T.

No	Tanggal/ Waktu		Catatan Bimbingan	Tinduk Lanjut	Paraf Coach/Mentor
1	Jumat, 30 April 2021	•	Pekenalan dengan coach Penetuan core isu		
2	Sabtu, 1 Mei 2021	•	Sistemalisasi penulisan		
3	Selasa, 4 Mei 2021	•	Membahas rancangan aktualisasi Penugasan untuk melengkapi rancangan aktualisasi dari Bab I - V	Perbaikan penulisan bab 3 & 4	

		l l