

# DIVISI OPERASIONAL

## *Potret Transaksi dan Aktivitas*

PERIODE MEI 2022



#OPRRaiseTheRobotic

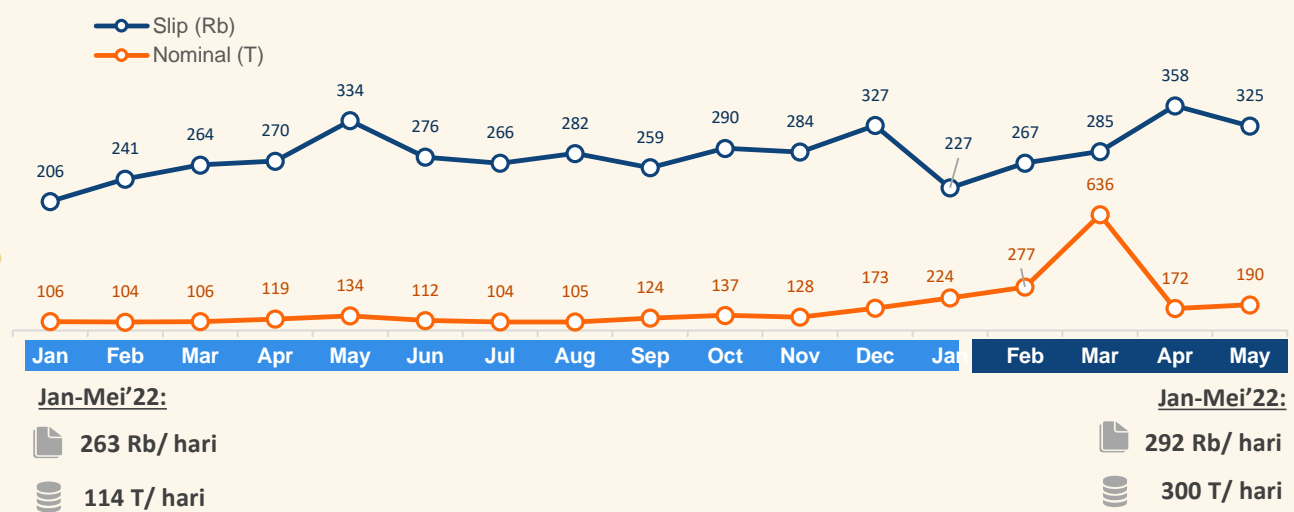


# SUMMARY TRANSAKSI & AKTIVITAS DIVISI OPERASIONAL

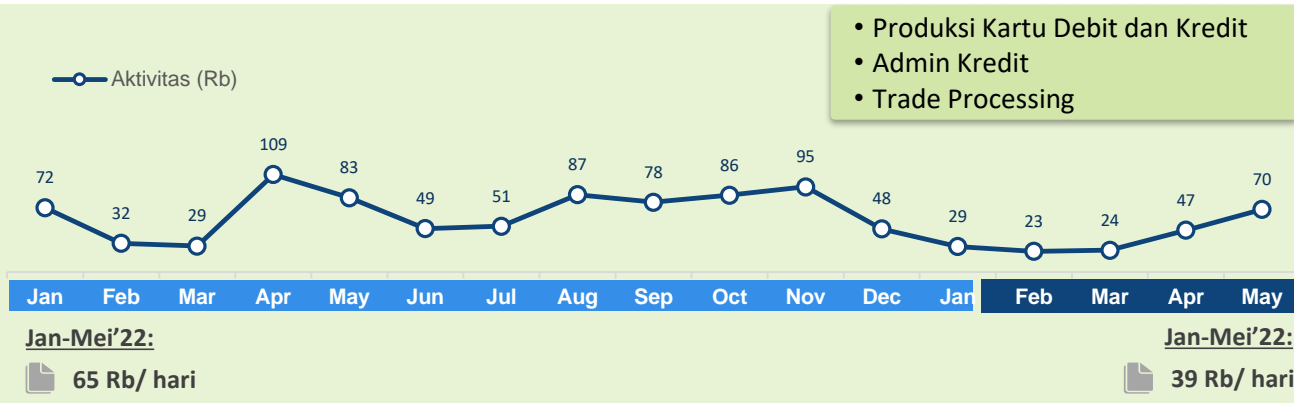
Rerata Transaksi & Aktivitas Harian 2021 - 2022



TRANSAKSI



AKTIVITAS



## YoY (Jan-Mei'22 vs Jan-Mei'21)

Slip : 11%    Nom : 162%

- Secara YoY rata-rata harian slip dan nominal mengalami kenaikan slip 11% dan kenaikan nominal 162%.
- Kenaikan transaksi harian berdasarkan slip didominasi oleh transaksi kliring kredit yang mencapai 132rb slip/hari disebabkan tingginya transaksi nasabah korporasi pada Mar'22 dan penyaluran THR pada Apr'22.
- Selain itu, kenaikan transaksi harian berdasarkan nominal didominasi oleh transaksi RTGS yang mencapai Rp 188 T/hari akibat tingginya transaksi tresuri di bulan Mar'22.



## YoY (Jan-Mei'22 vs Jan-Mei'21)

Aktivitas : 41%

- Secara YoY rata-rata harian aktivitas mengalami penurunan 41% akibat berkurangnya produksi kartu debit program pemerintah hingga 84%.
- Tren harian pada bulan Mei'22 meningkat dari bulan sebelumnya akibat tingginya produksi kartu TAP CASH.

Slip / aktivitas  
Nominal



Top 3 by SLIP / Aktivitas transaksi harian		
	$\bar{x}$ Slip/hari	$\bar{x}$ Nom/hari
1. Kliring	137 rb	Rp 3,3 T
2. MPN	75 rb	Rp 2,3 T
3. SPAN	54 rb	Rp 1,3 T

Top 3 by NOM transaksi harian		
	$\bar{x}$ Nom/hari	$\bar{x}$ Slip/hari
1. RTGS	Rp 188 T	5,9 rb
2. Tresuri	Rp 94 T	377
3. Remitansi	Rp 5,8 T	14 rb

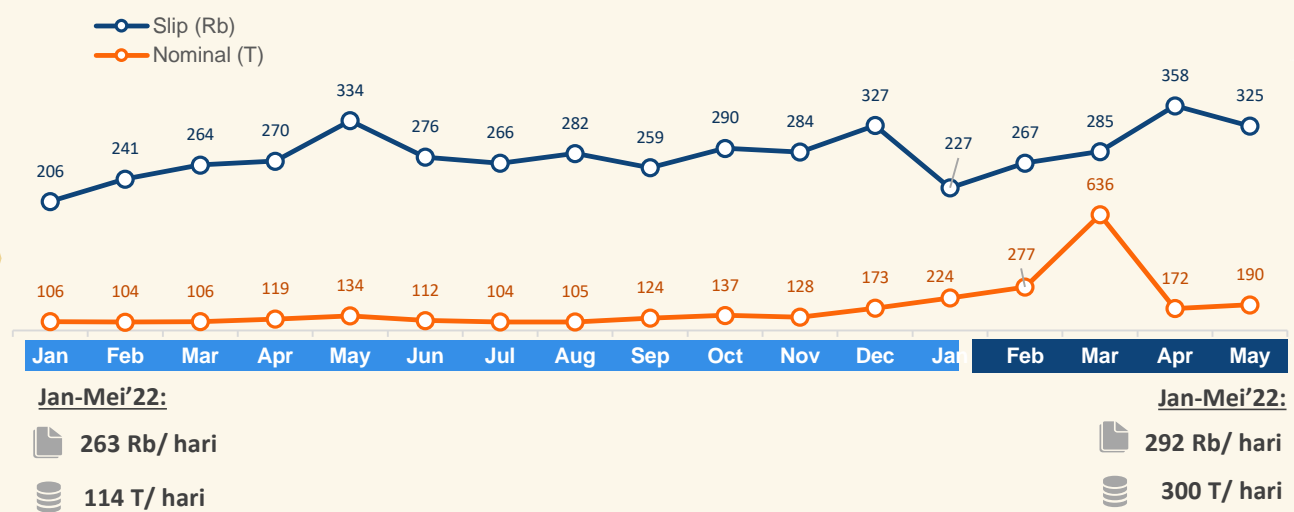
detail (hal 60)

# SUMMARY TRANSAKSI & AKTIVITAS DIVISI OPERASIONAL

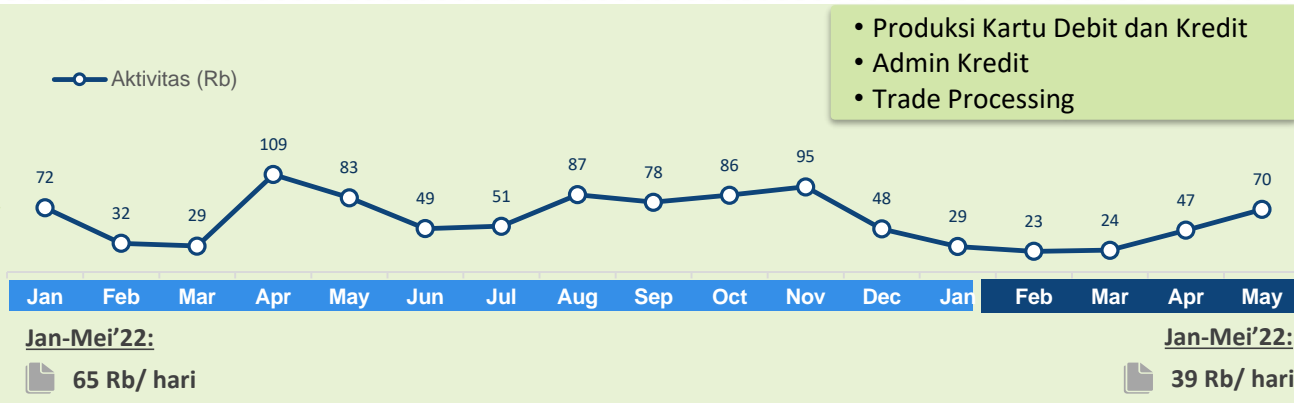
Rerata Transaksi & Aktivitas Harian 2021 - 2022



TRANSAKSI



AKTIVITAS



## YoY (Jan-Mei'22 vs Jan-Mei'21)

Slip : 11%    Nom : 162%

- Secara YoY rata-rata harian slip dan nominal mengalami kenaikan slip 11% dan kenaikan nominal 162%.
- Kenaikan transaksi harian berdasarkan slip didominasi oleh transaksi kliring kredit yang mencapai 132rb slip/hari disebabkan tingginya penyaluran SPAN dan transaksi nasabah korporasi menjelang hari raya Idul Fitri.
- Selain itu, kenaikan transaksi harian berdasarkan nominal didominasi oleh transaksi RTGS yang mencapai Rp 188 T/hari akibat tingginya transaksi tresuri di bulan Mar'22.



## YoY (Jan-Mei'22 vs Jan-Mei'21)

Aktivitas : 41%

- Secara YoY rata-rata harian aktivitas mengalami penurunan 41% akibat berkurangnya produksi kartu debit program pemerintah hingga 84%.
- Tren harian pada bulan Mei'22 meningkat dari bulan sebelumnya akibat tingginya produksi kartu TAP CASH.

Slip / aktivitas  
Nominal



Top 3 by SLIP / Aktivitas transaksi harian		
	$\bar{x}$ Slip/hari	$\bar{x}$ Nom/hari
1. Kliring	137 rb	Rp 3,3 T
2. MPN	75 rb	Rp 2,3 T
3. SPAN	54 rb	Rp 1,3 T

Top 3 by NOM transaksi harian		
	$\bar{x}$ Nom/hari	$\bar{x}$ Slip/hari
1. RTGS	Rp 188 T	5,9 rb
2. Tresuri	Rp 94 T	377
3. Remitansi	Rp 5,8 T	14 rb

detail (hal 60)



# Fund Transfer

1

## Transaksi Kliring

- Potret Transaksi Kliring Kredit dan Kliring Debit
- Kliring Keluar & Masuk (Debit & Kredit)
- Kliring Berdasarkan Channel (e-channel & cabang)
- Kliring Berdasarkan Kategori Nasabah
- Top 5 Bank Pengirim dan Penerima Kliring
- Top 5 Nasabah Pengirim dan Penerima Kliring
- Tiering Transaksi Kliring
- Market Share Kliring BNI

2

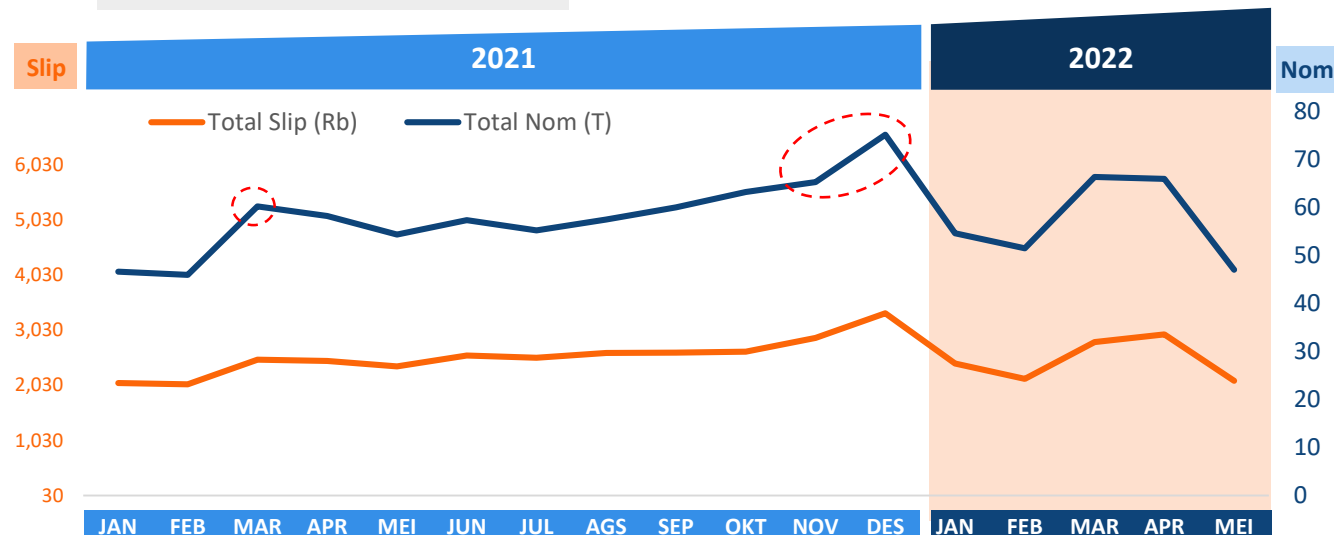
## Transaksi RTGS

3

## Transaksi Remitansi

# Potret Transaksi Kliring Kredit

Trend Bulanan 2021 –2022



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	11 Jt	12 Jt	↑ 9%
Nom	Rp 265 T	Rp 285 T	↑ 8%
$\bar{x}$ Slip	110 rb/hari	132 rb/hari	↑ 19%
$\bar{x}$ Nom	Rp 2,5 T/hari	Rp 3 T/hari	↑ 18%

- Sepanjang Jan-Mei'22 terjadi kenaikan slip 9% dan nominal 8%. Tren pada bulan Mei'22 menurun dari bulan sebelumnya didominasi oleh penurunan pada kliring masuk.
- Sepanjang **2021** terdapat lonjakan transaksi kliring antara lain :
  - Kliring keluar : **Transaksi redemption & subscription reksa dana** (Sep-Nov), penyaluran **SPAN** senilai Rp. 6 T (Okt), Transaksi dari perusahaan fintech (IDANA) Rp. 33 T (Nov), **insentif tenaga kesehatan** dan **penyaluran beasiswa kementerian agama** (Des)
  - Kliring masuk : **insentif tenaga kesehatan** (Apr, Jun, Ags, Des), transaksi korporasi (PT. MAMORU DIGITAL TECHNOLOGI) sejumlah Rp 609 M (Okt).

## Kliring Keluar



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	4,9 Jt	5 Rb	↑ 4%
Nom (Rp)	148 T	157 T	↑ 6%
$\bar{x}$ Slip	47 Rb/hari	54 Rb/hari	↑ 15%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	1,4 T/hari	1,6 T/hari	↑ 17%

Komposisi Nominal	54%	55%
-------------------	-----	-----

## Kliring Masuk



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	6 Jt	7 Jt	↑ 12%
Nom (Rp)	117 T	128 T	↑ 10%
$\bar{x}$ Slip	63 Rb/hari	78 Rb/hari	↑ 22%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	1,1 T/hari	1,3 T/hari	↑ 18%

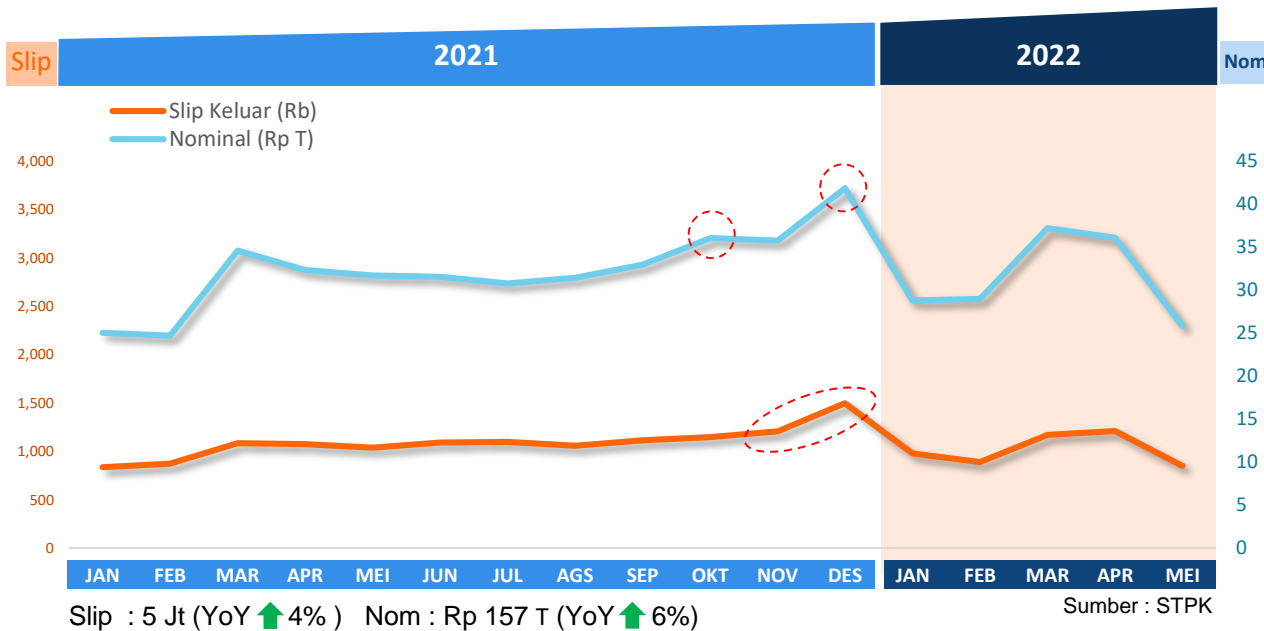
Komposisi Nominal	46%	45%
-------------------	-----	-----

- Kenaikan slip dan nominal secara YoY terjadi pada transaksi kliring masuk dan kliring keluar sebagai berikut :
  - Kenaikan slip kliring masuk adalah 12% dan kliring keluar adalah 4%.
  - Kenaikan nominal pada kliring masuk adalah 10% dan kliring keluar 6%.
- Nominal Kliring Kredit didominasi oleh transaksi kliring keluar dengan nominal Rp 157 T sepanjang Jan-Mei'22.

# Kinerja Transaksi Kliring Kredit

## KLIRING KREDIT KELUAR

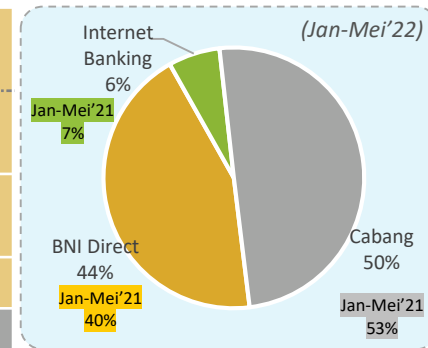
Trend Bulanan 2021 – 2021



- Tren transaksi pada bulan Mei'22 cenderung menurun dari bulan sebelumnya disebabkan berkurangnya transaksi individu pasca libur lebaran.
- Beberapa lonjakan transaksi pada 2021 antara lain :
  - Okt'21 : kenaikan nominal disebabkan **transaksi SPAN**
  - Nov'21 : kenaikan slip disebabkan transaksi **Reksa Dana Syariah Major Sukuk** hingga 32rb slip dan meningkatnya transaksi dari perusahaan IDANA (Fintech) hingga 50% dari bulan sebelumnya.
  - Des'21 : kenaikan slip dan nominal akibat tingginya transaksi akhir tahun, penyaluran insentif tenaga kesehatan dan beasiswa Kementerian Agama hingga Rp 50 M.

## Transaksi Kliring Keluar Berdasarkan *Channel*

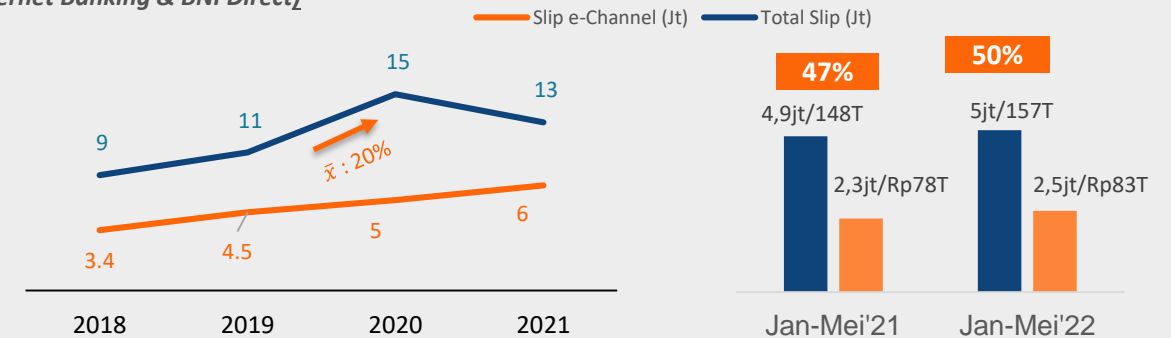
Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21 /hari	$\bar{x}$ '22 /hari	YoY $\bar{x}$ harian
Internet Banking	357rb	326rb	↓ 9%	3,6Rb	3,4Rb	↓ 5%
BNI Direct	1,9jt	2,2jt	↑ 13%	20Rb	24Rb	↑ 18%
Cabang	2jt	2,5jt	↓ 2%	26Rb	27Rb	↑ 2%
<b>TOTAL</b>	<b>4,9jt</b>	<b>5jt</b>	<b>↑ 4%</b>			



Penurunan slip terjadi pada kliring keluar yang dilakukan melalui channel Internet Banking. Sementara transaksi melalui cabang dan BNI Direct mengalami peningkatan secara YoY.

## Transaksi Berdasarkan *e-Channel*

(Internet Banking & BNI Direct)



↑ Slip 10% (dari 2,3jt menjadi 2,5jt)

↑ Nominal 7% (dari Rp 78T menjadi Rp 83T)

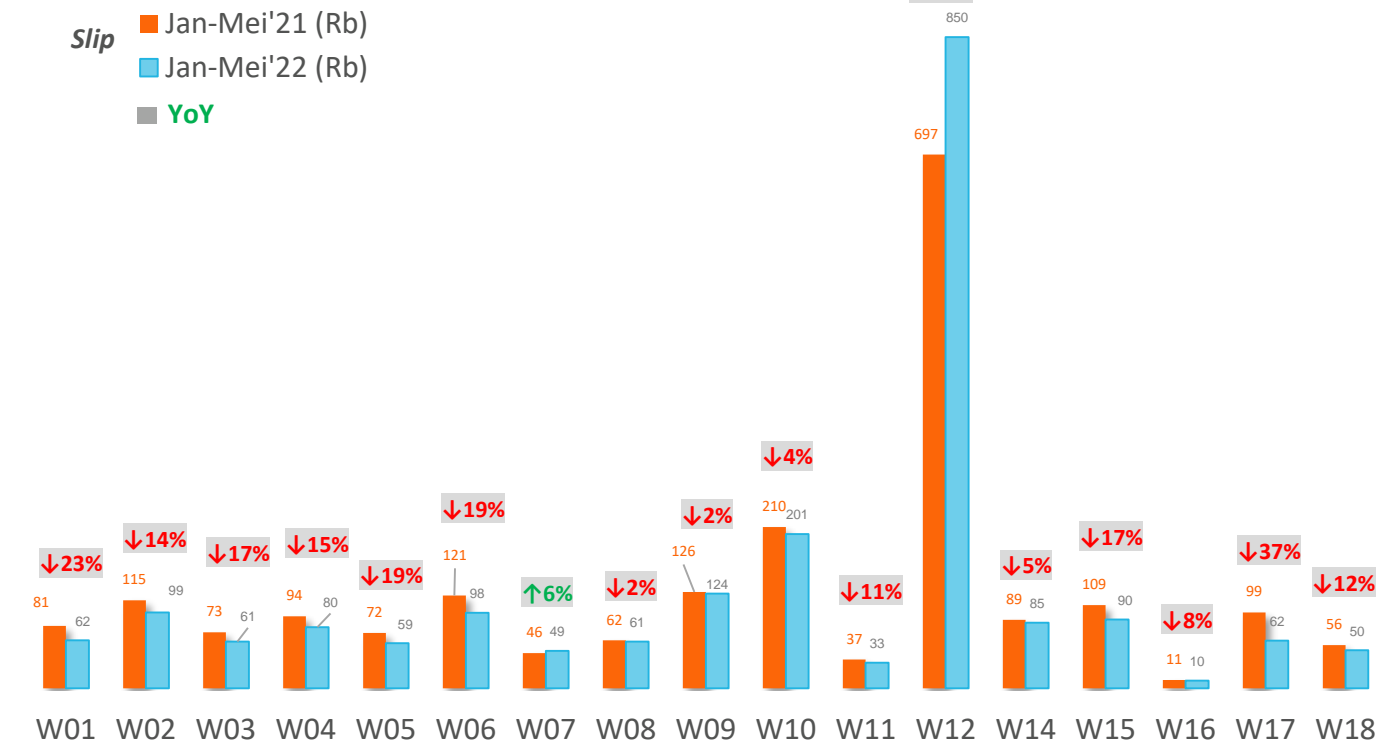
- Sepanjang Jan-Mei'22 komposisi e-channel meningkat secara YoY dari 47% menjadi 50%.
- trend *e-channel* juga mengalami kenaikan secara YoY dengan kenaikan slip 10% dan nominal 7%.
- Selama empat tahun terakhir rata-rata slip e-channel naik sebesar **20%** per tahun.

# Kinerja Transaksi Kliring Kredit

## KLIRING KREDIT KELUAR

Transaksi Berdasarkan *Channel Kantor Cabang*

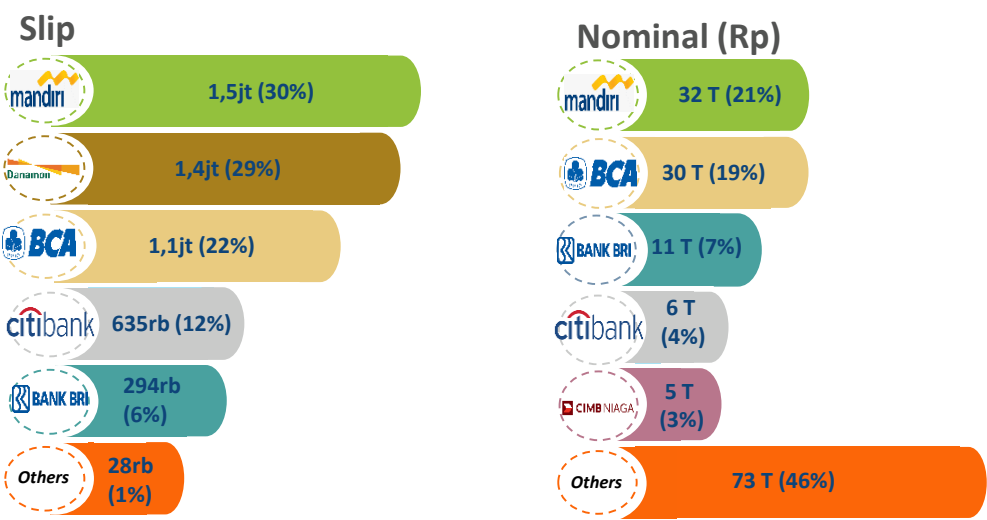
Sebaran per-Wilayah



- Secara YoY **hampir seluruh wilayah mengalami penurunan** slip transaksi kliring keluar (15 wilayah dari total 17 wilayah).
- **Penurunan** slip didominasi oleh wilayah :
  - Wilayah 17 (-37%)
  - Wilayah 01 (-23%)
  - Wilayah 06 (-19%)

### Top 5 Bank Tujuan Kliring Keluar Jan-Mei'22

Daftar 5 bank tujuan teratas untuk slip dan nominal transaksi kliring keluar adalah sebagai berikut:



Bank tujuan terbesar untuk slip dan nominal kliring keluar didominasi oleh **Bank Mandiri**.

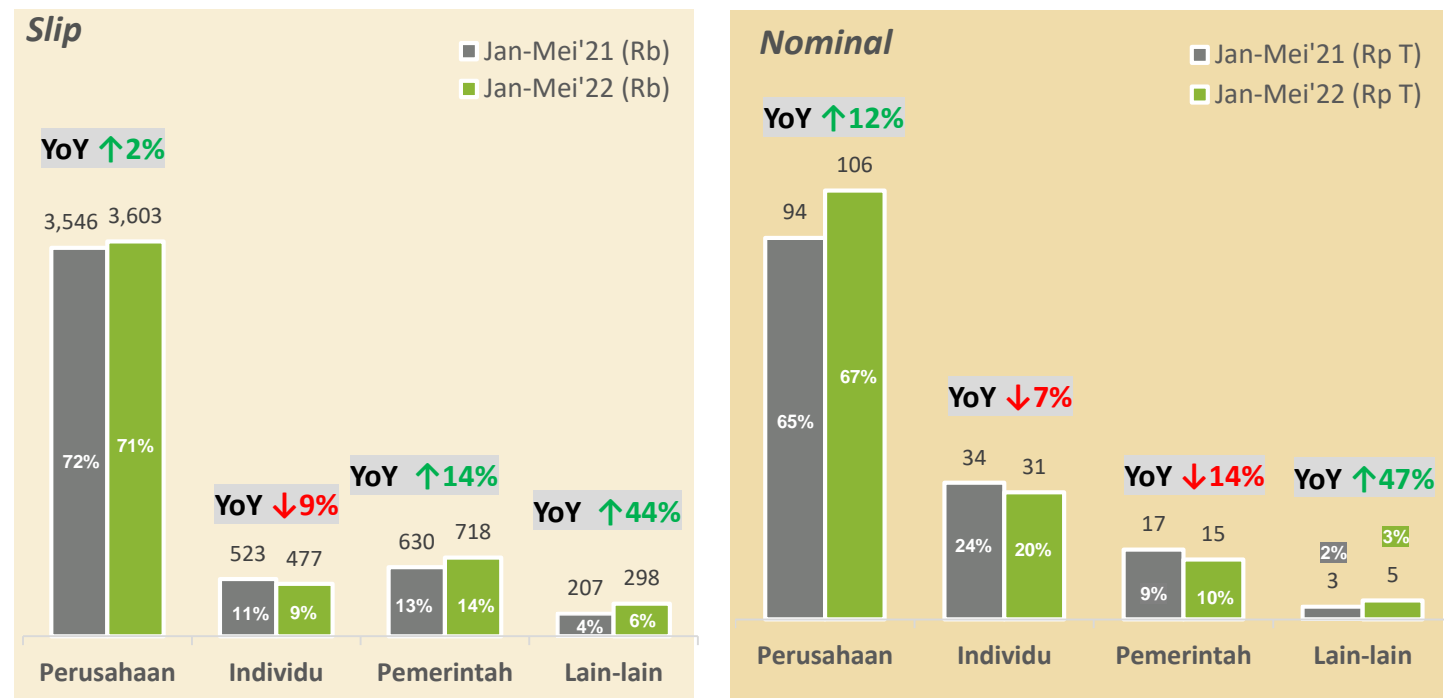
# Kinerja Transaksi Kliring Kredit

## KLIRING KREDIT KELUAR



FUND TRANSFER

### Breakdown Berdasarkan Kategori Nasabah Kliring Keluar



\*Lain-lain : WIC, KU Remitansi dan antar Bank Peserta

- Sepanjang Jan-Mei'22, komposisi tertinggi pada kliring kredit keluar adalah kategori nasabah **perusahaan** (slip **71%** dan nominal **67%**).
- Terjadi penurunan slip dan nominal secara YoY pada **nasabah individu**.
- Sedangkan pada kategori **nasabah perusahaan dan lainnya** mengalami kenaikan slip dan nominal.

### Top 5 Nasabah Transaksi Kliring Keluar Jan-Mei'22

#### Berdasarkan SLIP

No	Nasabah	Slip (Rb)	Nominal (Rp M)
1	REKSA DANA SYARIAH MAJORIS SUKUK NEGARA	126	55
2	FINTEK KARYA NUSANTARA	54	967
3	IDANA	39	34
4	SUMBER ALFARIA TRIJAYA	36	32
5	KERETA API	33	93

#### Berdasarkan NOMINAL

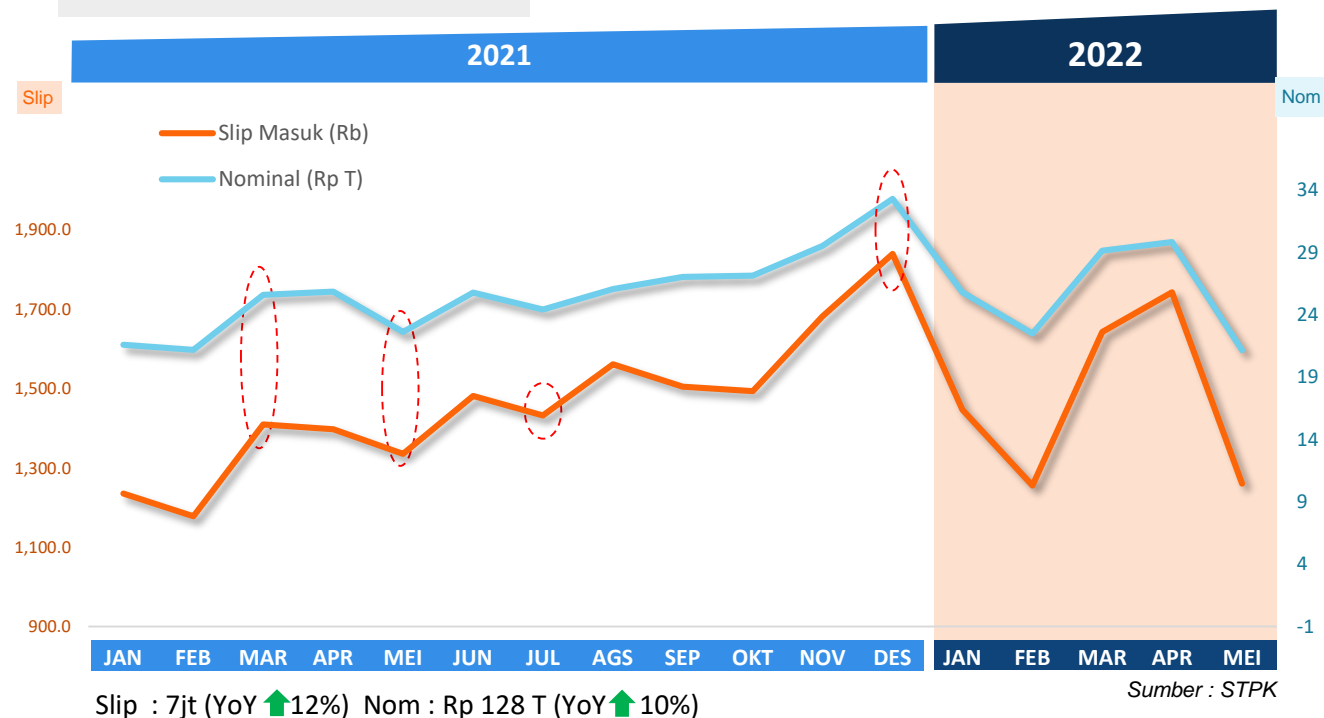
No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp M)
1	LION SUPERINDO	23.498	2.409
2	FINTEK KARYA NUSANTARA	53.769	967
3	PT. PETROKIMIA	13.450	716
4	PT. ORICO BALIMOR FINANCE	18.193	595
5	FLIPTech LENTERA INSPIRASI	560	560



# Kinerja Transaksi Kliring Kredit

## KLIRING KREDIT MASUK

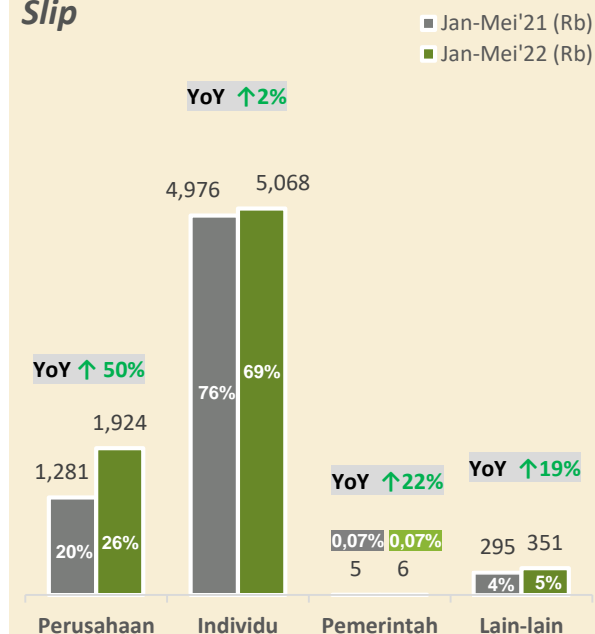
### Trend Bulanan 2021 –2022



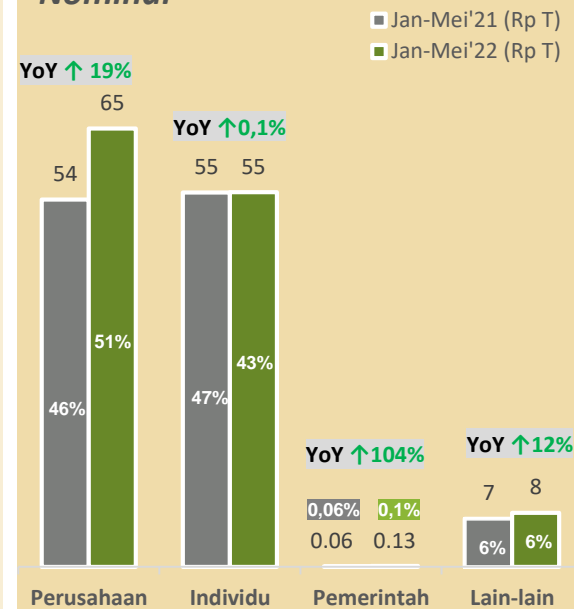
- Transaksi pada bulan Mei'22 menurun dari bulan sebelumnya akibat berkurangnya transaksi korporasi pasca hari raya Idul Fitri seperti transaksi PT SOLUSI BANGUN INDONESIA yang bulan sebelumnya mencapai 20rb slip namun bulan ini hanya 10rb slip.
- Beberapa lonjakan transaksi pada 2021 antara lain :
  - Apr, Jun, Agst '21 : penyaluran insentif kesehatan.
  - Oct'21 : tingginya transaksi PT. Mamoru Digital Teknologi yang mencapai Rp 609 M.
  - Des'21 : kenaikan slip dan nominal akibat tingginya transaksi nasabah perusahaan menjelang akhir tahun.

### Breakdown Berdasarkan Kategori Nasabah Kliring Masuk

#### Slip



#### Nominal



\*Lain-lain : Antar Bank Peserta, KU Remitansi

- Sepanjang Jan-Mei'22 komposisi kliring masuk tertinggi untuk slip adalah kategori nasabah **individu (69%)** dan nominal adalah kategori **perusahaan (51%)**
- Terjadi kenaikan slip dan nominal pada seluruh kategori nasabah kliring masuk

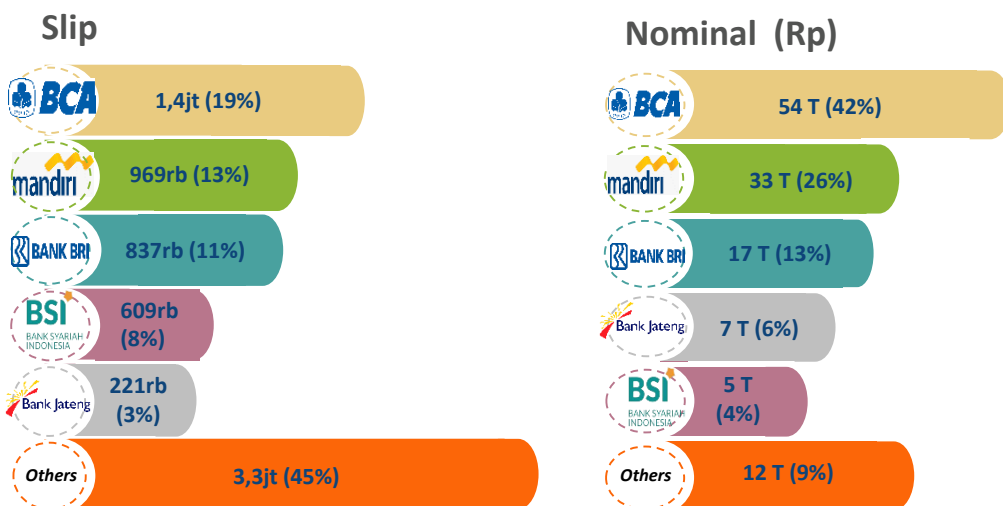
# Kinerja Transaksi Kliring Kredit

## KLIRING KREDIT MASUK



### Top 5 Bank Pengirim Kliring Masuk Jan-Mei'22

Daftar 5 bank pengirim teratas untuk slip dan nominal transaksi kliring masuk adalah sebagai berikut :



Bank **pengirim terbesar** untuk slip dan nominal transaksi kliring masuk didominasi **Bank BCA**.



### Top 5 Nasabah Transaksi Kliring Masuk Jan-Mei'22

#### Berdasarkan SLIP

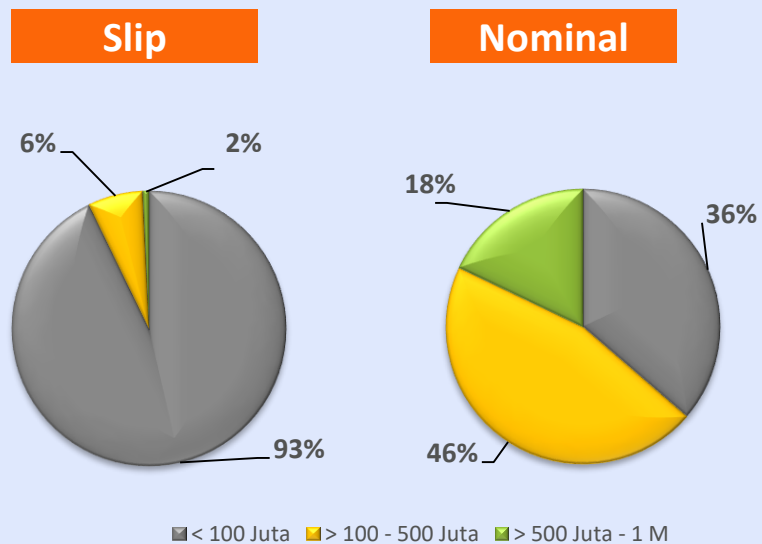
No	Nasabah	Slip (Rb)	Nominal (Rp M)
1	PT. SOLUSI BANGUN INDONESIA	64	2.548
2	SARI COFFEE INDONESIA	46	73
3	PT. NUSA SATU INTI ARTHA	18	76
4	PT. SILOAN INTERNATIONAL HOSPITAL	16	328
5	DOM PIZZA INDONESIA	16	88

#### Berdasarkan NOMINAL

No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp M)
1	PT. SOLUSI BANGUN INDONESIA TBK.	64.928	2,548
2	BPJS KETENAGAKERJAAN	11.491	717
3	PT. SURYA MADISTRINDO	4.438	600
4	PT. SOLUSI BANGUN ANDALAS	5.945	421
5	PT. MULTIGUNA CIPTA MANDALA	538	391

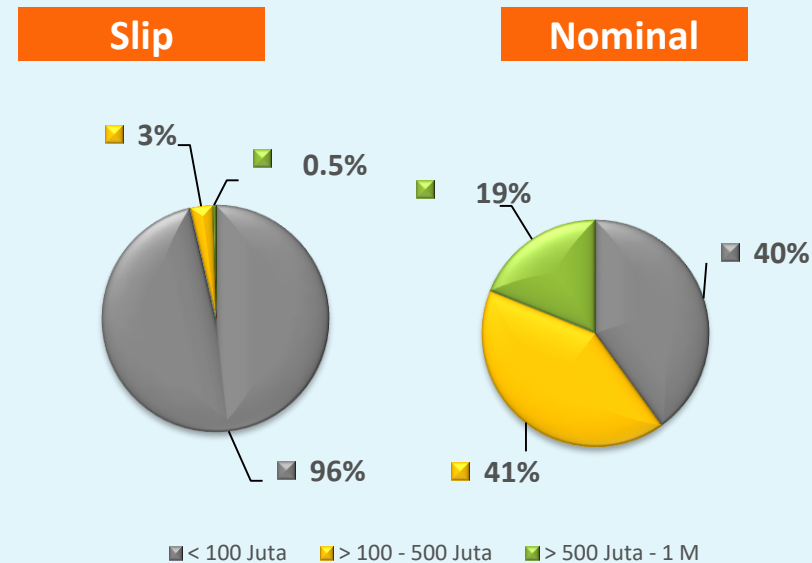
# Kinerja Transaksi Kliring Kredit *by Tiering*

## Tiering Transaksi Kliring Keluar Jan-Mei'22



Tier (Rp.)	Slip (Rb)	Nominal (Rp T)
=<100 Jt	4.728	57
>100 – 500 Jt	329	72
> 500 Jt – 1 M	38	28

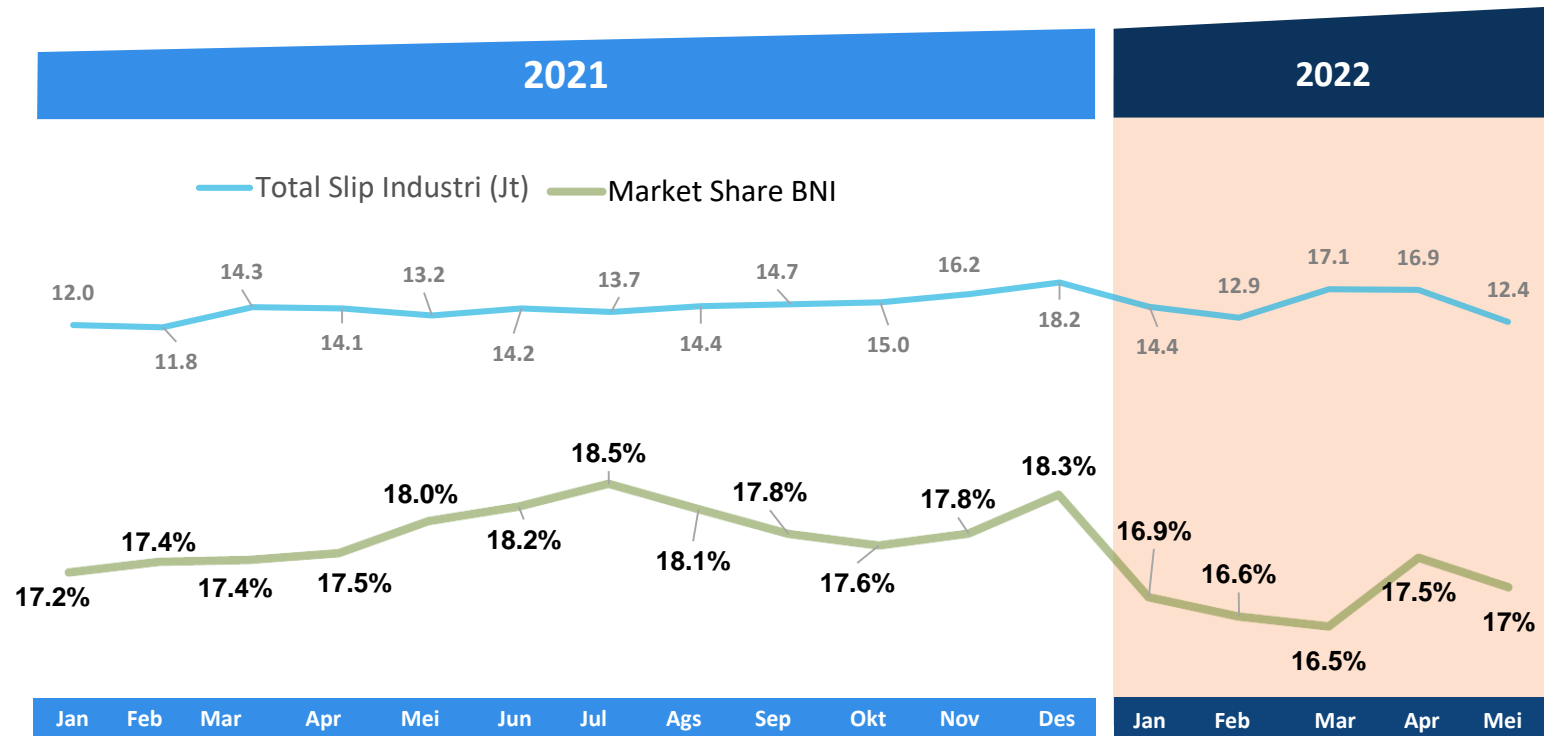
## Tiering Transaksi Kliring Masuk Jan-Mei'22



Tier (Rp.)	Slip (Rb)	Nominal (Rp T)
=<100 Jt	7.080	51
>100 – 500 Jt	234	53
> 500 Jt – 1 M	33	24

# Market Share Kliring Kredit

Slip Kliring 2021 - 2022



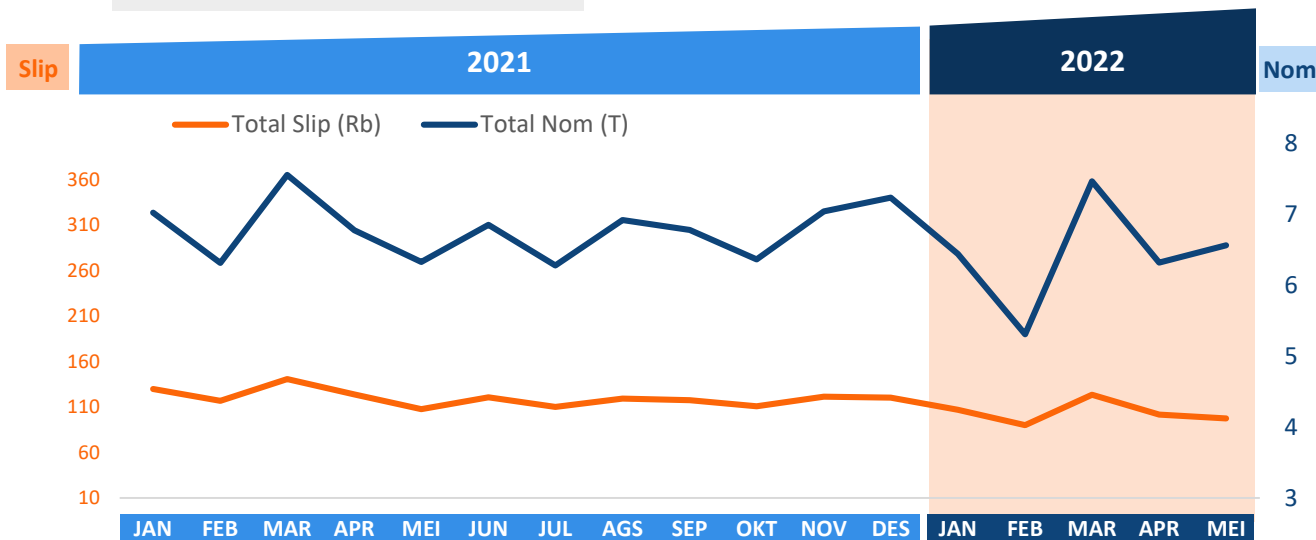
Jan-Mei'22

- Sepanjang Jan-Mei'22, Rerata market share slip BNI sebesar **17%** mengalami **penurunan** dari periode yang sama tahun lalu yang sebesar **17,5%**.
- Hal ini disebabkan **pertumbuhan** (growth) slip **industri** yang sebesar **12%** lebih tinggi dibandingkan dengan pertumbuhan slip BNI yang sebesar **9%**.

Periode	$\bar{x}$ Growth Industry	$\bar{x}$ Growth BNI
Jan-Mei'21	15%	12%
Jan-Mei'22	12%	9%

# Potret Transaksi Kliring Debet

Trend Bulanan 2021 –2022



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	619 Rb	520 Rb	↓ 16%
Nom	Rp 34 T	Rp 32 T	↓ 6%
$\bar{x}$ Slip	6 Rb/hari	5 Rb/hari	↓ 12%
$\bar{x}$ Nom	Rp 344M/hari	Rp 342M/hari	↓ 1%

- Sepanjang Jan-Mei'22 terjadi penurunan slip 16% dan nominal 6% dari periode yang sama tahun sebelumnya. Hal ini disebabkan kebiasaan transaksi nasabah yang sudah beralih menggunakan kliring kredit, RTGS dan Cek Bilyet Giro Elektronik.
- Slip pada Mei'22 cenderung stabil dari bulan sebelumnya sedangkan nominal cenderung meningkat disebabkan tingginya nominal pada kliring debit keluar.

## Kliring Keluar



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	191 rb	158 rb	↓ 17%
Nom (Rp)	15,6 T	15 T	↓ 3%
$\bar{x}$ Slip	1,9rb/hari	1,6rb/hari	↓ 13%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	158M/hari	162M/hari	↑ 2%

Komposisi Nominal

46%

47%

## Kliring Masuk



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	427jt	361rb	↓ 15%
Nom (Rp)	18 T	17 T	↓ 8%
$\bar{x}$ Slip	4rb/hari	3,8rb/hari	↓ 11%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	182M/hari	180M/hari	↓ 1%

Komposisi Nominal

54%

53%

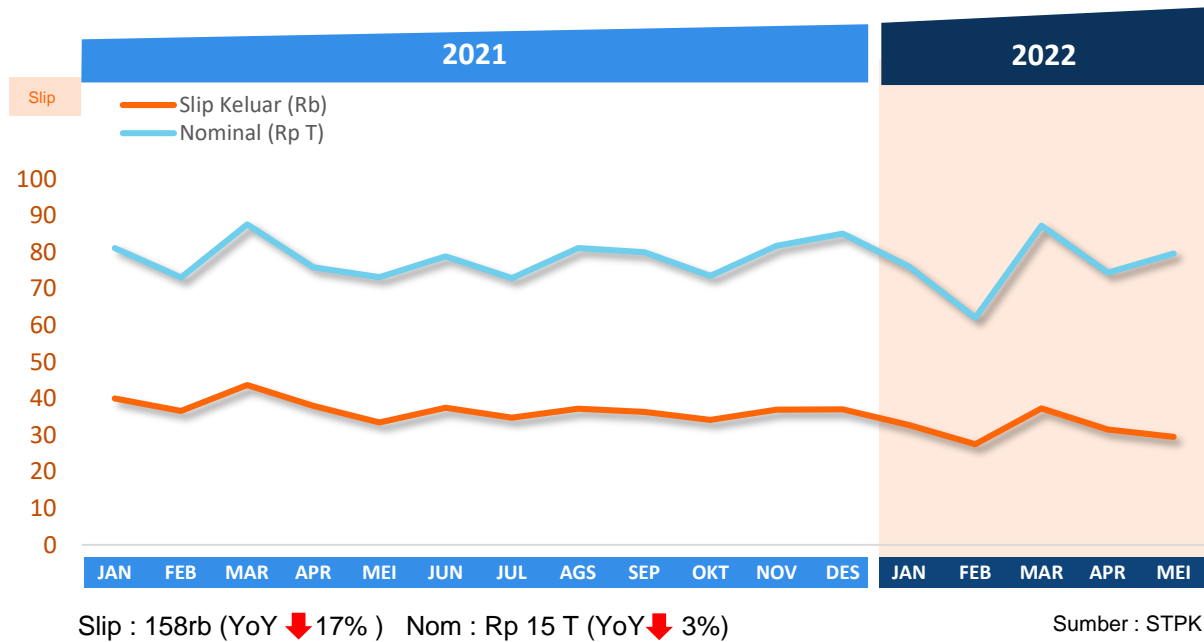
- Penurunan slip dan nominal terjadi pada kliring debit masuk dan kliring debit keluar.
- Kliring Debit didominasi oleh transaksi kliring debit masuk dengan nominal Rp 17 T sepanjang Jan-Mei'22.



# Kinerja Transaksi Kliring Debet

## KLIRING DEBIT KELUAR

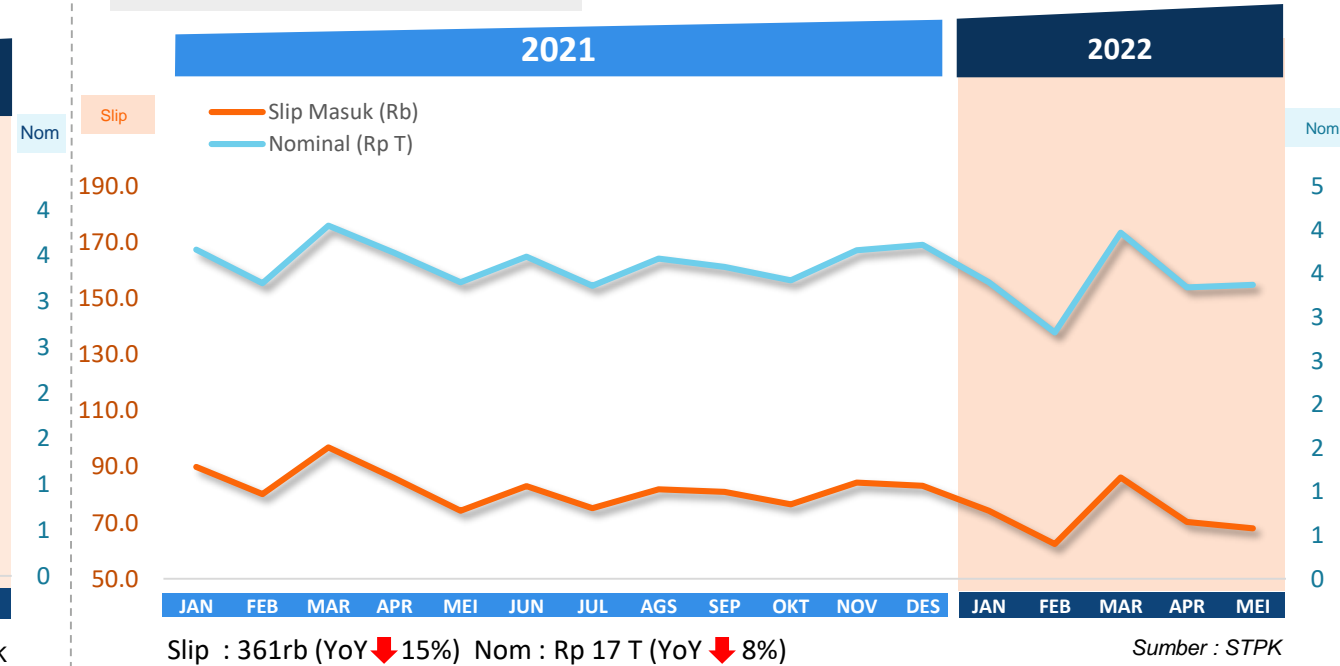
Trend Bulanan 2021 –2022



Sepanjang Jan-Mei'22, transaksi kliring debit keluar mengalami **penurunan slip 17%** dan **penurunan nominal 3%** dikarenakan nasabah sudah mulai beralih ke kliring kredit atau RTGS baik melalui mobile banking maupun BNI direct.

## KLIRING DEBIT MASUK

Trend Bulanan 2021 –2022



Penurunan pada kliring debit masuk secara YoY juga terjadi hingga periode Jan-Mei'22 dengan **penurunan slip 15%** dan **nominal turun 8%** karena banyaknya rekening yang ditutup karena tercatat sebagai DHN.

# Fund Transfer

1

Transaksi Kliring

2

Transaksi RTGS

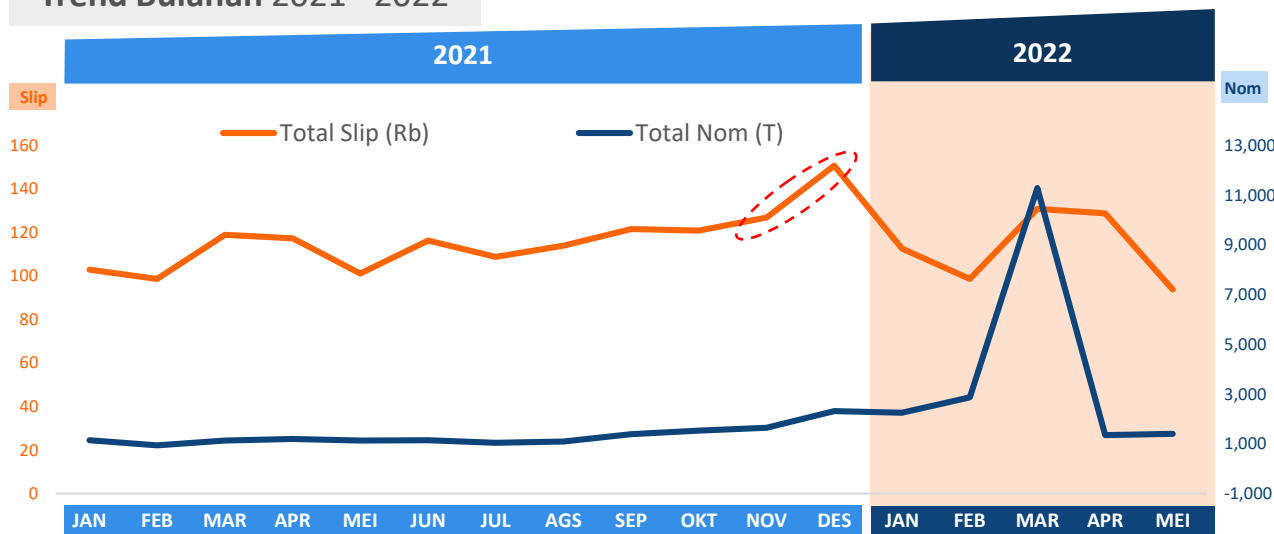
- Potret Transaksi RTGS
- RTGS Keluar & Masuk
- RTGS Berdasarkan Channel (e-channel & cabang)
- RTGS Berdasarkan Kategori Nasabah
- Top 5 Bank Pengirim dan Penerima RTGS
- Top 5 Nasabah Pengirim dan Penerima RTGS
- Tiering Transaksi RTGS
- Market Share RTGS BNI

3

Transaksi Remitansi

# Potret Transaksi RTGS

## Trend Bulanan 2021 –2022



Sumber : JITU

	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	538 Rb	564 Rb	↑ 5%
Nom	Rp 5.510 T	Rp 19.122 T	↑ 247%
$\bar{x}$ Slip	5,3 rb/hari	6 rb/hari	↑ 12%
$\bar{x}$ Nom	Rp 53 T/hari	Rp 188T/hari	↑ 253%

- Sepanjang Jan-Mei'22 terjadi kenaikan slip 5% dan nominal 247% secara YoY. Kenaikan nominal yang signifikan disebabkan tingginya transaksi tresuri hingga Rp 14.607 T.
- Tren slip dan nominal menurun pada bulan Mei'22 disebabkan penurunan pada transaksi kliring masuk dan kliring keluar pasca libur lebaran.
- Sepanjang **2021** terdapat lonjakan transaksi kliring antara lain :
  - RTGS keluar : Penyaluran **SPAN** senilai RP. 6 T (Okt), Transaksi sentar kas (Tukab & Cash-Remish) hingga Rp. 9 T (Nov), kenaikan transaksi akhir tahun dan tingginya transaksi Tresuri hingga Rp 737 T (Des)
  - RTGS masuk : **Penyaluran tunjangan BI** (Jun-Sep), transaksi **BPJS-TK** hingga Rp 8 T (Nov).

### RTGS Keluar



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	: 272rb	285rb	↑ 5%
Nom (Rp)	: 2.651T	10.597T	↑ 300%
$\bar{x}$ Slip	: 2,6rb/hari	2,9rb/hari	↑ 11%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	: 25T/hari	103T/hari	↑ 306%

Komposisi Nominal

48%

55%

### RTGS Masuk



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	: 266rb	278rb	↑ 4%
Nom (Rp)	: 2.858T	8.525 T	↑ 198%
$\bar{x}$ Slip	: 2,6rb/hari	2,9rb/hari	↑ 12%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	: 28T/hari	85T/hari	↑ 204%

Komposisi Nominal

52%

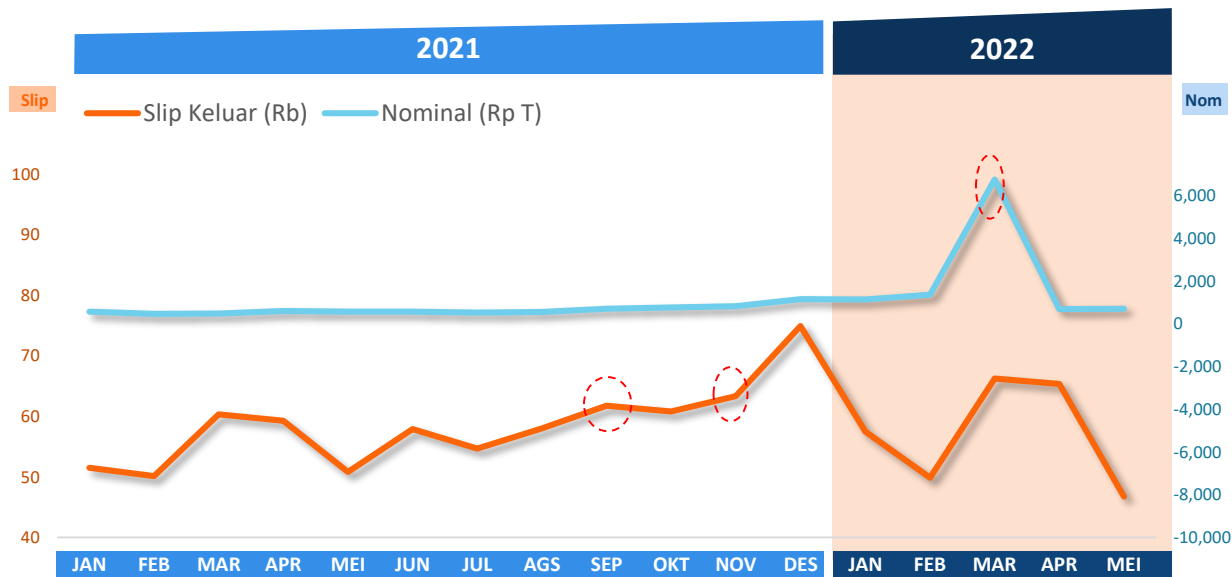
45%

- Transaksi RTGS keluar mengalami kenaikan slip 5% dan nominal 300% dari periode yang sama tahun sebelumnya.
- Sejalan dengan hal itu, transaksi RTGS masuk juga mengalami kenaikan slip 4% dan nominal 198% dari periode yang sama tahun sebelumnya.
- Nominal RTGS didominasi oleh transaksi RTGS keluar dengan nominal Rp 10.597 T sepanjang Jan-Mei'22.

# Kinerja Transaksi RTGS

## RTGS KELUAR

### Trend Bulanan 2021 –2022



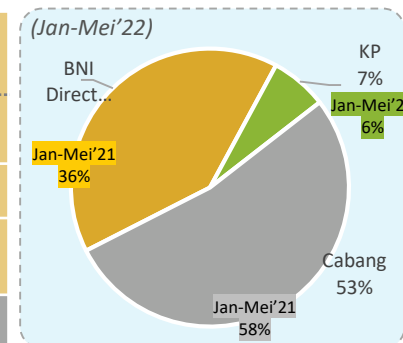
Slip : 285rb (YoY  $\uparrow$  5%) Nom : Rp 10.597 T (YoY  $\uparrow$  300%)

Sumber : JITU

- Kenaikan signifikan pada tren transaksi slip dan nominal bulan Mar'22 didorong oleh tingginya transaksi treasury pada RTGS keluar yang mencapai Rp 6.407 T.
- Pada bulan Mei'22 slip mengalami penurunan tren disebabkan berkurangnya transaksi individu, namun nominal masih stabil dari bulan sebelumnya yang didominasi oleh transaksi korporasi.
- Beberapa lonjakan transaksi pada 2021 antara lain :
  - Sep'21 : terjadi kenaikan slip dan nominal yang didominasi oleh transaksi **PT. Waskita Karya dan Gudang Garam**
  - Nov'21 : Transaksi **tukab dan cash remise** pada bulan Nov'21 menyebabkan kenaikan slip dan nominal RTGS keluar

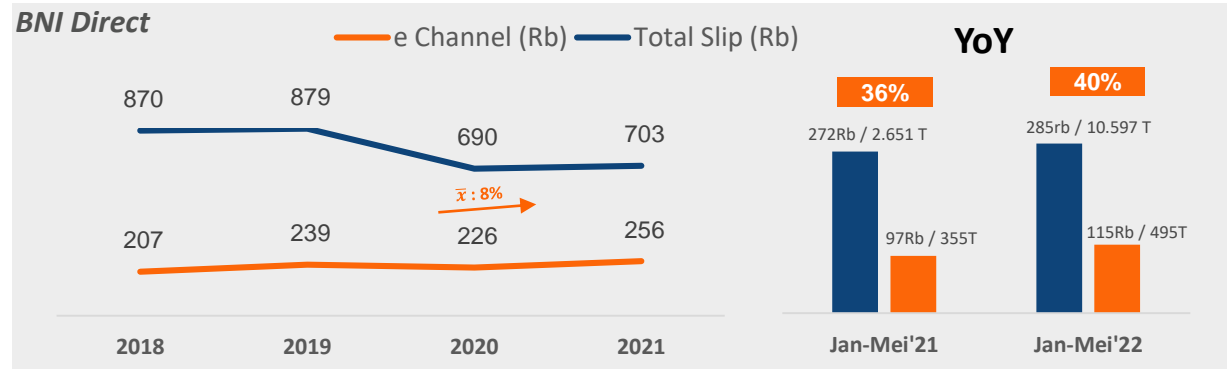
### Transaksi RTGS Keluar Berdasarkan Channel

Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21 /hari	$\bar{x}$ '22 /hari	YoY $\bar{x}$ harian
BNI Direct	97rb	115rb	$\uparrow$ 19%	981	1,2rb	$\uparrow$ 25%
Cabang	158rb	151rb	$\downarrow$ 4%	1.594	1.593	$\downarrow$ 0,05%
Kantor Pusat (KP)	17rb	19rb	$\uparrow$ 8%	179	199	$\uparrow$ 11%
<b>TOTAL</b>	<b>272rb</b>	<b>285rb</b>	$\uparrow$ 5%			



Kenaikan slip RTGS keluar terjadi pada channel BNI Direct dan kantor pusat. Sedangkan transaksi RTGS melalui cabang mengalami penurunan 2%.

### Transaksi Berdasarkan e-Channel



$\uparrow$  Slip 19% (dari 97rb menjadi 115rb)  $\uparrow$  Nominal 39% (dari Rp 355T menjadi Rp 495T)

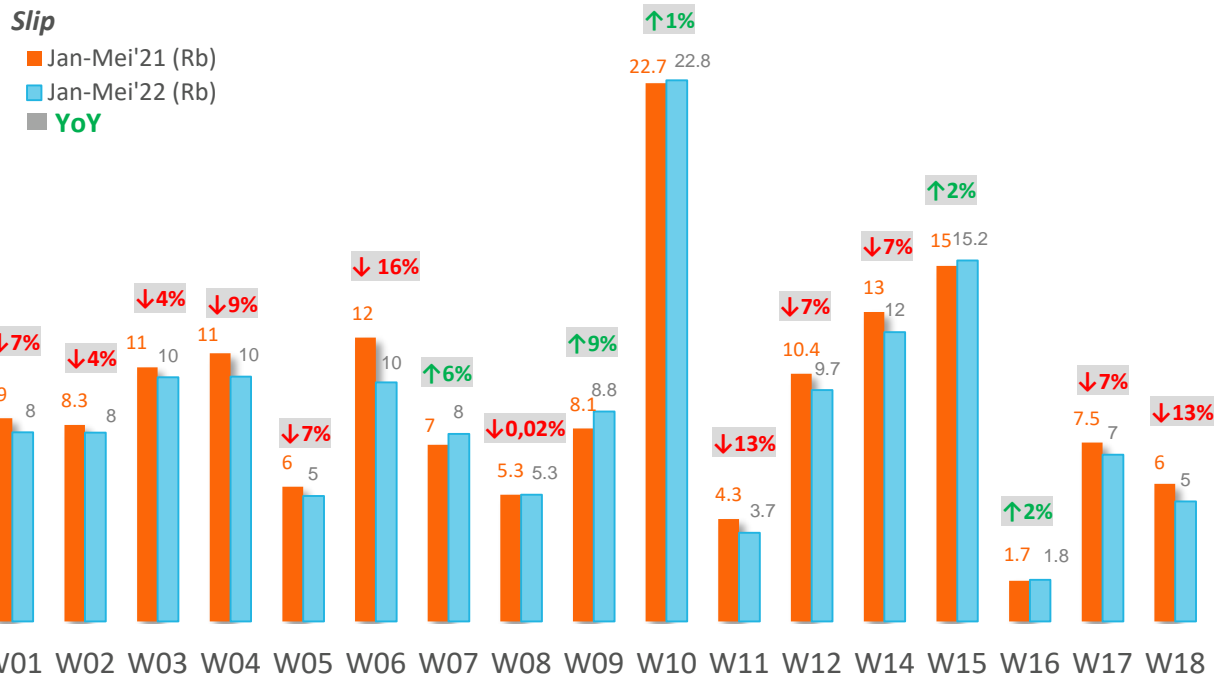
- Berdasarkan komposisinya transaksi melalui e-channel **naik** menjadi **40%** dari periode yang sama tahun sebelumnya yaitu **36%**.
- Selama empat tahun terakhir rata-rata slip e-channel naik **8%** per tahun

# Kinerja Transaksi RTGS

## RTGS KELUAR

### Transaksi Berdasarkan *Channel Kantor Cabang*

Sebaran per-Wilayah

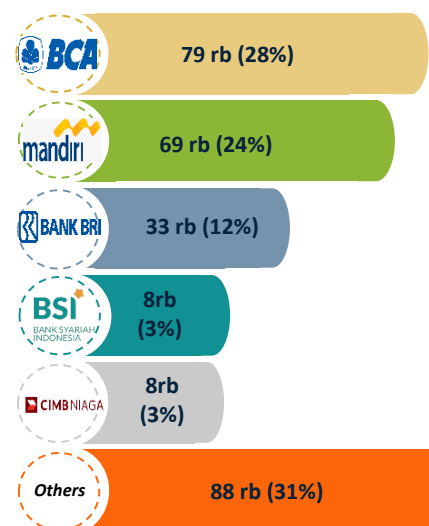


- Secara YoY **hampir seluruh wilayah mengalami penurunan** slip transaksi RTGS keluar (12 wilayah dari total 17 wilayah).
- **Penurunan** slip didominasi oleh wilayah :
  - Wilayah 06 (-16%)
  - Wilayah 11 (-13%)
  - Wilayah 18 (-13%)

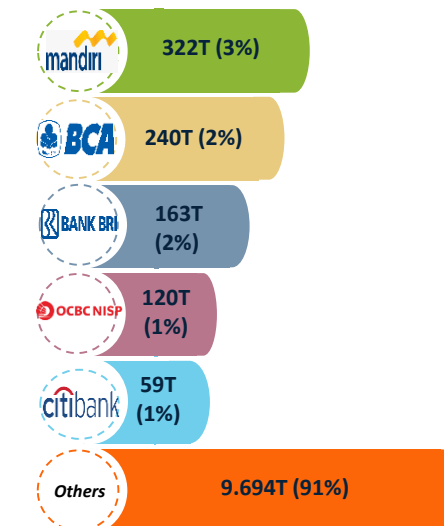
### Top 5 Bank Tujuan RTGS Keluar Jan-Mei'22

Daftar 5 bank tujuan teratas untuk slip dan nominal transaksi RTGS keluar adalah sebagai berikut:

#### Slip



#### Nominal



Bank tujuan terbesar untuk transaksi **RTGS keluar** secara slip didominasi oleh **Bank BCA** dan secara nominal didominasi oleh **Bank Mandiri**.



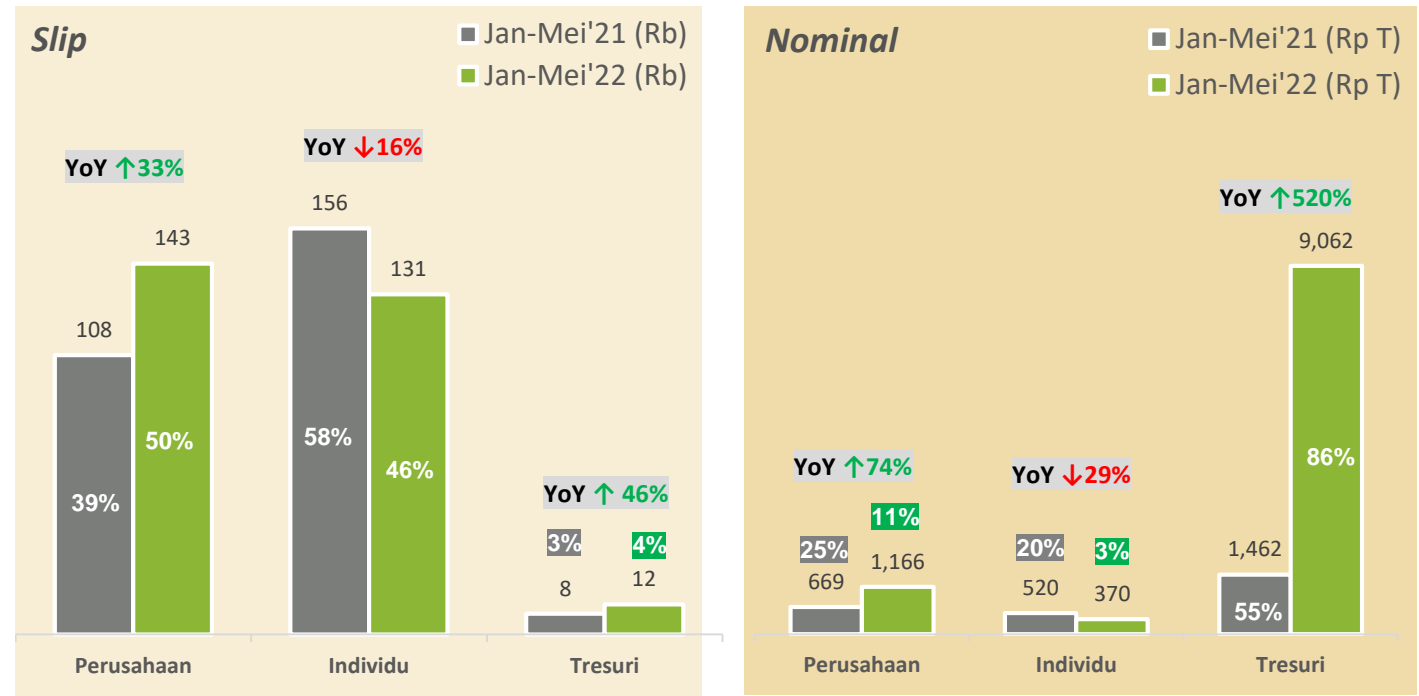
# Kinerja Transaksi RTGS

## RTGS KELUAR



FUND TRANSFER

### Breakdown Berdasarkan Kategori Nasabah RTGS Keluar



- Sepanjang Jan-Mei'22 komposisi kategori RTGS keluar tertinggi untuk slip adalah kategori nasabah **perusahaan** (50%) dan nominal adalah kategori **tresuri** (86%).
- Kenaikan slip dan nominal secara YoY terjadi pada oleh kategori nasabah **perusahaan** dan **Tresuri**.
- Kategori nasabah **individu** mengalami penurunan slip 16% dan penurunan nominal 29% secara YoY.

### Top 5 Nasabah Transaksi RTGS Keluar Jan-Mei'22

#### Berdasarkan SLIP

No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp M)
1	PT. RAMAJAYA PRAMUKTI	1.112	270
2	PT. INTAN SEJATI ANDALAN	912	3.434
3	BP TAPERA	790	7.944
4	PT CEMINDO GEMILANG	722	1.196
5	DOMPET HARAPAN BANGSA	716	6.896

#### Berdasarkan NOMINAL

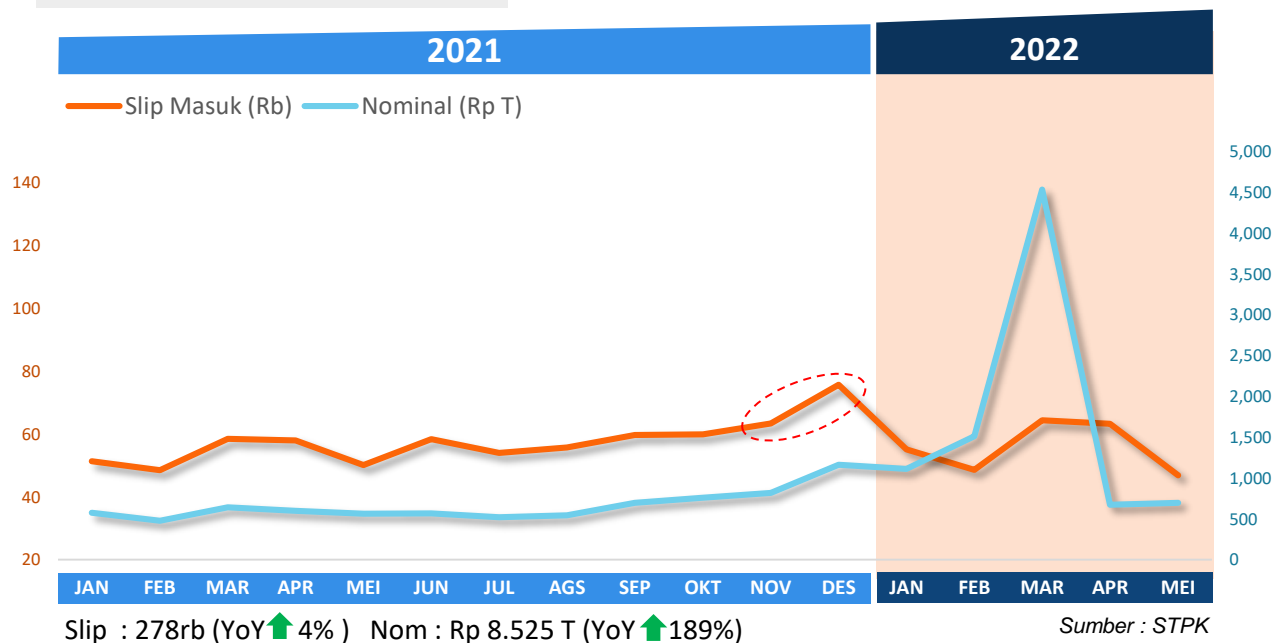
No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp T)
1	PLN PERSERO	447	30
2	PT TELKOM	445	18
3	PT PERTAMINA	2	17
4	PT PERTAMINA PATRA NIAGA	110	15
5	PT KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL	23	14

Sumber : STPK

# Kinerja Transaksi RTGS

## RTGS MASUK

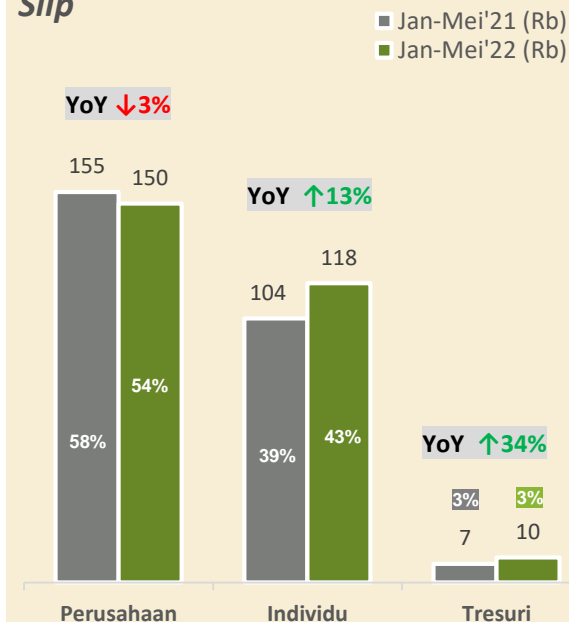
Trend Bulanan 2021 –2022



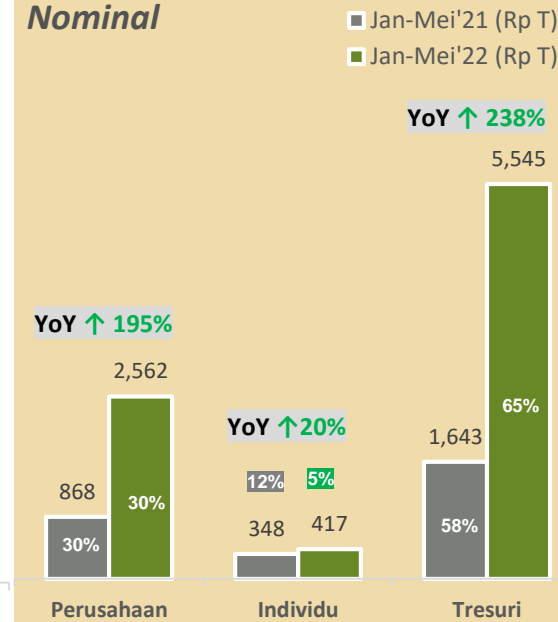
- Selain didorong oleh transaksi tresuri yang tinggi dan tukab antar bank, kenaikan transaksi Kemen-Keu hingga Rp 11 T pada Mar'22 juga mendorong kenaikan nominal RTGS masuk.
- Tren slip bulan Mei'22 menurun dari bulan sebelumnya akibat berkurangnya transaksi korporasi pasca libur lebaran. Sedangkan nominal cenderung stabil dari bulan sebelumnya disebabkan terdapat transaksi dari Pertamina Patra Niaga sebesar Rp 26 T.
- Beberapa lonjakan transaksi pada 2021 antara lain :
  - Sep – Okt'21 : kenaikan nominal didominasi oleh **transaksi tresuri** senilai ± **Rp 919T** dan kenaikan slip karena transaksi **penyaluran tunjangan Bank Indonesia**.
  - Nov'21 : tingginya transaksi akhir tahun dari nasabah korporasi dan individu, terdapat oleh **transaksi masuk dari BPJS-TK** dan **transaksi tresuri**

## Breakdown Berdasarkan Kategori Nasabah RTGS Masuk

### Slip



### Nominal



- Sepanjang Jan-Mei'22 komposisi tertinggi transaksi RTGS masuk untuk slip adalah kategori **perusahaan (54%)** dan nominal adalah kategori nasabah **Tresuri (65%)**.
- Kenaikan nominal secara YoY terjadi pada seluruh kategori (Perusahaan, individu dan tresuri)
- Penurunan slip 3% secara YoY terjadi pada kategori nasabah **perusahaan**.

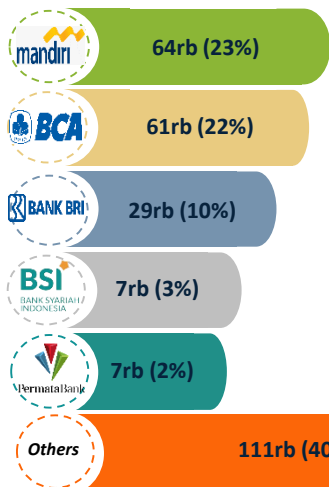
# Kinerja Transaksi RTGS

## RTGS MASUK

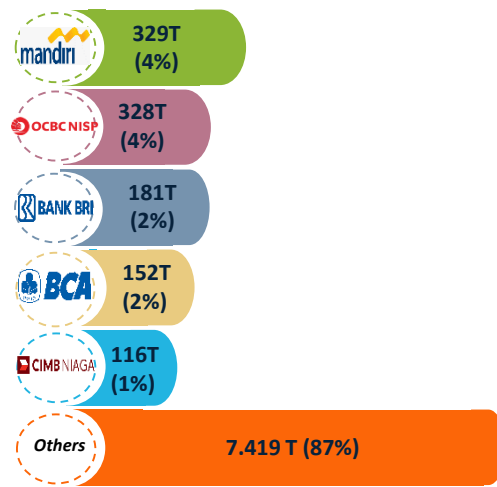
### Top 5 Bank Pengirim RTGS Masuk Jan-Mei'22

Daftar 5 Bank pengirim teratas untuk slip dan nominal transaksi RTGS masuk adalah sebagai berikut:

#### Slip



#### Nominal



Bank pengirim terbesar untuk transaksi **RTGS masuk** secara slip dan nominal didominasi oleh **Bank Mandiri**.

### Top 5 Nasabah Transaksi RTGS Masuk Jan-Mei'22

#### Berdasarkan SLIP

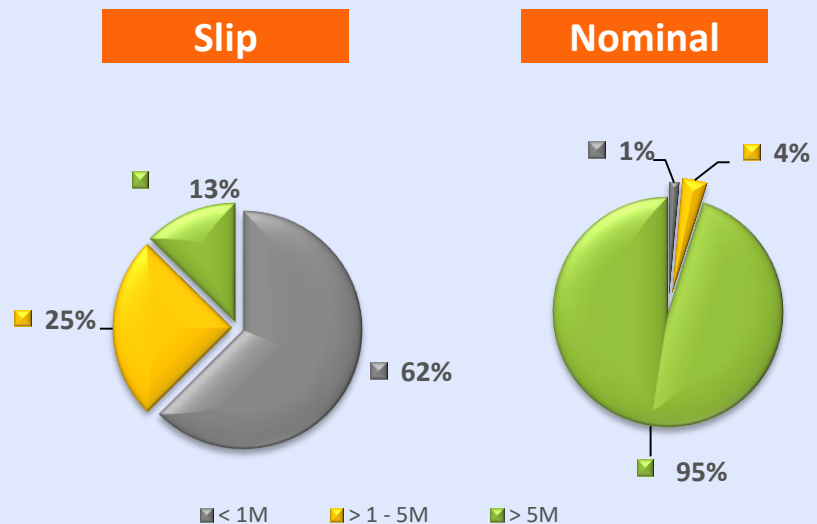
No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp T)
1	BANK INDONESIA	2.172	4
2	PT. PLN (PERSERO) KANTOR PUSAT	1.004	31
3	PT SURYA MADISTRINDO	959	1,4
4	BPJS KETENAGAKERJAAN	816	3
5	PT TELEKOMUNIKASI SELULAR	747	27

#### Berdasarkan NOMINAL

No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp T)
1	ALTO	93	44
2	PT. PERTAMINA PATRA NIAGA	114	42
3	KILANG PERTAMINA INTERNASIONAL	73	34
4	PT. PLN (PERSERO) KANTOR PUSAT	1.004	31
5	PT TELEKOMUNIKASI SELULAR	747	27

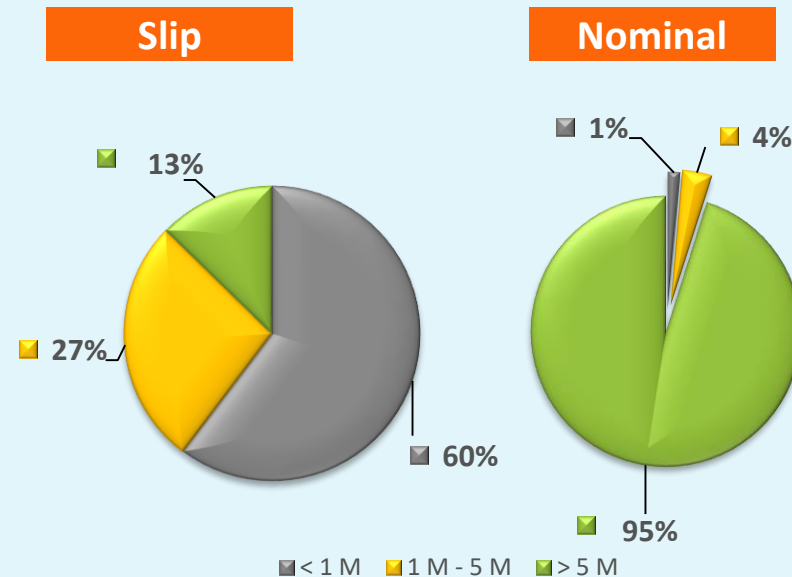
# Kinerja Transaksi RTGS *by Tiering*

## Tiering Transaksi RTGS Keluar Jan-Mei'22



Tier (Rp.)	Slip (Rb)	Nominal (Rp T)
<= 1 M	179	66
> 1 – 5 M	71	164
> 5 M	36	4.470

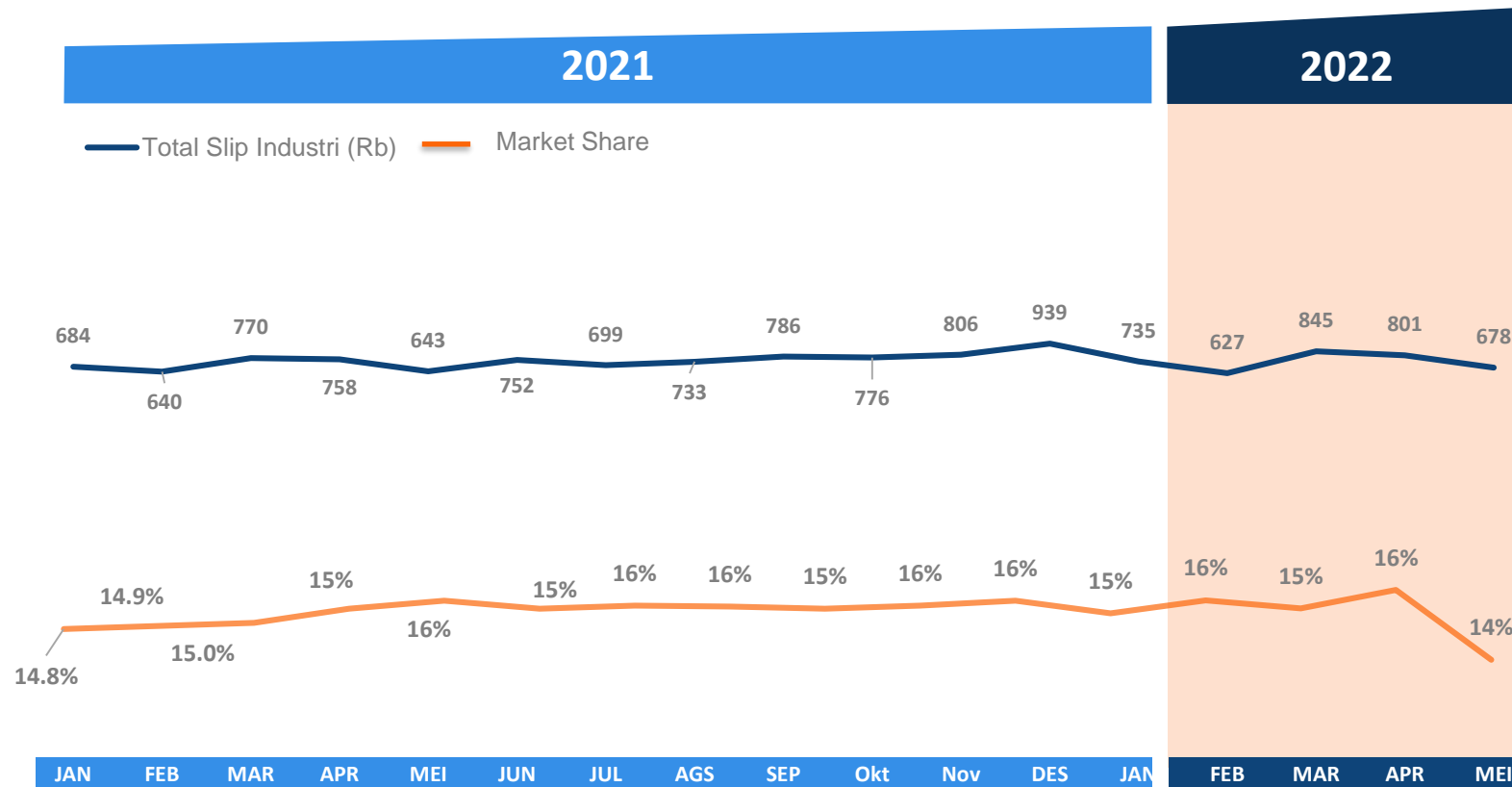
## Tiering Transaksi RTGS Masuk Jan-Mei'22



Tier (Rp.)	Slip (Rb)	Nominal (Rp T)
<= 1 M	168	65
>1 – 5 M	75	171
> 5 M	35	4.609

# Market Share RTGS

Slip RTGS 2021 - 2021



## Jan-Mei'22

- Sepanjang Jan-Mei'22 rerata market share slip BNI sebesar **15,3%** meningkat dari periode yang sama tahun lalu yang sebesar **15%**.
- Meskipun secara rerata market share slip stabil, rerata pertumbuhan (growth) slip BNI lebih rendah dari pertumbuhan slip industri, yaitu 4% untuk pertumbuhan slip BNI dan 5% untuk pertumbuhan slip industri.

## $\bar{x}$ Growth Slip

Periode	Industry	BNI
Jan-Mei'21	-4%	-0,4%
Jan-Mei'22	5%	4%



# Fund Transfer

1

Transaksi Kliring

2

Transaksi RTGS

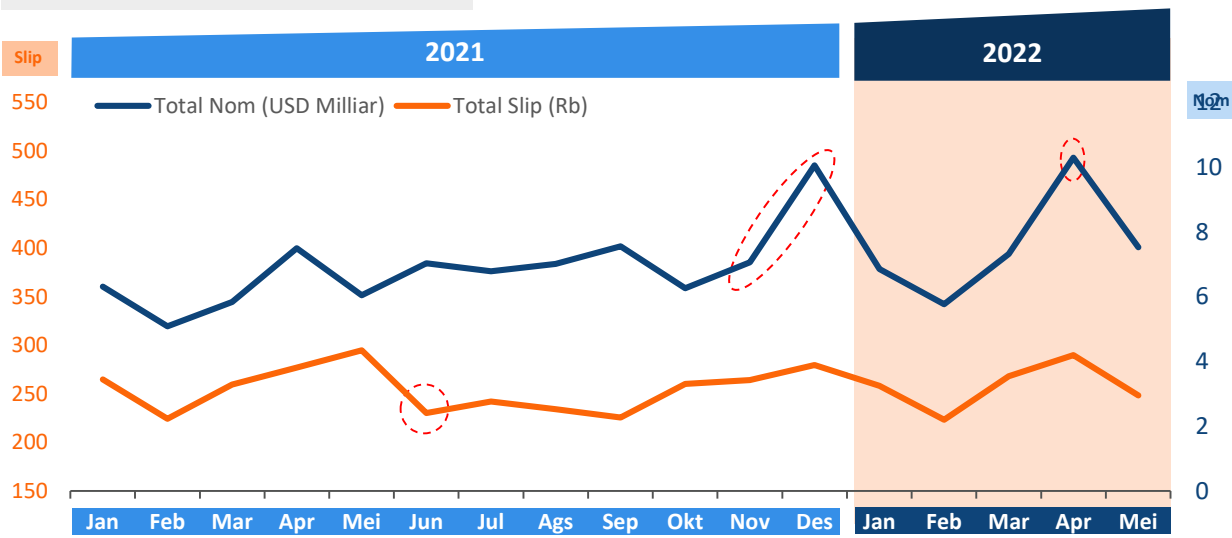
3

Transaksi Remitansi

- Potret Transaksi Remitansi
- *Incoming Transfer* dan *Outgoing Transfer*
- Remitansi Berdasarkan Channel (e-channel & cabang)
- Remitansi Berdasarkan Kategori Nasabah
- Top 5 Bank Pengirim dan Penerima Remitansi
- Top 5 Nasabah Pengirim dan Penerima Remitansi
- Top 5 Remittance Company
- Top 5 Mata Uang Transaksi Remitansi

# Potret Transaksi Remitansi

## Trend Bulanan 2021 –2022



Sumber : GLOBS OPR

	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	1,3jt	1,2jt	↓ 2%
Nom	USD 31M	USD 38M	↑ 23%
$\bar{x}$ Slip	13,4rb/hari	13,7rb/hari	↑ 2%
$\bar{x}$ Nom	Rp 4 T/hari	Rp 6 T/hari	↑ 31%

- Secara YoY terjadi peningkatan nominal transaksi remitansi sebesar 23%. Sedangkan slip mengalami sedikit penurunan yaitu 2%.
- Tren slip dan nominal menurun pada bulan Mei'22 didominasi oleh penurunan slip pada incoming transfer.
- Sepanjang **2021** terdapat lonjakan transaksi remitansi antara lain :
  - Jun'21 : terdapat **lockdown di beberapa negara** terkhusus negara pengirim terbesar seperti Malaysia.
  - Nov-Des'21 : transaksi korporasi di akhir tahun 2021 menyebabkan kenaikan pada trend nominal seperti transaksi korporasi ABM INVESTAMA hingga USD 166jt.

### Outgoing



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	: 72rb	73rb	↑ 1%
Nom (USD)	: 15 M	20 M	↑ 34%
$\bar{x}$ Slip	: 732/hari	769/hari	↑ 5%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	: 2 T/hari	3 T/hari	↑ 43%

Komposisi  
Nominal

48%

52%

### Incoming



	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	: 1,248rb	1,215rb	↓ 3%
Nom (USD)	: 16 M	18 M	↑ 12%
$\bar{x}$ Slip	: 12,7rb/hari	13rb/hari	↑ 2%
$\bar{x}$ Nom (Rp)	: 2,3T/hari	2,7T/hari	↑ 20%

Komposisi  
Nominal

52%

48%

- Kenaikan nominal transaksi remitansi secara keseluruhan didominasi oleh transaksi **outgoing transfer** yang naik secara YoY sebesar 34%.
- Sedangkan penurunan slip didominasi oleh penurunan slip **incoming transfer** sebesar 3%.

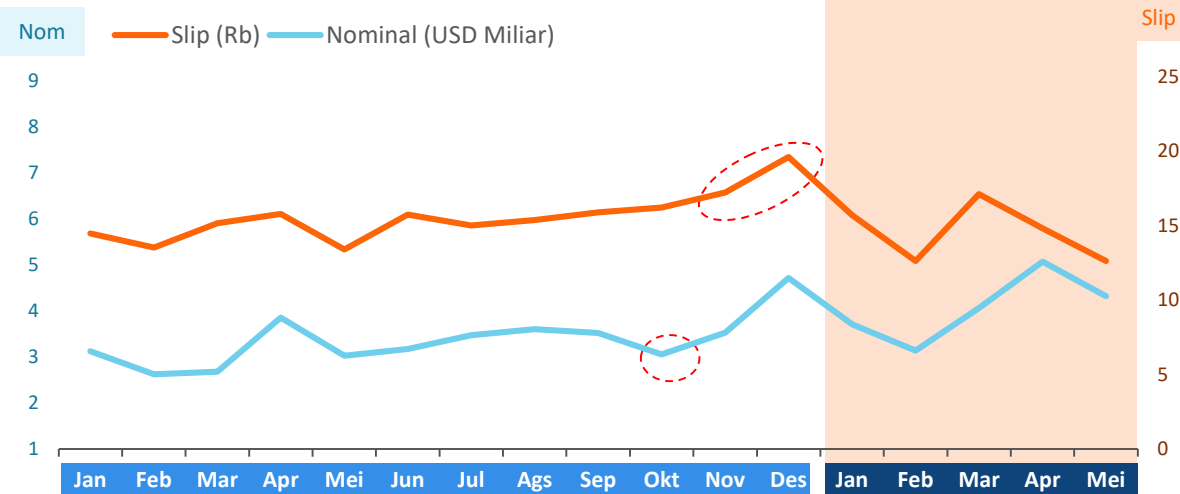
# Kinerja Transaksi Remitansi

## Outgoing Transfer

### Trend Bulanan 2021 –2022

2021

2022



Slip : 73rb (YoY  $\uparrow$  1%) Nom : USD 20M (YoY  $\uparrow$  34%)

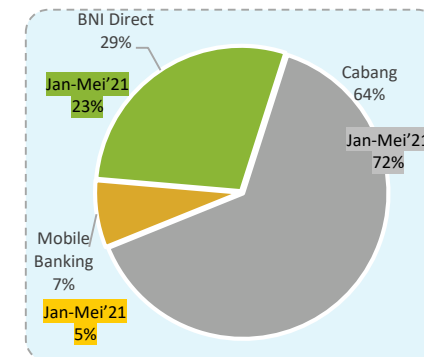
Sumber : GLOBS OPR

- Peningkatan tren pada bulan Mar'22 disebabkan meningkatnya transaksi PT PLN hingga USD 200jt dan PT INALUM hingga USD 250jt.
- Pada bulan Mei'22 terjadi penurunan slip dan nominal jika dibandingkan bulan sebelumnya, namun penurunan tersebut masih dalam jumlah normal mengingat hari kerja yang lebih sedikit dari bulan sebelumnya karena terdapat libur lebaran.
- Beberapa lonjakan transaksi pada 2021 antara lain :
  - Okt'21 : nominal mengalami trend menurun akibat berkurangnya nominal transaksi dari **nasabah korporasi**.
  - Nov'21 : transaksi ABM INVESTAMA (perusahaan investasi) sebesar USD 166jt
  - Des'21 : kenaikan slip disebabkan tingginya transaksi PT HOMASINDO SUKSES ABADI hingga 46% dari bulan sebelumnya dan kenaikan nominal pada PT. Pertamina (include perusahaan anak) sebesar USD 1,4M.



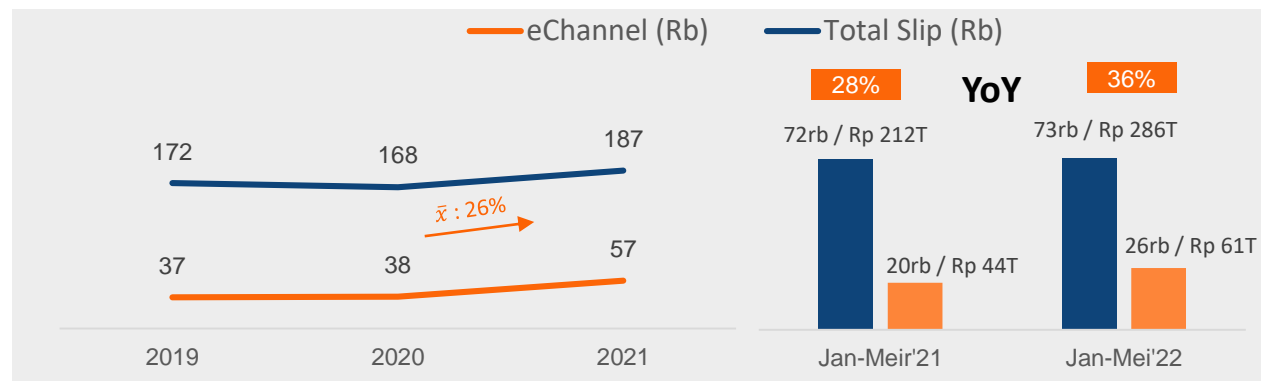
### Transaksi Outgoing Transfer Berdasarkan Channel

Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21 /hari	$\bar{x}$ '22 /hari	YoY $\bar{x}$ harian
Mobile Banking	3,5rb	5rb	$\uparrow$ 55%	36	58	$\uparrow$ 61%
BNI Direct	16rb	21rb	$\uparrow$ 26%	168	221	$\uparrow$ 32%
Cabang	52rb	46rb	$\downarrow$ 11%	529	490	$\downarrow$ 7%
<b>TOTAL</b>	<b>72rb</b>	<b>73rb</b>	$\uparrow$ 1%			



Transaksi pada *outgoing transfer* mengalami peningkatan secara YoY melalui *e-channel*, sedangkan transaksi melalui cabang mengalami penurunan 7%.

### Transaksi Berdasarkan E-Channel



$\uparrow$  Slip : 31% (dari 20rb menjadi 26rb slip)  $\uparrow$  Nominal : 41% (dari Rp 44T menjadi Rp 61T)

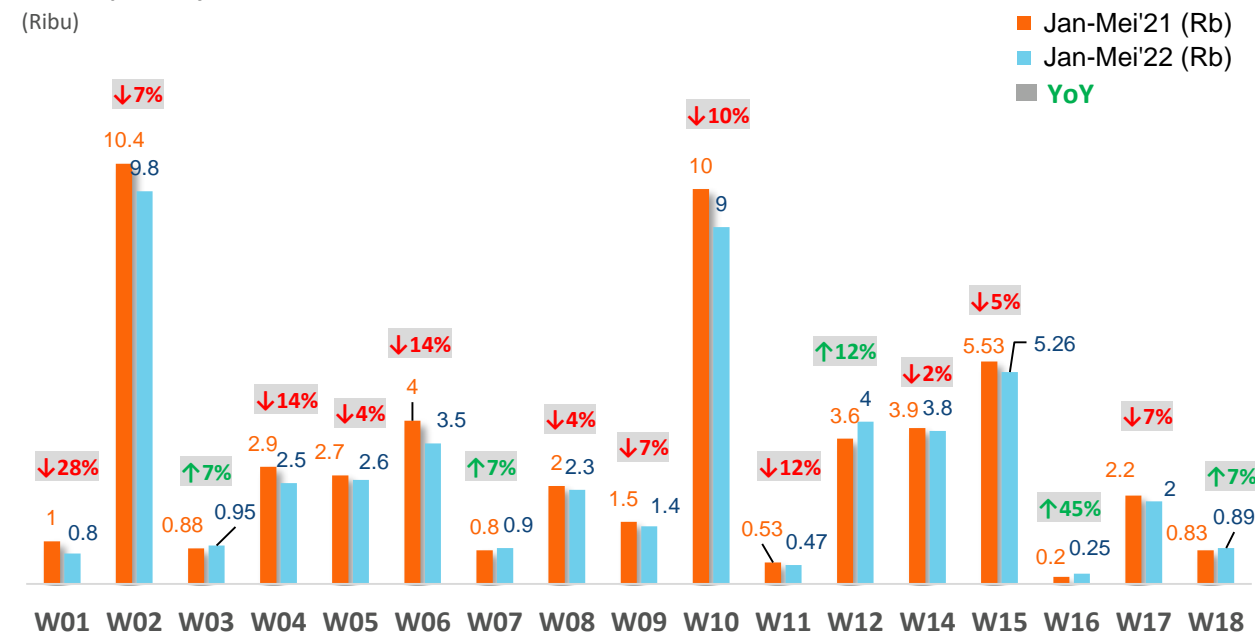
- Berdasarkan komposisinya transaksi melalui e-channel naik menjadi **36%** dari periode yang sama tahun sebelumnya yaitu **28%**.
- Selama tiga tahun terakhir rata-rata slip e-channel naik **26%** per tahun

# Kinerja Transaksi

## Outgoing Transfer

### Transaksi Berdasarkan *Channel Kantor Cabang*

Sebaran per-Wilayah  
(Ribu)

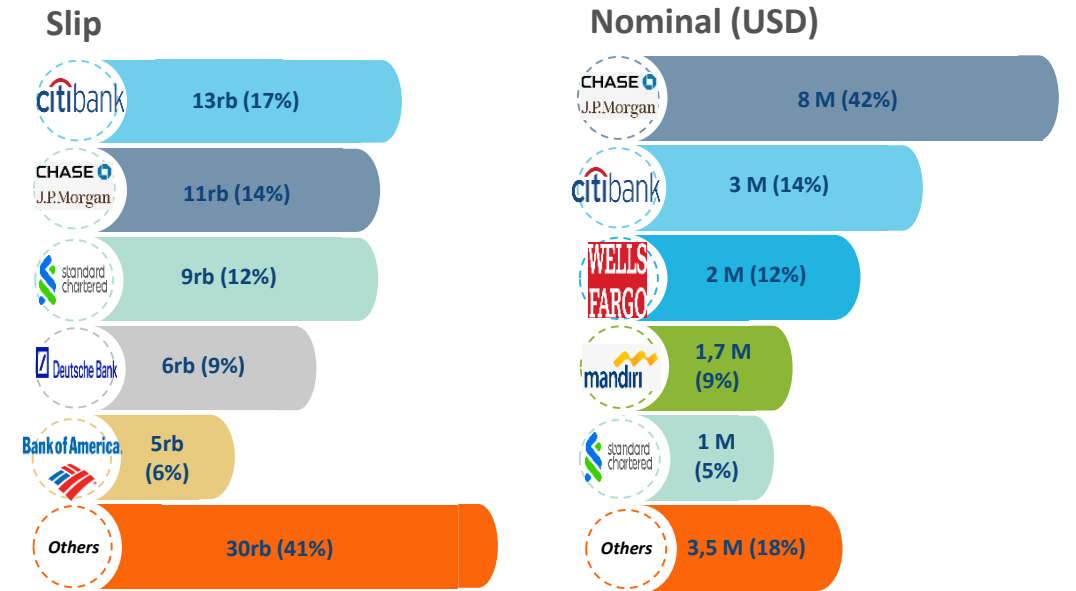


Sumber : GLOBS OPR

- Secara YoY, lima wilayah mengalami kenaikan slip yang cukup signifikan pada transaksi *outgoing transfer*, namun kenaikan tersebut tidak menutupi penurunan dari dua belas wilayah lainnya.
- Kenaikan yang cukup signifikan terjadi pada:
  - Wilayah 16 (45%)
  - Wilayah 12 (17%)
  - Wilayah 18 (7%)

### Top 5 Koresponden Bank Tujuan *Outgoing Transfer* Jan-Mei'22

Daftar 5 Bank tujuan teratas untuk slip dan nominal transaksi *outgoing transfer* adalah sebagai berikut :

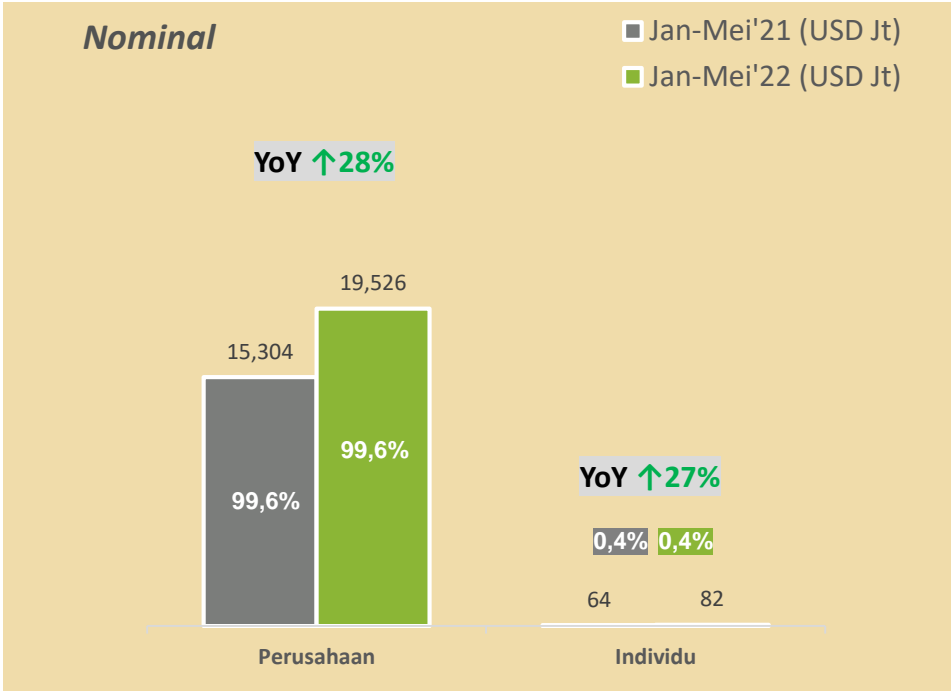
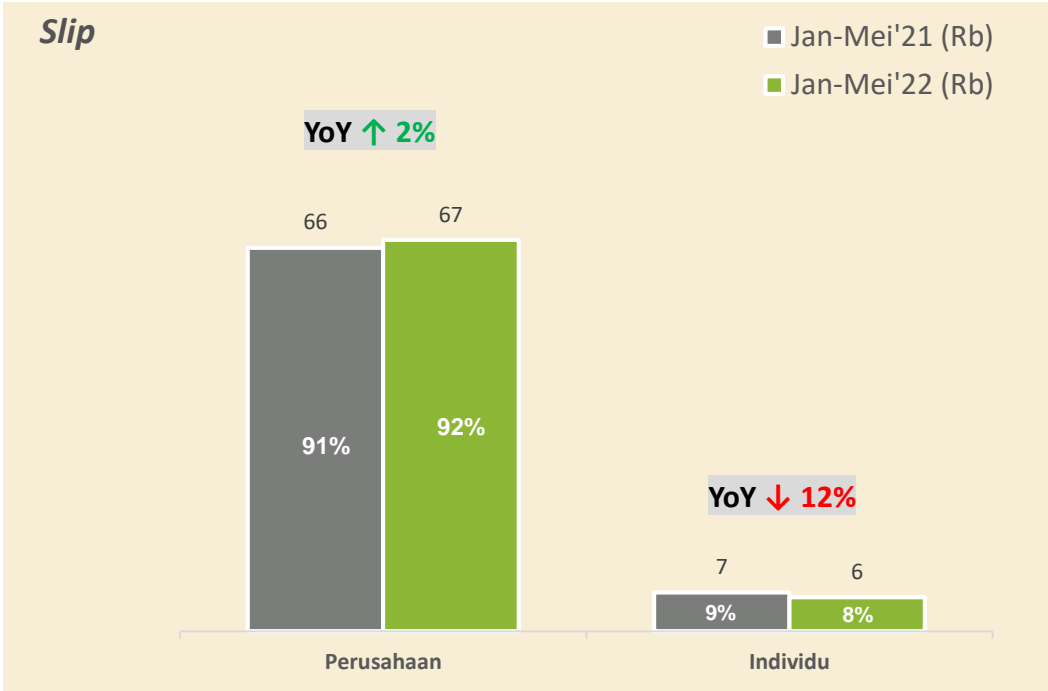


Bank tujuan terbesar untuk transaksi *outgoing transfer* secara slip didominasi oleh **Citibank** dan secara nominal didominasi oleh **JP Morgan Chase Bank**.

# Kinerja Transaksi Remitansi

## Outgoing Transfer

Breakdown Berdasarkan Kategori Nasabah *Outgoing Transfer*



- Sepanjang Jan-Mei'22, komposisi tertinggi transaksi *outgoing transfer* didominasi oleh kategori **perusahaan** ( slip **92%** dan nominal **99,6%**)
- Secara YoY, kenaikan slip dan nominal terjadi pada kategori nasabah **perusahaan** (slip 2% dan nominal 28%).
- Kategori nasabah **individu** mengalami kenaikan pada nominal 27% sedangkan slip turun 12%.



# Kinerja Transaksi Remitansi

## Outgoing Transfer

### Top 5 Nasabah Transaksi Outgoing Transfer Jan-Mei'22

#### Berdasarkan SLIP

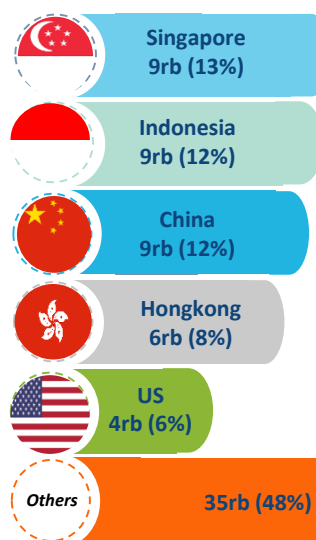
No	Nasabah	Slip	Nominal (USD Jt)
1	PT. HOMASINDO SUKSES ABADI	4.005	251
2	PT. ANUGERAH KARUNIA	1.533	151
3	PT. NIAGA LESTARI	1.184	47
4	PT. BUSANA REMAJA AGRACIPTA	939	25
5	PT. UNGARAN S.G	723	15

#### Berdasarkan NOMINAL

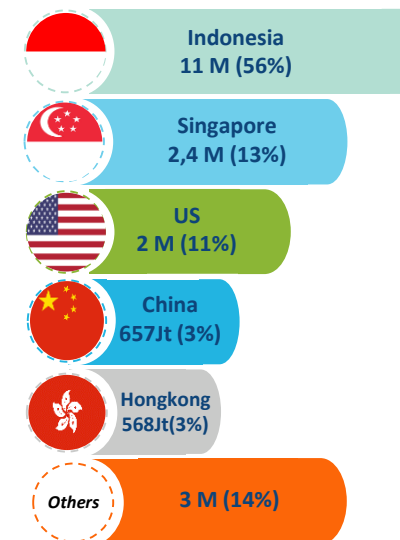
No	Nasabah	Slip	Nominal (USD Jt)
1	REKENING PENERIMAAN NEGARA TERPUSAT	94	3,5
2	PT. PERTAMINA (PERSERO)	140	2
3	PT PERTAMINA PATRA NIAGA	319	1,7
4	PT PLN PERSERO	111	613
5	BERAU LTD	280	510

### Top 5 Negara Penerima Outgoing Transfer Jan-Mei'22

#### Slip



#### Nominal (USD)

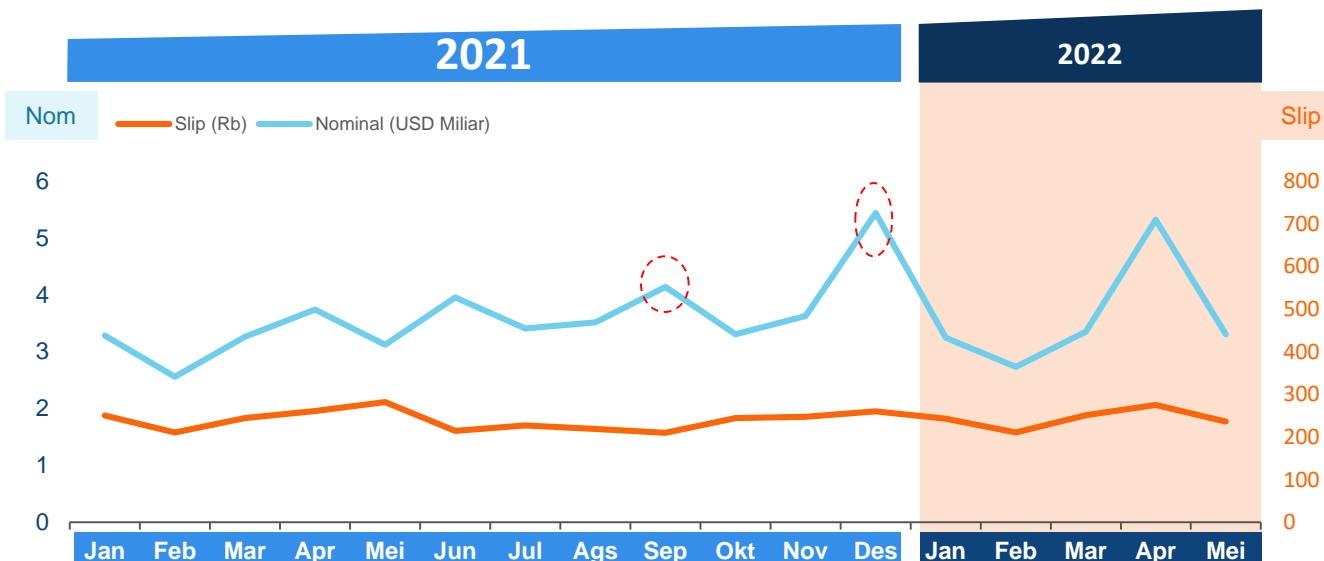


Negara tujuan terbesar untuk transaksi *outgoing transfer* secara slip didominasi oleh **Negara Singapore** dan nominal didominasi **Negara Indonesia**.

# Kinerja Transaksi Remitansi

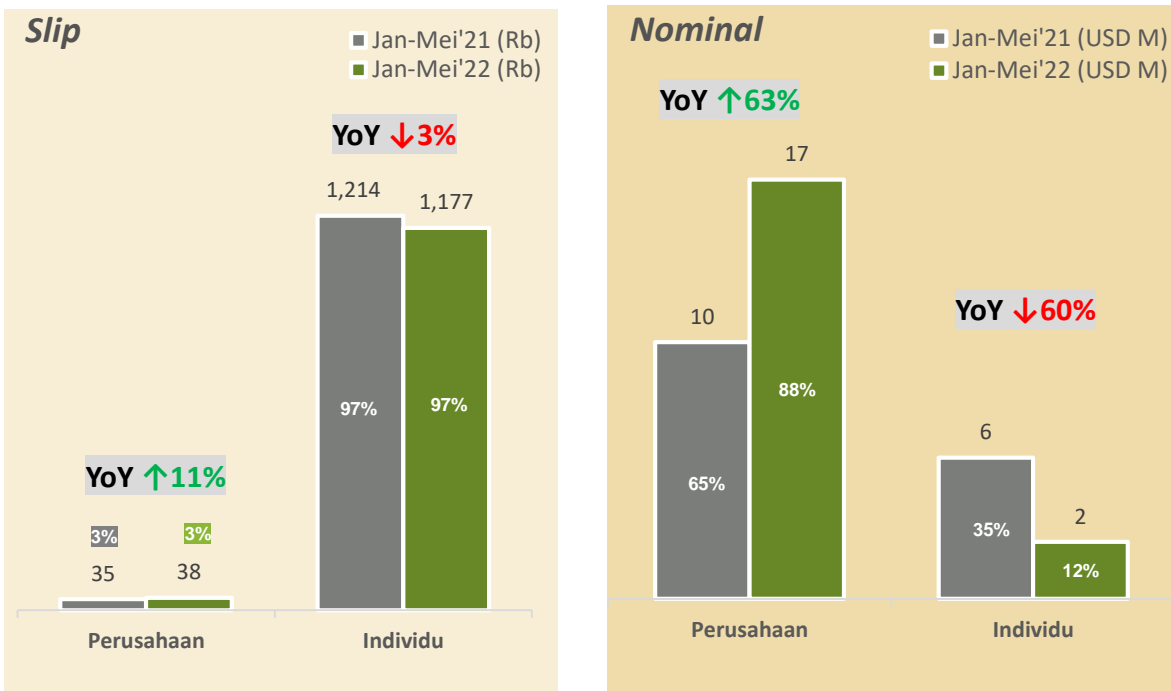
## Incoming Transfer

Trend Bulanan 2021 –2022



Slip : 979rb (YoY ↓3%) Nom : USD 15M (YoY ↑12%)

- Sepanjang Jan-Mei'22 secara YoY slip turun 3% sedangkan nominal naik 12%. Peningkatan nominal disebabkan terdapat transaksi dari PT Pertamina Hulu Mahakam sejumlah USD 280jt pada bulan Mar'22.
- Pada bulan Mei'22 terjadi penurunan tren slip dan nominal akibat berkurangnya transaksi dari negara Malaysia pasca lebaran hingga 18rb slip.
- Beberapa lonjakan transaksi pada 2021 antara lain :
  - Sep'21 : kenaikan nominal pada Sep'21 akibat **transaksi PT Pertamina** (USD 236jt) dan **Chandra Asri Petrochemical** (USD 200jt).
  - Des'21 : transaksi akhir tahun dari PT Pertamina (include perusahaan anak) hingga USD 1 M menyebabkan trend nominal meningkat.

Breakdown Berdasarkan Kategori Nasabah *Incoming Transfer*

- Sepanjang Jan-Mei'22, komposisi tertinggi transaksi *incoming transfer* untuk slip didominasi oleh kategori nasabah **individu** (97%) dan nominal adalah kategori **perusahaan** (88%)
- Secara YoY, kategori nasabah **perusahaan** mengalami kenaikan slip 11% dan nominal 63%.
- Sedangkan kategori nasabah **individu** mengalami penurunan slip 3% dan nominal 60%.

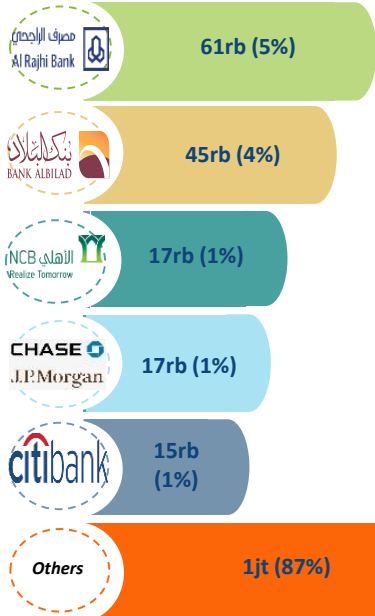
Sumber : GLOBS OPR

# Kinerja Transaksi Remitansi

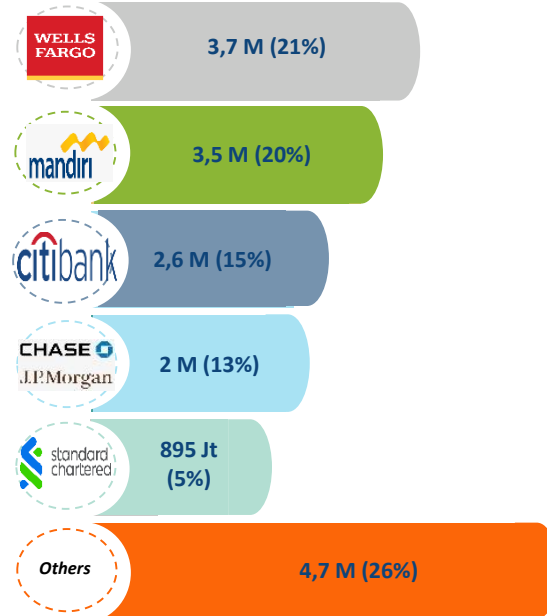
## Incoming Transfer

### Top 5 Bank Pengirim Incoming Transfer Jan-Mei'22

Slip



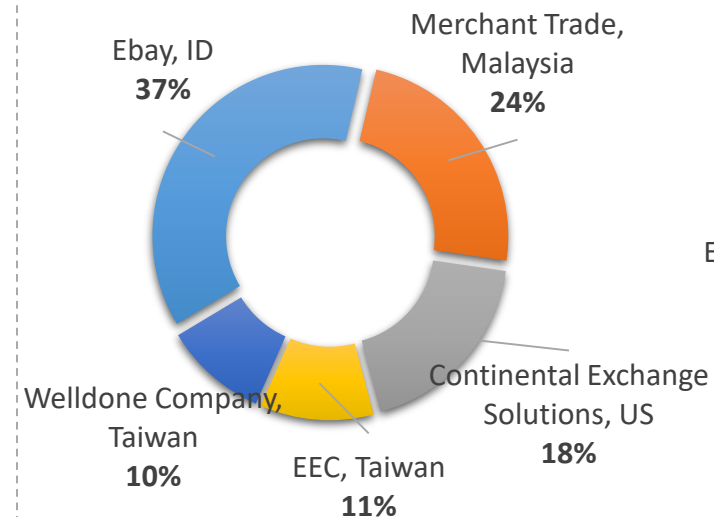
Nominal (USD)



Bank pengirim untuk transaksi *incoming transfer* dengan slip tertinggi adalah **Al Rajhi Bank** dan dengan nominal tertinggi adalah **Wells Fargo Bank**.

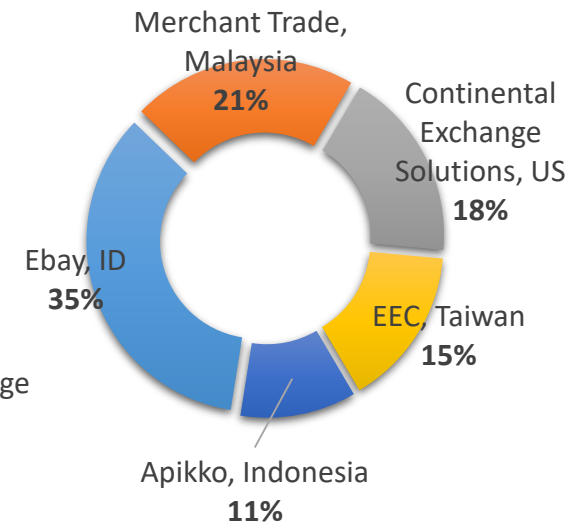
### Top 5 Remittance Company Pengirim Jan-Mei'22

Slip



Agent	Slip (Rb)
Ebay, ID	186
Merchant Trade, Malaysia	118
Continental Exchange Solutions, US	93

Nominal

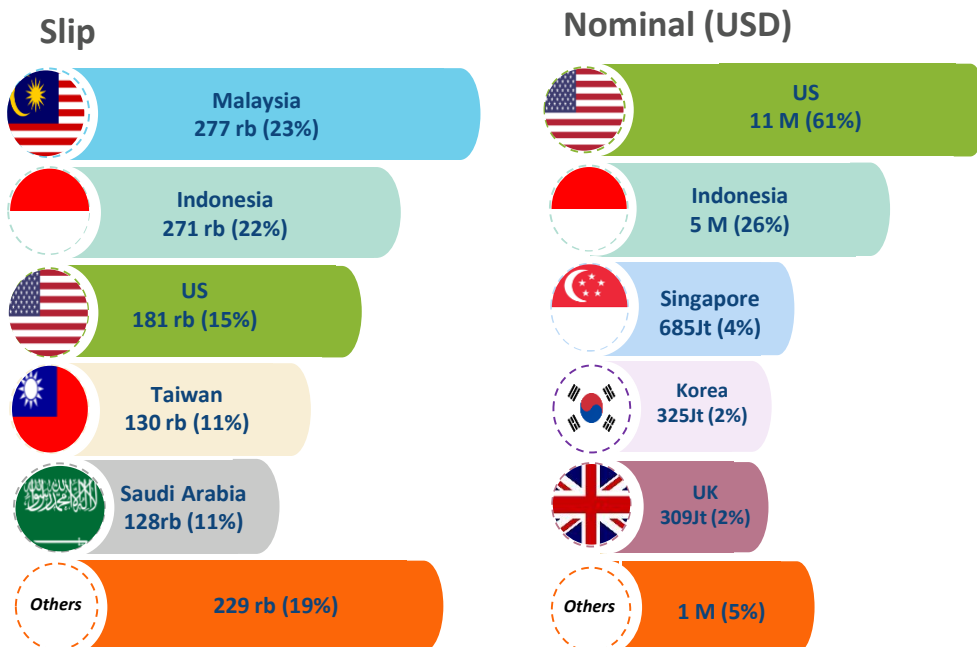


Agent	Nom (USD M)
Ebay, ID	55
Merchant Trade, Malaysia	34
Continental Exchange Solutions, US	29

# Kinerja Transaksi Remitansi

## Incoming Transfer

### Top 5 Negara Pengirim Incoming Transfer Jan-Mei'22



Negara pengirim untuk transaksi *Incoming Transfer* dengan slip tertinggi adalah **Malaysia** dan dengan nominal tertinggi adalah **United States**

### Top 5 Nasabah Transaksi Incoming Transfer Jan-Mei'22

#### Berdasarkan SLIP

No	Nasabah	Slip	Nominal (USD Rb)
1	KOPERASI KONSUMEN ARRAHMAN SUKSES	823	912
2	PT IDT TRANS AGENCY	642	10.612
3	PT SERASI SHIPPING INDONESIA	322	8.379
4	PT NIAGA LESTARI REMITTANCE	256	39.431
5	PT BUSANA REMAJA AGRA CIPTA	233	49.240

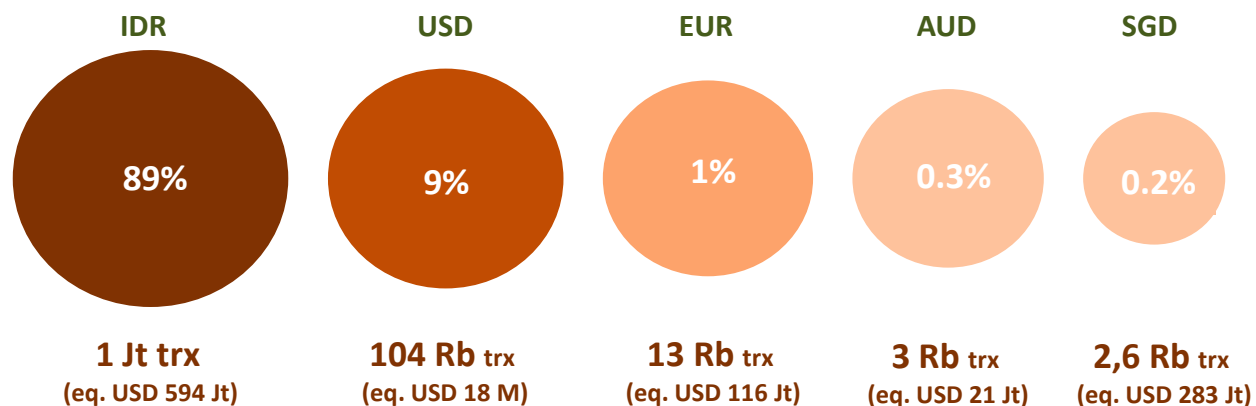
#### Berdasarkan NOMINAL

No	Nasabah	Slip	Nominal (USD Jt)
1	BP BERAU LTD	33	658
2	PT PERTAMINA HULU MAHAKAM	11	547
3	PT PERTAMINA PATRA NIAGA	36	339
4	PT INTI BENUA PERKASATAMA	59	335
5	PT INDAH KIAT PULP AND PAPER	27	334

# Kinerja Transaksi Remitansi

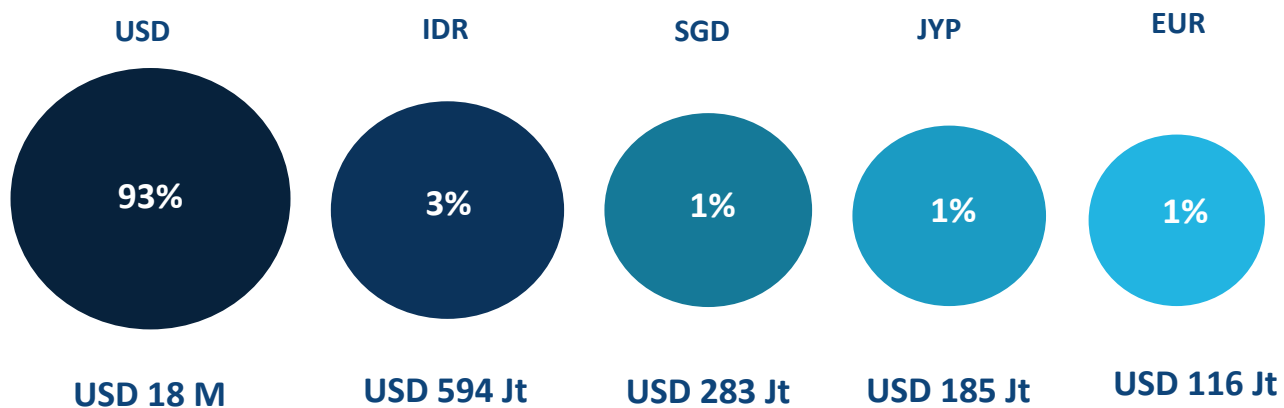
## INCOMING TRANSFER

### Top 5 Mata Uang Berdasarkan Slip Jan-Mei'22



Mata uang Indonesia Rupiah mendominasi jumlah slip dengan persentase **89%** dari total slip.

### Top 5 Mata Uang Berdasarkan Nominal Jan-Mei'22



Dari sisi nominal, US Dollar mendominasi dengan persentase **93%** dari total nominal.

# Processing

1

## Transaksi SPAN

- Potret Aktivitas SPAN
- SPAN Berdasarkan *Payment Method*
- SPAN Berdasarkan Jenis Produk

2

## Transaksi Modul Penerimaan Negara

3

## Penerbitan Garansi Bank

4

## Produksi Kartu

5

## Pengelolaan Kas

6

## Pembukuan Kredit (Jabodetabek)

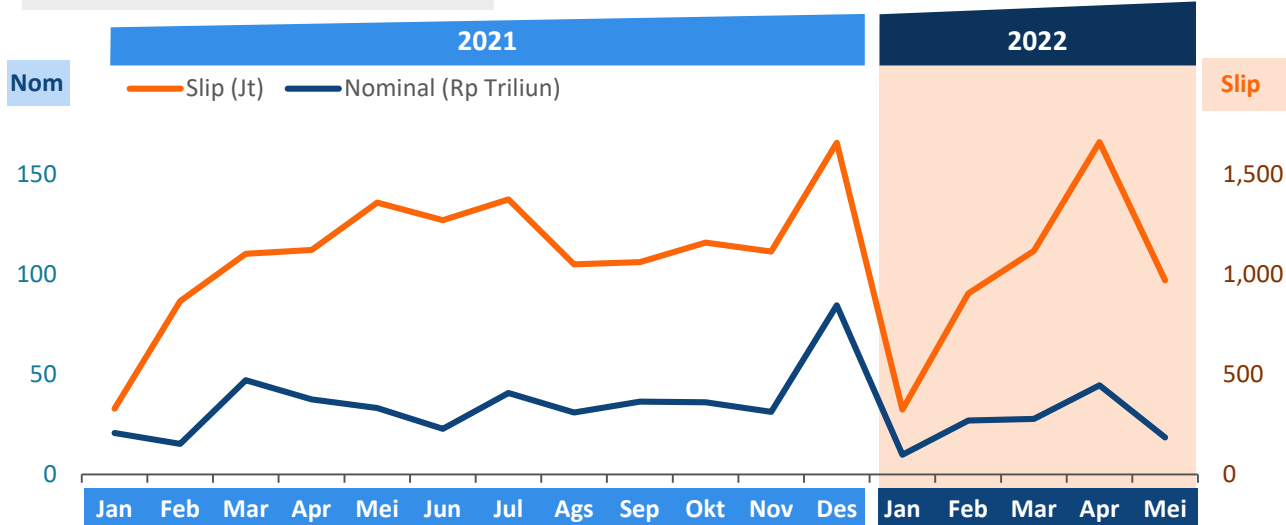
7

## Trade Processing



# Potret Aktivitas SPAN (SISTEM PERBENDAHARAAN DAN ANGGARAN NEGARA)

Trend Bulanan 2021 –2022

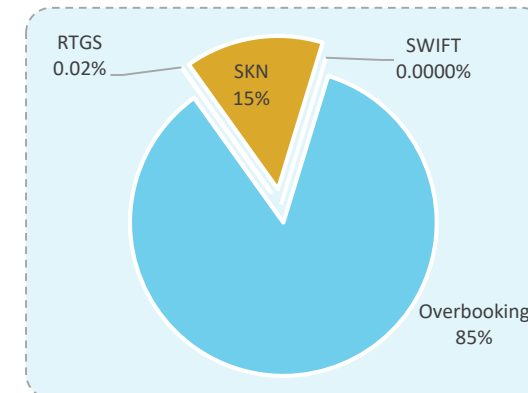


	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	4,7 jt	4,9 jt	↑ 4%
Nom	153 T	127 T	↓ 17%
$\bar{x}$ Slip	49rb/hari	54rb/hari	↑ 9%
$\bar{x}$ Nom	1,5 T/hari	1,3 T/hari	↓ 12%

- Secara YoY, slip SPAN mengalami kenaikan 4% sedangkan nominal turun 17%. Penurunan nominal tersebut disebabkan penurunan nominal SPAN Reguler pada bulan Mar'22 hingga 42% jika dibandingkan dengan Mar'21.
- Kenaikan slip dan nominal pada bulan Apr'22 disebabkan terdapat penyaluran gaji dan THR menjelang hari raya Idul Fitri dan tren kembali normal pada Mei'22.
- Terjadi penurunan transaksi di setiap bulan Januari karena masih dalam posisi awal tahun belum adanya **penyerapan anggaran pemerintah** dan *rebound* kembali di bulan Feb'22.

Transaksi SPAN Berdasarkan *Payment Method*

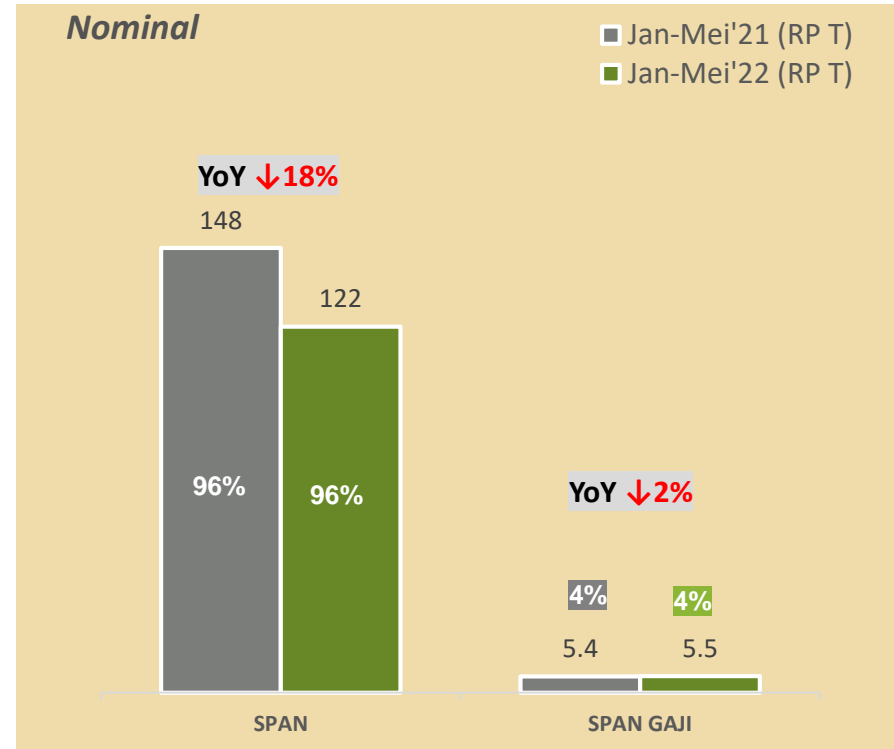
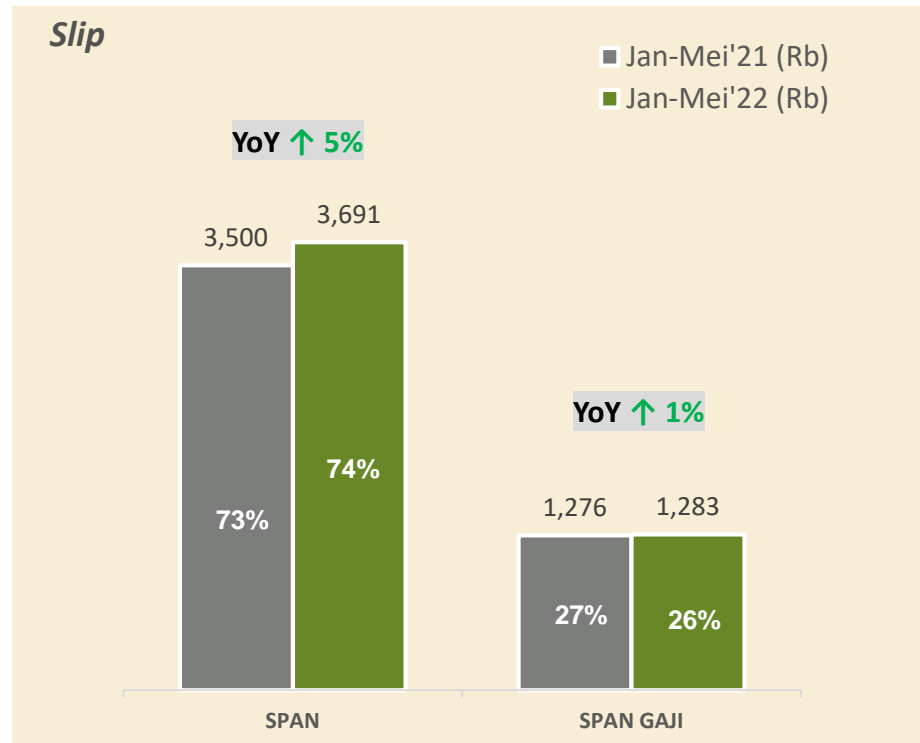
Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21/hari	$\bar{x}$ '22/hari	YoY $\bar{x}$ harian
Overbooking	4,1Jt	4,2Jt	↑ 3%	42rb	46rb	↑ 8%
RTGS	1,4jt	964	↓ 34%	15	11	↓ 30%
SKN	635rb	726rb	↑ 14%	6rb	8rb	↑ 20%
SWIFT	6	2	↓ 67%	0,06	0,02	↓ 66%
<b>TOTAL</b>	<b>4,7jt</b>	<b>4,9jt</b>	<b>↑ 4%</b>			



- Overbooking merupakan metode pembayaran yang paling sering digunakan.
- Secara YoY, transaksi SPAN melalui SKN mengalami kenaikan hingga 14%

# Potret Aktivitas Transaksi SPAN (SISTEM PERBENDAHARAAN DAN ANGGARAN NEGARA)

## Transaksi Berdasarkan Jenis SPAN



- Selama Jan-Mei'22 komposisi tertinggi SPAN untuk slip dan nominal adalah transaksi dari **SPAN Reguler** slip (74%) dan nominal (96%)
- **SPAN Reguler** mengalami kenaikan slip 1% sedangkan nominal turun 18% secara YoY.
- **SPAN Gaji** mengalami kenaikan slip 1% sedangkan nominal turun 2%.



# Processing

1

Transaksi SPAN

2

Transaksi Modul Penerimaan Negara

- Potret Aktivitas MPN
- MPN Berdasarkan Channel (*E-Channel* dan Cabang)

3

Penerbitan Garansi Bank

4

Produksi Kartu

5

Pengelolaan Kas

6

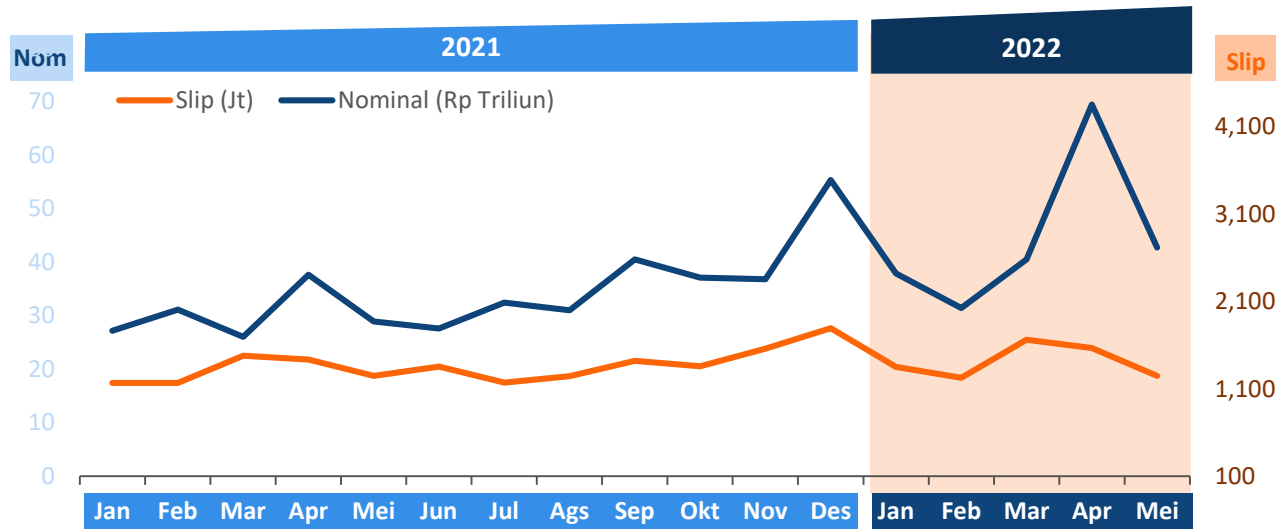
Pembukuan Kredit (Jabodetabek)

7

Trade Processing

# Potret Aktivitas Transaksi Modul Penerimaan Negara

## Trend Bulanan 2021 –2022

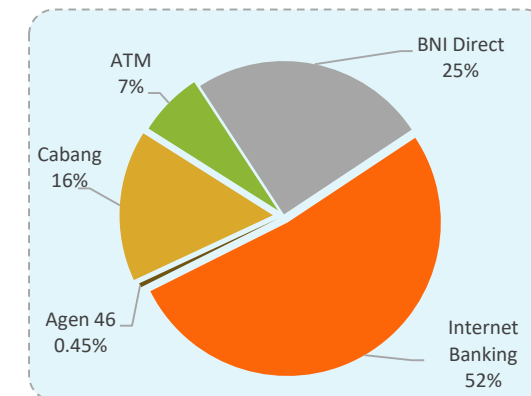


	Jan-Mei'21	Jan-Mei'22	YoY
Slip	6,4jt	7jt	↑ 9%
Nom	Rp 151 T	Rp 221 T	↑ 47%
$\bar{x}$ Slip	66rb/hari	75rb/hari	↑ 14%
$\bar{x}$ Nom	Rp 1,5T/hari	Rp 2,3T/hari	↑ 52%

- Secara YoY, slip dan nominal pada transaksi MPN mengalami kenaikan masing-masing 9% untuk slip dan 47% untuk nominal.
- Tren slip dan nominal pada bulan Mei'22 menurun dari bulan sebelumnya akibat berkurangnya transaksi dari Wilayah Jakarta Senayan yang pada bulan lalu nominal transaksi sebesar Rp. 7 T menjadi Rp. 1 T.
- Kenaikan slip dan nominal pada bulan Des'21 merupakan siklus setiap akhir tahun dan tren kembali menurun di setiap awal tahun di bulan Jan'22.

## Transaksi MPN Berdasarkan Channel

Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21 /hari	$\bar{x}$ '22 /hari	YoY $\bar{x}$ harian
Cabang	1,2jt	1jt	↓ 13%	12rb	10rb	↓ 13%
BNI Direct	1,4jt	1,7jt	↑ 17%	15rb	19rb	↑ 23%
Internet Banking	3jt	3,6jt	↑ 20%	31rb	39rb	↑ 26%
ATM	622rb	481rb	↓ 23%	5,6rb	4,3rb	↓ 23%
Agen 46	18rb	31rb	↑ 70%	168	286	↑ 70%
<b>TOTAL</b>	<b>6,4jt</b>	<b>7jt</b>	<b>↑ 9%</b>			

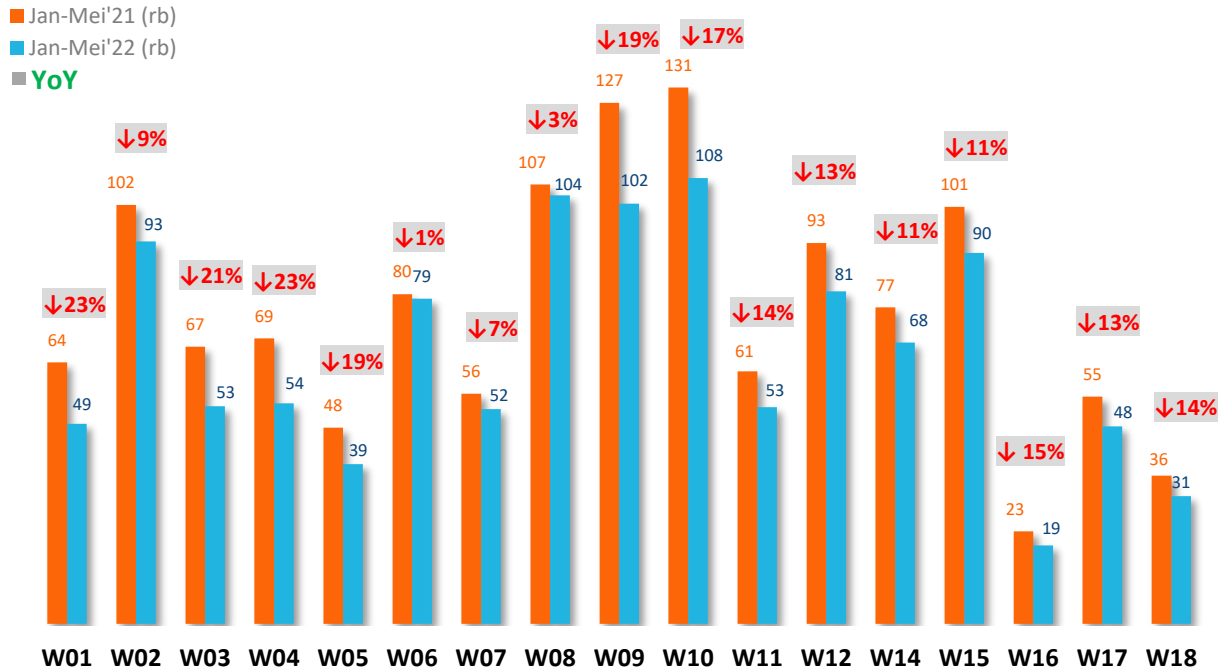


- Transaksi MPN didominasi oleh channel Internet Banking.
- Secara YoY, transaksi MPN melalui Agen 46 mengalami kenaikan hingga 70% sementara transaksi melalui ATM turun hingga 23%.

# Potret Aktivitas Transaksi Modul Penerimaan Negara

## Transaksi Berdasarkan *Channel Kantor Cabang*

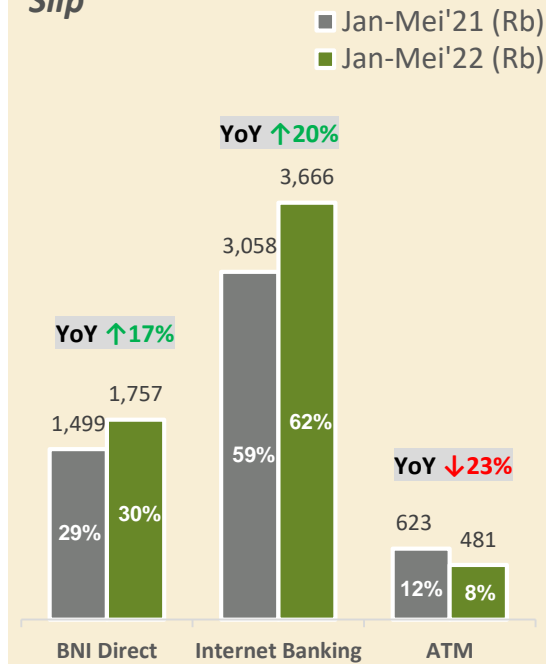
Sebaran per-Wilayah



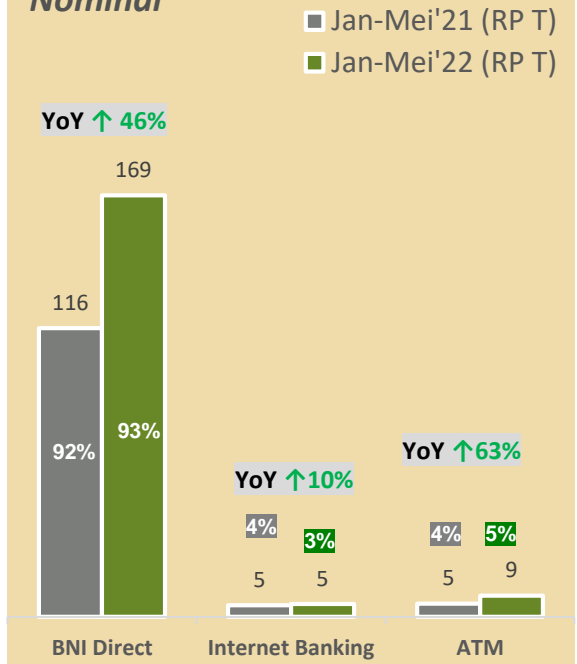
- Secara YoY **seluruh wilayah mengalami penurunan** slip transaksi MPN (17 wilayah).
- **Penurunan** yang cukup signifikan terjadi pada:
  - Wilayah 01 (23%)
  - Wilayah 04 (23%)
  - Wilayah 03 (21%)

## Transaksi Berdasarkan *E-Channel*

### Slip



### Nominal



- Sepanjang Jan-Mei'22, komposisi tertinggi transaksi MPN untuk slip adalah melalui channel **Internet Banking (62%)** dan nominal adalah **BNI Direct (93%)**
- Secara YoY, transaksi MPN melalui **BNI Direct** mengalami kenaikan slip dan nominal yaitu **17%** untuk slip dan **46%** untuk nominal.
- Namun transaksi melalui **ATM** mengalami penurunan slip sebesar **23%** sedangkan nominal naik **63%**.





# Processing

1

Transaksi SPAN

2

Transaksi Modul Penerimaan Negara

3

**Penerbitan Garansi Bank**

- Potret Transaksi Garansi Bank
- MPN Berdasarkan *Channel* Kantor Cabang
- Garansi Bank Berdasarkan Pemrosesan
- Garansi Bank Berdasarkan Segmen Nasabah
- Garansi Bank Berdasarkan Jenis
- Top 5 Nasabah Transaksi Garansi bank
- Monitoring Penggunaan *Plafond* Garansi Bank

4

Produksi Kartu

5

Pengelolaan Kas

6

Pembukuan Kredit (Jabodetabek)

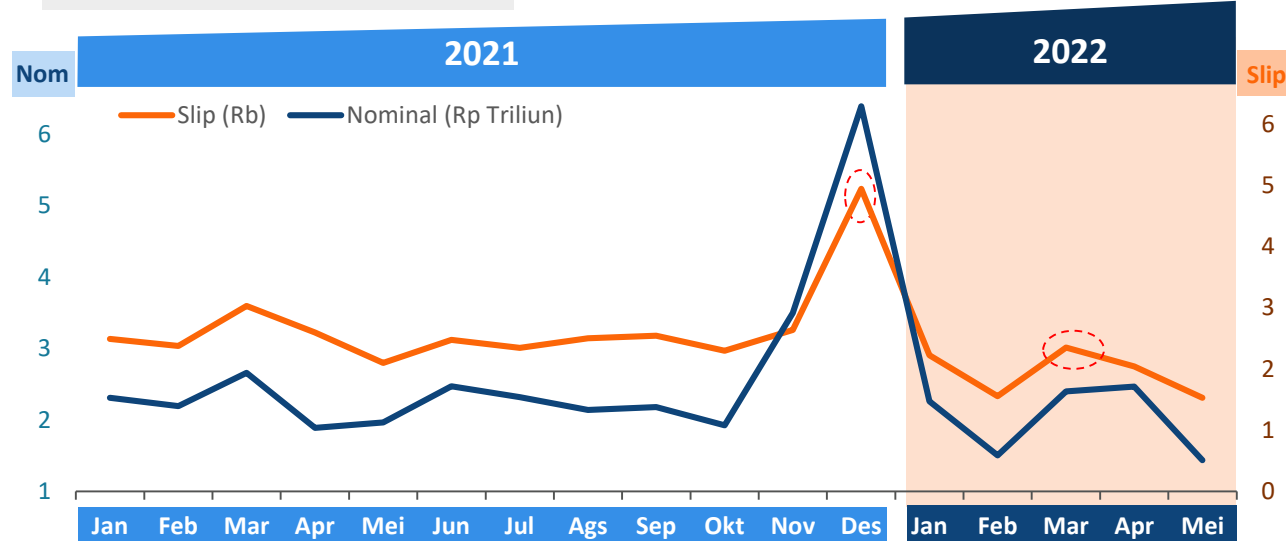
7

Trade Processing



# Potret Transaksi Garansi Bank

## Trend Bulanan 2021 –2022

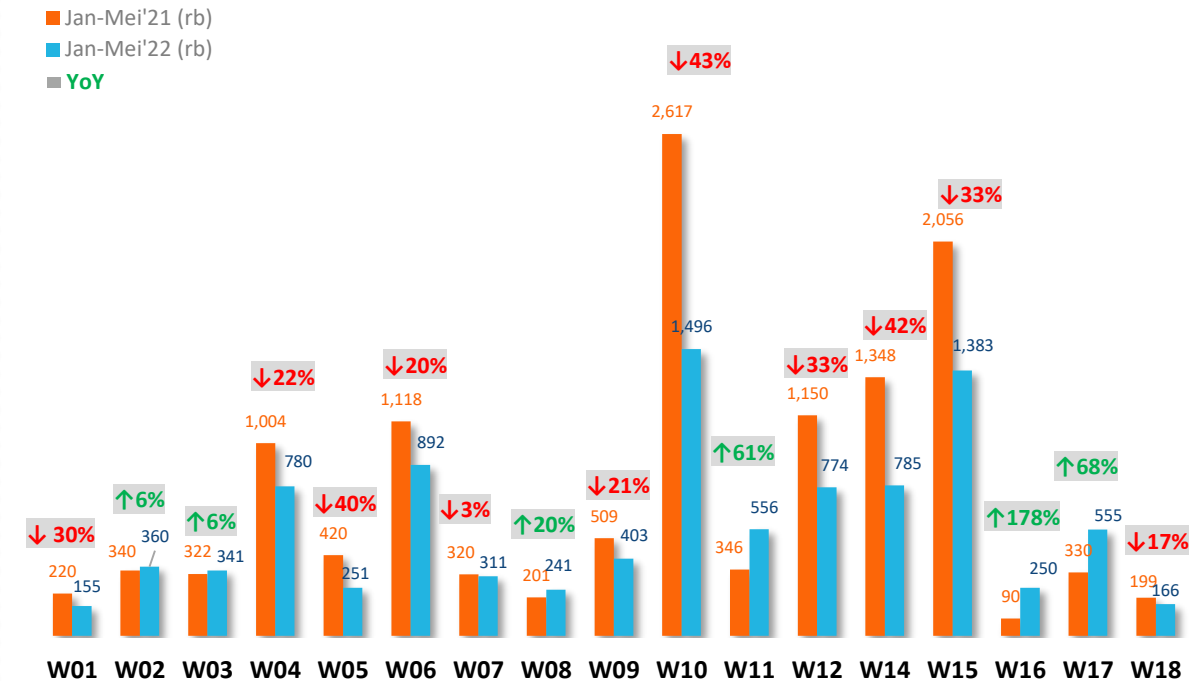


	Jan-Apr'21	Jan-Apr'22	YoY
Slip	11rb	10rb	↓23%
Nom	Rp 12 T	Rp 9,6 T	↓9%
$\bar{x}$ Slip	127/hari	102/hari	↓20%
$\bar{x}$ Nom	Rp 111M/hari	Rp 105M/hari	↓6%

- Tren slip dan nominal meningkat pada Mar'22 disebabkan tingginya transaksi nasabah corporate dibanding bulan sebelumnya.
- Pada bulan Mei'22 tren slip dan nominal menurun dari bulan sebelumnya disebabkan jumlah hari kerja yang lebih sedikit dari biasanya karena terdapat libur hari raya Idul Fitri.
- Pada 2021 lonjakan transaksi terjadi di setiap kuartal tahun 2021 seperti **proyek infrastruktur** (Juni) dan **kesehatan** (Sep).
- Pada Nov-Des'21 terjadi kenaikan slip dan nominal yang merupakan **siklus** peningkatan transaksi **menjelang akhir tahun**.

## Transaksi Berdasarkan *Channel Kantor Cabang*

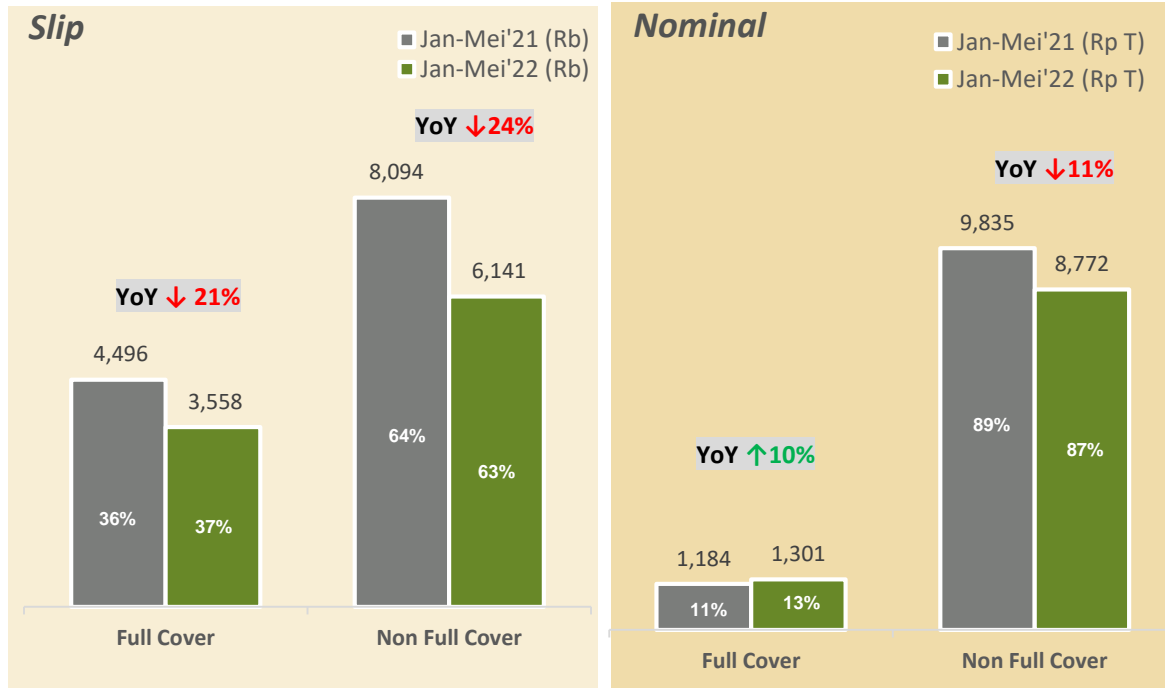
Sebaran per-Wilayah



- Secara YoY hampir seluruh wilayah mengalami penurunan slip transaksi Garansi Bank (11 wilayah dari total 16 wilayah).
- Penurunan** yang cukup signifikan terjadi pada:
  - Wilayah 10 (43%)
  - Wilayah 14 (42%)
  - Wilayah 05 (40%)

# Kinerja Aktivitas Pemrosesan Garansi Bank

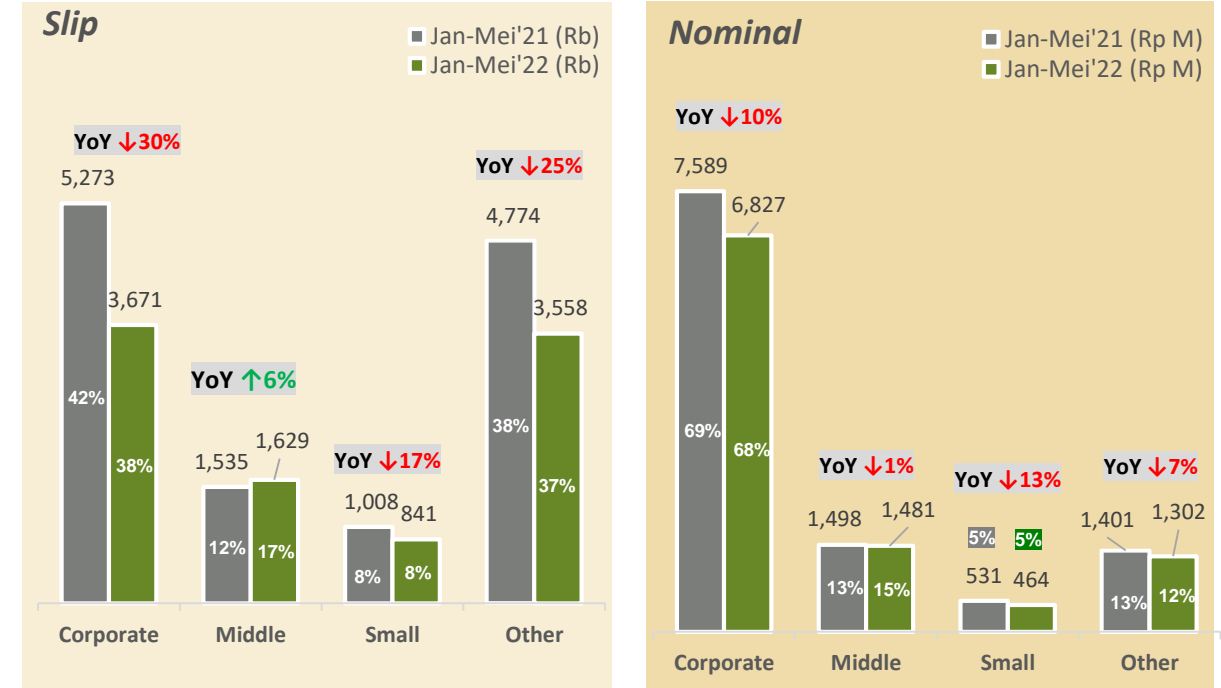
## Breakdown Berdasarkan Pemrosesan GB



- Sepanjang Jan-Mei'22 komposisi tertinggi garansi bank untuk slip dan nominal adalah GB **Non Full Cover** (slip **63%** dan nominal **87%**).
- Terjadi **penurunan** slip pada jenis garansi bank **full cover** dan **non full cover**.
- Sedangkan nominal garansi bank **full cover** mengalami kenaikan 10%.

- **Full Cover:** GB dengan Kontra Garansi setoran tunai dan Cash Collateral dimana prosesnya dilakukan di Cabang.
- **Non Full Cover:** GB dengan Kontra Garansi fasilitas Non Cash Loan (NCL) dan kerjasama dengan perusahaan asuransi dimana prosesnya dilakukan di OPR

## Breakdown Berdasarkan Segmen Nasabah Garansi Bank



Sumber : OPBG

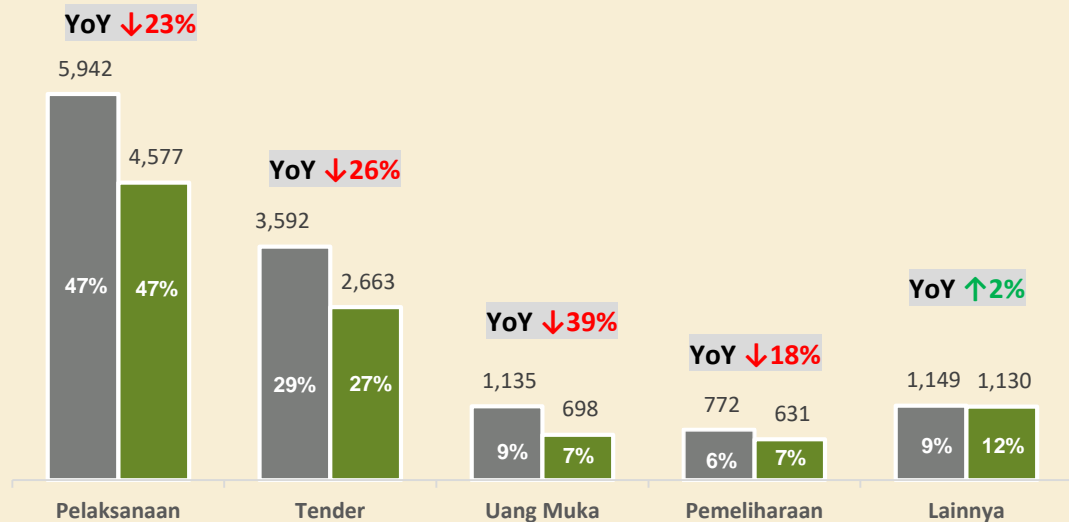
- Komposisi tertinggi berdasarkan segmen untuk slip dan nominal adalah segmen corporate (slip **38%** dan nominal **68%**)
- Secara YoY terjadi **penurunan nominal** pada seluruh segmen nasabah Garansi Bank sedangkan slip terjadi **kenaikan** pada segment nasabah **Middle**.

# Kinerja Aktivitas Pemrosesan Garansi Bank

## Breakdown Berdasarkan Jenis Garansi Bank

### Slip

■ Jan-Mei'21  
■ Jan-Mei'22



- Berdasarkan jenisnya, **komposisi terbesar** jenis GB yang diterbitkan adalah **GB Pelaksanaan (47%)**.
- Secara YoY hampir seluruh jenis GB mengalami penurunan slip, namun **GB Lainnya (Pembayaran, bea cukai/import, dll)** naik 2%.
- Penurunan slip terbesar** berada pada jenis **GB Uang Muka** (turun 39%).

## Top 5 Nasabah Transaksi Garansi Bank Jan-Mei'22

### Berdasarkan SLIP

No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp M)
1	SUCOFINDO	97	13
2	PINDAD	92	114
3	NINDYA KARYA	68	442
4	PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA	55	31
5	PT RUKUN MITRA SEJATI	47	87

### Berdasarkan NOMINAL

No	Nasabah	Slip	Nominal (Rp M)
1	HUTAMA KARYA	44	712
2	TRUBA JAYA ENGINEERING	18	571
3	NINDYA KARYA	68	442
4	WIJAYA KARYA	41	424
5	INDUSTRI KERETA API	1	396

# Kinerja Aktivitas Pemrosesan Garansi Bank



Monitoring Penggunaan Plafond Asuransi posisi Mar'22

No	Nama Asuransi	Maksimum (Rp M)	Penggunaan (Rp M)	Persentase Penggunaan	Sisa (Rp M)
1	ASURANSI JASA INDONESIA	3.000	1.274	42%	1.726
2	ASURANSI KREDIT INDONESIA	2.000	679	34%	1.321
3	PT ASURANSI SINAR MAS	500	409	82%	91
4	PT ASURANSI ASEI INDONESIA	400	-	0%	400
5	PT ASURANSI WAHANA TATA	150	76	51%	74

# Processing

1

Transaksi SPAN

2

Transaksi Modul Penerimaan Negara

3

Penerbitan Garansi Bank

4

**Produksi Kartu**

- Potret Aktivitas Produksi Kartu Debit & Kredit
- Share Jenis Kartu Debit dan Kredit
- Kartu Berdasarkan Jenis
- Share Billing Kartu Kredit

5

Pengelolaan Kas

6

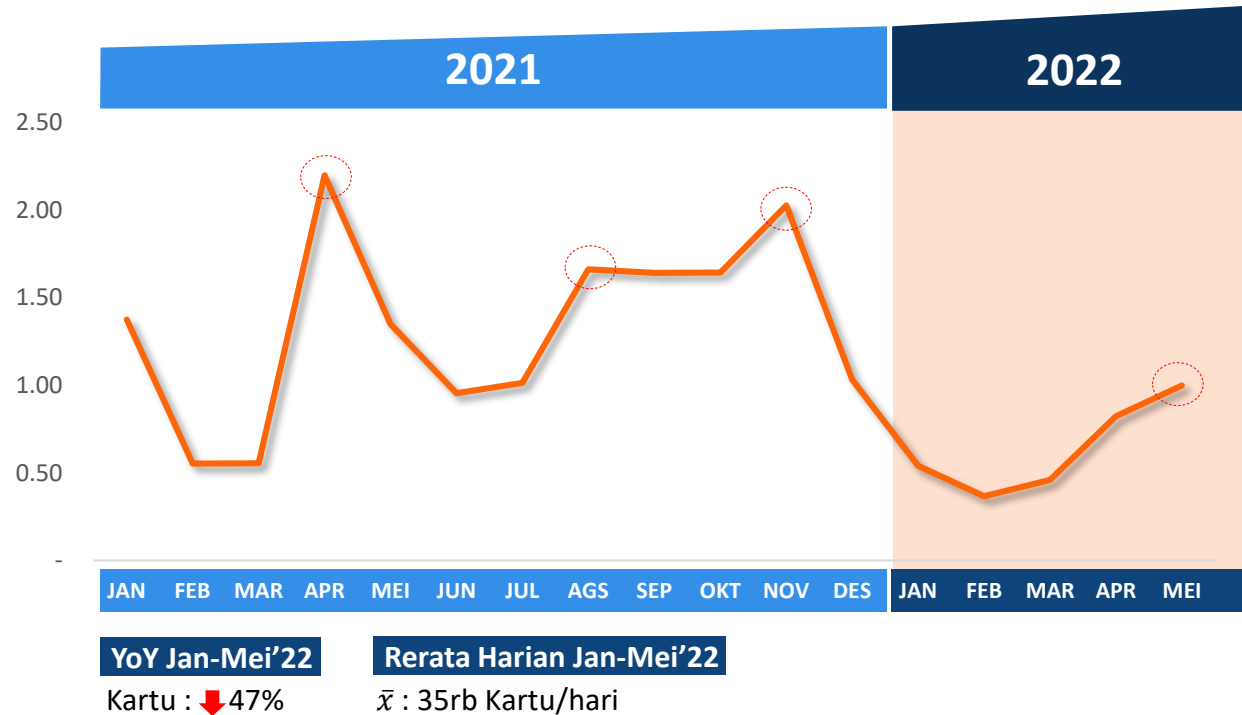
Pembukuan Kredit (Jabodetabek)

7

Trade Processing

# Potret Aktivitas Produksi Kartu Debit OPR

Tren Bulanan 2021 – 2022

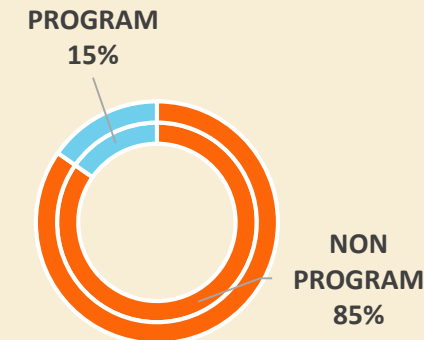


- Pada Jan-Mei'22 terjadi penurunan produksi kartu sebesar 47% disebabkan terdapat 77Rb kartu debit Syariah yang diproduksi di awal 2021 dan berkurangnya 86% produksi kartu program pemerintah secara YoY.
- Pada Mei'22 terjadi peningkatan produksi kartu tapcash ( 612rb kartu) disebabkan terdapat *event* Java Jazz sehingga tren naik dari bulan sebelumnya.
- Beberapa lonjakan produksi pada 2021 antara lain :
  - Apr'21 : Kenaikan produksi kartu karena terdapat pencetakan **1,7jt kartu program**.
  - Ags-Okt'21 : Peningkatan diakibatkan tingginya produksi **kartu bansos** (1,1jt kartu/bln)
  - Des'21 : Peningkatan produksi kartu regular hingga 916rb kartu dan kartu bansos 957rb kartu

## Share Jenis Kartu Debit Jan-Mei'22

**Kartu**

(dalam Rb)

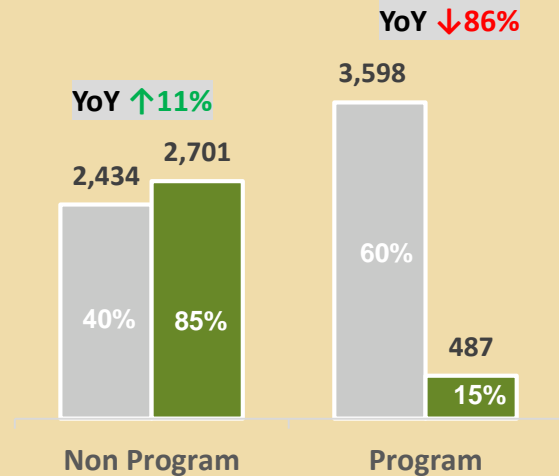


- Non Program (dhi. Kartu Regular, Derivattif/Combo, Syariah dan Tapcash)
- Program (dhi. Kartu Bansos, PNM Mekaar, Tani)

## Breakdown Jenis Kartu Jan-Mei'22

Jan-Mei'21 (Rb)

Jan-Mei'22 (Rb)

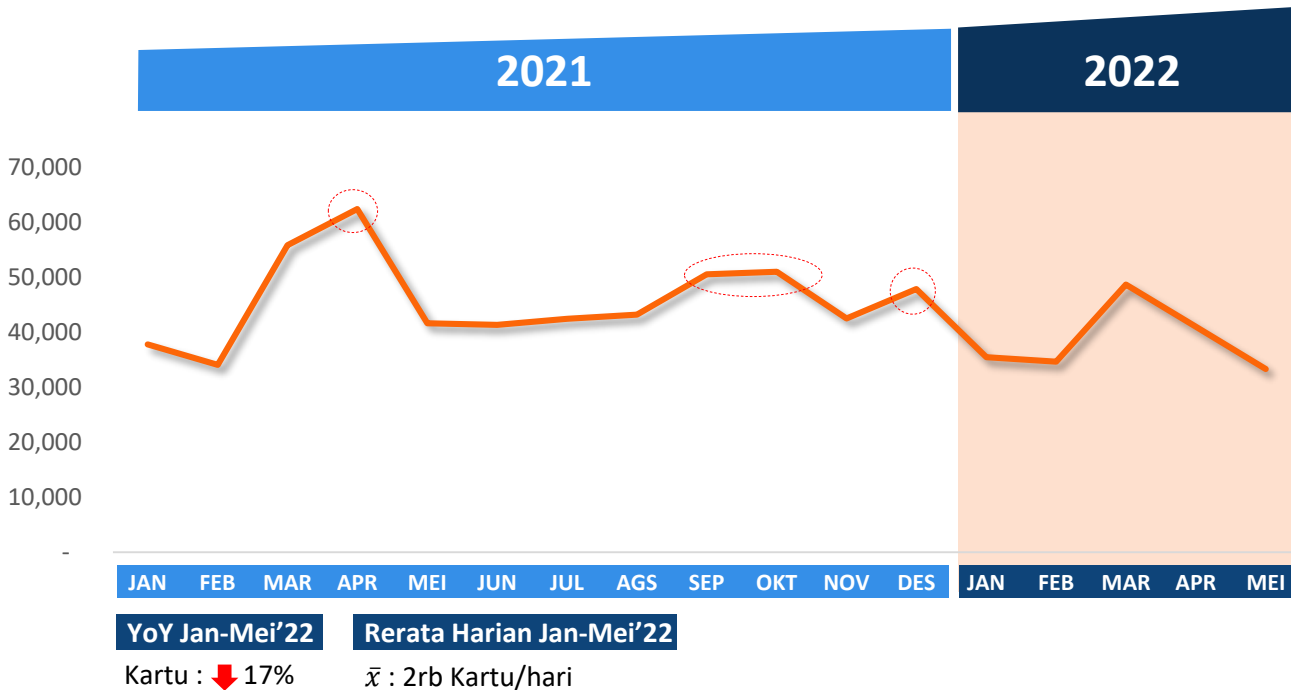


- Secara komposisi hingga Apr'22, share jenis kartu didominasi oleh kartu non program (**85%**).
- Secara YoY terjadi **kenaikan 11%** pada jenis kartu **Non Program** sedangkan jenis kartu **Program** mengalami **penurunan 86%**.



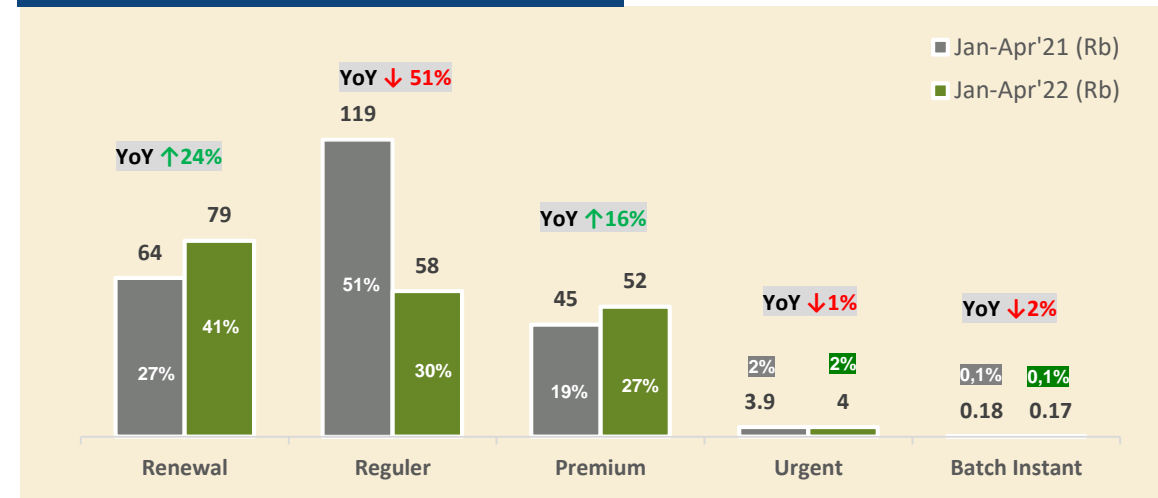
# Potret Aktivitas Produksi Kartu Kredit OPR

Tren Bulanan 2021 – 2022



- Secara YoY Terjadi penurunan produksi kartu kredit sebesar 17% pada Jan-Mei'22 disebabkan berkurangnya produksi kartu reguler hingga 51%.
- Tren produksi kartu kredit bulan Mei'22 menurun dari bulan sebelumnya disebabkan semakin berkurangnya produksi kartu jenis premium dan reguler dari bulan ke bulan.
- Beberapa lonjakan produksi kartu kredit pada 2021 antara lain :
  - Mar-Apr'21 : Merupakan **siklus awal tahun** yang meningkat pada akhir quartal 1.
  - Sep-Okt'21 : tingginya permintaan **kartu renewal** menyebabkan trend pada dua bulan tersebut meningkat.
  - Des'21 : pada akhir tahun permintaan kartu kredit premium meningkat 69% dari bulan sebelumnya.

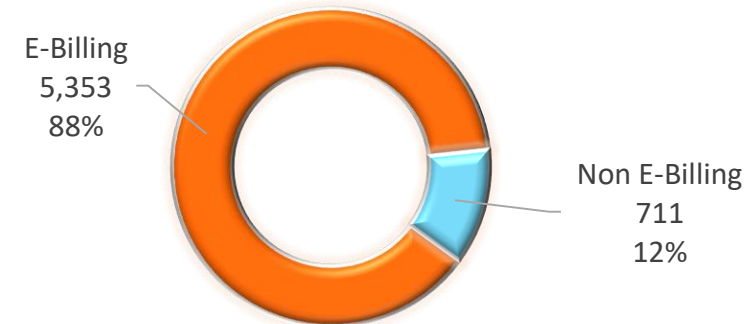
## Share Jenis Kartu Kredit Jan-Mei'22



- Sepanjang Jan-Mei'22, **Kartu Renewal** memiliki komposisi tertinggi yaitu **41%** dari total kartu.
- Jenis kartu renewal dan premium mengalami kenaikan secara YoY sedangkan jenis kartu reguler, batch instant, dan kartu urgent mengalami penurunan produksi.

## Share Produksi Billing Kartu Kredit Jan-Mei'22

(dalam Rb)



# Processing

1

Transaksi SPAN

2

Transaksi Modul Penerimaan Negara

3

Penerbitan Garansi Bank

4

Produksi Kartu

5

Pengelolaan Kas

- Potret Pengelolaan Saldo Kas BNI Wide
- Realisasi Saldo Kas Cabang BNI Wide
- Potret Pengelolaan Saldo Kas OPR Wide

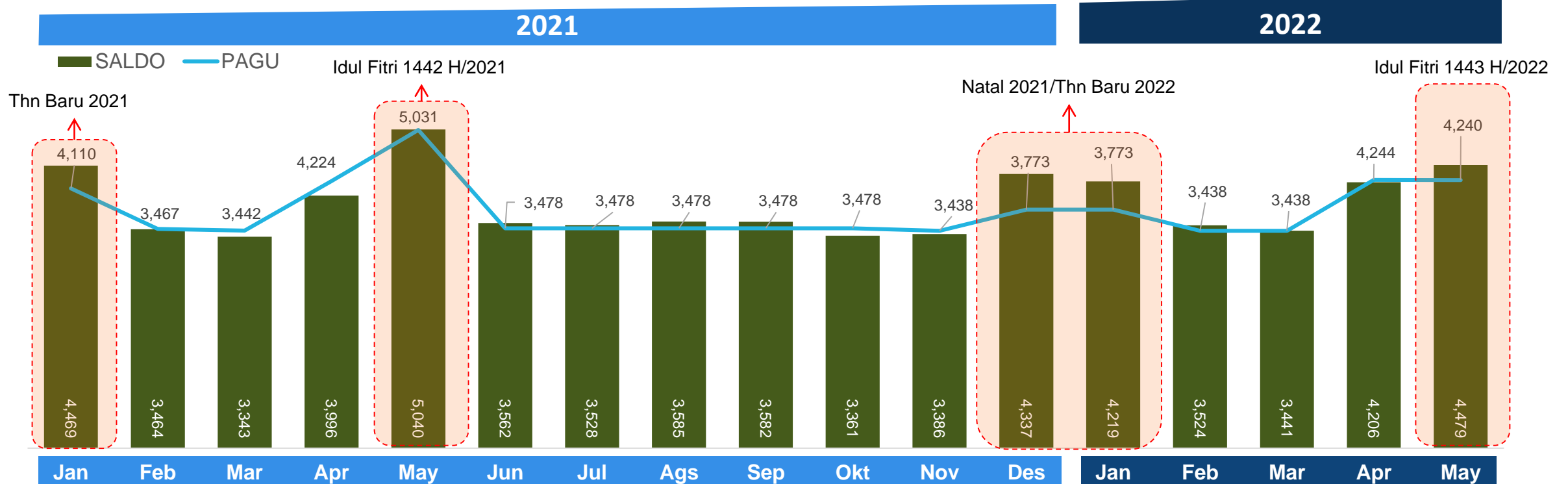
6

Pembukuan Kredit (Jabodetabek)

7

Trade Processing

# Potret Pengelolaan Saldo Kas BNI Wide



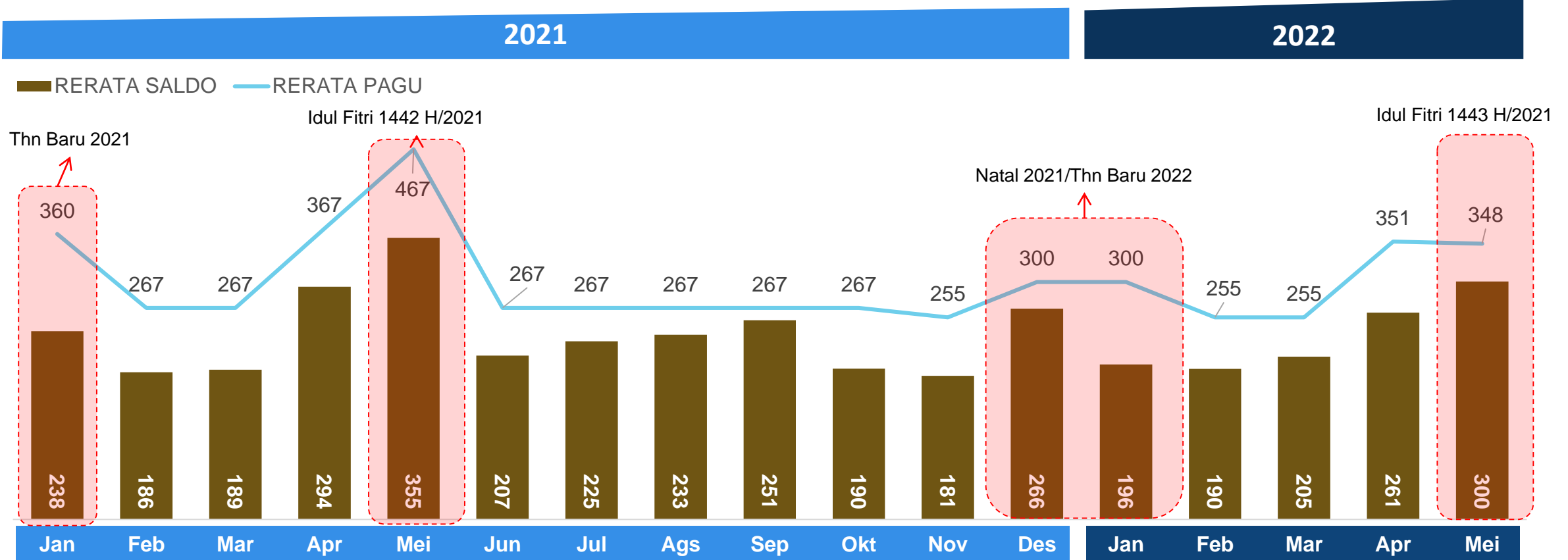
## Monitoring Saldo Kas 2021

- Rerata saldo s.d **2021** sebesar Rp 3,8T atau over sebesar Rp 65M (2%) dari rerata pagu sebesar Rp 3,7T
- Terjadi over pagu kas pada **Jan'21** sebesar 8,7% karena terdapat momen Natal 2021/Thn Baru 2021.
- Terjadi peningkatan saldo kas dan pagu pada **Mei'21**, disebabkan momen Hari Raya Idul Fitri.
- Pada Des'21 terjadi over pagu kas sebesar 15% karena terdapat momen Natal 2021 dan menjelang tahun baru 2022.

## Monitoring Saldo Kas 2022

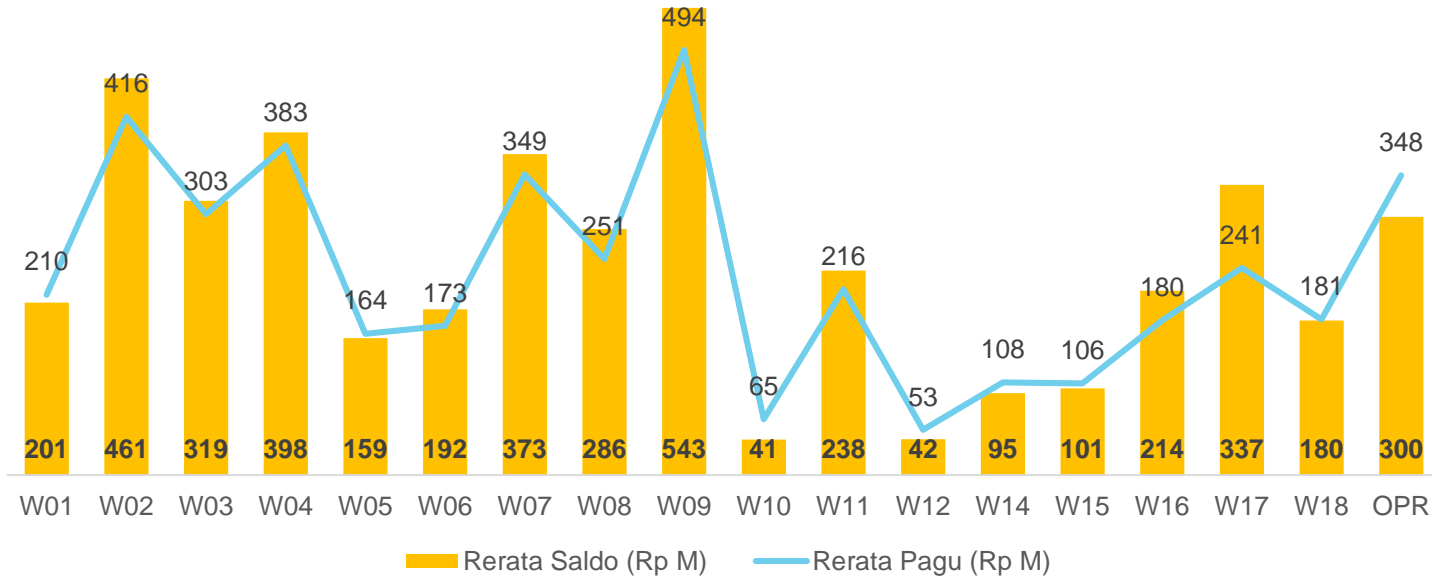
- Rerata saldo pada Mei'22 sebesar Rp 4.479 T atau over sebesar Rp 239M (6%) dari rerata pagu sebesar Rp 4.240 T
- Over pagu terjadi sejak tanggal 18 – 31 Mei disebabkan banyaknya setoran nasabah ke cabang sebagai dampak dari arus balik lebaran.
- Selain itu terdapat pembatasan penyetoran ke Bank Indonesia khususnya uang pecahan kecil yang baru bisa disetor pada bulan Juni 2022.

# Potret Pengelolaan Saldo Kas OPR



- Sepanjang tahun 2021 hingga Mei 2022 rerata saldo kas OPR berada dibawah rerata pagu meskipun terdapat moment hari raya Natal, tahun baru dan Idul Fitri.

# Realisasi Saldo Kas Cabang BNI Wide Mei'22 Per Wilayah



Rerata saldo kas cabang BNI Wide periode **Mei'22** sebesar Rp 4.479 M atau over Rp 239 M (6%) dari rerata pagu Rp 4.240 M.

- Sebanyak 9 wilayah terjadi over pagu disebabkan banyaknya setoran nasabah ke cabang sebagai dampak dari arus balik lebaran dan 5 wilayah mengalami under pagu sebagai proses balancing untuk mencapai posisi saldo kas yang precise diakhir tahun.

Top 3 wilayah yang mengalami over pagu :

- **W17** over sebesar Rp 96 M (40%)
- **W16** over sebesar Rp 34 M (19%)
- **W06** over sebesar Rp 19 M (11%)

RERATA PAGU MEI 2022					
No	Wilayah	RERATA SALDO	RERATA PAGU NORMAL (Rp M)	GAP SALDO BULANAN (Rp M)	%
1	W01	201	210	-9	-4%
2	W02	461	416	45	11%
3	W03	319	303	16	5%
4	W04	398	383	16	4%
5	W05	159	164	-5	-3%
6	W06	192	173	19	11%
7	W07	373	349	24	7%
8	W08	286	251	35	14%
9	W09	543	494	49	10%
10	W10	41	65	-24	-36%
11	W11	238	216	22	10%
12	W12	42	53	-11	-21%
13	W14	95	108	-12	-11%
14	W15	101	106	-6	-5%
15	W16	214	180	34	19%
16	W17	337	241	96	40%
17	W18	180	181	-1	-1%
18	OPR	300	348	-48	-14%
		4,479	4,240	239	6%

Wilayah	RERATA SALDO	RERATA PAGU NORMAL (Rp M)	OVER	GAP
Jabodetabek	579	680	-100	-14.8%
Non Jabodetbek	3,900	3,561	339	9.5%
Total	4,479	4,240	239	6%

Pagu ketat : 1 – 10 Jan '22  
Pagu normal : 11 – 31 Jan '22

\*cfm surat Div JAL No. JAL/5/0577 tanggal 12 Feb 2018 Toleransi over dan under Pagu ± 5%





# Processing

1

Transaksi SPAN

2

Transaksi Modul Penerimaan Negara

3

Penerbitan Garansi Bank

4

Produksi Kartu

5

Pengelolaan Kas

6

**Pembukuan Kredit (Jabodetabek)**

- Potret Aktivitas Administrasi Kredit
- Share Telex Berdasarkan Segmen
- Share Telex Berdasarkan Wilayah Jabodetabek

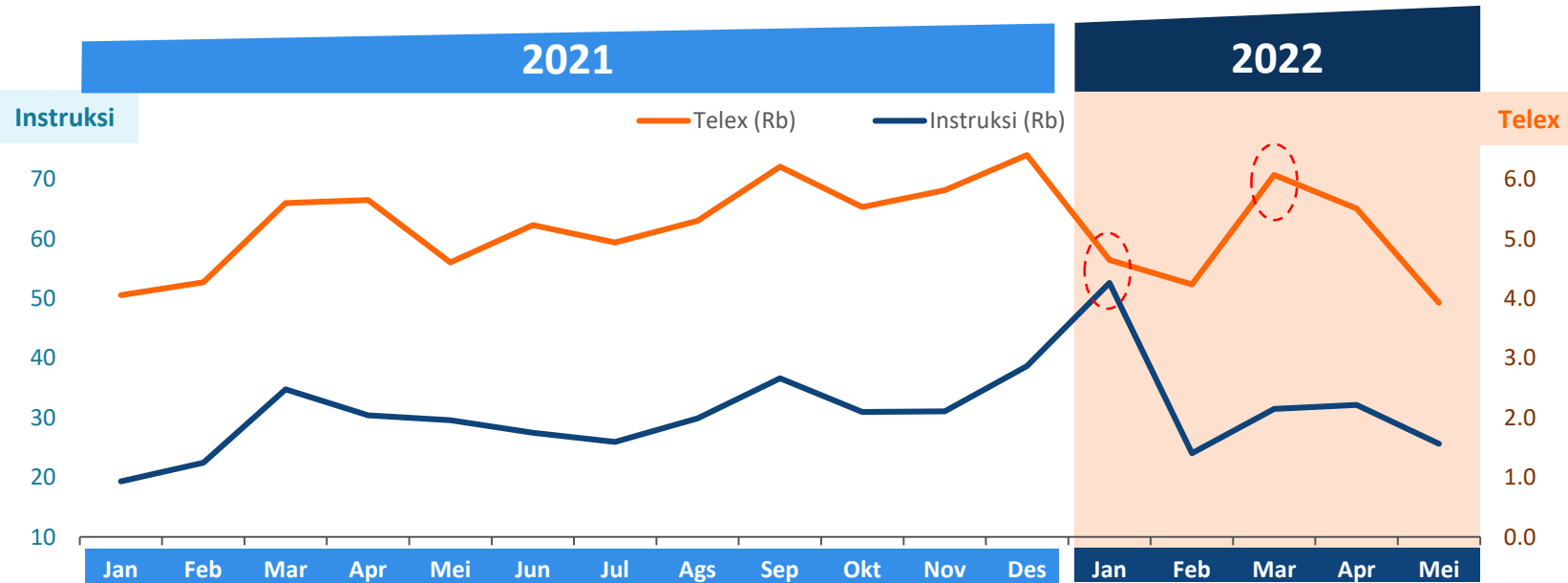
7

Trade Processing



# Potret Aktivitas Administrasi Kredit Jabodetabek

Tren Bulanan 2021 - 2022



**Yoy Jan-Mei'21 vs Jan-Mei'22 :**

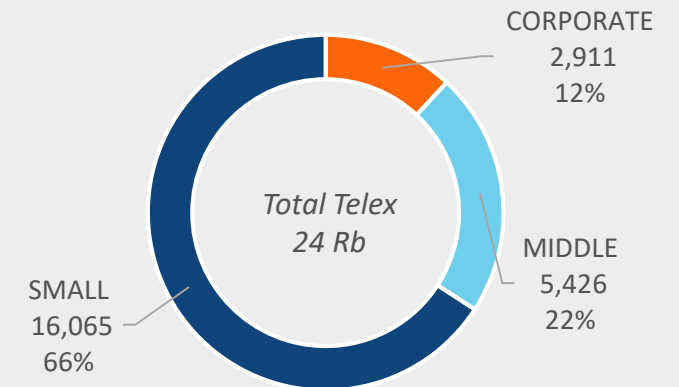
Telex : 1%  
Instruksi : 22%

**Rerata Harian Jan-Mei'22**

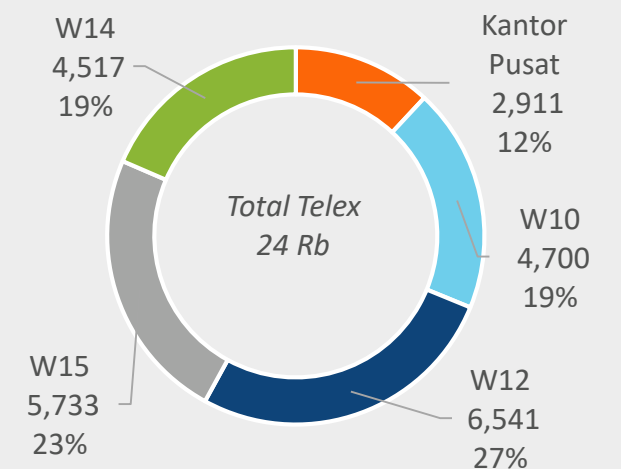
Telex : 257 /hari

- Pada Jan'22 terjadi peningkatan instruksi admin kredit dari Jan'21 hingga 172% disebabkan adanya perubahan perhitungan pindah buku kolektif (bulk) yang sebelumnya dihitung *batching* menjadi dihitung satuan.
- Pada Feb'22 instruksi menurun dari bulan sebelumnya akibat berkurangnya telex dengan instruksi pemindah bukuan
- Pada Mar'22 terjadi lonjakan telex yang merupakan siklus quarterly pencapaian target bisnis.
- Pada Mei'22 penurunan telex disebabkan jumlah hari kerja yang lebih sedikit dari biasanya karena terdapat libur hari raya Idul Fitri.

## Share Telex per Segmen Jan-Mei'22



## Share Telex Jabodetabek Jan-Mei'22





# Processing

1

Transaksi SPAN

2

Transaksi Modul Penerimaan Negara

3

Penerbitan Garansi Bank

4

Produksi Kartu

5

Pengelolaan Kas

6

Pembukuan Kredit (Jabodetabek)

7

Trade Processing

- Go Trade
- TI Plus
- BNI Trade Online
- Advice LC
- Transfer Bank to Bank
- Bank Guarantee IATA

# Trade Processing

Trend Bulanan 2021 –2022



Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21 /hari	$\bar{x}$ '22 /hari	YoY $\bar{x}$ harian
Go Trade	47rb	41rb	↓ 13%	474	432	↓ 9%
TI PLUS	47rb	41rb	↓ 13%	474	432	↓ 9%
BNI Trade Online	1,3rb	2,5rb	↑ 87%	14	27	↑ 95%
<b>TOTAL</b>	<b>84rb</b>	<b>95rb</b>	<b>↓ 11%</b>	<b>961</b>	<b>891</b>	<b>↓ 7%</b>

- Kenaikan tren *trade processing* terjadi di setiap Quartal yang merupakan siklus tahunan.
- Channel Go Trade dan TI Plus memiliki tren dan jumlah aktivitas yang sama sedangkan proses melalui channel BNI Trade Online memiliki jumlah proses yang lebih sedikit.
- Pada bulan Feb'22 dan Mei'22 terjadi penurunan proses disebabkan jumlah hari kerja yang lebih sedikit dari biasanya.

# Trade Processing

Trend Bulanan 2021 –2022



Slip (Jan-Mei)	2021	2022	YoY	$\bar{x}$ '21 /hari	$\bar{x}$ '22 /hari	YoY $\bar{x}$ harian
Advice LC	7rb	5rb	↓ 26%	72	56	↓ 22%
BG IATA	236	176	↓ 25%	1,8	2,4	↓ 23%
Trf. Bank to Bank	27	26	↓ 4%	0,2	0,3	↓ 5%
<b>TOTAL</b>	<b>7,4rb</b>	<b>5,5rb</b>	<b>↓ 26%</b>	<b>58</b>	<b>75</b>	<b>↓ 22%</b>

- Terjadi kenaikan aktivitas *Advice LC* pada bulan Maret disetiap tahun.
- Sepanjang tahun 2021 hingga Mei 2022, secara komposisi, aktivitas *Advice LC* mendominasi aktivitas pada layanan trade processing sedangkan aktivitas *Bank Guarantee* IATA tidak selalu ada di setiap bulan.
- Pada bulan Feb'22 dan Mei'22 terjadi penurunan aktivitas disebabkan jumlah hari kerja yang lebih sedikit dari biasanya.

# Settlement

1

## Layanan Kustodian

- Komposisi Nasabah Kustodi
- *Asset Under Custody*
- Top 5 Nasabah Kustodian
- Top 5 Nasabah Reksa Dana
- Top 5 Nasabah Wali Amanat



# Kinerja Layanan Kustodian

## Komposisi Nasabah s.d Mei'22

Custodian	Mei'21	Jan'22	Mei'22	YoY
Kustodi (Institusi)	111	120	117	↑ 5%
Reksa Dana (MI)	39	35	37	↓ 5%
Wali Amanat (Emiten)	20	18	18	↓ 10%
<b>Total</b>	<b>170</b>	<b>173</b>	<b>172</b>	<b>↓ 1%</b>

## Aset Under Custody s.d Mei'22 (Rp Triliun)

Custodian	Mei'21	Jan'22	Mei'22	YoY
Kustodi Konven	293	314	316	↑ 8%
Reksa Dana	33	39	41	↑ 24%
Wali Amanat	37	35	33	↑ 11%
<b>Total</b>	<b>363</b>	<b>388</b>	<b>390</b>	<b>↑ 7%</b>

### Selama Mei'22 :

#### • Kustodi :

- (-) 3 nasabah dari Jan'22 diantaranya : PT Jadegreen Equities, PT. Jaya Construction Management Manggala Pratama, PT. Namco Indonesia Fund.
- Meskipun terdapat pengurangan jumlah nasabah kustodi konven secara YoY, namun asset under custody mengalami pertumbuhan sebesar 8% (YoY).

#### • Reksa Dana :

- (+) 2 nasabah dari Mei'22 yaitu : DP Freeport Indonesia dan PT Jaminan Kredit Indonesia
- Atas penambahan nasabah tersebut, asset under custody nasabah reksa dana mengalami pertumbuhan sebesar 24% (YoY).

#### • Wali Amanat :

- (-) 2 Nasabah : MTN-Semen Batu Raja (Jatuh tempo), MTN-PT Hakaaston (Emiten Lunas).
- Meskipun mengalami penurunan nasabah secara YoY, namun asset under custody nasabah wali amanat mengalami kenaikan sebesar 11% (YoY) .



# Kinerja Layanan Kustodian

## Top 5 Nasabah Kustodian s.d Mei'22

No	Nasabah	AUC (IDR T)	%
1	BPJS KETENAGAKERJAAN	111	35%
2	PT. TASPEN	52	16%
3	LEMBAGA PENJAMIN SIMPANAN	49	15%
4	DPLK BNI	24	8%
5	PT BNI (Persero) Tbk-Divisi PPA	16	5%
6	Other	64	20%

Sumber : BANCS

## Top 5 Nasabah Reksa Dana s.d Mei'22

No	MI	AUC (IDR T)	%
1	PT. SYAILENDRA CAPITAL	11	27%
2	PT. SAMUEL ASET MANAJEMEN	7	17%
3	PT. INSIGHT INVESTMENTS MANAGEMENT	4,3	11%
4	PT. SUCORINVEST ASSET MANAGEMENT	2	6%
5	PT. PAN ARCADIA CAPITAL	1,3	4%
6	Other	14	36%

Sumber : IMS dan MEDALLION

## Top 5 Nasabah Wali Amanat s.d Mei'22

No	Emiten	AUC (IDR)	%
1	BRI PUB (Penawaran Umum Berkelanjutan)	15,5	45%
2	ADIRA DINAMIKA	7,3	21%
3	MTN OKI PULP	3,3	10%
4	PT. Timah Obligasi	2	6%
5	Bank BRI-Sukuk Mudharabah Subordinasi	1	3%
6	Other	5	15%

Sumber : ALIYA

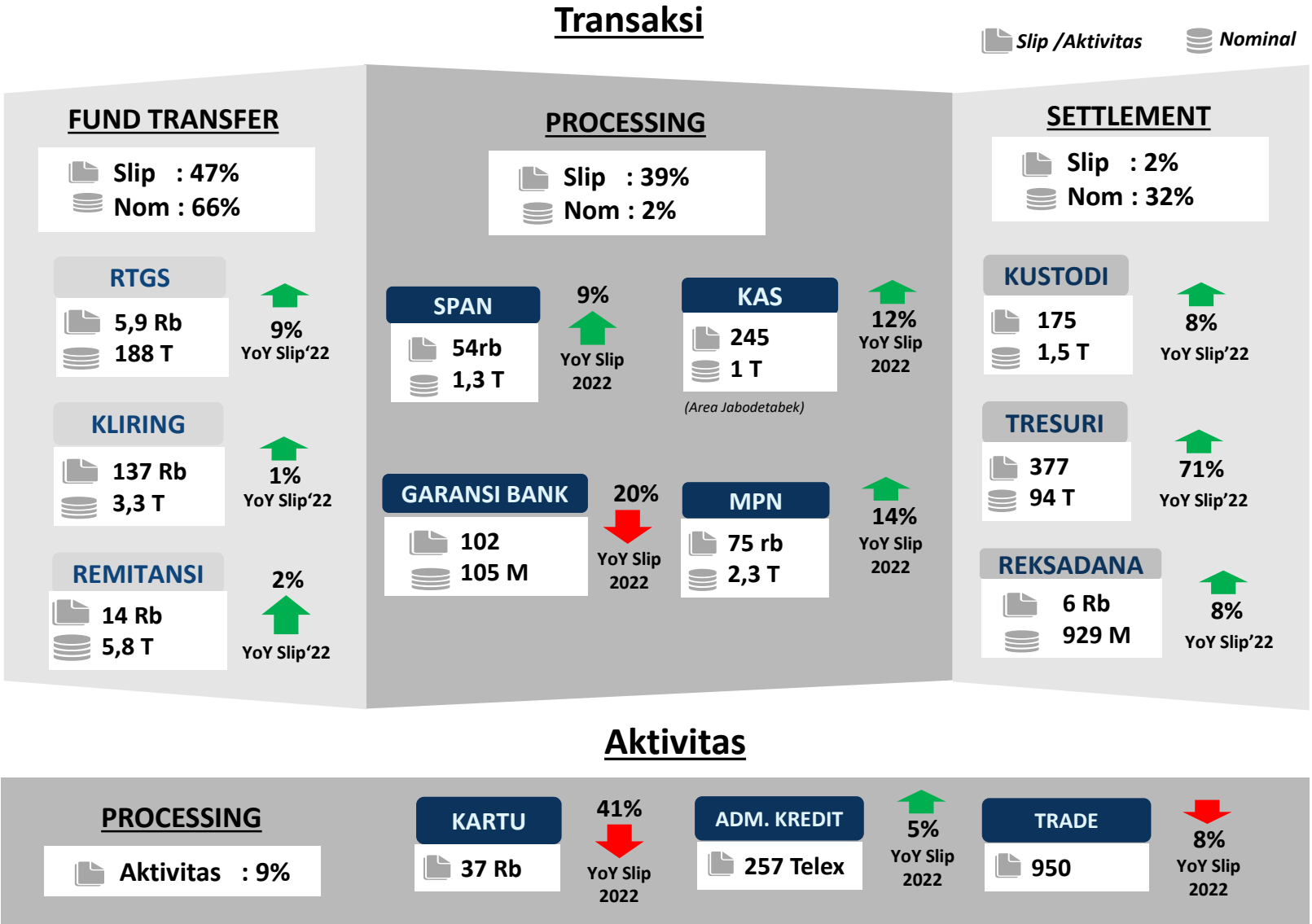
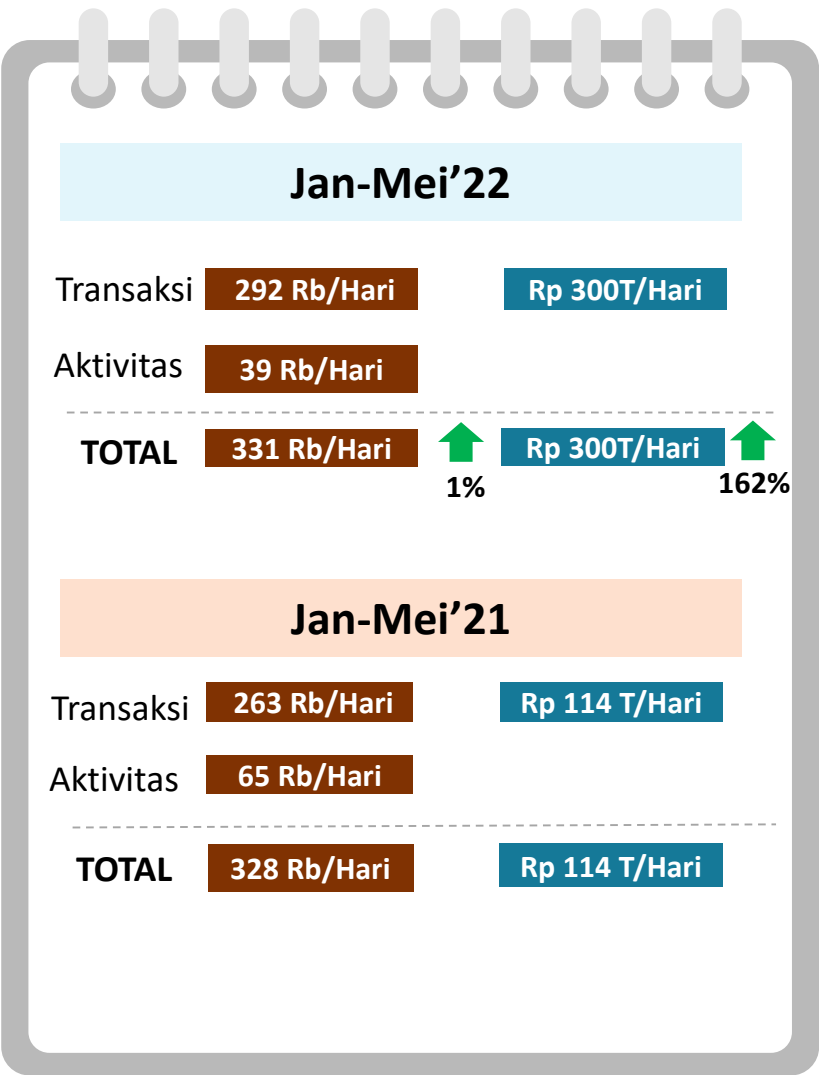


#OPRRaiseTheRobotic

**Terima Kasih**

# Transaksi & Aktivitas Divisi OPR (2022)

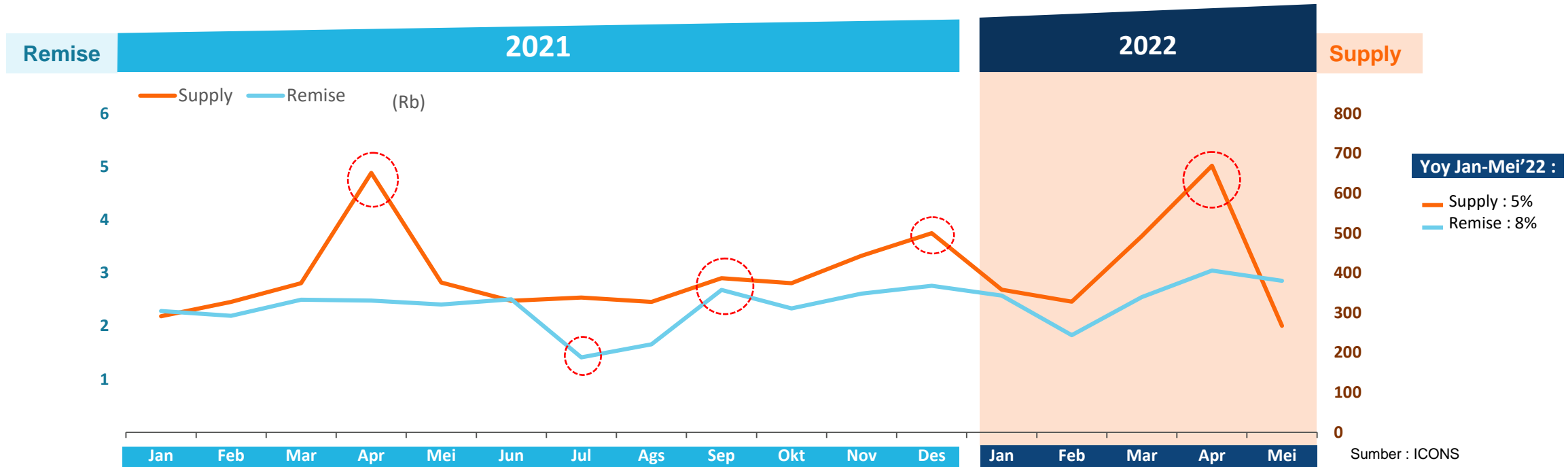
## Jenis Transaksi & Aktivitas per Hari



# Potret Pengelolaan Sentra Kas

Aktivitas *Supply Remise* untuk Kantor Cabang Area Jabodetabek

Trend Bulanan 2021 –2022



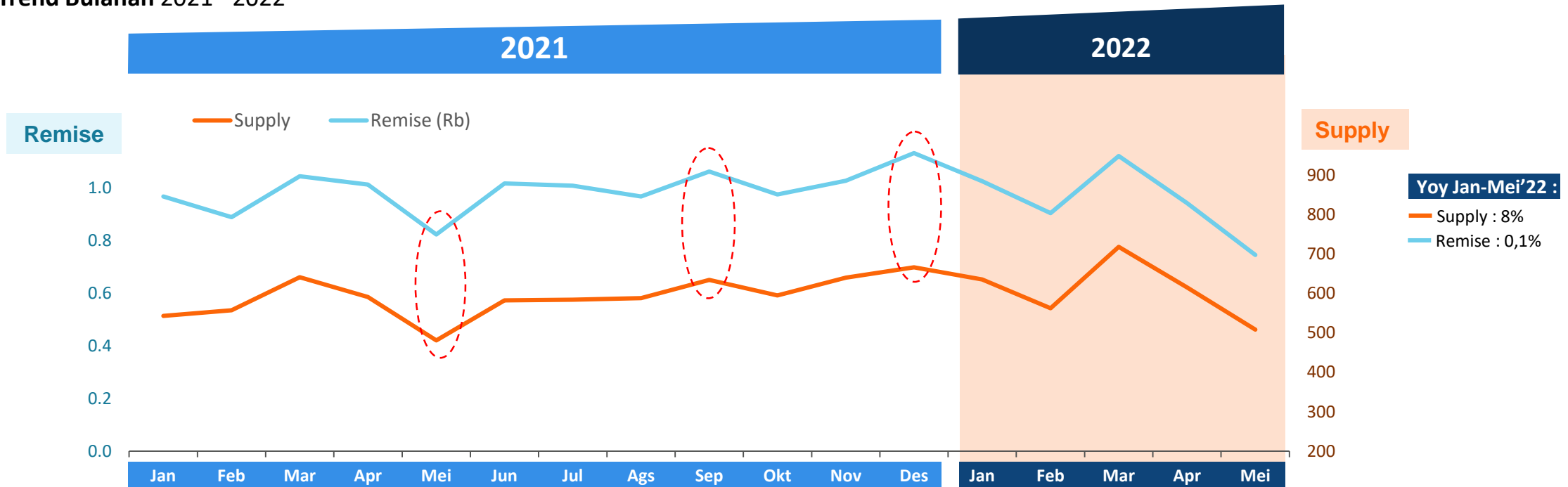
- Sepanjang Jan-Mei'22 terjadi peningkatan secara YoY pada *supply* sebesar 5% dan *remise* 8% di cabang area Jabodetabek.
- Tren *supply-remise* Mei'21 menurun dari bulan sebelumnya disebabkan hari kerja yang lebih sedikit dari bulan sebelumnya karena terdapat libur Hari Raya Idul Fitri.
- Terjadi lonjakan pada *supply-remise* kantor cabang di tahun 2021, diantaranya :
  - Penurunan *supply* pada April'21 merupakan persiapan dalam pemenuhan kebutuhan uang kertas menjelang Hari Raya Idul Fitri.
  - Penurunan *remise* di bulan Jul-Ags'21 akibat pemberlakuan PPKM di beberapa wilayah.
  - Peningkatan *supply* dan *remise* di bulan Sep'21 disebabkan adanya perlonggaran aturan PPKM
  - Pada bulan Nov-Des'21 *supply* dan *remise* mengalami kenaikan menjelang akhir tahun.



# Potret Pengelolaan Sentra Kas

Aktivitas *Supply Remise* untuk **ATM Area Jabodetabek**

Trend Bulanan 2021 –2022



- Sepanjang Jan-Mei'22 terjadi peningkatan *supply* sebesar 8% dan *remise* 0,1% di ATM area Jabodetabek.
- Tren *supply-remise* Mei'22 menurun dari bulan sebelumnya disebabkan hari kerja yang lebih sedikit dari bulan sebelumnya karena terdapat libur Hari Raya Idul Fitri.
- Terjadi lonjakan pada *supply-remise* ATM di tahun 2021, diantaranya :
  - Penurunan *supply* pada Mei'21 disebabkan terdapat libur Hari Raya Idul Fitri. Tren kembali meningkat pada Juni'21 paska lebaran.
  - Penurunan *remise* di bulan Jul-Ags'21 akibat pemberlakuan PPKM di beberapa wilayah.
  - Peningkatan *supply* dan *remise* di bulan Sep'21 disebabkan adanya perlonggaran aturan PPKM
  - Pada bulan Nov-Des'21 *supply* dan *remise* mengalami kenaikan menjelang akhir tahun.

Sumber : ICONS



#OPRRaiseTheRobotic

**Terima Kasih**