$$\begin{array}{c c} & \begin{matrix} s_1 & s_2 & s_3 \end{matrix} \\ \begin{matrix} s_1 \\ s_2 \\ s_3 \end{matrix} & \begin{bmatrix} & 3 & 1 \\ -3 & & -5 \\ & 5 & \end{bmatrix} \end{array}$$