

Reto# 2

Roberto Blanco

Definición de Objetivos de Ciberseguridad

1. Garantizar la protección física y lógica de los activos de TI
2. Asegurar la disponibilidad de los equipos críticos para funciones académicas y administrativas
3. Proteger la integridad de la información procesada y almacenada en los dispositivos
4. Definir responsables de la seguridad de cada activo
5. Monitorear y gestionar el estado de los activos tecnológicos
6. Implementar medidas de respaldo y recuperación ante pérdida de equipo o daño físico

Desarrollo de la Estrategia Integral

1. Reducir el puntaje de riesgo del equipo Dell Optiplex 3080 (Sala de Sistemas - Bloque I) a menos de 30/100 en los próximos 4 meses
 - Indicadores de cumplimiento: Evaluación de riesgos técnica usando una herramienta de análisis (ej. NIST SP 800-30 o herramienta institucional).
 - Actividades: Actualización de sistema operativo, instalación de antivirus corporativo, configuración de firewall local, revisión de permisos.
 - Responsable: Ing. Juan Pérez
2. Implementar autenticación multifactor (MFA) en todas las cuentas institucionales de correo y sistemas académicos antes de 90 días
 - **Indicadores de cumplimiento:** 100% de cuentas docentes y administrativas protegidas con MFA.
 - **Actividades:** Configuración de MFA en correo institucional, capacitación rápida para usuarios, verificación por el equipo de TI.
 - **Responsable:** Dirección de Tecnología / Área de Seguridad Informática
3. Realizar respaldo semanal automatizado en los equipos portátiles y de escritorio usados para fines administrativos
 - **Plazo:** En 60 días, tener en marcha un sistema de respaldo automatizado para:
 - Dell Optiplex 3080
 - Laptop Lenovo ThinkPad L14
 - **Indicadores de cumplimiento:** Existencia de historial de respaldos verificados.
 - **Responsable:** Ing. Juan Pérez / Ing. Carlos Díaz

4. Realizar evaluación de vulnerabilidades trimestral en todos los equipos institucionales de uso crítico
 - **Plazo:** Primera evaluación en el próximo trimestre, luego cada 3 meses.
 - **Objetivo:** Identificar y corregir vulnerabilidades en SO, software de impresión (Epson L3150), y redes conectadas.
 - **Responsables:** Área de TI / Auditoría Interna

5. Usar un sistema de inventario actualizado con:
 - Estado de funcionamiento
 - Ubicación física
 - Historial de mantenimiento y observaciones (como "requiere mantenimiento" en la impresora)

6. Garantizar que los dispositivos, especialmente laptops y CPUs, estén configurados con:
 - Copias de seguridad periódicas
 - Cifrado de disco
 - Software de localización o borrado remoto (cuando sea posible)

Roadmap de Implementación

Horizonte temporal: 6 meses (junio – noviembre 2025)

✓ Fase 1: Planificación y Evaluación (Junio 2025)

| Actividad | Objetivo | Responsable | Fecha objetivo |
|--|---|--|----------------|
| Identificación y clasificación de activos críticos | Tener un inventario validado y priorizado | Área de TI / Responsables de cada área | 15 junio 2025 |
| Evaluación inicial de riesgos (puntaje de riesgo de cada equipo) | Medir exposición actual de equipos clave | Área de Seguridad Informática | 25 junio 2025 |
| Selección de herramientas para respaldos y MFA | Establecer tecnologías compatibles | Dirección de Tecnología | 30 junio 2025 |

✓ Fase 2: Implementación Técnica Inicial (Julio – Agosto 2025)

| Actividad | Objetivo | Responsable | Fecha objetivo |
|--|---|------------------------------------|----------------|
| Instalación de antivirus, firewall local y actualizaciones en CPU Dell y Laptop Lenovo | Reducir el puntaje de riesgo a < 30/100 | Ing. Juan Pérez / Ing. Carlos Díaz | 20 julio 2025 |
| Implementación de sistema de respaldo automático | Garantizar recuperación de datos en caso de fallo | Área de TI | 31 julio 2025 |
| Implementación de MFA en cuentas institucionales críticas | Fortalecer autenticación | Área de Seguridad Informática | 15 agosto 2025 |
| Capacitación básica en ciberseguridad (1ra ronda) | Sensibilizar a docentes y personal administrativo | Departamento de Formación / TI | 30 agosto 2025 |

✓ Fase 3: Verificación y Monitoreo (Septiembre – Octubre 2025)

| Actividad | Objetivo | Responsable | Fecha objetivo |
|--|--|--|--------------------|
| Auditoría interna de configuración de seguridad | Validar cumplimiento de medidas técnicas | Auditoría Interna | 15 septiembre 2025 |
| Revisión de respaldos automáticos y restauración de prueba | Verificar integridad de los respaldos | Área de TI | 30 septiembre 2025 |
| Primera evaluación trimestral de vulnerabilidades | Identificar nuevas debilidades | Seguridad Informática / Externos si aplica | 10 octubre 2025 |

✓ Fase 4: Ajustes, Documentación y Reporte Final (Noviembre 2025)

| Actividad | Objetivo | Responsable | Fecha objetivo |
|---|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Ajustes post-auditoría y refuerzo de controles | Corregir hallazgos | Dirección de Tecnología / TI | 5 noviembre 2025 |
| Documentación de políticas, procedimientos y resultados | Formalizar procesos y reportes | Responsable de Seguridad / Rectoría | 20 noviembre 2025 |
| Presentación de resultados y recomendaciones | Mostrar impacto de la implementación | Comité de Seguridad / Rectorado | 30 noviembre 2025 |

Resultados esperados al finalizar el roadmap:

- Reducción de riesgos tecnológicos en equipos críticos.
- Respaldo automático funcional.
- MFA implementado en cuentas clave.
- Evaluación de vulnerabilidades institucionalizada.
- Conciencia de ciberseguridad mejorada entre usuarios.
- Base sólida para futuras certificaciones o auditorías externas.