

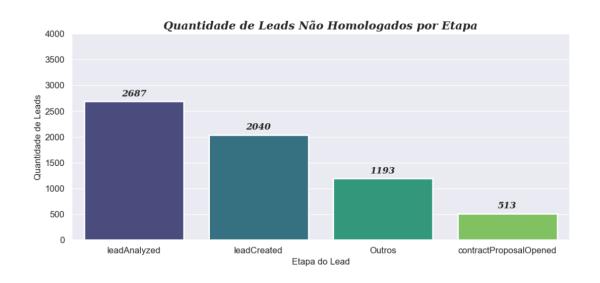
Proposta de Plano de ação

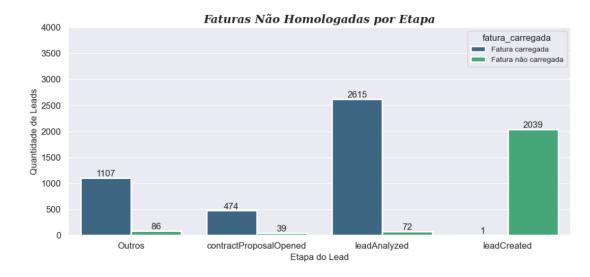
Analista responsável: Roberto Bezerra de Melo Junior

MOTIVAÇÃO



- Faturas não carregadas, em grande parte, "morrem" já na primeira etapa, que é a de criação de Lead, enquanto os Leads que tem fatura carregada, em sua imensa maioria, progridem até a etapa de análise do Lead. Ou seja, quanto maior a quantidade de Faturas Carregadas mais longe no funil os Leads irão.
- Pensando nisso foram levantadas algumas sugestões de melhoria para diminuir a quantidade de faturas não carregadas e melhorar a experiência do usuário no cadastro de seus dados.



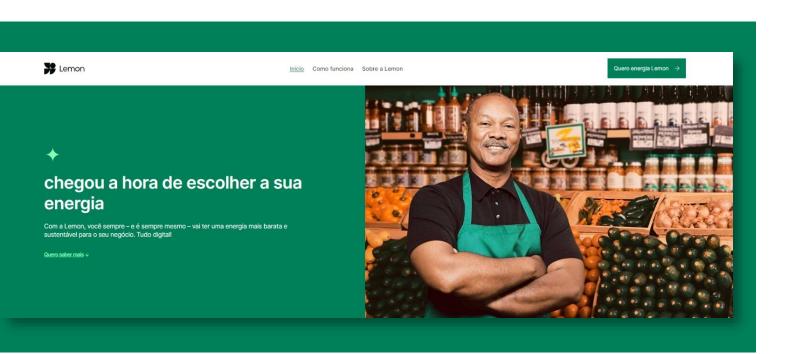


PROBLEMAS IDENTIFICADOS



- 1. Na página inicial há uma **grande distância** entre o botão de acesso **"Quero energia Lemon" e o centro da tela**;
- 2. A página inicial, quando **acessada pelo celular**, é necessário dar 2 clicks para acessar a primeira interação de cadastro;
- 3. Não há clareza de **quantas etapas são de cadastro e quantas faltam**, pois a informação está pouco visível e em um ponto fora dos pontos focais de visão;
- 4. Unir os passos 4, 5 e 6 seria possível, além disso deixar claro que é um cadastro rápido e simples, **quanto mais etapas mais parece ser burocrático**;
- 5. Todas as informações das **6 etapas de cadastro estão presentes na conta detalhada** do cliente.

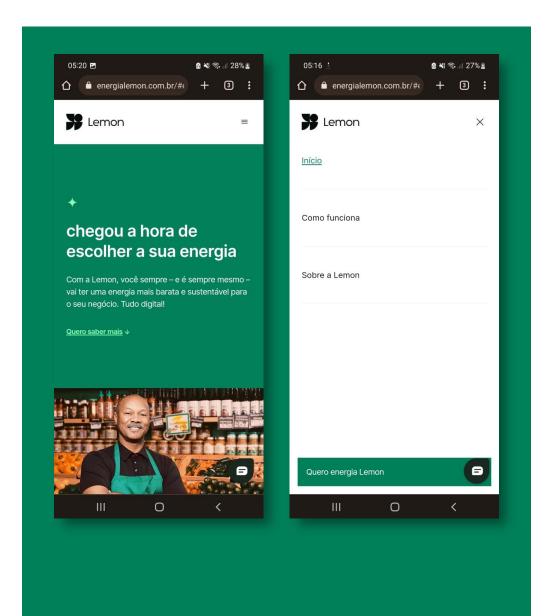




Tendo em vista que, quanto mais próximo do centro da tela e do centro das informações maior é a probabilidade do usuário ver a informação. Substitui o botão : "Quero saber mais" pelo "Quero energia Lemon" pode aumentar a probabilidade do usuário acessar essa etapa e conhecer mais sobre o produto.

2. Acesso pelo celular



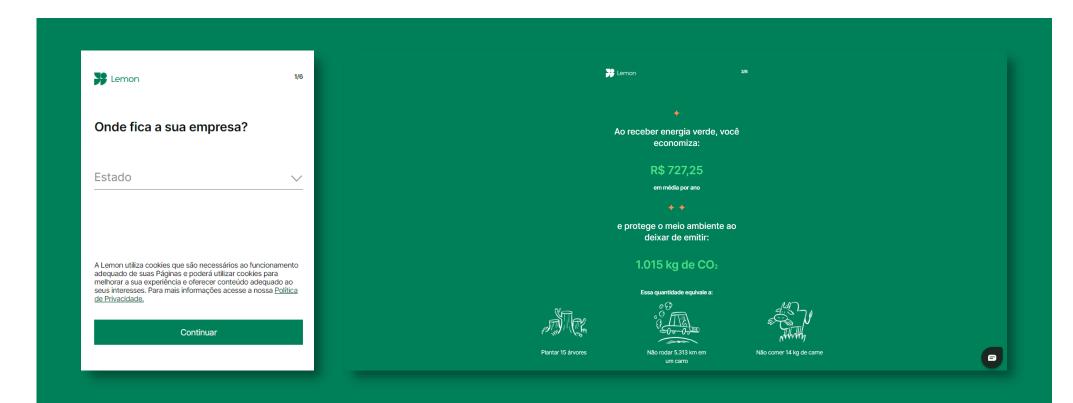


- De maneira análoga ao problema anterior, quando o acesso é feito **pelo celular existe mais dificuldade em achar a informação**, aumentado o tempo gasto pelo usuário e aumentando o número de clicks necessários para achar a informação em 100%;
- Além disso, a informação está na parte inferior da tela, indicando pouca importância e novamente saindo da visão central do usuário;
- Como sugestão, fica a mesma do problema 1: Substituir o botão "Quero saber mais" pelo "Quero energia Lemon";
- O conceito por trás da sugestão é o mesmo do problema 1: Quanto mais fácil para o usuário maior a probabilidade dele acessar a informação.

3. Quantidade de etapas de cadastro



- Em nenhum momento fica claro que é um cadastro para o usuário;
- A informação de quantas etapas faltam está pouco clara, e além disso **a quantidade de etapas acaba por dar um indicativo de um processo burocrático**, podendo afastar o cliente por achar que é um longo cadastro;
- A etapa mais problemática quanto isso é a etapa 3, pois no zoom 100%, que é o modo que a maioria dos usuários utilizam, **é preciso descer a tela para poder acessar o botão que passa para a próxima etapa**;
- Dar a opção de fazer pelo Whatsapp com um Chatbot pode ser uma boa opção.



4 e 5. Unificar os passos e informações na conta do cliente



- Dado que os passos 4, 5 e 6 pedem informações referentes a cadastros de dados pessoais como:
 - Nome Completo;
 - Contatos;
 - CPF/CNPJ;
 - Informações de conta.
- É possível **unificar tudo isso em uma etapa única de cadastro e/ou pedir apenas o contado do Whatsapp** para dar a opção de realizar todo o cadastro via Chatbot.



PLANO DE AÇÃO



Tendo em vista que todas as informações das 6 etapas de cadastro estão presentes na conta detalhada do cliente,
e que a quantidade de faturas carregadas está diretamente ligada com a taxa de conversão, é possível dar a
opção de um cadastro simples e rápido apenas importando sua fatura detalhada. Como se quer levar o
cliente o mais longe possível, quanto menos cliques e quanto menos tempo gastar, mais longe se vai.

Benefícios

- Não teria problema de informação entre distribuidoras dado que, segundo a Resolução 1.000, as informações obrigatórias presentes na conta são as mesmas para qualquer distribuidora do Brasil;
- Aumentaria a quantidade de faturas carregadas, dados que seria a primeira etapa;
- Diminuiria o tempo gasto em cadastro pelo usuário;
- Aumentaria a quantidade de informações para análise que teríamos disponível.

Dificuldades

- Seria necessário criar uma IA, ou adquirir uma, que através de NLP captasse de maneira rápida as informações presentes da fatura e mostrasse, no menor tempo possível, as mesmas para o clientes apenas confirmar e prosseguir o cadastro;
- Necessidade de alterações em toda a estrutura do site, implicando em elevado gasto de homem/hora;
- Possível gasto de homem/hora em, no mínimo, 3 áreas: Regulação, Design e Devs.

COMO AVALIAR O DESEMPENHO DO PLANO DE AÇÃO?



Avaliação de Desempenho

- Como métricas de avaliação de Desempenho seriam utilizadas as seguintes:
 - 1. Tempo gasto para criação do cadastro;
 - 2. Número de faturas importadas;
 - 3. Sobrevivência do Lead (o quão longe o Lead está indo em relação a como era antes da mudança);
 - 4. Taxa de conversão pós implementação;
 - 5. Avaliação causal usando métodos estatísticos para inferir com precisão o efeito da ação.

Acompanhamento de Resultados

- O acompanhamento seria feito de maneira quinzenal por meio de um fórum onde o foco seria avaliar o desempenho das métricas descritas acima onde as principais perguntas seriam:
 - Quais estão sendo as principais barreiras para implementação?
 - As métricas estão atendendo as expectativas?
- Além do fórum, seria utilizado para acompanhamento das informações um **relatório em Power BI unificado com as 4 primeiras métricas descritas acima** e posteriormente, após ser construído e testado o modelo seria implementada a análise causal.