

# START-UP & Crecimiento

Concept

Business  
Planning

Product  
Dev.

First  
Commerce

Fully  
Comercial

Expansion

Ready  
for  
IPO

ROBERTO MORAGA

LEAN & AGILE COACH - TCS LATAM

# INTRO DUCCIÓN

## Emprender:

Acometer y comenzar una obra, un negocio, un empeño, especialmente si encierran dificultad o peligro.

## Emprendedor:

Que emprende con resolución acciones o empresas innovadoras.

## Emprendimiento:

Es la actitud y aptitud que toma un individuo para iniciar un nuevo proyecto a través de ideas y oportunidades. El emprendimiento es un término muy utilizado en el ámbito empresarial, en virtud de su relacionamiento con la creación de empresas, nuevos productos, nuevos servicios ó innovación de los mismos.

# CASOS DE ÉXITO

duolingo

Outreach

PRISMA  
medios de pago

despegar

Softtek®  


Rappi

QUINTOANDAR

EBAIX

Loft

WILD  
LIFE

.local

arco  
educar & crear valores

ifood



TOTVS

Loggi

stone®

Gympass

Nubank

Ascenty

 pagseguro

 mercado libre

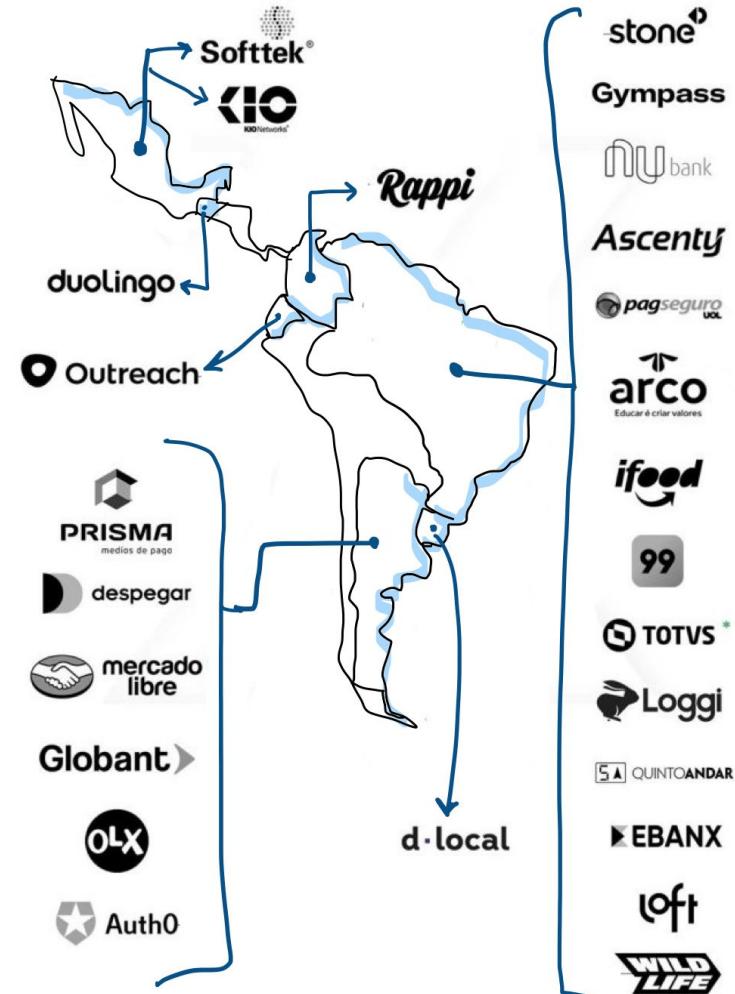
Globant

OLX

 Auth0

# CASOS DE ÉXITO!

UNICORNIOS  
en latam





crehana

Ingresar

Regístrate

Accede a +600 cursos online a precio de Aniversario

Dúo

CLS **5834** /mes

Cobro anual de CLS70,000  
Compartelo con 1 persona

- ✓ Acceso a todos los cursos
- ✓ Acceso a las especializaciones
- ✓ Cursos exclusivos Premium
- ✓ Mentoría personalizada

APRENDE SIN LÍMITES

Individual

CLS **4084** /mes

Antes: CLS79,000  
Cobro anual de CLS49,000  
Cuenta individual

- ✓ Acceso a todos los cursos
- ✓ Acceso a las especializaciones

Familiar

CLS **7834** /mes

Cobro anual de CLS94,000  
Compartelo con 3 personas

- ✓ Acceso a todos los cursos
- ✓ Acceso a las especializaciones
- ✓ Cursos exclusivos Premium
- ✓ Mentoría personalizada

Crehana es una plataforma de aprendizaje que se describe a sí misma como una comunidad educativa para personas creativas. Según Diego Olcese, el fundador y CEO, han alcanzado más de 2 millones de usuarios en 25 países distintos de habla hispana.

Space Ag es una [startup](#) agtech que monitorea cultivos agrícolas combinando tres tecnologías: inteligencia artificial, drones profesionales, y sensores IoT. Su especialización se encuentra en los cultivos intensivos y de alto valor





**NotCo, la empresa chilena respaldada por Jeff Bezos, apunta al status de “unicornio”**

# CASOS DE FRACASO



Por qué unos tienen éxito  
y otros

**fracasan ?**

El principal motivo del fracaso es que  
acabamos construyendo algo que nadie  
quiere!!

y  
tampoco somos capaces de tener  
reacción de cambio

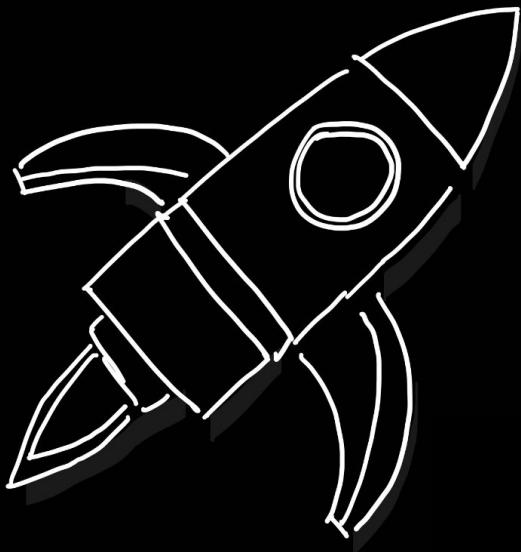


ELON MUSK

[✓] más calle, conoce a  
tu cliente



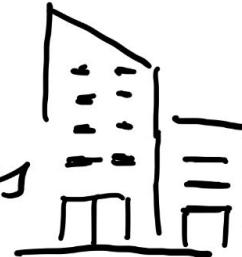
menos  
reuniones,  
planillas y  
ppts



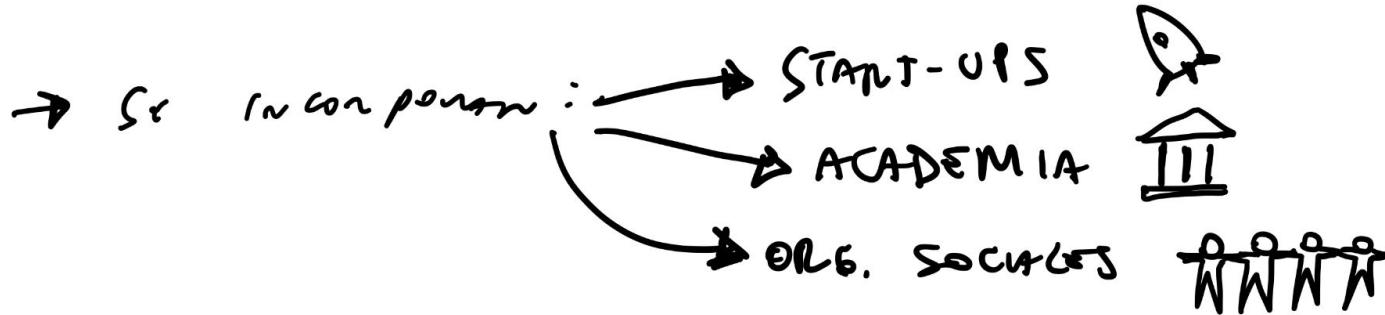
Una Startup es

una institución humana diseñada para crear  
un nuevo producto o servicio  
bajo condiciones de extrema incertidumbre

# ○ HOY LAS RESPUESTAS A LOS PROBLEMAS

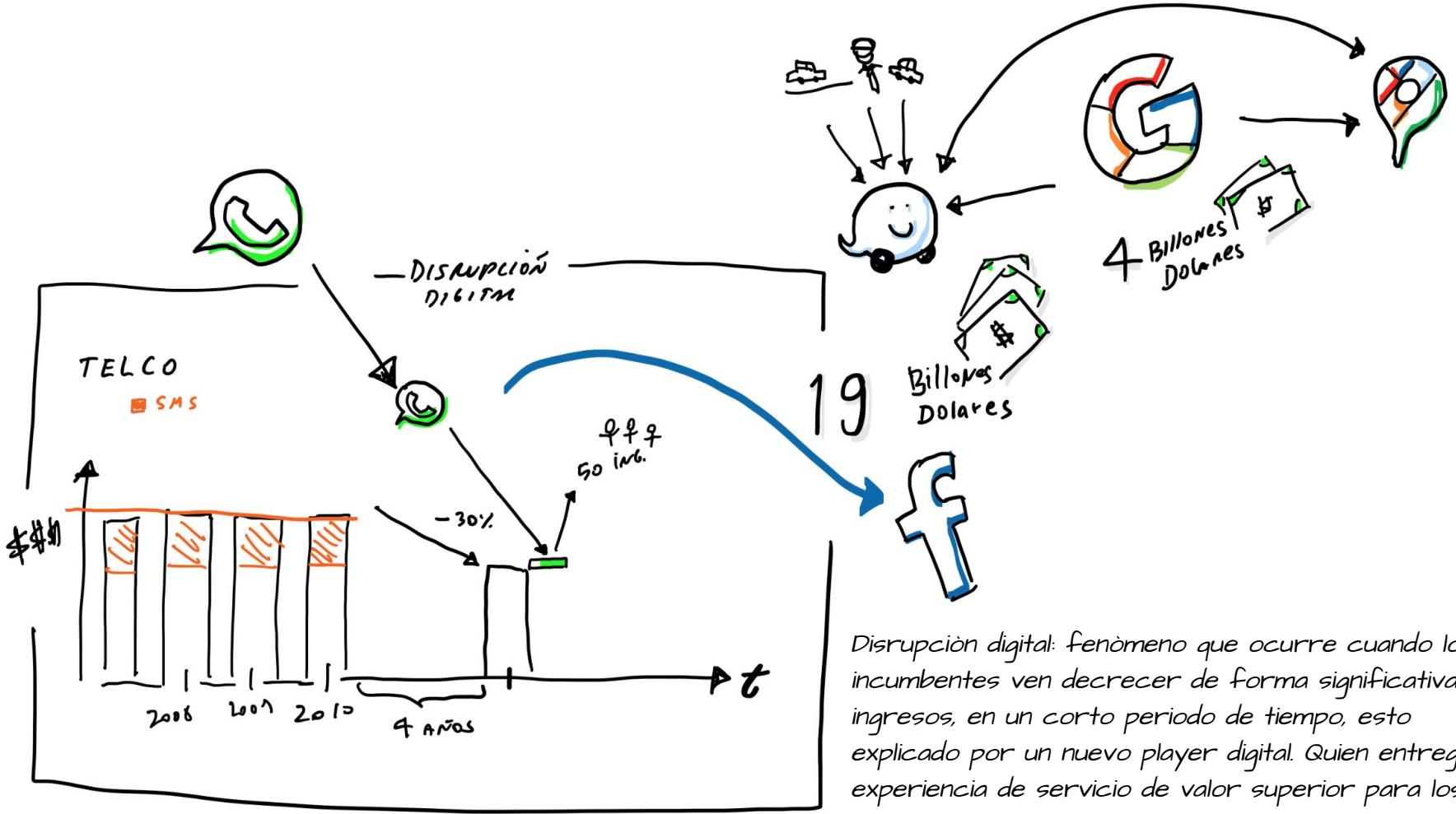


Y SI NO SÓLO VIENEN DE EMPRESAS



# Qué busca una START.UP ?

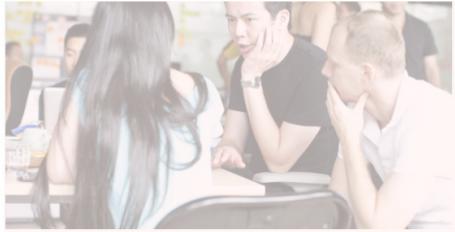
- Clientes desconocidos y funcionalidades desconocidas
- Nuevos clientes desconocidos para muchos mercados
- Funcionalidades desconocidas deseadas en muchos mercados
- Un modelo de negocios repetible y escalable
- Encontrar un segmento de mercado



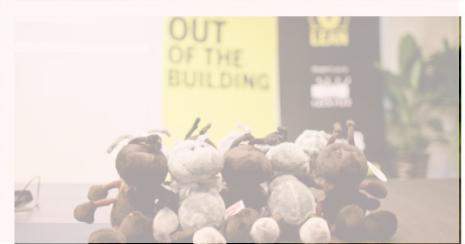
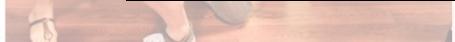
LEAN  
START UP

# LEAN START UP

Lean Startup, es una **marco ágil de emprendimiento**, que ofrece un enfoque científico para la **creación y gestión de nuevas empresas**, y para obtener un producto deseado por los clientes con mayor rapidez.

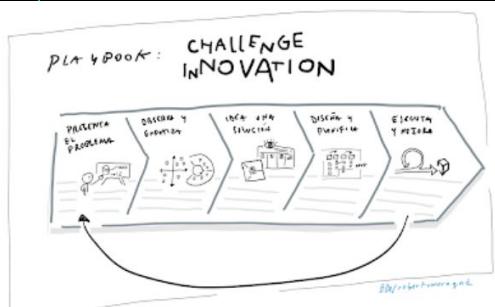


*El programa Lean Startup es mundialmente conocido por acortar el proceso de desarrollo de la empresa y poner en contacto a emprendedores e inversionistas.*





El programa Lean Startup es mundialmente conocido por acortar el proceso de desarrollo de la empresa y poner en contacto a emprendedores e inversionistas.

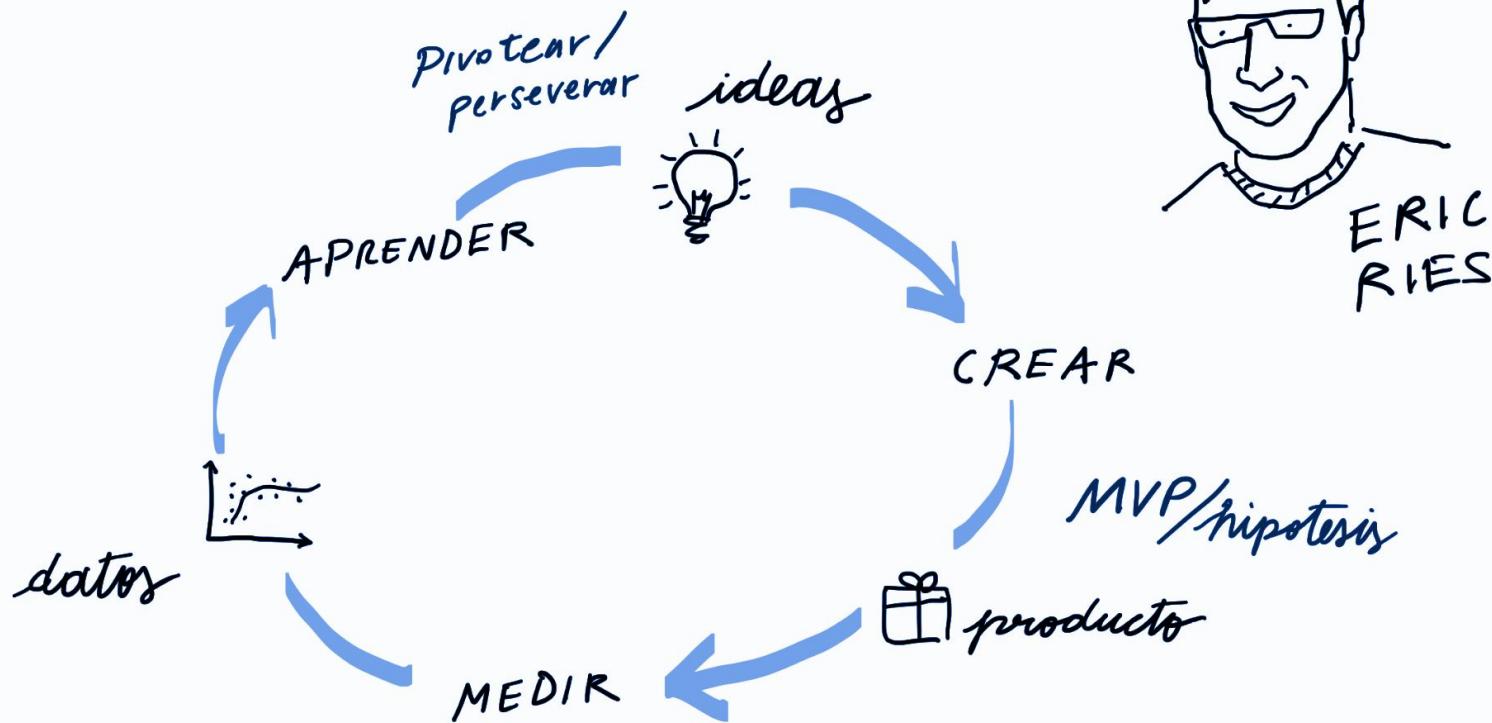




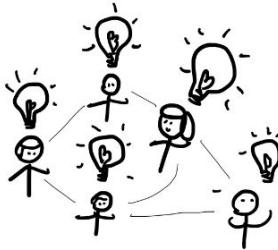
*El programa Lean Startup es mundialmente conocido por acortar el proceso de desarrollo de la empresa y poner en contacto a emprendedores e inversionistas.*



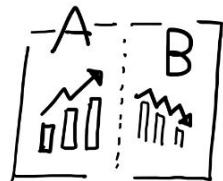
# LEAN STARTUP



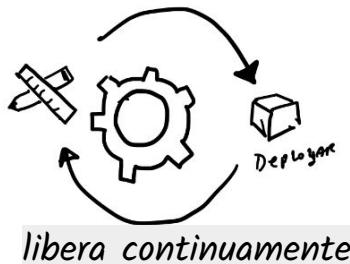
# PRINCIPIOS



los emprendedores  
están en todas partes

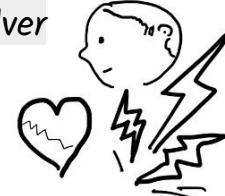


mide con datos, cuali  
y cuanti.

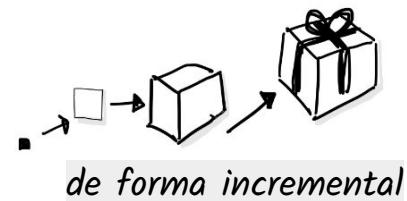
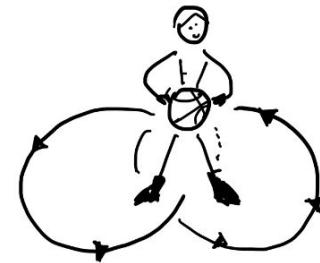


libera continuamente

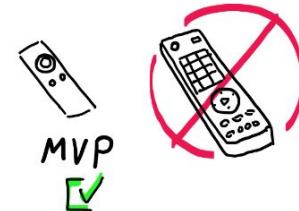
que nacen de un dolor  
que vale la pena  
resolver



pivotal/perseverar  
significa aprendizaje



de forma incremental



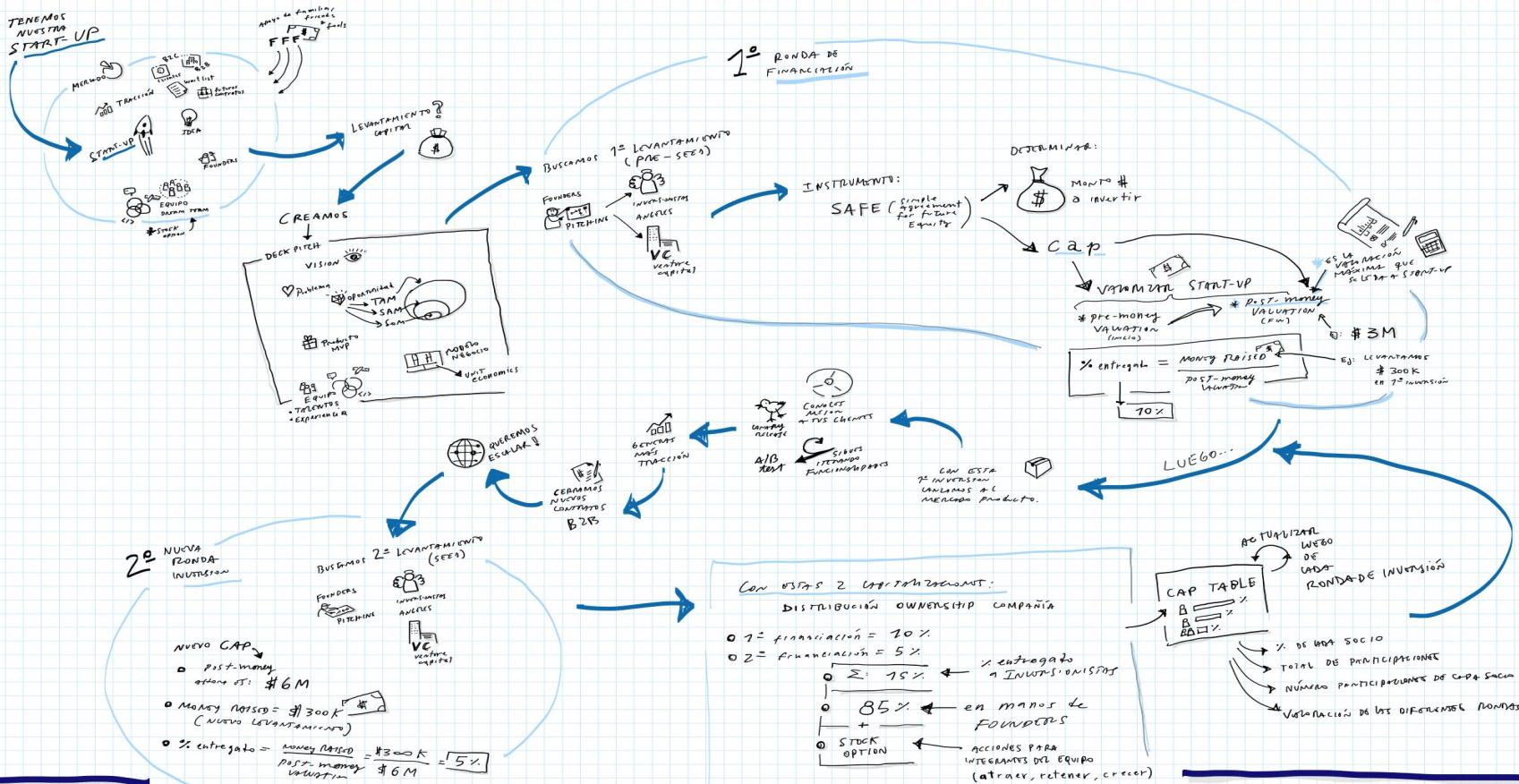
menos es más

WE ARE  
*Makers*.com

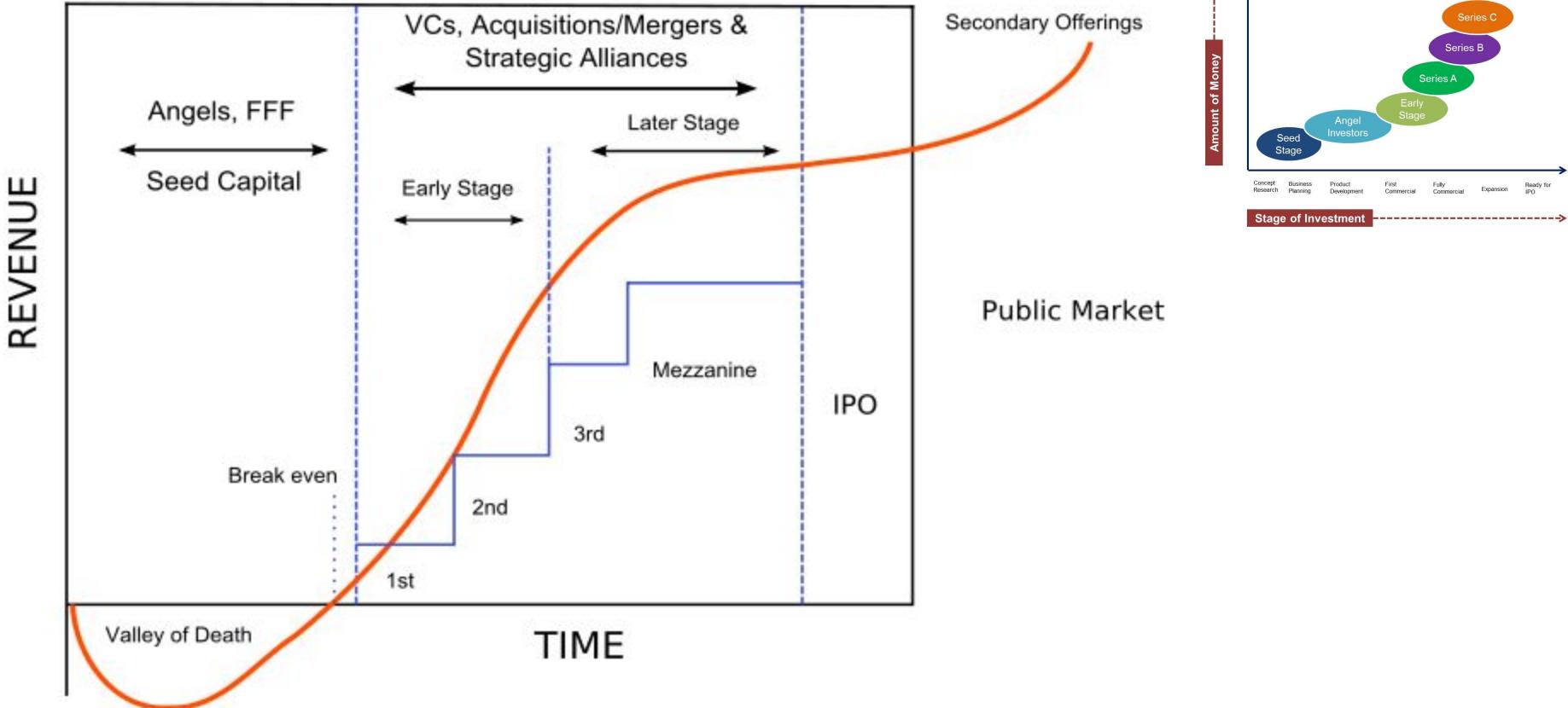
SHOW ME, DON'T TELL ME

CRECIMIENTO

# PLAYBOOK : emprendimiento y levantamiento de capital



# Startup Financing Cycle



ROTACION  
WIN-WIN

START-UP

- TIEMPOS VELOCIDAD
- DINAMISMO
- FLEXIBILIDAD
- EQUIPO MOTIVADO
- UN PRODUCTO NUEVO

+

E<sup>o</sup> corporativo

- NUEVOS CLIENTES
- CANALES DE DISTRIBUCION
- ACCESO A RECURSOS

UN E<sup>o</sup> SE DESARROLLA 2 AÑOS  
EN LAZADA UN NUEVO PRODUCTO  
(ES LARGO DESARROLLO UNA NUEVA CAPACIDAD)

BOTTOM LINE

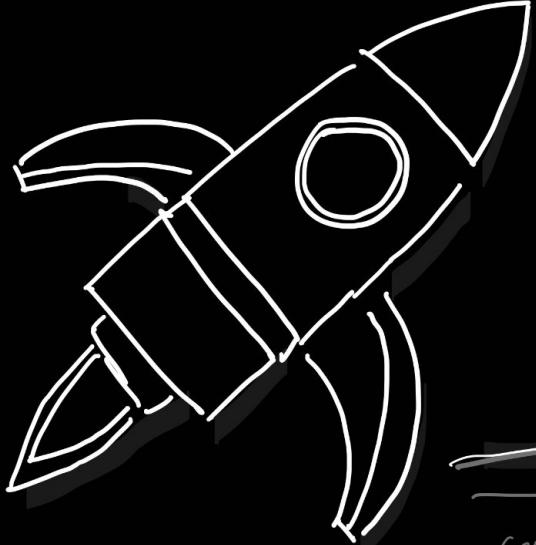
No te enamores de tu IDEA,

enamórate del problema de tu cliente

a nuestros clientes no les importa si  
sigues Lean, Agile, Design Thinking

preocúpate de conocerlos,  
diseña y entrégales una  
**experiencia irresistible**

te imaginas cómo  
nos vemos en 5  
años más?



# START-UP & Crecimiento

Concept

Business  
Planning

Product  
Dev.

First  
Commerce

Fully  
Comercial

Expansion

Ready  
for  
IPO

ROBERTO MORAGA

LEAN & AGILE COACH - TCS LATAM