

# Boites à outil pour les chefs et cadres d'entreprise



Cédric A. LOMBARDO, Louis BROU & Abdoulrahim BELEM



## EDITO

So of

La pandémie de COVID-19, son agent responsable le SARS-Cov2 et l'état des connaissances évoluent chaque jour.

Les réponses s'améliorent et se complètent.

Nous avons souhaité fournir aux dirigeants et cadres d'entreprise un meilleur point de vue pour observer l'évolution de la pandémie, ses implications pour leurs entreprises et des outils pour construire leur réponse.

Alors que le virus s'implante en Afrique de l'Ouest, nous avons la chance :

- De tirer les leçons du développement des deux foyers chinois puis européen
- De bénéficier d'un retour d'expérience sur la gestion sanitaire d'un risque d'épidémie grâce à FBOLA
- D'avoir développé la résilience de nos entreprises et de nos outils d'exploitation, en garantissant la continuité de service aux heures sombres des coups de feu.

La réponse est, en plus, d'une grande simplicité : hygiène et discipline. Et pourtant... Si les systèmes sanitaires européens ont pu être dépassés, sommes-nous sûrs que nos conditions d'accès à l'hygiène et à la santé, à l'eau potable et à l'assainissement, etc., ne le seront pas ?

Nous savons par quelle brèche la pandémie peut se déployer, quelles faiblesses peuvent faciliter son évolution et comment le temps peut nous manguer.

Des publications scientifiques et économiques internationales se constituent, des entreprises ivoiriennes ont déjà engagé un plan d'action.

Un retour d'expérience est possible.

Nous avons tenté de le résumer dans cette première boite à outil et à réflexion. Pour vous aider à développer, avec plus de compréhension et de réactivé, votre plan de maitrise COVID-19: un plan de protection de vos collaborateurs et de votre management, un plan de protection de vos parties prenantes (clients, fournisseurs, communautés locales etc.) et un plan de continuité de vos activités.

Nous espérons poursuivre et améliorer cette boite à outil, grâce à vos retours et partage d'expérience : nous ne savons pas si, comment et pendant combien de temps cette situation peut évoluer... Nous devons être solidaires, agir rapidement, sans précipitation, en concertation et connaissance de cause.

Nous allons vivre une expérience inédite dans le management de nos entreprises, qu'elle soit l'opportunité de renforcer nos liens envers nos entreprises, nos collaborateurs et notre population.

Nous pouvons, chacun dans nos champs d'expertises, apporter une contribution à un effort commun. Nous espérons que celle-ci vous sera utile, qu'elle vous aidera à formuler vos réponses et trouver votre contribution solidaire.

Dans l'union, la discipline et la fraternité, nous surmonterons cette épreuve. Prenez soin de vous et de vos proches.









#### Objectifs stratégiques :

- Comprendre la pandémie de COVID-19 et son agent responsable : le coronavirus SARS-Cov2
- Réduire les risques de transmission et favoriser la disponibilité d'outils de prévention
- Eviter la saturation des systèmes de santé et laisser disponible les outils de prise en charge médicale
- Réduire les impacts socio-économiques et assurer une continuité d'activité dans l'intérêt des populations



#### Bilan au 28/03/2020:

Données arrêtées le 28 mars à 12h00 GMT

#### **NOMBRE DE CAS CONFIRME: 614 224**

NOMBRE DE CAS AC	TIFS: 448 656	NOMBRE DE CAS	<b>CLOS</b> : 165 568
Etat non critique :	Etat critique :	Patients stabilisés :	Patients décédés :
424 659 (96%)	23 997 (5%)	137 328 (83%)	28 240 (17%)

#### Les 3 questions du chef d'entreprise :

- 1. Comment protéger au mieux mes collaborateurs du SARS-Cov2?
- Quels sont les impacts possibles du COVID-19 sur mon activité, comment réduire ces risques et assurer une continuité d'activité?
- Comment protéger mes parties prenantes du SARS-Cov2 (clients, fournisseurs, sous-traitant...)?

#### Favoriser l'élaboration d'un plan de maîtrise COVID-19 en entreprise

- Proposer un état des lieux sur le virus SARS-Cov-V2 : origine, cycle de vie, transmission, reproduction, etc.
- Proposer un état des lieux sur la maladie Covid-19 : modélisations, prévention par type de transmission
- Proposer un kit de communication (ex : affiches,) et d'outils de prévention (ex : Tuto fontaine à eau, masques)
- Partager un retour d'expérience d'entreprises ivoiriennes pour favoriser un cas pratique en entreprise.

### **SOMMAIRE**

#### 1- COMPRENDRE L'ÉPIDÉMIE

1.1- Evolution de la pandémie	5
1.2- SARS-CoV-2 – Carte d'identité du virus	. 6
1.3- COVID-19 – Carte d'identité de la maladie	. 8
1 4- COVID-19 – Analyse de la nandémie	11

#### 2.DÉPLOYER DES OUTILS DE RÉPLIQUE

2.1- Plan de maîtrise et de continuité	.15
2.2- Affiche prévention	16
2.3- Organiser la distanciation sociale	18
2.4- Organiser le télétravail	20
2.5- Fabriquer des masques nettoyables	21
2.6- Fabriquer du gel hydro-alcoolique	23
2.7- Déployer des fontaines à eau	24
2.8 -Renforcer l'hygiène des mains	26
2.9 -Renforcer l'hygiène des surfaces	27



## 1.État des lieux, 28 mars 2020 - 12H00 GMT





Le retour d'expérience Chinois et Sud-Coréen établit qu'en deux mois, le pic de contagion peut être plafonné et commencer une régression en moins de 3 mois, avec un nombre de nouveaux cas locaux en forte diminution\*

Le retour d'expérience européen nous enjoint à la réactivité et à la précaution : le délai de réponse collectif a favorisé la saturation des systèmes de santé, enjoignant des mesures de confinement fortes avec un impact socioéconomique important.



#### Pour suivre l'évolution de la pandémie la pandémie

Rapport journalier OMS: https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/situation-reports

Tableau de bord WOLRDOMETER: https://www.worldometers.info/coronavirus/

Tableau de bord ARCGIS : https://www.arcgis.com/apps/opsdashboard/index.html#/bda7594740fd4029942346 7b48e9ecf6

## 1.1.Évolution de la pandémie

La pandémie mondiale à coronavirus de 2019-2020 est une épidémie de maladie infectieuse respiratoire émergente appelée Corona VIrus Disease 2019 (COVID-19), causée par le virus SARS-CoV-2.

#### 14 décembre 2019 :

Une épidémie de pneumonies d'allure virale d'étiologie inconnue a émergé dans la ville de Wuhan (province de Hubei, Chine)

#### 28 février 2020 :

Deux mois après son apparition **en Chine**, **l'épidémie semble atteindre son pic** 

#### 09 mars 2020:

Les autorités chinoises annoncent la réouverture de lieux publics et la fermeture d'hôpitaux de campagne, alors que le nombre de nouveaux cas est en forte diminution dans le pays<sup>2</sup>

#### 16 mars 2020:

McKinsey publie une première analyse « COVID-19 – Implications for business<sup>5</sup> »

#### 19 mars 2020:

OMS annonce le franchissement du seuil de 200.000 cas dans le monde, en 12 jours<sup>6</sup>

#### 25 mars 2020 :

La Côte d'Ivoire annonce 73 cas confirmés, 3 patients guéris et 0 décès<sup>7</sup>

#### 26 mars 2020:

La Côte d'Ivoire annonce une mesure d'isolement de la ville d'Abidjan et ses agglomérations à partir du 29/03/2020

#### 9 janvier 2020 :

Découverte d'un nouveau coronavirus -SARS-Cov-2 (OMS), agent responsable d'une nouvelle maladie infectieuse respiratoire : COVID-19 (CoronaVIrus Disease 2019)

#### - 07 mars 2020 :

OMS annonce le franchissement du seuil de 100.000 cas mondial en moins de 3 mois<sup>1</sup>

#### 11 mars 2020:

Premier patient ivoirien est dépisté<sup>3</sup>. L'OMS déclare pandémie du COVID-19<sup>4</sup>

#### - 18 mars 2020 :

Le premier patient africain décède au Burkina Faso<sup>6</sup>

#### - 19 mars 2020:

L'Europe a franchi à elle seule le seuil de 100.000 cas<sup>6</sup>

#### 25 mars 2020 :

Franchissement du seuil de 400.000 cas mondial en 6 jours<sup>8</sup>

#### ► 28 mars 2020 :

franchissement du seuil des 600.000 cas - Les États Unis deviennent le nouvel épicentre de la pandémie

<sup>1-</sup> https://www.who.int/fr/news-room/detail/07-03-2020-who-statement-on-cases-of-covid-19-surpassing-100-000

<sup>2-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

<sup>3-</sup> https://www.who.int/docs/default-source/coronaviruse/situation-reports/20200312-sitrep-52-covid-19.pdf?sfvrsn=e2bfc9c0\_4

<sup>4-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

<sup>5-</sup> https://www.mckinsey.com/business-functions/risk/our-insights/covid-19-implications-for-business

 $<sup>6-</sup> https://www.who.int/docs/default-source/coronaviruse/situation-reports/20200319-sitrep-59-covid-19.pdf?sfvrsn=c3dcdef9\_2$ 

<sup>7-</sup> https://www.rti.ci/info/societe/26694/48-nouveaux-cas-de-covid-19-annonces-par-le-ministere-de-la-sante-en-cote-divoire

 $<sup>8-</sup>https://www.who.int/docs/default-source/coronaviruse/situation-reports/20200325-sitrep-65-covid-19.pdf?sfvrsn=2b74edd8\_2$ 

<sup>9-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

#### Famille des coronavirus - 3ème contact

Les coronavirus (CoV) sont une famille de virus provoquant de simple rhume ou des maladies plus graves le syndrome respiratoire du Moyen-Orient (MERS) et le syndrome respiratoire aigu sévère (SRAS).

Les coronavirus se transmettent de l'animal à l'homme. Des enquêtes ont révélé que le SARS-CoV se transmettait de la civette à l'homme et le MERS-CoV du dromadaire à l'homme. Plusieurs coronavirus connus qui n'ont pas encore infecté l'homme circulent chez certains animaux.

Le dernier coronavirus qui découvert, SARS-CoV-2, est responsable de la maladie à coronavirus 2019 (COVID-19)..

#### Ce tableau vous permet de comparer l'impact de ces 3 virus :

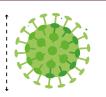
Origine	Période	Appellation	Nombre de cas	Nombre de décès	Nombre de Pays contaminé	Pays africains
Chine	Novembre 2002 à juillet 2003	SARS-CoV	8 346	646	Plus de 30	1
Moyen-Orient	2012/2015	MERS / SARS-CoV	1 293	458	Plus de 25	0
Chine	9 janvier 2020 – 25 mars 2020	COVID-19 / SARS-CoV-2	428 217	19 101	Plus de 167 pays	36

#### Origine

Le réservoir de virus est probablement animal<sup>10</sup>.

Un virus à 96% identique au SARS-Cov-2 a été identifié chez des chauves-souris capturées en Chine. Plusieurs publications suggèrent que le pangolin, pourrait être l'hôte intermédiaire entre la chauve-souris et l'homme.

#### Taille:



virus covid-19 Diamètre de 125 nanomètre

« Légèrement plus grand que les virus de la grippe, du SRAS et du MERS »

#### Contagieux mais fragile

Le virus est sensible à tous les désinfectants habituels.

La prévention repose essentiellement sur l'évitement de contact avec un sujet suspect ou confirmé, le lavage fréquent des mains, l'utilisation de mouchoirs unique, la désinfection des mains après contact avec des surfaces contaminées telles que des poignées de portes, éviter la production d'aérosols (toux) ou les échanges manuels.

<sup>10-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

#### Durée de vie :

#### En aérosol ¹º(suspension sèche dans l'air, hors gouttelettes) et sur 4 types de surfaces¹¹:

En suspension	Sur une surface de	Sur une surface de	Sur une surface	Sur une surface de
dans l'air	Cuivre	Carton	d'Inox	Polypropylène
Encore très présent après 3 heures*.	Les virus infectieux ont disparu en 4 heures.	Les virus infectieux ont disparu en 24 heures.	Encore détectable à faible concentration après 72 heures.	Encore détectable à faible concentration après 72 heures



*Un aérosol de 5 microns* peut rester en suspension dans l'air pendant *1 à 18 heures* selon la ventilation.



SARS-Cov-2 perdrait son potentiel infectieux en cas d'exposition à 56°C pendant 20/30 minutes ou à 65°C pendant 5/10 minutes



Des articles font référence à une durée de vie de 3 jours en milieu sec à 10 jours en milieu humide.

#### Taux de reproduction:

- Le taux de reproduction de base (RO) se situe entre 1,4 et 2,5<sup>13</sup>; chaque personne malade peut infecter en moyenne entre 1,4 et 2,5 nouvelles personnes.

Grippe humaine saisonnière	1,5-2,5
SARS	2 et 4
Rougeole	15

#### Mode de transmission:



#### Origine de la transmission

voie oro-fécale, exhalé par voie respiratoire ou excrété dans les selles<sup>15&16</sup>



## Transmission par voie aérienne

par les sécrétions (glaires nasales, crachats), les grosses gouttelettes (de 10 à 100 microns), (éternuement, toux) et les aérosols, fines gouttelettes (de 5 à 10 microns)



#### Transmission par les selles

Le risque de contracter la COVID-19 par contact avec les matières fécales paraît faible, le virus peut être présent dans les matières fécales, il ne se propage pas principalement par cette voie, un principe de précaution doit être appliqué



## Transmission par contact manuel

le virus est contracté par le contact et porté vers la sphère oro-buccale ou les yeux par la main dominante



#### Transmission par animal

Les sources animales éventuelles de la COVID-19 n'ont pas encore été confirmées.

<sup>\*:</sup> Trois heures est la durée maximale testée, au terme de laquelle le titre infectieux restait significatif

<sup>11-</sup> Neeltje van Doremalen, Trenton Bushmaker, Dylan H. Morris et Myndi G. Holbrook, « Aerosol and Surface Stability of SARS-CoV-2 as Compared with SARS-CoV-1 », New England Journal of Medicine 17 mars 2020, NEJMc2004973 (ISSN 0028-4793 et 1533-4406, DOI 10.1056/NEJMc2004973, lire en ligne [archive], consulté le 19 mars 2020)

<sup>12-</sup>NeeltjevanDoremalen,TientonBushmaker,DylanH.Morris,MyndiG.Holbrook,Amandine,Gamble,BrandiN.Williamson,AzaibTiamin,Jennifert.Harcourt,Nataliel.Thomburg.SusanGerber,JamesO.Lloyd-Smith,EmmiedeWit,Vincentl. Murster(2020)[AerosolandsurfacestabilityofHcOv19[SAPS-CoV-62]comparedtoSAPS-CoV-1]:https://doi.org/10.1101/202003.09.20033217[archive]:Laboraton,ofVirology/NationalInstitutesofH-ealth,Hamilton,WTJ.USA

<sup>13-</sup>https://www.who.int/fr/news-room/detail/23-01-2020-statement-on-the-meeting-of-the-international-health-regulations-(2005)-emergency-committee-regarding-the-outbreak-of-novel-coronavirus-(2019-noov)

<sup>14-</sup> Gilles Pialoux, chef du service des maladies infectieuses et tropicales de l'hôpital Tenon, Paris & Anne Goffard, médecin virologue au CHU de Lille Reconstruction de l'hôpital Tenon, Paris Recons

<sup>15-</sup>https://www.who.int/fr/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses

<sup>16-</sup>https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

#### Corona VIrus Disease 2019 (COVID-19)

Maladie infectieuse respiratoire émergente causée par le virus SARS-CoV-2.

#### Mode de prévention

Le principal mode de prévention repose sur l'application de règles d'hygiène stricte et respectées par tous<sup>17</sup> & 18

Hygiène	Hygiène respiratoire	Hygiène corporelle	Hygiène des WC	Hygiène des lieux publics
Mode de contact	Réception de gouttelettes (discussion face à face, toux)	Présence sur les mains, le corps et les vêtements	Présence dans l'air et sur les objets touchés	Présence dans l'air Présence sur les objets touchés (poignées, meubles, téléphone, etc. )
Mode de prévention	Distance sociale Éternuer dans un mouchoir unique ou dans l'épaule* Port d'un masque* Port de lunettes	Lavage de mains du corps et des vêtements Éviter de toucher les yeux, le nez et la bouche Saisir les objets avec sa main non dominante*	Nettoyage régulier de surfaces Ventilation Port d'un masque* Appliquer Hygiène corporelle	Distance sociale  Nettoyage régulier de surfaces  Ventilation  Port d'un masque*  Appliquer Hygiène corporelle

<sup>\*:</sup> Ces geste barrières sont présentés plus avant dans la boite à outil (Section 2)

#### Période d'incubation

En moyenne de 5 à 6 jours, avec des extrêmes de 2 à 12 jours, ce qui justifie la période de quarantaine de 14 jours<sup>18</sup>.

#### Période de contagion

- Le porteur du virus est contagieux avant même l'apparition des premiers symptômes, ce qui retarde le délai de
- Le patient guéri semble rester contagieux pendant 20 jours en moyenne, avec un extrême à 37 jours observé sur un patient<sup>19</sup> .

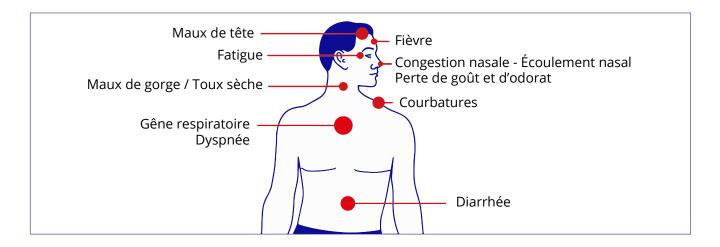
<sup>17-</sup> https://www.who.int/fr/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses

<sup>18-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

<sup>19-</sup> https://www.thelancet.com/pb-assets/Lancet/pdfs/S014067362305663.pdf

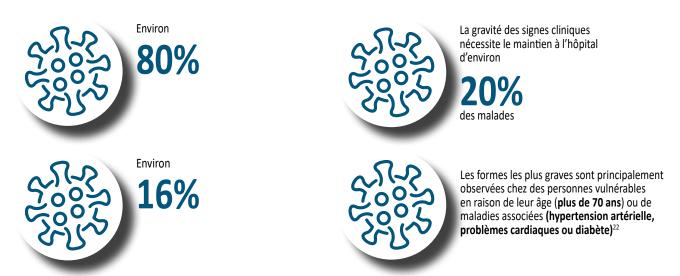
#### Symptômes

- Certaines personnes, bien qu'infectées, ne présentent aucun symptôme et se sentent bien.<sup>20</sup>
- Les symptômes sont généralement bénins et apparaissent de manière progressive.
- Les symptômes les plus courants de la COVID-19 sont d'abord la fièvre, la fatigue et une toux sèche ; viennent ensuite des douleurs, une congestion nasale, un écoulement nasal, des maux de gorge ou une diarrhée.



#### Gravité

Les informations exprimées ci-après sont celles encore diffusées par l'OMS:



Les taux de gravité sont régulièrement mesurés, sur une base statistique toujours plus grande ; les données exprimées n'ont de sens qu'au jour de leur mesure.

Ils ne reflètent pas seulement la gravité du virus, mais aussi notre capacité de détection et de soin. Sur la base de 299,875cas actifs au 25 mars 2020, seul 4% des patients hospitalisés étaient en état critique.<sup>23</sup>

<sup>20-</sup> https://www.who.int/fr/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019/advice-for-public/q-a-coronaviruses

<sup>21-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

<sup>22-</sup> https://www.pasteur.fr/fr/centre-medical/fiches-maladies/coronavirus-wuhan

<sup>23-</sup> https://www.worldometers.info/coronavirus/

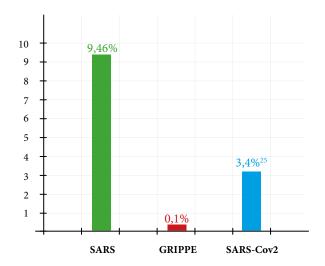
#### Taux de létalité:

Le taux de létalité officiellement fixé par l'OMS au 03 mars 2020

SARS

GRIPPE SAISONNIÈRE

SARS-COV2



Ces données sont régulièrement mesurés, sur une base statistique toujours plus grande ; les données exprimées n'ont de sens qu'au jour de leur mesure.

Ils ne reflètent pas seulement la gravité du virus, mais aussi notre capacité de détection et de soin. Sur la base de 128,342 cas clos au 25 mars 2020, le taux de patient décédé était de 15%.<sup>25</sup>

#### Traitement:



Pas de traitement connu



Vaccin en cours de recherche (durée moyenne estimée : 12 à 18 mois)



Traitements rapportés : La chloroquine est toujours considérée comme un sujet d'étude par l'OMS

<sup>24-</sup>WHO Director-General's opening remarks at the media briefing on COVID-19 - 3 March 2020 - World Health Organization, March 3, 2020

<sup>25-</sup> https://www.worldometers.info/coronavirus/

#### La prévention s'impose, aucun traitement n'est disponible

En cas de contamination et de vulnérabilité du patient, la prise en charge médiale est la seule option. Il est majeur de ralentir la progression, pour favoriser l'accès des patients aux moyens médicaux et réduire les impacts socio-économiques.

Il est majeur de ralentir la progression, pour favoriser l'accès des patients aux moyens médicaux et réduire les impacts socio-économiques.

#### Chaque pays a commencé avec 1 seul cas

La mesure de l'évolution de la pandémie dépend de la disponibilité de test de dépistage, l'accès au patient et les mesures de prévention mises en œuvre. Plus nos mesures de prévention seront actives, mieux nous contiendrons cette épidémie.

#### Observations régionales :

#### Les cas actifs baissent en Chine, depuis le pic de l'épidémie le 18 février

L'analyse de la contagion en Chine, préparée depuis le SARS, témoigne que la mise en œuvre d'actions efficace de prévention peut contenir la maladie dans des délais raisonnables, malgré leur retard de mise en place (22/25 janvier 2020). Aujourd'hui, la Chine ne connaît que des cas importés (aucune transmission locale), faisant craindre une 2nde vague d'épidémie

#### L'épidémie en Europe, maintenant l'épicentre de la pandémie, a été plus rapide qu'en Chine

L'analyse européenne, sans récente expérience de contagion, encourage des actions rapides et efficaces de prévention. L'insuffisance de contrôles initiaux et le délai de prise de conscience de tous les acteurs peut favoriser une progression exponentielle de l'épidémie.

#### Le prochain épicentre de la panémie semble être les Etats Unis.

Unissons nos efforts pour que l'Afrique ne lui succède pas

## Pour une lecture comparative Chine/Europe, nous vous recommandons ces deux articles, dont le second est régulièrement mis à jour



« Comment l'Europe est devenue l'épicentre de la pandémie », Le Monde, 18 mars 2020

 $https://www.lemonde.fr/les-decodeurs/article/2020/03/18/en-graphiques-comment-l-europe-est-devenue-lepicentre-de-la-pandemie-de-covid-19\_6033558\_4355770.html$ 

« Aplatir la courbe des contaminations de Covid-19 sera l'enjeu des semaines à venir », Le Monde, 13 mars 2020

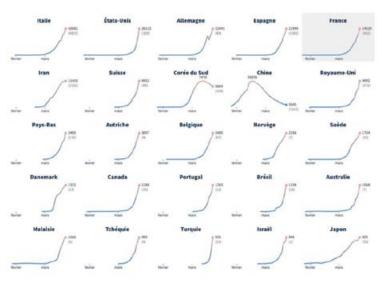
https://www.lemonde.fr/les-decodeurs/article/2020/03/13/aplatir-la-courbe-des-contaminations-du-covid-19-sera-l-enjeu-des-semaines-a-venir\_6032925\_4355770.html

L'épidémie est déclarés en Afrique subsaharienne : si des pays et opérateurs économiques ont un plan de prévention avec l'expérience de EBOLA, cet avantage pourra être contrebalancé par l'accès relatif des populations aux services de santé, à des solutions d'hygiène et d'assainissement.

Un principe de précaution doit s'appliquer avec d'autant plus de diligence que le SARS-CoV-2 est contagieux.



Partout l'épidémie est exponentielle, à l'exception de 3 cas rassurants : Chine, Corée et Japon...



#### Caractéristiques des réponses

Si tous les pays suivent plus ou mien un même plan, le rapport McKinsey du 25 mars 2020 identifie 4 niveaux de réponses différentes :

- La mise en œuvre de mesures exceptionnelles pour une propagation limitée, typiquement le modèle chinois avec des confinements massifs et la construction d'infrastructure hospitalière géantes
- Un contrôle progressif grâce à une utilisation efficace des meilleures pratiques de santé publique, telle que la Corée du Sud qui a mobilisé une intelligence artificielle pour renforcer son dépistage
- Un échec dans la mise en place des mesures de contrôle initial favorise une dispersion rapide de la maladie et la saturation des systèmes de santé
- Le développement d'une immunité est le dernier scénario, mentionné par certains décideurs politiques il est insuffisamment caractérisable pour le moment.



## Pour « prendre connaissance du Rapport McKinsey : « COVID-19: Briefing note, 25 march 2020 »

https://www.mckinsey.com/~/media/McKinsey/Business%20Functions/Risk/Our%20Insights/COVID%2019%20Implications%20for%20business/COVID%2019%20March%2025/COVID-19-Facts-and-Insights-March-25-new.ashx

#### Modélisation de la contagion

Des modèles de simulation de la progression du COVID-19 s'affinent, pour identifier les scénarii de transmission sur une population de référence, théoriquement comprise de personnes saines, affectées, guéries et décédées :



- L'absence de mesures favorise une progression rapide, avec un taux de contagion entrainant une saturation des systèmes de santé et un taux de mortalité croissant. Les survivants sont guéris.



- Une mesure de confinement total permet d'isoler une population saine, l'autre segment de population s'équilibrera entre personnes affectées, guéries et décédées. La gestion des systèmes de santé est améliorée, mais il faudra sortir de confinement total la population protégée, au risque de l'exposer à nouveau si aucune médication n'est trouvée.



- Les mesures de distanciation sociales normales sont un facteur de ralentissement de l'épidémie. Elles favorisent le maintien de activités, mais peuvent ne pas favoriser l'équilibre entre la disponibilité des capacités de soin et la croissance du volume de personnes affectées.



- Les mesures de distanciation sociales les plus extrêmes s'avèrent le plus efficaces dès le début de l'épidémie. Elles favorisent la quête d'un équilibre entre capacités de soin et volume de personnes affectées, il s'agit alors de trouver l'équilibre entre le maintien des fonctions sociales et économiques.



## Pour « visualer » le concept de modélisation, nous vous recommandons cet article du Washington Post :

"Why outbreak like coronavirus spread exponentially and how to flatten the curve" https://www.washingtonpost.com/graphics/2020/world/corona-simulator/

#### Perspectives proposées

Il est difficile de proposer des perspectives, mais il est possible d'en partager certaines :

- Selon McKinsey – 18 Mars 2020, deux principaux scénarii se dessinent :



Un redémarrage retardé de l'économie : l'épidémie en Asie s'infléchit au début du 2nd trimestre 2020, puis vient le tour de l'Europe, elle reste contenue en Afrique et en Amérique du Sud. Au 4ème trimestre un redémarrage économique se ressent.



Une contraction prolongée : il faut attendre le milieu du 2nd trimestre 2020 pour voir l'épidémie s'infléchir en Asie puis en Europe, mais l'Afrique connait une épidémie généralisée.

- L'OMS 19 mars 2020, par la voix de son directeur général, l'Ethiopien Tedros Adhanom Ghebreyesus, a enjoint les Etats africains « à se réveiller (...) se préparer au pire et se préparer dès aujourd'hui »
- Des membres du corps médical africain s'inquiètent de l'insuffisance des moyens de dépistages, des risques de saturation des systèmes de santé, d'infection du personnel de santé, suivi d'un taux de mortalité élevé à raison des facteurs d'âge et de comorbidités<sup>26</sup>.

## 2.BOITE A OUTILS



La réponse au COVID-19 nous conduit à mettre en place :

- un plan de maitrise sanitaire orienté sur le contrôle de l'épidémie ;
- un pan de continuation des activités pour assurer au mieux les fonctions économiques de l'entreprise, dans l'intérêt de nos collaborateurs et nos clients.

Toutes les entreprises ne disposent pas des mêmes outils pour répondre à la situation.

- Les entreprises engagées dans une forte démarche d'hygiène, notamment celles proposant des produits alimentaires à la consommation du public, disposeront déjà d'un plan de maitrise sanitaire, assis sur au moins une norme de comportement internationale (ex : HACCP).
- Les industriels ayant rédigé un document unique ou un plan d'opération interne sont également outillés dans la formalisation d'un plan de continuité des activités. Il faudra l'adapter au contexte
- Nombreuses sont les entreprises, surtout les PME et PTE, qui ne disposent pas d'expérience ou de ressources suffisantes pour s'organiser ; nous espérons que ce dossier leur sera particulièrement utile.

En toute hypothèses, toutes les entreprises devront élaborer ou mettre à jour un plan d'action COVID-19. Il s'agira de :

- Cartographier le risque de transmission dans l'entreprise (collaborateurs et clients) et les dispositifs de précaution
- Cartographier les activités essentielles au maintien de l'activité et leurs besoins opérationnels (RH, conso...)
- Elaborer un cadre de concertation avec ses différentes parties prenantes (délégué du personnel, fournisseurs...)
- Formuler des hypothèses sur les perturbations : fréquentation clientèle, gestion stocks, arrêts maladie, absentéisme...
- Élaborer des scénarios répondant aux hypothèses : volume de fréquentation et organisation des collaborateurs en présentiels, organisation des distances sociales (collaborateurs/collaborateurs et collaborateurs/clients, clients/ clients), achat et mise en place des EPI/EPC, organisation des stocks / production / rotations d'équipes, etc.
- Organiser en conséquence les différents flux d'activités, rédiger et diffuser les documents opérationnels formalisant le mode d'exploitation.

Le 18 mars 2020, McKinsey a publié une analyse des réponses de 100 entreprises dans le monde. Pour gagner en réactivité, nous l'avons revue et complété pour la rendre plus accessible au lecteur francophone opérant en Afrique de l'Ouest.

Les entreprises réagissent à l'épidémie en 5 axes organisationnels pour 18 domaines d'actions :

#### AXE 1 - PROTECTION DES EFFECTIFS

1-Politique et gestion	Organisation d'un portefeuille de politiques et d'actions, y compris la prévention des incidents / arrêt d'exploitation, hygiène des lieux et des surfaces, distanciation sociale
2-Communication multicanaux et bidirectionnelle	Organisation et diffusion de l'information ; Communications multicanaux d'information et de sensibilisation ; mécanismes de signalement confidentiels des collaborateurs
3-Personnel et entrepreneurs	Hiérarchisation des présences (ex : télétravail vs. astreinte vs rotation) ; organisation logistique du télétravail (réseau VPN, ordinateurs portables, disponibilité de la bande passante) ; Dispositif de protection des travailleurs sur site
4-nstallations et normes sur site	Cible parties prenantes & collaborateurs sur site : Prévention de la propagation (communication, distanciation sociale, EPI, etc.) ; Organisation des rotations d'équipes ; Fermetures de certains postes et sites
5-Domaine de santé publique	Collaboration & Engagement du secteur privé aux côtés des autorités et des responsables de la santé publique

#### AXE 2 - STABILISATION DE LA CHAINE D'APPROVISIONNEMENT

6-Engagement des fournisseurs	Gestion transparente du risque d'approvisionnement / commande avec le fournisseur ; Gestion des fournisseurs à l'arrêt et suivi re-démarrage; Gestion des commandes en cours ; Requalification contextuelle des relations	
7-Gestion de l'inventaire	ldentification des stocks et composantes critiques d'approvisionnement ; Rationnement des consommations ; Optimisation logistique et magasinage	
8-Production et exploitation	Évaluation de l'impact opérationnel ; Optimisation de la capacité de production ; Organisation de la continuité d'exploitation (y.c. sécurité n-1, confinement de site)	
9-Gestion de la demande	Évaluation de la demande ; Organisation de micro-scénario des ventes ; Opérationnalisation plans de production et plans d'approvisionnement rotations d'équipes ; Fermetures de certains postes et sites	
10-Logistique	Maintien des activités portuaires ; Pré-réservation de capacités logistiques; Optimisation des itinéraires	

#### • AXE 3 - ENGAGEMENT CLIENT

11-Transparence B2B	Communications avec les clients B2B (ex : microsite web, apps.); communication transparente sur les scénarios d'évolution
12-Protection client	Identification et application des actions de protection le long des parcours clients ; Formation des équipes au contact clientèle ; Suivi et monitoring
13-Sensibilisation des clients	Communication client sur les pratiques de l'entreprise face au COVID-19 ; Élaboration de Questions fréquemment posées ; (y.c. digitaux) ; Rapport de situation

#### • AXE 4 – TEST DE RESISTANCE FINANCIERE

14-Définition du scenario	perspectives épidémiologiques (ex : EBOLA) et socio- économiques (ex : crise sociopolitique 2001-2011)	
15-Tests de résistance financière	Définition et modélisation des données financières & besoins en fonds de roulement, selon les scenarii retenus	

#### • AXE 5 - INTEGRATION D'UN CENTRE DE COMMANDE

16-Cartographie et gestion des problèmes	Organisation d'un point central d'analyse et décision permettant d'optimiser les ressources disponibles
17-Portefeuille d'actions	Organisation d'un plan et arborescence d'actions déclenchées pars des indicateurs spécifiés
18-Mobilisation du leadership	Alignement et mobilisation du management ; Réalisation de cas pratiques



## Pour « prendre connaissance du Rapport McKinsey : « COVID-19: Briefing note, 25march 2020 »

https://www.mckinsey.com/~/media/McKinsey/Business%20Functions/Risk/Our%20Insights/COVID%2019%20 Implications%20for%20business/COVID%2019%20March%2025/COVID-19-Facts-and-Insights-March-25-new.ashx

### Hygiène des mains:



- Lavez-vous très régulièrement les mains
- Gel Hydro-alcooliques

#### Distanciation sociale:



- Evitez tous contact
- Gardez une distance de 1 à 2 mètres

#### Hygiène des lieux et surfaces :



- Nettoyage des objets privés (smartphone, clavier, souris...)
- Nettoyage des objets publiques (interrupteur, poignets, rampe d'escalier...)



- Jeter les mouchoirs dans un sac poubelle

### Hygiène respiratoires:



 Port du masque (tout masque à une vie limitée/ usage médical prioritaire pour le corps médical/ possibilité d'en fabriquer lavable et réutilisable)



- Eternuer dans un mouchoir à usage unique



Eternuer dans le coude ou l'épaule (en croisant les bras votre coude peut contaminer vos mains)

### Hygiène des lieux intimes :



- Hygiène des toilettes et salles d'eau



POUR TOUTE INFORMATION APPELER LE

143 ou 101

## 2.3.Organiser la distanciation sociale

La distanciation sociale est la mesure majeure non pharmaceutique permettant de ralentir la progression du virus.

Elle consiste tout simplement à éloigner les personnes les unes des autres pour :



Réduire les opportunités de transmission (espace de 1 à 2m. dans une file d'attente, devant un comptoir...),

Annuler les opportunités de transmission en annulant le contexte de promiscuité (télétravail, rotation des équipes...)

La première option doit être complétée par d'autres stratégies barrières : si une présence physique est maintenue il faut réduire les risques de contacts par gouttelette en cas de toux ou éternuement (cf. hygiène respiratoire) ou par contact physique direct (cf. hygiène corporelle & hygiène des surfaces)

#### Stratégie de réduction des distances :

- Afficher les consignes élémentaires : Eviter les salutations entrainant un contact ; Respect d'une distance de sécurité; Ne rassembler que des personnes indispensables à l'activité et dans le respect des règles sanitaire...
- Cartographier tous les lieux de l'entreprise pouvant donner lieu à des contacts humains : salle d'accueil, salle de réunion, comptoir clientèle, allée commerciale, transport collaborateurs, ascenseurs ...
- Organiser une distanciation sociale de 1 à 2 mètres avec les autres personnes présentes dans l'espace considéré (compléter avec hygiène respiratoire si cette distance ne peut être maintenue, veiller à ce que ce maintien ne soit pas source de transmission, à défaut la protection du collaborateur ou du client est prioritaire à l'activité)
- Repenser la disposition des personnes l'espace : Re-disposer les bureaux dans un open-space, annuler certains sièges dans les transports de personnel ; Eloigner les personnes en salle de réunion...
- Identifier les moyens de matérialiser la distanciation sociale: Mettre en place un affichage spécifique rappelant les mesures de distanciation; Matérialiser la distance par des tracés au sol à toute occasion où un « rang » peut être créé (devant une fontaine à eau ou une caisse); Matérialiser les espaces de travaux manuels individuels dans les espaces collaboratifs; Afficher un symbole interdit sur les sièges de transport non disponibles, etc.
- Organiser un retour d'expérience permanent pour ajuster rapidement les actions mises en place en fonction des retours de terrain.

#### Stratégie d'annulation des distances :

- Suivre les consignes du gouvernement
  - Respect des interdictions d'ouverture de lieu public et du nombre de personnes réunies
  - Respect des consignes de couvre-feu (21h00/5h00) et des zones géographiques pouvant être confinement
  - Respect de la mesure d'isolement de la ville d'Abidjan et ses agglomérations à partir du 29/03/2020
- Cartographier les métiers de l'entreprise où la présence physique est indispensable ou non
- Identifier les scénarios d'activité de l'entreprise pour déterminer les volumes de production / consommation / fréquentation et leur influence sur la gestion des ressources humaines
- Matérialiser les besoins en ressources humaines, pour déterminer le volume RH nécessaire selon vos scénarios et organiser le présentiel : travail partiel, rotation d'équipes, mises en télétravail...
- Informer le personnel des mesures de distanciation et de leurs impacts, pour favoriser l'organisation des équipes, des moyens et ressources nécessaires à l'activité
- Mettre en capacité le personnel déclaré en télétravail (cf. fiche télétravail)
- Organiser un retour d'expérience permanent pour ajuster rapidement les actions mises en place en fonction des retours de terrain.

Ces stratégies se cumulent avec elles d'hygiène corporelles, hygiène des surfaces, port de masque, etc. Il est impératif de suivre les directives réduisant le nombre de participants dans un lieux public, obligeant la fermeture de certains lieux et organisant l'isolement de la ville d'Abidjan et ses agglomérations

## **Distanciation sociale**









POUR TOUTE INFORMATION APPELER LE

143 ou 101

Dans le contexte de pandémie de COVID-19, pour lutter contre la diffusion du coronavirus, les entreprises sont invitées à repenser leurs organisations.

Les mesures de distanciation sociales réduisent le risque d'exposition des collaborateurs ; le télétravail est un des outils pour des collaborateurs ayant essentiellement des activités de bureau.

#### Définition:

Le télétravail représente toute forme d'organisation du travail dans laquelle un travail qui aurait pu être exécuté dans les locaux de l'employeur est effectué par un salarié hors de ces locaux de façon régulière et volontaire en utilisant les technologies de l'information et de la communication.

#### Outils de communication

En télétravail, il faut pouvoir communiquer par voie numérique, requérant des outils télécommunication (téléphone, accès au réseau) et de production (ordinateur et logiciels).

#### Organiser les outils de télécommunication :



Disposer d'un téléphone portable et crédit de communication (accès voix)



Disposer d'un accès au réseau internet fixe (ADSL) ou hertzien (3G, 4G / smartphone /clé internet)



Disposer d'un ordinateur équipé des logiciels de travail de l'entreprise (bureautique, messagerie de courrier application de télécommunication, etc.



Organiser le mécanisme de mise à disposition de crédit de communication (accès voix et data)



Organiser un programme de travail (organisation des tâches et réunions virtuelles, point d'étape téléphonique...

#### Quelques applications efficaces pour garder le contact avec l'équipe :

Skype

Skype est un outil permettant d'organiser des vidéoconférences entre collaborateurs. Pour cela, il suffit de se connecter à Internet, aller sur le site du même nom, télécharger et installer le logiciel. Aussi bien sur smartphone que sur ordinateur.



WhatsApp pour les échanges voix/vidéo/fichiers.

Elle permet d'envoyer des messages textuels à ses contacts, des photos, des vidéos ou n'importe quels fichiers.

Les appels audios sont proposés mais aussi la vidéo. Les appels vidéo peuvent se faire avec un seul interlocuteur ou en groupe, à un maximum de 4 participants.

#### WeTransfert.com et

transfer

## Grosfichiers.com pour les documents volumineux

Lorsque vous devez transférer des documents volumineux, des limites de taille des fichiers peut être imposés par l'outils de messagerie. Plus besoin de découper le fichier en plusieurs morceaux et de le compresser au format \*RAR ou \*.ZIP. Grosfichiers.com a un avantage : en cas d'interruption réseau, vous pourrez reprendre le transfert à con point d'interruption.



Un outil de travail à distance très efficace. Vous pouvez accéder à l'ensemble de vos dossiers à partir de n'importe quel support du moment que ces dossiers ont été enregistrés dans l'application en question. Vous pouvez même l'utiliser en mode hors connexion.

#### Messenger

Elle nécessite un compte Facebook pour être utilisée – ce qui n'est pas le cas de WhatsApp. Il est possible de réaliser des vidéoconférences à un maximum de 6 personnes si l'on souhaite voir tous ses interlocuteurs en même temps. Au-delà de ce nombre, seule la vidéo de la personne ayant la parole s'affiche à l'écran. Un maximum de 50 personnes peut être ajouté au groupe.

# 2.5.Fabriquer des masques nettoyables



Le principal mode de transmission est aérien, provenant de l'excrétion orale d'une personne contaminée.

Le port d'un masque est la première barrière pour réduire les risques de transmission par la personne contaminée (réduire la puissance des excrétions) que pour la personne saine (réduire le risque d'inhaler le virus)



La ruée sur les masques réservées au monde médical, la durée de vie limitée des masques industriels et le coût de rééquipement des collaborateurs sont les principaux arguments entendus pour ne pas recourir à cette barrière de protection.

Pour rétablir cette barrière, à coût maîtrisé, et pallier à la pénurie, il vous est proposé un tuto de fabrication d'un masque en textile nettoyable et réutilisable, élaboré à partir des recommandations du CHU de Grenoble, France.

La réalisation de 4 masques par collaborateur permet de changer au moins 3 fois de masque dans la journée (toutes les 3 heures) et d'avoir un masque sur les trajets.

Ces masques seront trempés dans un liquide de désinfection après usage, pour être disponible le lendemain.

#### Matériel nécessaire pour réaliser un masque

Le masque de soin est composé de 2 couches de tissus en coton et 1 couche de molleton disposée entre les 2 couches.

- Tissus de coton (environ 20 cm) x 2 : 1 coupe pour la face extérieur et 1 la face intérieure. Utiliser 2 couleurs différentes pour indiquer chacune des deux faces
- Molleton fin ou polaire fine x1 : tissus épais, coupé au même format que les faces internes et externes, pour être logés et cousus entre ces 2 faces e apportés un peu plus de filtre au passage du virus
- Elastique souple x 2 : destinés à assurer la tenue du masque derrière chaque oreille.

#### Etapes de fabrication (voir aussi photo et patron)

- 1. Imprimer et découper le patron proposé ci-après
- 2. Découper les pièces de tissus en coton nécessaire (voir patron) : nous obtenons 4 pièces de tissus (2x2)
- 3. Découper le molleton (voir patron) : nous obtenons 2 pièces de molleton
- 4. Couper environ 2 élastiques de 30 cm pour le grand modèle (adapter la longueur à la taille souhaitée)
- 5. Assembler et coudre les 2 pièces de tissu extérieur « endroit contre endroit » partie arrondie, pour former la face extérieure du masque
- 6. Faire le même assemblage pour les 2 pièces de molleton fin ou polaire fine
- 7. Assembler les 2 pièces de tissus obtenues « endroit contre endroit » en insérant au milieu les 2 pièces de molleton ; coudre uniquement en haut et en bas (ne pas coudre les petits côtés)
- 8. Retourner l'ensemble sur l'endroit
- 9. Surpiquer la couture centrale (verticale)
- 10. Surpiquer le haut et le bas à quelques millimètres du bord
- 11. Replier les petits côtés (2 fois 1 cm) repasser
- 12. Piquer à quelques millimètres du pli pour créer une coulisse
- 13. Faire glisser le nœud dans la coulisse pour le confort
- 14. Laver, sécher et ranger dans un tissus ou papier pour le remettre propre à son utilisateur.











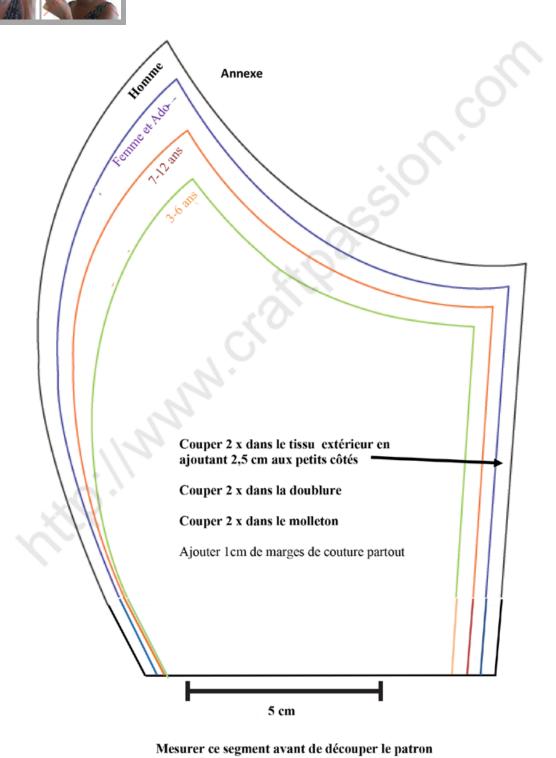
#### Entretien du masque

Le laver quotidiennement à son domicile à 30°C avec du détergent classique et de l'eau de javel.

Les collaborateurs disposeront de 2 contenants popres : un pour les masques propres de rechange et un pour les masques usagés. Ce contenant sera bien sur désinfectés avec les masques.

#### Durée d'efficacité d'un masque

La durée est assez courte : 3 à 4 heures. Il faudra ensuite le retirer en prenant garde à ne pas toucher le masque mais uniquement les élastiques de maintien (photo). Le mettre dans le bain de lavage. Bien se laver les mains ensuite.



### 2.6. Fabriquer du gel hydro-alcoolique

L'hygiène des mains et des surfaces est une stratégie de base de prévention.

Si le SARS-CoV-2 est sensible à la plupart des désinfectants, les solutions hydro-alcooliques sont préconisées pour éliminer les bactéries et les virus, notamment lors d'épidémies telles que la grippe ou le Covid-19.

Une difficulté peut résider dans la disponibilité de ces solutions (rupture partielle en raison d'achat massif de prévention) ou du coût lorsque l'on considère les volumes à utiliser. Auquel cas cette recette de fabrication d'une solution hydro-alcoolique vous est proposée.

Les solutions hydro-alcooliques ont l'avantage de pouvoir être disposées de partout dans les lieux de passage et de travail, d'assurer une hygiène des mains de qualité sans usage d'eau de lavage. Un lavage de mains restent recommandé à chaque opportunité.

#### Les ingrédients de base

Les 3 principaux ingrédients sont :

- Alcool (éthanol 96 % ou isopropanol 99,8 %)
- Eau oxygénée (ou péroxyde d'hydrogène),
- Eau bouillie ou distillée,
- Glycérine apportera du liant et de la densité.

#### Quantités pour obtenir 1, 20 et 100 litres de solution hydro-alcoolique :

Ingrédients	Quantité pour 1 litre	Quantité pour 20 litres	Quantité pour 100 litres
Alcool (éthanol 96 % ou isopropanol 99,8 %)	833 ml	16,66 litres	83,3 litres
Eau oxygénée (péroxyde d'hydrogène 3 %)	41,7 ml	0,834 litre	4, 17 litres
Glycérine (glycérol 98 %)	14,5 ml	0,29 litre	1,45 litre

#### Les étapes

- 1. Versez l'alcool dans un récipient gradué.
- 2. Ajoutez l'eau oxygénée, puis le glycérol (ce dernier étant visqueux, vous pouvez utiliser une partie de l'eau oxygénée pour rincer le récipient avec lequel vous avez versé le glycérol).
- 3. Complétez avec l'eau distillée restante en faisant attention à conserver une substance gélatineuse pour favoriser la concentration du principe actif dans la dose appliquée
- 4. Répartissez immédiatement la solution dans plusieurs flacons bien fermés pour éviter l'évaporation.
- 5. Attendez au minimum 72 heures avant d'utiliser votre hydro-alcoolique afin que l'eau oxygénée agisse.
- 6. Pensez à bien étiqueter vos flacons et à les garder.









Si vous êtes dans l'indisponibilité d'acheter ou de fabriquer votre gel hydro-alcoolique, le lavage des mains au savon reste une pratique inconditionnelle (cf. Fontaines à eau et Hygiène des mains).

## Déployer des fontaines à eau

Les mains et les surfaces sont d'important vecteurs de transmission du virus. L'hygiène des mains et des surfaces est une stratégie de base de prévention.

Si vous êtes dans l'indisponibilité d'acheter ou de fabriquer votre gel hydro-alcoolique (cf. fabriquer votre gel hydro-alcoolique) le lavage des mains au savon reste une pratique inconditionnelle.

Les entreprises ayant déployé, et surtout maintenu, un plan de prévention EBOLA, ont été les plus rapides à redéployer ou renforcer leurs dispositifs de fontaines de lavage des mains.

#### L'objectif est double :

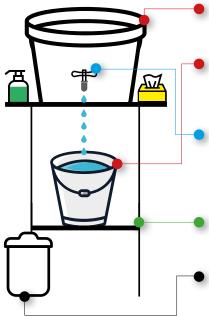
- S'assurer que toute personne entrant dans votre entreprise (comme dans votre domicile...) face l'objet d'une décontamination préventive des mains
- S'assurer que toute personne se déplaçant dans votre entreprise puisse poursuivre cette décontamination le long de son parcours : elle aurait pu toucher une surface exposée et devenir un agent contaminant.

Le retour d'expérience est simple : c'est une question de gestion des flux et de logistique.

#### Stratégie d'implantation:

- Cartographier les flux entrants et naviguant au sein de l'entreprise pour identifier des points de lavage des mains ;
  - si possible les croiser avec des points d'accès à l'eau pour réduire les efforts de remplissage
- Identifier les volumes de passages par point identifié pour dimensionner les contenances des fontaines et de leurs réceptacles par points de passage
- Organiser vos besoins en fontaine à eau pour optimiser votre commande : nombre de fontaine et de bac récepteurs, volume d'eau par type de fontaines, spécificité de dispositifs des robinets, nombre de gel savonnés / gel hydro-alcoolique / papier essuie tout à usage unique, mode de mise à dispositions des gels et du papier
- Organiser votre logistique d'approvisionnement : identifier les heures de pointe et volume de consommation, planifier le remplissage des fontaines, l'évacuation des bacs récepteurs, suivre les consommations
- Commander ou faire fabriquer vos fontaines, en cas de fabrication assurez-vous de disposer d'un modèle à reproduire, la diversité des modèles observés présentent des points positifs ou non
- Rappelez les bonnes pratiques de lavage des mains par un affichage sur la fontaine à eau (cf. lavage des mains)
- Organiser une distanciation sociale de 1 à 2 mètres dans les rangs d'accès aux fontaines à eau
- Disposez une poubelle au pied de la fontaine pour recueillir les papiers essuie-tout et s'assurer que cette poubelle soit bien fermée après usage.

#### Les besoins:



Réceptacle d'eau propre : de 35 litres à 1.000 litres – seau, poubelles, bidon à huile recyclés, barrique de 1.000 litres, plusieurs modèles ont été créés selon les flux de navigation – ces équipements sont la plupart du temps fixes

Réceptacle d'eau sale : de 15 litres à 100 litres – seau, poubelles, leur taille doit être pensée en fonction du nombre de ramassages/évacuations, ces équipements sont la plupart du temps mobiles pour être évacuées - Attention au choix du lieu d'évacuation -

Robinetteries: plusieurs modèles ont été observés, les plus pratiques étant les robinets poussoirs que l'on peut actionner avec le coude, les robinets à pied et, dans une moindre mesure, les robinets à vanne manuelle (dans une position permettant de l'actionner au coude). Les robinets classiques tournant sur un axe et demandant une action manuelle ne sont pas recommandés

Socle: un socle est nécessaire pour maintenir le bac d'eau propre et le bac d'eau sale dans un alignement permanent, pour éviter un déplacement du flux d'eau. Ce socle permet aussi d'accueillir les gels et les papiers essuie tout.

**Un seau** pour jeter les mouchoirs qui seront mis dans un sac poubelle bien fermé

Aucune action manuelle Théoriquement votre fontaine à eau doit permettre d'éviter tout contact et action manuelle, pour actionner l'eau, le gel, et le papier.

Note : le vol de gels a pu être observé sur certains sites, la réponse fut d'acheter des réservoirs à gel qui furent collés sur les fontaines à eau.

#### Exemple de fontaine à eau :









# Renforcer l'hygiène

des mains

Les mains sont d'importants vecteurs de transmission du virus. L'hygiène des mains est une stratégie de base de prévention. Le lavage des mains doit être plus élaboré que celui que nous avons l'habitude de pratiquer.

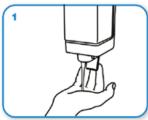
Cette affiche est inspiré des recommandations formulées pour l'accès aux blocs de réanimation en milieu médical, où le lavage des mains au savon précéde de l'utilisation d'un gel hydro-alcoolique.



Durée de la procédure : 40-60 secondes



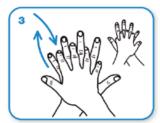
Mouiller les mains abondamment



Appliquer suffisamment de savon pour recouvrir toutes les surfaces des mains et frictionner :



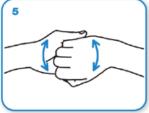
Paume contre paume par mouvement de rotation,



le dos de la main gauche avec un mouvement d'avant en arrière exercé par la paume droite, et vice et versa,



les espaces interdigitaux paume contre paume, doigts entrelacés, en exerçant un mouvement d'avant en arrière,



les dos des doigts en les tenant dans la paume des mains opposées avec un mouvement d'aller-retour latéral.



le pouce de la main gauche par rotation dans la paume refermée de la main droite, et vice et versa,



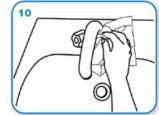
la pulpe des doigts de la main droite par rotation contre la paume de la main gauche, et vice et versa.



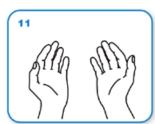
Rincer les mains à l'eau,



sécher soigneusement les mains avec une serviette à usage unique,



fermer le robinet à l'aide de la serviette.



Les mains sont prêtes pour le soin.

## 2.9. Renforcer l'hygiène des surfaces

#### Les surfaces sont d'importants vecteurs

de transmission du virus. Nos outils de tous les jours, régulièrement touchés ou portés, sont les plus exposés. L'hygiène des surfaces et des objets est une stratégie de base de prévention.

La cadence du nettoyage des lieux de travail de vos collaborateurs, d'accueil du public, des objets de votre cadre de vie professionnel (et personnel) doit être augmentée pour réduire tout risque de contamination. Le chiffre le plus souvent rapportée est la multiplication par 4 des cadences.

L'enjeu du nettoyage se complexifie avec le type de surfaces à nettoyer, le volume de personnes en contact avec certains objets ou certains lieux, la nécessité de plusieurs outils pour favoriser une action plus rapide, une équipe renforcée. Cette équipe doit être consciente de sa mission d'hygiène : il ne s'agit pas seulement de propreté.

Si vous avez un prestataire hygiène externe, échangez avec lui sur les dispositions qu'il vous propose, et assurez-vous de leur mise en œuvre. Si vous avez votre propre équipe d'entretien, organisez avec elle vos propres consignes d'actions.

#### Stratégie d'implantation:



- Cartographier les zones de nettoyage en fonction de leur exposition, certaines zones sont plus exposées que d'autres et demanderont un nettoyage régulier : hall d'entrée, salle d'attente, comptoir clientèle, toilettes, véhicules de transport, container, etc.



- Identifier les surfaces et objets à haut risque dans les lieux retenus pour organiser vos accessoires de nettoyage et focaliser l'attention du personnel de ménage (voir liste ci-dessous)



 Organisez la disponibilité de vos équipements : accessoires de ménage par surface/objet cible, produits désinfectants



- Définissez un plan et les cadences de nettoyage en s'assurant notamment que les zones à risques fassent l'objet d'un nettoyage plus fréquent ou plus attentionné selon la topologie du risque (ex poignée de porte, interrupteur, toilettes...)



Rappelez à vos collaborateurs de nettoyer leurs outils personnels : téléphone portable, sacs...



 Ventiler de temps en temps, l'usage important de produits d'entretien intensif n'est pas recommandé en milieu fermé et en présence de personnel; la ventilation permettra de dissiper les odeurs de ces produits et peut contribuer à l'évacuation d'un virus présent dans l'air.

#### Les outils de base



- Ports de gants étanches et d'un masque pour la personne responsable du nettoyage



- Solutions désinfectantes selon les surfaces à nettoyer : céramique, plastiques, bois, métaux, bois, etc.



 Accessoires manuels: balais de lavage et tissus d'essuyage et de lavage, lavettes et chiffonnettes, raclettes, pelle, pulvérisateurs pour produits non prêts à l'emploi, seaux de lavage des sols, seaux de lavage des surfaces, bacs de stockage des produits et des consommables. ...



- Chariots de ménage adapté aux transports de matériel et collecte des déchets



- Machines: aspirateurs, monobrosses, autolaveuses



- Ne pas oublier la collecte des déchets, conteneurs et sacs poubelles.

#### Les lieux, surfaces et objets à haut risque :

- Les comptoirs, caisse de facturation et autre surface d'accueil du public pour une opération
- Toilettes, vestiaires, douches, robinets
- Poignées de porte, table et commodes, clavier et souris d'ordinateur partagés interrupteurs

#### Nettoyages communs

- Les sols et doivent être lavés à l'eau de Javel dilué à 0,5% de chlore actif (1 litre de Javel à 2,6 % + 4 L d'eau)
- Le linge corporel doit être soumis à des températures supérieures à 56°C pendant une quinzaine de minutes
- Les surfaces de contact d'objets très souvent manipulées : smartphones, poignées de porte, claviers d'ordinateur, etc. avec un désinfectant
- Les surfaces de contact d'objets peuvent être dépoussiérées au moyen d'un chiffon doux puis lavées avec des tissus imprégnés d'alcool à au moins 70 %, ou d'eau de Javel à au moins 0,5 % de chlore actif.

La réflexion doit aller plus loin et s'adapter aux spécificités de votre métier ; un logisticien de fruit frais a par exemple décidé de laver régulièrement ses containers et ses camions de transport (habitable chauffeur et chambre froide).





#### MINISTERE DE LA SECURITE ET DE LA PROTECTION CIVILE

LE CABINET

### REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

UNION - DISCIPLINE -TRAVAIL

Abidjan, le 29 mars 2020

## MODALITES DE DELIVRANCE DU LAISSEZ-PASSER

RUBRIQUE	DISPOSITIONS
Signataires des Laissez- passer COVID-19	-Le Directeur de Cabinet du Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile (MSPC) pour Abidjan ; -Les Préfets de Département pour l'intérieur du pays.
Dispositions pratiques pour la circulation entre Abidjan et l'intérieur	-Libre circulation des véhicules de transport de marchandises (denrées alimentaires, produits pharmaceutiques et médicaux, les hydrocarbures, le gaz et toutes sources d'énergies domestiques) en respectant les heures de couvre-feu.
	-Libre circulation des ambulances, des sociétés CIE, SODECI et de Téléphonie, les services des pompes funèbres.
	-Libre circulation des engins des Forces de Défense et de Sécurité.
	-Tout autre déplacement entre Abidjan et l'intérieur du pays est soumis à autorisation.
Modalités d'obtention des Laissez-passer	<ul> <li>Formulaire de demande à retirer sur place (Abidjan);</li> <li>Documents à fournir :         <ul> <li>CNI, passeport, carte consulaire (+ photocopie);</li> <li>Pièce justificative du déplacement.</li> </ul> </li> <li>La délivrance du Laissez-passer est gratuite.</li> </ul>
Durée du Laissez-passer	-Délivrance d'un ordre de mission pour les déplacements d'ordre professionnel. -72 heures maximum.

#### MINISTERE DE LA SECURITE ET DE LA PROTECTION CIVILE

#### REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union - Discipline - Travail

Arrêté n° 0 1 2 8 /MSPC/CAB du 2 6 MAR. 2020 portant interdiction de circulation des personnes et des véhicules.

#### LE MINISTRE DE LA SECURITE ET DE LA PROTECTION CIVILE,

- Vu la Constitution;
- Vu la loi n°61-84 du 10 avril 1961 relative au fonctionnement des départements, des préfectures et des sous-préfectures ;
- Vu la loi n°2012-1128 du 13 décembre 2012 portant organisation des collectivités territoriales ;
- Vu la loi n°2014-451 du 5 août 2014 portant orientation de l'organisation générale de l'Administration Territoriale ;
- Vu la loi nº 2018-975 du 27 décembre 2018 portant code de procédure pénale ;
- Vu la loi nº 2019-574 du 26 juin 2019 portant code pénal ;
- Vu le décret n°69-356 du 31 juillet 1969 déterminant les contraventions de simple police et les peines qui leur sont applicables ;
- Vu le décret n°2018-614 du 04 juillet 2018 portant nomination du Premier Ministre, Chef du Gouvernement ;
- Vu le décret n°2018-617 du 10 juillet 2018 portant nomination du Premier Ministre, Chef du Gouvernement en qualité de Ministre du Budget et du Portefeuille de l'Etat;
- Vu le décret n° 2019-726 du 04 septembre 2019 portant nomination des Membres du Gouvernement ;
- Vu le décret n° 2019-755 du 18 septembre 2019 portant attributions des Membres du Gouvernement ;
- Vu le décret n°2019-1007 du 04 décembre 2019 portant organisation du Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile;
- Vu le décret n°2020-351 du 23 mars 2020 instituant l'état d'urgence ;

Considérant la nécessité du maintien de l'ordre public ;

#### ARRETE:

Article 1: Dans le cadre de la lutte contre la pandémie du COVID-19, les déplacements des personnes entre Abidjan et l'intérieur du pays sont interdits, du dimanche 29 mars 2020 à partir de minuit au mercredi 15 avril 2020.

Aux termes du présent arrêté, Abidjan comprend le District Autonome d'Abidjan étendu aux villes de Dabou, Azaguié, Bingerville, Grand-Bassam, Bonoua et Assinie, la limite nord étant le PK30 sur l'autoroute Abidjan-Yamoussoukro.

- Article 2: Sont exclus de cette proscription, les déplacements des personnes liés aux transports des biens et services ci-après :
  - Les denrées alimentaires ;
  - Les produits pharmaceutiques et médicaux ;
  - Les évacuations sanitaires ;
  - Les hydrocarbures, gaz et toutes sources d'énergies domestiques ;
  - L'approvisionnement en eau, électricité et téléphonie.
- Article 3: Tout autre déplacement non énuméré à l'article 2, fait l'objet d'une autorisation délivrée par :
  - Le Cabinet du Ministre de la Sécurité et de la Protection Civile pour Abidjan;
  - Les Préfets de Département pour l'intérieur du pays.
- Article 4: Les modalités de délivrance de l'autorisation de circuler font l'objet de l'annexe au présent arrêté.
- Article 5: Les Préfets de Département, le Directeur Général de la Police Nationale et le Commandant Supérieur de la Gendarmerie Nationale sont chargés, chacun en ce qui le concerne, de l'exécution du présent arrêté qui sera enregistré, communiqué et publié partout où besoin sera.

#### **Ampliations:**

Ampliations :	
- Présidence de la République	01
- Cabinet du Premier Ministre	01
- MSPC	01
- Tous Ministères	48
- Secrétariat Général du Gouvernement	01
- ComSup	01
- Archives	01
- Chrono/JORCI	01

Abidjan, le 2 6 MAR 2020



## EPIDEMIE A CORONAVIRUS SARS-COV-2 & COVID-19

Boite à outil pour les chefs et cadres d'entreprise





Le 28 mars 2020 BP 285 Grand Bassam +225 07 94 58 43