Rodolfo Santos

Product Designer

Sobre

Designer brasileiro com experiência de 10 anos em produtos digitais e apaixonado por design.

Formações e certificações

- Graduado em Propaganda e Marketing
- User Experience Design, Design Digital e Multimídia - Tera
- Digital Product Leadership Tera
- UX Design, Gestão de Pesquisa e Desenvolvimento - Mergo
- UX Writing Mergo
- Técnico em Design Gráfico

Linkedin

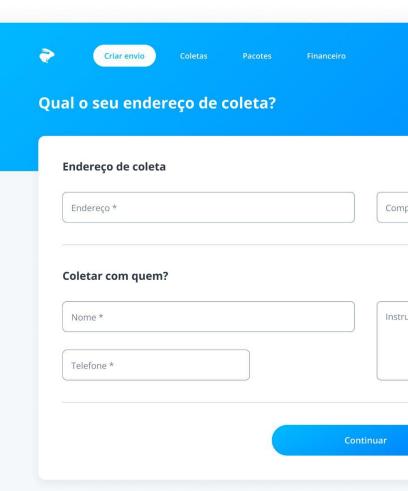
Dribbble

Loggi Corp, Presto e PRO **WMS Web e Terminal** Centrais de Ajuda **Loggi Envios** XD App

Case 1

Loggi Envios

Produto desenvolvido para **melhorar a experiência do embarcador**, desde a entrada, manifestação de pacotes, agendamento da coleta, pagamento e acompanhamento.



Loggi Envios > Contexto

Atualmente os SMB (pequenos e médios negócios) não possuem a capacidade e nem o volume necessário para utilizar a malha logística da Loggi.

A Loggi oferece plataformas diferentes aos seus embarcadores para cada caso de uso, gerando **alto custo e inconsistência** entre os produtos oferecidos.

Loggi Envios > Problema

Somente os grandes negócios possuem acesso a malha logística, deixando o mercado SMB carente, resultando em custos mais elevados e baixa aderência ao produto.

Outro problema é que o custo de manutenção dos diferentes produtos é alto, gerando gaps nas atualizações e correções de bugs, o que prejudica a **experiência dos usuários**.

Loggi Envios > Objetivo

O objetivo é unificar todos os produtos que são oferecidos atualmente pela empresa, inserindo todo volume na malha logística, independente do perfil, tornando a plataforma cada vez mais self-service.

Loggi Corp, Presto e Pro > Loggi Envios

Loggi Envios > Discovery - Etapas

1_ Mapeamento do mercado

Definição dos principais e players do mercado, pesquisa qualitativa para analisar como é a operação e a relação com os SMB.

3_ Compilação dos aprendizados

Agrupar informações para auxiliar nas definições estratégicas, definir perfis e identificar as necessidades dos embarcadores.

2_ Entrevista com SMB

Identificar carências e oportunidades para o perfil SMB, entender como às transportadoras os atendem

4_ Proposta de solução

Definir fluxos simples unificando a experiência para todos os casos de uso, tornando a plataforma cada vez mais self-service.

Loggi Envios > Discovery - Amostra

26

Players analisados que atuam no mercado de entregas

8

Embarcadores, entre pequenos e médios

4 Small Business

Clientes que fazem até 10 envios por dia

4 Medium Business

Clientes que fazem de 10 a 50 envios por dia

Loggi Envios > Discovery - Mapeamento do mercado

Transportadoras

Investigação profunda sobre como os players do mercado atuam, **analisando as plataformas e como é vendido o serviço**.

- Práticas na precificação dos players no mercado
- Modelo operacional sobre coletas e volume
- Estrutura operacional para SMB (small/medium business)

Loggi Envios > Discovery - Entrevista

Embarcadores SMB

Recrutamento, definição do roteiro e aplicação de entrevistas com os SMB, identificando carências e oportunidades para oferecer no novo produto.

- Entender como os embarcadores enviam seus volumes
- Como é feito o acompanhamento desse envios
- Como é realizado o pagamento desses envios

Loggi Envios > Aprendizados

A coleta é um diferencial, gerando comodidade para os embarcadores, independente do perfil e volume.

Práticas na precificação

Nem todas as transportadoras oferecem faturamento para o SMB, varia de acordo com o volume, o mesmo acontece com os valores praticados por envio.

Modelo operacional

Poucas transportadoras oferecem o serviço de coleta dos volumes, boa parte das que oferecem a coleta o serviço não é automatizado, gerando alto custo.

Relacionamento com SMB

O mercado SMB não é uma novidade para as transportadoras, a maioria também exige nota fiscal ou uma declaração de conteúdo dos volumes enviados.

Loggi Envios > Solução

Simplicidade

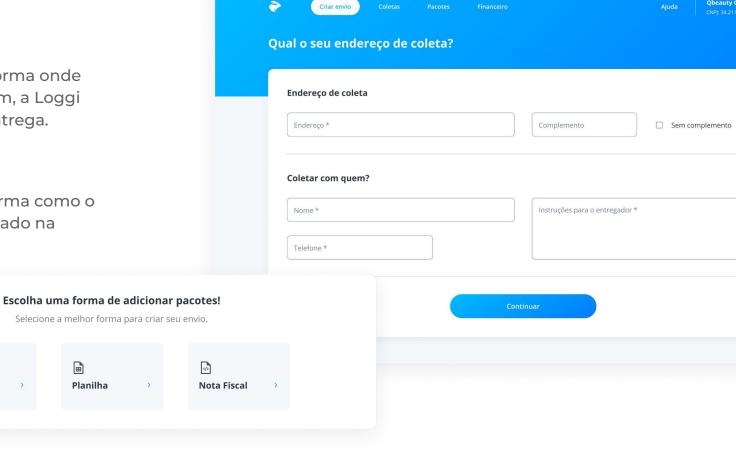
O embarcador informa onde coletar e com quem, a Loggi retira e realiza a entrega.

Flexível

Flexibilidade na forma como o volume é manifestado na plataforma.

Unitário

Planilha



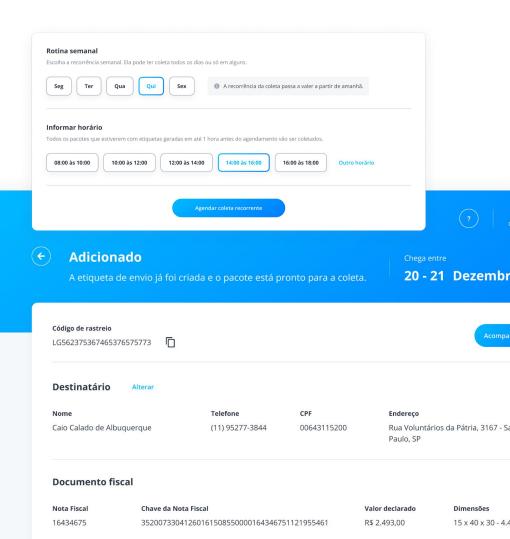
Loggi Envios > Solução

Escolha quando

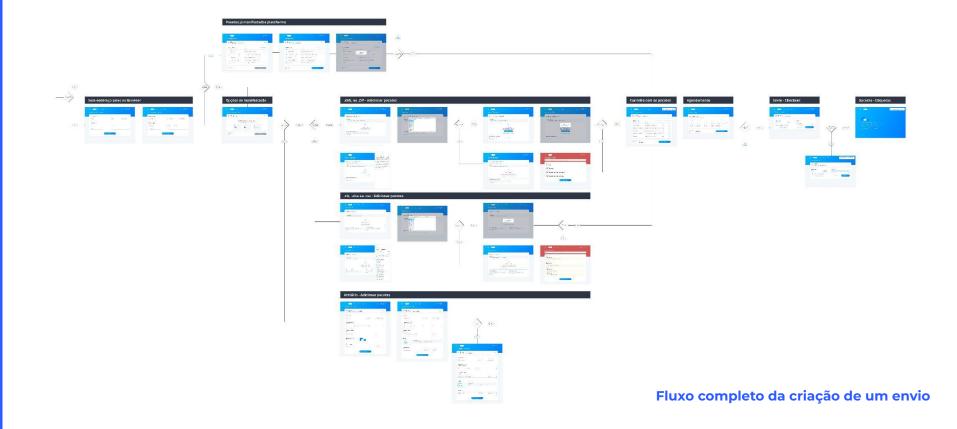
O embarcador escolhe o dia e a janela de horário que gostaria que a coleta fosse realizada, além de poder criar uma coleta recorrente, deixando todas as coletas automatizadas.

Acompanhe de ponta a ponta

Visibilidade do volume a partir do momento que é manifestado na plataforma, seja de forma unitária ou em massa, possibilitando o acompanhamento da movimentação e também a realização de alterações das informações.



Loggi Envios > Solução, fluxo completo



Loggi Envios > Resultados

~658

coletas por dia

(somente dias úteis)

91%

das coletas são recorrentes e automatizadas

15,7% 1,3%



Canceladas pela Loggi

Canceladas pelo Embarcador

Loggi Envios > Resultados



de **pacotes coletados** por semana pelo Loggi Envios

97,3%

SLA das entregas no Loggi Envios

66,3%

de **retenção** após a ativação do embarcador

Consideramos a porcentagem de retenção baixa após 6 semanas de uso da plataforma. Alguns acionáveis estão sendo feitos para identificar os motivos, como entrevista com embarcadores que deixaram de enviar e embarcadores que diminuíram o volume de envios, algumas respostas incluem preço e atrasos e cancelamentos das coletas.

Loggi Envios > Contribuições

Criação de um envio

Contribui na segunda etapa do projeto identificando melhorias na criação de um envio, na manifestação dos pacotes, no mapeamento dos casos de erro e validações no fluxo de ponta a ponta.

Criação de coletas recorrentes

Melhorias no fluxo das coletas individuais e definição do fluxo das coletas recorrentes sem declaração de conteúdo, desenvolvimento da área de configurações do Loggi Envios.

Acompanhamento das coletas e pacotes

Definição do fluxo de acompanhamento de coletas e pacotes do Loggi Envios, com base em pesquisas, entrevistas, testes de usabilidade e percepção, definimos quais informações eram mais relevantes para os embarcadores, assim tornando um acompanhamento mais preciso e funcional.

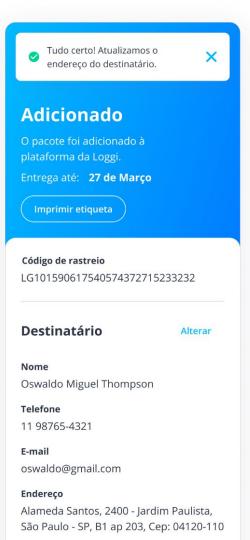
Configuração de integrações

Implementação do fluxo para possibilitar a integração com alguns sistemas de gestão empresarial (ERPs) como a Bling, Nuvem Shop, além de Marketplaces como a Shopee.

Case 2

Edição de endereço

É cada vez mais comum recebermos endereços em diferentes formatos e canais, temos que ser capazes de lidar com todas essas variações e **possibilitar a edição** caso necessário.



Edição de endereço > Contexto

Aproximadamente 1% dos pacotes da Loggi têm seu endereço editado. Em apenas um mês representou quase 46 mil pacotes.

- Erro da Loggi ao encontrar o endereço correto
- Recebedor quer receber em outro endereço
- Recebedor informa o endereço errado
- Embarcador faz o cadastro do endereço errado

Edição de endereço > Problema

Os **impactos transversais** são enormes, atingindo diretamente vários setores da Loggi.

- Falta de precisão para calcular a data estimada para entrega.
- A Loggi não consegue calcular um novo valor do frete relacionado a edição do endereço, causando prejuízo.
- Não é atualizado as documentações fiscais, gerando muito risco da carga ficar presa em alfândegas, ou barreiras rodoviárias.

Edição de endereço > Problema

A edição de endereço atual **não é escalável**, tornando o processo moroso e altamente custoso.

Loggi Envios

Nacionais (PRO)

2º maior motivo

de contato

22%

dos tickets recebidos são **edições de endereço**

3°

maior motivo de contato

13%

dos tickets recebidos são **edições de endereço**

Edição de endereço > Objetivo

Desenvolver uma solução **única de edição de endereço para o Loggi Envios**, propondo uma API
unificada que cubra todos os pontos de contato.

Edição de endereço > Discovery

0,8%

dos pacotes da Loggi tem seu **endereço editado.**

90%

das edições são feitas por **embarcadores** ou **loggers**.

45.891

pacotes editados em um mês.

10%

das edições são feitas por **recebedores**.

Edição de endereço > Discovery

96%

das alterações são no **mesmo município**.

86%

dos novos destinos estão a menos de **5km do destino anterior**.

3,1%

das alterações são em **municípios diferentes**, mas no mesmo estado.

13%

dos pacotes editados têm um **insucesso de entrega** após edição. 0,9%

das alterações são em **estados diferentes**.

Edição de endereço > Discovery

Existem **três** formas diferentes capazes de realizar edições de um endereço.

WMS Tratativas

Edições realizadas por embarcadores Enterprise, além do time de CS com acesso ao sistema de tratativas do cliente.

WMS

Contato do embarcador ou recebedor com time de CX, CS. A operação dos XDs e agências também têm capacidade de edição.

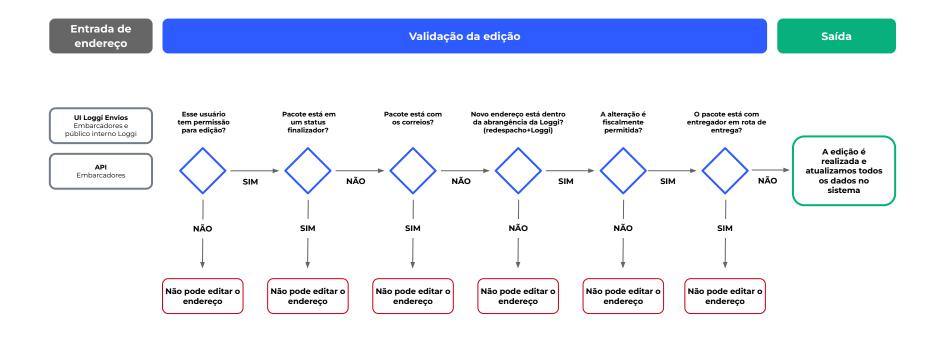
Recebedores

Geralmente a origem da demanda acontece via whatsapp/sms ou página de rastreio. Edição somente para pacotes da mesma cidade.

Edição de endereço > Solução

A edição do endereço deve seguir a mesma experiência do **fluxo da criação de um pacote,** além da padronização do endereço da Loggi.

Edição de endereço > Solução - Fluxo macro



Edição de endereço > Solução - Casos de uso



Onde é o novo endereço: Município igual ao anterior

Momento:

Antes da coleta

É permitido alteração?

SIM



Onde é o novo endereço: Município igual ao anterior

Momento:

Depois da coleta

É permitido alteração?

SIM



Onde é o novo endereço:

Município diferente do anterior

Momento:

Antes da coleta

É permitido alteração?

SIM



Onde é o novo endereço:

Município diferente do anterior

Momento:

Depois da coleta

É permitido alteração?

SIM





Onde é o novo endereço:

Município em estado diferente do anterior

Momento:

--

É permitido alteração?

NÃO

96% dos casos

3,1% dos casos

0,9% dos casos

Complexidade

Menos complexa

Mais complexa

Edição de endereço > Solução - UI, fluxo feliz

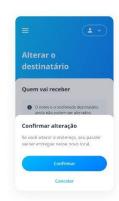








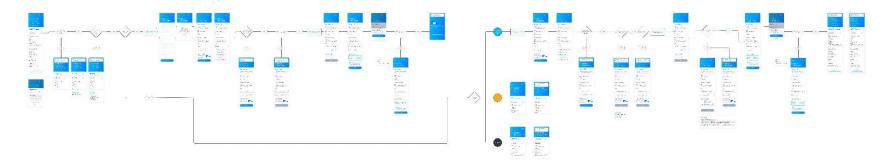






Edição de endereço > Solução - UI, fluxo completo

Para o fluxo completo de edição de endereço foi mapeado **todos os casos de uso, validações e erros**.



Edição de endereço > Resultados

Houve um aumento de 7% no sucesso de entrega dos pacotes editados pela nova API do Loggi Envios.



Edição de endereço > Resultados

Mais autonomia para o embarcador, menos contato com o atendimento tornando o produto escalável.



Edição de endereço > Contribuições

Discovery

Mapeamento completo da estrutura de edição de endereço existente na época, testando e analisando a plataforma, além de conversas com stakeholders que ajudaram na definição de acionáveis para a criação da solução no Loggi Envios.

Implementação

Mediei uma parceria com outros times para resolver os problemas de cobrança, fluxo operacional e visibilidade do pacote, além de traçar um plano de depreciação dos sistemas antigos para serem desligados após o lançamento.

Jornada, UI e QA

Fui responsável pelo desenvolvimento do fluxo completo mapeando todos os casos de uso, validações e possíveis erros de sistema, entrega do handoff para o time de engenharia, além de acompanhar o desenvolvimento de ponta a ponta fazendo QAs por sprint para garantir a qualidade.

Além dos cases...

- Organização e desenvolvimento do design system
- - Apresentação dos produtos e auxílio na adaptação para novos designers

- Comunicação aberta entre produto e engenharia

Obrigado.

Rodolfo Santos

Product Designer

hi.rodolfo@gmail.com +55 11 967 037 945

