Considerando as condições do projeto, qual o Ciclo de Vida de produção de software que você seguirá?

O Modelo Scrum pois e o que melhor se adapta ao que o cliente quer começamos levantando os requisitos para o projeto e o que será a presentado ao cliente depois vemos qual fazer primeiro e já entra em fase de preparação do produto para ser entregue ao cliente, depois de terminar o processo de produção do que foi solicitado é entregue ao cliente ele fala se gostou e se quer alguma mudança se não houver mudanças passamos para o próximo projeto e assim suscetivelmente

SCRUM (método ágil) poderia ser aplicado ao projeto?

Sim pois ele se adapta melhor ao que o cliente pediu que é visualizar ao rápido um projeto já ser entregue rápido para ele conseguir já ir vendo com esta indo o projeto

Como você organizaria a equipe de projeto?

Teria um gestor de projetos(Scrum Master)que iria gerenciar o projeto e falar com o cliente para saber quais a exigências dele o que ele quer para o projeto definir o tempo para fazer cada coisa e também uma equipe de desenvolvimento(Dev Team)que com um grupo de pessoas boas em cada área para fazer com que o projeto saia no tempo em que foi acertado com o cliente