No gerenciamento dos riscos do projeto, a organização identifica ativamente e busca o gerenciamento eficaz dos riscos durante o ciclo de vida do projeto.

No gerenciamento dos riscos do projeto, avançar um projeto sem focar o gerenciamento dos riscos de forma proativa pode causar problemas em virtude de ameaças não gerenciadas.

No gerenciamento dos riscos do projeto, além de aumentar a probabilidade de êxito dos outros processos o planejamento cuidadoso também deve fornecer recursos e tempo para as atividades de gerenciamento dos riscos.

No gerenciamento dos riscos do projeto, a equipe não fez a priorização dos riscos utilizando a matriz de probabilidade e impacto, assim não foi possível classificar os riscos com grau de importância.

No gerenciamento dos riscos do projeto, a organização solicitou a opinião e conhecimento de grupos/pessoas que tenham conhecimento especializado na área em questão assim o plano de gerenciamento dos riscos ficou abrangente.

No gerenciamento dos riscos do projeto, a organização não solicitou a opinião e conhecimento de grupos/pessoas que tenham conhecimento especializado na área, assim o plano de gerenciamento dos riscos não ficou abrangente.

No gerenciamento dos riscos do projeto, no projeto, os riscos estão dentro das tolerâncias e em equilíbrio com as recompensas que podem ser obtidas ao assumi-los.

No gerenciamento dos riscos do projeto, no projeto, os riscos não estão dentro das tolerâncias não gerando um equilíbrio com as recompensas que podem ser obtidas ao assumilos.

1ª

1b

O PLANEJAMENTO DO
GERENCIAMENTO DOS RISCOS FOI

O PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO DOS RISCOS NÃO FOI FEITO DE FORMA CUIDADOSA E

FEITO DE FORMA CUIDADOSA E EXPLÍCITA AUMENTANDO A PROBABILIDADE DE EXPLÍCITA AUMENTANDO A MAU ÊXITO DOS OUTROS PROCESSOS DE PROBABILIDADE DE ÊXITO DOS **GERENCIAMENTO DOS RISCOS. OUTROS PROCESSOS DE** GERENCIAMENTO DOS RISCOS. 2ª 2b NA ETAPA DO PLANEJAMENTO DO NA ETAPA DO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO DOS RISCOS, A EMPRESA GERENCIAMENTO DOS RISCOS, A EMPRESA NÃO **CONSIDEROU TODOS OS FATORES CONSIDEROU OS FATORES AMBIENTAS QUE** AMBIENTAS QUE PODEM INFLUENCIAR O PODEM INFLUENCIAR O PROJETO ASSIM NÃO CONSEGUIRÁ DESCREVER COM EXATIDÃO O PROJETO ASSIM CONSEGUIU DESCREVER O GRAU DE RISCO QUE A ORGANIZAÇÃO GRAU DE RISCO QUE A ORGANIZAÇÃO PODE PODE SUPORTAR. SUPORTAR. 3<u>a</u> 3b NO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO NO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO DOS DOS RISCOS, FOI REALIZADA UMA ANÁLISE RISCOS, NÃO FOI REALIZADA UMA ANÁLISE DO **DO PERFIL DE RISCO DAS PARTES** PERFIL DE RISCO DAS PARTES INTERESSADAS **INTERESSADAS E CLASSIFICADO O SEU** ASSIM NÃO FOI POSSÍVEL CLASSIFICAR O APETITE E TOLERÂNCIA AOS RISCOS. APETITE E TOLERÂNCIA AOS RISCOS. 4h NO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO NO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO DOS DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO REALIZOU RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO REALIZOU REUNIÕES DE PLANEJAMENTO PARA **REUNIÕES DE PLANEJAMENTO PARA DESENVOLVER O PLANO DE DESENVOLVER O PLANO DE GERENCIAMENTO GERENCIAMENTO DOS RISCOS. FORAM** DOS RISCOS. NÃO FORAM DEFINIDOS OS **DEFINIDOS OS PLANOS DE ALTO NÍVEL.** PLANOS DE ALTO NÍVEL PARA CONDUZIR AS ATIVIDADES. 5b 5a NO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO DOS NO PLANEJAMENTO DO GERENCIAMENTO RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO DEFINIU AS DOS RISCOS. A ORGANIZAÇÃO DEFINIU AS CATEGORIAS DE RISCOS POR MEIO DE CATEGORIAS DE RISCOS POR MEIO DE AGRUPAMENTO DE POSSÍVEIS CAUSAS USANDO AGRUPAMENTO DE POSSÍVEIS CAUSAS EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS RISCOS), **USANDO EAR (ESTRUTURA ANALÍTICA DOS** RISCOS), AJUDANDO A EQUIPE A ASSIM A EQUIPE NÃO CONSIDERARÁ MUITAS **CONSIDERAR MUITAS FONTES DAS QUAIS** FONTES DAS QUAIS OS RISCOS PODEM SURGIR. OS RISCOS PODEM SURGIR. 6b NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO DOCUMENTOU OS RISCOS ORGANIZAÇÃO DOCUMENTOU TODOS OS **ELIMINANDO AS POSSIBILIDADES DE ANTECIPAR** RISCOS EXISTENTES POSSIBILITANDO O

EVENTOS DE RISCOS.

CONHECIMENTO E A CAPACIDADE QUE ELE

FORNECE À EQUIPE DO PROJETO DE ANTECIPAR EVENTOS.	
7a NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, AS ESPECIFICAÇÕES DOS RISCOS FORAM CONSISTENTES GARANTINDO QUE CADA RISCO SEJA COMPREENDIDO CLARAMENTE E SEM EQUÍVOCOS PROPORCIONANDO A ANÁLISE E O DESENVOLVIMENTO DE RESPOSTAS EFICAZES	7b NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, AS ESPECIFICAÇÕES DOS RISCOS NÃO FORAM CONSISTENTES, OS RISCOS NÃO FORAM COMPREENDIDOS CLARAMENTE, PREJUDICANDO RESPOSTAS EFICAZES.
8ª	8b
NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A EMPRESA UTILIZOU A TÉCNICA BRAINSTORMING PARA COLETA DE INFORMAÇÕES. OS RISCOS FORAM IDENTIFICADOS E CATEGORIZADOS DE ACORDO COM O TIPO E SUAS DEFINIÇÕES SÃO REFINADAS.	NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A EMPRESA NÃO UTILIZOU UMA TÉCNICA PARA COLETA DE INFORMAÇÕES NA IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS. OS RISCOS NÃO FORAM IDENTIFICADOS E CATEGORIZADOS.
	9b
NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO ANALISOU SUAS PREMISSAS EXPLORANDO A VALIDADE DELAS EM RELAÇÃO AO PROJETO. IDENTIFICOU OS RISCOS DO PROJETO DECORRENTES DO CARÁTER INEXATO, INSTÁVEL, INCONSISTENTE OU INCOMPLETO DAS PREMISSAS.	NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO ANALISOU SUAS PREMISSAS EXPLORANDO A VALIDADE DELAS EM RELAÇÃO AO PROJETO.
102	10b
NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO EXAMINOU O PROJETO DO PONTO DE VISTA DE SUAS FORÇAS E FRAQUEZAS, OPORTUNIDADES E AMEAÇAS (SWOT), A FIM DE AUMENTAR A ABRANGÊNCIA DOS RISCOS IDENTIFICADOS.	NA FASE DE IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO EXAMINOU O PROJETO DO PONTO DE VISTA DE SUAS FORÇAS E FRAQUEZAS, OPORTUNIDADES E AMEAÇAS (SWOT), OS RISCOS IDENTIFICADOS NÃO SÃO ABRANGENTES.

11ª

NA FASE DE ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO PRIORIZOU OS RISCOS ATRAVÉS DA AVALIAÇÃO E COMBINAÇÃO DE SUA PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA E IMPACTO, REDUZINDO ASSIM OS NÍVEIS DE INCERTEZA E FOCANDO NOS RISCOS DE ALTA PRIORIDADE.

11b

NA FASE DE ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO PRIORIZOU OS RISCOS ATRAVÉS DA AVALIAÇÃO E COMBINAÇÃO DE SUA PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA E IMPACTO, CAUSANDO INCERTEZAS E TIRANDO O FOCANDO DOS RISCOS DE ALTA PRIORIDADE.

12ª

NA FASE DE ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS, O REGISTRO DOS RISCOS CONTÉM AS INFORMAÇÕES QUE SERÃO UTILIZADAS PELA ORGANIZAÇÃO PARA REALIZAR A AVALIAÇÃO E PRIORIZAÇÃO DOS RISCOS.

12b

NA FASE DE ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS, DEIXAR DE REGISTRAR OS RISCOS PREJUDICA A ORGANIZAÇÃO, ESTES REGISTROS QUE IRÃO AUXILIA-LA NA HORA DE REALIZAR A AVALIAÇÃO E PRIORIZAÇÃO DOS RISCOS.

13ª

NA FASE DE ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO UTILIZOU A MATRIZ DE PROBABILIDADE E IMPACTO ESPECIFICANDO AS COMBINAÇÕES DE PROBABILIDADE E IMPACTO QUE RESULTAM EM UMA CLASSIFICAÇÃO DOS RISCOS COMO DE PRIORIDADE BAIXA, MODERADA OU ALTA.

13b

NA FASE DE ANÁLISE QUALITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO UTILIZOU NENHUM MÉTODO DE AVALIAÇÃO DE PROBABILIDADE E IMPACTO NÃO TRABALHANDO COM UMA CLASSIFICAÇÃO ADEQUADA DE RISCOS PARA O PROJETO.

14ª

NA ANÁLISE QUALITATIVA, A ORGANIZAÇÃO REALIZOU A AVALIAÇÃO DE QUALIDADE DOS DADOS. AVALIAR O GRAU EM QUE OS DADOS SOBRE OS RISCOS SÃO ÚTEIS PARA O GERENCIAMENTO DOS RISCOS.

14b

NA ANÁLISE QUALITATIVA, O USO DE DADOS DE RISCOS DE BAIXA QUALIDADE RESULTOU EM UMA ANÁLISE DE POUCO USO PARA O PROJETO.

15ª

NO PROCESSO DE ANÁLISE QUALITATIVA, OS RISCOS DO PROJETO FORAM CATEGORIZADOS POR FONTES DE RISCOS (EAR – ESTRUTURA ANALÍTICA DE RISCOS), POR ÁREA AFETADA DO PROJETO (EOP – ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO),

15b

NO PROCESSO DE ANÁLISE QUALITATIVA, OS RISCOS DO PROJETO NÃO FORAM CATEGORIZADOS DEIXANDO ASSIM O PROJETO SEM A INFORMAÇÃO DAS ÁREAS MAIS EXPOSTAS AOS EFEITOS DA INCERTEZA.

DETERMINANDO AS ÁREAS DO PROJETO MAIS EXPOSTAS AOS EFEITOS DA INCERTEZA	
16ª	16b
A ORGANIZAÇÃO REALIZOU A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS PRODUZINDO AS INFORMAÇÕES QUANTITATIVAS DOS RISCOS PARA RESPALDAR A TOMADA DE DECISÃO, REDUZINDO O GRAU DE INCERTEZAS.	A ORGANIZAÇÃO NÃO REALIZOU A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, NÃO PRODUZINDO AS INFORMAÇÕES PARA RESPALDAR A TOMADA DE DECISÃO, AUMENTANDO O GRAU DE INCERTEZAS.
17ª	17b
NA FASE DE ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO REALIZOU A ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, ANALISANDO NUMERICAMENTE O EFEITO DOS RISCOS IDENTIFICADOS NOS OBJETIVOS GERAIS DO PROJETO.	NA FASE DE ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO REALIZOU UMA ANALISA NUMÉRICA DOS EFEITOS DOS RISCOS IDENTIFICADOS NOS OBJETIVOS GERAIS DO PROJETO.
18ª	18b
NA ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A COLETA E APRESENTAÇÃO DE DADOS FOI FEITA PELO MÉTODO DE ENTREVISTAS. BASEANDO-SE NA EXPERIÊNCIA E EM DADOS HISTÓRICOS PARA QUANTIFICAR A PROBABILIDADE E IMPACTO DOS RISCOS NOS OBJETIVOS DO PROJETO.	NA ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO SE PREOCUPOU NA COLETA E APRESENTAÇÃO DE DADOS DIFICULTANDO A DEFINIÇÃO DAS PROBABILIDADES E IMPACTOS NOS OBJETIVOS DO PROJETO.
19ª	19B
NA FASE DE ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO UTILIZOU DE OPINIÃO ESPECIALIZADA PARA INTERPRETAÇÃO DOS DADOS, IDENTIFICANDO OS PONTOS FRACOS DAS FERRAMENTAS, ASSIM COMO OS PONTOS FORTES, PODENDO DETERMINAR QUANDO UMA FERRAMENTA PODE OU NÃO SER ADEQUADA.	NA FASE DE ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO UTILIZOU DE OPINIÃO ESPECIALIZADA PARA INTERPRETAÇÃO DOS DADOS, NÃO FOI IDENTIFICANDO OS PONTOS FORTES E FRACOS DAS FERRAMENTAS.
20ª	20b
NA FASE DE ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO REALIZOU A ANÁLISE PROBABILÍSTICA DO PROJETO ESTIMANDO OS RESULTADOS POTENCIAIS DOS CUSTOS E DO CRONOGRAMA,	NA FASE DE ANÁLISE QUANTITATIVA DOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO REALIZOU A ANÁLISE PROBABILÍSTICA DO PROJETO NÃO ESTIMANDO OS RESULTADOS POTENCIAIS DOS CUSTOS E DO CRONOGRAMA, NEM LISTANDO

LISTANDO AS POSSÍVEIS DATA DE TÉRMINO AS POSSÍVEIS DATA DE TÉRMINO E OS CUSTOS E OS CUSTOS COM NÍVEIS DE CONFIANÇA COM NÍVEIS DE CONFIANÇA ASSOCIADOS. ASSOCIADOS. 21ª 21 b A ORGANIZAÇÃO EXECUTOU A FASE DE A ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU A FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS QUE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS QUE É O É O PROCESSO RESPONSÁVEL PELO PROCESSO RESPONSÁVEL PELO **DESENVOLVIMENTO DE OPÇÕES E AÇÕES DESENVOLVIMENTO DE OPÇÕES E AÇÕES PARA** PARA AUMENTAR AS OPORTUNIDADES E **AUMENTAR AS OPORTUNIDADES E REDUZIR AS** AMEAÇAS AOS OBJETIVOS DO PROJETO REDUZIR AS AMEAÇAS AOS OBJETIVOS DO **PROJETO** 22ª 22b NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO EXECUTOU A RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU A ESTRATÉGIA DE PREVENÇÃO DE RISCOS, ESTRATÉGIA DE PREVENÇÃO DE RISCOS, NA AGINDO PARA ELIMINAR A AMEAÇA OU QUAL AGE PARA ELIMINAR A AMEAÇA OU PROTEGER O PROJETO CONTRA O SEU PROTEGER O PROJETO CONTRA O SEU IMPACTO IMPACTO. 23ª 23b NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO EXECUTOU A RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU A ESTRATÉGIA DE TRANSFERÊNCIA DE ESTRATÉGIA DE TRANSFERÊNCIA DE RISCOS, RISCOS, TRANSFERINDO O IMPACTO DE MANTENDO OS IMPACTOS DE UMA AMEAÇA UMA AMEAÇA PARA TERCEIROS, PARA SI, JUNTAMENTE COM A JUNTAMENTE COM A RESPONSABILIDADE RESPONSABILIDADE PELA SUA RESPOSTA. PELA SUA RESPOSTA. 24ª 24b NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO MITIGOU OS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO MITIGOU OS RISCOS. NÃO AGINDO PARA REDUZIR A RISCOS. AGINDO PARA REDUZIR A PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA, OU PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA, OU IMPACTO IMPACTO DO RISCO ADOTANDO UMA DO RISCO NÃO ADOTANDO UMA AÇÃO AÇÃO ANTECIPADA. ANTECIPADA. 25ª Na fase de planejar as respostas aos riscos, a NA FASE DE PLANEJAR AS RESPOSTAS AOS organização aceitou os riscos, mas não RISCOS, A ORGANIZAÇÃO ACEITOU OS estabeleceu uma serva para contingência, RISCOS, RECONHECENDO A EXISTÊNCIA incluindo tempo, dinheiro ou recurso para lidar DELES E DECIDINDO POR NÃO AGIR, A com os riscos. MENOS QUE O RISCO OCORRA.

26ª

A ORGANIZAÇÃO EXECUTOU A FASE DE CONTROLE AOS RISCOS QUE É O PROCESSO RESPONSÁVEL PELO DESENVOLVIMENTO DE PLANOS DE RESPOSTAS AOS RISCOS, ACOMPANHAMENTO DOS RISCOS IDENTIFICADOS, MONITORAMENTO DOS RISCOS RESIDUAIS, IDENTIFICAÇÃO DE NOVOS RISCOS E AVALIAÇÃO DA EFICÁCIA DO PROCESSO DE RISCOS DURANTE TODO O PROJETO.

26b

A ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU A FASE DE CONTROLE AOS RISCOS CUJO PRINCIPAL BENEFÍCIO É A MELHORIA DO GRAU DE EFICIÊNCIA DA ABORDAGEM DOS RISCOS NO DECORRER DE TODO O CLICO DE VIDA DO PROJETO A FIM DE OTIMIZAR CONTINUAMENTE AS RESPOSTAS AOS RICOS.

27ª

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A
ORGANIZAÇÃO EXECUTOU AUDITORIAS DE
RISCOS EXAMINANDO E DOCUMENTANDO
A EFICÁCIA DAS RESPOSTAS PARA LIDAR
COM OS RISCOS IDENTIFICADOS E SUAS
CAUSAS PRINCIPAIS, BEM COMO A
EFICÁCIA DO PROCESSO DE
GERENCIAMENTO DOS RISCOS.

27b

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU AUDITORIAS DE RISCOS EXAMINANDO E DOCUMENTANDO A EFICÁCIA DAS RESPOSTAS BEM COMO A EFICÁCIA DO PROCESSO DE GERENCIAMENTO DOS RISCOS.

28a

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A
ORGANIZAÇÃO EXECUTOU ANÁLISE DE
RESERVAS COMPARANDO A QUANTIDADE
RESTANTE DE RESERVAS PARA
CONTINGÊNCIA COM A QUANTIDADE DE
RISCO RESTANTE A QUALQUER MOMENTO
NO PROJETO A FIM DE DETERMINAR SE AS
RESERVAS RESTANTES SÃO ADEQUADAS.

28b

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A
ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU ANÁLISE DE
RESERVAS COMPARANDO A QUANTIDADE
RESTANTE DE RESERVAS PARA CONTINGÊNCIA
COM A QUANTIDADE DE RISCO RESTANTE NÃO
TENDO CONHECIMENTO SE AS RESERVAS
RESTANTES SÃO ADEQUADAS.

29ª

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO EXECUTOU AÇÕES CORRETIVAS RECOMENDADAS.
REALINHANDO O DESEMPENHO DOS TRABALHOS DO PROJETO COM O PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETO.

29h

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A
ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU AÇÕES
CORRETIVAS RECOMENDADAS. NÃO FOI
REALINHADO O DESEMPENHO DOS TRABALHOS
DO PROJETO COM O PLANO DE
GERENCIAMENTO DO PROJETO.

30a

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO EXECUTOU A ATUALIZAÇÃO NOS DOCUMENTOS DO PROJETO

30b

NA FASE DE CONTROLAR OS RISCOS, A ORGANIZAÇÃO NÃO EXECUTOU A ATUALIZAÇÃO

INCLUINDO RESULTADOS DE REAVALIAÇÕES DE RISCOS, AUDITORIAS DE RISCOS E REVISÕES PERIÓDICAS DOS RISCOS; RESULTADOS REAIS DOS RISCOS DO PROJETO E DAS RESPOSTAS AOS RISCOS. NOS DOCUMENTOS DO PROJETO. COMO RESULTADOS DE REAVALIAÇÕES DE RISCOS, AUDITORIAS DE RISCOS, REVISÕES PERIÓDICAS DOS RISCOS, RESULTADOS REAIS DOS RISCOS DO PROJETO E NEM DAS RESPOSTAS AOS RISCOS.