GA10-240201529-AA2-EV01. Modelo CANVA del emprendimiento

Presentado por:

Rodney Zapata Palacio

a la instructora:

Sandra Milena Castillo Astaiza

Servicio Nacional de aprendizaje SENA

Centro de Comercio y Servicios (Regional Cauca)

Cauca - Popayán

Tecnólogo en Análisis y Desarrollo de Software

Ficha: 2675810

8 de julio del 2024

Análisis de oportunidades para emprender Modelo CANVAS

Socio Clave	Actividades Clave	Propuesta de Valor	Relaciones con los	Seguimientos de
¿Con quién necesitas colaborar? Empresa del sector de aire acondicionado (Serviparamo SAS). Proveedores de servicios de pago en línea. Empresas de marketing digital. Proveedores de hardware y software. (compu Game)	¿Qué actividades necesitas realizar? Desarrollo y mantenimiento de la aplicación web. Marketing y promoción de la aplicación. Atención y soporte al cliente. Actualización constante y mejora del software. Recursos Clave ¿Qué recursos necesitas? Infraestructura de servidores y equipos (proporcionados	¿Qué problema estás resolviendo y qué beneficios ofreces? Problema: Las empresas y técnicos de aire acondicionado necesitan gestionar eficientemente las órdenes de servicio, seguimiento de reparaciones, y mantenimientos. Beneficio: Una aplicación web que permita gestionar órdenes de servicio, asignar técnicos, realizar seguimiento de trabajos, y gestionar inventarios y facturación en un solo lugar.	clientes ¿Cómo interactuarás con tus clientes? Soporte técnico en línea y por teléfono. Chat en vivo en la aplicación. Envío de notificaciones y actualizaciones por correo electrónico. Canales: ¿Cómo llegarás a tus clientes? Página web de la aplicación. Marketing digital (redes	Clientes ¿A quién estás sirviendo? Empresas de mantenimiento de aire acondicionado. Técnicos independientes. Clientes residenciales y comerciales que necesitan servicios de reparación y mantenimiento de aire acondicionado.
	por tu socio). Desarrollo de software (equipo de desarrollo, tú y otros estudiantes o profesionales). Marketing y ventas (equipo o consultoría externa). Soporte técnico (equipo para atención al cliente). Estructura de Costos		sociales, SEO, SEM). Colaboración con la empresa socia para promoción. Ferias y eventos del sector.	
¿Cuáles serán tus costos principales? Desarrollo de software (salarios, licencias de software). Infraestructura de TI (servidores, almacenamiento, ancho de banda). Marketing y publicidad. Soporte al cliente.			Fuentes de ingreso ¿Cómo ganarás dinero? Suscripción mensual o anual para empresas. Pago por uso para técnicos independientes.	

Para la elaboración de la idea de negocio utilizamos la metodología CANVAS, a continuación desglosamos cada uno de los entornos de manera más detallada:

1. Entorno de Mercado

• Fuerza de Mercado:

- o **Clientes**: Propietarios de viviendas, empresas, oficinas, y otros lugares que requieren servicios de aire acondicionado.
- Proveedores: Fabricantes y distribuidores de equipos de aire acondicionado, técnicos especializados.

• Necesidades y Demanda:

- o Necesidades: Mantenimiento regular, reparaciones, instalaciones nuevas.
- o **Demanda**: Estacionalidad alta durante meses de calor, demanda constante en áreas con climas cálidos.

• Problemáticas:

- Demora en la atención: Dificultad para encontrar técnicos disponibles rápidamente.
- Falta de transparencia en costos: Los clientes a menudo no conocen el costo del servicio hasta que finaliza.

• Costo de Cambios:

o **Bajo**: Una vez que los usuarios se acostumbren a la plataforma, cambiar a otro proveedor puede ser sencillo, pero la lealtad puede ser alta si el servicio es bueno.

• Atractivo de los Ingresos:

 Altos: Potencial para generar ingresos constantes mediante comisiones por cada servicio completado y suscripciones premium para servicios adicionales.

2. Entorno Macroeconómico

Condiciones:

- Crecimiento Económico: Incremento en el número de construcciones residenciales y comerciales.
- o **Inflación**: Puede afectar el costo de los materiales y los precios de los servicios.

• Mercados de Capitales:

- Financiamiento Inicial: Apoyo de la empresa socia en el sector de aire acondicionado.
- Posibles Inversores: Capital de riesgo, inversores interesados en tecnología y servicios.

• Infraestructura Económica:

- o **Acceso a Internet**: Necesidad de buena conectividad para el funcionamiento óptimo de la aplicación.
- o **Infraestructura de Pagos**: Integración con sistemas de pago electrónicos.

Commodities y Otros Recursos:

- o Materiales: Equipos de aire acondicionado, herramientas, y otros insumos.
- o **Recursos Humanos**: Técnicos calificados y equipo de desarrollo.

3. Entorno Competitivo

- Proveedores y Otros Actores de la Cadena de Valor:
 - o Proveedores de Equipos: Marcas de aire acondicionado.
 - o **Técnicos**: Profesionales que realizan las instalaciones y reparaciones.
- Stakeholders:
 - o Clientes: Usuarios finales de la aplicación.
 - o **Socios Comerciales**: Empresa del sector de aire acondicionado.
- Competidores Actuales:
 - Empresas de Servicio: Compañías ya establecidas que ofrecen servicios similares.
 - o **Aplicaciones Existentes**: Plataformas que ya ofrecen servicios de mantenimiento y reparación.
- Nuevos Competidores:
 - o Startups: Nuevas empresas que ingresen al mercado con soluciones tecnológicas.
- Productos v Servicios Sustitutos:
 - o Servicios Manuales: Contacto directo con técnicos sin intermediarios digitales.
 - o **Plataformas Genéricas de Servicios**: Aplicaciones que no se especializan en aire acondicionado pero ofrecen servicios generales de mantenimiento.

4. Entorno de Tendencias

- Tecnologías:
 - o **IoT** (**Internet de las Cosas**): Integración de dispositivos inteligentes que pueden reportar fallas automáticamente.
 - o **Big Data**: Análisis de datos para prever necesidades de mantenimiento y mejorar la eficiencia.
- Regulatorias:
 - Normativas Ambientales: Regulaciones sobre el uso y desecho de gases refrigerantes.
 - o Licencias y Certificaciones: Requisitos para técnicos y empresas de servicios.
- Sociales y Culturales:
 - o Conciencia Ambiental: Mayor demanda de soluciones eficientes y ecológicas.
 - o **Hábitos de Consumo**: Preferencia por soluciones digitales y convenientes.
- Socioeconómicas:
 - o **Poder Adquisitivo**: Nivel de ingreso de los clientes potenciales.
 - o **Desempleo**: Disponibilidad de técnicos en el mercado laboral.

Modelo CANVAS para la Aplicación Web de Órdenes de Servicios para Aire Acondicionado

- 1. Segmentos de Clientes:
 - o Propietarios de viviendas
 - o Empresas y oficinas
 - Complejos residenciales
 - o Administradores de propiedades

2. Propuesta de Valor:

 Plataforma digital que facilita la solicitud y gestión de servicios de mantenimiento, reparación e instalación de aire acondicionado, ofreciendo transparencia en precios y disponibilidad rápida de técnicos calificados.

3. Canales:

- Aplicación web
- Aplicación móvil
- Redes sociales
- Publicidad en línea

4. Relaciones con Clientes:

- o Atención al cliente en línea
- o Sistema de reseñas y calificaciones
- o Programa de fidelización

5. Fuentes de Ingresos:

- o Comisiones por cada servicio completado
- o Suscripciones premium para servicios adicionales
- o Publicidad dirigida

6. Recursos Clave:

- o Equipo de desarrollo de software
- o Servidores y recursos de cómputo proporcionados por la empresa socia
- o Técnicos calificados

7. Actividades Clave:

- o Desarrollo y mantenimiento de la plataforma
- o Marketing y adquisición de usuarios
- Gestión de relaciones con técnicos y clientes

8. Socios Clave:

- o Empresa socia en el sector de aire acondicionado
- o Proveedores de equipos
- Técnicos y contratistas

9. Estructura de Costos:

- o Desarrollo y mantenimiento de la plataforma
- o Marketing y publicidad
- o Soporte y atención al cliente
- Comisiones a técnicos