在岗技术革新奖励申报书

成果名称：行业产品的快速交付工具

申报人：王更生

中移物联网有限公司

2021年 09 月 22 日

## 一、成果基本情况

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 成果名称 | | 行业产品的快速交付工具 | | | | |
| 成果类型 | | □创收类 □节支类 ☑增效类 □提质类 | | | | |
| 完成人 | | 谭兴丽、王更生、唐飞、瞿攀、吴俊 | | | | |
| 申请人 | | 王更生 | | 联系电话 | | 13896075309 |
| 申报人部门 | | 解决方案部 | | 应用部门 | | 解决方案部 |
| 成果起止时间 | | 起始： 2021 年 03月 9 日 | 完成： 2021 年 05 月 07 日 | | | |
| 成果载体（可多选） | | ☑小工具 □算法标准 □硬件 □软件/平台 □模型  □其他应用技术＿＿＿＿＿ | | | | |
| **成果转化应用情况** | | | | | | | |
| 1.应用范围\*  （可多选） | | ☑本部门（岗位）试点试用 □本单位内规模应用 □全网规模应用 | | | | | |
| 2.已应用规模\*  （可多选） | | □内部单位数量（家）：1 □外部单位数量（家）： 0  □合计用户数量（户）：1 | | | | | |
| 3.效益价值\*  （可多选） | | □节约成本（万元）： □节约人工（人年）：  □创造效益（万元）： ☑提高效率（%）：85  □提高质量（%）： □提高安全（%）： | | | | | |
| 成果简介  （不少于500字）\* | | 行业产品交付存在部署环境差异性较大、交付难度大、交付周期短、批量化交付难等特点，给按时保质的项目交付工作带来了很大的困难。  该成果使用开源工具Jenkins实现行业产品交付管理，基于Python、Ansible工具实现自动化的交付工具。基于行业产品的架构特点，使用Python语言编写交付工具，实现在简单配置下，根据实际的交付场景，形成自动化产品交付的能力；编写Ansible Playbook实现产品项目代码的自动上线能力。  该成果使用简单，交付人员只需根据说明文档就能快速掌握使用方法，形成的产品标准化交付能力，完成快速部署。该成果可以为公司各个区域中心赋能，使各区域中心交付人员交付能力得到快速提升，为公司的行业产品交付团队形成标准化、规模化交付能力，助理公司行业产品销售。  基于标准化的行业产品交付能力，将产品交付周期从之前的7天缩短至现在的1天，交付能力和交付效率显著提升。同时，因为交付效率的提升，极大的缩短了行业项目的交付周期，减少了因交付工作产生的差旅成本，实现了降本增效。  该能力已应用在智慧运维行业项目中，快速的完成了智慧运维项目20多个业务平台的快速交付、上线。并逐步形成智慧工地、惠梯宝等行业产品的标准交付能力，形成从部门到公司的行业产品的快速交付的标准化能力，助力公司降本增效。 | | | | |
| 自主性说明\* | | 在该成果中，开源软件Jenkins主要用于产品交付能力的管理，管理各业务模块交付上线的过程以及交付上线工具、脚本。自主性主要体现在以下几点：1）、基于Python语言编写的项目标准化部署工具，实现可配置化的标准部署功能；2）、完全自主开发的Ansible Playbook脚本，完成自动化的一键业务代码上线功能；3）、基于项目部署上线流程，配置Jenkins任务，将项目交付和代码上线各个步骤串联起来。  整个工作实际投入人力5人，实际工作量月60人天，其中谭兴丽和我主要工作是基于项目特点，制定产品交付的标准，并基于产品交付的特点进行交付工具的调研和选型；唐飞的主要工作是对Jenkins工具的部署、环境的配置、项目交付流程的配置以及相关网络策略的梳理与申请；瞿攀和吴俊的主要工作是Python脚本以及Ansible Playbook的编写与调试工作。 | | | | |
| 成果实用性描述\* | | 该成果解决了行业项目在实际的交付过程中交付环境差异化较大、交付不规范、部署过程长、交付人员能力参差不齐导致的各种问题，统一了交付标准，缩短了交付周期，提高了交付效率和质量。该成果形成了标准化的交付能力，制定了行业产品的交付标准，交付人员使用此成果均能形成在各种交付场景下的产品标准化交付能力，为行业产品的大量销售、批量化、规模化的交付提供有力支撑。 | | | | |
| 成果效益性描述\* | | 该成果将行业项目交付周期从之前的7天缩短至现在的1天，提升了约85%的交付效率。节约了交付人员在交付过程中差旅成本。按照600元/人/天的差旅成本计算，每个项目可以节约4200元差旅成本。同时，由于是标准化的交付部署，基于Ansible Playbook能提高后期的运维效率，实现较少的运维人员运维更多的项目的能力，减少后期人力的投入，实现降本增效。 | | | | |
| 成果先进性（创新性）描述\* | | 相较于业界同类公司（腾讯云），在行业项目的交付过程中，没有一套标准的、快速化交付工具，整个交付过程完全基于交付人员手动完成，交付效率低下且容易出错。该成果创新性的使用DevOps中的开源组件及完全自主性研发的快速部署工具及脚本用于行业项目的快速部署交付过程中。使行业项目的交付能力得到了极大的提升。该成果在行业项目的交付过程中使用属于领先。 | | | | |
| 成果推广性描述\* | | 该成果主要适用于行业产品不同的基础环境，输出标准化的快速交付能力。并且该成果已应用于智慧运维项目，取得了较好的效果。后期将基于现有行业产品特点以及交付工作中各个场景，进一步增强能力；同时完善使用说明文档，将此成果形成行业产品的基础功能之一。同时加强对一线交付人员的使用培训，使其成为交付人员的基础技能之一，使该成果能够在行业项目的交付过程中得到广泛的应用。 | | | | |
| 申报人部门意见 | |  | | | | |
| 申报人签字 | |  | | 申报人部门领导签字 |  | |

## 二、应用部门证明

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 应用部门 | 解决方案部 | | | |
| 应用部门联系人 | 姓名 | 张辛波 | 手机 | 15123393233 |
| 职务 | 副总经理 | | |
| 电邮 | zhangxinbo@cmiot.chinamobile.com | | |
| 应  用  情  况  说  明 | 该成果已在部门中推广使用，应用于智慧运维行业产品。使用该成果规范了行业产品的交付标准，提高了交付效率，减少了交付成本，实现了行业产品的降本增效。  应用部门领导签字：  年 月 日 | | | |

在岗革新成果团队贡献及奖金分配情况表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 成果名称 | 行业产品的快速交付工具 | | | | | |
| 序号 | 姓名 | 所在部门 | 工号 | 贡献度（%） | 奖金分配比例  （%） | 主要贡献  （50字以内） |
| 1 | 谭兴丽 | 解决方案部 | 03900165 | 20 | 20 | 制定产品交付的标准，并基于产品交付的特点进行交付工具的调研和选型。 |
| 2 | 王更生 | 解决方案部 | 03901319 | 20 | 20 | 制定产品交付的标准，并基于产品交付的特点进行交付工具的调研和选型。 |
| 3 | 唐飞 | 解决方案部 | 03902577 | 20 | 20 | 对Jenkins工具的部署、环境的配置、项目交付流程的配置以及相关网络策略的梳理与申请。 |
| 4 | 瞿攀 | 解决方案部 | 03902435 | 20 | 20 | Python脚本以及Ansible Playbook的编写与调试工作。 |
| 5 | 吴俊 | 解决方案部 | 03903683 | 20 | 20 | Python脚本以及Ansible Playbook的编写与调试工作。 |
| 团队成员签字 |  | | | | | |