

Resumo da Página: Escrever e Atualizar PRDs

Esta página é um guia detalhado sobre como escrever e atualizar Documentos de Requisitos de Produto (PRDs), apresentando-os como documentos vivos que evoluem ao longo do ciclo de desenvolvimento do produto.

Título: Escrever e atualizar PRDs

Tempo de Leitura: 7 minutos

Estrutura: 3 passos

Autores Principais:

- **Anand Subramani:** SVP de Produto na Rula, professor de Gestão de Produto em Stanford.
- **Jiaona Zhang:** Chief Product Officer na Linktree.
- **Sachin Rekhi:** Fundador e CEO da Notejoy.
- **Natalie Rothfels:** Coach de Liderança e Executiva.

Visão Geral (Overview)

O PRD é a fonte única de verdade para as equipes, evoluindo desde a descoberta até a entrega. Um bom PRD facilita o trabalho de construção, garante o alinhamento entre a equipe, promove a colaboração multifuncional e testa o raciocínio sobre o produto. O documento deve ser adaptado à fase específica do desenvolvimento.

Os 3 Passos para Desenvolver um PRD

O guia é dividido em três fases principais, cada uma expandindo o nível de detalhe do PRD.

Passo 1: Comece Definindo o Problema do Usuário

Nesta fase inicial (descoberta), o foco é entender o problema. O PRD é um documento curto (briefing de produto) para coletar feedback da liderança e stakeholders.

- **Conteúdo do Briefing:**
 - **Oportunidade:** Qual problema resolver, para qual público e por quê?
 - **Evidências:** Dados que validam a oportunidade.
 - **Métricas de Sucesso:** Indicadores qualitativos e quantitativos de sucesso.
 - **Hipóteses de Solução:** Ideias iniciais sobre a funcionalidade.
 - **Hipóteses de Design:** Ideias sobre a experiência do usuário.
- **Dica:** Apresente as soluções como hipóteses para receber feedback inicial antes de investir mais esforço.

Passo 2: Expanda para uma Especificação de Produto (Product Spec)

Na fase de design, o PRD evolui para uma especificação de 2-3 páginas com detalhes mais concretos sobre a solução.

- **Conteúdo da Especificação:**
 - **Recapitulação do Problema:** Contexto da oportunidade.
 - **Escopo:** Histórias de usuário, requisitos funcionais (obrigatórios vs. desejáveis).
 - **Design:** Fluxo de experiência do usuário e protótipos.
 - **Riscos:** Suposições a serem testadas e questões em aberto.
- **Dica:** Envolve as equipes de design e engenharia desde o início para colaboração e refinamento.

Passo 3: Expanda com Detalhes de Execução

Na fase de entrega (delivery), o PRD torna-se um documento completo, servindo como a fonte única de verdade para a construção e lançamento.

- **Conteúdo do PRD Completo:**
 - **Recapitulação do Briefing:** Contexto para a equipe de trabalho.
 - **Escopo Atualizado:** Decisões tomadas e suas justificativas.
 - **Design Final:** Detalhes que a engenharia usará para construir a funcionalidade, incluindo interações e protótipos finais.
 - **Implicações Técnicas:** Impactos na experiência do usuário e métricas a serem implementadas.
 - **Plano de Lançamento:** Cronograma de rollout para os usuários.
 - **Plano de Desenvolvimento:** Marcos principais do projeto.
 - **Riscos:** Riscos de usabilidade e utilidade restantes.
- **Dica:** Ao atualizar o escopo, explique as opções exploradas e por que foram eliminadas, em vez de listar todas as ideias.

Recapitulação (Recap)

1. **Comece com o problema:** Use um briefing de produto para alinhar a liderança.
2. **Adicione detalhes da solução:** Evolua para uma especificação de produto para colaborar com stakeholders.
3. **Desenvolva um PRD completo:** Crie um documento detalhado para a fase de entrega com planos de execução e riscos refinados.

Exemplos e Guias Relacionados

A página finaliza com exemplos de artefatos e guias aplicados por outros profissionais e empresas, como:

- Kit de ferramentas de PRD de Natalie Rothfels.
- Template de Definição de Problema da Nuvocargo.
- Especificação de produto para "page branching" no Webflow.
- Especificação de produto para um experimento de notificações no Duolingo.
- PRD para recurso de autenticação e permissões na Mutiny.

Também são sugeridos guias relacionados sobre como escrever PRDs para novos PMs e como aprimorar suas especificações de produto.