

Organisation collaborative du travail



Projet → **organisation**

Groupe → **collaboration**

Projet en groupe → **organisation collaborative du travail**

Plan

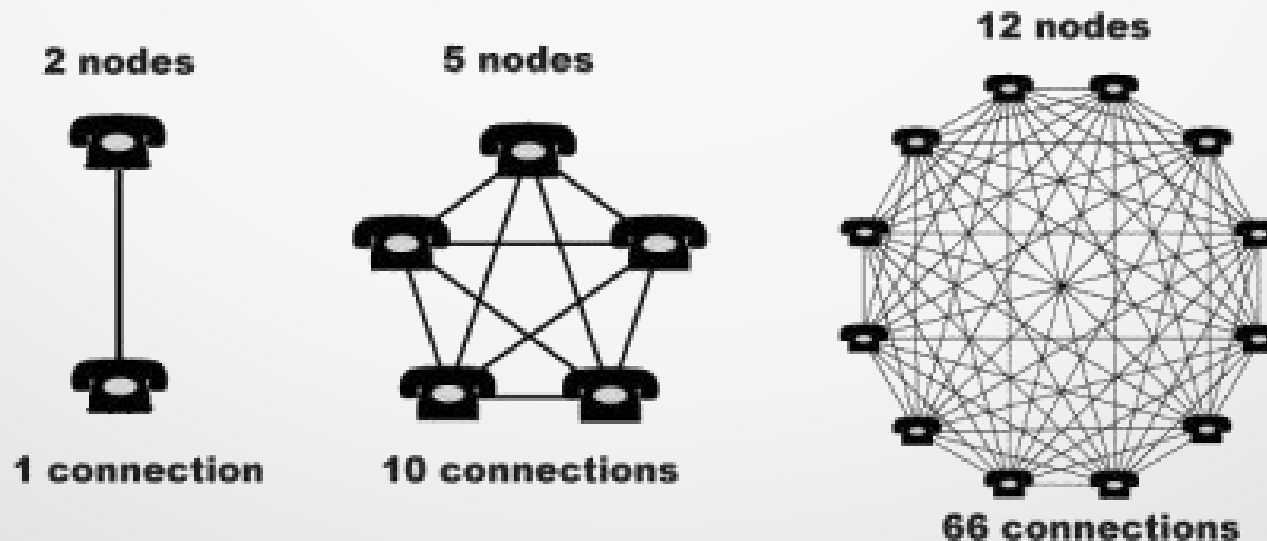
1. Les enjeux de la collaboration
2. Les méthodes de travail
3. Les outils d'aide à collaboration

1. Les enjeux de la collaboration



Les réalités de l'organisation

- La notion de **mois / homme** est arbitraire ;
- *Ajouter des personnes à un projet en retard amplifie le retard.*
- La **taille** de l'équipe peut augmenter la difficulté.



Les facteurs de réussite

- la **motivation** à travailler ;
- l'**intérêt** accordé au projet ;
- l'esprit d'équipe.

→ des nouveaux enjeux

Difficultés et cas pratique



- Repérer les problèmes le **plus tôt** possible ;
- Savoir **adapter** l'équipe et ses membres au projet ;
- Savoir **communiquer**.



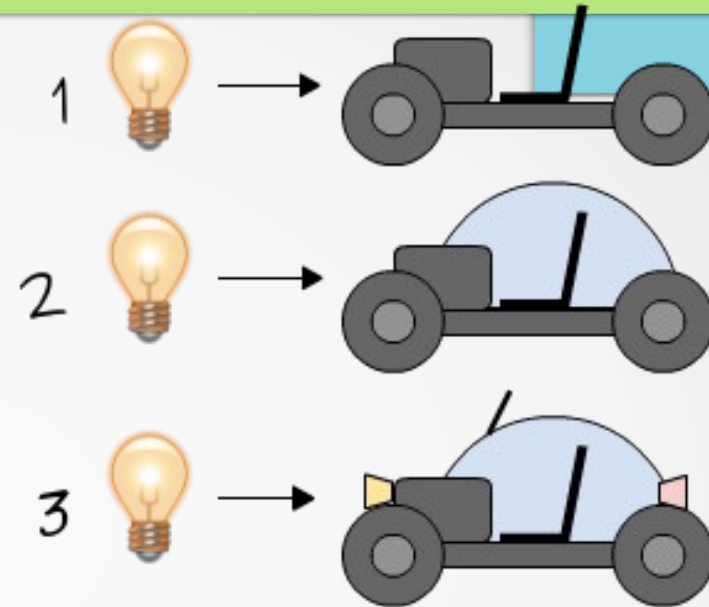
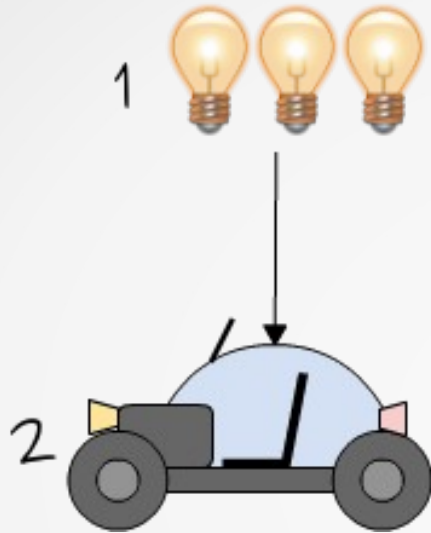
- Présence d'activités **collectives** ;
- Choix d'une **petite** équipe pour un projet recherche.

2. Les méthodes de travail



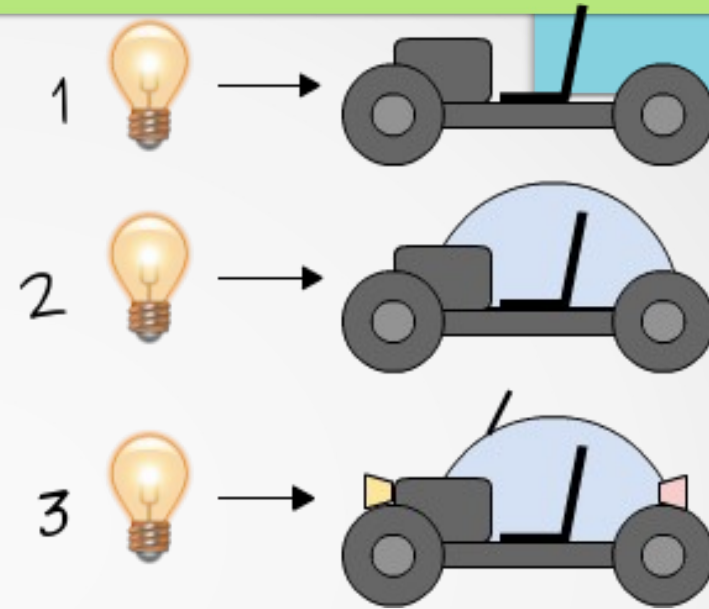
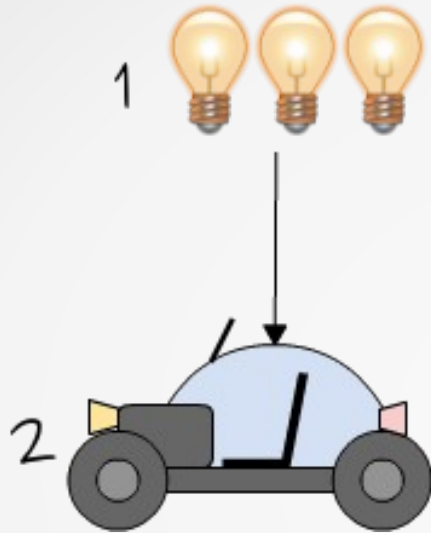
Exemple avec les méthodes agiles

Les méthodes agiles (1 / 2)



Problèmes	Solutions
Difficultés de collaboration .	Valoriser les individus et leurs interactions , non les processus et outils.
Produit inutilisable en cours de production.	Les logiciels opérationnels plus qu'une documentation exhaustive.

Les méthodes agiles (2 / 2)



Problèmes

Pas de visibilité sur le projet.

Ne tient pas compte de
l'évolution des besoins.

Solutions

*La **collaboration** avec le **client**,
plus que la négociation
contractuelle.*

*L'**adaptation** au changement, plus
qu'un suivi de plan.*

Difficultés et cas pratique



- Considérer le **temps** de formation et d'adaptation ;
- Considérer les **habitudes** de fonctionnement ;
- **Adapter** la méthode à la situation.



- Choix de la méthode du *cycle en V* en majorité ;
- Choix des méthodes agiles si le client le souhaite.

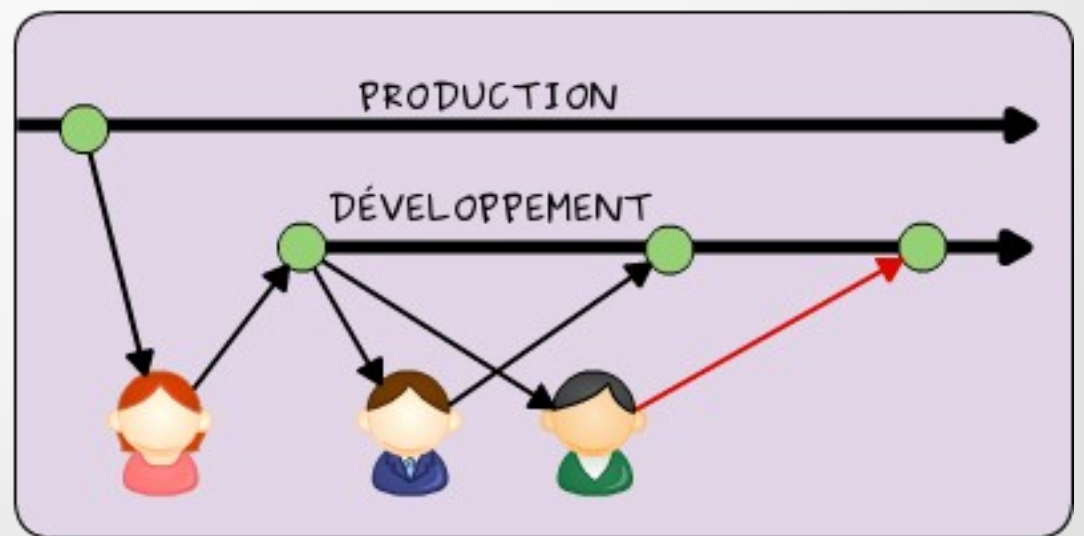
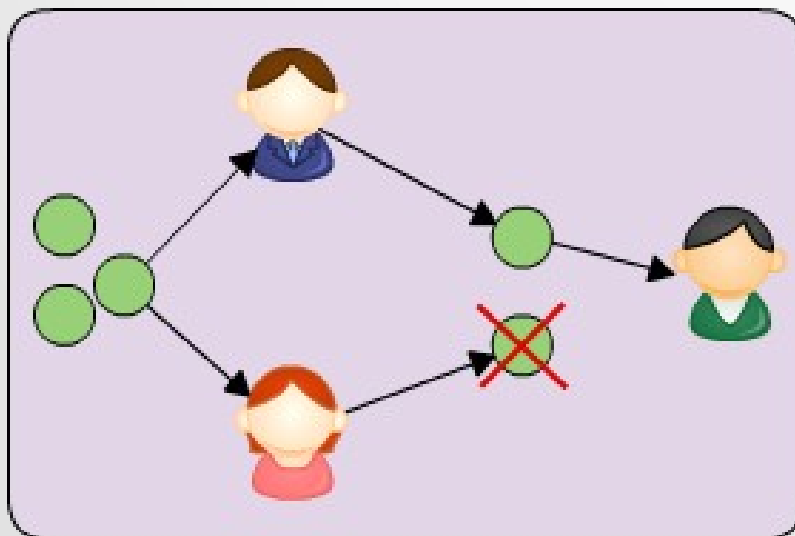
3. Les outils d'aide à la collaboration



Exemple avec les logiciels de gestion de version

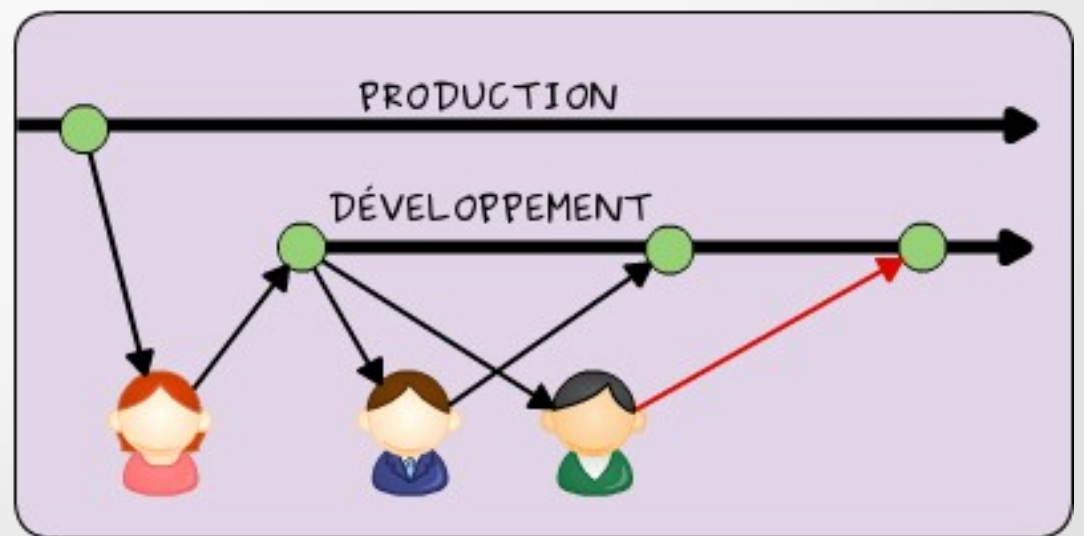
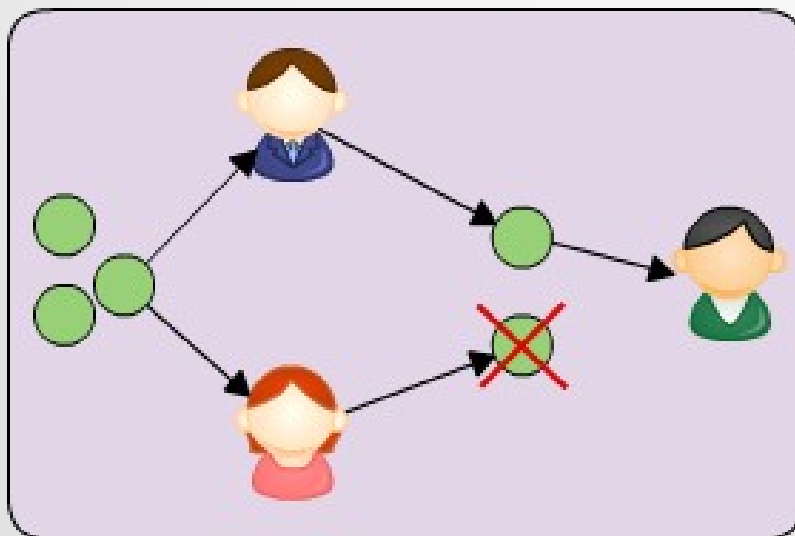
Les logiciels de gestion de version (1 / 2)

Problèmes	Solutions
Chacun doit disposer de la dernière version du logiciel.	Découpage des modifications en unités atomiques.
Il faut pouvoir déterminer la source d'une régression.	Accès à l' historique de chaque modification.
Corriger cette régression.	Possibilité de retourner à une version antérieure.



Les logiciels de gestion de version (2 / 2)

Problèmes	Solutions
Plusieurs personnes devraient pouvoir modifier un même fichier .	Fusionnement des modifications.
Nécessité de disposer de plusieurs versions d'un logiciel.	Créations de plusieurs branches .



Difficultés et cas pratique



- Considérer le **temps** de formation et d'adaptation ;
- Se fier à **l'usage** avant les fonctionnalités ;



- Choix du logiciel *SVN* pour **tous** les projets.

Conclusion

- Nécessité de vouloir et de savoir **collaborer** et d'être **intéressé** dans le projet.
- Les outils et méthodes sont **une aide** à l'organisation collaborative du travail, et non un moyen.
- La gestion se complexifie à mesure que notre **société évolue**.

Quels seront les **enjeux** de demain,
quels **moyens** trouverons-nous pour les affronter ?