## Organisation collaborative du travail







Projet → **organisation** 

Groupe → collaboration

Projet en groupe → organisation collaborative du travail

## Plan

1. Les enjeux de la collaboration

2. Les méthodes de travail

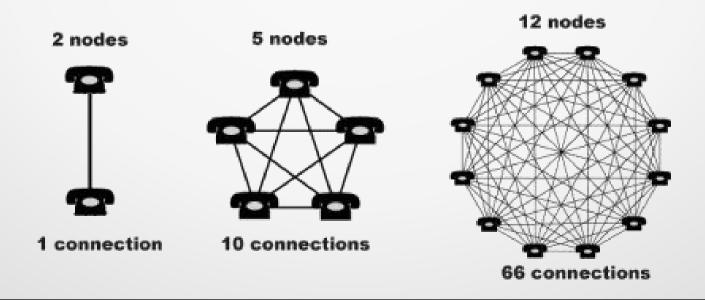
3. Les outils d'aide à collaboration

# 1. Les enjeux de la collaboration



## Les réalités de l'organisation

- La notion de mois / homme est arbitraire ;
- Ajouter des personnes à un projet en retard amplifie le retard.
- La taille de l'équipe peut augmenter la difficulté.



## Les facteurs de réussite

- la motivation à travailler ;
- l'intérêt accordé au projet ;
- <u>l'esprit d'équipe.</u>

→ des nouveaux enjeux

## Difficultés et cas pratique



- Repérer les problèmes le plus tôt possible ;
- Savoir adapter l'équipe et ses membres au projet ;
- Savoir communiquer.



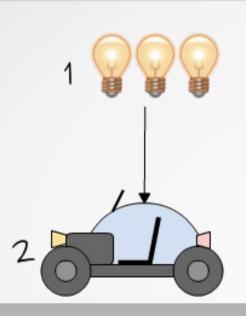
- Présence d'activités collectives ;
- Choix d'une petite équipe pour un projet recherche.

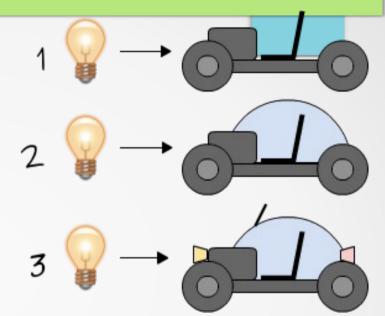
## 2. Les méthodes de travail



Exemple avec les méthodes agiles

# Les méthodes agiles (1 / 2)





#### **Problèmes**

#### **Solutions**

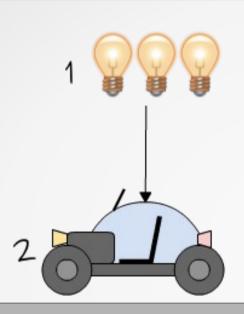
Difficultés de collaboration.

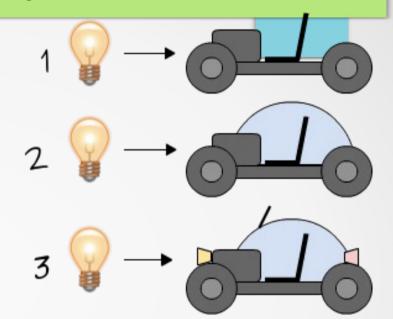
Valoriser les **individus** et leurs **interactions**, non les processus et outils.

Produit **inutilisable** en cours de production.

Les logiciels **opérationnels** plus qu'une documentation exhaustive.

## Les méthodes agiles (2 / 2)





#### **Problèmes**

#### **Solutions**

Pas de visibilité sur le projet.

La **collaboration** avec le **client**, plus que la négociation contractuelle.

Ne tient pas compte de **l'évolution** des besoins.

L'**adaptation** au changement, plus qu'un suivi de plan.

## Difficultés et cas pratique



- Considérer le temps de formation et d'adaptation ;
- Considérer les habitudes de fonctionnement ;
- Adapter la méthode à la situation.



- Choix de la méthode du cycle en V en majorité;
- Choix des méthodes agiles si le client le souhaite.

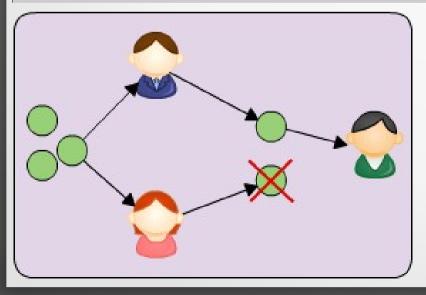
## 3. Les outils d'aide à la collaboration

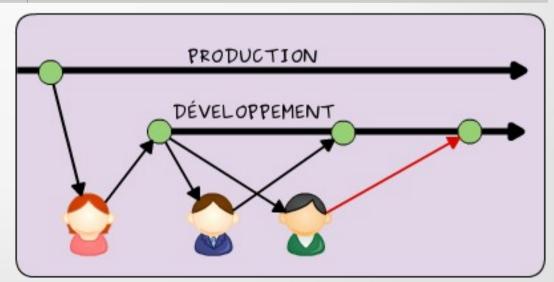


Exemple avec les logiciels de gestion de version

# Les logiciels de gestion de version (1 / 2)

# Problèmes Chacun doit disposer de la dernière version du logiciel. Il faut pouvoir déterminer la source d'une régression. Corriger cette régression. Solutions Découpage des modifications en unités atomiques. Accès à l'historique de chaque modification. Possibilité de retourner à une version antérieure.





# Les logiciels de gestion de version (2 / 2)

#### **Problèmes**

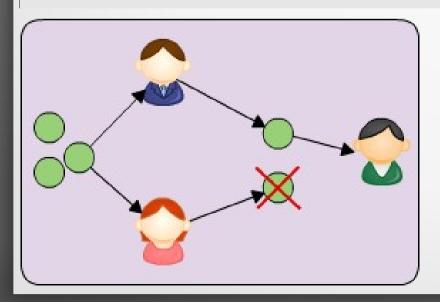
#### **Solutions**

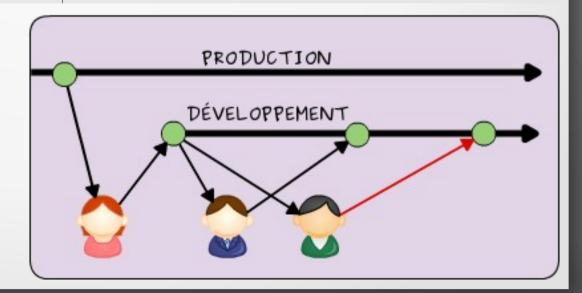
Plusieurs personnes devraient pouvoir modifier un **même fichier**.

Fusionnement des modifications.

Nécessité de disposer de plusieurs **versions** d'un logiciel.

Créations de plusieurs branches.





## Difficultés et cas pratique



- Considérer le temps de formation et d'adaptation ;
- Se fier à l'usage avant les fonctionnalités ;



Choix du logiciel SVN pour tous les projets.

### Conclusion

- Nécessité de vouloir et de savoir collaborer et d'être intéressé dans le projet.
- Les outils et méthodes sont **une aide** à l'organisation collaborative du travail, et non un moyen.
- La gestion se complexifie à mesure que notre société évolue.

Quels seront les **enjeux** de demain, quels **moyens** trouverons-nous pour les affronter ?