Fundamentos ágiles para organizar proyectos digitales



FRONTENDCAFE GRAVAJAM *

facilitador

RAMIRO OLIVENCIA

- analista en sistemas
- senior frontend en EY
- scrum master
- mentor en FEC

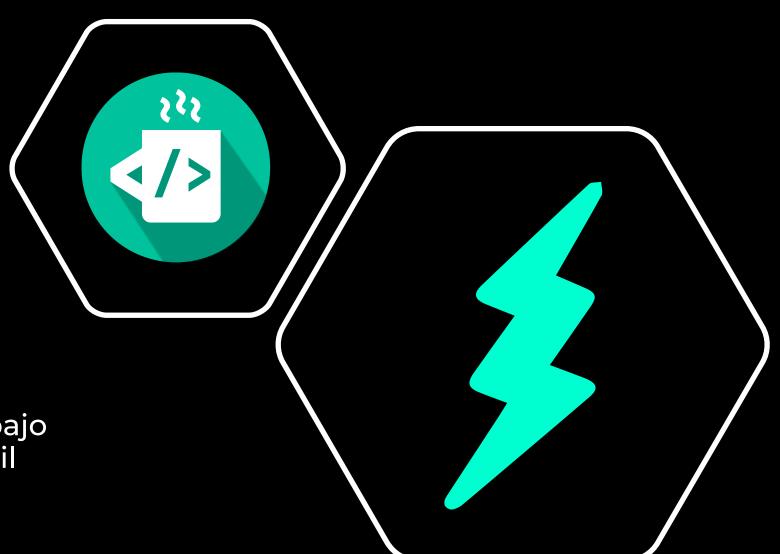






agenda

- dinámica
- proyectos y procesos
- breve historia del trabajo
- enfoques: clásico y ágil
- kanban
- recursos



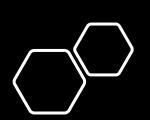
dinámica

para empezar, nos organizamos

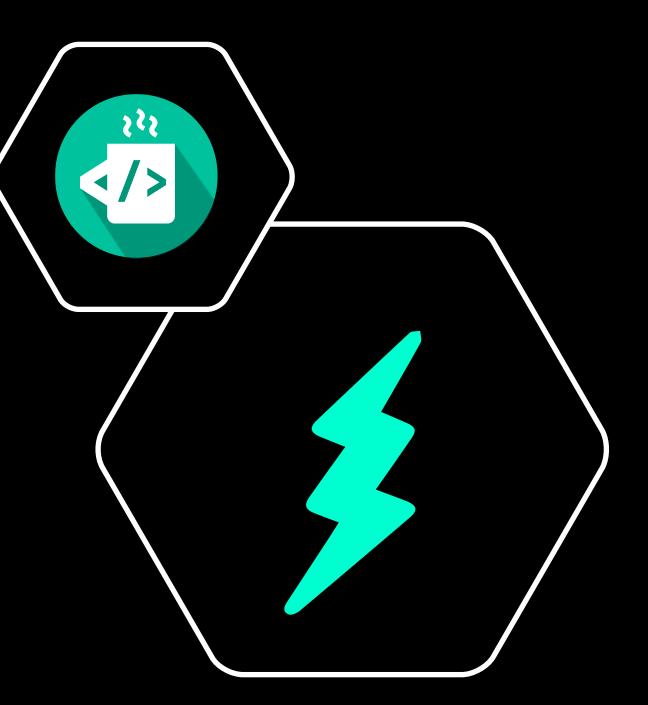
- metáforas visuales
- mención a recursos
- presentar para, después, profundizar







proyectos + procesos



proyecto

- única vez, objetivo singular
- creamos algo nuevo, o cambiamos algo existente
- objetivos y planes cambiados por stakeholders
- tiempos y objetivos definidos



proceso

- lo repetimos
- creamos valor por repetición
- procedimientos para el trabajo en marcha
- pueden optimizarse y cambiarse, incluso sobre la marcha (¿ágil?)



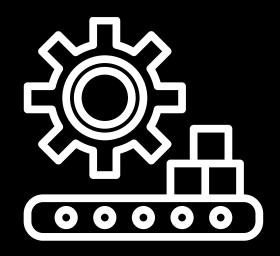


breve historia del trabajo



procesos de producción





INDUSTRIAL

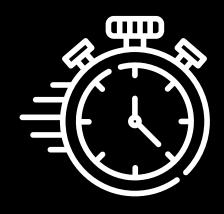


organización del trabajo



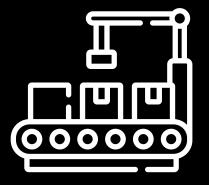
SERIE

Imprenta de Gutenberg



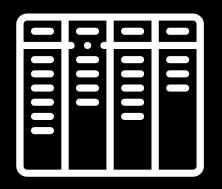
TAYLORISMO

División de tareas



FORDISMO

Línea de producción



TOYOTISMO

Just-In-Time Lean





enfoque clásico



enfoque clásico

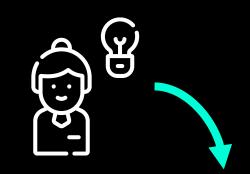
PROCESO EN CASCADA

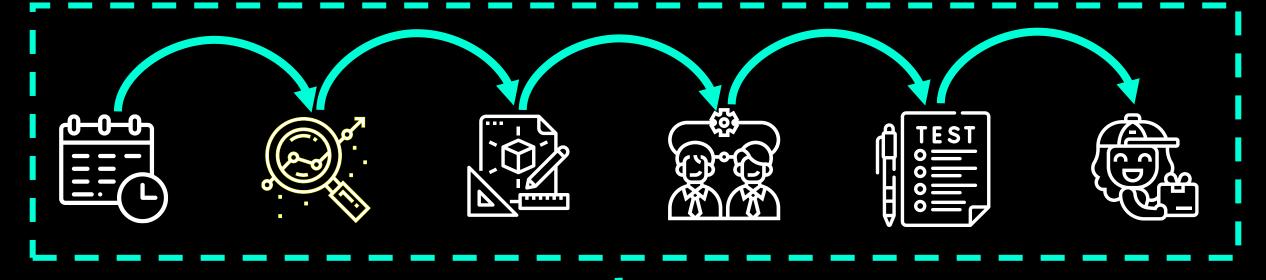


- basado en actividades secuenciales
- producto completo
- énfasis en documentación
- rigidez

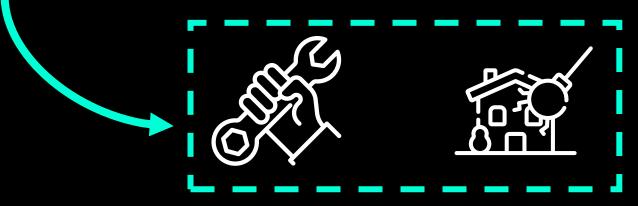


enfoque clásico

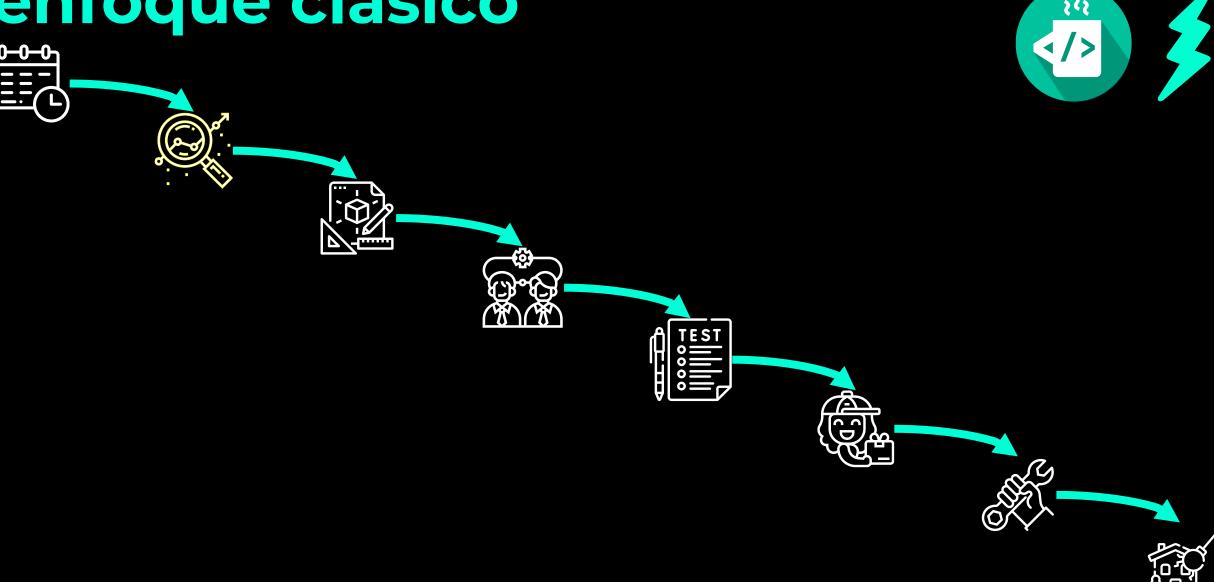






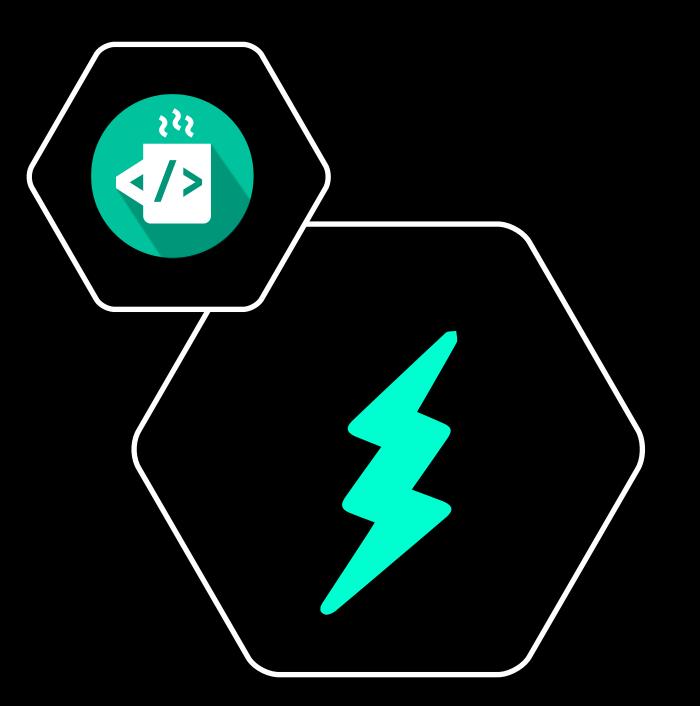


enfoque clásico





enfoque ágil



enfoque ágil

ITERATIVO E INCREMENTAL

- basado en principios
- énfasis en generación de valor
- repetición constante de actividades
- entrega incremental
- respuesta al cambio
- proceso continuamente inspeccionado y adaptado



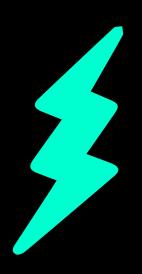


MANIFIESTO ÁGIL

Estamos descubriendo formas mejores de desarrollar productos tanto por nuestra propia experiencia como ayudando a terceros.

A través de este trabajo hemos aprendido a valorar:





MANIFIESTO ÁGIL

- Individuos e interacciones sobre procesos y herramientas
- Entrega de valor sobre documentación extensiva
- Colaboración con el cliente sobre negociación contractual
- Respuesta al cambio sobre seguir un plan





PRINCIPIOS ÁGILES

- Satisfacer al cliente
- Aceptar los cambios
- Entrega frecuente
- Negocio e IT colaborando
- Personas motivadas
- Conversación cara a cara





PRINCIPIOS ÁGILES

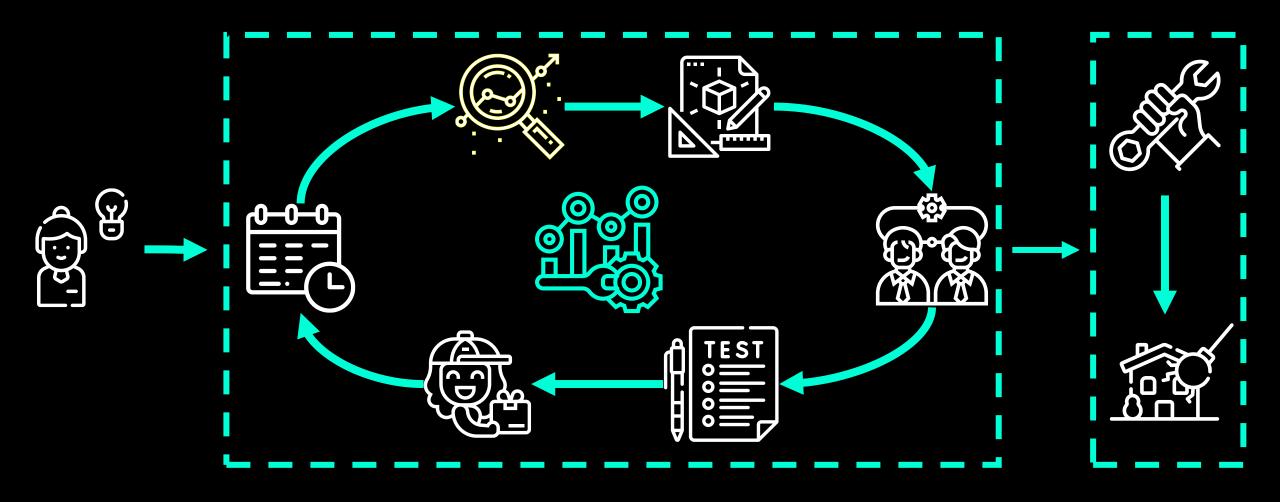
- Producto funcionando
- Ritmo sostenible
- Excelencia técnica
- Sencillez
- Arquitectura y diseño emergentes
- El equipo reflexiona





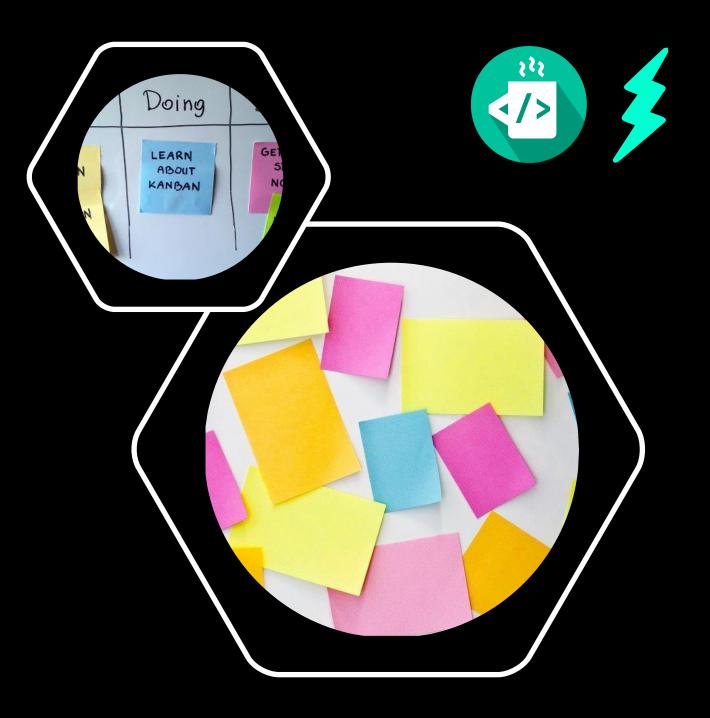
Enfoque ágil







FRAMEWORK ÁGIL

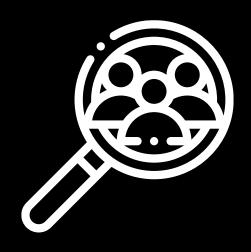


TABLEROS DE EJEMPLO



To Do	In-Progress	Completed
Create Marketing Visit Printers	Write Info- Letter	Publish Blog

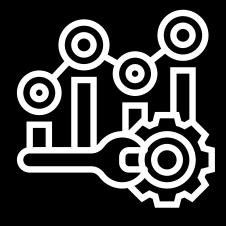
TRES PRINCIPIOS



OBSERVABILIDAD Y TRANSPARENCIA



LIMITAR EL TRABAJO CONCURRENTE



INSPECCIÓN Y ADAPTACIÓN

TABLEROS DE EJEMPLO





TABLEROS DE EJEMPLO



5	2	3	2	3
Ready for Design	Design	Ready for Build	Build	Ready for Deployment
Item 7	Item 5	Item 3	Item 2	Item 1
Item 8	Item 6	Item 4		
Item 9				

Canoan Tableros de EJEMPLO



Example of a Kanban Board						
Backlog	In Progress (3)	Peer Review (3)	In Test (1)	Done	Blocked	
Fast Track/ Defect						

otros frameworks

- •scrum
- heart of agile
- crystal
- Xp
- essence





igracias!

Twitter: @rolivenc

