

**Wiederaufnahme der Dividendenzahlung**  
Bei Erreichung dieser Ziele wäre nach drei Jahren Abstinenz wieder eine kleine Dividendenzahlung in der Größenordnung von EUR 0,10 pro Aktie möglich.

#### 2006:

**Weitere Verbesserung der Profitabilität**  
Auch im kommenden Geschäftsjahr 2006 wird weiterhin die Optimierung der operativen Marge bei vorsichtigem Umsatzwachstum im Vordergrund stehen. Bei einem Umsatz in der Größenordnung von EUR 160 Mio ist ein Betriebsergebnis EBITA von EUR 9 Mio angepeilt. Durch die Verbesserung des Zinsergebnisses aufgrund der Entschuldung sowie eine niedrige Steuerquote (Nutzung von Verlustvorträgen) ergäbe sich dann ein rein operatives Nettoergebnis in der Größenordnung von EUR 7 Mio oder EUR 0,58 pro Aktie und die Möglichkeit einer entsprechend höheren Dividendenzahlung.

#### Alle Prognosen stehen unter Vorbehalt

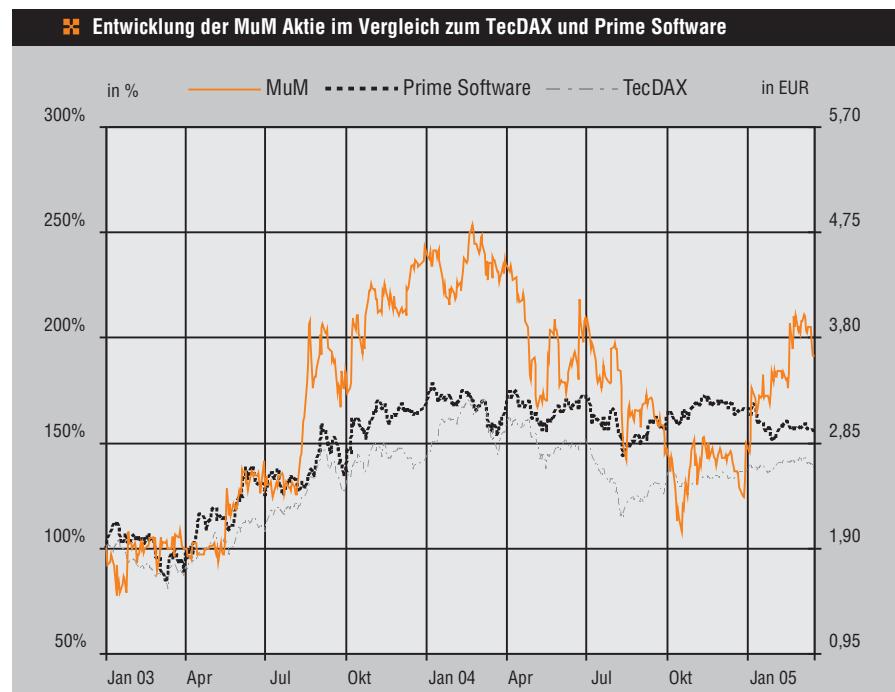
Alle hier genannten Prognosen stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie der Vorstand in seinen Planungsmodellen angenommen hat. Es kann daher keine Garantie für das Eintreten der Prognosen übernommen werden.

#### Dank an Mitarbeiter und Aktionäre

Der Vorstand möchte an dieser Stelle allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für das enorme Engagement im abgelaufenen Geschäftsjahr danken, das durch große Anstrengungen beim Umbau und der Restrukturierung des Konzerns gekennzeichnet war und allen Beteiligten höchsten Einsatz abverlangt hat.

Und er spricht ebenso seinen Dank an die Aktionäre aus, die ihrer Mensch und Maschine Software AG in turbulenten Zeiten treu geblieben sind oder neu in die MuM-Aktie investiert haben.

Wessling, im März 2005  
Mensch und Maschine Software AG  
Der Vorstand



Die MuM-Aktie hat seit Anfang 2003 etwa 100% zugelegt und entwickelte sich damit besser als die Vergleichsindizes TecDAX und Prime Software

**Gewinn- und Verlustrechnung**

Beträge in TEUR	Anm.*	2004		△%	2003	
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>1</b>	<b>135.478</b>	100%	+3,4%	<b>131.018</b>	100%
Kosten des Umsatzes	<b>2</b>	-92.836	-68,5%	+4,8%	-88.555	-67,6%
<b>Rohertrag</b>		<b>42.642</b>	31,5%	+0,4%	<b>42.463</b>	32,4%
Vertriebs- und Marketingkosten	<b>3</b>	-26.654	-19,7%	-6,6%	-28.530	-21,8%
Allgemeine und Verwaltungskosten	<b>4</b>	-9.106	-6,7%	-5,8%	-9.676	-7,4%
Forschungs- und Entwicklungskosten	<b>5</b>	-7.595	-5,6%	-10%	-8.448	-6,4%
Sonstige Erträge	<b>6</b>	4.505	3,3%	+162%	1.719	1,3%
Sonstige Aufwendungen	<b>7</b>	-1.907	-1,4%	-25%	-2.552	-1,9%
<b>Betriebsergebnis EBITA vor Firmenwert-Abschreibung</b>		<b>1.885</b>	1,4%		<b>-5.024</b>	-3,8%
Impairment (Vj: Amortisation) Geschäfts- oder Firmenwert	<b>8</b>	-3.000	-2,2%		-1.390	-1,1%
<b>Betriebsergebnis EBIT</b>		<b>-1.115</b>	-0,8%		<b>-6.414</b>	-4,9%
Finanzergebnis	<b>9</b>	-3.284	-2,4%		-2.809	-2,1%
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>-4.399</b>	-3,2%		<b>-9.223</b>	-7,0%
Ertragssteuern	<b>10</b>	-4.591	-3,4%		3.215	2,5%
Sonstige Steuern		-183	-0,1%		-345	-0,3%
<b>Ergebnis vor Minderheitenanteilen</b>		<b>-9.173</b>	-6,8%		<b>-6.353</b>	-4,8%
Minderheitenanteile		-85	-0,1%		36	
<b>Periodenergebnis</b>		<b>-9.258</b>	-6,8%		<b>-6.317</b>	-4,8%
Ergebnis je Aktie / unverwässert	<b>11</b>	-0,84			-0,62	
Ergebnis je Aktie / verwässert		-0,83			-0,62	
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück / unverwässert	<b>11</b>	10.972			10.232	
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück / verwässert		11.757			10.652	

\* Anmerkungen siehe Anhang Seite 43 bis 45