

Wiederaufnahme der Dividendenzahlung

Bei Erreichung dieser Ziele wäre nach drei Jahren Abstinenz wieder eine kleine Dividendenzahlung in der Größenordnung von EUR 0,10 pro Aktie möglich.

2006:

Weitere Verbesserung der Profitabilität

Auch im kommenden Geschäftsjahr 2006 wird weiterhin die Optimierung der operativen Marge bei vorsichtigem Umsatzwachstum im Vordergrund stehen. Bei einem Umsatz in der Größenordnung von EUR 160 Mio ist ein Betriebsergebnis EBITA von EUR 9 Mio angepeilt. Durch die Verbesserung des Zinsergebnisses aufgrund der Entschuldung sowie eine niedrige Steuerquote (Nutzung von Verlustvorträgen) ergäbe sich dann ein rein operatives Nettoergebnis in der Größenordnung von EUR 7 Mio oder EUR 0,58 pro Aktie und die Möglichkeit einer entsprechend höheren Dividendenzahlung.

Alle Prognosen stehen unter Vorbehalt

Alle hier genannten Prognosen stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie der Vorstand in seinen Planungsmodellen angenommen hat. Es kann daher keine Garantie für das Eintreten der Prognosen übernommen werden.

Dank an Mitarbeiter und Aktionäre

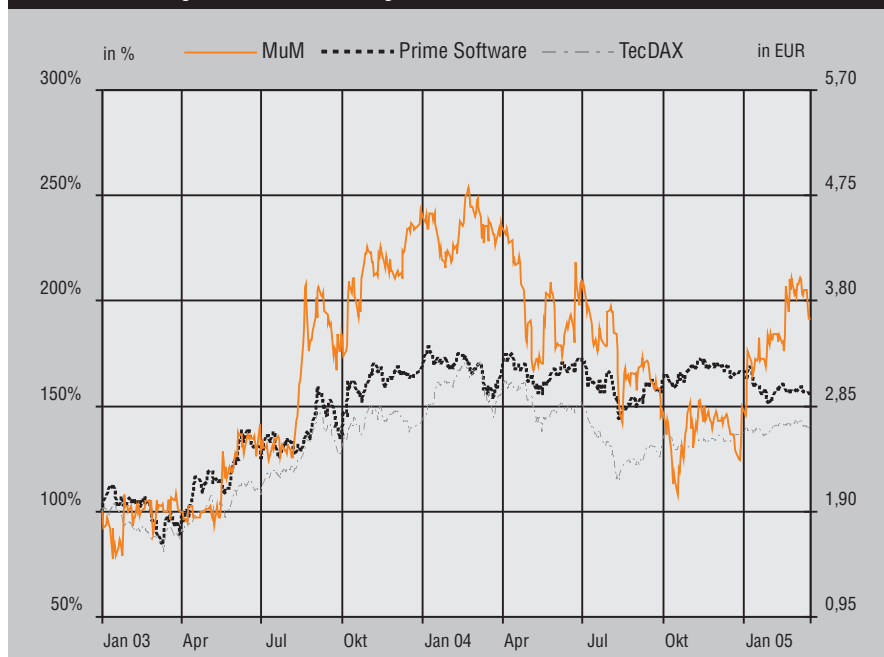
Der Vorstand möchte an dieser Stelle allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für das enorme Engagement im abgelaufenen Geschäftsjahr danken, das durch große Anstrengungen beim Umbau und der Restrukturierung des Konzerns gekennzeichnet war und allen Beteiligten höchsten Einsatz abverlangt hat.

Und er spricht ebenso seinen Dank an die Aktionäre aus, die ihrer Mensch und Maschine Software AG in turbulenten Zeiten treu geblieben sind oder neu in die MuM-Aktie investiert haben.

Wessling, im März 2005

Mensch und Maschine Software AG
Der Vorstand

Entwicklung der MuM Aktie im Vergleich zum TecDAX und Prime Software



Die MuM-Aktie hat seit Anfang 2003 etwa 100% zugelegt und entwickelte sich damit besser als die Vergleichsindizes TecDAX und Prime Software

Gewinn- und Verlustrechnung

Beträge in TEUR	Anm. *	2004	△%	2003
Umsatzerlöse	1	135.478 100%	+3,4%	131.018 100%
Kosten des Umsatzes	2	-92.836 -68,5%	+4,8%	-88.555 -67,6%
Rohertrag		42.642 31,5%	+0,4%	42.463 32,4%
Vertriebs- und Marketingkosten	3	-26.654 -19,7%	-6,6%	-28.530 -21,8%
Allgemeine und Verwaltungskosten	4	-9.106 -6,7%	-5,8%	-9.676 -7,4%
Forschungs- und Entwicklungskosten	5	-7.595 -5,6%	-10%	-8.448 -6,4%
Sonstige Erträge	6	4.505 3,3%	+162%	1.719 1,3%
Sonstige Aufwendungen	7	-1.907 -1,4%	-25%	-2.552 -1,9%
Betriebsergebnis EBITA vor Firmenwert-Abschreibung		1.885 1,4%		-5.024 -3,8%
Impairment (Vj: Amortisation) Geschäfts- oder Firmenwert	8	-3.000 -2,2%		-1.390 -1,1%
Betriebsergebnis EBIT		-1.115 -0,8%		-6.414 -4,9%
Finanzergebnis	9	-3.284 -2,4%		-2.809 -2,1%
Ergebnis vor Steuern		-4.399 -3,2%		-9.223 -7,0%
Ertragssteuern	10	-4.591 -3,4%		3.215 2,5%
Sonstige Steuern		-183 -0,1%		-345 -0,3%
Ergebnis vor Minderheitenanteilen		-9.173 -6,8%		-6.353 -4,8%
Minderheitenanteile		-85 -0,1%		36
Periodenergebnis		-9.258 -6,8%		-6.317 -4,8%
Ergebnis je Aktie / unverwässert	11	-0,84		-0,62
Ergebnis je Aktie / verwässert		-0,83		-0,62
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück / unverwässert	11	10,972		10,232
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück / verwässert		11,757		10,652

* Anmerkungen siehe Anhang Seite 43 bis 45