

Vorgaben für Post-Analyse

pro4E, FS16

Version v2.0, 2-Mar-2016

Das Projektteam erarbeitet in der Schlussphase des Projektes eine Erkenntnissicherung (im Fachjargon oft als „Post- (Mortem-) Analyse“ bezeichnet)
Diese soll in einem Dokument verfasst werden

Das Dokument wird an

- den Kommunikationscoach A. Gertiser (PDF)
- den PM-Coach P. Buchschacher (per E-Mail)

abgegeben (Termine siehe Drehbuch)

Der Inhalt und die Gliederung des Dokuments werden auf den nächsten Seiten kurz beschrieben

Post-Analyse

Einleitung

Umfang ca. ½ Seite

Die Einleitung soll folgende Aspekte ansprechen

- **Ausgangslage**
Worum ging es im Projekt (sehr kurz und bündig)
- **Anforderungen**
Wichtigste Projektziele, Bedingungen, die berücksichtigt werden mussten
- **Organisation**
Auf PM-Ebene
- **Resultate**
Wichtigste positive und negative Erfahrungen
- **Aufbau des Berichtes**

Erhebung signifikanter Ereignisse

Umfang ca. 1-2 Seite

Eruieren Sie **tabellarisch** folgendes:

- Was waren die 6 wichtigsten Ereignisse im Projekt (3 positive, 3 negative)?
- Ermitteln Sie, zu welchem folgenden Bereich diese gehören:
 - Team-Zusammenarbeit
 - Projekt Management
 - Projektarbeit
- Inwiefern ist das, was sich ereignet hat, gegenüber dem Geplanten abgewichen?

Wählen Sie aus der Liste 2 positive und 2 negative Ereignisse, wovon mind. eines aus dem Projekt Management stammt, und reflektieren Sie diese weiter.

Reflexion

Umfang ca. 4 Seiten

Reflektieren Sie für jedes Ereignis (2 positive und 2 negative) auf ca. je einer Seite folgende Aspekte:

- **Ausgangslage**
Worum ging es bei dem Ereignis? Welches Risiko ist / welche Risiken sind (nicht) eingetreten?
z.B. der reelle Aufwand für die AP XY war viel grösser / kleiner als geschätzt
(sehr kurz und bündig)
- **Abweichungen**
Beschreiben Sie die jeweiligen Abweichungen (positiv oder negativ). Welche Folgen zeigten sich
daraus für das Projekt oder die Zusammenarbeit im Team?
- **Ursachen**
Was hat dazu geführt, das alles wie geplant funktionierte – oder eben nicht?
- **Massnahmen**
Welche Massnahmen wurden ergriffen (oder hätten ergriffen werden müssen), um die
Abweichungen zu korrigieren? Wie wurden die Risiken bewältigt, oder was hat zur positiven
Entwicklung geführt?
- **Effekt**
Welche Wirkung(en) haben die ergriffenen Massnahmen (nicht) gezeigt?
- **Lessons learned**
Welche Erkenntnisse können für weitere Projekte daraus gewonnen werden?

Schlusswort

Umfang ca. ½ Seite

Literaturverzeichnis