

Business Analysis requirements for passing BA stage of diploma preparation

Description: The goal of this document is to provide students with the overview of what is expected of them to pass the BA stage of diploma preparation.

Document includes:

1. Minimum based requirements – requirements that must be covered to pass the stage (grade – 5)
2. Maximum based requirements – requirements that are expected to be covered to pass the stage with the highest grade (grade – 10).

Minimum based requirements:

- I) Vision, Problem, Project
 - a. Vision Statement (like an elevator pitch)
 - b. Problem Statement (Background/Context) - описание проблемы на решение которой нацелен продукт
 - c. Business goals and objectives- цели и задачи которых хотим достичь
 - d. Key stakeholders – ключевые стейкхолдеры включая ЦА и юзеров
- II) Scope
 - a. In-Scope – что входит в рамки проекта (функции, процессы, системы).
 - b. Out-of-Scope – что точно не будет делаться, чтобы избежать расширения границ.
- III) High-Level Solution Overview
 - a. Proposed Solution – общее описание предлагаемого технического решения.
 - b. Architecture / Integration Landscape (High-Level) – схема или текстовое описание того, какие системы вовлечены и как они связаны.
- IV) Features & Requirements (High-Level)
 - a. Core Features – список ключевых функциональных возможностей (epics, capabilities).
 - i. Functional Requirements - Work Breakdown: epics разбиты на list of user stories на уровне скелета
 - b. Non-Functional Requirements – нефункциональные требования применимые к продукту (производительность, безопасность, масштабируемость, доступность)

- c. Regulatory / Compliance Needs – юридические и регуляторные требования (GDPR, ISO и др.) применимые к проекту.
- d. Use Case Diagram – графическое представление основных сценариев использования системы (акторы + их взаимодействие с функциями системы).

Maximum based requirements:

1. Introduction
 - a. Purpose of the Document – зачем нужен документ, его структура, цели (например: согласовать границы проекта, дать общее понимание всем сторонам).
 - b. Audience – для кого предназначен.
2. Vision
 - a. Vision Statement (like an elevator pitch).
 - b. Problem Statement (Background/Context) – описание бизнес-проблемы и текущей ситуации.
 - c. Business Goals & Objectives – бизнес-цели и задачи, которых хотим достичь (например: сократить время обработки заказов на 20%).
 - d. Stakeholders Analysis - анализ стейкхолдеров включая ЦА и юзеров, а также их влияние/вовлеченность (Influence/Interest matrix).
 - e. Success Criteria – измеримые критерии успеха проекта (KPI, SLA, метрики).
3. Scope
 - a. In-Scope – что входит в рамки проекта (функции, процессы, системы).
 - b. Out-of-Scope – что точно не будет делаться, чтобы избежать расширения границ.
 - c. Assumptions – важные предположения, на которых строится проект (например: доступность API, готовность данных).
 - d. Constraints – ограничения (бюджет, сроки, технологии, регуляции, доступные ресурсы).
4. High-Level Solution Overview
 - a. Proposed Solution – общее описание предлагаемого технического решения.
 - b. Architecture / Integration Landscape (High-Level) – схема или текстовое описание того, какие системы вовлечены и как они связаны.
 - c. Alternatives Considered – какие варианты рассматривались и почему выбран именно этот.
5. Features & Requirements

- a. Core Features – список ключевых функциональных возможностей (epics, capabilities).
 - i. Functional Requirements - Work Breakdown: epics разбиты на list of user stories
 - 1. User Stories с полным описанием, ниже предлагаемая структура:
 - a. Title
 - b. User Story statement: As a [role], I want [goal], so that [benefit]
 - c. Context
 - d. Scope/desired = что должно быть сделано в рамках стори
 - e. Acceptance Criteria
 - f. Assumptions
 - g. Risks/Dependencies
 - h. Mockups/Attachments
 - ii. Priority labelling - приоритизация на уровне эпиков(фичей) (например MoSCoW) и юзер сторей
 - b. 5.2 Non-Functional Requirements – нефункциональные требования применимые к проекту (производительность, безопасность, масштабируемость, доступность)
 - c. Regulatory / Compliance Needs – юридические и регуляторные требования (GDPR, ISO и др.) применимые к проекту.
 - d. Use Case Diagram – графическое представление основных сценариев использования системы (акторы + их взаимодействие с функциями системы).
6. Risks & Dependencies
- a. Risks – список рисков (например: нехватка данных, задержки в интеграции).
 - b. Dependencies – зависимости от других проектов, систем, команд, внешних факторов.
 - c. Mitigation Strategies – как планируется снижать риски или управлять ими.