# Reporte Anual de la Emisora Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

# (CNBV, ANEXO N) Abril 2013



Av. Fundadores 935 Int. 301 Col. Valle del Mirador Monterrey, N.L. México C.P. 64750 Tel. (01-81) 8389-9900 inversionista@benavides.com.mx www.benavides.com.mx

"Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado".

Periodo que se presenta: Año terminado el 31 de diciembre de 2012

#### Características de los Títulos:

Clave de Cotización: BEVIDES

Número de Acciones

Acciones Serie "A", nominativas, BEVIDES A: Acciones Serie "B", nominativas, BEVIDES B: **Total:** 

50'000,000 <u>358'844,390</u> 408'844,390

Dichos valores se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores (RNV) en la sección de Valores y son objeto de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La inscripción en el RNV no implica la certificación sobre la bondad del valor o la solvencia del emisor. Nota acciones fuera de la BMV 63,590, total de acciones 408,844,390.

# ÍNDICE

I.		ormación General	
		Glosario de Términos y Definiciones	
	B.		4
		Carta del Director General de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V      Discusión de la Operación 2012	
		3. Desempeño de la Acción	7
	C.	Factores de Riesgo	7
	D.	Otros Valores Inscritos en el RNV	8
	E.	Cambios Significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el RNV	8
	F.		
II.	l۵	Compañía	C
		Historia y Desarrollo de la Emisora	
	В.	·	
		1. Actividad Principal	
		2. Canales de Distribución	
		3. Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos	
		Principales Clientes     Legislación Aplicable y Régimen Tributario	18
		6. Recursos Humanos	
		7. Desempeño Ambiental	19
		8. Información de Mercado	20
		9. Estructura Corporativa	
		Descripción de sus Principales Activos      Procesos Judiciales, Administrativos o Arbítrales Relevantes	21 ص
		12. Acciones Representativas del Capital Social	
		13. Dividendos	
III.	Inf	formación Financiera	22
	Δ	Información Financiera Seleccionada	
	۸.	1. Resultados Años Completos:	
		2. Resultados Último Trimestre Reportado, Cuarto Trimestre 2012 vs. 2011:	25
	B.	Información Financiera por Línea de Negocio y Zona Geográfica	26
	C.	Informe de Créditos Relevantes	26
	D.		٠.
		Financiera de la Emisora	
		Resultados de la Operación      Situación financiera y recursos de capital	
		3. Control interno.	
	E.		
11.7	Α.		
ı۷.		dministración Auditores Externos	
	А.	Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Interés	
	D.	Administradores y Accionistas	
		·	
Pri		pales Funcionarios	
	D.	Estatutos Sociales y Otros Convenios	36
V.	Me	ercado Accionario	46
	Α.	Estructura Accionaria	
	В.	Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores	
١/11	_	stados Financieros Dictaminados	40
VII	. E	Stados Financieros Dictaminados	45
No	tas	a los estados financieros consolidados 31 de diciembre de 2012 y 2011	. 58
		mpañías subsidiarias	
	201		
		ros ingresos	
		ros gastos	
	_	gresos financieros	
		astos por intereses	
	a)	Riesgo de mercado	91

b) Riesgo de crédito	92
c) Riesgo de liquidez	
d) Riesgos de operación	
2012 2011	
Contrato de compraventa de las acciones representativas del capital social de Farmacias ABC de	
México	98

# I. Información General

# A. Glosario de Términos y Definiciones

BMV	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.		
La Compañía o la Sociedad	Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.		
Farmacias Benavides	Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, así como su nombre comercial.		
La Emisora	Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.		
FASA	Farmacias Ahumada, S.A.		
IMS	Empresa que provee de información de mercado a la industria farmacéutica.		
UDIs	Unidades de Inversión		
Obligaciones Emisión de Obligaciones denominadas en UDIs convertibles en accidente serie "B" de opción al tenedor			
IFRS	Normas contables internacionales, por sus siglas en inglés International Financial and Reporting Standards.		
Pesos o\$	Significa la moneda de curso legal en México.		
Pesos de valor de costo histórico modificado	Significa que las operaciones ocurridas hasta el 31 de diciembre de 20 están expresadas en pesos constantes de poder adquisitivo de e		

### B. Resumen Ejecutivo

### 1. Carta del Director General de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

Estimados señores accionistas:

Me es grato comunicarles que durante el año 2012, continuamos mejorando el desempeño operativo y financiero de la compañía a pesar del fuerte entorno competitivo al que nos enfrentamos. Esto fue un claro reflejo de la excelente ejecución de las estrategias planteadas a principio de año, las cuales se enfocaron en retomar el crecimiento de la empresa mediante la apertura de nuevas farmacias, incrementar el número de lanzamientos exitoso de marcas propias, agilizar la expansión de la red de consultorios y ampliar la cobertura del servicio de entrega a domicilio.

En el aspecto financiero, recordaremos este año de manera muy positiva, pues por segundo año consecutivo se logró un nuevo récord de UAFIRDA en la compañía, al haber alcanzado \$601 millones de pesos. A partir de la entrada de Grupo Casa Saba a la administración de Benavides en el año 2010, hemos logrado incrementar el UAFIRDA en más de un 100%.

La Compañía finaliza el año con 772 farmacias en operación que representa un crecimiento de 3.5% vs el cierre del año 2011, 184,917 m2 de piso de ventas y 7,074 colaboradores.

En el año 2012 se sentaron importantes bases para el fortalecimiento de la rentabilidad de la empresa con la introducción exitosa de marcas propias en todas nuestras líneas de negocios, pasando desde nuevos genéricos hasta productos de belleza para la mujer mexicana, los cuales ofrecen a nuestros clientes excelente calidad al mejor precio.

Se alcanzaron importantes metas respecto al año anterior, se aumentaron las ventas 4.8% pasando de \$10,133 millones a \$10,622 millones. La utilidad bruta alcanzó los \$2,569 millones, presentando un crecimiento de 7.6% respecto al mismo periodo de 2011, derivado principalmente del aumento en ventas y del crecimiento del margen bruto, el cual pasó de 23.6% a 24.2%. En el rubro de gastos de administración y ventas se observó un incremento del 6.3% en comparación con 2011.

El incremento en ventas se vio acompañado de una eficiencia operativa principalmente explicada por una fuerte disciplina de gastos a mismas tiendas cuyo crecimiento estuvo por debajo de la inflación. Esto da como resultante el haber alcanzado una utilidad operativa, excluyendo depreciación, amortización y otros gastos e ingresos, de \$601.2 millones, presentando un crecimiento de 12.3% vs el 2011.

Al cierre de 2012 se obtuvo una utilidad de operación de \$320 millones, 8.4% por encima de la utilidad obtenida en 2011, producto del impacto positivo en ventas.

Estamos comprometidos con el desarrollo y crecimiento de Farmacias Benavides en todo el país y estamos seguros que nos encontramos en la ruta adecuada para lograr que la compañía logre ser un referente de salud y bienestar a nivel nacional.

Por ultimo, no quisiera dejar pasar esta oportunidad para agradecer el compromiso, trabajo y dedicación de todos nuestros colaboradores, el apoyo de nuestros proveedores y la preferencia de nuestros clientes.

José Luis Rojas Toledo Director General – Farmacias Benavides S.A.B. de C.V.

# 2. Discusión de la Operación 2012

#### La Empresa

FARMACIAS BENAVIDES S.A.B. de C.V., con presencia en 18 estados y 121 ciudades del norte, centro y occidente de México, finaliza el año 2012 con un total de 772 farmacias con una ventas de \$10,622 millones de pesos gracias a la preferencia y fidelidad de sus más de 110 millones de clientes. Al cierre del año la empresa empleaba a 7,074 colaboradores y contaba con una superficie de piso de venta de 184,917 metros cuadrados.

En 2012 Farmacias Benavides cumplió 95 años de historia en la comercialización de productos relacionados con la salud, bienestar y calidad de vida de sus clientes.

En octubre de 2010 Grupo Casa Saba adquirió el 97.8% de Farmacias Ahumada (FASA), cadena a la cual Farmacias Benavides pertenece desde 2002. Farmacias Benavides, al formar parte del grupo Casa Saba una de los mayoristas farmacéuticos y de cuidado e higiene personal más importante en el mercado nacional, logra una gran sinergia de comercialización contando con un abasto oportuno y con buenas condiciones de mercado, además que al pertenecer al grupo sigue siendo una de las cadenas farmacéuticas a nivel internacional de mayor importancia.

#### Resultados 2012

Las ventas generadas en el período ascendieron a \$10,622 millones de pesos mexicanos de \$10,133 del año anterior teniendo un aumento del 4.8%.

La utilidad bruta del período 2012 alcanzó los \$2,569 millones, presentando un crecimiento de 7.6% respecto a 2011.

Los gastos de administración y ventas del año sumaron \$1,968 millones vs. \$1,852 millones de 2011, es decir, un incremento de 6.3%, debido al crecimiento de 26 sucursales, 391 consultorios operando y la ampliación de la cobertura de servicio a domicilio.

El UAFIRDA (resultado operacional más depreciación y amortización) alcanzado en el 2012 fue de \$601.2 millones (5.6% de la venta), presentando un crecimiento de 12.2% comparado con el mismo período de 2011, siendo impulsado principalmente por una mayor utilidad bruta.

La utilidad de operación acumulada del año fue de \$320 millones, lo cual representa un 8.4% de crecimiento comparado con 2011.

La compañía obtuvo una utilidad antes de impuestos por \$341 millones y aumento su utilidad neta en un 23.3% con respecto al año anterior para alcanzar \$258 millones de pesos.

### Desarrollo del Negocio

Como parte de plan anual de inversiones, se destinaron en el año 2012 cerca de \$97.9 millones de pesos a la implementación de proyectos, enfocados principalmente a la apertura de nuevas farmacias y a la habilitación de consultorios médicos ubicados junto a algunas de nuestras sucursales.

Nuestro plan de expansión es más ágil en su tiempo de ejecución, ya que se habilitan locales en lugar de construirlos, logrando optimización significativa en el tiempo y costo, con enfoque a mejores ubicaciones de mayor conveniencia para los clientes.

#### Estrategia Comercial

Durante 2012 nos enfocamos en otorgar un mayor valor a nuestros clientes, la maduración de servicios adicionales como la apertura de consultorios médicos, servicio a domicilio y la implementación de centros de solución, buscando diferenciarnos frente a la competencia.

Hemos logrado el fortalecimiento de nuestras marcas propias en el área de farmacia como Cure Pharma y el exitoso lanzamiento de nuestra nueva línea Genexx (genéricos de precio bajo que llevan la garantía de nuestra marca), la cual incluye las sales y presentaciones más vendidas en el Mercado genérico. Consolidando la categoría al ser la mejor opción en precio y presentación.

En marca propia de genéricos OTC fue crearon productos con la misión de generación de margen y utilidad, utilizando una imagen de alta calidad y agradable a la vista del cliente. Posicionándola en un mercado prácticamente de innovador con un precio más accesible.

Seguimos ampliando nuestro programa Administración de Beneficios Farmacéuticos - ABF- que permite lograr acuerdos comerciales y entregar beneficios a grandes empresas del país. Adicionalmente se fortaleció la estructura de beneficios farmacéuticos a través de programas de lealtad de grandes personas, que tienen el objetivo de fidelizar el consumo de nuestros clientes en todas las etapas de su vida, en conjunta alianza con nuestros socios comerciales farmacéuticos más importantes.

Sin lugar a dudas, uno de los pilares en la construcción del crecimiento en 2012 fue la estrategia promocional, que dio como resultado un incremento sustancial, tanto en el ticket promedio, como en las unidades por ticket. Aunado a esto, el fortalecimiento y desarrollo de las marcas propias y genéricas en la mezcla de venta, nos permitió incrementar el margen comercial.

Además seguimos consolidándonos como un medio de soluciones y productos para el cuidado de la salud, higiene personal, cuidado del bebé, fotografía y conveniencia. Es relevante destacar que en Benavides nos preocupamos por satisfacer las necesidades de las mamás de México, lo que hemos logrado a través de ofrecerles una amplia variedad de marcas de prestigio y propias en pañales, accesorios, formulas infantiles y leches, a precios competitivos que nos han permitido alcanzar una importante lealtad y preferencia de las madres de familia.

Todas las estrategias implementadas durante el año, permitieron lograr un incremento en la participación de mercado en productos farmacéuticos en un ambiente altamente competitivo de la industria.

#### Desarrollo Inmobiliario

En el transcurso del año 2012, Farmacias Benavides abrió al público 30 sucursales y cerró 4 sucursales, concluyendo el año con 772 sucursales y completando 184,917 metros cuadrados de piso de ventas.

Se enfocaron los esfuerzos en la apertura de locales ubicados en el centro del país, particularmente en la Ciudad de México y el Estado de México.

#### Logística y Distribución

En este año el Centro de Distribución y Logística (CEL) continuó con el fortalecimiento de su operación con el seguimiento de los proyectos de impacto en productividad, calidad y gastos, como lo son: liberación

automática de pedidos del Pick-To-Light, optimización en llenado en bandejas al ligar los pedidos del OSR al Pick-To-Light, surtido de sectores WMS( Warehouse Management System) en caja / piezas, inteligencia en la creación de pedidos para optimizar llenado de bandejas de embarque y la separación de producto derramable y no derramable para disminución de merma.

A su vez en el aspecto logístico se crearon sub-rutas para la disminución de los tiempos de embarque y cross-dock y la entrega directa en cross-dock de Hermosillo de mercancía con alta volumetría de embarque.

#### Capital Humano

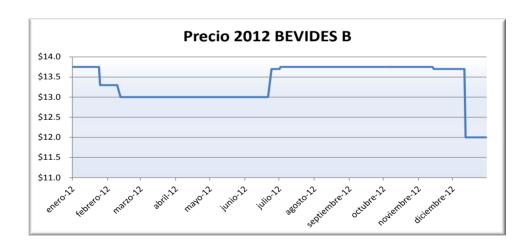
Durante el 2012 el aumento de 26 sucursales y 302 consultorios, nos permitieron generar empleos y proporcionar nuevas oportunidades de desarrollo interno para nuestro personal. Así mismo pusimos especial enfoque en construir un ambiente de trabajo atractivo con capacitación y oportunidades de crecimiento para los colaboradores.

Para apoyar este objetivo, nuevamente se llevó a cabo la Convención anual donde se hace el reconocimiento a los 500 mejores Vendedores, Subgerentes y Gerentes de la Operación. El evento se realizó en la Riviera Maya de Cancún Quintana Roo.

Otro de los grandes proyectos del área fue la implementación de tecnología de punta al área de capacitación con el sistema de adiestramiento en línea e-learning y la implementación de la sucursal escuela en cada una de las regiones, mediante la cual el personal de nuevo ingreso puede poner en práctica los conceptos necesarios para la operación básica de la sucursal en una "mini-sucursal", ingresando así desde el primer día con los conocimientos necesarios.

# 3. Desempeño de la Acción

La acción de la Emisora registró un precio de \$13.75 por acción el 2 de enero de 2012, con fluctuaciones menores para finalmente cerrar el año en \$12.00. La siguiente gráfica muestra su desempeño durante el año:



#### C. Factores de Riesgo

#### Cambios en Regulaciones Gubernamentales.

Nuestras operaciones están sujetas principalmente a leyes y reglamentos en materia de salubridad, tales como comercialización de medicamentos, comercialización de insumos para la salud, comercialización y almacenamiento de estupefacientes y psicotrópicos, comercialización de cigarrillos, entre otros.

La promulgación de leyes y reglamentos más estrictos, o una interpretación más estricta de las leyes y reglamentos existentes, podrían imponernos nuevas obligaciones, restricciones o derivar en la necesidad de realizar inversiones adicionales en materia de control sanitario, con lo cual podría verse temporalmente afectada nuestra operación.

#### D. Otros Valores Inscritos en el RNV

En los últimos tres años la empresa ha cumplido oportunamente con la entrega de toda la información anual y trimestral de carácter financiero, económico, contable, administrativo y jurídico que está obligada a presentar en virtud de que sus valores se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores.

De igual forma la Emisora ha informado oportunamente los eventos relevantes relacionados con ella. Todo lo anterior según lo establece la Ley del Mercado de Valores, las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado, así como el Reglamento Interior de la BMV.

# E. Cambios Significativos a los Derechos de Valores Inscritos en el RNV

Durante el ejercicio 2012 las acciones representativas del capital social de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., no han sufrido cambio en los derechos que otorgan a sus tenedores.

#### F. Documentos de Carácter Público

Esta Emisora comunica que toda la documentación relativa al Informe Anual, así como información trimestral y anual de períodos anteriores, comunicados de prensa, eventos relevantes, etc., se encuentra a la entera disposición del Público Inversionista, y ha sido debidamente presentada ante la BMV y a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, por lo que pone a la orden copias de estos documentos en las siguientes direcciones:

BMV: http://www.bmv.com.mx

Sitio Corporativo de Relaciones con Inversionistas: http://www.benavides.com.mx

#### Relaciones con Inversionistas:

<u>Lic. Marcela Valdez Faz</u>
Avenida Fundadores 935, Col. Valle del Mirador
Monterrey, N.L. C.P. 64750, México
Correo electrónico: inversionistas@benavides.com.mx

Tel: (81) 8150-7700 Fax: (81) 8150-7718

# II. La Compañía

# A. Historia y Desarrollo de la Emisora

El nombre comercial de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y sus Subsidiarias es **FARMACIAS BENAVIDES**.

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. es la compañía tenedora de acciones, misma que fue constituida en enero de 1963, con duración indefinida, según los estatutos vigentes. Sin embargo, los orígenes de Farmacias Benavides se remontan hacia 1917 bajo el nombre de "Botica del Carmen".

#### Oficinas Principales

Las oficinas corporativas se ubican en:

Av. Fundadores 935 Int. 301 Colonia Valle del Mirador Monterrey, N.L. México C.P. 64750 Tel. (01-81) 8150 - 7700

#### Constitución de la Emisora

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. se constituyó el 1° de enero de 1963 bajo el nombre de Servicios Comerciales y Contables, S.A.

En diciembre del año 1986, Servicios Comerciales y Contables se transformó de Sociedad Anónima a una Sociedad Anónima de Capital Variable.

Posteriormente, en octubre de 1991, Servicios Comerciales y Contables, S.A. de C.V., cambió su denominación social a la de Far-Ben, S.A. de C.V., y el 19 de septiembre de 2003, por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, Far-Ben, S.A. de C.V. cambió su denominación social por la de Farmacias Benavides, S.A. de C.V. pasando a su vez a ser la empresa operadora de las unidades de negocio en todo el país.

Derivados de las reformas a la Ley del Mercado de Valores publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2005, la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 17 de octubre de 2006, adoptó la expresión "Bursátil" o "B" en su denominación social, conformando su denominación actual, Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.

#### Historia de la Emisora

**1917.** El origen de las compañías que conforman a Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, data hacia el año de 1917 cuando Don Felipe de Jesús Benavides Guerra, adquiere la ya existente "Botica del Carmen" en Monterrey, Nuevo León, establecimiento dedicado principalmente a la elaboración de medicamentos. Se iniciaron las actividades de menudeo y distribución de mayoreo de medicinas.

1935. Con el propósito de fortalecer la distribución de mayoreo se constituye Droquería Benavides, S.A.

- **1940.** Se inicia el despliegue comercial con la apertura de una farmacia más, tanto en la ciudad de Monterrey, N.L. como en Torreón, Coah., bajo el nombre comercial de Farmacias Benavides; término con el cual se distinguen en adelante las nuevas farmacias que opera la organización.
- **1942.** Se incursiona con farmacias en cinco importantes plazas: Matamoros, Reynosa y Tampico, Tamps., Saltillo Coah. y Durango, Dgo.
- **1947.** Farmacias Benavides introduce el concepto de Cafeterías, como una diversificación de negocios y servicios al Cliente.

- **1956.** Se fortalece el enfoque de tiendas que ofrecen artículos de conveniencia como complemento a la farmacia, brindando al consumidor una amplia gama de mercancías tales como perfumería, cosméticos, fotografía, abarrotes, higiene personal, juguetería y dulcería entre otros.
- **1960-1970.** Se incrementa la participación en nuevos mercados, principalmente en el noroeste del país, mediante la compra de Boticas Moebius, Farmacia San Rafael y Boticas Moderna, S.A.
- **1987.** Se inicia la comercialización de equipo y material médico para hospitales, con la adquisición de la empresa Diamedic, S.A. de C.V.
- **1988.** Se adquiere Boticas La Palma, S.A. de C.V. con 30 sucursales, consolidando la presencia en las plazas de Torreón, Coah., Gómez Palacio, Lerdo y Durango en el estado de Durango.
- **1989.** Se compra la empresa Farmacias Levi, S.A. de C.V., incursionando en la región Occidente del país, principalmente en las ciudades de Guadalajara, Jal., Tepic, Nay., León y Guanajuato, Gto.
- **1990.** Se inicia la expansión de comercialización de material y servicio fotográfico, al adquirirse las empresas Foto Viza, S.A. de C.V. y Cámaras y Películas, S.A. de C.V. ofreciendo servicio de revelado e impresión de fotografías, así como venta de productos relacionados.
- **1992.** Se realiza la apertura de 60 nuevas farmacias en las diferentes zonas en donde se opera. Al término de ese año sumaban ya 309 farmacias bajo el nombre comercial de Farmacias Benavides. En octubre se obtuvo autorización para inscribir sus Acciones en la Sección de Valores del Registro Nacional de Valores e Intermediarios, así como para llevar a cabo la Oferta Pública de las mismas.
- **1993.** Se realiza la Oferta Pública Primaria y Secundaria de Acciones con la clave de pizarra BEVIDES, quedando en poder del gran público inversionista el 24% del capital social de la compañía. Al cierre del año contaba con 371 sucursales, distribuidas en 86 ciudades, en 15 estados de la República Mexicana.
- **1994.** Durante este período se desarrollaron 76 nuevos puntos de venta, con el objetivo de estar cada vez más cerca del cliente y totalizando 447 sucursales en 16 estados de la República Mexicana.
- **1995.** Con el cierre de un número limitado de tiendas que no operan de acuerdo a los estándares de la compañía, se reubicaron 10 tiendas y remodelaron otras 12 bajo el formato de "MiniSuper", e incluyendo por primera vez los bienes perecederos.
- **1996.** Reinicia su proceso de expansión, adquiriendo la cadena de farmacias Del Paseo con 10 sucursales ubicadas precisamente en las áreas aledañas a hospitales y clínicas, buscando la mayor cercanía y facilidad a los consumidores. Se incrementa a 470 el número de tiendas con el formato tradicional de las Farmacias Benavides, 218 de ellas cuentan con laboratorios de revelado fotográfico. Al cierre de 1996 el número total de tiendas asciende a 522.
- **1997.** A principios de año se adquirió el 50% del capital social de Droguería y Farmacia el Fénix, cadena de farmacias con sede en la ciudad de Tampico con 124 años de existencia y que cuenta con 54 sucursales. En Mayo se realiza una Emisión de Obligaciones: "Oferta Pública de 2,250,000 Obligaciones Convertibles a Opción del Tenedor en Acciones Serie "B", Denominadas en Unidades de Inversión (UDIS) con valor nominal de 100 Unidades de Inversión cada una con vencimiento el 13 de Junio 2002.
- **1998.** Se lleva a cabo la firma de un convenio de distribución con Casa Autrey (hoy Casa Saba), mediante el cual se garantiza el suministro de productos farmacéuticos y no farmacéuticos, permitiendo a la empresa eficientar la cadena de abasto y enfocarse a su giro principal que es la comercialización de productos, reduciendo sus costos además de cerrar los tres centros de distribución con que cuenta, ubicados en Monterrey, Guadalajara y Hermosillo.
- **2000.** Como parte de un proceso de mejora administrativa se reduce el número de razones sociales con la finalidad de agrupar las operaciones de la organización.

**2001.** Farmacias Benavides entró en un proceso de reestructura integral, consolidando la base de operación, poniendo en marcha cinco importantes iniciativas: Reingeniería en los sistemas de mercadería y costeo; alineación estratégica; productividad organizacional; mejoramiento de la estructura de capital; reflejar adecuadamente la situación financiera de la compañía.

**2002.** Durante este año, en agosto, Farmacias Benavides firma el Acuerdo de Entendimiento con Farmacias Ahumada, S.A. (FASA), para la adquisición del control de la compañía. La operación involucra una aportación de capital conjunto de FASA con la familia Benavides y la reestructuración de la deuda bursátil. De esta forma, FASA pasaría a tener el control de la compañía con un porcentaje no menor al 51%.

En noviembre aumenta el capital social de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. en su parte variable en la cantidad de \$737 millones de pesos mediante la emisión de 368.5 acciones serie "B" y se nombra al señor Álvaro Rodríguez Arregui como nuevo Director General de la sociedad.

El 23 de diciembre la Emisora concluyó exitosamente el proceso de capitalización de la empresa al recibir en su conjunto aportaciones en efectivo por \$512,117,056 M.N. Farmacias Ahumada aportó \$450,000,000 M.N. mientras que los Accionistas Benavides aportaron \$60,000,000 M.N. y el público inversionista, ejerciendo su derecho de preferencia, aportó \$2,117,056 M.N. adicionales. De esta forma Farmacias Ahumada, considerada como una de las 10 mejores cadenas de farmacias del mundo, toma el control de Farmacias Benavides con una tenencia del 68% de las acciones de esta compañía.

**2003.** Durante este año, la compañía se concentró en la reestructuración y reordenamiento financiero y operativo de su negocio, para lograr una estrategia de precios competitiva y una renovada mezcla de productos.

El 9 de enero se reúne por primera ocasión el nuevo Consejo de Administración presidido por el señor Jaime Benavides Pompa, luego de haber concluido la capitalización por parte de Farmacias Ahumada.

En febrero se da inicio al programa de remodelaciones al re-inaugurar la primera farmacia con la nueva imagen corporativa que se implementará en el resto de la cadena. Esta iniciativa representa una de las más relevantes para llevar a cabo la transformación del negocio y orientarlo más definidamente hacia las necesidades de sus clientes. Se remodelaron 286 farmacias en la región noreste y occidente de México (más de la mitad de la Cadena) en el 2003, invirtiendo más de \$120 millones de pesos en este esfuerzo.

Este mismo programa contempló el cierre de 50 puntos de venta, incluyendo siete cafeterías que operaban bajo el nombre comercial Ben's y 19 tiendas fotográficas Fotoviza y Cámaras y Películas, por no ser del negocio principal y retomar nuestro objetivo principal de concentrar todas las operaciones en las farmacias para satisfacer y exceder las demandas de nuestros clientes.

En agosto, renuncia Álvaro Rodríguez Arregui como Director General de Farmacias Benavides asumiendo este cargo de forma interina el señor Jaime Poblete Stambuk, quien se desempeñaba como Director de Administración y Finanzas de la empresa.

El 19 de Septiembre de 2003, se aprobó en Asamblea Extraordinaria de Accionistas el cambio de denominación social de Far-Ben, S.A. de C.V., por el de Farmacias Benavides, S.A. de C.V., convirtiéndose ésta última en la operadora de todas las farmacias. Además, se acordó escindir una subsidiaria, constituir dos nuevas entidades de servicios e iniciar el proceso de liquidación de dos empresas subsidiarias.

En octubre del 2003 inicia la licitación para la venta de inmuebles tanto de farmacias en operación como de locales que no son propiamente del giro del negocio y de esta forma optimizar la estructura de los activos de la compañía e invertir en activos productivos buscando mejorar la rentabilidad de la compañía.

Entra en operación el nuevo Centro de Distribución de 17,500 metros cuadrados ubicado en Guadalupe, N.L., utilizando las mejores prácticas de logística y distribución de FASA en Chile, con el propósito de mejorar el abasto y surtido de mercancía a sucursales manteniendo nuestro compromiso de mejorar el servicio al cliente ofreciendo mejor precio y mayor variedad de productos. El proyecto inició operaciones en el mes de Noviembre 2003, surtiendo principalmente a las farmacias ubicadas al norte y occidente del país. La inversión realizada en este proyecto fue de más de \$31 millones de pesos.

**2004.** En el mes de Enero el Señor Walter Westphal Urrieta asumió el cargo de Director General de la Compañía. Jaime Poblete Stambuk, quien se desempeñó como Director General Interino por los últimos seis meses, retoma sus funciones como Director de Administración y Finanzas de la Compañía.

En febrero Farmacias Benavides se cambia a su nuevo domicilio:

Av. Fundadores 935 Int. 301 Col. Valle del Mirador Monterrey, N.L. México C.P. 64750 Tel. (01-81) 8389-9900

Con la nueva administración de FASA, la compañía pagó dividendos a los accionistas, conforme al acuerdo tomado en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 1 de Abril del 2004, donde se autorizó el pago de dividendos a razón de \$0.0792 pesos por acción.

Farmacias Benavides concluye exitosamente con la remodelación total de sus 506 puntos de venta e inicia el proceso de crecimiento programado para el año del 2005.

**2005.** En el mes de marzo, la Emisora dio por terminada su participación del 50% de la empresa Droguería y Farmacias El Fénix S.A. de C.V que mantenía desde 1997, según acuerdo aprobado por la asamblea de accionistas de esta última. Bajo este convenio de separación, Farmacias Benavides asumió a partir del 21 de mayo el control de 30 puntos de venta, de los 59 que operaba El Fénix, las farmacias que se incorporaron a la cadena se ubican en las ciudades de: Matamoros y Río Bravo en Tamaulipas; Ciudad Juárez y Chihuahua en el Estado de Chihuahua; San Luís Potosí; Uruapan en Michoacán; Aguascalientes; Tuxpan, Tempoal y Poza Rica en Veracruz.

En abril, se paga dividendos a los accionistas por segundo año consecutivo, conforme al acuerdo tomado en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 21 de Abril del 2005, donde se autorizó el pago de dividendos a razón de \$0.165 pesos por acción.

En mayo renuncia el Lic. Enrique Mendoza Díaz como Director de Operaciones asumiendo su cargo el Sr. José Ramiro Garza Elizondo, con una trayectoria de 18 años acumulando importantes logros en la organización.

Además se formaliza la creación de la nueva Dirección de Desarrollo Inmobiliario, cuyo objetivo es dirigir los planes de expansión de la Compañía, para lo cual se ha decidido nombrar en dicho cargo al Ing. Fernando Benavides Sauceda, que ocupaba el cargo de Director de Sistemas, que a su vez fue reemplazado por el Ing. Marco Antonio Cortazar García, ocupando la Gerencia de Sistemas.

Asimismo, en el mes de mayo de 2005, Farmacias Benavides terminó con el proceso de liquidación de sus empresas subsidiarias Droguería Benavides, S.A. de C.V. y Benavides de Monterrey, S.A. de C.V.

En el mes de octubre, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas después de revisar que la Sociedad seguiría cumpliendo con las limitaciones financieras, se tomó el acuerdo repartir un dividendo a razón de \$0.191 pesos por cada acción representativa del capital social de la Sociedad. El importe pagado por concepto de dividendo fue la cantidad de \$78,089,278.49 pesos.

En octubre, la Emisora fue notificada de la presentación de una demanda ordinaria mercantil entablada por los Sres. Domingo y Felipe Benavides Pompa y sus respectivos cónyuges en su contra y en contra de otras personas, incluyendo ciertos accionistas de la sociedad. Los demandantes pretenden la nulidad de diversos actos celebrados en su representación por otros miembros de la familia Benavides, por apartarse, según su dicho, de las facultades que les habían sido conferidas. La demanda presentada no compromete de forma operativa y patrimonial a Farmacias Benavides, la misma se encuentra radicada en el juzgado Cuarto de Distrito en Materia Civil en el Distrito Federal y se tramita bajo el expediente 184/2005. Farmacias Benavides sigue con su operación normal de negocios, sin ningún cambio por estas circunstancias.

En el 2005, se abrieron 14 sucursales nuevas en Monterrey, Guadalajara, Torreón, Reynosa y Tampico con una inversión de \$94.6 millones, de igual manera se continuó con el programa de inversión en infraestructura de operación de las farmacias existentes, así como un programa enfocado al mantenimiento preventivo para mantener el nivel de las sucursales existentes.

Se remodelaron 26 farmacias que se incorporaron como resultado de la operación con Farmacias El Fénix y se cerraron 21 sucursales de bajo rendimiento.

Al cierre de 2005, Farmacias Benavides cerró con una base de 529 farmacias, 23 más de las que se tenían a diciembre 2004, que incluyen 14 aperturas, las 30 farmacias ex-Fénix incorporadas en mayo 2005 y 21 cierres en el año.

**2006.** Al cierre del año 2006, Farmacias Benavides registró una utilidad de operación por \$195.7 millones de pesos, 83.6% superior a los \$106.6 millones registrados en 2005, marcando un margen operacional de 2.6% contra un 1.6% en 2005.

Al cierre del año las ventas de Farmacias Benavides ascendieron a \$7,397.6 millones de pesos, cifra 14.2% mayor que los \$6,475.9 millones al ejercicio 2005. El crecimiento de venta considerando la base de farmacias del año anterior, un indicador representativo del desempeño de las tiendas con más de un año de operación, registró un incremento del 11.9% durante el año, manifestando el vigor de su base de sucursales existentes, que muestran avances importantes en materia de productividad de ventas.

La utilidad bruta del año sumó \$1,775.3 millones, lo que significó un incremento de 12.8% con respecto al año pasado, resultando en margen bruto de 24.0% comparado con un 24.3% del período 2005, disminución que responde a las estrategias de precios de la Compañía.

Los gastos de administración y ventas del año 2006, excluida la depreciación y amortización, sumaron \$1,443.2 millones contra \$1,305.6 millones de 2005, es decir, un incremento de 10.5% con respecto al año anterior, reflejo de la incorporación de las 40 farmacias netas adicionales durante el año 2006. Es importante mencionar que el gasto como porcentaje de la venta disminuyó de 20.2% en el año 2005 a 19.5% en 2006, reflejo de importantes eficiencias operativas.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) del período 2006 fue de \$332.2 millones de pesos (4.5% sobre ventas), cifra 24.0% mayor al UAFIRDA anotado en el año anterior.

Con esto, Farmacias Benavides presentó una utilidad neta al 2006 de \$248.7 millones de pesos, un incremento de 68.1% con respecto al año pasado, y equivalentes a un 3.4% de las ventas vs. un 2.3% en 2005.

Durante 2006 el enfoque del año fue consolidar el posicionamiento de Farmacias Benavides en los diferentes mercados donde compite la Compañía. Gracias al apoyo y coordinación de distintas funciones de la organización se logró consolidar la suma esfuerzos para la materialización de puntos de venta exitosos y con un diseño innovador que identifica a Farmacias Benavides en los diferentes mercados, brindando a sus clientes espacios amplios con una exhibición adecuada de productos y permitiendo una experiencia de compra uniforme y cómoda así como un lugar de trabajo digno para los colaboradores de la Empresa.

En el mes de julio deja la Compañía el Ing. Alberto Herane Herane quien se desempeñaba como Director Comercial. Posteriormente se reestructura el área para hacer frente al crecimiento de la Compañía, con el objetivo de descentralizar y especializar las tres grandes áreas comerciales; Negocio Farmacia, Negocio Consumo y el área de Marketing, para lo cual se crearon posiciones directivas con dependencia directa de la dirección general.

Durante 2006 se inauguraron 63 farmacias equivalente a abrir una farmacia cada 6 días en promedio. Así mismo, se remodelaron integralmente 79 sucursales buscando ofrecer en la base instalada un ambiente de compra similar al de una farmacia nueva.

**2007.** Al cierre del año 2007 Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. registró una utilidad de operación por \$307.3 millones de pesos, 51.3% superior a los \$203.0 millones registrados durante el 2006, logrando un margen operacional de 3.0% contra un 2.0% en 2006.

Durante el año 2007, Farmacias Benavides abrió 74 sucursales, finalizando con una base de 641 farmacias con un tamaño de sala promedio de 243.2 m2 totalizando 155,955 m2 lo que representa un crecimiento de 13.5% versus el año anterior. Con la apertura de estas nuevas sucursales se logró en promedio inaugurar una farmacia cada 5 días.

Al cierre del año 2007 las ventas de Farmacias Benavides ascendieron a \$9,159.5 millones de pesos, cifra 19.3% mayor que los \$7,675.7 millones alcanzados durante el año 2006. El número de clientes atendidos en 2007 aumentó en comparación con 2006 en 22.4%, llegando a más de 124.7 millones en al fin del período reportado.

La utilidad bruta sumó \$2,136.5 millones, lo que significó un incremento de 16.0% con respecto al año anterior, resultando en margen bruto de 23.3% comparado con un 24.0% del 2006. Los gastos de administración y ventas, excluida la depreciación y amortización, sumaron \$1,829.2 millones contra \$1,638.9 millones de 2006, es decir, un incremento de 11.0% con respecto al año anterior, reflejo de la incorporación de 74 farmacias adicionales durante los últimos 12 meses. Es importante mencionar que el gasto como % de la venta disminuyó de 21.0% en el 2006 a 19.0% al cierre del 2007, reflejo de la implementación de diversos proyectos para lograr importantes eficiencias operativas.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) del 2007 fue de \$479.6 millones de pesos (5.2% sobre ventas), cifra 39.2% mayor al UAFIRDA anotado en el año anterior.

Durante Julio del 2007 Farmacias Benavides, en conjunto con Grupo Elektra, incorpora las 591 Farmacias a la red de servicio de transferencia de dinero. Incorporando entre sus distintos servicios el pago de transferencias electrónicas de dinero de EUA hacia México, continuando así con la estrategia de entregar servicios de valor a sus clientes, para satisfacer todas sus necesidades en un solo lugar.

**2008.** Al cierre de 2008 Farmacias Benavides S.A.B. de C.V., obtuvo un crecimiento en ventas por un 8.6% pasando desde \$9,160 millones a \$9,945 millones. Durante el año, Farmacias Benavides inauguró 82 sucursales, con lo que la Compañía finaliza el periodo con 716 farmacias en operación y 176,547 m2 de piso de ventas, un aumento de 13.2% en su superficie. Este importante crecimiento ha permitido que la Compañía ofrezca al consumidor una red de sucursales cercana y atractiva buscando una experiencia de compra homogénea a lo largo de las 113 ciudades y poblaciones donde se ofrecen sus productos y servicios.

La utilidad bruta acumulada de 2008 alcanzó los \$2,236 millones, presentando un crecimiento de 4.6% respecto a 2007. Al 31 de diciembre, la Compañía presenta gastos de administración y ventas acumulados por \$1,850 millones vs. \$1,657 millones de 2007, esto es, un crecimiento del 11.7%. Además al cierre del año La Empresa contaba con 6,914 colaboradores, mostrando un crecimiento del 2.4% respecto al mismo período de 2007.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) alcanzó los \$386 millones, presentando un decrecimiento de 19.6% vs. el mismo periodo de 2007. Esta disminución se debió principalmente a la contracción del mercado que se reflejó en una menor utilidad bruta.

La utilidad de operación fue de \$179 millones, 41.8% menores a los \$307 millones del año 2007, consecuencia de la menor utilidad bruta y al aumento en la depreciación. Esta depreciación adicional es resultado de las inversiones realizadas en 2008 que totalizaron más de \$600 millones, destinados principalmente a la apertura de nuevas farmacias, construcción y automatización del nuevo centro de distribución e implementación de software orientados a la gestión, logística, recursos humanos y procesos comerciales, así como también diversos proyectos de mejoras comerciales en farmacias. Estas inversiones permitirán a la compañía tener una flexibilidad operativa y comercial importante para poder enfrentar el difícil entorno actual. Farmacias Benavides presentó una utilidad neta por \$82 millones, 66.6% menor a lo obtenido en 2007.

**2009.** Al cierre de 2009 Farmacias Benavides S.A.B. de C.V., obtuvo un crecimiento en ventas por un 1.0% pasando desde \$9,945 millones a \$10,047 millones. Durante el año, Farmacias Benavides inauguró 3 sucursales, con lo que la Compañía finaliza el periodo con 710 farmacias en operación y 175,103 m2 de piso de ventas. Con el piso de ventas mencionado Farmacias Benavides mantiene su liderazgo a lo largo de las 113 ciudades y poblaciones donde se ofrecen sus productos y servicios.

La utilidad bruta acumulada de 2009 alcanzó los \$2,301 millones, presentando un crecimiento de 2.9% respecto a 2008. Al 31 de diciembre, la Compañía presenta gastos de administración y ventas acumulados por \$1,881 millones vs. \$1,850 millones de 2008, esto es, un crecimiento del 1.7%. Además al cierre del año La Empresa contaba con 6,599 colaboradores.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) alcanzó los \$421 millones, presentando un incremento de 9.1% vs. El mismo periodo de 2008. La utilidad de operación fue de \$189 millones, 5.6% mayores a los \$179 millones del año 2008. Por otro lado la postergación del plan de expansión, permitió privilegiar la salud financiera de la Compañía, con lo que se logró que a diciembre de 2009 se cancelaran todas las deudas financieras que tenía desde que FASA adquirió a Farmacias Benavides, totalizando pagos durante el año por \$472 millones. Esto fue posible gracias al estricto control de las inversiones y gastos de operación lo que permitió una mayor generación de caja.

**2010.** Al cierre de 2010 Farmacias Benavides S.A.B. de C.V., la empresa obtuvo un decrecimiento en ventas de 4.0% pasando desde \$10,046 millones a \$9,640 millones. Durante el año, Farmacias Benavides inauguró 24 sucursales y cerró 11 sucursales, con lo que la Compañía finaliza el periodo con 723 farmacias en operación y 177,498 m2 de piso de ventas. Con el piso de ventas mencionado Farmacias Benavides mantiene su posición en el mercado a lo largo de las 113 ciudades y 16 estados donde se ofrecen sus productos y servicios.

La utilidad bruta acumulada de 2010 alcanzó los \$2,235 millones, presentando un decrecimiento de 2.9% respecto a 2009. Al 31 de diciembre, la Compañía presenta gastos de administración y ventas acumulados por \$1,907 millones vs. \$1,892 millones de 2009, esto es, un crecimiento del 0.8%. Además al cierre del año La Empresa contaba con 6,677 colaboradores.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) alcanzó los \$328 millones, presentando un decremento de 19.8% vs. El mismo periodo de 2009. La utilidad de operación fue de \$92 millones, 46.6% menores a los \$173 millones del año 2009. Se mantuvo la salud financiera de la Compañía, con lo que al cierre de diciembre del 2010 no se presentan deudas financieras. Esto fue posible gracias al estricto control de las inversiones y gastos de operación, así como la vigilancia al capital de trabajo, lo que permitió mantener caja.

**2011.** Al cierre de 2011 Farmacias Benavides S.A.B. de C.V. obtuvo un crecimiento en ventas de 5.1% pasando de \$9,640 millones a \$10,133 millones. Durante el año, Farmacias Benavides inauguró 31 sucursales y cerró 8 sucursales. Dentro de las cuales se incorporaron dos cadenas de farmacias, Provee de Especialidades y Farmacias CMQ ubicadas principalmente en el occidente del país, fortaleciendo así el crecimiento de la cadena, con esto y otras 11 aperturas, la Compañía finaliza el periodo con 746 farmacias en operación y 179,446 m2 de piso de ventas. Con el piso de ventas mencionado Farmacias Benavides mantiene su posición en el mercado a lo largo de las 119 ciudades y 17 estados donde se ofrecen sus productos y servicios.

La utilidad bruta acumulada de 2011 alcanzó los \$2,387 millones, presentando un crecimiento de 6.8% respecto a 2010. Al 31 de diciembre, la Compañía presenta gastos de administración y ventas acumulados por \$1,864 millones vs. \$1,907 millones de 2010, esto es, un decrecimiento de 2.3%. Además al cierre del año La Empresa contaba con 6,709 colaboradores.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) alcanzó los \$523.3 millones, presentando un incremento sustancial de 59.8% vs. el mismo periodo de 2010. La utilidad de operación fue de \$292 millones, esto significó un incremento de 216.7% mayor a los \$92 millones del año 2010. Se mantuvo la salud financiera de la Compañía, con lo que al cierre de diciembre del 2011 no se presentan deudas financieras. Esto fue posible gracias al estricto control de las inversiones y gastos de operación, así como la vigilancia al capital de trabajo, lo que permitió mantener caja.

En noviembre, renuncia Fernando Benavides Sauceda como Director General de Farmacias Benavides asumiendo este cargo el señor José Luis Rojas Toledo, quien se venía desempeñando como Director de Operaciones dentro de la compañía.

2012. Durante el año, Farmacias Benavides inauguró 30 sucursales y cerró 4 sucursales.

Las principales acciones comerciales del año, las aperturas de sucursales y consultorios, ampliar la cobertura del servicio a domicilio y aumentar nuestra oferta de productos de marca propia.

Al cierre de 2012 Farmacias Benavides S.A.B. de C.V. obtuvo un crecimiento en ventas de 4.8% pasando de \$10.133 millones a \$10.622 millones.

La utilidad bruta acumulada de 2012 alcanzó los \$2,569 millones, presentando un crecimiento de 7.6% respecto a 2011.

La Compañía presenta gastos de administración y ventas acumulados por \$1,968 millones vs. \$1,852 millones de 2011, esto es, un incremento del 6.3%. El aumento fue derivado principalmente por la apertura de nuevas sucursales, consultorios y la ampliación de la cobertura en el servicio a domicilio.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) alcanzó los \$601 millones, presentando un incremento sustancial de 12.3% vs. el mismo periodo de 2011. La utilidad de operación fue de \$320 millones, esto significó un incremento de 8.4% mayor a los \$295 millones del año 2011. Se mantuvo la salud financiera de la Compañía, con lo que al cierre de diciembre del 2012 no se presentan deudas financieras.

La Compañía finaliza el periodo con 772 farmacias en operación y 184,917 m2 de piso de ventas. Con el piso de ventas mencionado Farmacias Benavides mantiene su posición en el mercado a lo largo de las 121 ciudades y 18 estados donde se ofrecen sus productos y servicios.

# B. Descripción del Negocio

# 1. Actividad Principal

El Mercado objetivo de Farmacias Benavides es principalmente el consumidor final, de ahí que la sociedad dirige sus esfuerzos para ser el principal asociado en el bienestar, salud y calidad de vida de sus clientes, a través de la comercialización de una amplia gama de productos y servicios farmacéuticos, fotográficos, perfumería, etc. buscando ser líder en su preferencia.

La estrategia comercial que Farmacias Benavides sigue actualmente es la de ofrecer ante todo un servicio de calidad, variedad y surtido donde se aprecia la experiencia del personal, confianza y conveniencia, además de precios competitivos en medicamentos de tal forma que sea la opción más adecuada tomando en cuenta todas las demás facilidades que Farmacias Benavides otorga.

El departamento de farmacia constituye el negocio principal, representando aproximadamente el 55% de las ventas totales de la empresa. Es por ello que derivado de la misma estacionalidad que presenta el mercado farmacéutico, las ventas de Farmacias Benavides presentan cierta fluctuación en el año, alcanzando sus niveles máximos en las temporadas de alto consumo de medicamentos.

No obstante lo anterior, la estrategia de Farmacias Benavides ha sido la de compensar los períodos de menor venta con artículos de Marca Propia.

Es relevante destacar que en Benavides nos preocupamos por satisfacer las necesidades de las mujeres de México, lo que hemos logrado a través de ofrecerles una amplia variedad de marcas de prestigio y propias enfocado a las mamas: productos como pañales, accesorios, formulas infantiles y leches; y enfocado a la mujer en general productos de cuidado personal, higiene, dermo-cosmética y belleza en general a precios competitivos que nos han permitido alcanzar una importante lealtad y preferencia de las madres de familia.

A continuación se muestra la evolución que ha tenido la mezcla de ventas:

% Mezcla departamental						
Departamento Año 2012 Año 2011 Año 2010						
Farmacia	55.0	52.3	50.2			
Higiene y Belleza	21.4	22.7	22.9			
Consumo	21.6	22.5	24.0			
Fotografía	2.0	2.5	3.0			
Total 100.0 100.0 100.0						

### Principales proveedores

La Empresa compra mercancía de una mezcla de proveedores mayoristas y directos que fluctúa de acuerdo a la estrategia comercial de la Empresa. Dentro de los principales proveedores de la empresa están Genomma Lab, Kimberly Clark, Procter & Gamble, Nestlé, Unilever, Pfizer y Glaxo Smithkline. Además la empresa opera con mayoristas para el abasto de una parte de su mercancía, entre los que se puede mencionar a Casa Saba, Casa Marzam y Fármacos Nacionales, entre otros.

### Comportamiento estacional del negocio

El mercado de menudeo farmacéutico tiene un fuerte componente estacional, con la venta de medicamentos especialmente fuerte en el invierno, de noviembre a febrero aproximadamente, y con venta menor en los meses restantes. Con esto, típicamente los primer y cuarto trimestres son los más fuertes en materia de venta farmacéutica.

Aunque dicha estacionalidad es un efecto natural de las ventas de la mayoría de las farmacéuticas para contrarrestarla la compañía ha promovido agresivamente el desarrollo de la venta de productos de consumo, cuidado personal y fotografía para complementar la venta y reducir el efecto estacional en la venta de la empresa.

#### 2. Canales de Distribución

En 2012 se cumplió el cuarto año de operación completa del Centro de Eficiencia Logística (CEL). Este CEL se ubica como el más moderno de Latinoamérica, siendo un centro de distribución automatizado que abastece más de **900** farmacias (Farmacias Benavides y Farmacias ABC).

# 3. Patentes, Licencias, Marcas y Otros Contratos

#### Marcas y Diseños.

FARMACIAS BENAVIDES® y BENAVIDES® son marcas registradas de gran importancia para la Sociedad debido a que son marcas de servicio que tienen presencia en el mercado mexicano desde 1940, lo que trae consigo el reconocimiento y reputación que tienen hoy día. A la fecha de presentación del presente reporte, los registros de las marcas mencionadas se encuentran vigentes ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial.

Asimismo, la Emisora comercializa diversos productos bajo el esquema de marca propia, dentro de las cuales se destacan de manera enunciativa más no limitativa CURE PHARMA®, GENEXX®, MY FEET®, OPTIONS®, BELACTA BABY®, ABF®, y FASA®. La marca FASA® es usada por la Compañía bajo una Licencia de Uso Exclusivo de Marca.

A la fecha, la Emisora cuenta con los siguientes registros otorgados por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial: (i) 221 marcas; (ii) 57, avisos comerciales y (iii) 7 nombres comerciales.

#### Contratos Relevantes.

La Emisora mantiene vigente un Contrato de Asesoría Técnica celebrado con Farmacias Ahumada, S.A., mediante el cual FASA le proporciona asesoría y consultoría técnica profesional a Farmacias Benavides en

la forma de llevar a cabo los procedimientos y métodos en las áreas administrativas, farmacéuticas, comercial, logística, informática, financiera, legal y contable; dicho contrato tiene como fecha de vencimiento el 23 de diciembre de 2012.

En 2010 la Sociedad suscribió el Contrato para la Distribución y Venta de Recarga en Línea de Tiempo Aire Electrónico para Teléfono Celular, con la empresa Tarjetas del Noreste, S.A. de C.V. el cual se mantiene vigente.

En el mes de septiembre de 2010 se suscribió con BBVA BANCOMER, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA BANCOMER el Contrato de Comisión Mercantil, mediante el cual Farmacias Benavides se convirtió en comisionado de BBVA Bancomer en la recepción de Dólares Moneda del Curso Legal de los Estados Unidos de América en los montos y condiciones que establece la normatividad de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, logrando con ello seguir captando las ventas de los clientes que fundamentalmente en la franja fronteriza pagan con ésa moneda.

En mayo de 2010 se suscribió con la empresa E FACTOR NETWORK, S.A. DE C.V. el Contrato para el Uso de la Plataforma FCS Para el Pago de Proveedores por Medios Electrónicos, operación que permitirá a Farmacias Benavides, operar su esquema de Pronto Pago a Proveedores.

En Noviembre de 2010 se suscribió se suscribió con BBVA BANCOMER, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA BANCOMER el Contrato de Comisión Mercantil, mediante el cual Farmacias Benavides se convirtió en Corresponsal Bancario de dicha institución, pudiendo ofrecer en las Farmacias Benavides diversos servicios bancarios a nombre de BBVA Bancomer.

En enero de 2011 se suscribió con la Comisión Federal de Electricidad un Convenio para el Cobro Centralizado mediante el cual se centralizó la facturación y cobro de los consumos de energía eléctrica que se realicen en las Farmacias de todo el país.

En agosto 28 de 2012 se suscribió con Grupo Casa Saba, S.A.B. de C.V. un Contrato de Compraventa de Acciones sujeto a Condición, cuyo objeto fue la adquisición del 99.99% del capital social de la empresa Farmacias ABC de México, S.A. de C.V., transacción celebrada por un monto de \$275,000,000.00 M.N. (Doscientos Setenta y Cinco Millones de Pesos) sujeto a una serie de condiciones suspensivas que en su caso deberán quedar satisfechas en su caso a más tardar el 30 de agosto de 2013, que de materializarse la obligación de pago se contempla mediante un solo pago a más tardar al quinto aniversario de la fecha del cumplimiento de las referidas obligaciones suspensivas.

En agosto 27 de 2012 se suscribió con Inmuebles Visosil, S.A. de C.V. el Contrato de Compraventa de Bien Inmueble respecto del Inmueble de 30,000 m2 y la edificación de 10,710 m2 sobre él construida ubicado en la Calle Justo a Tiempo esquina con Calle Calidad Total del Fraccionamiento Barragán, Segunda Etapa en San Nicolás de los Garza, estableciendo como valor de operación la cantidad de \$147'775,983.00 M.N. (Ciento cuarenta y siete millones setecientos setenta y cinco mil novecientos ochenta y tres pesos 00/100 M.N.) pagaderos mediante un solo pago a más tardar el 15 de agosto de 2017.

#### 4. Principales Clientes

Nuestro principal cliente es el público en general, por lo tanto no existe dependencia con alguno o varios clientes que afecte de forma adversa los resultados de operación o situación financiera de la Compañía, ni clientes que representen más del 10% de las ventas consolidadas. El último consumidor es el cliente final y el mercado objetivo de nuestros puntos de venta.

#### 5. Legislación Aplicable y Régimen Tributario

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., está constituida como una sociedad anónima bursátil mexicana, y como tal está sujeta a las disposiciones legales aplicables a todas las empresas mexicanas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, incluyendo la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Código de Comercio, la Ley del Impuesto sobre la Renta, la Ley del Impuesto al Valor Agregado, la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única, entre otras; asimismo, está sujeta a las disposiciones de la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General aplicables a las sociedades emisoras.

La comercialización de productos farmacéuticos, belleza e higiene personal, así como abarrotes se encuentran reguladas principalmente por la Ley General de Salud y sus reglamentos, la Ley Federal de Protección al Consumidor y las Normas Oficiales Mexicanas. Farmacias Benavides ha cumplido y cumple con las obligaciones y lineamientos de control sanitario y de protección al consumidor, aplicables a los establecimientos que comercializan medicamentos, productos de higiene, cuidado personal y abarrotes.

#### 6. Recursos Humanos

Creemos que el desarrollo de habilidades y potencial de nuestro personal es una premisa fundamental de nuestra operación para el logro de resultados. Su participación y superación constante es indispensable, y como parte de su desarrollo se consolidó Benavides Aprende, como la plataforma de capacitación de la compañía, mediante el sistema e-learning todo el personal puede tomar cursos básicos y de formación en línea, asegurando una capacitación efectiva y homogénea, cubriendo un mayor número de personal en un menor tiempo.

Esta herramienta nos permitió gestionar: la actualización de contenidos de una forma más rápida, la administración de usuarios, cursos y horas de capacitación de manera automática así como obtener un seguimiento de la evaluación del desempeño de los colaboradores.

Dentro de la especialización en manejo y dispensación de medicamentos en farmacias se certificaron a más de 300 personas, quienes obtuvieron los conocimientos sobre la legislación sanitaria vigente y los lineamientos de atención al consumidor.

Este año se implementó la Sucursal Escuela, la cual es un programa de entrenamiento para colaboradores de nuevo ingreso. En él se imparten clases teóricas y talleres para practicar dentro de una "mini-sucursal" los temas más importantes de la atención a clientes y operación de una sucursal (manejo de cajas, farmacia, foto, ventas, planogramación, procedimientos, entre otros).

La prueba piloto inicio en Monterrey y al mes de diciembre se han graduado 36 generaciones, en total más de 700 colaboradores. Este modelo se replicó en León y La Piedad y se pretende replicar el próximo año en 8 Zonas más, Guadalajara, Hermosillo, Mexicali, Reynosa, Tampico, Torreón, Juarez y México.

También se creó un programa de reforzamiento operativo el cual mediante la revisión de una serie de temas relevantes de la operación diaria, cumple con el propósito de mantener a nuestros colaboradores actualizados y en constante preparación y mejora.

En cuanto al tema de crecimiento laboral se registraron 714 promociones de puesto, en reconocimiento al desempeño obtenido en su área: 86.3% en Farmacias, 9.9% en Casa Matriz y 3.8% Centro de Eficiencia Logística.

Plantilla de Personal	2012	%	2011	%	2010	%
Gerenciales y Directivos	80	1%	75	1%	80	1%
Administrativos	2,865	41%	2,719	41%	2636	38%
Operaciones	4,129	58%	3,915	58%	4178	61%
Total	7,074	100%	6,709	100%	6894	100%

#### 7. Desempeño Ambiental

Farmacias Benavides desarrolla sus actividades en el sector comercial, por lo que el impacto de dichas actividades en el medio ambiente no representa riesgo ambiental considerable. Independientemente de lo anterior, las operaciones de la Sociedad se encuentran en cumplimiento con la legislación ambiental aplicable al tipo de operaciones que desarrolla.

Además como parte de la Cultura de optimización de recursos, seguimos comprometidos con los programas de ahorro de energía, acopio de pilas usadas y reciclaje de papel.

#### 8. Información de Mercado

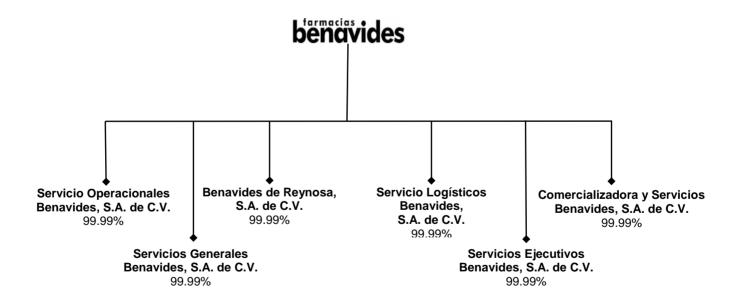
Durante el año del 2012 el mercado nacional (según datos proporcionados por la empresa CID knobloch) en unidades presenta un incremento de 1.3% con respecto al año 2011, mientras que en Farmacias Benavides muestra un incremento de 1.8%. Adicionalmente, la competencia en el entorno se ha estado consolidando; los supermercados, cadenas de farmacias y tiendas de autoservicio son los competidores más agresivos.

Al cierre de 2012, Farmacias Benavides cuenta con el 4.9% de participación de mercado al nivel nacional y el 11.2% en las ciudades donde compite, según datos de la empresa CID. La operación de sucursales de Farmacias Benavides está concentrada en la región norte y occidente del país.

Estado			Total 772
Nuevo León	202	Nayarit	18
Tamaulipas	117	Aguascalientes	14
Jalisco	88	D.F. y Edo. de Méxic	12
Sonora	76	Veracruz	10
Coahuila	62	Durango	10
Chihuahua	52	San Luis Potosí	8
B.C. Nte.	49	Zacatecas	4
Sinaloa	29	B. C. Sur	3
Guanajuato	18		

#### 9. Estructura Corporativa

El siguiente diagrama describe la estructura corporativa de la Emisora al 31 de diciembre de 2012. El diagrama también indica, para cada sociedad, el porcentaje aproximado de capital o participación económica directa.



Farmacias Benavides es una sociedad mexicana que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores, y cuyas empresas accionistas son Fasa Investment Limitada, con el 85.25% de la tenencia accionaria de la Sociedad, Inversiones Internacionales Inverfar, S.A., con el 10.37% de las acciones de la Sociedad, el Público Inversionista mantiene el 4.36% y el 0.02% de acciones restantes no cotizan en bolsa y pertenecen a personas físicas.

Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V., Servicios Ejecutivos Benavides, S.A. de C.V. y Servicios Generales Benavides, S.A. de C.V., prestan servicios inherentes a recursos humanos (administrativos y operativos) que laboran en la Compañía.

Comercializadora y Servicios Benavides, S.A. de C.V. dedicada a la adquisición, enajenación, distribución y comisión de toda clase de artículos relacionados con medicamentos, farmacias, perfumería, fotografía, regalos, juguetería y revistería, así como bienes raíces.

Benavides de Reynosa, S.A. de C.V., realiza la importación de mercaderías y/o productos que son vendidos por la Sociedad.

Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V., presta los recursos humanos para realizar funciones de logística y operaciones del Centro de Eficiencia Logística de la Sociedad, así como funciones de abasto y distribución.

# 10. Descripción de sus Principales Activos

Los siguientes son los principales activos de la Emisora al 31 de Diciembre de 2012:

<u>Inmueble</u>	Domicilio	<u>Uso</u>
Morelos	Morelos 656 Pte. Torreón	Ofic. Admvas.
Bodega. (Cd. Juárez)	Cd. Juárez Montemayor 1357	Bodega para Sucursal
Casolar Maeva	Villas 833,433 A Manzanillo	Villas
Orbe Inicial	M Hidalgo 1012 Reynosa	Sin Uso
Orbe Locales Comerciales	M Hidalgo 1035 Reynosa	Sin Uso
Terreno Victoria	Calle 26 Col. Nalozari Cd. Victoria	Bodega para Sucursal
Quinta Campestre la Fortuna	Ciénega de Flores, N.L.	Quinta
Casa Guaymas	Ave. XVII y Calle 19 Guaymas Sonora	Casa Habitación

Se tienen contratos de seguro para todas las farmacias, así como el centro de distribución y los transportes utilizados para llevar mercancía a las farmacias.

#### 11. Procesos Judiciales, Administrativos o Arbítrales Relevantes

A la fecha de este reporte, la Sociedad está involucrada en varios procedimientos legales en relación con asuntos de regulación sanitaria, tributarios, mercantiles y laborales, mismos que han surgido del curso ordinario de los negocios. Consideramos que hemos realizado previsiones adecuadas para cubrir tanto nuestros riesgos actuales, como aquellos litigios generales y específicos, y consideramos que estos asuntos serán resueltos sin ningún efecto significativo en las operaciones de la Emisora sobre su condición financiera o resultados de operaciones.

#### 12. Acciones Representativas del Capital Social

Al 31 de diciembre de 2012 el Capital de Farmacias Benavides asciende a la cantidad de \$856'318,290.00 y está representado por 50,000,000 de acciones serie "A" representativas del capital social mínimo fijo y 437,818,290 acciones serie "B" representativas del capital social variable de la empresa.

Dentro de dicha composición accionaria se encuentra el capital no suscrito ni pagado que representa la cantidad de \$157,947,800, correspondientes a 78,973,900 acciones de la serie "B".

Durante los últimos tres ejercicios sociales no ha habido eventos que hayan modificado el importe del capital, el número y las clases de acciones que lo componen.

En cuanto a la Reserva para Adquisición de Acciones Propias, en Asamblea realizada el 25 de abril de 2013, se autorizó la cantidad de \$122'910,468.07 pesos, moneda nacional, para tal fin.

#### 13. Dividendos

De ser una decisión acordada dentro de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas y que los resultados de la sociedad así lo permitan, Farmacias Benavides puede repartir anualmente dividendos en efectivo. Al concluir cada ejercicio social se formula un Balance General y un Estado de Resultados, los cuales son sometidos a la consideración de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas para el decreto y pago de dividendos.

Con base en el resultado del año que termino el 31 de Diciembre de 2009, por acuerdo de la asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 22 de Abril de 2010, se decretó la distribución de dividendos por la cantidad de \$134´019,191 (\$0.3278 pesos mexicanos por acción). Se ordenó el pago de dividendos en dos exhibiciones, la primera de ellas el 10 de Mayo de 2010 por a razón de \$0.1639 pesos mexicanos por acción y la segunda el 11 de Octubre de 2010 a razón de \$0.1639 pesos mexicanos por acción.

Con base en el resultado del año que terminó el 31 de Diciembre de 2010, en la asamblea ordinaria de accionistas celebrada el 29 de abril de 2011 no hubo distribución de dividendos toda vez que la utilidad neta del ejercicio fue aplicada a la Cuenta de Resultados Acumulados de la Sociedad.

Con base en el resultado del año que terminó el 31 de Diciembre de 2011, en la asamblea ordinaria de accionistas celebrada el 23 de abril de 2012 no hubo distribución de dividendos toda vez que la utilidad neta del ejercicio fue aplicada a la Cuenta de Resultados Acumulados de la Sociedad.

El 19 de Octubre de 2012, por acuerdo de la asamblea general ordinaria de accionistas, se decretó la distribución de dividendos por la cantidad de \$ 180'014,184.92 (\$0.44030 pesos mexicanos por acción). Se ordenó el pago de dividendos el 31 de Octubre de 2012.

Con base en el resultado del año que termino el 31 de Diciembre de 2012, por acuerdo de la asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 25 de Abril de 2013, se decretó la distribución de dividendos por la cantidad de \$ 118,564,873 (\$0.29000 pesos mexicanos por acción). Se ordenó el pago de dividendos el 09 de Mayo de 2013.

# III. Información Financiera

#### A. Información Financiera Seleccionada

El 19 de septiembre de 2003 se aprobó, como parte de la Reestructura Corporativa, el cambio de denominación social de Far-Ben, S.A. de C.V., por el de Farmacias Benavides, S.A. de C.V., además, se acordó escindir una subsidiaria, constituir dos nuevas entidades de servicios e iniciar el proceso de liquidación de dos empresas subsidiarias.

Después de las modificaciones anteriores, las actividades principales de las compañías incluidas en los estados financieros consolidados así como las proporciones de participación en ellas, se indican a continuación:

		<u>Particip</u>	ación al
<u>Empresa</u>	Actividad principal	9	%
		31/12/2012	31/12/2011
Benavides de Reynosa, S.A. de C.V.	Adquisición de mercancías de importación	99.99	99.99
Servicios Operacionales Benavides S.A. de C.V.	Servicios administrativos de sucursales y corporativo	99.99	99.99
Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V.	Servicios administrativos del centro de eficiencia logística	99.99	99.99
Servicios Generales Benavides SA de	Servicios de Administrativos	99.99	
Servicios Ejecutivos Benavides SA de CV	Servicios de Administrativos	99.99	
Comercializadora y Servicios Benavides SA o	de Comercializadora	99.99	

# 1. Resultados Años Completos:

En la siguiente tabla se puede observar información financiera seleccionada de los ejercicios 2012 y 2011. Los principales efectos son los siguientes:

#### Tendencia en Ventas 2012 - 2011:

En el año 2012 las ventas fueron de \$10,622 millones de pesos, que representa un incremento del 4.8% con respecto al año anterior con una venta de \$10,133 millones, crecimiento derivado principalmente por las estrategias comerciales implementadas, así como el impulso de la marca propia , nuevos sucursales, servicio a domicilio, consultorios y posicionamiento de la marca.

La siguiente tabla muestra las aperturas y cierres de sucursales a Diciembre 2012, como se puede notar aumentamos 26 sucursales, pasando de 746 a 772. Anualmente se procede a realizar una agresiva evaluación de rentabilidad de las sucursales, para de esta forma poder depurar las que no cumplan el estándar de rentabilidad de la Empresa.

(# Sucursales)	2012	2011
Sucursales Nuevas	30	31
Sucursales Cerradas	-4	-8
Sucursales Totales (31 Dic)	772	746

#### Utilidad Bruta:

El margen bruto del año 2012 presento un incremento del 0.63% sobre las ventas con respecto al año anterior, continuando la tendencia positiva, al pasar de un 23.6% del ejercicio 2011 al 24.2% del 2012. El aumento es derivado a las estrategias comerciales de ajustar los precios de nuestras categorías, la centralización de proveedores a nuestro centro de distribución y el cambio en el mix de ventas de artículos con mayor utilidad.

FARMACIAS BENAVIDES S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA					
(Miles de Pesos a Valor de costo Histórico modificado,					
excepto Dividendos en Efectivo Decretados por Acción)	2012	2011	2010		
		40.400.000			
Ventas Netas	10,622,315	10,133,258	9,639,621		
Utilidad (Perdida) Bruta Operativa	2,569,238	2,387,449	2,234,704		
Utilidad (Perdida) Neta	258,176	209,631	85,909		
Utilidad (Perdida) por Acción	0.63	0.51	0.21		
Adquisición de Propiedades y Equipos	97,856	89,100	87,836		
Depreciación y Amortización del Ejercicio	222,799	231,135	235,206		
Total de Activos	4,410,258	4,172,179	3,966,589		
Total Pasivos a Largo Plazo	124,344	121,397	109,271		
Días de Cuentas por Cobrar	8 días	9 días	5 días		
Días de Cuentas por Pagar	112 días	110 días	107 días		
Rotación de Inventarios	4.3 veces	4.51 veces	4.49 veces		
Capital Contable	1,549,316	1,471,154	1,261,523		
Dividendo en Efectivo Decretados por Acción	\$0.44	\$0.00	\$0.16		

# Base para la determinación de las cifras, para efectos de comparabilidad de la información financiera seleccionada:

Los estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, según las cuales, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo a las NIIF a partir de 2012.

**Moneda Funcional y de informe:** Las cifras de los estados financieros adjuntos y éstas notas se presentan en miles de pesos mexicanos (excepto indicación diferente) por ser ésta la moneda funcional del Grupo. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en pesos ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico con excepción de las siguientes partidas importantes de estado de situación financiera:

- I. Los instrumentos financieros derivados, inversiones a valor razonable en pérdidas o ganancias;
- II. Las inversiones financieras clasificadas como disponibles para la venta se reportan a valor razonable:
- III. El pasivo del plan de beneficios definidos se reconoce como el total neto de los pasivos del plan, más costo de servicios anteriores sin reconocer y pérdidas actuariales no reconocidas, menos ganancias actuariales sin reconocer y valor presente de las obligaciones laborales definidas; l
- IV. Los activos disponibles para su venta se miden a valor razonable de forma regular; y
- V. Los inmuebles, maquinaria y equipo se registran a su costo asumido; el costo asumido se calcula con base en los efectos de inflación acumulada al 31 de diciembre de 2007 con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), emitido por el Banco de México.

# 2. Resultados Último Trimestre Reportado, Cuarto Trimestre 2012 vs. 2011:

La Compañía finaliza el trimestre con 772 farmacias en operación que representa un crecimiento de 3.5% vs mismo periodo en el año 2011, 184,917 m2 de piso de ventas y 7,074 colaboradores.

Farmacias Benavides registró \$98 millones de utilidad neta en el cuarto trimestre, comparado con los \$79 millones obtenidos en el mismo periodo del año pasado.

Las ventas del cuarto trimestre de 2012 crecieron un 3.9% pasando desde \$2,605 millones a \$2,707 millones, producto de una atractiva oferta comercial.

La utilidad bruta de octubre a diciembre de 2012, alcanzó los \$720 millones, presentando un crecimiento de 12.1% respecto del mismo período de 2011 obteniendo un margen bruto de 26.8%.

Los gastos de administración y ventas acumulados en los últimos meses del año, excluida la depreciación y amortización, sumaron \$501 millones vs. \$469 millones del mismo período de 2010, mostrando un aumento de 6.9%, derivado de la estrategia de apertura de tiendas, consultorios y servicio a domicilio.

El UAFIRDA (Resultado Operacional más depreciación y amortización) del cuarto trimestre del año alcanzó los \$227 millones, presentando un crecimiento de 25.6% vs. el mismo período de 2011, resultado de una mayor utilidad bruta.

En los últimos tres meses del año, la utilidad de operación fue de \$115 millones vs \$108 millón del mismo periodo de 2011, reflejando el crecimiento presentado en ventas y utilidad bruta.

El Director General de La Empresa, comentó:

Este año se alcanzado un desempeño histórico, generando un UAFIRDA de \$601 millones, siendo el más alto registrado por la compañía.

Reconociendo que existe una fuerte competencia en el sector, seguiremos trabajando para tener el favorecimiento de la clientela y desarrollar nuestro plan de aperturas de sucursales, consultorios, servicio a domicilio y negocios estratégicos.

ESTADO DE RESULTADOS Cuarto Trimestre					
Ventas Netas	<b>2012</b> 2,707	<b>2011</b> 2,605	<u>Var</u> 102	% Var. 3.9	
Utilidad Bruta % Margen Bruto	728 26.9%	650 24.9%	78	12.1	
UAFIRDA Margen UAFIRDA	227 8.4%	181 6.9%	46	25.6	
Utilidad de Operación % Margen Operativo	115 4.2%	108 4.2%	6	6.0	
Utilidad Neta % Margen Neto	98 3.6%	79 3.0%	19	23.4	

# B. Información Financiera por Línea de Negocio y Zona Geográfica.

La mezcla de ventas por categoría de productos se presenta a continuación:

	% Mezcla departamental				
Departamento	Año 2012	Año 2011	Año 2010		
Farmacia	56.2	52.3	50.2		
Higiene y Belleza	21.9	22.7	22.9		
Consumo	22.1	22.5	24.0		
Fotografia	2.1	2.5	3.0		
Total	100.0	100.0	100.0		

La distribución de la venta en las distintas regiones se presenta en la siguiente tabla. Cabe resaltar que la mayor proporción de las sucursales de la empresa están ubicadas en la región Noreste del país, en particular en la ciudad de Monterrey.

% Ventas por Región

Región	Año 2012	Año 2011	Año 2010
Norte	14.8	14.5	14.3
Noroeste	26.2	26.7	26.4
Centro	18.8	18.3	17.5
Noreste	40.2	40.5	41.9
Total	100.0	100.0	100.0

# C. Informe de Créditos Relevantes

Al cierre del año 2012 no existe ningún crédito relevante que reportar.

# D. Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora

La estrategia actual de la compañía es consolidar y reforzar su posición en el mercado nacional, además de reforzar la expansión del número de tiendas, en 2012 se incrementaron un 3.5% para alcanzar un total de 772 al cierre de Diciembre.

Seguimos con la estrategia de reforzar precios y el surtido, ofreciendo a la clientela no solo valores agregados como cercanía, servicio, confianza y conveniencia. A su vez el año pasado hemos fortalecido la apertura de consultorios, ampliado el servicio a domicilio e incrementado la oferta de productos de marca propia.

# 1. Resultados de la Operación

El resultado operativo en los últimos tres años ha sido el siguiente:

	Resultado O	peracional (N	liles de pesos	de valor de costo	histórico mo
Concepto	Año 2012	Año 2011	Año 2010	% Crec 12/11 %	Crec 11/10
Ventas Netas	10,622,315	10,133,258	9,639,621	4.8%	5.12%
Utilidad Bruta	2,569,238	2,387,449	2,234,704	7.6%	6.84%
%Mgn Bruto	23.6%	23.6%	23.2%		
Gastos de Operación	-1,968,034	-1,851,690	-2,142,435	6.3%	-13.57%
%'s / Ventas	-18.5%	-18.3%	-22.2%		
Utilidad de Operación	378,405	304,624	92,269	24.2%	230.1%
%'s / Ventas	3.6%	3.0%	1.0%		
EBITDA	601,204	535,759	327,475	12.2%	63.60%
%'s / Ventas	5.7%	5.3%	3.4%		

Las ventas del año 2012 consolidadas mostraron un incremento del 4.8%. El ticket promedio también presentó un incremento al pasar de \$88.4 a un \$97.5 para el año 2012, tal como se muestra en la siguiente tabla:

Ticket Promedio de Venta (cifras en miles de pesos de valor de costo histórico modificado)

Concepto	Año 2012	Año 2011	Año 2010	% Crec 2012	% Crec 2011
Ventas Netas	10,622,315	10,133,258	9,639,621	4.83%	5.12%
Ticket Promedio	97.5	88.4	77.9	10.3%	13.5%

Las siguientes tablas muestran el desempeño de ventas por departamento y por zona geográfica:

	Mezcla departamental				
Departamento	Año 2012	Año 2011	Año 2010		
Farmacia	5,968,194	5,297,319	4,835,829		
Higiene y Belleza	2,321,951	2,303,468	2,208,043		
Consumo	2,345,732	2,281,230	2,311,250		
Fotografia	221,985	251,241	284,500		
Total	10,622,315	10,133,258	9,639,621		

#### % Ventas por Región

Región	Año 2012	Año 2011	Año 2010
Norte	1,572,755	1,466,643	1,373,667
Noroeste	2,786,393	2,707,904	2,540,908
Centro	1,992,044	1,855,415	1,690,154
Noreste	4,271,122	4,103,295	4,034,892
Total	10.622.315	10.133.258	9.639.621

El Costo Integral de Financiamiento resultó como sigue:

Concepto	Año 2012	Año 2011	Año 2010	% Crec 2012	% Crec 2011
Gastos Financieros	-20,238	-25,533	-39,410	-20.74%	-35.21%
Ganancia Cambiaria	16,457	10,538	11,143	56.17%	-5.43%
Productos Financieros	25,199	6,391	2,174	294.29%	193.97%
Ganancia Monetaria	0	0	0	0.00%	0.00%
Total	21,418	-8,604	-26,093	-348.93%	-67.03%

# 2. Situación financiera y recursos de capital.

La situación financiera de la Emisora continua siendo positiva.

A continuación se presentan algunos índices financieros al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010.

INDICE	2012	2011	2010
Liquidez	1.05	1.03	0.88
Apalancamiento	1.85	1.84	2.15

#### Endeudamiento con costo

A la fecha la Emisora no tiene pasivos con costo.

#### Políticas de Operación de la Tesorería de la Emisora

Las políticas que norman la operación de Tesorería de la Emisora son las siguientes:

- a) Estructura financiera. Se mantiene una estructura financiera sana y se cumple con los covenants contraídos con instituciones financieras y/o corporativas.
- b) Pasivos o deuda con costo. Los pasivos o deuda con costo no exceden los \$300 millones de pesos en todo momento. Se considera un pasivo o deuda con costo toda aquella obligación que genera intereses con cargo a la Emisora.
- c) Factoraje. Se implementó a mediados de 2003 y continúa operando a la fecha bajo el sistema denominado "Cadenas Productivas" el cual fue creado por Nacional Financiera S.A. (NAFINSA).

Al 31 de diciembre de 2012, el monto total en líneas de crédito para Factoraje es de \$1,405 Mil cuatrocientos cinco millones de pesos. Para reducir el riesgo de restricciones crediticias, las líneas están distribuidas en las siguientes instituciones financieras de la siguiente manera:

Banorte	\$700 Millones
HSBC	\$200 Millones
Banregio	\$200 Millones

Inbursa \$300 Millones Efactor \$5 Millones

- d) Inversiones Temporales de Efectivo:
- 1. Solamente se realizan inversiones en Pesos Mexicanos, en plazos de hasta 28 días y únicamente en Papel Gubernamental Mexicano.
- 2. El monto máximo a invertir por instrumento es el equivalente en Pesos Mexicanos a \$4.0 millones de Dólares Americanos.

Restricciones. No se invierte en acciones ni en ningún instrumento que no sea de renta fija, con calificación de acuerdo a lo señalado en los párrafos anteriores y cuyo valor al vencimiento no sea fijo y conocido. No se permiten inversiones off-shore. Las personas autorizadas para la apertura de cuentas de cheques los cuales firmarán de manera mancomunada cuales quiera de ellos: Director General, Director de Finanzas y Administración, Director de Operaciones y Director de Recursos Humanos como firmas "A".

- e) Traspasos entre Compañías Filiales. Los traspasos entre compañías filiales se manejan como préstamos entre éstas y devengan intereses a tasas de mercado.
- f) Tipo de Cambio. En virtud de que a través de sus Farmacias la Emisora capta de sus clientes una importante cantidad de Dólares Americanos, la Tesorería de la Emisora cuenta con políticas que le permiten:
- 1. Operar como corresponsal cambiario de un banco para poder realizar sus depósitos de Dólares en dicho banco sin restricción alguna.
- 2. La fijación de un tipo de cambio atractivo para sus clientes y para la Emisora, que permita a esta última obtener beneficios tanto por la venta de mercancía como por la venta de los excedentes de Dólares en el mercado de divisas.
- La comunicación oportuna del tipo de cambio a todas sus farmacias que operan como corresponsales cambiarios.
- 4. Liquidar cuentas por pagar pactadas en dicha moneda.

La venta de los Dólares excedentes se hace con instituciones con residencia en México, de probada solvencia moral y económica y al mayor precio disponible del mercado.

g) Políticas sobre el uso de instrumentos financieros derivados:

Por disposición del Consejo de Administración de la Sociedad, la Emisora se encuentra facultada para contratar una sola clase de instrumentos financieros derivados, los cuales se denominan instrumentos de compra - venta de moneda a futuro (forwards) y cuya finalidad es cubrir el riesgo cambiario de la Emisora. Las políticas para celebrar esta clase de operaciones, fueron otorgadas en las sesiones del Consejo de Administración de la Sociedad celebradas el 18 de abril de 2007, el 21 de abril de 2009 y el 22 de octubre de 2009.

En el mes de mayo de 2007 la Sociedad contrató ocho operaciones de compra – venta de moneda a futuro (USD – EUR), en los meses de enero y mayo de 2009, la Emisora suscribió cinco operaciones adicionales de compra – venta de moneda a futuro (USD – MXP), doce operaciones similares en el mes de diciembre de 2009 (USD - MXP), y doce más, de igual naturaleza, durante los meses de enero a diciembre 2010 (USD – MXP).

La Emisora ha cubierto oportunamente las operaciones con instrumentos financieros derivados que han vencido hasta el 31 de diciembre de 2011.

#### 3. Control interno.

Para evaluar el funcionamiento de los controles internos, Farmacias Benavides y empresas subsidiarias cuenta con una Gerencia Corporativa de Auditoría Interna, que depende de la Dirección de Finanzas en el corporativo de FASA. Para asegurar total independencia, los Auditores Internos Corporativos de Farmacias Benavides y empresas subsidiarias, con base en Monterrey, México, reportan directamente al Comité de Auditoría del Consejo de Administración de la Sociedad.

Las evaluaciones del control interno de la Compañía son llevadas a cabo por profesionales especializados en auditoría interna y no son parte de ningún proceso u operación sujeta a su evaluación. Auditoría Interna Corporativa realiza evaluaciones respondiendo a una planificación anual aprobada por el Comité de Auditoría de la Sociedad. Estas evaluaciones están orientadas en base a procesos, riesgos y controles así como al cumplimiento de las Políticas y Procedimientos de la Compañía como también al cumplimiento de las normas contables y de la legislación vigente. La Gerencia Corporativa de Auditoria Interna emite informes de cada evaluación dirigidos a la Dirección General de Farmacias Benavides. Cada uno de estos informes contiene observaciones, recomendaciones y compromisos de implementación por parte del Área Corporativa que corresponda. Posteriormente y en base a un calendario de reuniones las evaluaciones realizadas son presentadas al Comité de Auditoría de Farmacias Benavides el cual se pronuncia sobre determinados aspectos de su interés.

#### E. Estimaciones Contables Críticas

La preparación de la información financiera de acuerdo con las normas internacionales de información financiera (IFRS), requiere que la administración realice estimaciones y considere supuestos que afectan las cifras de activos, pasivo, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. Las principales estimaciones realizada por la Administración son:

- Impuestos diferidos: El ISR se registra por el método de activos y pasivos con enfoque integral.
   Bajo este método se reconoce un impuesto diferido para todas las diferencias entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos.
- **Provisiones de obsolescencia de inventarios:** Se estima sobre los productos cuya rotación es mayor a los ocho meses, por lo que no se podrá efectuar la venta de dichos productos en condiciones normales.
- Obligaciones laborales definidas: Las primas de antigüedad a que los trabajadores tienen derecho
  a percibir al terminar la relación laboral después de 15 años de servicios, así como las obligaciones
  que se tienen bajo los planes de remuneraciones al retiro, se reconocen como costo de los años en
  que se prestan tales servicios, con base en estudios actuariales elaborados por expertos
  independientes utilizando el método de crédito unitario proyectado.
- Instrumentos financiero derivados de cobertura: La compañía reconoce todos los activos o
  pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el balance general
  a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia o emisión. El valor razonable se
  determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se
  determina con base en técnicas e insumos de valuación, aceptadas en el ámbito financiero.
- Estimación para cuentas por cobrar a clientes: Las cuentas por cobrar actuales se registran por el monto original de la factura menos la provisión creada para el deterioro de dichas cuentas por cobrar.
- Provisiones: Se reconoce como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene la obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable.
- Deterioro: Se consideran 2 tipos de deterioro:

Activos Financieros: Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

**Activos no financieros:** El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo.

• **Contingencias:** Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con las contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan efectos razonables para su cuantificación.

# IV. Administración

#### A. Auditores Externos

El ejercicio del año 2002 con motivo de la incorporación de Fasa Investment, S.A., como accionista mayoritario en Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., fue auditado por Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte & Touch) despacho que venía auditando a Fasa Investment, S.A.

Para el año 2003, Fasa Investment, S.A. decide que PricewaterhouseCoopers, S.C. sea quien audite todas las compañías de la organización, por lo anterior Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. fue auditada en el 2003, 2004, 2005, 2006, 2007 y 2008 por dicho despacho.

En el año 2009 KPMG Cárdenas Dosal, S.C. Ha emitido su opinión sin salvedad sobre los estados financieros dictaminados de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

En el año 2010 es igualmente KPMG Cárdenas Dosal, S.C. quien ha emitido su opinión sin salvedad sobre los estados financieros dictaminados de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

En los ejercicios 2011 y 2012, Salles, Sainz-Grant Thornton, S.C. audito y emitió su opinión sin salvedad sobre los estados financieros de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

El monto pagado por los servicios prestados por conceptos diferentes a los de la auditoria, así como los porcentajes que resultan del total de las erogaciones son las siguientes:

<u>Año</u>	Monto (miles \$)	<u>%</u>	<u>Servicios</u>
2002	1,366	49.55	Auditoria de compra
2003	60	1.8	Declaratorias de I.V.A.
2004	135	6.25	Declaratorias de I.V.A.
2005	155	5.41	Declaratorias de I.V.A.
2006	135	5.08	Declaratorias de I.V.A.
2007	32	1.16	Declaratorias de I.V.A.
2008	549	13.6	Declaratorias de I.V.A.
2009	352	17.04	Declaratorias de I.V.A.
2010	891	23.67	Declaratorias de I.V.A.
2011	1 77/	42.05	Declaratorias de I.V.A. y Due
2011	1,774	42.05	Dilligence
2012	406	9.57	Declaratorias de I.V.A.

#### B. Operaciones con Personas Relacionadas y Conflicto de Interés

En el curso normal de las operaciones, Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., ha celebrado diversas transacciones con personas relacionadas. De acuerdo con las leyes mexicanas y los estatutos sociales de la Sociedad, hasta el 18 de octubre de 2006, el Comité de Auditoria del Consejo de Administración de la Sociedad expresaba una opinión sobre estas operaciones y el Consejo de Administración tiene el poder para aprobar cualquier operación con personas relacionadas que esté fuera del curso normal de operaciones de los negocios de la Sociedad. En los términos de la política vigente de operaciones con partes relacionadas de la Emisora, el 23 de abril de 2013 mediante sesión del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias procedió a revisar y tomar conocimiento de las operaciones existentes con partes relacionadas, posteriormente el informe anual del Comité fue aprobado por el Consejo de administración de la Emisora mediante sesión celebrada el 24 de abril de 2013:

Las principales transacciones de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., Ilevadas a cabo durante los últimos tres ejercicios y hasta la fecha de presentación de este reporte, con empresas relacionadas; incluyen las siguientes(1) Contrato de Asistencia Técnica entre la Emisora y su empresa controladora Farmacias Ahumada, S.A.; (2) Contrato de Procesamiento de Datos celebrado entre la Sociedad y la sociedad chilena ABF, Administradora de Beneficios Farmacéuticos S.A.; (3) Contrato de suministro de productos de fecha 01 de mayo de 2011, celebrado entre la Emisora y Farmacias ABC de México, S.A. de C.V. (4) Contrato de

Licencia de Uso de Marca otorgada por Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. a Farmacias ABC de México, S.A. de C.V. de fecha 01 de julio de 2011; (5) Contrato de Crédito en Cuenta Corriente celebrado entre la Sociedad y Casa Saba, S.A. de C.V de fecha 21 de julio de 2011; (6) Contrato de cesión de derechos en el que Casa Saba, S.A. de C.V. cede en favor de la Emisora los derechos respecto de doce puntos de venta adquiridos de Grupo Farmacéutico CMQ de Vallarta, S.A de C.V. de fecha 07 de octubre de 2011; (7) Contrato de prestación de servicios de asesoría y gestión de negocios de fecha 23 de noviembre de 2011 en el que la Emisora presta los servicios en favor de Farmacias ABC de México, S.A. de C.V.: (8) Convenios de presentación de participación conjunta en las Licitaciones de Pemex siguientes 18572041-002-10, 18572040-005-10, 18572046-002-10, 18572044-003-10, 18572043-002-10, LA-018T4I010-T6-2011. LA-018T4I016-T1-2012. LA-018T4I034-T186-2011. LA-018T4I015-T1-2012. LA-018T4I016-T1-2012. LA-018T4l001-T1-2012 y LA-018T4l014-T1-2012, todos ellos celebrados entre la Sociedad y Casa Saba, S.A. de C.V.. La Emisora mantiene vigentes arrendamientos con partes relacionadas siguientes, operaciones que fueron celebradas en términos razonables de mercado: 1.- Contrato de arrendamiento de fecha 01 de junio de 2011 celebrado entre la Sociedad y Forum Buenavista, S.A.P.I. de C.V.; 2.- Contrato de arrendamiento de fecha 01 de mayo de 2011 celebrado entre la Sociedad y Consorcio Hotelero del Gran Hotel de la Ciudad de México, S.A. de C.V.; 3.- Contrato de arrendamiento de fecha 01 de octubre de 2011 celebrado entre la Sociedad y Casa Saba, S.A. de C.V.; 3.- Contrato de arrendamiento de fecha 18 de abril de 2012 celebrado entre la Sociedad e Inmobiliaria Cerro Gordo, S.A. de C.V., todas las operaciones antes mencionadas se celebraron en términos de la política vigente en su momento de operaciones con partes relacionadas de la Sociedad, a precios y condiciones de mercado. Adicionalmente durante el período comprendido entre el 31 de Diciembre de 2011 y el 31 de Diciembre de 2012, la Emisora y sus subsidiarias, llevaron a cabo una serie de operaciones realizadas con partes relacionadas, las que incluven: 1) Venta de inventario con Farmacias ABC de México S.A. de C.V., Casa Saba, S.A. de C.V., v Droqueros, S.A. de C.V.; 2) Intereses con Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V., Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V., Farmacias ABC de México S.A. de C.V. y Casa Saba, S.A. de C.V.; 3) Asesoría y asistencia técnica con Farmacias Ahumada, S.A. y Farmacias Peruanas, S.A.; 4) Venta Activo Fijo con Comercializadora y Servicios Benavides, S.A. de C.V.; 5) Ingresos por comisión de venta con Benavides Revnosa, S.A. de C.V.; 6) Compra de inventario con Casa Saba, S.A. de C.V., Benavides Reynosa, S.A. de C.V., Farmacias ABC, S.A. de C.V., Centennial S.A. de C.V., Daltem Provee Norte S.A. de C.V., Farmacias Provee de Especialidades, S.A. de C.V. y Publicaciones Citem S.A. de C.V.; 7) Pago de servicios con Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V., Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V., Marproa, S.A. de C.V., Administradora de Beneficios Farmacéuticos, S.A. y Farmacias Ahumada, S.A.; 8) Aportación logística con Farmacias ABC, S.A. de C.V.; 9) Asesoría comercial con Farmacias Ahumada, S.A.; 10 Pago de guante con Casa Saba, S.A. de C.V., 10) Compra Activo Fijo con Inmuebles Visosil, S.A. de C.V.; y 11) Pago de intereses con Benavides Reynosa, S.A. de C.V.

La Emisora mantiene vigentes arrendamientos con partes relacionadas, operaciones mismas que fueron celebradas en términos y valores razonables de mercado: 1.- Contrato de arrendamiento de fecha 01 de junio de 2011 celebrado entre la Sociedad y Forum Buenavista, S.A.P.I. de C.V.; 2.- Contrato de arrendamiento de fecha 01 de mayo de 2011 celebrado entre la Sociedad y Consorcio Hotelero del Gran Hotel de la Ciudad de México, S.A. de C.V.; 3.- Contrato de arrendamiento de fecha 01 de octubre de 2011 celebrado entre la Sociedad y Casa Saba, S.A. de C.V.; 3.- Contrato de arrendamiento de fecha 18 de abril de 2012 celebrado entre la Sociedad e Inmobiliaria Cerro Gordo, S.A. de C.V., todas las operaciones antes mencionadas se celebraron en términos de la política vigente en su momento de operaciones con partes relacionadas de la Sociedad, a precios y condiciones de mercado.

Las operaciones, llevadas a cabo por la Sociedad durante el ejercicio 2012, forman parte del estudio de Precios de Transferencia solicitado por la administración de la Sociedad en Abril de 2013, por el despacho Chevez, Ruiz, Zamarripa y Cia S.C., mismo que luego de analizar las características de cada una de las operaciones ha concluido que las mismas se encuentran en rangos de valor de mercado y cumplen con los principios de plena competencia.

#### C. Administradores y Accionistas

La operación de la Emisora está al cuidado del Consejo de Administración. Los Estatutos de la Emisora establecen que el número de miembros del Consejo de Administración consistirá de un mínimo de 5 y un máximo de 21 consejeros y sus suplentes correspondientes. Los consejeros son elegidos por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad.

El Consejo de Administración actualmente en funciones, fue nombrado mediante acuerdo tomado en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el 25 de abril de 2013.

El Consejo de Administración se encuentra integrado por las siguientes personas:

Nombre	Cargo	Año de Elección	Calidad
Manuel Saba Ades	Presidente	2010	Propietario
Alberto Isaac Saba Ades	Vicepresidente	2010	Propietario
Pedro Alejandro Sadurni Gómez	Consejero	2010	Propietario
Marco Antonio Vera Olvera	Consejero	2010	Independiente
Joaquín López-Dóriga López- Ostolaza	Consejero	2010	Independiente
Arturo Ballester Alarcón	Consejero	2012	Independiente

Los Consejeros durarán en su cargo un año y podrán ser reelectos; pero en todo caso continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de treinta (30) días naturales más, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a los dispuesto en el Artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

# Facultades del Consejo de Administración.

Las funciones y facultades del Consejo de Administración se enmarcan en lo dispuesto por los Estatutos Sociales y las leyes mexicanas aplicables.

El Consejo tiene a su cargo la representación legal de la Emisora y es el encargado de llevar a cabo las operaciones, actos y contratos que se relacionen con el objeto social de la Emisora, con excepción de aquéllos que estén reservados expresamente por la ley o por los Estatutos Sociales a las Asambleas de Accionistas. Asimismo, el Consejo de Administración es el encargado de representar a la Sociedad ante toda clase de autoridades administrativas y judiciales, así como:

- a) Nombrar y remover al Director General de la Sociedad, así como a los apoderados, funcionarios, agentes y empleados de la Sociedad;
- b) Convocar a Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas, así como a Asambleas Especiales, y para ejecutar sus resoluciones;
- c) Conferir poderes generales o especiales, reservándose siempre el ejercicio de los mismos, así como para revocar poderes generales o especiales;
- d) Determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las acciones u otras participaciones sociales propiedad de la sociedad, en las asambleas generales y especiales de accionistas de las sociedades en que esta sociedad sea titular de acciones u otras participaciones sociales;
- e) Designar a las personas que lleven a cabo la adquisición de acciones de la Sociedad y su posterior colocación;
- f) Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de la Sociedad y personas morales que ésta controle.
- g) Vigilar la gestión y conducción de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, así como el desempeño de los directivos relevantes.
- h) Aprobar, con la previa opinión del Comité que sea competente las políticas y lineamientos de la Sociedad, así como las operaciones que así lo señalen los estatutos sociales.
- i) Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los Comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría

externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoria interna, registro, archivo o información, de éstas y aquélla, lo que podrá llevar a cabo por conducto del Comité que ejerza las funciones en materia de Auditoria.

- j) Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los consejeros y directivos relevantes, para dar cumplimiento a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.
- k) Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.
- Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el Director General en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio.
- m) Ordenar al Director General la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del Director General a que hace referencia el Artículo 44, fracción V de la Ley del Mercado de Valores.
- n) Aprobar planes de opción de compra de acciones para directivos y trabajadores de la sociedad y sus subsidiarias, así como sobre la manera en que deberán implementarse dichos planes y sus modificaciones.
- o) Expedir lineamientos internos, códigos de conducta y demás ordenamientos que, entre otros aspectos, establezcan el régimen autorregulatorio aplicable a los Consejeros, directivos, apoderados y empleados de la sociedad y sus subsidiarias.
- p) Crear los comités que estime convenientes y para designar a los miembros del Consejo de Administración que integrarán dichos Comités (con excepción del nombramiento y ratificación de la persona que funja como Presidente de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias, quienes deberán ser designados por la Asamblea General de Accionistas).

# Órganos Intermedios.

El Consejo de Administración ha apoyado su gestión en el Comité de Auditoría. A partir del 17 de octubre de 2006, y derivado de las reformas a la Ley del Mercado de Valores, el Consejo de Administración se ha apoyado además con el Comité de Prácticas Societarias.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Farmacias Benavides, a partir del 19 de octubre de 2012, quedó integrado por los señores Marco Antonio Vera Olvera (Presidente), Joaquín López-Dóriga López-Ostolaza (Vocal) y Arturo Ballester Alarcón (Vocal).

Las funciones de este comité se describen más adelante en el inciso referente a los Estatutos Sociales.

Cabe Mencionar que todos los miembros que integran el comité de Auditoría y Prácticas societarias son expertos financieros; siendo su presidente, Consejero Independiente

# Principales Funcionarios.

La siguiente tabla muestra a la fecha del presente informe los nombres de los principales funcionarios de Farmacias Benavides.

Nombre	Cargo	Profesión
José Luis Rojas Toledo	Director General	Lic. Contador Público
Gerardo Daniel Ramírez Gomez	Director Administración y Finanzas	Lic. En Contaduría
Manuel García García	Director de Operaciones	Preparatoria
Antonio Sacramento Vergara Alcaraz	Director Comercial	Lic. en Economía
Marco Antonio Cortazar García	Director Informática	Ing. en Sistemas Electrónicos MSI
Pedro Elizondo Perez	Director Centro de Eficiencia Logístico	Ing. Industrial y de Sistemas MBA
Alejandro Fernández Padilla	Director de Inmobiliaria	Lic. En Comercio Internacional MEDEX

### Parentesco entre Miembros del Consejo de Administración.

Manuel Saba Ades (Presidente del Consejo de Administración) es hermano de Alberto Isaac Saba Ades (Vicepresidente del Consejo de Administración).

#### Compensaciones.

El monto total de las compensaciones pagadas a los principales funcionarios por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2012, fue de \$16.86 millones de pesos.

#### Accionistas Beneficiarios.

Farmacias Ahumada, S.A., indirectamente a través de dos de sus empresas subsidiarias detenta el 95.62% de las acciones de la Emisora;

Accionista	BMV	Porcentaje
Fasa Investment Limitada	348,544,434	85.25%
Inversiones Internacionales Inverfar, S.A.	42,409,255	10.37%

# D. Estatutos Sociales y Otros Convenios

El día 17 de octubre de 2006, con motivo de las reformas a la Ley del Mercado de Valores, se llevó a cabo una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Emisora mediante la cual se acordó modificar integralmente los estatutos sociales de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V., a fin de adecuarlos a lo establecido por la Ley del Mercado de Valores; dicha Acta de Asamblea se encuentra protocolizada bajo la Escritura Pública número 1,525 de fecha 18 de octubre de 2006, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de Monterrey, Nuevo León bajo el folio mercantil electrónico número 5529\*9, el día 18 de octubre de 2006.

A continuación se presenta una breve descripción de los puntos relevantes de dichas modificaciones a los Estatutos de la Emisora. Esta descripción no pretende ser completa y está sujeta en su totalidad a los Estatutos Sociales de la Emisora y a la legislación mexicana aplicable:

#### Duración.

La duración de la sociedad es indefinida.

#### Objeto Social.

- 1. Promover, constituir, establecer, organizar, fomentar, explotar, administrar y representar todo género de sociedades mercantiles o civiles y asociaciones de otra índole, incluyendo fideicomisos y asociaciones en participación, tanto nacionales como extranjeras, incluyendo el adquirir o suscribir acciones y partes sociales de dichas sociedades;
- 2. La adquisición, enajenación, uso, producción, almacenamiento, explotación, distribución, comisión, consignación y representación de toda clase de artículos de comercio, en especial los relacionados con medicamentos, farmacias, perfumería, fotografía, regalos, juguetería, revistaría, cafetería y restaurante, así como bienes raíces;
- 3. La adquisición, negociación, custodia y enajenación de cualquier clase de títulos, acciones, partes sociales, certificados, bonos, obligaciones y en general títulos de crédito y valores de sociedades mercantiles, civiles o asociaciones de cualquier índole, incluyendo fideicomisos y asociaciones en participación, tanto nacionales como extranjeras;

- 4. Celebrar y/o llevar a cabo en México o en el extranjero, por cuenta propia o por cuenta de terceros, toda clase de actos, inclusive de dominio, así como contratos o convenios civiles, mercantiles, principales o accesorios, o de cualquier otra índole que estén permitidos por la ley, incluyendo sin limitar, contratos de compraventa, suministro, distribución, consignación, representación, comisión, hipoteca, comodato, arrendamiento, subarrendamiento, administración, prestación de servicios, asistencia técnica, asesoría, comercialización, co-inversión, asociación, entre otros, siempre que su celebración sea necesaria o convenientes para llevar a cabo su objeto social;
- 5. Obtener y/o conceder préstamos para las sociedades en las que participe directa o indirectamente en su capital social y garantizarlos mediante fianzas, avales, hipotecas, prendas, obligaciones solidarias, fideicomisos o cualesquiera otras garantías; y garantizar obligaciones de terceros;
- 6. Obtener, bajo cualquier título legal, toda clase de préstamos, créditos y financiamientos, incluyendo enunciativa pero no limitativamente mediante la emisión de bonos, certificados bursátiles, certificados de participación ordinaria, cédulas hipotecarias, obligaciones hipotecarias o quirografarias y papel comercial con intervención de las instituciones o autoridades que señalen las leyes aplicables, así como otorgar, bajo cualquier título legal, toda clase de préstamos, créditos, financiamientos y todos los demás recursos necesarios, con o sin garantía específica, a sociedades o asociaciones de las que sea propietaria de acciones o en las que tenga participación, ya sea directa o indirectamente;
- 7. Emitir, girar, endosar, aceptar, avalar, descontar, suscribir, adquirir, ceder, enajenar y en general negociar con toda clase de títulos de crédito y valores mobiliarios, incluyendo de un modo enunciativo pero no limitativo, acciones, obligaciones, partes sociales o participaciones en otras empresas o negocios;
- 8. Obtener, adquirir, registrar, negociar y conceder el uso y goce de toda clase de patentes, marcas y nombres comerciales, franquicias, invenciones, procesos, opciones y derechos de autor; y producir y usar obras susceptibles de protección por el derecho de autor y los derechos conexos, así como adquirir la titularidad de derechos sobre las mismas y realizar todo acto jurídico al respecto, tanto en el país como en el extranjero;
- 9. Proporcionar toda clase de servicios o asesorías de carácter administrativo, de supervisión, de organización, de mercadotecnia, de investigación, de desarrollo, de ingeniería, de recursos humanos, de relaciones públicas y en general, de cualquier clase de servicios relacionados con las actividades industriales, comerciales o de servicios de empresas, sociedades y asociaciones, ya sean de la República Mexicana o del extranjero, y recibir dichos servicios;
- 10. Adquirir, poseer, importar, exportar, enajenar, construir, arrendar, comprar, vender, gravar, hipotecar, negociar, tomar y otorgar el uso y goce por cualquier título permitido por la Ley, de bienes muebles e inmuebles, así como derechos reales sobre ellos y derechos personales, que sean necesarios o convenientes para su objeto social o para las operaciones de las sociedades mercantiles o civiles en las que la sociedad tenga interés o participación, ya sea directa o indirectamente;
- 11. Realizar toda clase de actos y celebrar toda clase de contratos, convenios y operaciones, ya sean civiles o mercantiles y la realización de todos los actos necesarios para el desarrollo de su objeto social; y
- 12. Hacer y practicar todos los demás actos a que pueda dedicarse legítimamente, en los términos de la Ley, una Sociedad Anónima mexicana. Derechos y Obligaciones que Incorporan las Acciones.

Las acciones de la Sociedad son indivisibles y, salvo por las limitaciones y derechos previstos en sus estatutos sociales, conferirán a sus tenedores los mismos derechos y obligaciones. Cada acción dará derecho a un voto en las Asambleas de Accionistas.

Las acciones en circulación tienen derecho a participar por igual en el pago de dividendos u otra distribución, incluyendo aquella que se efectúe como consecuencia de la liquidación de la Sociedad.

Siempre y cuando se cuente con autorización expresa de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Sociedad podrá emitir acciones sin derecho a voto o acciones con restricciones a diversos derechos corporativos. La emisión de acciones distintas a las ordinarias no deberá exceder del 25% del total del capital social pagado que se encuentre colocado entre el público inversionista. Las acciones sin derecho a voto no se computarán para efectos de determinar el quórum de las Asambleas de Accionistas, en tanto que las acciones de voto restringido o limitado únicamente se computarán para determinar el quórum de las

Asambleas de Accionistas en las que deben ser convocados sus tenedores para ejercer su derecho de voto.

# Registro y Adquisición de Acciones.

Para los efectos del Artículo 128 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Sociedad llevará un libro de registro de acciones nominativas en el que deberán inscribirse todas las operaciones de suscripción, adquisición o transmisión de que sean objeto las acciones representativas del capital social, con la expresión del suscriptor, adquirente o propietario anterior y la del nuevo accionista.

Por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, la Sociedad podrá resolver sobre la amortización de sus acciones contra utilidades repartibles, sin disminuir su capital social. La adquisición se realizará de conformidad con lo establecido en el Artículo 136 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los términos y condiciones que disponga la Asamblea que resuelva al respecto. Los títulos de las acciones amortizadas quedarán anulados. Una vez que se conozca el número total de acciones amortizadas, el Consejo podrá hacer constar en el texto del Artículo Sexto de los Estatutos Sociales, el nuevo número de acciones en que quedará dividida la porción fija sin derecho a retiro del capital social, mediante acta que será protocolizada e inscrita en el Registro Público del Comercio, junto con el acta de la Asamblea que haya acordado la amortización, sin necesidad de una nueva resolución de la Asamblea.

Asimismo, la Sociedad podrá adquirir las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que representen dichas acciones, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del Artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, a través de alguna bolsa de valores nacional, en términos de lo previsto en el Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y las disposiciones de carácter general que al efecto expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, siempre que:

La adquisición y, en su caso, la enajenación en bolsa, se realice al precio de mercado, salvo que se trate de ofertas públicas o de subastas autorizadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores;

La adquisición se realice con cargo al capital contable, en cuyo supuesto podrá mantenerlas en tenencia propia sin necesidad de realizar una reducción de capital social, o bien, con cargo al capital social en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que se conserven en tesorería, sin necesidad de resolución de asamblea de accionistas;

Se anuncie el importe del capital social suscrito y pagado cuando se dé publicidad al capital autorizado representado por las acciones emitidas y no suscritas;

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas acuerde expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la sociedad, incluyendo las retenidas;

La Sociedad se encuentre al corriente en el pago de dividendos acumulativos que, en su caso, se hayan establecido a favor de acciones preferentes;

La Sociedad se encuentre al corriente en el pago de las obligaciones derivadas de instrumentos de deuda inscritos en el Registro Nacional de Valores; y

La adquisición se haga sobre acciones liberadas, sin ninguna distinción respecto de los titulares de las acciones que reste generalidad a la operación; y

La adquisición y enajenación de las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, no dé lugar a que se excedan los porcentajes referidos en el primer párrafo del Artículo Octavo de los Estatutos Sociales de la Sociedad, ni a que se incumplan los requisitos de mantenimiento del listado de la bolsa de valores en que coticen los valores.

Es facultad y obligación del Director General designar a la persona o personas responsables de la adquisición y la colocación de acciones propias.

En tanto pertenezcan las acciones propias a la Sociedad, no podrán ser representadas ni votadas en asambleas de accionistas de cualquier clase, ni ejercitarse derechos sociales o económicos de tipo alguno.

Las acciones propias y los títulos de crédito que representen dichas acciones que pertenezcan a la Sociedad o, en su caso, las acciones emitidas no suscritas que se conserven en tesorería, podrán ser colocadas entre el público inversionista, sin que se requiera resolución de asamblea de accionistas o acuerdo del Consejo de Administración. Para los efectos de lo previsto en este párrafo, no será aplicable lo establecido por el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles

Las disminuciones y aumentos del capital social derivados de la compra y colocación de acciones a que se refiere este Artículo, no requerirán de resolución de la Asamblea de Accionistas ni acuerdo del Consejo de Administración, pero en relación con dichas disminuciones y aumentos que afecten el capital mínimo fijo, el Consejo podrá, cuando lo juzgue oportuno, hacer constar en el texto del Artículo Sexto de los Estatutos Sociales, el nuevo número de acciones en que quedará dividida la porción fija sin derecho a retiro del capital social, mediante acta que será protocolizada e inscrita en el Registro Público del Comercio.

Las adquisiciones y enajenaciones previstas en este Artículo, los informes que sobre las mismas deban presentarse a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, las normas de revelación de la información financiera, así como la forma y términos en que dichas operaciones sean dadas a conocer a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a la Bolsa Mexicana de Valores y al público inversionista, se sujetarán a las disposiciones de carácter general que expida la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

# Aumentos y Disminuciones de Capital, Derechos de Preferencia y Derecho de Retiro.

Con excepción de los aumentos del capital social derivados de la colocación de acciones de tesorería, todo aumento de capital social se efectuará por resolución de la Asamblea General de Accionistas. El capital social de Farmacias Benavides en su parte mínima fija, únicamente podrá ser aumentado por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Los aumentos en la parte variable del capital podrán llevarse a cabo por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Los aumentos de capital podrán efectuarse mediante capitalización de cuentas de capital contable, conforme al Artículo 116 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, o mediante aportación en efectivo o en especie, o por la capitalización de pasivos o de aportaciones de los accionistas o de terceros hechas con anterioridad. En los aumentos de capital por capitalización de cuentas del capital contable, todos los accionistas tendrán derecho a la parte proporcional que les correspondiese de tales cuentas, según sus respectivas tenencias accionarias, sin que sea necesaria la emisión de acciones, ya que los títulos que las representan no expresan valor nominal.

En los aumentos de capital, los accionistas de la Sociedad tendrán derecho preferente para suscribir las nuevas acciones que se emitan, en proporción al número de las acciones de que sean tenedores al momento del aumento. Los accionistas deberán ejercer su derecho de preferencia dentro del término y bajo las condiciones que fije para tal objeto la Asamblea que resuelva el aumento del capital, en la inteligencia de que el término no podrá ser menor de 15 (quince) días ni mayor de 30 (treinta) días y que el mismo se computará a partir de la fecha de publicación del aviso correspondiente en el Periódico Oficial o en un periódico de gran circulación del domicilio de la sociedad o a partir de la fecha de celebración de la Asamblea respectiva, en caso de que la totalidad de las acciones en que se divida el capital social haya estado representada en la misma.

Si después del vencimiento del plazo durante el cual los accionistas debieran ejercer el derecho de preferencia, aún quedaren sin suscribir algunas acciones, éstas podrán conservarse en la tesorería de la Sociedad para su posterior colocación en la forma y términos que la Asamblea General de Accionistas o, por delegación de ésta, el Consejo de Administración (incluso a través del Comité Ejecutivo) determine, pero siempre en términos que no sean más favorables a aquellos en que hubiesen sido ofrecidas a los accionistas de la Sociedad. Todo aumento del capital social deberá inscribirse en el Registro de Variaciones de Capital que a tal efecto llevará la Sociedad.

El capital social de Farmacias Benavides en su parte mínima fija, únicamente podrá ser disminuido por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Las disminuciones de la parte variable del capital social podrán ser efectuadas por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Las disminuciones del capital social podrán efectuarse para absorber pérdidas, hacer reembolsos a los

accionistas o liberarlos de exhibiciones no realizadas, así como en los supuestos previstos en la fracción III del Artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones sobre la materia.

Salvo que la Asamblea General de Accionistas resuelva mediante resolución unánime de los accionistas que representen la totalidad de las acciones en circulación de la Sociedad, la reducción del capital social motivada por pérdidas o por reembolsos, en este último caso salvo que se trate de reembolso por retiro, se hará proporcionalmente respecto de todas las acciones en circulación.

Los accionistas de la parte variable del capital social no tendrán derecho de retiro a que se refiere el Artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Todo aumento y disminución del capital social se registrará en el Registro de Variaciones de Capital que a tal efecto llevará la sociedad.

# Clases de Asamblea de Accionistas.

Las Asambleas de Accionistas serán Generales Extraordinarias, Generales Ordinarias y Especiales. Serán Extraordinarias las Asambleas Generales que se convoquen para tratar cualquiera de los siguientes asuntos: (a) los asuntos enumerados en el Artículo 182 (ciento ochenta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles (salvo lo previsto en los Artículos Décimo Tercero y Décimo Quinto de los estatutos respecto de aumentos y disminuciones de la parte variable del capital social), así como los demás asuntos reservados a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de conformidad con la legislación aplicable y lo dispuesto en los Estatutos Sociales.

Las Asambleas Generales Ordinarias se celebrarán por lo menos una vez al año, dentro de los 4 (cuatro) meses siguientes al cierre de cada ejercicio social. Además de los asuntos del Orden del Día, deberán tratarse (a) Los asuntos a los que se refiere el Artículo 181 (ciento ochenta y uno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, incluyendo la presentación a los accionistas del informe a que se refiere el encabezado general del Artículo 172 (ciento setenta y dos) de dicha Ley, del ejercicio inmediato anterior de la sociedad, tomando en cuenta (i) los informes anuales de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias a que se refieren el inciso primero de la Cláusula Vigésima Cuarta y el inciso quinto de la Cláusula Vigésima Quinta de los estatutos sociales; y (ii) el informe que el Director General elabore conforme a lo establecido en el inciso onceavo de la Cláusula Vigésima Séptima de los estatutos sociales, y adoptar las medidas que estime convenientes; (b) Decidir sobre la aplicación de la cuenta de resultados; (c) El nombramiento de los miembros del Consejo de Administración, en su caso, calificar la intendencia de los miembros correspondientes y determinar sus remuneraciones; (d) Elegir a los Presidentes de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, y la determinación de sus remuneraciones; (e) La determinación del monto máximo de recursos que, para el ejercicio, podrá destinarse a la compra de acciones propias conforme a lo indicado en el Artículo Décimo Segundo de los estatutos sociales y sin exceder los límites que establece la Ley del Mercado de Valores; (f). Aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el veinte por ciento o más de los activos consolidados de la sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación; y (g) Resolver sobre cualquier otros asunto que fuere sometido a su consideración, que no estuviere reservado específicamente por alguna disposición legal aplicable o por los estatutos sociales a una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

Serán Asambleas Especiales las que se reúnan para tratar lo relativo al nombramiento de los Consejeros que correspondan a los accionistas minoritarios conforme a la legislación aplicable o los estatutos. Dichas Asambleas se celebrarán en los términos de los Estatutos Sociales y de lo previsto en el Artículo 195 (ciento noventa y cinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

#### Convocatorias para Asambleas de Accionistas.

Las convocatorias para Asambleas de Accionistas deberán ser formuladas por el Consejo de Administración, el Presidente del Consejo, el Secretario, el pro-secretario o los presidentes de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias. Asimismo, los accionistas que representen por lo menos el 10% (diez por ciento) del capital social, podrán pedir por escrito en cualquier momento que el Consejo de Administración, o el presidente del Comité de Auditoría o de Prácticas Societarias, convoquen a una Asamblea de Accionistas para discutir los asuntos que especifiquen en su solicitud.

Cualquier accionista dueño de una acción tendrá el mismo derecho en cualquiera de los casos a que se refiere el Artículo 185 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y conforme al procedimiento que el mismo establece.

#### Asistencia y Representación en las Asambleas.

Para concurrir a las Asambleas, los accionistas deberán exhibir la tarjeta de admisión correspondiente, que se expedirá únicamente a solicitud de las personas que aparezcan inscritas como titulares de acciones en el Registro de Acciones de la Sociedad, solicitud que deberá presentarse cuando menos 48 (cuarenta y ocho) horas antes de la hora señalada para la celebración de la Asamblea, acompañada con los títulos o certificados de sus acciones, o bien de la constancia de depósito de dichos títulos o certificados, expedida por alguna institución de crédito o el S.D. Indeval, S.A. de C.V.

Para los efectos de asistencia a las Asambleas, el Registro de Acciones se cerrará 48 (cuarenta y ocho) horas antes de la fecha fijada para la celebración de la Asamblea de que se trate.

Las acciones que se depositen para tener derecho a asistir a la Asamblea, no se devolverán sino después de celebrada ésta, mediante la entrega del resguardo que por aquéllas se hubiese expedido al accionista. Los accionistas podrán ser representados en las Asambleas por la persona o personas que designen por carta poder firmada ante dos testigos o poder otorgado en el formulario que elabore la Sociedad. Los miembros del Consejo de Administración no podrán representar a accionistas en asamblea alguna.

#### Quórum de Asistencia y Votación en las Asambleas.

Para que una Asamblea General Ordinaria de Accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 50% (cincuenta por ciento) más una de las acciones en circulación. En el caso de segunda convocatoria, las Asambleas Ordinarias de Accionistas podrán celebrarse válidamente cualquiera que sea el número de acciones que estén representadas.

Para que las resoluciones de la Asamblea General Ordinaria sean válidamente adoptadas, como resultado de primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de la mayoría de las acciones presentes. Para que una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se considere legalmente reunida por virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones en circulación. En caso de segunda o ulterior convocatoria, las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas podrán celebrarse válidamente si en ellas están representadas cuando menos el 50% (cincuenta por ciento) más una de las acciones en circulación.

Para que las resoluciones de la Asamblea General Extraordinaria sean válidamente adoptadas, como resultado de primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de acciones que representen por lo menos el 50% del capital social suscrito y pagado de la Sociedad.

Para que una Asamblea Especial de Accionistas se considere legalmente reunida en virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas Especiales. En caso de segunda o ulterior convocatoria, una Asamblea Especial podrá celebrarse válidamente si en ella están representadas cuando menos el 51% (cincuenta y uno por ciento) de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas Especiales.

Para que las resoluciones de una Asamblea Especial sean válidamente adoptadas, como resultado de primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de la mayoría de las acciones con derecho a voto en dichas Asambleas Especiales.

#### Vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que controlen, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoria, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoria externa de la Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la Ley del Mercado de Valores y en los Estatutos Sociales de la Emisora.

# Consejo de Administración.

La administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración compuesto por un mínimo de 5 (cinco) y un máximo de 21 (veintiún) miembros propietarios y sus suplentes correspondientes, designados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas con base en lo resuelto por las Asambleas Especiales, en su caso. De dichos miembros, tanto propietarios como suplentes, cuando menos el 25% (veinticinco por ciento) deberán ser independientes, en términos del Artículo 24 de la Ley del Mercado de Valores.

Los Consejeros durarán en su cargo un año y podrán ser reelectos; pero en todo caso desempeñarán sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales más, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el Artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de Accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo anterior o en el Artículo 155 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas de la Sociedad ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento, sin perjuicio de lo establecido en el siguiente párrafo.

Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, inclusive limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto representen por lo menos el 10% (diez por ciento) del capital social de la Sociedad, tendrá el derecho de designar y, en su caso, remover o sustituir a un Consejero propietario que los represente y, en su caso, a su respectivo suplente. Los Consejeros electos por las minorías no serán adicionales a los mencionados en el primer párrafo del Artículo 16° de los estatutos sociales de la Emisora.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrá remover y sustituir a cualesquiera Consejeros y suplentes designados por un accionista o grupo de accionistas conforme al párrafo anterior, en cualquier momento en que dicho accionista o grupo de accionistas deje de ser propietario del porcentaje requerido para hacer dicha designación, sin que sea necesario remover o sustituir a otros Consejeros.

Los Consejeros no requerirán garantizar el desempeño de su cargo, salvo que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas decida lo contrario.

#### Comités del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de uno o más Comités que establezca para tal efecto. Los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoria se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros, quienes serán designados y/o removidos de su cargo por el Consejo de Administración, en el entendido de que los presidentes de dichos órganos serán designados exclusivamente por la Asamblea General de Accionistas. Los presidentes de los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoria no podrán presidir el Consejo de Administración.

El Director General de la Sociedad podrá ser invitado a las sesiones de todos los Comités con derecho a voz pero sin voto.

Cada Comité sesionará con la frecuencia que determine el Consejo de Administración y, además, cuando sea convocado por el Presidente del Consejo de Administración, el Presidente de cada uno de los Comités, por el Secretario del Consejo de Administración o por cualquier pro-secretario, o por cualesquiera 2 (dos) de los miembros del Comité.

Las sesiones de cada Comité serán presididas por el Presidente del mismo, asistido por el Secretario del Consejo de Administración o por algún pro-secretario. En ausencia del Presidente, del Secretario o del pro-secretario, presidirá la sesión y/o fungirá como secretario, según sea el caso, la o las personas que designen la mayoría de los miembros del Comité.

En el caso de cada Comité, las sesiones del mismo se considerarán legalmente instaladas cuando se encuentre presente la mayoría de sus respectivos miembros y sus resoluciones serán válidas cuando se

aprueben por mayoría de votos de los miembros presentes.

Asimismo, los Comités deberán informar oportunamente al Consejo de Administración los hechos o actos de trascendencia para la Sociedad que, a su juicio, ameriten ser reportados.

Los Comités actuarán invariablemente como órgano colegiado, sin que sus facultades puedan ser delegadas en personas físicas tales como directores, gerentes, consejeros delegados o apoderados, a menos que dicha delegación esté expresamente autorizada por los Estatutos Sociales de la Emisora.

#### Comité de Prácticas Societarias.

El Comité de Prácticas Societarias estará encargado del desarrollo de las actividades siguientes:

- 1. Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- 2. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.
- 3. Convocar a Asambleas de Accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas Asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- 4. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refieren los subincisos d) y e) del inciso doce del Artículo Vigésimo Noveno de los Estatutos Sociales y el Artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- 5. Las demás que establezca la Ley de Mercado de Valores o se prevean en estos Estatutos Sociales.
- El Presidente del Comité de Prácticas Societarias deberá elaborar un informe anual sobre las actividades de dicho Comité y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:
- a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
- b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.
- c) Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el Artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores.
- d) Las dispensas otorgadas por el Consejo de Administración en términos de lo establecidos en el subinciso f) del inciso once del Artículo Décimo Noveno de estos Estatutos Sociales y en el Artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

#### Comité de Auditoria.

- El Presidente y todos los miembros del Comité de Auditoria deberán ser consejeros independientes en términos del Artículo 17° de los Estatutos Sociales de la Emisora. El Comité de Auditoria estará encargado del desarrollo de las actividades siguientes:
- 1. Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.
- 2. Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el Comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.

- 3. Discutir los estados financieros de la Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.
- 4. Informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoria interna de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.
- 5. Elaborar la opinión a que se refiere el Artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la Asamblea de Accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo.
- 6. Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refieren los subincisos d) y e) del inciso doce del Artículo 19° de los Estatutos Sociales de la Emisora y el Artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.
- 7. Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los Artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.
- 8. Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o a disposiciones de carácter general se requiera.
- 9. Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.
- 10. Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoria interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.
- 11. Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.
- 12. Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoria interna de la sociedad o personas morales que ésta controle.
- 13. Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.
- 14. Convocar a Asambleas de Accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas Asambleas los puntos que estimen pertinentes.
- 15. Vigilar que el Director General dé cumplimiento a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración de la Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido Consejo.
- 16. Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.
- 17. Las demás que establezca la Ley del Mercado de Valores o se prevean en los Estatutos Sociales de la Emisora.

#### Gestión, Conducción y Ejecución de los Negocios Sociales.

Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, serán responsabilidad del Director General, conforme a lo establecido en los Estatutos Sociales, sujetándose para ello a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.

El Director General, para el cumplimiento de sus funciones, contará con las más amplias facultades para representar a la Sociedad en actos de administración y pleitos y cobranzas, incluyendo facultades especiales que conforme a las leyes requieran cláusula especial. Tratándose de actos de dominio deberá ajustarse a los términos y condiciones que establezca el Consejo de Administración.

El Director General, para el ejercicio de sus funciones y actividades, así como para el debido cumplimiento de sus obligaciones, se auxiliará de los directivos relevantes designados para tal efecto y de cualquier empleado de la Sociedad o de las personas morales que ésta controle.

#### Dividendos.

Una vez hechas las deducciones de Ley, incluyendo, en forma enunciativa, la relativa al pago del impuesto sobre la renta, las utilidades netas anuales que muestren los estados financieros aprobados por la Asamblea, se aplicarán como sigue:

El 5% (cinco por ciento) al fondo de reserva legal, hasta que el mismo equivalga, cuando menos, al 20% (veinte por ciento) del capital social;

El porcentaje que la Asamblea determine, para constituir, aumentar y reconstituir la reserva para adquisición de acciones propias y las reservas de capital, fondos de previsión, de reinversión y especiales de reserva, que juzque convenientes; y

El remanente, si lo hubiese, para el fin que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Si hubiese pérdidas, serán reportadas por los accionistas en proporción al número de sus acciones y hasta el valor por ellas pagado.

#### Liquidación.

La Sociedad será disuelta en cualquiera de los casos señalados en el Artículo 229 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Disuelta la Sociedad, ésta se pondrá en liquidación, misma que estará a cargo de la o las personas que determine la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

La liquidación se practicará con apego a las resoluciones que tomen los accionistas al acordarse o declararse la disolución de la Sociedad. A falta de resoluciones especiales de la Asamblea, la liquidación se practicará de conformidad con las disposiciones del capítulo respectivo de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

# V. Mercado Accionario

# A. Estructura Accionaria

La emisora cotiza en la BMV desde abril 1993. A continuación se enumera la totalidad de los valores inscritos y registrados:

#### Acciones

	Listadas en la BMV	Posesión Física	Número de Acciones
BEVIDES "A"	49,999,902	98	50,000,000
BEVIDES "B"	358,780,898 <sup>1</sup>	63,492	358,844,390
Número total de Acciones			408,844,390

# B. Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores

El comportamiento de la acción BEVIDES B al cierre de los últimos cinco ejercicios es el siguiente:

2008 2009		2010	2011	2012		
\$ 10.00	\$	10.00	\$ 13.70	\$ 13.40	\$ 12.00	

El comportamiento de la acción BEVIDES B al cierre de cada trimestre para los últimos dos ejercicios es el siguiente:

1T11	2T11	3T11	4T11	1T12	2T12	3T12		
\$ 13.8	\$ 13.8	\$ 13.8	\$ 13.4	\$ 13.0	\$ 13.7	\$ 13.8	\$ 12.0	

En la siguiente gráfica se presenta el comportamiento de la acción BEVIDES B de los últimos 24 meses, a partir del 1 de Enero de 2011 hasta 31 Diciembre de 2012:



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Según constancias emitidas por la S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., en los términos del artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores, de fecha 08 de octubre de 2012.

# VI. Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

C.P. José Luis Rojas Toledo Director General Lic. Gerardo Daniel Ramírez Gomez Director de Administración y Finanzas

Dr. Mario Perales Juárez Director Jurídico

# Declaratoria de Salles, Sainz - Grant Thornton, S.C.

México, D.F. a 30 de abril de 2013

"El suscrito mánifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Farmacias Benavidas, S.A.B. de C.V. y subsidiarias o individuales que contiene el presente reporte anual por los ejercicios 2012 y 2011 fueron dictaminados con fecha 22 de marzo de 2013 de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoria. Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoria realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los ostados financieros dictaminados sofialados en el pérrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anua, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas."

Gerardo Alarcón Padilla Contador Público Certificado

# VII. Estados Financieros Dictaminados

FARMACIAS BENAVIDES, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

**ESTADOS FINANCIEROS** 

31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011



Estados financieros y opinión del auditor independiente

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias 31 de diciembre de 2012 y 2011



# Contenido

	Página
Opinión del auditor independiente	1
Estados consolidados de situación financiera	3
Estados consolidados de utilidad integral	4
Estados consolidados de variaciones en el capital contable	5
Estados consolidados de flujos de efectivo	6
Notas a los estados financieros	7



# Opinión del Auditor Independiente

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V.:

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (colectivamente el Grupo), los cuales comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y los estados consolidados de utilidad integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y sus notas relativas, las cuales se componen de un resumen de las principales políticas contables y otra información explicativa.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera, así como de establecer el control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores significativos derivados de fraude o error.

# Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos con base en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, las cuales exigen que cumplamos con requerimientos de ética profesional y que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de desviación material.

Una auditoría incluye la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro juicio, el cual incluye nuestra evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar esas evaluaciones de riesgos, consideramos el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados del Grupo con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la administración, así como de la presentación de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto. Consideramos que nuestra auditoría contiene evidencia suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



- 2 -

# Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y los resultados de sus operaciones, las variaciones en el capital contable y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

#### Otros asuntos

Nosotros no examinamos los estados financieros del Grupo al 1 de enero de 2011 (reformulados). Los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades con fecha 30 de marzo de 2011, antes de la reformulación que se menciona en el siguiente párrafo.

Como parte de nuestra auditoria de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2012, hemos examinado los ajustes descritos en la Nota 2d) a los estados financieros consolidados, los cuales fueron aplicados para reformular los estados financieros consolidados al 31 de diciembre y 1 de enero de 2011 para corregir un error contable. En nuestra opinión, dichos ajustes son apropiados y han sido correctamente aplicados. No fuimos contratados para examinar, revisar, o aplicar otros procedimientos a los estados financieros del Grupo diferentes a los relacionados con tales ajustes y, por lo tanto, no expresamos una opinión o alguna otra forma de seguridad sobre los estados financieros consolidados al 1 de enero de 2011, tomados en su conjunto.

SALLES, SAINZ - GRANT THORNTON, S.C.

(#)

C.P.C. Gerardo Alarcon Padilla

México, D.F. a 22 de marzo de 2013

#### Estados consolidados de situación financiera (Expresados en miles de pesos)

		V	

ACTIVO							<u>PASIVO</u>							
		AL 31 DE	DICIEMBR	E DE	1 0	DE ENERO				AL 31 DE	DICIEME	BRE DE	1	DE ENERO
				2011		2011						2011		2011
	Notas	2012	(REFORM	ULADO)	(REFORM	MULADO)		Notas		2012	REFOR	MULADO	REFOR	MULADO
ACTIVO CIRCULANTE:							PASIVO CIRCULANTE:							
Efectivo y equivalentes	5	\$ 314,895	\$	303,422	\$	217,167	Proveedores		\$	1,857,509	\$	1,529,564	\$	1,619,477
Cuentas por cobrar, neto de estimaciones	6	147,050		134,091		126,898	Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	16		478,003		400,573	3	383,210
Impuestos por recuperar	7	413,648		289,114		250,060	Partes relacionadas	15		401,086		649,491		593,108
Partes relacionadas	15	92,249		114,517		5,099								
Inventarios, neto de estimaciones	8	1,806,648		1,715,021		1,646,928								
Otros activos circulantes	9	73,214		68,089		18,269								
Activos disponibles para la venta	10	26,200		29,341		30,876								
Total activo circulante		2,873,904		2,653,595	_	2,295,297	Total pasivo circulante		_	2,736,598	_	2,579,628	<u> </u>	2,595,795
							PASIVO A LARGO PLAZO:							
ACTIVO NO CIRCULANTE:														
							BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	18		103,600		100,503	3	102,170
PROPIEDADES Y EQUIPO, neto	12	1,220,796		1,189,257		1,351,673	IMPUESTO A LA UTILIDAD, DIFERIDO	19		20,351		20,549		6,707
							OTROS PASIVOS			393		345	5	394
INVERSIONES EN ASOCIADAS		790		1,458		1,458	Total del pasivo largo plazo			124,344		121,397		109,271
							Total del pasivo			2,860,942		2,701,025	5	2,705,066
OTROS ACTIVOS, neto		42,103		41,308		41,776								
		•					CAPITAL CONTABLE:							
ACTIVOS INTANGIBLES, neto	14	32,373		35,706		17,924								
							Capital social			732,593		732,593		732,593
IMPUESTO A LA UTILIDAD, DIFERIDO	19	240,292		250,855		258,461	Reserva para adquisición de acciones			122,910		122,910	)	122,910
							Reserva legal			146,519		146,519	9	146,519
							Resultados acumulados			547,294		469,132	2	259,501
Total del activo no circulante		1,536,354		1,518,584		1,671,292	Total capital contable			1,549,316	_	1,471,154		1,261,523
TOTAL DEL ACTIVO		\$ 4,410,258	\$	4,172,179	\$	3,966,589	TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTAE	BLE	\$	4,410,258	\$	4,172,179	9 \$	3,966,589

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados consolidados de situación financiera

# Estados consolidados de utilidad integral (Expresados en miles de pesos)

	<u>Notas</u>	AÑOS TERMINADOS EL 3	31 DE DI	CIEMBRE DE 2011
INGRESOS	20 10,622,315		\$	10,133,258
COSTO DE VENTAS		8,053,077		7,745,809
Utilidad bruta	-	2,569,238		2,387,449
Gastos de personal	20	919,639		847,700
Depreciación y amortización		222,799		231,135
Gastos de operación		1,048,396		1,003,990
Otros ingresos	20	(4,509)		(1,150)
Otros gastos	20	63,366		10,667
	<u>-</u>	2,249,691		2,092,342
Utilidad de operación		319,547		295,107
Ingresos financieros Gastos por intereses Utilidad en cambios, neto Costo financiero, neto	20 20 25	(25,200) 20,239 (16,457) (21,418)		(6,391) 25,533 (10,538) 8,604
Utilidad antes de impuestos		340,965		286,503
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	19	82,789		76,872
Utilidad neta consolidada	- -	\$ 258,176	\$	209,631
OTRAS PARTIDAS DE UTILIDAD INTEGRAL				
Utilidad integral neta consolidada	-	\$ 258,176	\$	209,631
Utilidad por acción:		400.044		400.044
Acciones comunes		408,844	Φ.	408,844
Utilidad basica por acción		\$ 0.63	\$	0.51
Utilidad por acción diluida		\$ 0.63	\$	0.51

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados

Estados consolidados de variaciones en el capital contable por los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 (Expresados en miles de pesos)

	Capital social	adq	serva para uisición de acciones	 Reserva legal	esultados umulados	сар	Total ital contable
SALDOS AL 1 DE ENERO DE 2011 PREVIAMENTE INFORMADOS	\$ 732,593	\$	122,910	\$ 146,519	\$ 298,161	\$	1,300,183
Reconocimiento de corrección de errores contables (Nota 2d))					(38,660)		(38,660)
SALDOS REFORMULADOS AL 1 DE ENERO DE 2011	 732,593		122,910	 146,519	 259,501		1,261,523
Reultado integral					209,631		209,631
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011	 732,593		122,910	 146,519	 469,132		1,471,154
Dividendos pagados (Nota 21 d))					(180,014)		(180,014)
Resultado integral					258,176		258,176
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	\$ 732,593	\$	122,910	\$ 146,519	\$ 547,294	\$	1,549,316

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados

# Estados consolidados de flujos de efectivo (Expresados en miles de pesos)

	AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE							
	2012	2011						
ACTIVIDADES DE OPERACION:								
Importes cobrados a clientes Pagos a proveedores Remuneraciones pagadas Pagos recibidos y remitidos por impuesto al valor agregado Importes recibidos por intereses Pagos por intereses Pagos por impuestos a las ganancias Otras salidas procedentes de otras actividades de operación Flujos netos de efectivo de actividades de operación	\$ 11,286,559 (9,991,387) (813,521) (13,298) 8,637 (183,304) (7,541) 286,145	\$ 10,715,183 (9,552,076) (769,968) (62,992) 2,291 (168) (84,379) (7,822) 240,069						
ACTIVIDADES DE INVERSION: Cobros por venta de activos no circulantes Pagos para adquirir activos no circulantes Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(94,658) (94,658)	63 (121,618) (121,555)						
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO: Obtención de préstamos Pagos de préstamos Pagos a partes relacionadas Dividendos pagados	1,000 (1,000) (180,014)	865,000 (865,000) (32,259)						
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(180,014)	(32,259)						
Aumento de efectivo y equivalentes  Efectivo y equivalentes al inicio del año	11,473 303,422	86,255 217,167						
Efectivo y equivalentes al final del año	\$ 314,895	\$ 303,422						

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados

# Notas a los estados financieros consolidados 31 de diciembre de 2012 y 2011 (Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos (\$), excepto indicación diferente)

# 1. Operaciones de la Compañía y Subsidiarias:

Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. (la Compañía) es una compañía controladora mexicana, cuyas acciones están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. (BMV) bajo la clave de cotización BEVIDES. La Compañía y sus subsidiarias que se mencionan más adelante comercializan al público en general productos relacionados con la salud, bienestar y calidad de vida de sus clientes, a través de 772 farmacias ubicadas en 121 ciudades y 18 estados de la región norte y occidente de México. Los resultados de sus operaciones son reportados a la administración como se indica en la Nota 27). Las oficinas corporativas de la Compañía se ubican en Av. Fundadores 935, interior 301, Col. Valle del Mirador, Monterrey, N.L. México.

Farmacias Ahumada, S.A. (FASA) es una sociedad constituida conforme a las leyes de la República de Chile. FASA está inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile y negocia sus acciones en el mercado de valores de ese país. FASA posee indirectamente su participación accionaria en Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. a través de Fasa Investment, Ltda. con el 85.25% e Inversiones Internacionales Inverfar, S.A. con el 10.37%. La controladora principal del ente económico al que pertenece la Compañía es Grupo Casa Saba, S.A.B. de C.V. (Grupo Casa Saba) la cual es una sociedad constituida conforme a las leyes mexicanas y sus acciones están listadas en la BMV, así como en la Bolsa de Valores de Nueva York.

Cuando en estas notas a los estados financieros se utiliza el término "la Compañía", se está refiriendo a Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utiliza el término "el Grupo" se refiere a Farmacias Benavides, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

Los estados financieros individuales y consolidados así como sus notas correspondientes fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración con fecha 22 de marzo de 2013, y se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas. Los Accionistas tienen el poder para modificar los estados financieros con posterioridad a su emisión, como se establece en la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los estatutos de la Compañía.

# Compañías subsidiarias

La Compañía posee las acciones emitidas y en circulación representativas del capital social de las siguientes entidades constituidas en México que son miembros del Grupo:

	Subsidiaria	Actividad	Interés económico (Directo)			
			2012	2011		
•	Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%		
•	Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V.	Servicios administrativos	99.9%	99.9%		
•	Benavides de Reynosa, S.A. de C.V.	Importación de mercancías	99.9%	99.9%		
•	Servicios Ejecutivos Benavides, S.A. de C.V.	Servicios administrativos	99.9%			
•	Servicios Generales Benavides, S.A. de C.V.	Servicios administrativos	99.9%			
•	Comercializadora y Servicios Benavides, S.A. de C.V.	Comercializadora	99.9%			

- a) Con fecha 1 de noviembre de 2012, la Administración del Grupo constituyó las sociedades denominadas "Servicios Ejecutivos Benavides, S,A. de C.V.", "Servicios Generales Benavides, S.A. de C.V." y "Comercializadora y Servicios Benavides, S.A. de C.V.". Al 31 de diciembre de 2012 las sociedades "Servicios Ejecutivos Benavides, S.AB de C.V." y "Servicios Generales Benavides, S.A. de C.V." prácticamente no habían tenido operaciones.
- b) Mediante contrato de promesa de compra venta de acciones del 17 de mayo de 2010, modificado por instrumentos privados del 16 de junio y 9 de agosto de ese mismo año, Grupo Casa Saba se obligo a adquirir a través de una Oferta Pública de Adquisición y Control el 97.8% del total de las acciones emitidas y en circulación representativas del capital social de FASA. A partir del 3 de octubre de 2010, Grupo Casa Saba posee el porcentaje referido anteriormente del total de las acciones emitidas y en circulación representativas del capital social de FASA.

En relación con lo anterior, con base a la nueva información y a los eventos posteriores a la adquisición de FASA, la Administración determinó diversos hechos o circunstancias existentes a la fecha de adquisición. Por lo anterior, durante el "periodo de valuación", la Administración registró pasivos incurridos netos de impuesto sobre la renta diferido por un importe de \$ 38,660 a los resultados acumulados al 1 de enero de 2011, y un importe de (\$2,033) al resultado del ejercicio 2011. Los ajustes se reconocieron con efectos retrospectivos, de conformidad con NIC-8. "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores".

#### 2. Bases de preparación:

#### a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros que se acompañan están preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" ó "IFRS" por sus siglas en ingles), en vigor a la fecha de los estados financieros, las cuales son emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés).

# b) Base de medición

Los estados financieros se prepararon sobre la base de costo histórico con excepción de las siguientes partidas importantes del estado de situación financiera:

- Los instrumentos financieros derivados, inversiones a valor razonable en pérdidas o ganancias
- Las inversiones financieras clasificadas como disponibles para la venta se reportan a valor razonable
- Los activos disponibles para su venta se miden a valor razonable de forma regular
- Las propiedades y equipo se registran al costo asumido; el costo asumido se calcula con base en los efectos de inflación acumulada al 31 de diciembre de 2007 con base en el Indice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), emitido por el Banco de México.
- El pasivo del plan de beneficios definidos se reconoce por el total neto de los pasivos del plan, más costo de servicios anteriores y pérdidas actuariales no reconocidas, menos ganancias actuariales no reconocidas y el valor presente de las obligaciones laborales definidas.

#### c) Moneda funcional

Las cifras de los estados financieros adjuntos y éstas notas se presentan en miles de pesos mexicanos (excepto indicación diferente) por ser ésta la moneda funcional del Grupo. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en pesos ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

# d) Corrección de errores contables

Como se explica en la Nota 1b) anterior, durante el ejercicio 2012, la Administración determinó diversos hechos o circunstancias existentes a la fecha de adquisición de FASA que ameritaron un ajuste con efectos retroactivos. Como resultado, la Compañía registró pasivos incurridos y su correspondiente impuesto sobre la renta diferido en forma retrospectiva por un importe neto de \$38,660 a los resultados acumulados al 1 de enero de 2011 y un importe de (\$2,033) al resultado del ejercicio 2011, de conformidad con NIC-8. "Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores".

Por lo anterior, los estados financieros consolidados adjuntos presentan el estado de situación financiera y el estado de variaciones en el capital contable correspondientes al inicio del periodo más antiguo (1 de enero de 2011), por el que se presenta información comparativa con la del periodo actual, ajustados con la aplicación retrospectiva, de conformidad con NIC-1 "Presentación de estados financieros".

Los cambios por corrección de errores contables que afectaron retrospectivamente los estados financieros consolidados de 2012, son como sigue:

Rubro		Cifra antes reportada		Corrección de error	Cifra ajustada
Efecto de corrección al 1 de enero de 2011					
Activo					
Impuesto a la utilidad diferido	\$	241,892	\$	16,569	\$ 258,461
Pasivo					
Beneficios a los empleados		46,941		55,229	102,170
Capital contable					
Resultados acumulados		298,161		(38,660)	259,501
Efecto de corrección al 31 de diciembre de 2011					
Activo					
Impuesto a la utilidad diferido	\$	235,158	\$	15,697	\$ 250,855
Pasivo					
Beneficios a los empleados		48,179		52,324	100,503
Capital contable					
Resultados acumulados		505,759		(36,627)	469,132
Resultado del ejercicio					
Gastos de personal		850,605		(2,905)	847,700
Impuestos a la utilidad		76,000		872	76,872

- 3. Cambios en políticas contables:
- (i) Adopción de 'Presentación de Partidas de Otra Utilidad Integral' (modificaciones a IAS 1)

El Grupo adoptó anticipadamente "Presentación de partidas de otra utilidad integral" (Modificaciones al IAS 1). Las Modificaciones a la IAS 1 son efectivas para periodos anuales que comiencen en o después del 1 de julio de 2012 y requiere que las compañías agrupen las partidas que se presentan en otras utilidades integrales en aquellas, que de acuerdo a otras IFRSs no vayan a ser reclasificadas subsecuentemente a resultados a aquellas que serán reclasificadas a resultados cuando se cumplan condiciones específicas. La opción existente para presentar partidas de otra utilidad integral ya sea antes de impuestos o netas de impuestos, se mantiene sin cambios, por lo que las modificaciones a la IAS 1 requieren que el impuesto relacionado a cada uno de los dos grupos de otra utilidad integral se muestre por separado. Al 31 de diciembre de 2012 el Grupo no generó partidas que debieran ser presentadas como otra utilidad integral.

(ii) Nuevas normas y modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no son aún efectivas y que no han sido adoptadas anticipadamente por el Grupo

A la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, algunas nuevas normas y modificaciones e interpretaciones a las normas existentes han sido emitidas por el IASB pero no son efectivas todavía, y no han sido adoptadas anticipadamente por el Grupo. La Administración anticipa que todos los pronunciamientos importantes serán adoptados en las políticas contables del Grupo en el primer periodo después de la fecha en que dicho pronunciamiento surte efectos. Información de las nuevas normas y modificaciones e interpretaciones que se esperan sean relevantes a los estados financieros consolidados del Grupo se detallan a continuación.

#### a) **IFRS 9** "Instrumentos Financieros" (IFRS 9)

El IASB tiene como objetivo remplazar la IAS 39 'Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición' completamente con la IFRS 9. A la fecha, los capítulos con los que se tenía problemas como reconocimiento, clasificación, medición y des-reconocimiento de activos financieros y pasivos han sido resueltos. Estos capítulos son efectivos para periodos anuales los cuales comiencen el 1 de enero de 2012 o posteriores. Los capítulos que trataban con la metodología del deterioro y contabilidad de coberturas se encuentran aún en desarrollo. Además, en noviembre de 2011, el IASB tentativamente decidió considerar hacer modificaciones mínimas al modelo de clasificación financiera de activos de la IFRS 9 para solucionar asuntos de aplicación. La Administración del Grupo no ha evaluado el impacto de esta nueva norma en los estados financieros consolidados del Grupo. Sin embargo, la Administración no espera implementar la IFRS 9 hasta que todos los capítulos hayan sido publicados y que puedan integralmente evaluar el impacto de todos los cambios.

#### b) Normas de consolidación

El IASB emitió un paquete de nuevas normas de consolidación efectivas para periodos anuales comenzando el 1 de enero de 2013 o posteriormente. La información sobre dichas nuevas normas se presenta a continuación. La Administración no ha completado su evaluación del impacto de éstas nuevas y revisadas normas en los estados financieros consolidados del Grupo.

# i. IFRS 10 Estados Financieros Consolidados (IFRS 10)

La IFRS 10 sustituye a la IAS 27 'Estados financieros consolidados y separados' (IAS 27) y la SIC 12 'Consolidación – Entidades con propósito especial', la IFRS 10 revisa la definición de control y provee una guía más extensa en esta aplicación. Estos nuevos requerimientos tienen el potencial de afectar cuales de las participadas del Grupo se consideran subsidiarias y por lo tanto cambian el alcance de la consolidación. Sin embargo, los requerimientos en los procedimientos de la consolidación, cambios contables en la participación no controladora y la contabilidad de la pérdida del control de una subsidiaria se mantiene igual. El análisis provisional de la Administración es que la IFRS 10 no cambiará la clasificación (de subsidiarias o de otro modo) de una de las participadas existentes del Grupo al 31 de diciembre de 2012.

# ii. IFRS 11 Acuerdos Conjuntos (IFRS 11)

La IFRS 11 sustituye a la IAS 31 'Intereses en negocios conjuntos' (IAS31). Esta nueva norma alinea más la contabilidad de los inversionistas con sus derechos y obligaciones relacionados con el negocio conjunto. Adicionalmente, la opción de la IAS 31 de usar la consolidación proporcional por negocios conjuntos ha sido eliminada. La IFRS 11 ahora requiere el uso del método de participación. Al 31 de diciembre de 2012 el Grupo no cuenta con ningún negocio conjunto de acuerdo al alcance de la IFRS

# iii. IFRS 12 'Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades' (IFRS 12)

La IFRS 12 integra y hace consistente los requerimientos de revelación para los diferentes tipos de inversiones, incluyendo entidades estructuradas no consolidadas. Introduce un nuevo requerimiento de revelación a cerca de los riesgos a los cuales la entidad está expuesta por su involucramiento con entidades estructuradas.

# iv. Guía de transición de la IFRS 10, 11 y 12

Subsecuente a la emisión de las nuevas normas el IASB hace algunos cambios a las consideraciones de transición en las IFRS 10, IFRS 11 e IFRS 12. La guía confirma que la entidad no está obligada a aplicar IFRS 10 retrospectivamente en algunas circunstancias y aclara los requerimientos para presentar información comparativa ajustada. La guía también hace cambios a la IFRS 11 e IFRS 12 la cual provee cierto alivio de la presentación o ajuste de la información comparativa de periodos previos al periodo inmediato anterior. Además, provee alivio adicional removiendo los requerimientos de presentar las revelaciones comparativas relacionadas con entidades estructuradas no consolidadas por algún periodo anterior de su primer periodo anual por el cual la IFRS 12 se aplica. La nueva guía es efectiva por periodos anuales al 1 de enero de 2013 o posteriores.

v. Modificaciones consecuentes a la IAS 27 'Estados financieros separados' (IAS 27) e IAS 28 'Inversiones en Asociadas y Negocios conjuntos' (IAS 28)

IAS 27 sólo trata estados financieros consolidados. IAS 28 incluye las inversiones en negocios conjuntos como parte de su alcance. Sin embargo, el método de participación del IAS 28, permanece sin cambio.

c) IFRS 13 'Medición a valor razonable' (IFRS 13)

IFRS 13 aclara la definición de valor razonable y provee una guía relacionada con revelaciones mejoradas acerca de las mediciones a valor razonable. Esto no indica cuales partidas se requiere que sean medidas a valor razonable. IFRS 13 se aplica prospectivamente para periodos anuales comenzando en o después del 1 de enero de 2013. La Administración está en proceso de revisar sus metodologías de valuación de conformidad con los nuevos requerimientos y no ha completado su evaluación del impacto en los estados financieros consolidados del Grupo.

d) Modificaciones a la IAS 19 'Beneficios a los empleados' (Modificaciones a la IAS 19)

Las modificaciones a la IAS 19 incluyen un número de mejoras planeadas en el contenido de la norma.

Los cambios principales se relacionan básicamente con la definición de los planes de beneficios, entre éstas:

- Elimina el 'método de corredor', requiriendo que las entidades reconozcan ganancias y pérdidas actuariales generadas en el periodo de reporte.
- Cambios a la medición y presentación de ciertos componentes del costo de beneficio definido. Mejora los requerimientos de revelación, incluyendo información acerca de las características de los planes por beneficios definidos y los riesgos a los que las entidades se exponen a través de la participación en ellos.

Las modificaciones a la IAS 19 son efectivas a los periodos anuales comenzando o después del 1 de enero de 2013 y aplicarán de manera retrospectiva. Las utilidades o pérdidas netas actuariales que no hayan sido reconocidas de acuerdo con el método de corredor se deberán reconocer en su totalidad en otra utilidad integral. La Administración está trabajando con sus consultores actuariales para cuantificar el impacto de estos cambios en los estados financieros del Grupo.

e) Compensación de Activos y Pasivos Financieros (Modificaciones a IAS 32)

Las Modificaciones a IAS 32 adicionan una guía de aplicación para corregir las inconsistencias en la aplicación de los criterios de IAS 32 para compensar los activos financieros y pasivos financieros en las dos siguientes áreas:

- el significado de 'tener el derecho actual efectivo de compensación'
- que algún sistema de liquidación bruta pudiera considerarse equivalente a la liquidación neta.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales comenzando en o después del 1 de enero de 2014 y se requiere su aplicación retrospectiva. La Administración no anticipa un efecto material en los estados financieros consolidados del Grupo por estas modificaciones.

f) Información a revelar – Compensación de activos y pasivos financieros (Modificaciones a la IFRS 7)

Cualitativamente y cuantitativamente las revelaciones han sido incluidas en la IFRS 7 'Instrumentos Financieros: Revelaciones' (IFRS 7) relacionadas con los importes brutos y netos reconocidos en los instrumentos financieros que son (a) compensados en el estado de situación financiera y (b) sujetos a los acuerdos de presentar netos efectivamente y acuerdos similares, aun cuando no se haga ninguna compensación en el estado de situación financiera. Las Modificaciones son efectivas para los periodos de reporte anuales que inician el 1 de enero de 2013 o después, y a periodos trimestrales dentro de esos periodos anuales. Las revelaciones requeridas deben de presentarse retrospectivamente. La Administración no anticipa un impacto material en los estados financieros consolidados del Grupo de estas Modificaciones.

(iii) Mejoras Anuales 2009- 2011 (Las Mejoras Anuales)

Las Mejoras Anuales de 2009- 2011 (Mejoras Anuales) hacen varias modificaciones menores a varias IFRSs. Las modificaciones relevantes se resumen a continuación:

Aclaraciones sobre los requerimientos del estado de situación financiera de apertura:

- Aclara que la fecha apropiada para el estado de situación financiera de apertura es el inicio del periodo anterior (ya no se requiere presentar las notas relacionadas)
- Considera requerimientos comparativos para un estado de situación financiera de apertura cuando una entidad cambia de políticas contables o hace reformulaciones o reclasificaciones retrospectivas de conformidad con la IAS 8.

Aclaraciones a los requerimientos de información comparativa proporcionando requerimientos mínimos adicionales:

- Aclara que la información adicional a los estados financieros no necesita ser presentada en la forma de un juego completo de estados financieros por periodos más allá de los requisitos mínimos
- Requiere que cualquier información adicional presentada deberá ser de conformidad con las IFRSs y que la entidad debe presentar información comparativa en las notas relacionadas por aquella información adicional.

Efecto de impuesto en las distribuciones a tenedores de instrumentos de capital:

- corrige la inconsistencia percibida entre el IAS 12 Impuesto sobre la Renta' (IAS 12) e IAS 32 'Instrumentos Financieros: Presentación' (IAS 32) en relación con el reconocimiento de los efectos de impuesto sobre la renta relacionadas con distribuciones a los tenedores de instrumentos de capital y a costos de transacción de una transacción de capital.
- Aclara que la intención del IAS 32 es seguir los requerimientos de la IAS 12 para la contabilización del impuesto sobre la renta relacionado con las distribuciones a los tenedores de instrumentos de capital y a los costos de transacción de una transacción de capital.

Información por segmentos para el total de activos y pasivos:

Aclara que el total de activos y pasivos de un segmento particular reportable se requiere revelar si y sólo si:

 (i) una medición del total de los activos y el total de pasivos (o los dos) es regularmente proporcionado al director de operaciones que toma las decisiones;
 (ii) ha habido un cambio material de las mediciones reveladas en los últimos estados financieros de ese segmento reportable.

Las Mejoras Anuales descritas anteriormente son efectivas para periodos anuales comenzando en o después del 1 de enero de 2013. La Administración no anticipa un impacto material en los estados financieros consolidados del Grupo por estas mejoras.

#### 4. Resumen de principales políticas contables:

#### a) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros adjuntos requiere que la Administración del Grupo efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos para determinar la valuación de algunos activos y pasivos, y revelar los activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y el monto de los ingresos y gastos incurridos durante los periodos. Dichas estimaciones y supuestos se efectúan sobre la base de negocio en marcha y son revisados continuamente utilizando la información disponible.

Los rubros más importantes sujetos a las estimaciones y supuestos mencionados, se refieren principalmente a la estimación para cuentas de cobro dudoso y la estimación para inventarios de lento movimiento, instrumentos financieros derivados de cobertura, deterioro de activos, activos intangibles, diversas provisiones, pasivos laborales derivados de beneficios definidos, impuestos a la utilidad y la estimación para contingencias. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y supuestos.

La información sobre supuestos e incertidumbre en las estimaciones efectuadas al final del periodo que se informa y que tengan un riesgo significativo de ocasionar ajustes significativos en el valor en libros de los activos o pasivos en el siguiente periodo se indica en la Nota 28).

# b) Bases de consolidación

Los estados financieros adjuntos se presentan sobre una base consolidada, los cuales incluyen los de la Compañía, los de todas sus subsidiarias en que la Compañía posee más del 50% de las acciones comunes y/o tiene el control administrativo. El control existe cuando se tiene el poder, directa o indirectamente, para gobernar las políticas financieras y de operación de una entidad para obtener beneficios de sus actividades. La consolidación contable se efectúa desde la fecha en que las subsidiarias se adquieren, constituyen y/o se posee el control de las mismas hasta la fecha de su venta y/o al cierre del último año reportado. Para ese efecto, el Grupo utiliza los estados financieros auditados de las subsidiarias, preparados conforme a NIIF. Los estados financieros consolidados están preparados a la misma fecha y por el mismo periodo.

Las inversiones en asociadas se registran inicialmente al costo de adquisición. Posteriormente, se valúan por el método de participación cuando se tiene influencia significativa. La influencia significativa se presume con una participación entre 20% y 50%, a menos que se demuestre que la Compañía tiene influencia significativa con un porcentaje menor. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, dichas inversiones están valuadas al costo de adquisición debido a que no tiene influencia significativa sobre las políticas financieras y de operación de dichas asociadas.

# c) Estados de situación financiera, de utilidad integral y de flujos de efectivo

Los estados de situación financiera se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes los de vencimiento superior a dicho período.

Los estados de utilidad integral adjuntos presentan los costos y gastos con base en su función, mostrándose en rubros genéricos atendiendo a su contribución a los diferentes niveles de utilidad o pérdida. El costo de ventas se separa de los demás costos y gastos para presentar el nivel de utilidad bruta.

Los estados de flujos de efectivo, preparados bajo el método directo, en un entorno económico no inflacionario, presentan las entradas y salidas de efectivo del periodo en unidades monetarias nominales, por lo que excluyen los efectos de inflación.

#### d) Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio aplicable a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos en monedas extranjeras se valúan al tipo de cambio de la fecha del estado de situación financiera. Las diferencias cambiarias entre la fecha de celebración y la de su cobro o pago, así como las derivadas de la conversión de los saldos denominados en monedas extranjeras a la fecha de los estados financieros, se aplican a resultados, excepto por aquellas fluctuaciones generadas por financiamientos en monedas extranjeras que fueron destinados para la construcción de activos y en los que se capitalizan costos por préstamos durante la construcción de los mismos.

- e) Instrumentos financieros
- (i) Reconocimiento, medición inicial y des-reconocimiento

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando el Grupo es parte de las provisiones contractuales de un instrumento financiero y se miden inicialmente al valor razonable ajustado por los costos de la operación.

Los activos financieros se des-reconocen cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo de un activo financiero expiran, o cuando el activo financiero y todos los riesgos sustanciales y beneficios han sido transferidos.

Un pasivo financiero se des-reconoce cuando se extingue, se descarga, se cancela o se vence.

Los activos y pasivos financieros se presentan netos en el estado de situación financiera, cuando y solo cuando el Grupo tenga el derecho legal de hacerlo, y tenga la intención de liquidarlos sobre una base neta de activos y pasivos financieros, o bien, de realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

# (ii) Clasificación y medición posterior de los activos financieros

Para efectos de mediciones posteriores, los activos financieros que no sean aquellos designados y efectivos como instrumentos de cobertura, se clasifican en las siguientes categorías al momento de su reconocimiento inicial:

- cuentas por cobrar
- activos financieros disponibles para la venta

La categoría determina la medición posterior, así como si cualquier ingreso o gasto resultante se reconoce en resultados o en otras partidas de la utilidad integral.

Todos los activos financieros excepto aquellos que se llevan a valor razonable a través de utilidades o pérdidas están sujetos a revisión por deterioro al menos en cada fecha de reporte. Los activos financieros se deterioran cuando existe evidencia objetiva de que el activo financiero o el grupo de activos financieros se ha deteriorado.

# Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles en la fecha en que se originan. Las cuentas por cobrar son activos financieros determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos financieros son valuados a su valor razonable estimado a la fecha de los estados financieros. Las cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar.

La reserva para cuentas de cobro dudoso representa la estimación de la pérdida probable en el valor de las cuentas por cobrar debido a la tendencia histórica de cumplimiento de pago de los clientes y a los factores que rodean el específico riesgo de crédito.

El deterioro de las cuentas por cobrar se considera tanto de forma individual como colectivo. Las cuentas por cobrar que individualmente son significativas se evalúan si existe evidencia objetiva de deterioro. Las cuentas por cobrar individuales por las que se determine que no están específicamente deterioradas se evalúan posteriormente en forma colectiva con las demás cuentas por cobrar que no son individualmente significativas y que son agrupadas con riesgos similares para identificar cualquier pérdida por deterioro.

# Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para su venta son activos financieros no derivados que están designados en esta categoría o no califican para su inclusión en ninguna de las otras categorías de los activos financieros. Todos los demás activos financieros disponibles para venta se miden al valor razonable. Las ganancias y pérdidas se reconocen en las otras partidas de utilidad integral y se reportan dentro de otras cuentas de capital, excepto por las pérdidas por deterioro y las diferencias cambiarias en los activos monetarios, las cuales se reconocen en utilidades o pérdidas. Cuando se dispone de un activo o se determina que está deteriorado, la ganancia o pérdida acumulada que fue reconocida en las otras partidas de la utilidad integral, se reclasifica desde capital a resultados y se presenta como un ajuste de reclasificación dentro de las otras partidas de la utilidad integral.

# (iii) Clasificación y medición posterior de los pasivos financieros

Los pasivos financieros del Grupo incluyen proveedores y otras cuentas por pagar.

Los pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, excepto los pasivos financieros que se mantienen para negociar o que han sido designados a valor razonable a través de utilidades o pérdidas, que se mantienen en libros posteriormente al valor razonable con ganancias o pérdidas reconocidas en resultados.

#### (iv) Instrumentos financieros derivados

Estas operaciones son contratadas para cubrir significativamente los riesgos de opciones financieras, futuros, tasas de interés y tipos de cambio en las operaciones subyacentes objeto de cobertura. La designación de cobertura se documenta describiendo la estrategia y objetivo de la administración del riesgo, riesgos cubiertos, identificación de posición primaria cubierta, reconocimiento contable y la forma de medir su efectividad. La Administración estima que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto mantienen una alta efectividad atribuibles al riesgo cubierto de forma congruente con la estrategia de gestión del riesgo para la relación de cobertura designada. Dicha efectividad se mantiene en un rango de 80%-125%. La Compañía no realiza operaciones de derivados con fines de negociación.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados son: i) cobertura del valor razonable - las ganancias o pérdidas que se deriven de la medición del instrumento de cobertura a valor razonable, así como, de la partida cubierta que sea atribuible al riesgo, se reconocen en el resultado del periodo; ii) cobertura de flujo de efectivo - las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura que representa una cobertura eficaz se reconocen temporalmente como una partida del resultado integral en el capital contable y se recicla a resultados conforme el monto de la cobertura es ejercido, la parte ineficaz de la ganancia o pérdida se reconoce en el resultado del periodo.

El valor razonable de los contratos "forward" de tipo de cambio se determina con base en su precio de lista del mercado, si se tiene. En caso contrario, entonces el valor razonable se estima descontando la diferencia entre el precio contractual y el precio actual del "forward" por el tiempo remanente del vencimiento del contrato utilizando una tasa de interés libre de riesgos (con base en bonos gubernamentales).

Los activos y pasivos que corresponden a instrumentos financieros derivados se presentan en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado que se determina con base en precios de mercados reconocidos.

Al 31 de diciembre de 2012 el Grupo no tiene contratadas operaciones de instrumentos financieros derivados.

#### (v) Derivados implícitos

Los derivados implícitos se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y los riesgos inherentes al derivado implícito no están estrechamente relacionados al contrato principal. Un instrumento separado en los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se mide a valor razonable a través de resultados.

#### (vi) Deterioro de activos financieros

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

Al evaluar el deterioro colectivo, la Compañía utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis de la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

# (vii) Jerarquía de valor razonable

La jerarquía del valor razonable se clasifica como sigue: a) nivel 1: precios cotizados (sin ajustar) en los mercados activos para activos o pasivos idénticos; b) nivel 2: insumos distintos a precios cotizados que se incluyen dentro del nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, sea directa (como precios) o indirectamente (derivados de precios); y c) nivel 3: insumos para el activo o pasivo que no se basen en datos de mercado observable (insumos inobservables).

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los activos y pasivos medidos conforme a la jerarquía de su valor razonable es como sigue:

	N	ivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
2012					
Activos financieros					
Activos disponibles para la venta			\$ 26,200		\$ 26,200
Total			\$ 26,200		\$ 26,200
2011					
Activos financieros					
Activos disponibles para la venta			\$ 29,341		\$ 29,341
Instrumentos financieros derivados	\$	1,307			\$ 1,307
Total	\$	1,307	\$ 29,341		\$ 30,648

# f) Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de este rubro se integra por montos disponibles en efectivo y equivalentes de efectivo disponibles para las operaciones del Grupo. Equivalentes de efectivo se integra por inversiones en valores altamente líquidos, los cuales cuando se adquieren tienen fecha de vencimiento de treinta días o menos, son pagaderos a la vista con tasas de interés variable de mercado y no están sujetos a riesgos significativos de cambios en sus valores. Dichas inversiones se valúan al costo más intereses devengados. Los intereses y los cambios en valuación forman parte del rubro "Costo financiero, neto" del estado de utilidad integral.

#### g) Otros activos circulantes

Los otros activos circulantes están integrados por: (i) pagos de servicios que serán recibidos en los siguientes doce meses; (ii) por el valor razonable de los instrumentos financieros derivados con vencimiento menor a un año; y (iii) pagos anticipados que consisten principalmente en rentas, seguros y fianzas que se aplican a resultados cuando se reciben los servicios o beneficios.

#### h) Inventarios

Los inventarios se valúan a su costo de adquisición o a su valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización es el precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados que se espera incurrir en la venta. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedio ponderados, el cual incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, otros impuestos y otros costos incurridos para la realización del inventario.

La provisión por deterioro de los inventarios se estima sobre los productos cuya rotación es mayor a los ocho meses, para lo cual, el Grupo estima que dichos productos no se podrán vender bajo condiciones normales.

# i) Propiedades y equipo

Las propiedades y equipo son inicialmente registradas al costo de adquisición. Posteriormente, estos activos son reconocidos al costo de adquisición disminuido de la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso tales como los costos de desmantelamiento y remoción de los activos, y los costos de financiamiento de activos calificables.

La depreciación se calcula sobre el valor de las propiedades y equipo, aplicando el método de línea recta, con base a la vida útil económica remanente de los mismos.

# j) Activos disponibles para la venta

Las propiedades disponibles para la venta se valúan en la fecha de aprobación del plan de venta al menor entre su valor neto en libros y su valor razonable, menos los costos asociados con la venta. Dichos bienes no son sujetos de depreciación.

# k) Deterioro

El valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su "valor en uso" y su "valor razonable menos costos de venta". El valor en uso consiste en determinar el valor presente neto de los flujos de efectivo estimados relativos a esos activos. El valor razonable menos costos de venta se puede determinar por la venta de esos activos en una transacción realizada en condiciones independientes entre partes interesadas menos los costos de disposición. Las unidades generadoras de efectivo son equivalentes a cada una de las sucursales con las que opera la Compañía. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo"). Una pérdida por deterioro se reconoce por el exceso del valor en libros de los activos de larga duración sobre su valor recuperable. La pérdida por deterioro se registra en resultados. La

pérdida por deterioro de un activo revaluado se reconoce en el capital contable hasta por el importe del superávit de revaluación de dicho activo.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable. La reversión de pérdidas por deterioro no excederá el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido con anterioridad.

# 1) Activos intangibles con vida útil definida

Los activos intangibles son activos no monetarios, identificables, sin sustancia física, los cuales representan costos incurridos o derechos adquiridos que generarán beneficios económicos futuros controlados por el Grupo. Dichos activos son inicialmente registrados a su costo de adquisición más cualquier otro gasto directamente atribuible a la adquisición del activo. Posteriormente, estos activos con vida útil definida se reconocen al costo de adquisición disminuido de la amortización acumulada.

La amortización se calcula sobre el valor del activo aplicando el método de línea recta, con base a la vida útil económica remanente de los mismos. Las vidas útiles determinadas para la amortización de activos intangibles con vida definida son como sigue:

Derechos	12 años
Gastos preoperativos	10 años

#### m) Arrendamiento operativo

El total de los pagos efectuados por concepto de rentas se reconocen en el resultado del ejercicio. Al término del contrato, cualquier pago por penalizaciones o indemnizaciones se registra con cargo a los resultados del periodo en que se paga.

#### n) Provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos

El Grupo reconoce los pasivos de las obligaciones presentes en las que la transferencia de activos o la prestación de servicios futuros son ineludibles y surgen como consecuencia de transacciones o eventos pasados. Las provisiones se reconocen cuando se presume que las obligaciones presentes, legales o asumidas, son ineludibles y requerirán el desembolso de recursos económicos o cuando dichas obligaciones puedan ser razonablemente estimadas.

Las obligaciones o pérdidas significativas relacionadas con contingencias se evalúan periódicamente y se registran cuando es probable que las obligaciones presentes requieran el desembolso de recursos económicos y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos, las contingencias se revelan en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes sólo se reconocen cuando su realización es prácticamente cierta.

Los compromisos no son sujetos de reconocimiento a menos que ocasionen una pérdida. Los compromisos se revelan cuando las adiciones de activo fijo son importantes, los bienes o servicios contratados exceden sustancialmente las necesidades inmediatas del Grupo o representan obligaciones contractuales.

Las contingencias y compromisos del Grupo se revelan en la Nota 28) siguiente.

# o) Beneficios a los empleados

#### (i) Planes de beneficios definidos

El Grupo reconoce las obligaciones laborales de beneficios definidos por prima de antigüedad y plan de pensiones. Los costos se reconocen en resultados conforme los empleados prestan sus servicios, para lo cual se aplican cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones laborales. Las obligaciones por beneficios definidos, las partidas por amortizar y el costo neto del periodo, se determinan aplicando el "método de crédito unitario proyectado".

La prima de antigüedad se otorga por la separación del personal con quince años o más años de servicio y se calcula con base al número de años trabajados. La prima de antigüedad se otorga a los empleados independientemente del motivo de su separación.

El plan de pensiones se provisiona considerando supuestos como permanencia futura con 60 años de edad y 15 años de servicio, tasa de descuento y tasa de interés, mortalidad e incrementos salariales futuros, determinados en base a cálculos actuariales. Al 31 de diciembre de 2012 la Administración del Grupo reconoció este beneficio post empleo por la totalidad de sus trabajadores. Al 31 de diciembre de 2011 el pasivo por este beneficio post empleo era reconocido por dieciocho trabajadores.

El activo o pasivo de transición inicial solo se reconoce si un nuevo plan de beneficios definidos es establecido. Los servicios pasados que surjan del nuevo plan se amortizarán durante la vida laboral remanente de los empleados que recibirán los beneficios. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo no había establecido nuevos planes de beneficios.

Conforme a la norma contable, el Grupo tiene la opción de que las pérdidas y ganancias actuariales que excedan al importe mayor del 10% de los activos del plan y el 10% de las obligaciones por beneficios definidos (antes de deducir los activos del plan): (i) se amorticen a los resultados de operación, durante la vida laboral remanente de los empleados que recibirán los beneficios, y (ii) aplicarlas de forma sistemática que produzca un reconocimiento más rápido a resultados.

# (ii) Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario de los empleados. En caso de existir una oferta del Grupo para incentivar la recisión voluntaria, los beneficios por terminación se valuarán tomando en cuenta el número de aceptaciones. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

# (iii) Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios. El importe del beneficio directo a corto plazo acumulativo y no acumulativo, es provisionado.

#### Participación en las utilidades

La participación de los trabajadores en las utilidades se registra con base en el monto por pagar determinado sobre el resultado gravable, conforme a las disposiciones fiscales vigentes. El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligado o cuando exista una práctica anterior que ha creado una obligación constructiva.

- p) Impuesto Sobre la Renta (ISR) e Impuesto Empresarial a Tasa Unica (IETU)
- (i) Los impuestos a la utilidad consolidados representan la suma del efecto causado y diferido que la Compañía y sus subsidiarias determinan conforme las disposiciones fiscales vigentes. Mientras el IETU coexista con el ISR, el impuesto a la utilidad que se paga es IETU o ISR, el mayor. El impuesto a la utilidad causado del periodo se registra en resultados.
- (ii) El efecto de ISR diferido consolidado representa la suma del efecto determinado por la Compañía y sus subsidiarias con base a las diferencias temporales de activos y pasivos y considera, neto del efecto de las pérdidas fiscales y los créditos fiscales desde su reconocimiento inicial y al final de cada periodo. Por lo tanto, el pasivo por ISR diferido se registra por todas las diferencias temporales y el activo por ISR diferido solo se registra bajo ciertas circunstancias. Para el cálculo del ISR diferido se aplican las leyes fiscales y tasas de ISR que a la fecha de cierre de los estados financieros estén promulgadas o sustancialmente promulgadas, para lo cual se considera el tiempo en que se estima que las diferencias temporales serán realizadas. El activo y/o pasivo por ISR diferido se clasifica como partida no circulante, independientemente del plazo en que se espera se reviertan las diferencias temporales. El efecto del ISR diferido del año se registra en resultados como "Impuestos a la utilidad", excepto por el efecto que generen las diferencias temporales atribuibles a otras cuentas del capital contable. En ese caso, el efecto de ISR se aplica a la partida del capital contable que lo genera, sin pasar por resultados.

El Grupo evalúa periódicamente el monto del activo por ISR diferido que "es más probable que no" será realizado y registrado con base en información disponible de cada entidad. Cualquier reducción al monto del activo por ISR diferido que sea no realizable se reconoce en resultados y/o en el capital contable, según la naturaleza de la partida temporal. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo determinó no constituir una reserva, ya que el activo por ISR diferido se considera recuperable.

- (iii) El efecto de IETU diferido se determina sobre las diferencias temporales de activos y pasivos, las pérdidas fiscales y los créditos fiscales. Para su cálculo, se aplican las leyes fiscales y tasas de IETU que a la fecha de cierre de los estados financieros estén promulgadas o sustancialmente promulgadas. El activo y/o pasivo por IETU diferido se clasifica como partida no circulante.
- (iv) Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo determinó que el impuesto a la utilidad que normalmente pagará (ISR o IETU, el mayor) será aquél que se obtenga de la base gravable de ISR. El Grupo estimó que la base gravable de ISR será mayor a la de IETU, conforme a una proyección basada en supuestos razonables. Si con base a sus estimaciones que califiquen como permanentes, el Grupo determina que IETU será el impuesto causado, el saldo de ISR diferido se ajusta al monto que resulte de IETU. Si el evento califica como circunstancial, el Grupo registra el ISR diferido aun cuando IETU sea el impuesto que se pague en el periodo. La Administración actualiza esta estimación periódicamente.
- (v) El Grupo no reconoce un pasivo por ISR diferido relacionado con sus inversiones en subsidiarias y asociadas por considerar que se encuentra en control de la reversión de las diferencias temporales que surgen de estas inversiones y es probable que no se reviertan en un futuro previsible.

#### q) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros representan ingresos por intereses sobre fondos invertidos, efectos cambiarios y cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo. Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efectos cambiarios y cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros. Los costos de préstamos se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo, excepto si dichos costos son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, estos costos se capitalizan siempre que sea probable que den lugar a beneficios económicos futuros y que puedan ser medidos de forma confiable.

Las transacciones denominadas en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha en que se realizan (cobro o pago). Las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se convierten a pesos mexicanos al tipo de cambio publicado por el Banco de México a la fecha del estado de situación financiera. Las fluctuaciones cambiarias incurridas se incluyen en resultados, excepto por aquellas fluctuaciones generadas por financiamientos en monedas extranjeras que fueron destinados para la construcción o producción de activos sujetos a capitalización.

### r) Utilidad neta por acción

La utilidad neta por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo. La utilidad neta por acción diluida se determina ajustando la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias, y el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación por todos los efectos potenciales de dilución inherentes a las acciones ordinarias.

#### s) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, disminuidos de las devoluciones, rebajas y descuentos otorgados a los clientes, en el periodo en que los riesgos y beneficios se transfieren a los clientes, lo cual generalmente ocurre cuando: (i) existe evidencia convincente del acuerdo con el cliente, (ii) la entrega del producto ha ocurrido en cumplimiento del pedido del cliente, (iii) el precio de venta es determinable, (iv) el cobro está razonablemente asegurado, y (v) no existe una condición o incertidumbre que pudiera implicar su reversión y, por lo tanto, el cliente asume el riesgo de las pérdidas.

#### t) Concentración de riesgo

La Compañía vende sus productos a un gran número de clientes, por lo que ningún cliente en lo individual representa un monto significativo de las ventas totales o de las cuentas por cobrar de 2012 y 2011. Adicionalmente, no existe una concentración significativa de algún proveedor relacionado con la compra de inventarios en esos años.

#### u) Información por segmentos

Al identificar sus segmentos operativos, la Administración por lo general sigue las líneas de producto que comercializa y la zona geográfica. Todas las transferencias entre segmentos se llevan a cabo a precios de mercado.

## 5. Efectivo y equivalentes:

	 2012	2011		
Efectivo disponible	\$ 5,570	\$	5,269	
Saldo en bancos	21,720		14,727	
Efectivo en tránsito	108,063		113,955	
Inversiones disponibles a la vista	 179,542		169,471	
	\$ 314,895	\$	303,422	

Las inversiones disponibles a la vista al 31 de diciembre de 2012 y 2011, se integraban como sigue:

	2012			2011		
Institución bancaria	Monto Plazo Fecha de		Monto	Plazo	Fecha de	
			vencimiento			vencimiento
BBVA Bancomer, S.A.	\$ 32,000	2 días	02-01-2013	\$ 15,000	3 días	02-01-2012
Banco Mercantil del Norte, S.A.	147,542	2 días	02-01-2013	154,471	3 días	02-01-2012
	\$179,542			\$ 169,471		

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo tenía las siguientes líneas de crédito las cuales se encontraban totalmente disponibles a esas fechas:

Institución bancaria	2	2012		2011
BBVA Bancomer, S.A.	\$	17,000	\$	73,500
HSBC México, S.A.				200,000
Banco Inbursa, S.A.		150,000		150,000
	\$	167,000	\$	423,500

## 6. Cuentas por cobrar, neto de estimaciones:

	 2012	-	2011
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 158,270	\$	143,636
Otras cuentas por cobrar	 2,330		7,425
	160,600		151,061
Estimación para cuentas de cobro dudoso	 (13,550)		(16,970)
	\$ 147,050	\$	134,091

4104 1 1: 1 1 0040	2011	1		•
Al 31 de diciembre de 2012	v 2011	las cuentas i	nor cobrar se integran	como signe.
in 31 de diciembre de 2012	, <del>-</del>	, ino caciino	por cobiar se micegran	como oigac.

	2012			2011			
Rangos	Cartera	Reserva	Saldo	Cartera	Reserva	Saldo	
Por vencer	\$ 130,840	\$	\$ 130,840	\$ 112,255	\$	\$ 112,255	
Hasta 60 días	10,131	(203)	9,928	11,855	(168)	11,687	
61-90 días	3,050	(305)	2,745	4,695	(242)	4,453	
91-120 días	2,072	(311)	1,761	1,902	(276)	1,626	
121-150 días	861	(172)	689	2,377	(261)	2,116	
151-180 días	448	(179)	269	644	(234)	410	
181-240 días	1,587	(952)	635	959	(517)	442	
241-300 días	921	(738)	183	1,538	(436)	1,102	
Más de 300 días	10,690	(10,690)		14,836	(14,836)		
Total	\$ 160,600	\$ (13,550)	\$ 147,050	\$ 151,061	\$ (16,970)	\$ 134,091	

# 7. Impuestos por recuperar:

		2012	2011		
Impuesto al valor agregado	\$	331,053	\$	242,655	
Impuesto sobre la renta		60,206		26,679	
Impuesto a los depósitos en efectivo		22,389		19,780	
	_\$	413,648	\$	289,114	

# 8. Inventarios, neto de estimaciones:

	 2012	2011		
Productos farmacéuticos	\$ 1,780,830	\$	1,688,569	
Material de fotografía	32,108		33,043	
Inventario en tránsito	2,003		513	
Otros	 124		201	
	1,815,065		1,722,326	
Diversas estimaciones para obsolescencia,				
robo y otras	 (8,417)		(7,305)	
	\$ 1,806,648	\$	1,715,021	

#### Otros activos circulantes:

	 2012	2011		
Pagos anticipados	\$ 60,795	\$	59,577	
Otros activos	12,419		7,205	
Instrumentos financieros derivados	 		1 <b>,</b> 307	
	\$ 73,214	\$	68,089	

#### 10. Activos disponibles para la venta:

Los activos disponibles para la venta corresponden a terrenos que han sido incluidos en un programa de venta. La Administración estima su realización en el corto plazo. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el saldo de estos activos asciende a \$26,200 y \$29,341, respectivamente.

#### 11. Instrumentos financieros derivados:

De cobertura (Forwards Dólar/Peso)

La Compañía cerró estas operaciones en diferentes meses del ejercicio para buscar un precio de compra de dólares a futuro en distintas fechas y poder hacer frente a sus compromisos en dólares. Los forwards tienen un precio pactado diferente en cada fecha de vencimiento. El riesgo asumido es la depreciación del dólar respecto al peso mexicano por debajo de los precios pactados, dado el perfil largo en dólares que tiene la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2012 el Grupo no cuenta con instrumentos financieros derivados vigentes. Al 31 de diciembre de 2011, las características y el valor razonable de los instrumentos financieros derivados eran como sigue:

	Contrato	os derivados		Activo/	pasi	ivo	Efecto en r	esi	ıltados
Contrato	Valor contrato	Vencimien to	Posición compra/venta	Nombre		Importe	Realizado		Por realizar
Forward	\$ 11,400	2012	Compra	Activo circulante	\$	1,307	\$	\$	

El activo circulante al 31 de diciembre de 2011, se incluye en el estado de situación financiera consolidado en el rubro de "Otros activos circulantes".

La Compañía administra el riesgo de crédito de sus instrumentos financieros derivados operando los mismos en mercados reconocidos y con contrapartes de alta calidad moral y crediticia. Al 31 de diciembre de 2011 la Compañía reconoció una reserva de cobertura que corresponde a la diferencia entre el valor del precio de mercado ("precio spot") y el valor razonable de los instrumentos de cobertura, que determinan como cobertura altamente eficaz.

## 12. Propiedades y equipo:

	2012		 2011
Terreno	\$	120,534	\$
Edificios		31,085	
Construcción en proceso		61,571	30,343
Mobiliario y equipo		1,539,699	1,590,731
Equipo de cómputo		640,815	609,699
Equipo de transporte		6,214	6,214
Mejoras a locales arrendados		1,716,113	 1,682,476
		4,116,031	3,919,463
Menos-depreciación y amortización			
acumulada, y deterioro		(2,895,235)	 (2,730,206)
	\$	1,220,796	\$ 1,189,257

La vida útil estimada de las propiedades y equipo es como sigue:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	4 años
Equipo de transporte	5 años
Mejoras a locales arrendados	15 - 20 años

Las propiedades y equipo, neto, muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	Terrenos	Edificios	os Construcción en proceso				Mejoras a locales arrendados, neto	Propiedades y equipo, neto	
Saldos al 1 de Enero									
de 2011	\$	\$	\$	9,138	\$ 527,170	\$ 74,699	\$ 2,127	\$ 738,539	\$ 1,351,673
Adiciones				22,952	19,716	13,860		11,881	68,409
Retiros				(1,747)		(850)			(2,597)
Depreciación					(104,228)	(31,300)	(485)	(81,730)	(217,743)
Deterioro								(10,485)	(10,485)
Saldos al 31 de									
Diciembre de 2011	\$	\$	\$	30,343	\$ 442,658	\$ 56,409	\$ 1,642	\$ 658,205	\$ 1,189,257
Adiciones	120,534	31,085		32,309		36,765		52,456	273,149
Retiros				(1,081)	(17,891)	(2,344)		(1,378)	(22,694)
Depreciación		(241)			(107,427)	(25,134)	(485)	(74,073)	(207,360)
Deterioro								(11,556)	(11,556)
Saldos al 31 de Diciembre de 2012	\$120,534	\$ 30,844	\$	61,571	\$ 317,340	\$ 65,696	\$ 1,157	\$ 623,654	\$ 1,220,796

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía reconoció una pérdida por deterioro por \$ 11,556 y \$ 10,485, respectivamente. Dicho deterioro se registró en el rubro "Depreciación y amortización" del estado de utilidad integral.

Los movimientos del deterioro correspondientes a los periodos 2012 y 2011, son como sigue:

	10	ejoras a ocales endados	ntro de ribución	Otros	activos	Total
Saldos al 1 de enero de 2011	\$	57,044	\$ 1,216	\$	573	\$ 58,833
Pérdida por deterioro		10,485				10,485
Saldos al 31 de diciembre de 2011		67,529	1,216		573	69,318
Pérdida por deterioro		11,556				11,556
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$	79,085	\$ 1,216	\$	573	\$ 80,874

## 13. Arrendamientos operativos:

El Grupo ha celebrado diversos contratos de arrendamiento de los locales que ocupan sus farmacias. Dichos contratos de arrendamientos tienen una duración en promedio de 15 años, aproximadamente. El importe de las rentas anuales por pagar al 31 de diciembre de 2012 y 2011, derivadas de los contratos de arrendamiento, es como sigue:

Dagos futuros mánimos no cancelables		2012	 2011
Pagos futuros mínimos no cancelables por arrendamiento operativo			
Compromisos a un año	\$	405,456	\$ 420,207
Entre uno y cinco años		1,463,680	1,582,699
Más de cinco años		1,686,916	 1,593,504
	\$	3,556,052	\$ 3,596,410
Pagos futuros mínimos por subarrendamiento no cancelables	_\$	4,635	\$ 4,763
Importe registrado en los resultados del periodo			
Por arrendamiento	\$	441,718	\$ 420,932
Por subarrendamiento		(5,503)	 (4,770)
	\$	436,215	\$ 416,162

## 14. Activos intangibles:

	2012	2011		
Gastos preoperativos	\$ 61,639	\$ 61,639		
Otros derechos (*)	52,080	51,530		
	113,719	113,169		
Amortización				
Gastos preoperativos	(61,129)	(60,873)		
Otros derechos	(20,217)	(16,590)		
	(81,346)	(77,463)		
	\$ 32 <u>,373</u>	\$ 35,706		

(\*) Estos activos corresponden a ciertos derechos asociados a farmacias adquiridas y se amortizan a una tasa promedio del 8.33%.

Los activos intangibles, neto, muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	Gastos		Otros			
	preo	preoperativos,		derechos,		
		neto		neto		Total
Saldos al 1 de enero de 2011	\$	1,020	\$	16,904	\$	17,924
Adquisición				20,688		20,688
Amortización		(254)		(2,652)		(2,906)
Saldos al 31 de diciembre de 2011		766		34,940		35,706
Adquisición				550		550
Amortización		(256)		(3,627)		(3,883)
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$	510	\$	31,863	\$	32,373

## 15. Saldos y transacciones con partes relacionadas:

(i) A continuación se mencionan las partes relacionadas del Grupo:

Grupo Casa Saba S.A. de C.V.	Controladora final
Fasa Investment, S.A.	Controladora
Farmacias Peruanas, S.A.	Parte relacionada
Administradora de Beneficios Farmacéuticos, S.A	Parte relacionada
Farmacias Ahumada, S.A.	Parte relacionada
Casa Saba, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Farmacias ABC de México, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Centennial. S.A. de C.V.	Parte relacionada
Publicaciones Citem, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Daltem Provee Norte, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Transportes Marproa, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Deutsche Bank México Fideicomiso Irrevocable de Garantía F/880	Parte relacionada

Consorcio Hotelero del Gran Hotel de la Ciudad de México, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Residencias en Condominio, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Inmuebles Visosil, S.A. de C.V.	Parte relacionada
Servicios Corporativos Saba, S.A. de C.V.	Parte relacionada

(ii) Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el importe total de los beneficios a empleados otorgados al personal gerencial clave o directivo, era como sigue:

	 2012	2	2011
Remuneraciones recibidas:			
Personal gerencial	\$ 65,054	\$	59,237
Beneficios no monetarios	1,823		1,998
Beneficios a corto plazo para empleados	7,297		7,497
Beneficios por terminación de contrato	2,979		4,986
Otros	 7,947		4,800
	\$ 85,100	\$	78,518

(iii) Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas eran como sigue:

Cuentas por cobrar	Tipo de transacciones	2012	2011
Farmacias Peruanas, S.A	Asistencia técnica	\$	\$ 3,545
Fasa Investment, LTDA	Reembolso	410	440
Farmacias Ahumada, S.A.	Asistencia técnica	5,128	1,207
Farmacias ABC, S.A. de C.V.	Venta de inventario	76,815	67,830
Casa Saba, S.A. de C.V.	Venta de inventario	9,896	41,495
		\$ 92,249	\$ 114,517

Cuentas non nagan	Tipo de transacciones	2012	2011
Cuentas por pagar			
Farmacias Ahumada, S.A.	Asistencia técnica	\$ 19,607	\$ 15,690
Casa Saba, S.A. de C.V.	Compra de inventario	149,604	577,811
Servicios Corporativos Saba, S.A. de C.V.	Asistencia técnica	9,218	
Centennial, S.A. de C.V.	Compra de inventario	8,475	8,697
Publicaciones Citem, S.A. de C.V.	Compra de inventario	4,659	655
Daltem Provee Norte, S.A. de C.V.	Compra de inventario	5,861	4,291
Transportes Marproa, S.A. de C.V.	Servicios	4,121	4,516
Farmacias ABC, S.A. de C.V.	Compra de inventario	6,458	12,262
Administradora de			
Beneficios Farmacéuticos			
S.A. de C.V.	Asistencia técnica	40,333	25,569
Inmuebles Visosil, S.A. de C.V.	Compra Inmueble	152,750	
		\$ 401,086	\$ 649,491

(iv) Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011, las transacciones realizadas con partes relacionadas eran como sigue:

Tipo de transacción	2012			2011
Ingresos:				
Venta de inventario:				
Farmacias ABC de México S.A. de C.V.	\$	381,509	\$	205,533
Casa Saba, S.A. de C.V.		59,180		71,851
Drogueros, S.A. de C.V.		165		469
Total por venta de inventario	\$	440,854	\$	277,853
Intereses:				
Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V.	\$	25,609	\$	17,980
Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V.		972		748
Farmacias ABC de México S.A. de C.V.		833		1,073
Casa Saba, S.A. de C.V.		12,451		831
Total por intereses	\$	39,865	\$	20,632
Asesoría y asistencia técnica:				
Farmacias Ahumada, S.A.	\$	4,453	\$	3,899
Farmacias Peruanas, S.A.	φ	4,433	φ	1,302
Total por asesoría y asistencia técnica	\$	4,453	\$	5,201
		,		
Venta de activo fijo:				
Comercializadora y Servicios Benavides, S.A. de C.V.	\$	113,089	\$	
Ingresos por comisión de venta:				
Benavides Reynosa, S.A. de C.V.	\$	1	\$	3
Deliavides Teyriosa, 5.21. de 0. v.	Ψ	-	Ψ	
Total ingresos	\$	598,262	\$	303,689
Costos y Gastos:				
Compra de inventario:				
Casa Saba, S.A. de C.V.	\$	2,465,055	\$	2,642,633
Benavides Reynosa, S.A. de C.V.	†	855,888	_	749,029
Farmacias ABC, S.A. de C.V.		42,266		19,395
Centennial S.A. de C.V.		16,382		14,852
Daltem Provee Norte S.A. de C.V.		23,511		15,786
Farmacias Provee de Especialidades, S.A. de C.V.				5,162
Publicaciones Citem S.A. de C.V.		10,889		1,168
Total por compra de inventarios	\$	3,413,991	\$	3,448,025

Tipo de transacción	2012			2011
_				
Pago de servicios:				
Servicios Operacionales Benavides, S.A. de C.V.	\$	915,779	\$	861,683
Servicios Logísticos Benavides, S.A. de C.V.		17,951		14,595
Transportes Marproa, S.A. de C.V.		24,909		11,631
Administradora de Beneficios Farmacéuticos, S.A.		16,744		12,447
Farmacias Ahumada, S.A.		1,455		1,056
Total por servicios	\$	976,838	\$	901,412
Aportación logística:				
Farmacias ABC, S.A. de C.V.	\$	7,612	\$	1,768
Asesoríacomercial:				
Farmacias Ahumada, S.A.	\$	25,851	\$	30,352
Pago de derechos:				
Casa Saba, S.A. de C.V.	\$		\$	20,690
Compra de activo fijo:				
Inmuebles Visosil, S.A. de C.V.	\$	147,776	\$	
,				
Pago de intereses:				
Benavides Reynosa, S.A. de C.V.	\$	16,661	\$	12,453
Total costos y gastos	\$ 4	1,588,729	\$ 4	1,414,700

#### (v) Términos y condiciones de transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y por pagar se consideran exigibles a su presentación una vez transcurrido el plazo en el que se celebran las operaciones con partes relacionadas, por lo que, los saldos por cobrar y por pagar se presentan en el corto plazo. Los plazos establecidos de cobro y pago de las transacciones celebradas con partes relacionadas son de 30 días aproximadamente. Los préstamos con partes relacionadas devengan intereses a tasas de mercado.

La Administración estima que todas las transacciones celebradas con partes relacionadas están a valor de mercado. Asimismo, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, no se ha otorgado ni recibido ningún bien en prenda o garantía por el Grupo con partes relacionadas.

Durante 2012 y 2011, el Grupo no tuvo otros acuerdos importantes con partes relacionadas.

## 16. Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados:

	 2012	2011		
Otras cuentas por pagar	\$ 196,090	\$	207,696	
Provisiones	12,049		7,021	
Impuestos por pagar	196,542		128,660	
Impuestos a la utilidad	73,322		55,889	
Instrumentos financieros derivados			1,307	
	\$ 478,003	\$	400,573	

Las provisiones corresponden al importe devengado por concepto de indemnizaciones por años de servicios y bono de retención por permanencia a los ejecutivos del Grupo

Las provisiones muestran los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2012 y 2011:

	Importe
Saldo al 1 de enero de 2011	\$ 3,120
Incremento	8,401
Aplicación	(4,500)
Saldo al 31 de diciembre de 2011	7,021
Incremento	19,141
Aplicación	(14,113)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	\$ 12,049

## 17. Activos financieros:

	Nota	2012	2011
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	5	\$ 179,542	\$ 169,471
Cuentas por cobrar, neto de estimaciones	6	147,050	134,091

#### 18. Beneficios a los empleados:

La información relevante del estudio actuarial sobre las obligaciones laborales por beneficios definidos que se indican en la Nota 4 o), se resume a continuación. Las tasas de interés y los supuestos actuariales utilizados para reflejar los valores presentes de las obligaciones y los rendimientos esperados de los activos que se mencionan más adelante consideran el uso de tasas nominales debido al entorno económico no inflacionario en que opera el Grupo.

		2012	2011
Pasivo laboral			
Valor presente total de las obligaciones		\$ 120,043	\$ 90,772
Pérdidas actuariales no reconocidas		16,443	(9,731)
Pasivo del plan a valor razonable		\$ 103,600	\$ 100,503
Cambios en obligaciones por ber definidos (OBD)	neficios		
OBD al 1 de enero		\$ 90,772	\$ 83,863
Beneficios pagados por el plan		(4,024)	(4,202)
Costo financiero		6,847	6,534
Costo laboral del servicio actual		5,139	5,154
Pérdidas actuariales en obligaciones		21,309	(577)
OBD al 31 de diciembre		\$ 120,043	\$ 90,772
Gasto reconocido en resultados			
Costo laboral del servicio actual		\$ 5,139	\$ 5,154
Intereses sobre la obligación		6,847	6,534
Ganancia por reducción		(4,865)	(9,154)
•		\$ 7,121	\$ 2,534
		Ψ 1,121	ф <b>_</b> ,eee .
Ganancias actuariales netas al 1 de enero	\$ (9,73	31)	
Pérdida reconocida en el año	4,8	•	
Pérdida (Ganancia) del periodo - obligaciones	21,3		
	\$ 16,4	43	
Supuestos:			
Tasa de descuento		6.75%	7.75%
Tasa de incremento salarial		4.5%	4.0%

#### 19. Impuestos a la utilidad:

## (i) ISR diferido

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el activo por ISR diferido era como sigue:

	2012		2011
Activo fijo e intangibles	\$	167,030	\$ 173,836
Activos disponibles para la venta		8,752	10,254
Plan de pensiones y vacaciones		39,517	37,723
Provisión incobrables		4,065	5,091
Provisión de gastos		14,648	13,249
Reserva de merma y obsoletos		2,525	2,192
Forward y otros		265	122
Pérdidas fiscales		1,272	6,046
IMPAC por recuperar		2,218	2,342
Activo por ISR diferido	\$	240,292	\$ 250,855

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el pasivo por ISR diferido era como sigue:

	2012		2011		
Gastos y seguros pagados por anticipado	\$	20,351	\$	20,549	
Pasivo por ISR diferido	\$	20,351	\$	20,549	

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Administración determinó que el ISR será el impuesto a la utilidad que normalmente pagará en años futuros. Por lo tanto, al cierre de esos años, el Grupo reconoció ISR diferido por calificar dicho evento como permanente.

El activo por ISR diferido se realiza cuando: (i) las utilidades fiscales se generan y su efecto compensa la reversión de las diferencias temporales deducibles, incluido el efecto de las pérdidas fiscales por amortizar, y (ii) existen diferencias temporales acumulables suficientes cuya reversión ocurre en el periodo de reversión de las diferencias temporales deducibles. La Compañía y sus subsidiarias estiman que el activo por ISR diferido se realizará considerando su plan de negocios y que IETU no será generado en el corto plazo. Para ese efecto, la Administración toma en cuenta los planes de expansión, el vencimiento de las pérdidas fiscales, ingreso gravable proyectado, estrategias de planeación fiscal, etc.

IETU diferido solo se registra si, con base a estimaciones razonables, la Compañía determina que IETU será el impuesto a la utilidad que se cause en el futuro en lugar de ISR.

## (ii) Gasto por impuesto a la utilidad

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el gasto por impuesto a la utilidad se integra como sigue:

	 2012	 2011
ISR causado	\$ 72,423	\$ 55,425
ISR diferido	 10,366	 21,447
	\$ 82,789	\$ 76,872

## (iii) Tasa efectiva de impuesto a la utilidad

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, generan diferencias entre la tasa impositiva, que es la aplicable, y la tasa efectiva mostrada en los estados consolidados de utilidad integral. En 2012 y 2011, estas diferencias son como sigue:

	2012	%	2011	%
Gasto por impuesto utilizando la tasa legal	\$ 102,289	30	\$ 85,951	30
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal				
Efecto fiscal de la inflación neto	(21,352)	(4.1)	(11,659)	(4.1)
Gastos no deducibles	2,626	0.9	2,444	0.9
Otros	(774)	(0.2)	136	(0.0)
Tasa efectiva de impuestos a la utilidad	\$ 82,789	24.3	\$ 76,872	26.8

## 20. Ingresos y egresos:

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los ingresos y egresos se integraban como sigue:

	2012	2011
Ingresos ordinarios	-	
Venta de productos	\$ 10,589,629	\$ 10,099,539
Prestación de servicios	32,686	33,719
	\$ 10,622,315	\$ 10,133,258
	<u> </u>	

	2012		 2011		
Gastos de personal					
Sueldos y salarios	\$	669,904	\$ 613,012		
Beneficios a corto plazo a los empleados		249,169	233,961		
Otros gastos de personal (beneficios					
esporádicos)	-	566	 727		
	\$	919,639	\$ 847,700		
Otros ingresos					
Actualización por devolución de impuestos	\$	1,895	\$ 442		
Activo disponible para la venta		962			
Marca		895			
Otros ingresos distintos a la operación		757	 708		
	\$	4,509	\$ 1,150		
Otros gastos					
Pérdida por venta de activo	\$	41,782	\$ 58		
Penalizaciones		1,728	2,748		
Otros Gastos		8,930	7,453		
Comisiones bancarias		6,053	,		
Activo disponible para la venta		4,005			
PTU legal		868	408		
	\$	63,366	\$ 10,667		
Ingresos financieros					
Intereses sobre instrumentos financieros	\$	25,200	\$ 6,391		
Gastos por intereses					
Intereses por préstamos bancarios	\$		\$ 819		
Intereses por otros instrumentos financieros		20,239	 24,714		
	\$	20,239	\$ 25,533		

#### 21. Capital contable:

#### a) Estructura del capital social

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el capital social pagado era como sigue:

	2012		2011
Numero de acciones ordinarias:			
Autorizadas y emitidas	408,84	<b>14,3</b> 90	408,844,390
Emitidas y pagadas	408,84	<u> </u>	408,844,390
Capital social actualizado	\$ 73	32,593	732,593

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el capital social estaba integrado por 408,844,390 acciones ordinarias serie A y serie B, totalmente suscritas y pagadas sin valor nominal.

## b) Reserva para recompra de acciones propias

La Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social con cargo al capital contable, sin reducir el capital social o con cargo al capital social. En este último caso, las acciones se convierten en acciones en tesorería, sin requerir de un acuerdo de Asamblea de Accionistas. La Asamblea determina el monto que debe destinarse para la compra de acciones propias para cada ejercicio. Este monto no podrá exceder el saldo de las utilidades netas de la Compañía, incluyendo las utilidades retenidas. El monto de la reserva para la recompra de acciones propias es segregado de las utilidades retenidas.

#### c) Reserva legal

La utilidad neta está sujeta a la disposición legal que requiere separar 5% de la utilidad generada por la Compañía para constituir la reserva legal hasta que dicha reserva sea igual al 20% de su capital social. La participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas no es considerada para este efecto. El monto de la reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto como dividendos en acciones.

#### d) Distribución de utilidades y reducciones de capital

Los dividendos distribuidos a los accionistas deben de pagarse del saldo de la "Cuenta de utilidad fiscal neta" (CUFIN). Cualquier dividendo pagado en exceso de CUFIN está sujeto a la tasa de ISR de 42.9% a cargo de la Compañía y sus subsidiarias. El ISR resultante puede acreditarse contra ISR causado en el mismo año y los dos posteriores y/o contra IETU del periodo. El saldo de CUFIN se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

Con fecha 19 de octubre de 2012, la Asamblea de Accionistas de la Compañía decretó el pago de dividendos de los resultados acumulados como sigue; i) con fecha 31 de octubre de 2012 el pago por \$ 180,014 a razón de \$ 0.44030 pesos moneda nacional por cada una de las acciones contra la entrega del cupón número 10, adherido a los títulos que amparan las actuales acciones en circulación representativas del capital social.

Con fecha 22 de abril de 2010, la Asamblea de Accionistas de la Compañía decretó el pago de dividendos de los resultados acumulados como sigue; i) con fecha 10 de mayo de 2010 el pago por \$ 67,010 a razón de \$ 0.1639 pesos moneda nacional por cada una de las acciones contra la entrega del cupón número 8, adherido a los títulos que amparan las actuales acciones en circulación representativas del capital social, y ii) con fecha 11 de octubre de 2010 el pago por \$ 67,009 a razón de \$ 0.1639 pesos moneda nacional por cada una de las acciones contra la entrega del cupón número 9, adherido a los títulos que amparan las actuales acciones en circulación representativas del capital social.

El exceso de reembolso de capital por acción pagado a los accionistas sobre el saldo de la "Cuenta de capital de aportación actualizado por acción" (CUCA) es tratado como distribución de utilidades. El exceso se grava conforme a la Ley de ISR. El ISR resultante puede acreditarse como se explica en el primer párrafo de este inciso. El saldo de CUCA consolidado se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

#### 22. Administración del capital:

El Grupo se asegura de conservar una calificación crediticia sólida e indicadora sobre la razonabilidad de su capital contable, que permita sustentar su negocio y maximizar el valor de inversión de sus accionistas. El Grupo administra su estructura de capital, y en su caso, efectúa ajustes requeridos con base en los cambios de las condiciones económicas. Para tal efecto, el Grupo puede ajustar el pago de dividendos, rembolsar capital o emitir nuevas acciones. Durante 2012 y 2011, la Compañía no ha efectuado cambios en los objetivos, políticas o procesos de administración de capital.

#### a) Política de inversiones

El Grupo realiza inversiones de acuerdo a sus planes de crecimiento y optimización de sus operaciones. Para tal propósito la Administración tiene facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio sobre los planes y proyectos aprobados por la Asamblea de Accionistas.

#### b) Administración del capital de trabajo

El objetivo del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar a través de una eficiente administración de su cobranza. Asimismo, la Administración ha puesto especial énfasis en la eficiente gestión de inventarios, para lo cual, ha realizado inversiones en sistemas de información de última generación que le permitan reducir en forma importante los niveles de existencias tanto en sus centros de distribución como en locales, sin descuidar los niveles de disponibilidad de productos en las farmacias. La Administración busca establecer relaciones de largo plazo con sus proveedores administrando efectivamente los plazos de pago pactados.

# 23. Administración de riesgos financieros (No auditado - La información contenida en esta nota se presenta para conveniencia de los lectores de los Estados Financieros Consolidados):

El Grupo se asegura de tener una adecuada administración sobre cada uno de los riesgos financieros a los que esta expuesto mediante la implementación de objetivos, políticas y procesos que le permitan evaluar y mitigar cualquier riesgo. El Consejo de Administración tiene la responsabilidad de establecer y vigilar la administración de riesgo del Grupo.

Las políticas para la administración de riesgo del Grupo se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta, fijar límites de concentración y controles de riesgo adecuados y monitorear los riesgos y el apego a dichos límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo. Por medio de la implementación de políticas y procedimientos de capacitación y administración, la Administración del Grupo procura desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo, en el cual todos los empleados comprenden sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría es responsable de vigilar la manera en que el Consejo de Administración cumple con su responsabilidad de efectuar la administración de riesgos, y revisa la suficiencia de las políticas de administración de riesgos implementadas por el Grupo. En su función de vigilancia, el Comité de Auditoría lleva a cabo revisiones tanto ordinarias como extraordinarias de los controles y procedimientos de administración de riesgos.

Los principales activos y pasivos financieros del Grupo, distintos a derivados, se integran por clientes, activos disponibles para la venta, préstamos con intereses obtenidos y proveedores. La Compañía realiza operaciones con instrumentos financieros derivados con el fin de mitigar el riesgo de las fluctuaciones en los tipos de cambio por operaciones denominadas en monedas extranjeras. El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos debido al uso de instrumentos financieros:

## a) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los factores de mercado como tipos de cambio, afecten los ingresos o el valor de los instrumentos financieros del Grupo. La administración de riesgos de mercado vigila y controla las exposiciones a dicho riesgo dentro de parámetros aceptables.

## Riesgo de tipo de cambio

El Grupo está expuesto al riesgo de fluctuaciones cambiarias por sus operaciones y saldos en moneda extranjera (principalmente USD distinta a su moneda funcional. Las operaciones en moneda extranjera incluyen la compra de servicios, activos fijos y otros artículos. El Grupo controla este riesgo mediante operaciones de cobertura, contratando instrumentos financieros derivados tales como forwards, que mitiguen dicho riesgo para transacciones pronosticadas para los siguientes 12 meses.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del subyacente directamente atribuible al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura.

	2012		2011
	Dólares	]	Dólares
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 426	\$	371
Cuentas por pagar a proveedores	(7,276)		(5,149)
Exposición acumulada del estado de			
situación financiera	\$ (6,850)	\$	(4,778)

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los tipos de cambio utilizados son como sigue:

	2012				2011							
Moneda	Cie	erre	Pro	medio	De	emisión		Cierre	Pr	omedio	De	emisión
Dólar												
americano	\$ 1	13.6652	\$	12.8709	\$	13.6652	\$	13.9904	\$	12.7528	\$	13.9904

Al 31 de diciembre de 2011 el Grupo celebró operaciones con instrumentos financieros de cobertura los cuales se indican en la Nota 11). Durante 2012 y 2011 el efecto en resultados por instrumentos financieros de cobertura es como sigue:

	2012	 2011
Ganancia en cambios en resultados de partida cubierta Efecto en derivado	\$ 16,456	\$ 5,275 5,263
	\$ 16,456	\$ 10,538

#### b) Riesgo de crédito

La exposición al riesgo de crédito surge como resultado del curso normal de las operaciones del Grupo y es aplicable a todos los activos financieros. Los activos financieros están formados por las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, el efectivo y sus equivalentes, y los activos financieros disponibles para la venta. El 91.5% de las ventas de la Compañía son al contado y el resto a crédito, lo que minimiza significativamente el riesgo de crédito en cuentas por cobrar.

Las políticas del Grupo tienen como finalidad minimizar el riesgo de pérdidas como resultado del incumplimiento de la contraparte en el pago de sus obligaciones. La exposición al riesgo de crédito está influenciada principalmente por las características individuales de cada contraparte. Los activos financieros son contrapartes con las que la Administración estima que tiene una calificación crediticia adecuada. A la fecha de los estados consolidados de situación financiera, los activos financieros del Grupo no estaban deteriorados ni vencidos, excepto por las cuentas por cobrar a clientes que se indican en la Nota 6).

El riesgo de crédito de efectivo y equivalentes es administrado por el área de Tesorería conforme a las políticas del Grupo. Los excedentes de efectivo se invierten solamente en instituciones aprobadas y dentro de los límites asignados. Los límites se establecen para minimizar la concentración de riesgo crediticio y mitigar pérdidas financieras. La exposición máxima del Grupo al riesgo de crédito por el efectivo y equivalentes de efectivo se indica en la Nota 5).

## c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras al vencimiento. Los principales pasivos del Grupo se integran principalmente por proveedores de mercancías y servicios, los cuales son proveedores terceros y compañías afiliadas. El promedio de plazo en los pagos fluctúa entre 30 y 60 días.

## d) Riesgos de operación

(i) iesgo por aumento en la competencia o surgimiento de canales alternativos

Dadas las características de los mercados en que participa el Grupo, existe la posibilidad del surgimiento de nuevas cadenas o la expansión de alguna existente, a esto se suma la posibilidad de la incorporación de canales alternativos en la distribución de productos farmacéuticos, todo lo anterior podría traducirse en una disminución de la participación de mercado y/o una mayor presión sobre los márgenes de comercialización. No obstante lo anterior, este riesgo se ve mitigado por los distintos formatos de locales con que cuenta el Grupo en las distintas localidades en las cuales está presente, así como el fuerte posicionamiento de la marca de cada una de ellas.

(ii) esgo asociado a la creciente importancia de los clientes institucionales en la industria de la salud

El esfuerzo de los clientes institucionales por controlar los gastos en salud, podría traducirse en que estas entidades adquieran una mayor importancia en las decisiones de compra de medicamentos por parte de sus beneficiarios, ejerciendo de esta manera una mayor presión sobre los márgenes de comercialización. Para mitigar este riesgo y fortalecer la presencia en dicho sector, el Grupo otorga condiciones comerciales preferentes.

(iii) esgo político, regulatorio y económico

Un cambio significativo adverso en las condiciones políticas, regulatorias o económicas podría afectar negativamente los resultados del Grupo.

(iv) Riesgo de concentración de proveedores

La Compañía compra sus mercancías de una mezcla de proveedores mayoristas y directos que fluctúan de acuerdo a su estrategia comercial. Para mitigar este riesgo, el Grupo centraliza sus compras de productos directamente de proveedores o distribuidores y lleva a cabo la logística de distribución a través de centros de distribución.

(v) iesgo de cambios en regulaciones gubernamentales

Las operaciones del Grupo están sujetas a leyes y reglamentos en materia de salubridad, tales como comercialización de medicamentos, comercialización de insumos para la salud, comercialización y almacenamiento de estupefacientes y psicotrópicos, comercialización de cigarrillos, entre otros. La promulgación de leyes y reglamentos más estrictos, o una interpretación más estricta de las leyes y reglamentos existentes, podrían imponer nuevas obligaciones, restricciones o derivar en la necesidad de realizar inversiones adicionales en materia de control sanitario, con lo cual, podría verse temporalmente afectada las operaciones del Grupo.

#### 24. Entorno fiscal:

A partir del 1 de enero de 2008, las autoridades fiscales decretaron la Ley de IETU que coexiste con la Ley de ISR. Consecuentemente, a partir de esa fecha, la Compañía paga ISR o IETU, el mayor.

#### a) Impuesto Sobre la Renta

La tasa fiscal anual de ISR es 30%. El ISR causado se determina tomando en cuenta la depreciación sobre el valor actualizado de los activos fijos, el ajuste inflacionario anual sobre las partidas monetarias, diversas provisiones y gastos no deducibles. Al cierre de 2012 y 2011, la Compañía y sus subsidiarias generaron una base gravable para ISR por \$ 241,408 y \$ 184,749, respectivamente.

#### b) Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Unica

La tasa fiscal anual de IETU es 17.5%. IETU es un impuesto directo con una tasa uniforme que grava el flujo de efectivo remanente de la empresa. La utilidad gravable se obtiene de disminuir las deducciones autorizadas de los ingresos gravables que contempla la Ley de IETU.

Mientras IETU coexista con ISR, se paga IETU si es mayor que ISR del mismo periodo. IETU del periodo se reduce por ISR efectivamente pagado en el mismo periodo (ISR sobre el ingreso gravable y el que corresponda a dividendos distribuidos). Si IETU es menor que ISR, las entidades no causan IETU. En adición, si las deducciones autorizadas para IETU exceden el ingreso gravable del mismo periodo, tampoco se causa IETU.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía y sus subsidiarias determinaron créditos fiscales que permite la Ley de IETU, cuyo monto no excede ciertos porcentajes y su aplicación no es mayor a diez años a partir de 2008. Los principales créditos son por las deducciones autorizadas mayores a los ingresos gravables en el ejercicio, los salarios y aportaciones de seguridad social, inversiones en activos fijos y cargos diferidos entre el 1 de enero de 1998 y el 31 de agosto de 2007, e inventarios existentes al 31 de diciembre de 2007.

- c) Pérdidas fiscales por amortizar (ISR) y base negativa (IETU)
- i) Conforme a la Ley de ISR, las pérdidas fiscales por amortizar generadas pueden disminuirse de las utilidades fiscales que puedan generarse en los diez ejercicios siguientes. Dichas pérdidas pueden actualizarse conforme al factor INPC desde la fecha en que se incurren hasta el sexto mes del año en que puedan disminuirse de las utilidades fiscales.

Al 31 de diciembre de 2012, las subsidiarias del Grupo han incurrido en pérdidas fiscales como sigue:

Año de		Año de			
generación	Importe	vencimiento			
2005	213	2015			
2006	2,685	2016			
2007	870	2017			
2009	471	2019			
\$ 4,239					

ii) La base negativa de IETU produce un crédito fiscal que resulta de aplicar la tasa de IETU a dicha base. El monto resultante se puede acreditar contra IETU en los diez ejercicios siguientes hasta agotarlo. La base negativa puede actualizarse como se explica en el párrafo i) anterior. Al 31 de diciembre de 2011, las subsidiarias del Grupo han generado base negativa de IETU como sigue:

Año de generación	Importe de Base negativa
2008	\$ 2,575
2010	434
2011	11,569
2012	139,703
	\$ 154,281

## d) Impuesto al activo (IMPAC)

A partir del 1 de enero de 2008, la Ley de IETU abrogó la Ley del IMPAC, estableciendo la posibilidad de recuperar el IMPAC efectivamente pagado hasta el 31 de diciembre de 2008, con posterioridad a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2012, el Grupo tenía IMPAC por recuperar como sigue:

Año de			Año de
generación	Im	porte	Vencimiento
2002	\$	1,685	2012
2004		87	2014
2005		87	2015
2006		64	2016
2007		295	2017
	\$	2,218	

## 25. Efecto de las variaciones en los tipos de cambio en moneda extranjera:

Las diferencias en cambio generadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011, por saldos de activos y pasivos en moneda extranjera, distinta a la funcional fueron registrados en resultados del periodo según el siguiente detalle:

	2012	2011
Diferencias de cambio reconocidas en		
resultados excepto para instrumentos financieros medidos al valor razonable a través de resultados	\$ 16,457	\$ 10,538

#### 26. Utilidad por acción:

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la utilidad por acción ordinaria se determina como sigue:

	 2012	 2011
Utilidad atribuible a los tenedores de		
instrumentos de participación en el capital		
neto.	\$ 258,176	\$ 209,631
Resultado disponible para accionistas		
comunes, básico	\$ 258,176	\$ 209,631
Promedio ponderado de número de acciones,		
básico (cifra en miles de unidades).	 408,844	 408,844
Ganancia básica por acción	\$ 0.63	\$ 0.51

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el Grupo no cuenta con un programa de pagos basados en acciones para sus ejecutivos, por lo tanto, el valor de la acción básica y diluida es el mismo.

#### 27. Información por segmentos:

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la venta de bienes y servicios sujetos a riesgos y beneficios sobre la cual se dispone de información financiera diferenciada. La alta Administración del Grupo evalúa los resultados y desempeños de cada una de sus sucursales para la toma de decisiones. La Administración ha definido cada una de sus sucursales con las que opera como unidades generadoras de flujo de efectivo, las cuales, están sujetas a diferentes estrategias de comercialización acorde con su ubicación geográfica y con las características del mercado adyacente a las mismas. Consecuentemente, el Grupo ha definido sus segmentos operativos con base en dichas unidades generadoras de efectivo, contando de esta manera con 772 y 746 segmentos operativos al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente. Ninguna de las sucursales consideradas como segmentos operativos reúne los límites cuantitativos para revelar información al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y por los años terminados en esas fechas.

La Administración del Grupo analiza de manera selectiva y para propósitos internos, el volumen de ventas para cada una de las distintas líneas de productos que comercializa, considerando de la misma manera ciertas agrupaciones geográficas asociadas. Para propósitos informativos y solo para conveniencia del usuario de los estados financieros consolidados, a continuación se muestra los volúmenes de venta por departamento y por agrupaciones geográficas asociadas dentro del territorio nacional mexicano:

Información financiera por línea de productos y zona geográfica.

La mezcla de ventas por línea de productos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es como sigue:

	%	%
Departamento	2012	2011
Farmacia	55	52
Consumo	21	22
Higiénicos y belleza	22	23
Fotografía	2	3
	100	100

La distribución de ventas por zona geográfica en el interior del país al 31 de diciembre de 2011 y 2010, es como sigue:

	0/0	%
Departamento	2012	2011
Noreste	54	54
Noroeste	26	27
Centro	13	12
Occidente	7	7
	100	100

## 28. Contingencias y compromisos:

- a) La Compañía y sus subsidiarias tienen celebrados contratos de prestación de servicios entre ellas, los cuales están relacionados con la compra, almacenaje y transportación de productos, así como servicios administrativos y de carácter legal, de finanzas y procesamiento electrónico de datos.
- b) Conforme a la Ley de ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a obligaciones fiscales en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las autoridades fiscales podrían rechazar los montos determinados y exigir el pago de impuestos. La Administración estima que todas las transacciones con partes relacionadas están a valor de mercado y, por lo tanto, no tiene alguna contingencia al respecto.
- c) Conforme a la legislación fiscal vigente, las autoridades fiscales respectivas pueden ejercer sus facultades de fiscalización en el curso normal de las operaciones del Grupo. La autoridad fiscal tiene la facultad de revisar hasta cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración de ISR presentada por la Compañía y sus subsidiarias. El Grupo no puede anticipar si las revisiones mencionadas darán origen a contingencias futuras, sin embargo, estos serán revelados y/o reconocidos en cuanto se conozcan.
- d) En 2002 y 2003, la Compañía consideró como ingreso acumulable el ajuste anual por inflación por un monto de \$ 57,000, determinado a través de los Indices Nacionales de Precios al Consumidor emitidos por Banco de México, los cuales resultaron controversiales en esos años debido al incumplimiento por Banco de México en lo relativo a la metodología de cálculo. Derivado de lo anterior, en 2009 la Compañía solicitó la devolución del impuesto que le generó considerar como ingreso acumulable el ajuste anual por inflación de 2002 y 2003.

Con fecha 6 de abril de 2010, la autoridad notificó resolución desfavorable a la solicitud de devolución. Con fecha 10 de junio de 2010, fue presentada demanda de nulidad a la resolución determinada por la autoridad. El 14 de abril de 2011, el tribunal notificó a las autoridades fiscales de la admisión de la demanda de nulidad.

Con fecha 22 de marzo de 2012, la Compañía recibió sentencia desfavorable del tribunal fiscal, en virtud de la aplicación de una jurisprudencia de la segunda sala de la suprema corte de justicia de la nación, la Compañía presentó el día 16 de abril de 2012 una demanda de amparo directo ante el tribunal colegiado en materia administrativa.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados la Compañía está en espera de la resolución al recurso de la revisión presentado ante la suprema corte de justicia de la nación.

- f) En adición a los asuntos antes mencionados, la Compañía y sus subsidiarias están involucradas en otros juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones. La Administración estima que su resolución no tendrá un efecto importante en la situación financiera consolidada y los resultados de operación del Grupo.
- 29. Eventos posteriores a la fecha del estado de situación financiera:

# Contrato de compraventa de las acciones representativas del capital social de Farmacias ABC de México, S.A. de C.V., sujeto a condición.

Con fecha 28 de agosto de 2012 la Compañía celebró con su controladora principal Grupo Casa Saba, S.A.B. de C.V. contrato de compraventa por el 99.99% de las acciones representativas del capital social de Farmacias ABC de México, S.A. de C.V., el cual está sujeto a que se cumplan ciertas condiciones pactadas en el contrato con fecha límite de 30 de agosto de 2013. Las condiciones suspensivas pactadas en el contrato consisten en que: (i) Grupo Casa Saba, S.A.B. de C.V. revierta en su favor la cantidad de 9,999 acciones serie A y 52'275,000 acciones serie B del capital social de Farmacias ABC de México, S.A. de C.V., las cuales fueron afectadas mediante fideicomiso irrevocable de garantía No F/00756 de fecha 28 de septiembre de 2010 y (ii) que el proceso de Due Diligence (auditoría legal y contable) a ser realizado por la Compañía respecto de Farmacias ABC de México, S.A. de C.V. haya sido concluido y que derivado del mismo se hubiere arrojado el precio definitivo.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados no se habían cumplido las condiciones suspensivas pactadas en el contrato.

No se tiene conocimiento de algún otro evento relevante ocurrido con posterioridad al 31 de diciembre de 2012 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados que pudieran afectar significativamente la interpretación de los mismos.