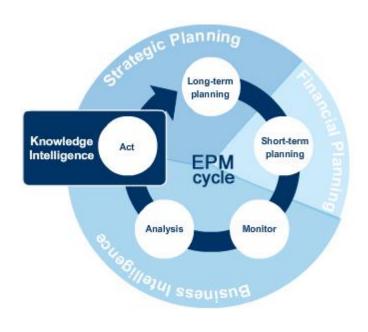




نظام إدارة و قياس الأداء للمؤسسات سمارت إي بي ام دليل المستخدم



Enterprise Performance Management System (EPM)

SmartEPM





Contents

3	مقدمة		1
4	بناء الهيكل التنظيمي للمؤسسة		2
5	إضافة وحدة جديدة	2.1	
5	تعديل وحدة إدارية	2.2	
7	بناء الهيكل الاستر اتيجي للمؤسسة		3
7	تعديل الهيكل الاستراتيجي	3.1	
8	تعديل محور استراتيجي	3.2	
8	تعدیل هدف استراتیجی	3.3	
8	تعدیل برنامج تنفیذی	3.4	
9	تعدیل مؤشر أداء	3.5	
10	إدخال و صيانة القيم الدورية لمؤشرات الأداء		4
10	إضافة قيمة دورية جديدة	4.1	
11	إضافة مجموعة دورية لقيم المؤشر	4.2	
12	تعديل قيمة دورية	4.3	
13	التقارير		5
13	تقرير المؤشرات الغير محققة للقيم المستهدفة	5.1	
13	تقرير المؤشرات الغير مسجل لها القيم الفعلية	5.2	
14	إدارة التنبيهات بالنظام		6
14	التنبيهات الثابتة	6.1	
15	التنبيهات المتغيرة ديناميكيا	6.2	
15	انشاء تنبيه متغير دايناميكيا	6.2.1	
17	إدارة المستخدمين و الصلاحيات		7
17	خطوات انشاء مستخدم جدید	7.1	
20	إضافة صلاحية لمستخدم	7.2	
20	تحديد صلاحية معينة لمستخدم كصلاحية إفتراضية	7.3	
22	صيانة الصلاحيات		8
22	تعديل صلاحية موحدودة	8.1	





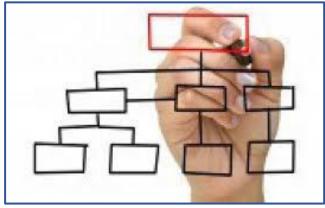
1 مقدمة

الهدف الرئيسى من نظام متابعة الأداء سمارت أي بى ام هو مساعدة المؤسسات لوضع خطط و اهداف استراتيجية على مستوى المؤسسة او على مستوى المؤسسة او على مستوي اى وحدة إدارية (مركز ، إدارة ، قسم ، قسم فرعي ، مشروع ، شركة فرعية ،....) و متابعة تقييم أداء هذه الوحدات عن طريق تعريف مؤشرات الأداء و قياس الأداء الفعلى لهذه الوحدة

هذا النظام يساعد متخذ القرار بعد الاطلاع على اجمالي الأداء للمؤسسة معرفة مواطن الضعف و مواطن القوة بمجرد النظر الى الخارطة التنظيمية للمؤسسة و بها تقييم اجمالي على جميع مستويات الوحدات الإدارية للمؤسسة و بالتالى تمكنه من اتخاذ القرار السليم و المناسب في الوقت المناسب.

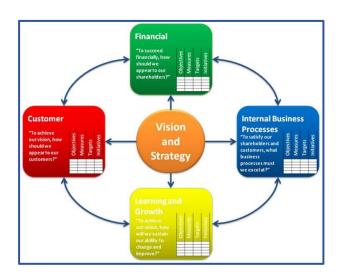
يعتمد النظام أساسا على بناء كلا من:

1- الهيكل التنظيمي للمؤسسة



و فيه يتم تعريف جميع الوحدات الإدارية بالمؤسسة و العلاقة بين هذه الوحدات و كذالك طرية حساب الأداء و الوزن النسبي للوحدة الإدارية مقارنة بالوحدات الإدارية الاخري

2- الهيكل الاستراتيجي للمؤسسة



و فيه يتم تحديد الأهداف الاستراتيجية علي مستوي المؤسسة و كذالك البرامج التنفيذية المسئولة عن تحقيق هذه الأهداف و أخيرا المؤشرات الخاصة بقياس الأداء لكل برنامج تنفيذي

يتم نقل نسخة من هذا الهيكل الاستراتيجي لكل وحدة إدارية كلا حسب ما يخصه من اهداف استراتيجية و برامج تنفيذية ومؤشرات أداء





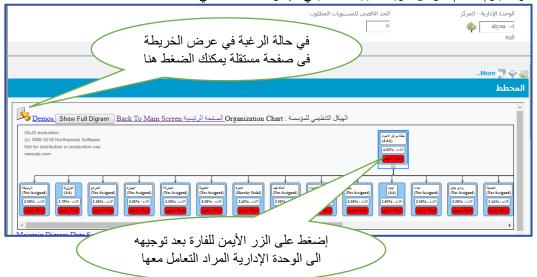
2 بناء الهيكل التنظيمي للمؤسسة



1- بعد الدخول الى النظام اضغط على "الهيكل التنظيمي للمؤسسة"



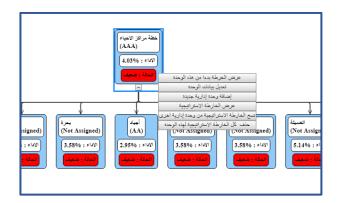
- اختار الوحدة الإدارية التي سيتم عرض الهيكل التنظيمي بدأ منها و ذالك بالضغط على رمز الشجرة يمكنك اختيار القيمة
 الافتراضية و كذالك "الحد الاقصي للمستويات المطلوب عرضها "
 - 3- اضغط على زر " تنفيذ "
 - 4- سوف يقوم النظام بعرض خريطة الهيكل التنظيمي للإدارة كالمثال التالي



5- سوف تظهر قائمة منسدلة كالتالي







2.1 إضافة وحدة جديدة

6- اختار "إضافة وحدة إدارية جديدة" لانشاء وحدة جديدة منبثقة من الوحدة المختارة - لتظهر لك شاشة كالتالي



- 7- تاكد من الضغط على زر "حفظ " لحفظ الوحدة الإدارية
 - 8- اضغط على زر اللحفظ النهائي

2.2 تعديل وحدة إدارية

1- اختار "تعديل بيانات الوحدة " لتعديل بيانات او حذف هذه الوحدة الإدارية لتظهر الشاشة التالية



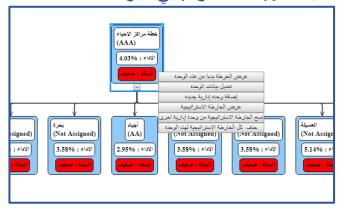






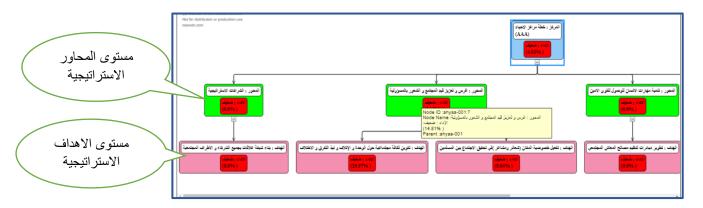


3 بناء الهيكل الاستراتيجي للمؤسسة



3.1 تعديل الهيكل الاستراتيجي

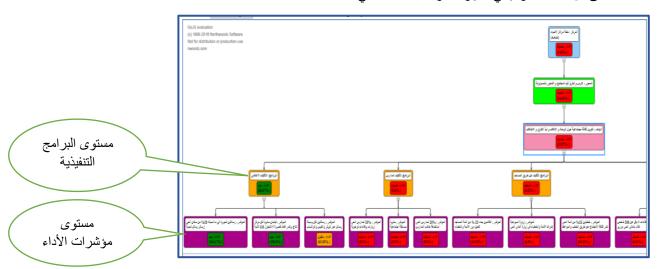
1- إختار "عرض الخارطة الاستراتيجية" للوحدة الإدارية المطلوب تعديل او بناء الخارطة الاستراتيجية لها



مثال يوضح الهيكل الاستراتيجي لوحدة إدارية يظهر فيه:

- 1- المستوى الأول المحاور الاستراتيجية يظهر باللون الأخضر
 - 2- المستوى الثانى الأهداف الاستراتيجية باللون الوردى

بالضغط على اى هدف استراتيجي تظهر الخارطة بالشكل التالى:



3- المستوى الثالث - هو البرامج التنفيذية و يظهر عند الضغط على اى عنصر من الأهداف الاستراتيجية - يظهر باللون الاصفر





- 4- المستوى الرابع و هو مستوى مؤشرات الأداء
 - 3.2 تعدیل محور استراتیجی
- 1- اختار المحور المراد تعديلة و اضغط على الزر الأيمن للفارة لتظهر القائمة المنسدلة ثم اخار "تعديل بيانات محور استراتيجي "

	بيانات Data Editor	تعديل
	دور استراتیجی : Data Type	-4
	<u>R</u> a b 3	
	7	رقم المحور
	مرس و تعزيز قيم المجتمع و الشعور	وصف المحور
الوزن النسبي للمحور مقارنة بالمحاور الاخري	100	الوزن النسبي
		وصف تفصيلي للمحور

- 2- قم بالتعديلات المطلوبة
- 3- تأكد من الضغط على زر للحفظ النهائي
 - 3.3 تعدیل هدف استراتیجی
- 1- اختار الهدف المراد تعديلة و اضغط على الزر الأيمن للفارة لتظهر القائمة المنسدلة ثم اخار "تعديل بيانات هدف استراتيجي "

المركق	ahyaa-001	
المحور الاستراتيجي	عرس و تعزيز قيم المجتمع و الشعور بالمسؤولية Maintain	(
	تكوين ثقافة مجتماعية حول الوحدة و الإناث و نبذ النفرق و الاختلاف	
الوزن النسبي للهدف	100	الوزن الشببي للهدف الاستراتيجي مقارنة بالاهداف الاستراتيجية الاخرى بنفس المستوى
هد تقييم الاداء الاهمر	60	الحد الذي اذا فمل الاداء عنده بِتَحول الاداء للون الاحمر
حد تقييم الاداء الاخضر	80	الحد الذي اذا زاد الاداء عنه يتحول الاداء للون الاخصىر
وصف الهدف / البرنامج		و صنف مفصل للهدف / البرنامج
تعليقات		

- 2- قم بالتعديلات المطلوبة
- 3- تأكد من الضغط على زر للحفظ النهائي

3.4 تعدیل برنامج تنفیذی

1- اختار البرنامج التنفيذي المراد تعديلة و اضغط على الزر الأيمن للفارة لتظهر القائمة المنسدلة ثم اخار "تعديل بيانات برنامج " لاحظ ان شاشة تعديل برنامج هي نفسها شاشة تعديل هذف اتراتيجي





Show	w Design _ K a _ p^_ 3
	المركز CEO_Office
	المحور الاستراتيجي عرس و تعزيز فيم المجتمع و التصور بالمسؤولية ▼ Maintain
	الهدف / البرنامج برنامج رقم 1
الوزن النسبي للهدف الاستراتيجي مقارنة بالأهداف الاستراتيجية الاخرى بنفس المستوى	الوزن النمبي للهدف
الحد الذي اذا فل الاداء عنده بِمُحول الاداء للون الاحمر	حد تقييم الاداء الاحمر
الحد الذي اذا زاد الاداء عنه يشحول الاداء للون الاخضر	حد تقييم الإداء الإخضر 80

- 2- قم بالتعديلات المطلوبة
- 3- تأكد من الضغط على زر للحفظ النهائي
 - 3.5 تعديل مؤشر أداء
- 1- اختار المؤشر المراد تعديلة و اضغط على الزر الأيمن للفارة لتظهر القائمة المنسدلة ثم اخار "تعديل بيانات مؤشر "

	CEO_Office	المركز / الإدارة
	قواس و مدّابعة	طريقة قياس المؤشر
	مؤشر رقم 1	وصف المؤشر
		تعليقات
الوزن التسبي للمؤشر مقاردة مع المؤشرات الاخري لنفس البردامج التتقيذي	100	الوزن النسبي
Maximize , Minimize , Optimize	▼ Maximize	الاتجاه
يِحْتِينِ الإداء احمر (سيِّينُ) إذا قُل عن هذه القيمة	60	حد تقييم الاداء الاحمر
يحتبر الاداء الهضر (جيد) اذا زاد عن هذه التبية	80	حد تقييم الاداء الاخضر

- 2- قم بالتعديلات المطلوبة
- 3- تأكد من الضغط على زر للحفظ النهائي





4 إدخال و صيانة القيم الدورية لمؤشرات الأداء

1- اختار المؤشر المراد إضافة او تعديل القيم الدورية لهذا المؤشر و اضغط على الزر الأيمن للفارة لتظهر القائمة المنسدلة ثم اخار "عرض القيم الدورية لمؤشر الاداء"

اعرض القيم الدورية لمؤشر الاداء"



4.1 إضافة قيمة دورية جديدة

1- اضغط على رمز +

إضافة قيمة شهرية لمعيار أداء جديد(ة) بالنظام		
p q		
	CEO_Office	المركل / الوحدة
	1	رقم المحور
	2	رقم الهدف / البرنامج
	1	رقم المؤشر
	هجری	
تحديد بداية فتره التقييم	میلادی	تاريخ التقييم
القيمة المتوقعة/المستهدفة حتى الإن	المودي السا	القيمة المستهدفة
سبت عسوت التوبية التي يكون عندها الإداء = 0		القيمة الأدنى
مصدر البيانات المستخدم لادخال القيمة الفعلية - تستخدم في حالة قياس القيمة الفعلية من مصدر بيانات اخر اتوماتيكيا	إدخال بدوى ▼	ء مصدر القيمة الفعلية
àis	1-2	

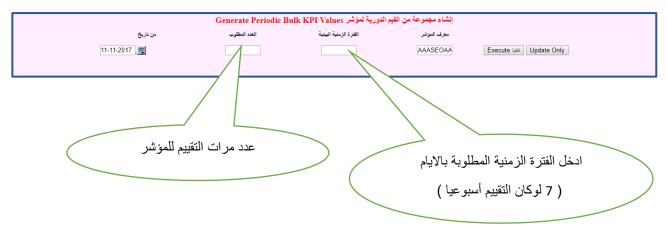
- 2- ادخل القيم المطلوبة
- 3- اضغط على حفظ
- 4- تأكد من الضغط على زر للحفظ النهائي





4.2 إضافة مجموعة دورية لقيم المؤشر

يمكنك انشاء مجموعة من القيم الدورية بطريقة مباشرة (علي سبيل المثال - هذا المؤشر يتم تقييمه كل شهر لمدة 12 شهر بداء من 01-01-201 (2018)







4.3 تعديل قيمة دورية

1- اضغط على زر التعديل للقيمة الدورية المطلوب تعديلها لتظهر شاشة كالتالى:



- 2- قم بالتعديلات المطلوبة
- 3- تأكد من الضغط على زر للحفظ النهائي

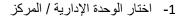




5 التقارير

5.1 تقرير المؤشرات الغير محققة للقيم المستهدفة

هذا التقرير يعرض القيم الدورية للمشرات الغير محققة للمستهدفات لوحدة إدارية معينة مع إمكانية تعديل هذه القيم



2- اختار المحور الاستراتيجي



تقرير المؤشرات الغير مسجل لها القيم الفعلية

هذا التقرير يعرض القيم الدورية للمشرات التي لم يتم اخال لها القيم الفعلية لوحدة إدارية معينة مع إمكانية تعديل هذه القيم

- 1- اختار الوحدة الإدارية / المركز
 - 2- اختار المحور الاستراتيجي
 - 3- اختار الهدف الاستراتيجي
 - 4- اضغط على تنفيذ



يوجد مجموعة اخري كبيرة من التقارير يتم طرحها بناء هلى احتياج العمل.





6 إدارة التنبيهات بالنظام

هناك نوعان من التنبيهات يمكن اعداهما في نظام سمارت أي بي ام

- 1- تبيهات ثابتة: و هي التنبيهات التي يتم تحديد ايميل الجهة المراد ارسال التنيه اليها بالتفصيل و هي مناسبة في حالة ان الجهه المراد تبيهها ليس لها بيانات بالنظام
 - 2- التنبيهات الديناميكية او المتغيرة: وهي تنبيهات تقوم باستخراج بيانات الجهه المراد ارسال التنبيه اليها من النظام نفسه

6.1 التنبيهات الثابتة

يتميز النظام بانه يمكنه عمل تنبيه اتوماتيكيا لاى تقرير موجود بالنظام

بحيث يتم تعريف الاتي في التنبيه

- 1- الجهه الايميل الذي سوف يتم ارسال التقرير كتنبيه له
 - 2- النسخة الكربونية ترسل الي من
- 3- المعاملات المطلوب تنفيذ التقرير عليها (مثلا الوحدة الإدارية و المحور الاستراتيجي و الهدف الاستراتيجي)
 - 4- عنوان الايميل
 - 5- مقدمة الايميل

تم تهيئة عدد 2 تنبيه لتقرير المشرات الغير محققة للمستهدفات وتقرير المؤشرات الغير مدخلة كالتالي



اضغط زر التعديل لتعديل بيانات التنبيه







6.2 التنبيهات المتغيرة ديناميكيا

هي تنبيهات يتم اعدادها بحيث انها تتغير دايناميكا بتغير بيانات النظام

على سبيل المثال

ارسال تنبيه للك مسئول بالوحدات بالمؤشرات الغير محققة للاهداف – بحيث يقول النظام اتوماتيكيا بمراجعة جميع الوحدات و استخراج ايميل المسئول عن هذه الوحدة و من ثم ارسال له ايميل بالمؤشرات الخاصة بادارته فقط

هذا النوع مفيد في حالة تغير الموظفين او تغير الإدارات بالمؤسسة او إضافة وحدات إدارية جديدة فيقوم النظام اتوماتيكيا بإضافة الوحدة الجديدة للتنبيه.

6.2.1 انشاء تنبیه متغیر داینامیکیا

- 1- يتم انشاء DB Query لاستخلاص الايميلات و المعاملات المطلوبه للتنبيه من النظام
 - 2- يتم تعريف تنبيه جديد مثل التعريف أعلاه للتنبيه و لكن يتم تعريف الاتي فقط
 - a. التبيه متغير دايناميكيا
 - b. رقم التقرير المولد للتنبيهات الثابته

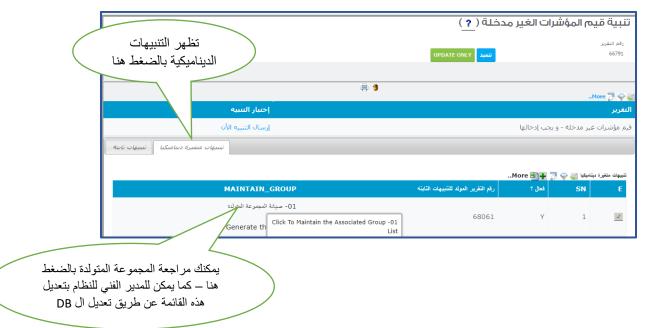


بالضغط على رمز الشجرة لاختيار المجموعة - المعرفة سابقا -





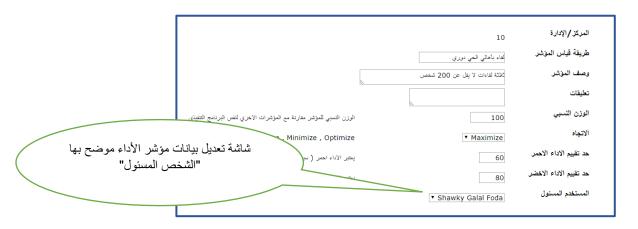




المستخدم المسئول:

كل وحدة إدارية و كل هدف استراتيجي و كذالك كل مؤشرات الأداء بالنظام معرف لها "المستخدم المسئول" و هو المستخدم الذي يقوم النظام بارسال ايميل اليه في كل التنبيهات التي تخص هذا العنصر (وحدة إدارية - هدف – برنامج – مؤشر)

تم حاليا اعداد النظام و ذلك لغرض التسهيل و الاعداد الأولى بحيث انه عند التعديل في الشخص المسئول لمركز /إدارة يقوم النظام اتوماتيكيا بتعديل المستخدم المسئول لكل الأهداف و البرامج و المؤشرات المرتطبة بهذا المركز. في حالة الرغبة لتقسيم الأهداف على اكثر من "مستخدم مسئول" يمكن تعديل بيانات كل هدف على حدة لتحديد المستخدم المسئول له







7 إدارة المستخدمين و الصلاحيات

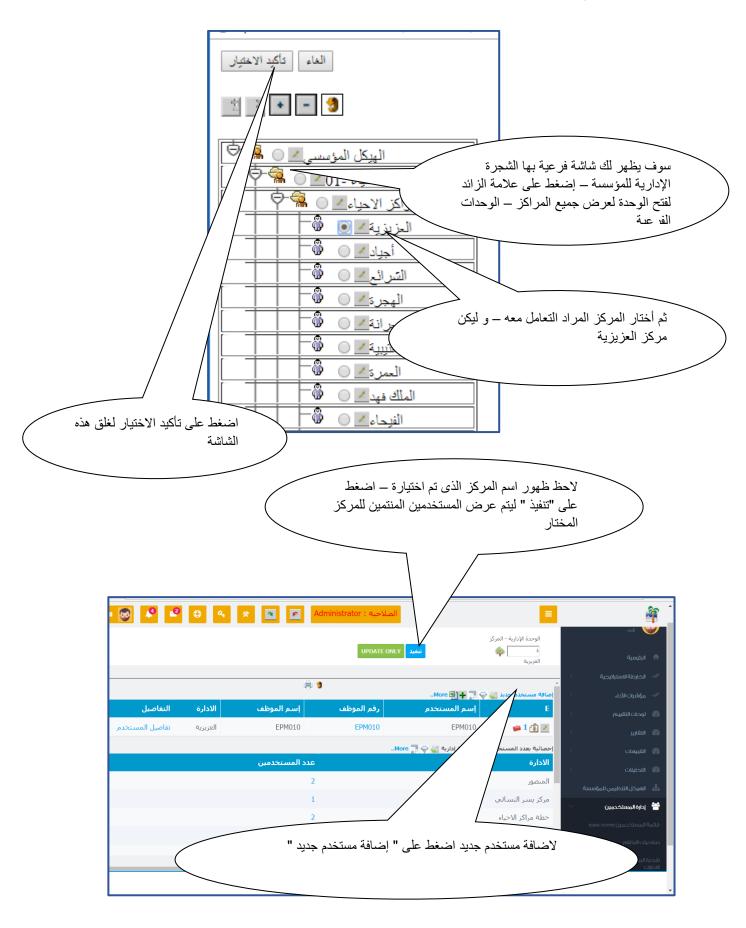
7.1 خطوات انشاء مستخدم جدید



















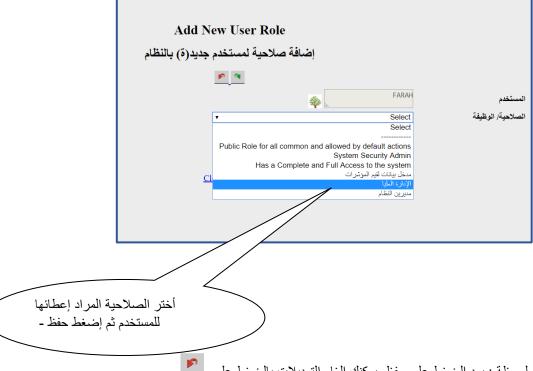




7.2 إضافة صلاحية لمستخدم



سوف يظهر لك النظام شاشة تحوي تفاصيل المستخدم و الصلاحيات الممنوحة له. لاحظ ان النظام يعطي صلاحية Public Role اتوماتيكيا لجميع المستخدمين إضغط على علامة + لاضافة صلاحية جديدة



ملحوظة : بعد الضغط على حفظ يمكنك الغاء التعديلات بالضغط على

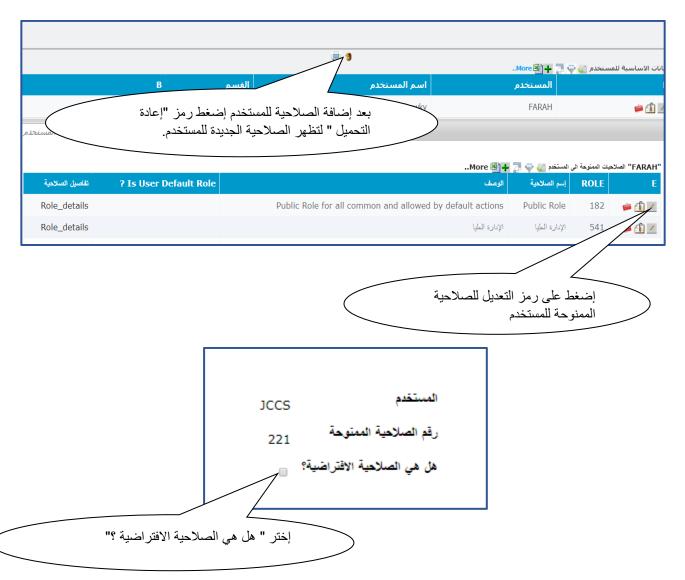
و لتأكيد الحفظ إضغط على

7.3 تحديد صلاحية معينة لمستخدم كصلاحية إفتراضية

بعد إضافة الصلاحية للمستخدم يمكنك تعين الصلاحية كصلاحية إفتراضية للمستخدم و التي بناءاً عليها سيتحدد الوحدات التي سوف تظهر له عند الخول للنظام و عدم ظهور الوحدات التي ليس له صلاحية عليها – فالصلاحية الافتراضية هي الصلاحية التي باءا عليها سيتم التحكم في المظهر العام للنظام. و سيظل المستخدم يتمتع بالصلاحيات الأخرى و لكن الواجهه محددة بالصلاحية الافتراضية. يمكن للمستخدم تغير الصلاحية الافتراضية له و يجب عهليه إعادة الدخول للنظام من جديد لتفعيلها







ملحوظة هامة: تأكد ان هناك صلاحية واحدة للمستخدم محددة كصلاحية إفتراضية



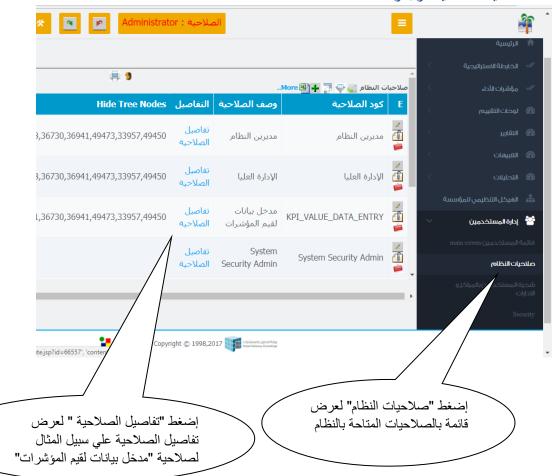


8 صيانة الصلاحيات

تم إضافة الصلاحيات التالية بالنظام بناء على طلب شركة حلول

مین	إدارة المستخد	الهيكل التنظيمي		التحليلات		التنبيهات		التقارير		
صلاحيات المستخدمين	قائمة المستخدمين		تحليل أداء البرامج خلال سنة سابقة	تحليل أداء المراكز خلال سنة سابقة	تنبية قيم المؤشرات الغير مدخلة		قيم المؤشرات الغير مدخلة	المؤشرات الغير محققة للأهداف	تقييم المؤشرات التفصيلية	التقييم الإجمالي لأداء البر امج
		•	•	•	•	•	•	•	•	•
•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
					•					

8.1 تعديل صلاحية موجدودة





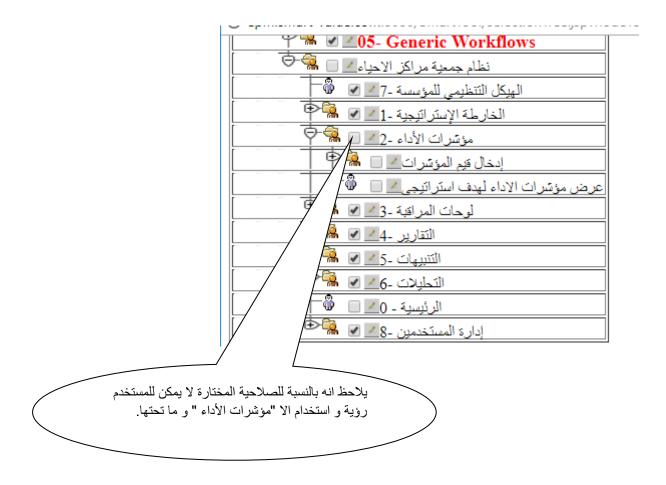












بهذه الطريقة يمكنك صيانة الصلاحيات بالتعديل و الإضافة و الحذف