

# 1° Estudio del estado del arte de DevSecOps en Latinoamérica



2020

Una iniciativa de:



## **COORDINADORES:**

- Luciano Moreira
- Christian Ibiri

## **ANALISTAS:**

- |                      |                         |                           |
|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| • Julio Balderrama   | • Jhon Edison Sánchez   | • Hubert Demercado        |
| • Leonardo Rosso     | • Michael Hidalgo       | • José Moreno             |
| • Ruben Aybar        | • Ramiro Pulgar         | • Marcelo Galvan          |
| • Walter Darda       | • Daniel Suarez         | • Diego García            |
| • Santiago Fernandez | • Daniel Monzon         | • Nicolas Valcarcel       |
| • Eric Balderrama    | • Raúl Medina           | • John vargas             |
| • Elvin Mollinedo    | • Ronen Riesenfeld      | • Saira Isaac             |
| • Luis Araujo        | • Rubén Cárdenas        | • Mateo Martinez          |
| • Alessandra Martins | Saavedra                | • Luis Alejandro Martinez |
| • Guto Carvalho      | • Erick Delgadillo      | • Mary Cruz Rosas         |
| • Carlos Allendes    | • Davis Porras          |                           |
| • Jaime Restrepo     | • Diego González Arango |                           |



## ¿Que veremos?

- Resumen ejecutivo
- Objetivos y Ámbito del Estudio
- ¿Quién participó?
- Madurez DevOps
- Motivaciones, Cultura e interés
- Prácticas y tools
- Open Source Governance
- Brechas, respuestas y registros
- Desafíos principales



# Resumen Ejecutivo



## Resumen Ejecutivo

Bienvenidos a nuestro 1° Estudio del estado del arte de DevSecOps en Latinoamérica, representa la voz de 1.264 profesionales de las tecnologías de la información, en 20 países de habla hispana y portuguesa de la industria de Latinoamérica.

La encuesta nos evidencia que las prácticas de DevOps están madurando rápidamente, pero que la seguridad no se está automatizando en una fase temprana del ciclo de vida del desarrollo y que la seguridad en las cadenas de suministro de Software todavía no es tomado como un diferenciador crítico.

Al mismo tiempo que las prácticas de DevSecOps están fomentando las prácticas de codificación segura y la mejora de la higiene de la ciberseguridad, seguimos siendo testigos de un creciente volumen de infracciones que afectan a la confianza de los clientes y reflejan los avances de nuestros adversarios.

Si bien algunos resultados de nuestra encuesta pueden sorprenderle, esperamos que también le animen a iniciar nuevas conversaciones con sus compañeros y en toda su industria. Compartir estos resultados puede ayudar a motivarnos a todos a madurar aún más las prácticas de DevSecOps en todas partes y a establecer nuevos puntos de referencia para la velocidad, la calidad y la seguridad.

Gracias a todos los que participaron en la encuesta y a nuestros Squads líderes de cada país que forman parte de la comunidad DevSecOps Latinoamérica por ayudarnos a construir la encuesta y promoverla.

**Luciano Moreira y Christian Ibiri**

Co-Fundadores & Tribe leader DevSecOps Latinoamérica



# Objetivos Y Ámbitos de Estudio



# Objetivos y Ámbitos de Estudio

El objetivo de la presente estudio fue abrir la serie para explorar y conocer el Estado del Arte de DevSecOps en la región de Latinoamérica, tiene como objetivo investigar para conocer la adopción de las prácticas de DevSecOps, y el papel que juega este cambio cultural en la seguridad de las organizaciones, desde el punto de vista académico y sumando todos los roles involucrados desde la necesidad del cliente hasta la puesta en producción.

Este análisis se realizó tanto para la situación existente a la realización del mismo, como desde un punto de vista histórico para futuros estudios. En base a todo ello, el presente estudio combina varios ejes de análisis de los datos recopilados de las personas e industrias.

Esta es la primera encuesta de este tipo realizada en la región, centrada en el desarrollo de aplicaciones y prácticas de seguridad que ahora llamamos DevSecOps. Los resultados reportados en la encuesta vinieron en respuesta a 35 preguntas hechas por DevSecOps Latinoamérica.

La encuesta en línea se llevó a cabo entre el 20 de junio y el 18 de julio del 2020.

# Objetivos y Ámbitos de Estudio

Los datos reunidos en la encuesta de la comunidad de DevSecOps proporcionan resultados estadísticamente representativos sobre la adopción, las prácticas y los desafíos de la gestión de las prácticas de DevOps en lo que respecta a los requisitos de seguridad.

Para este primer interacción, 1264 profesionales de la tecnología de la información respondieron a la encuesta y (98%) completaron en su totalidad.

En algunos casos en los que buscábamos el conocimiento definitivo de los participantes, optamos por no incluir respuestas de "no lo sé" o "no estoy seguro" en los resultados finales, con el fin de establecer las tendencias históricas.

Todavía es muy temprano para definir el margen de error de la encuesta y definir puntos porcentuales para el muestreo de 1264 profesionales de la TI. Pero con el pasar de los años y nuevas interacciones ampliando la cobertura de muestra, tenemos un objetivo de confianza del 97%.

En total, participaron profesionales de la tecnología de la información de más de 18 países.

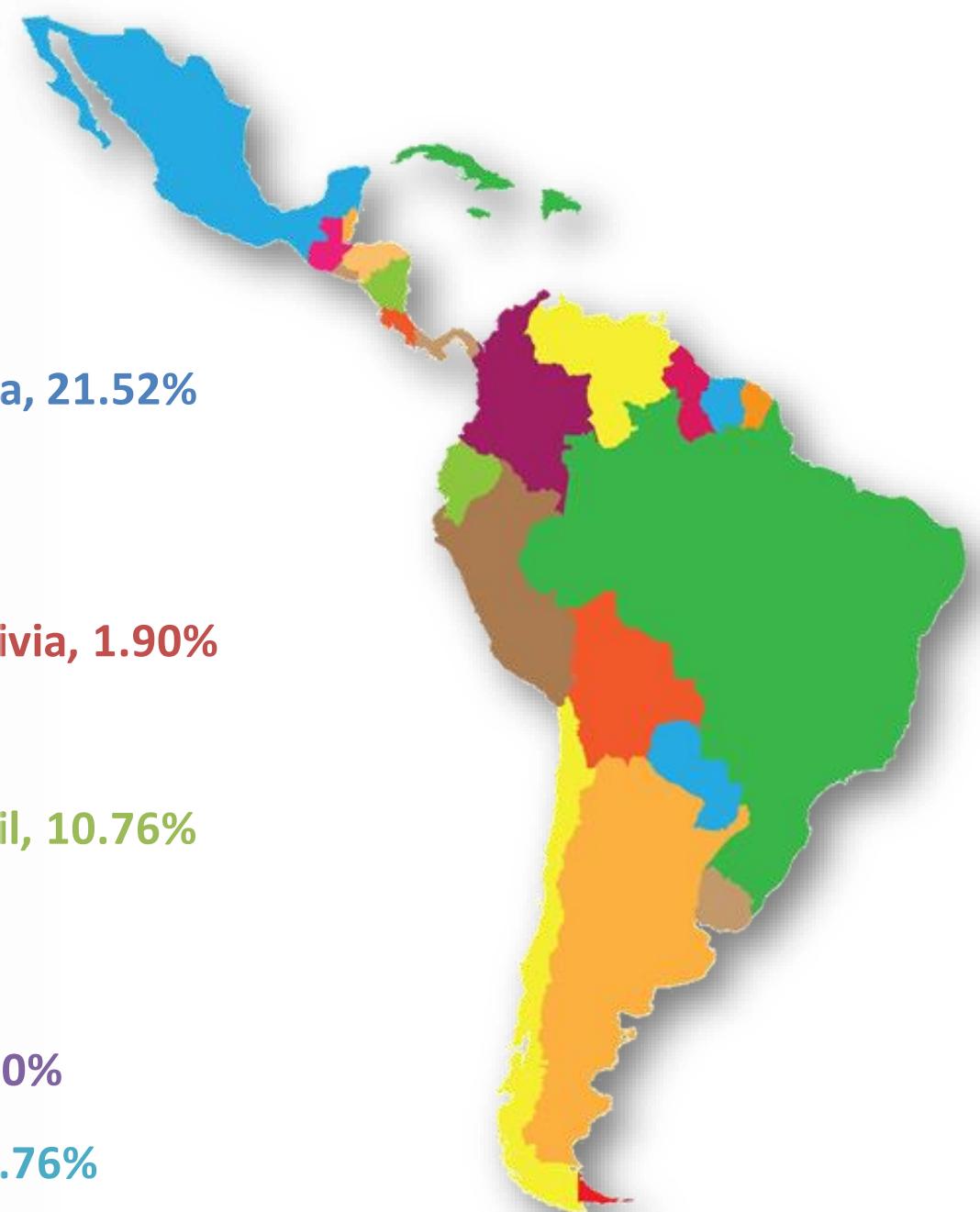
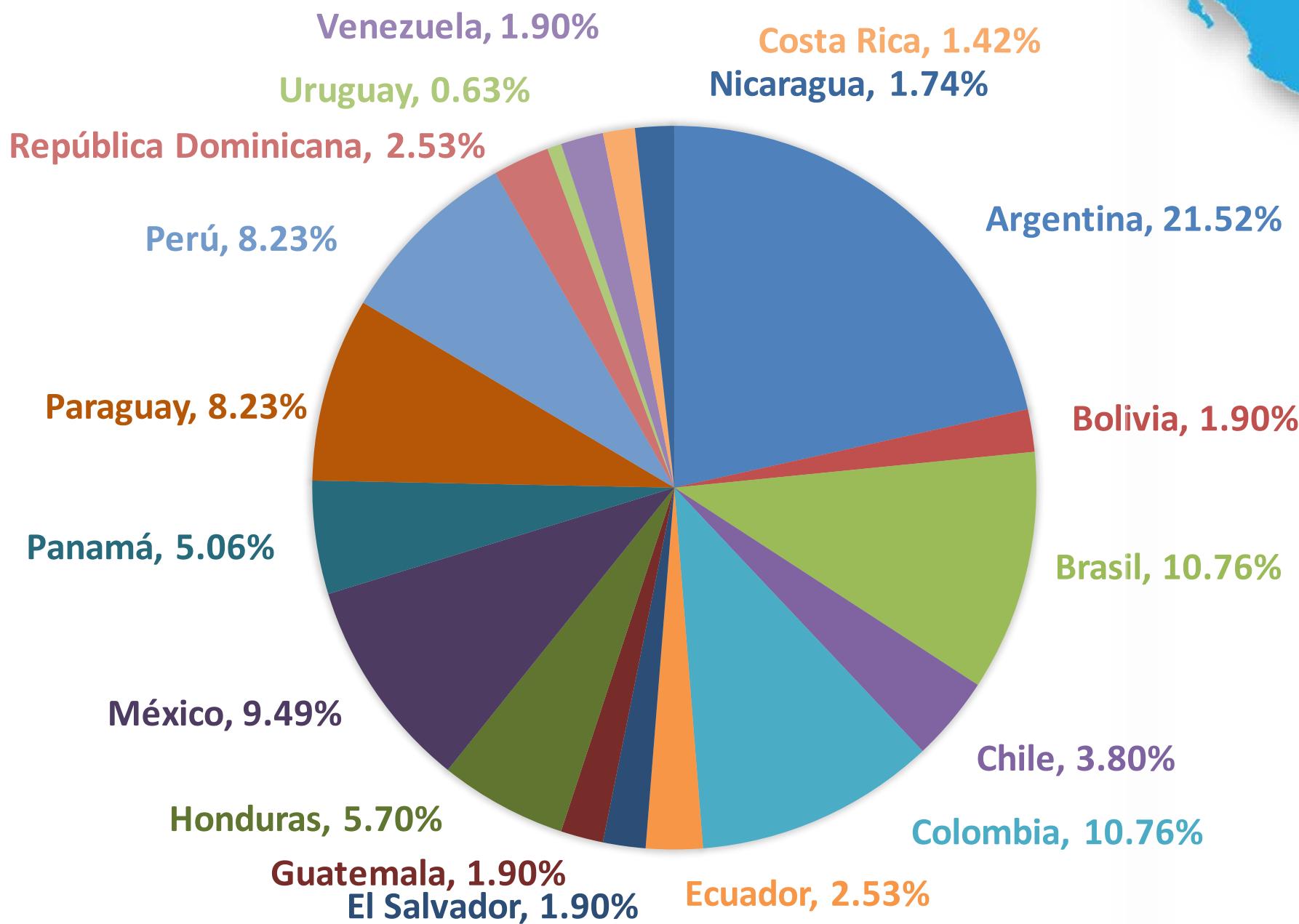
# ¿Quién participó?



## Respuestas totales

**1264** Personas de 18 países compartieron su punto de vista

### % de respuestas por país

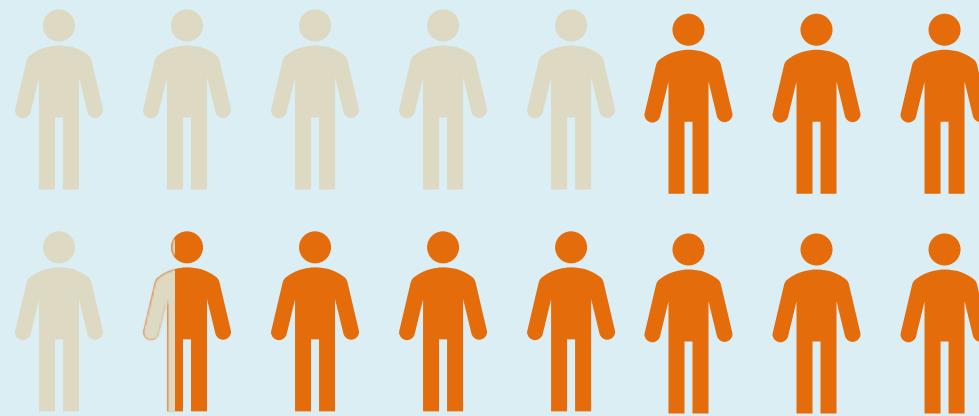


**¿Que título coincide mejor con su rol dentro de su organización?**



## % de Diversidad

**69% Hombres**

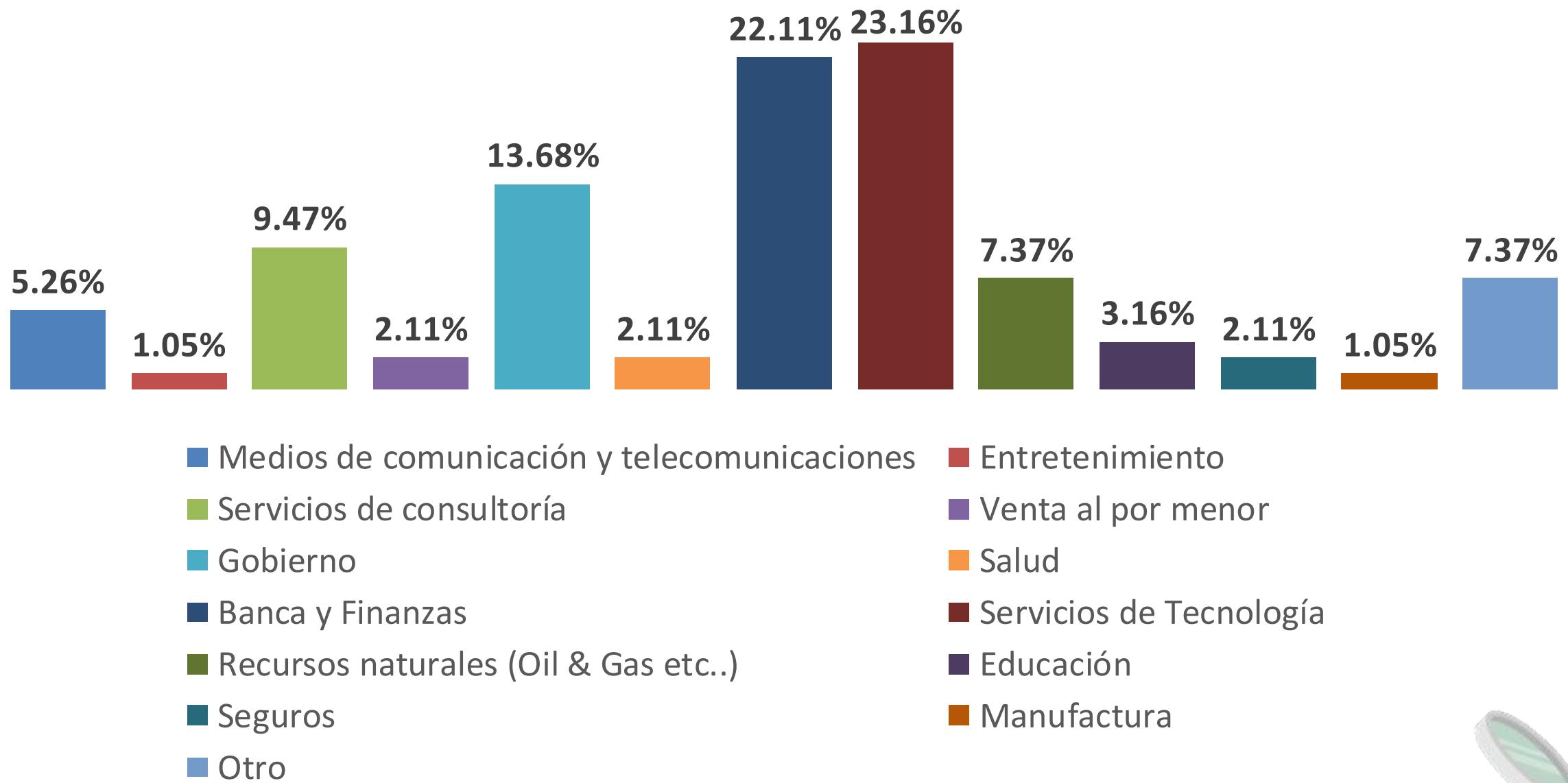


**31% Mujeres**



Las nuevas generaciones de mujeres en IT nos evidencian estar cada día mas presentes y esta encuesta no es la excepción. Para nosotros este indicador (% de diversidad), si bien no hace parte de las preguntas de la encuesta, año tras año va ser muy importante para tener una grafica evolutiva en lo que respecta a diversidad e inclusión.

## ¿En qué industria está su organización?



# Madurez DevOps



# ¿Qué tan madura es la adopción de prácticas de DevOps en su organización?

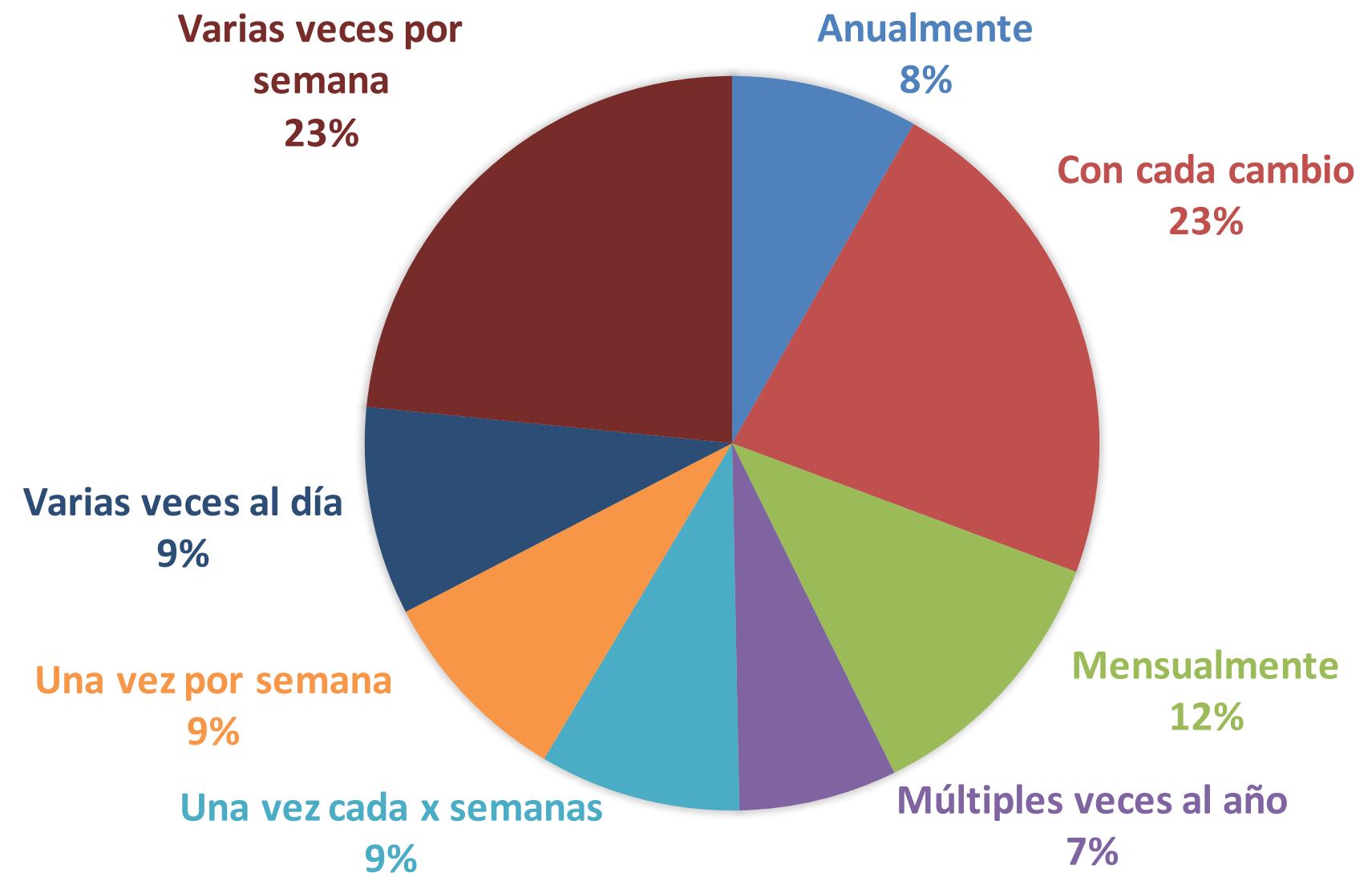
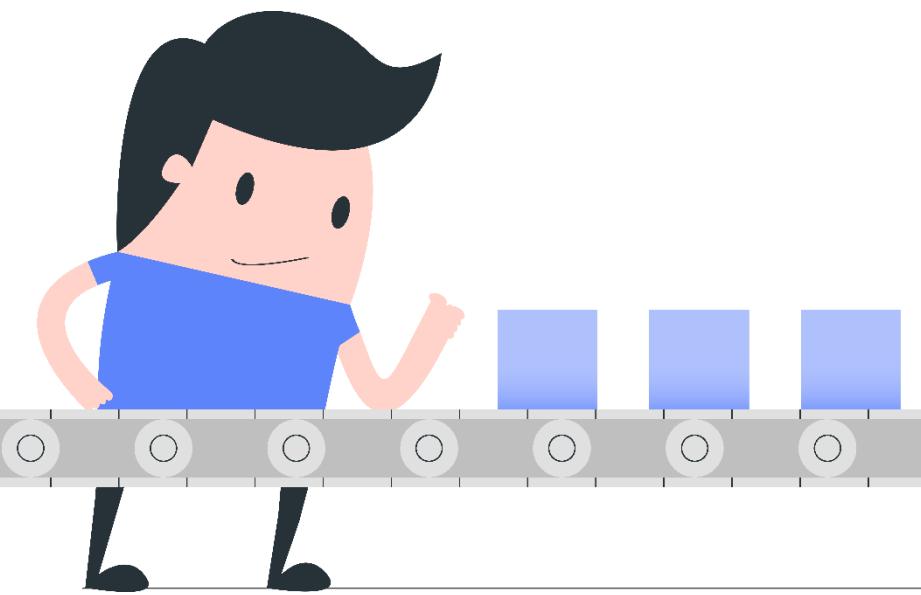


Una de las preguntas clave que vamos a realizar cada año es sobre el nivel de madurez de DevOps de una organización y la percepción del encuestado.



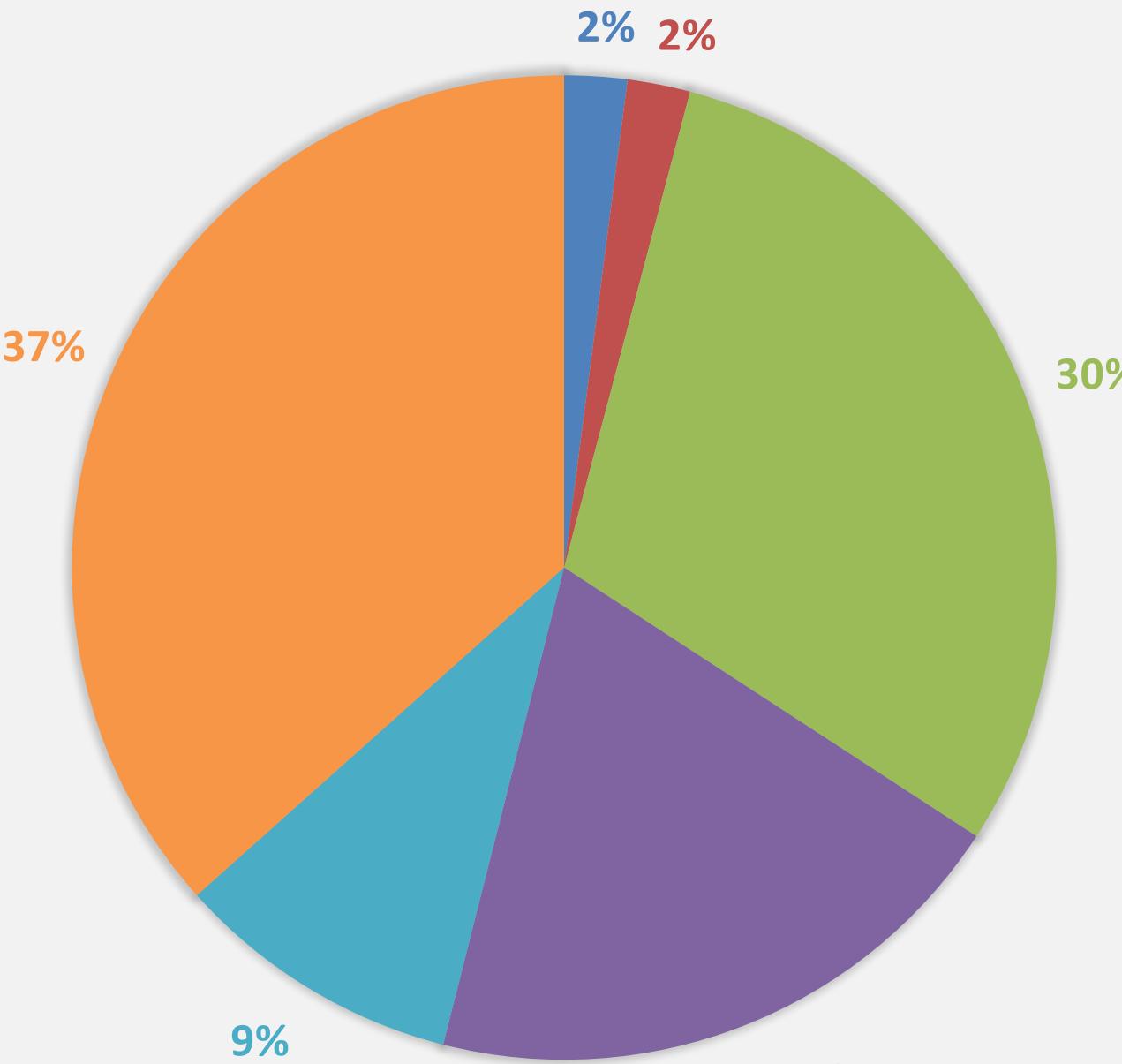
## ¿Con qué frecuencia hacen Deploy en producción?

+64% de los encuestados despliegan como mínimo una vez por semana



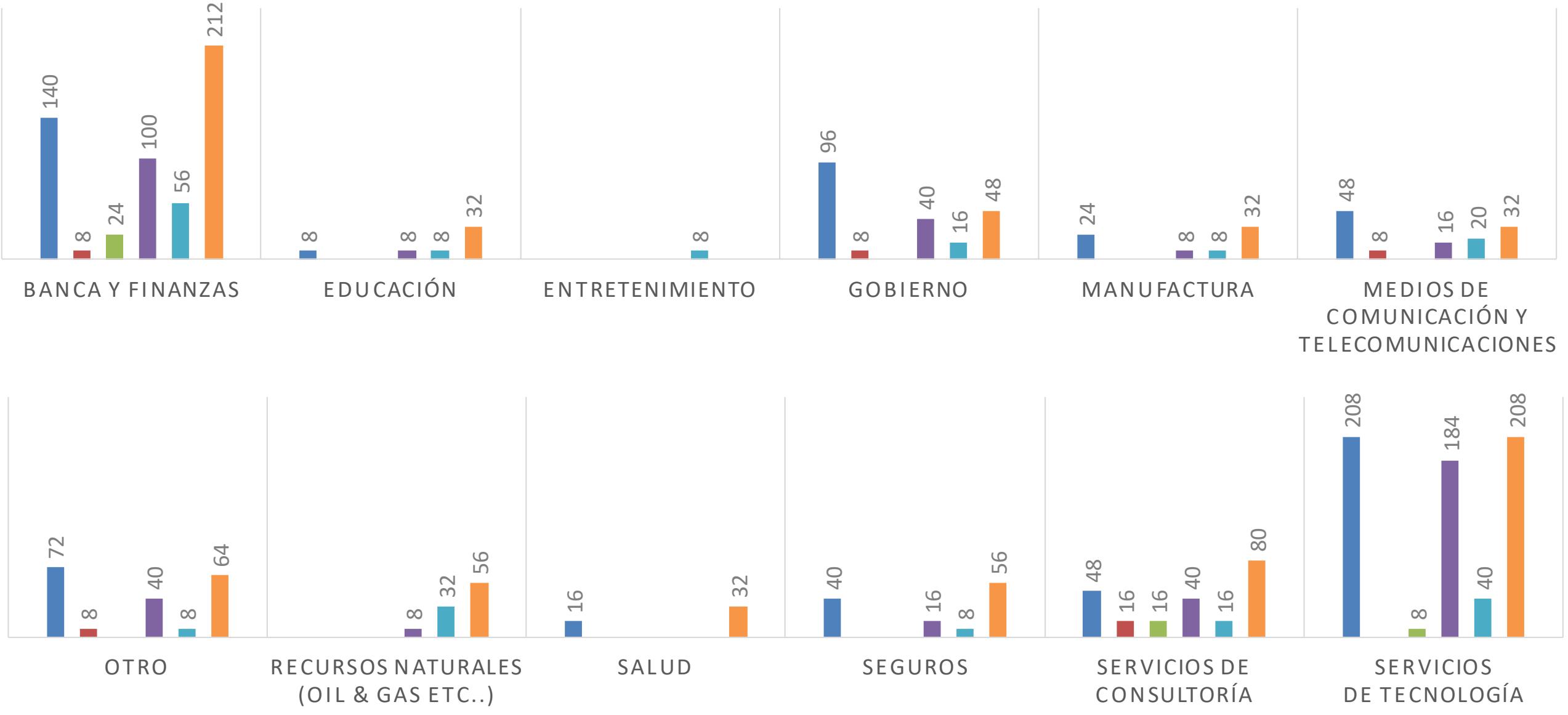
“La seguridad es súper importante para las demandas del negocio, pero si tomamos un enfoque de seguridad tradicional la velocidad de desarrollo se ve severamente frenada. Necesitamos estar seguros pero movernos rápido”.

## ¿Qué tipo de prácticas de desarrollo/implementación se utilizan en su empresa?



■ DevOps ■ CI/CD ■ Agile ■ Waterfall ■ Lean ■ SAFe

# ¿Qué tipo de prácticas de desarrollo/implementación se utilizan en su empresa?

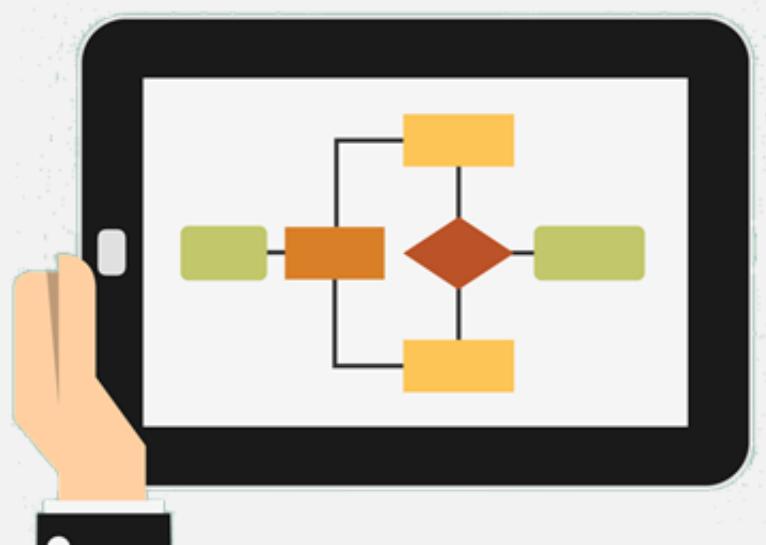
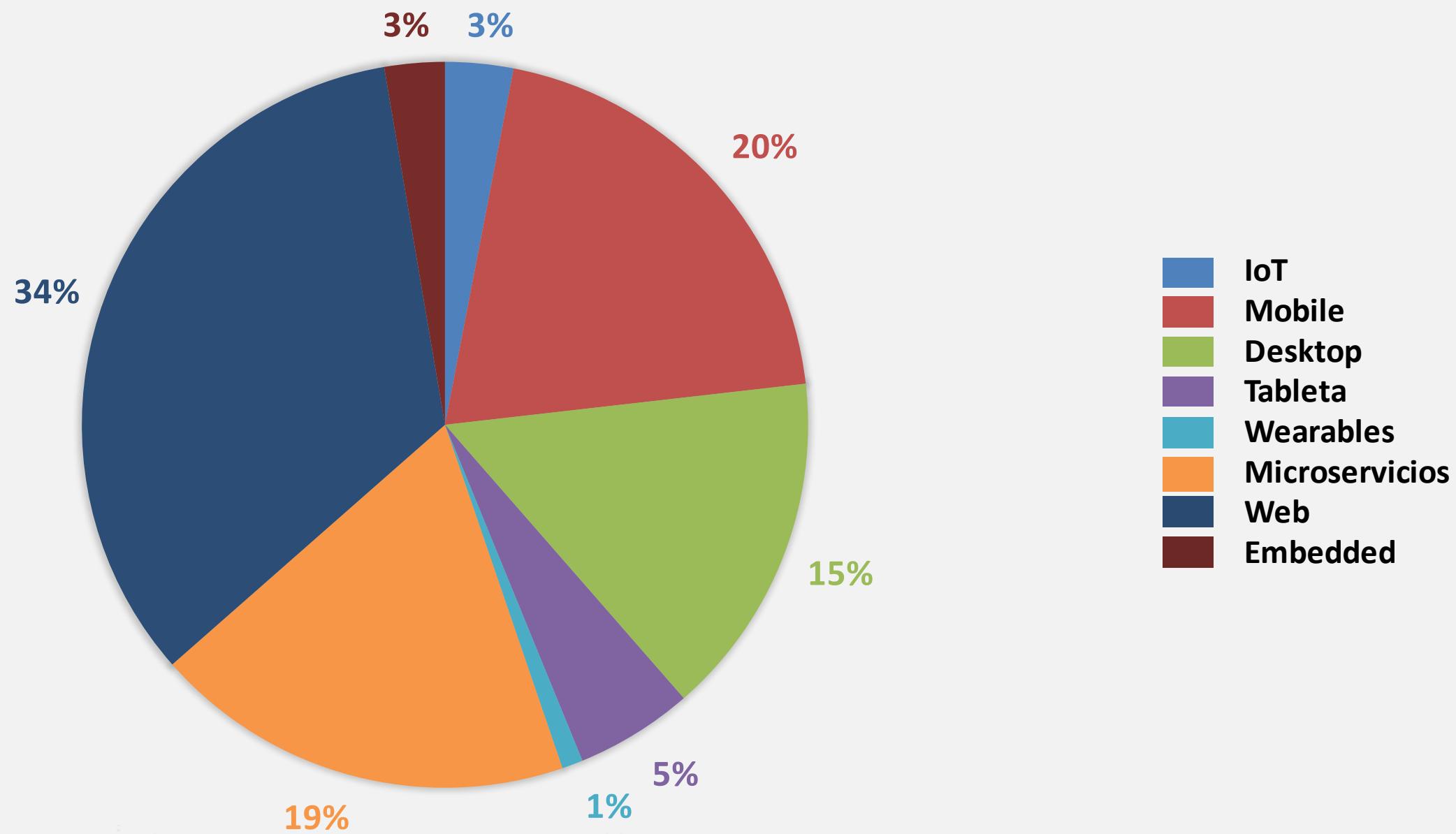


■ DevOps ■ CI/CD ■ Agile ■ Waterfall ■ Lean ■ SAFe



**Doble clic:** DevOps muestra fuerte adopción en la Banca, Gobierno, comunicaciones y servicios de tecnología.

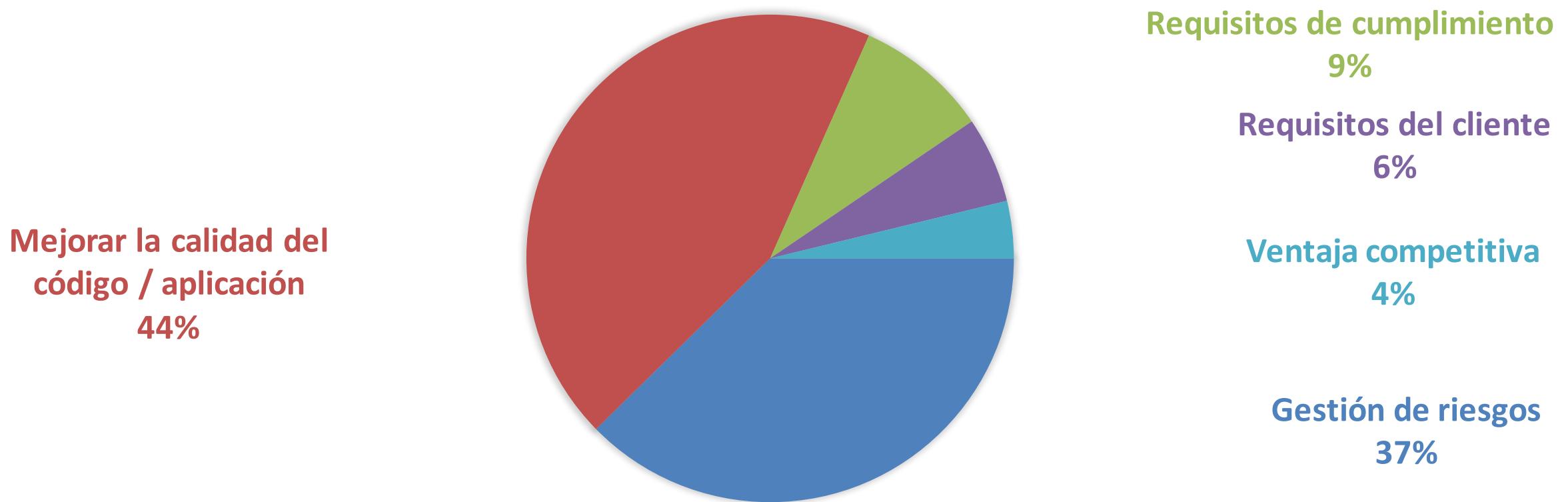
## ¿Qué tipo de aplicaciones crean en su empresa?



# Motivaciones e Interés



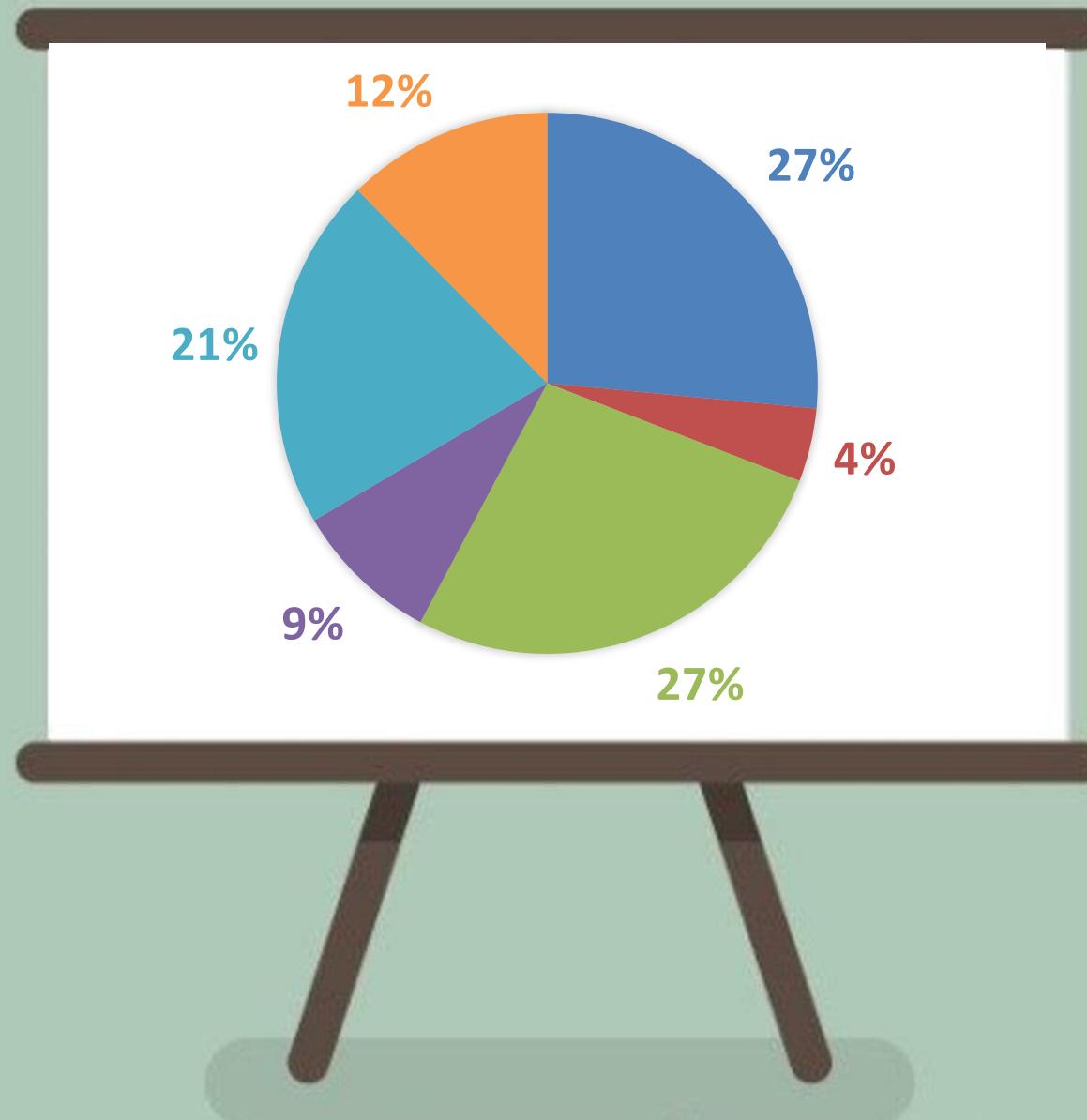
## ¿Cuál es su principal motivación para implementar seguridad a lo largo del ciclo de vida del desarrollo?



Casi la mitad de los encuestados  
cree que "seguridad" es  
sinónimo de "calidad"...

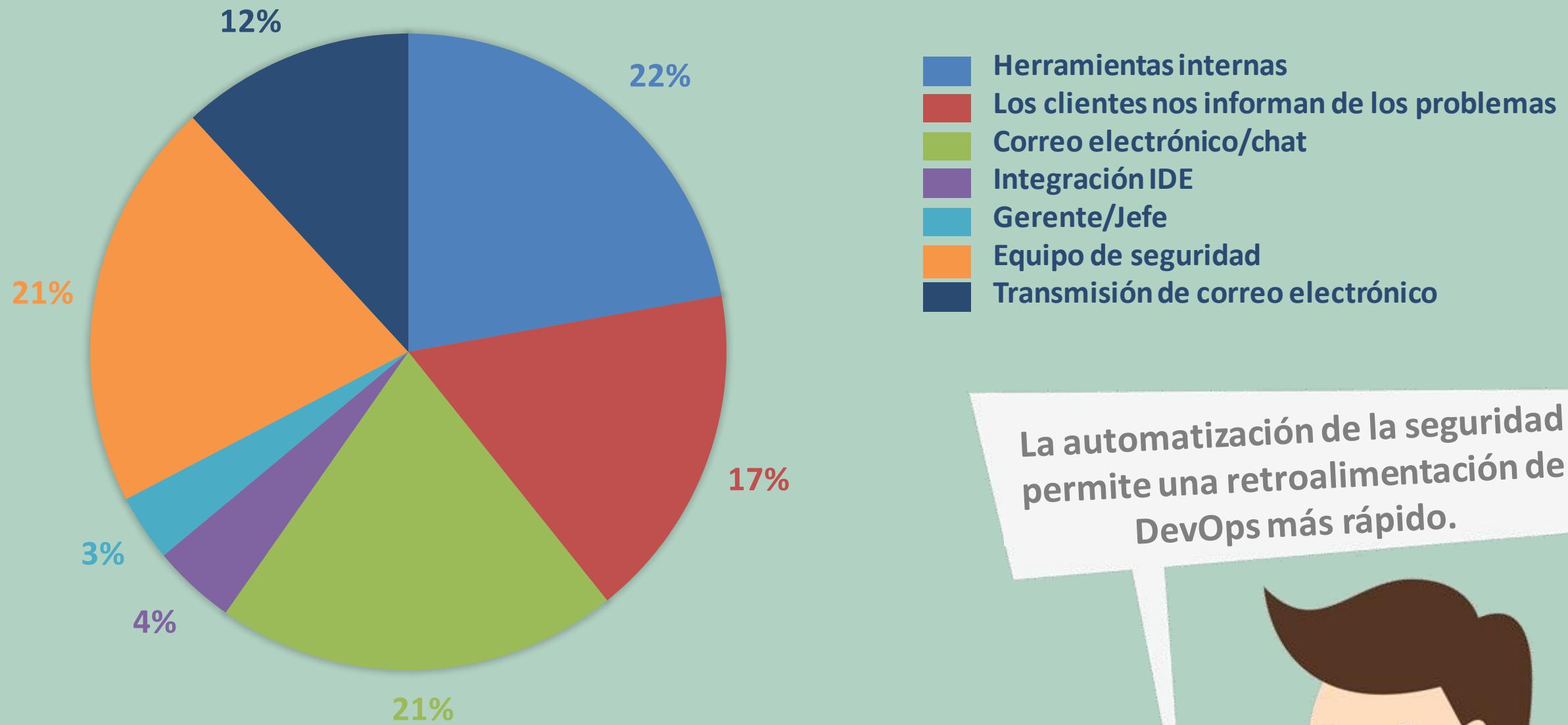
## ¿Qué capacitación en seguridad de aplicaciones está disponible para usted en su entorno de trabajo?

- █ E-learning
- █ ¿Qué entrenamiento?
- █ Ninguno
- █ Curso presencial
- █ Curso remoto
- █ Codificación segura



El 31% y principalmente la práctica Waterfall no recibieron ninguna formación en materia de seguridad.

## ¿Cómo se le informa de los problemas de InfoSec y AppSec?



**“Las prácticas maduras son 4 veces menos propensas a depender de rumores cuando se trata de incidentes de seguridad. En su lugar, se centran en la evidencia empírica de herramientas y equipos de seguridad mejor integrados.”**

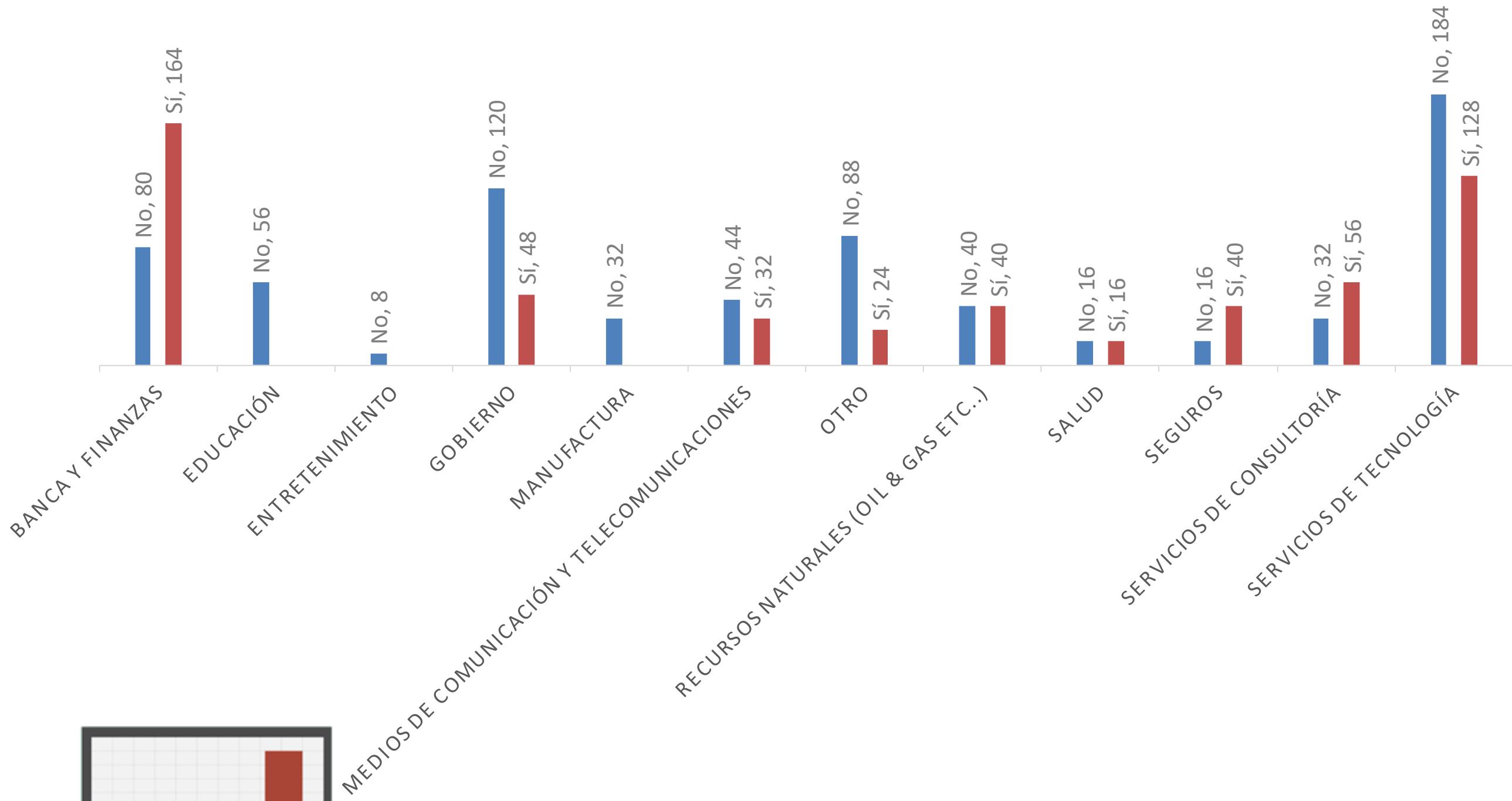


## ¿Su empresa tiene un programa de seguridad en aplicaciones?



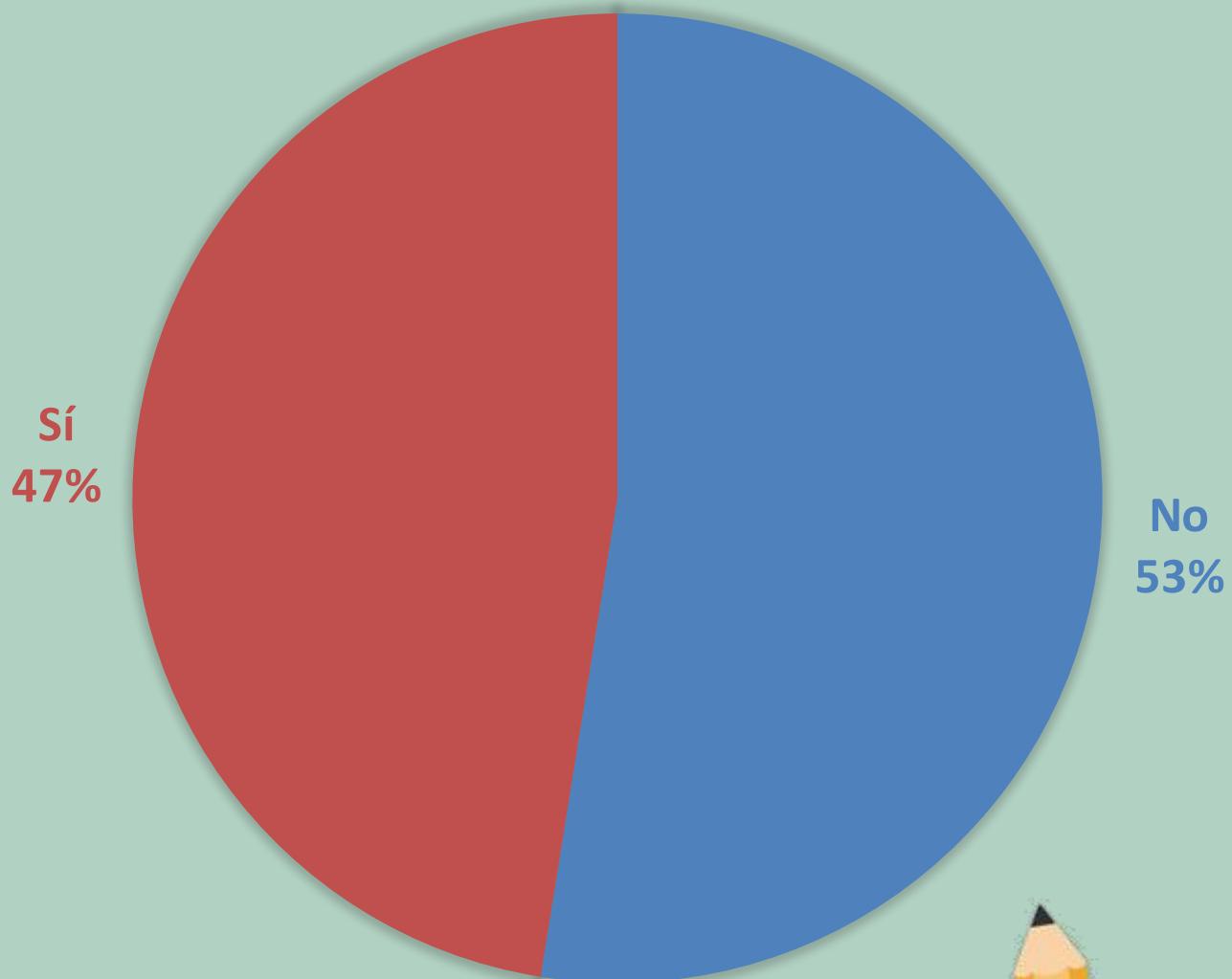
No importa cuán rápido sea la velocidad de una organización en desplegar con DevOps, si lo que producen no contempla la confidencialidad, integridad y disponibilidad entonces han fallado en entregar un producto de calidad.

## ¿Su empresa tiene un programa de seguridad en aplicaciones?

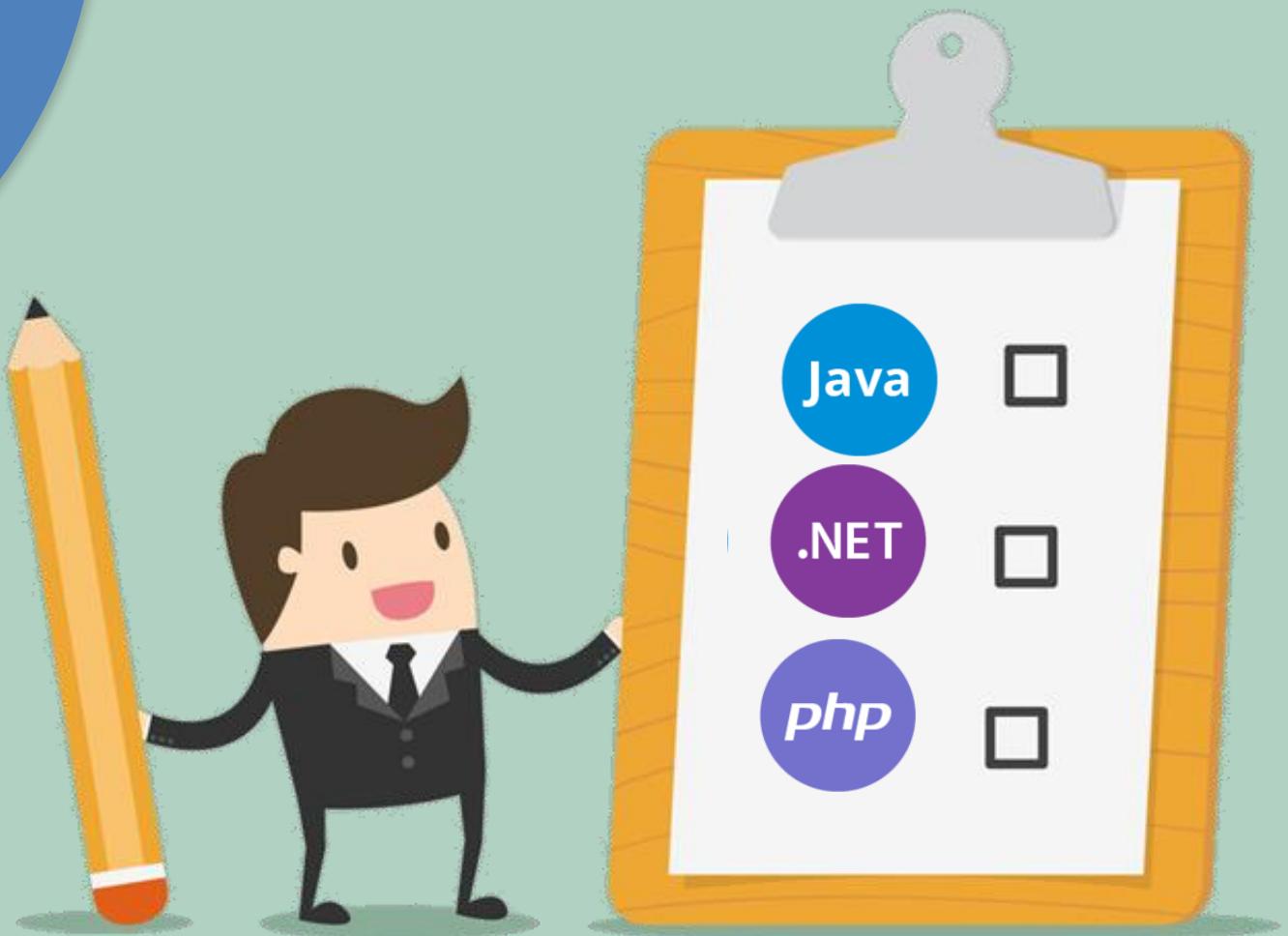


**Doble clic:** “es normal ver que muchas de las empresas de servicios de tecnología ofrezcan servicios de seguridad en aplicaciones a sus clientes. ¿Pero como están puestas adentro? Hay que comer lo que uno cocina....”

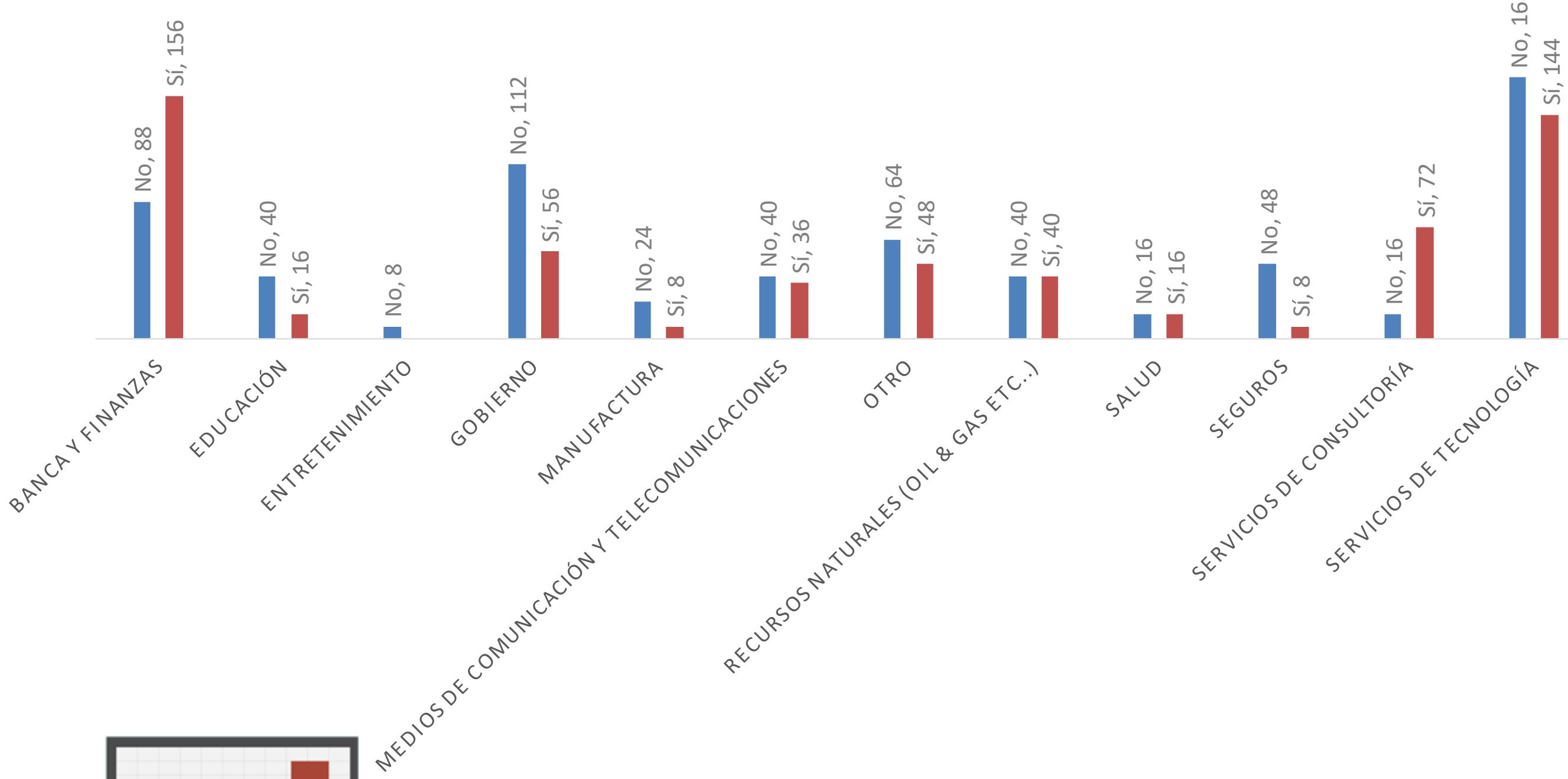
## ¿Su equipo realiza análisis de seguridad de su código?



**“No reconocer la importancia de la seguridad en una estrategia de DevOps es una receta para el desastre”**



## ¿Su equipo realiza análisis de seguridad de su código?

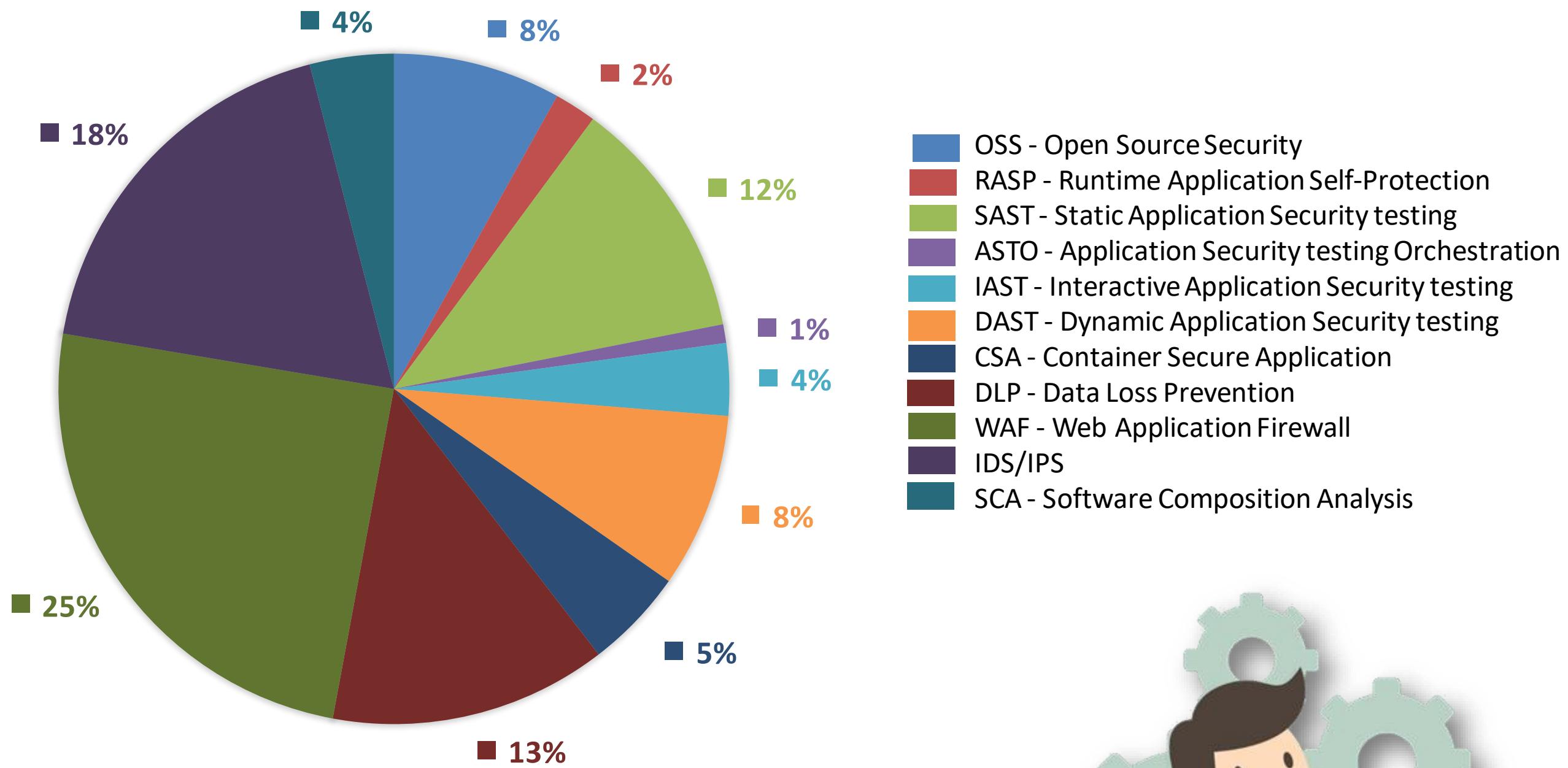


**Doble clic:** Los desarrolladores saben que la seguridad es importante, pero no tienen suficiente tiempo para dedicarle.

# Prácticas y Herramientas



## ¿Qué herramientas de seguridad utiliza usted o su equipo?



En la mayoría de las organizaciones, vemos que los WAF (Web Application Firewall), los sistemas de detección de intrusos y DLP constituyen los tres principales controles de seguridad aplicados.



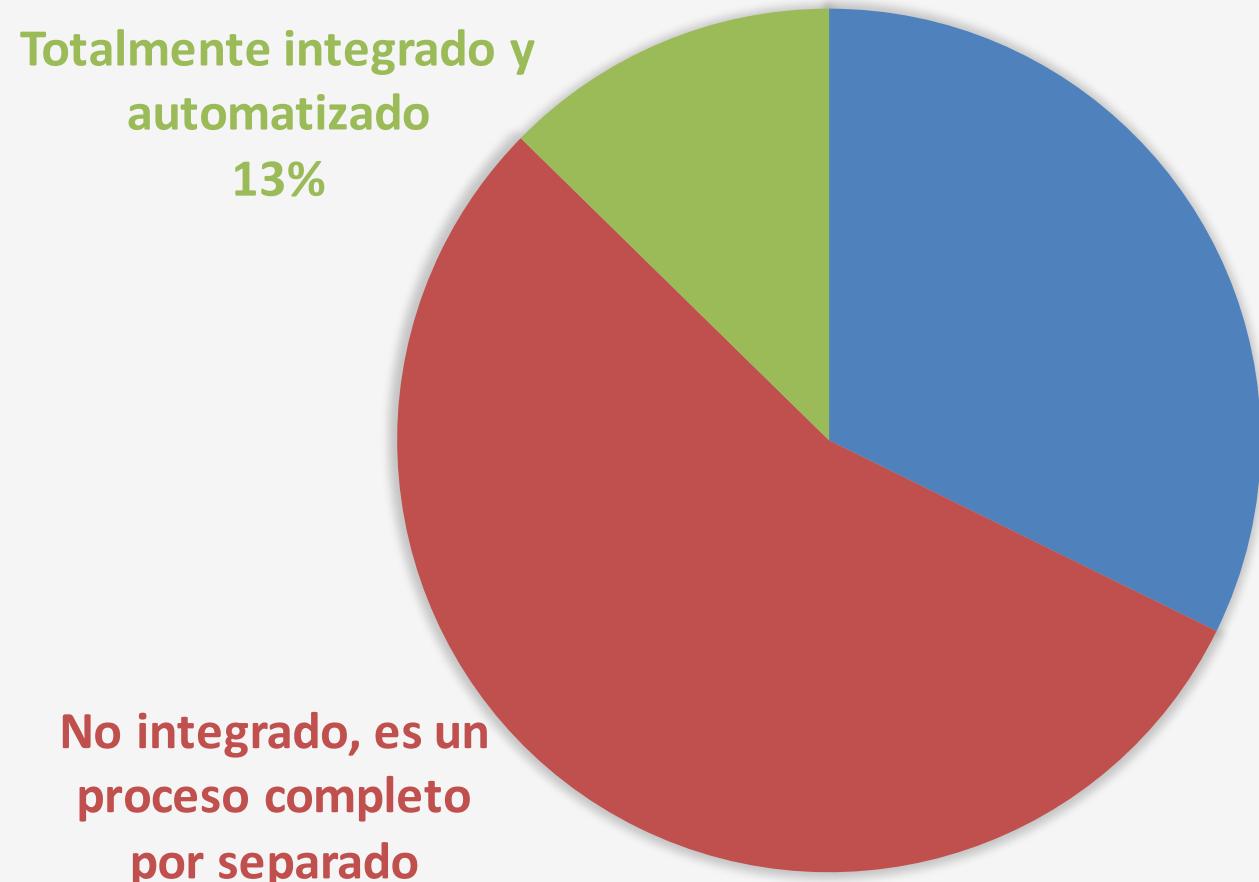
# Las prácticas de DevSecOps maduras priorizan WAF, OSS Governance e IDS/IPS. ¿que nivel tiene tu organización? (Inmadura | Intermedia | Madura)

	Inmadura	Intermedia	Madura
WAF - Web Application Firewall	31.46%	38.20%	30.34%
OSS - Open Source Security	47.50%	43.75%	8.75%
IDS/IPS	29.41%	40.00%	30.59%
CSA - Container Secure Application	64.10%	29.49%	6.41%
DLP - Data Loss Prevention	44.58%	37.35%	18.07%
SCA - Software Composition Analysis	73.33%	18.67%	8.00%
DAST - Dynamic Application Security testing	64.56%	21.52%	13.92%
SAST - Static Application Security testing	55.00%	25.00%	20.00%
IAST - Interactive Application Security testing	80.82%	12.33%	6.85%
RASP - Runtime Application Self-Protection	78.08%	13.70%	8.22%
ASTO - Application Security testing Orchestration	82.67%	9.33%	8.00%

Podemos observar que de las AST (Application Security testing tools) SAST es la que tiene una nivel mayor nivel de madurez, seguido de DAST.



## En general, ¿qué descripción se ajusta mejor a la integración de las herramientas de seguridad dentro del pipeline de DevOps?



La integración de los controles de seguridad en pipelines automatizados sigue siendo más fuerte en las prácticas maduras, aunque las prácticas inmaduras y en evolución de DevOps siguen integrando cada vez más estos controles de seguridad.

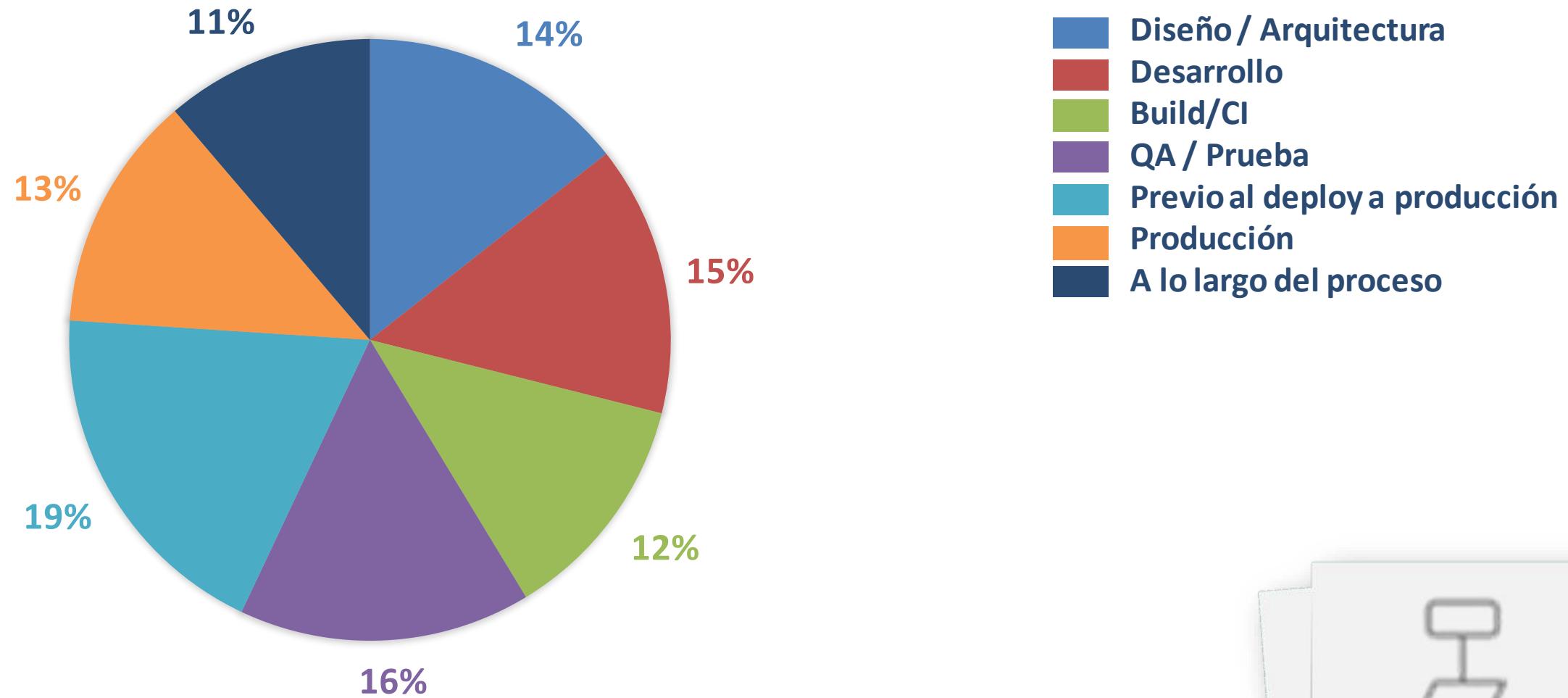
## ¿Las herramientas de seguridad están correctamente integradas en el pipeline de desarrollo de su equipo?

	Integrado	Semi integrado	Se ejecuta Manualmente
WAF - Web Application Firewall	14.29%	35.71%	50.00%
OSS - Open Source Security	6.85%	35.62%	57.53%
IDS/IPS	16.05%	39.51%	44.44%
CSA - Container Secure Application	9.09%	24.24%	66.67%
DLP - Data Loss Prevention	13.89%	30.56%	55.56%
SCA - Software Composition Analysis	5.00%	23.33%	71.67%
DAST - Dynamic Application Security testing	12.12%	24.24%	63.64%
SAST - Static Application Security testing	17.39%	23.19%	59.42%
IAST - Interactive Application Security testing	8.47%	20.34%	71.19%
RASP - Runtime Application Self-Protection	8.62%	17.24%	74.14%
ASTO - Application Security testing Orchestration	10.00%	21.67%	68.33%

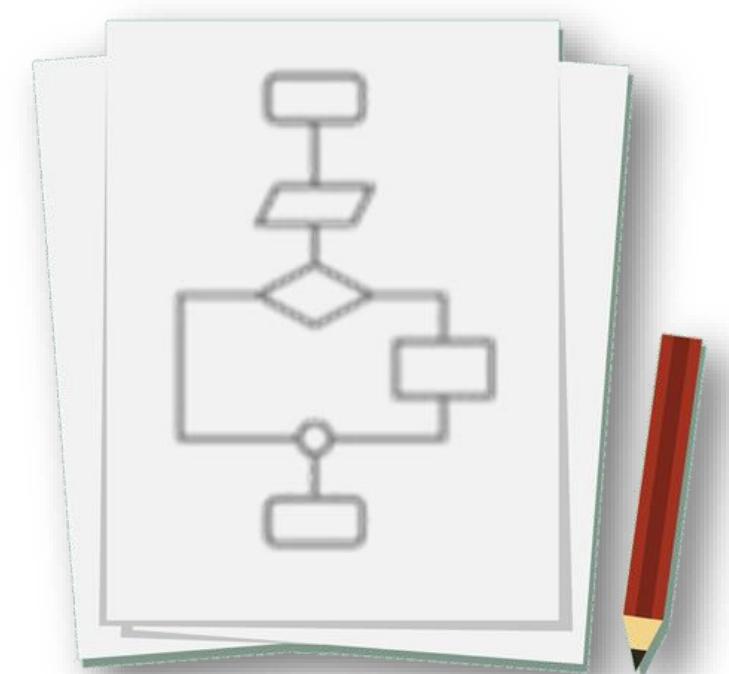
Pudimos observar que los equipos de DevOps maduros integran adecuadamente las herramientas de seguridad automatizadas a menudo a diferencia de las prácticas de desarrollo inmaduras.



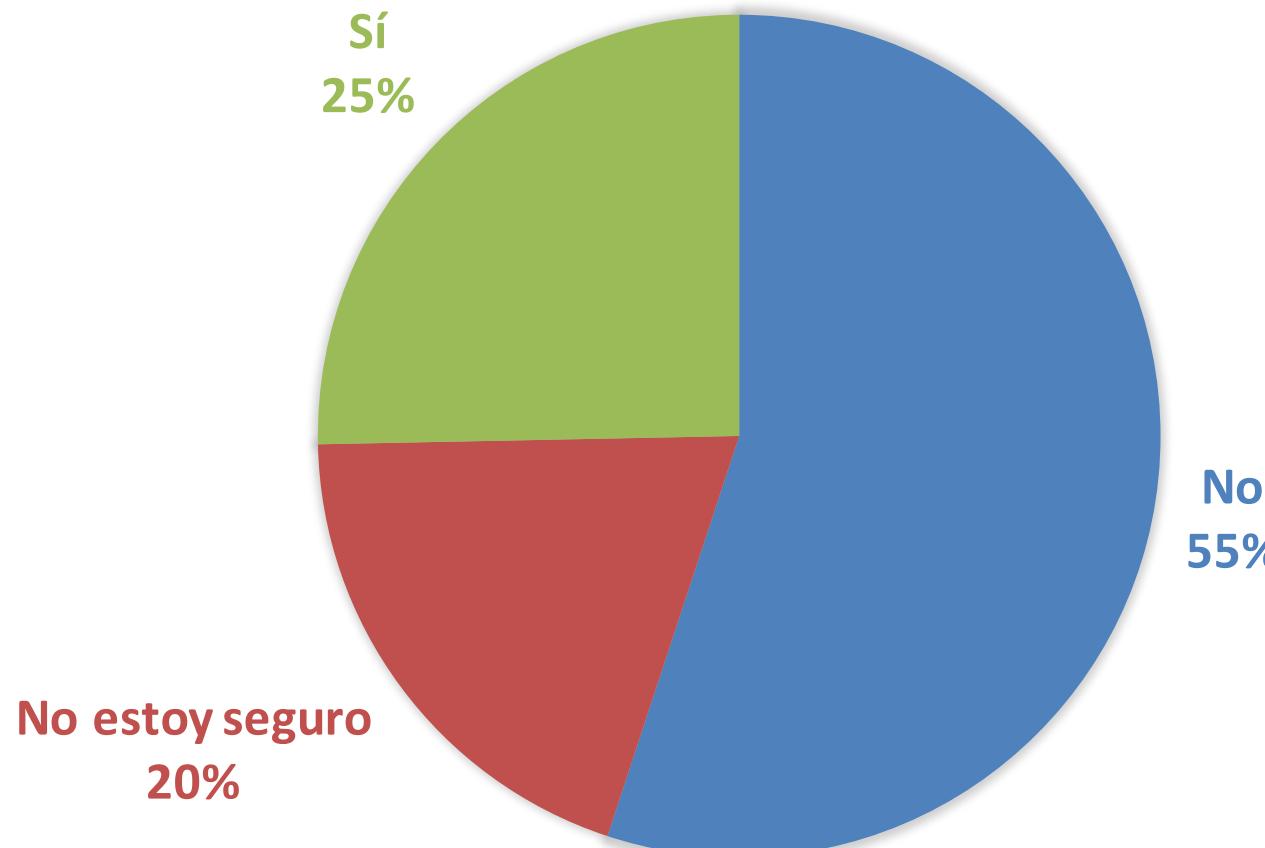
## ¿En qué momento del proceso de desarrollo realiza su organización el análisis automatizado de seguridad de aplicaciones?



No se trata sólo de dónde haces algo, sino de cómo lo haces. Pero mientras que la seguridad introducida al principio del ciclo de vida del desarrollo reduce el temido retrabajo y acelera los bucles de retroalimentación de DevOps, está claro que más organizaciones han puesto valor en la distribución de la seguridad a través del SDLC.



## ¿Tienen una solución de seguridad específica para Container (Docker, etc...)?

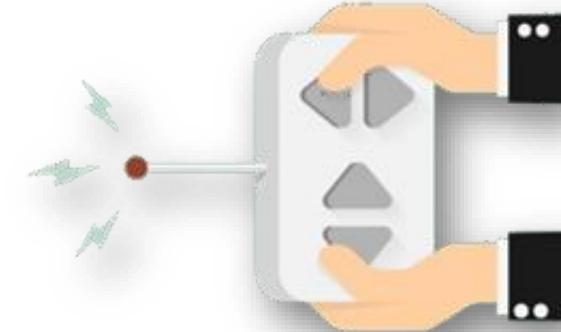
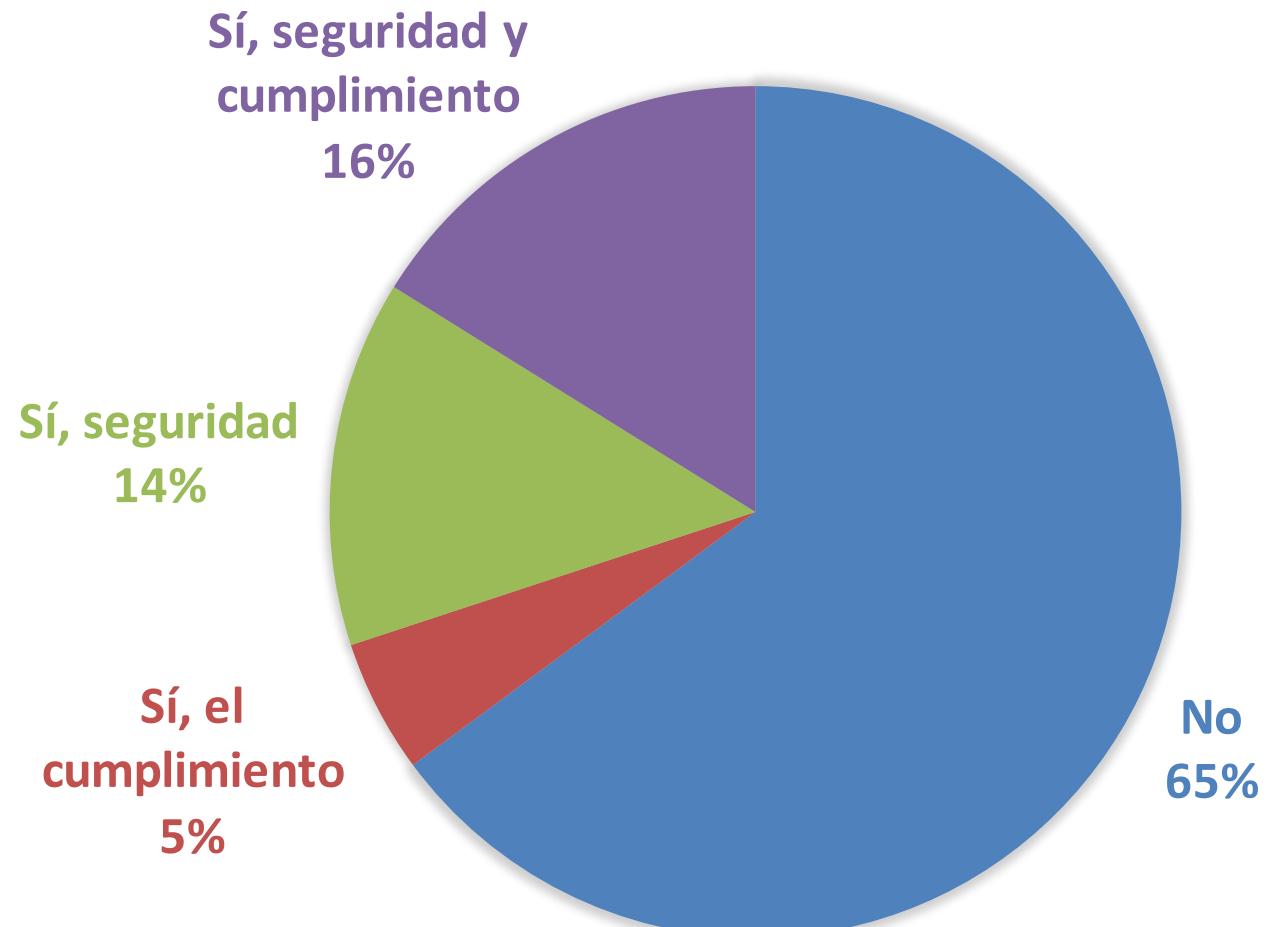


Las eficiencias obtenidas mediante estas tecnologías han acelerado la integración de las prácticas de Dev y Ops. Pero también vienen con sus propios requisitos de seguridad y exposiciones.

Para los que evaluamos niveles de madurez de los DevOps, las tecnologías de contenedores y de nubes vienen casi como ambientes mandatorios.

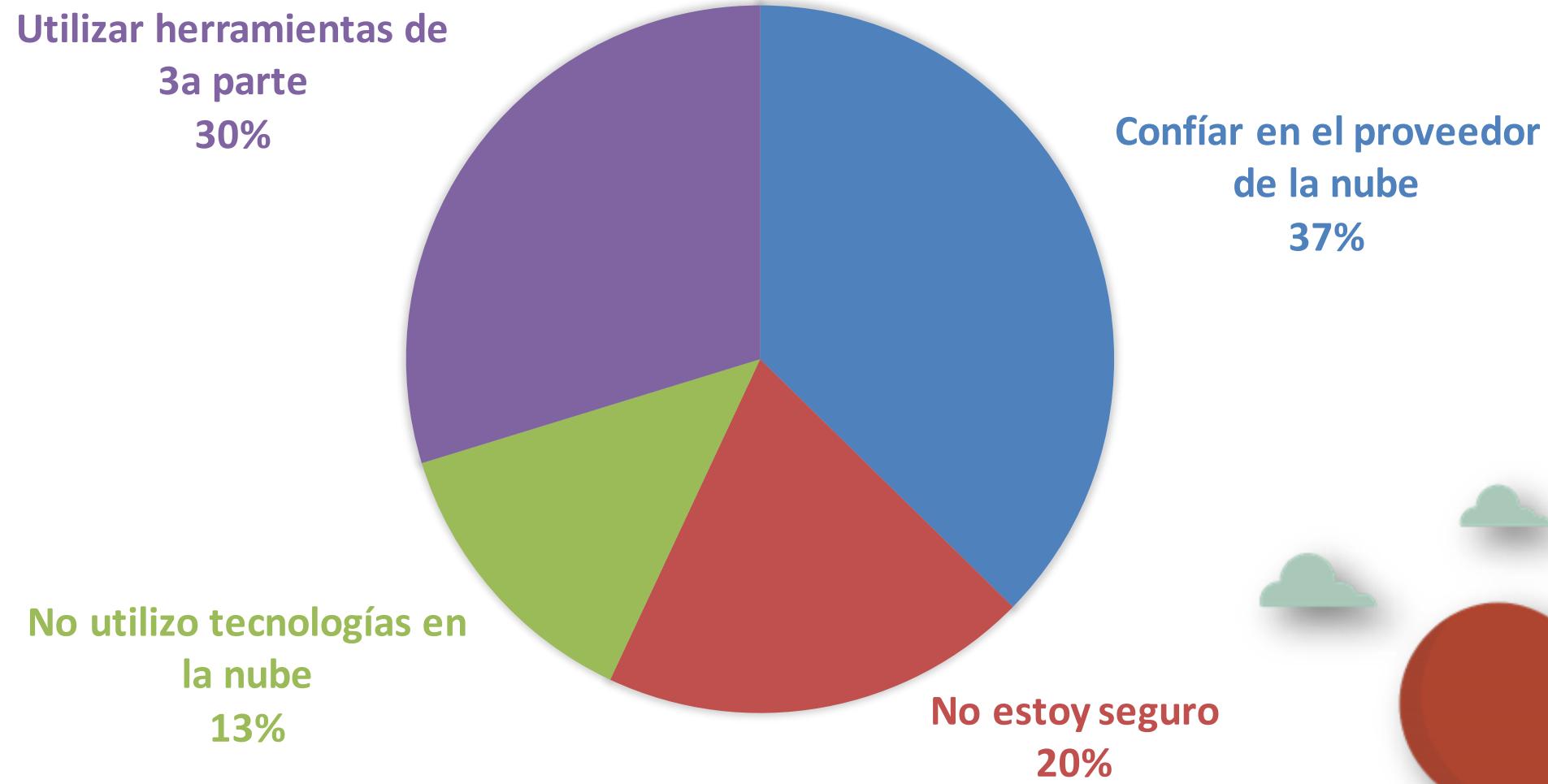


## ¿Tienen comprobaciones automatizadas de seguridad y cumplimiento para la herramienta de organización de clústeres?



Se puede decir que Docker vino a resolver el problema de “it works on my machine” Pero no podemos olvidar de los controles de seguridad sobre las herramientas de administración y gestión de clústeres, como por ejemplo Seguridad nativa de Kubernetes

## ¿Qué protección de seguridad en la nube utiliza?



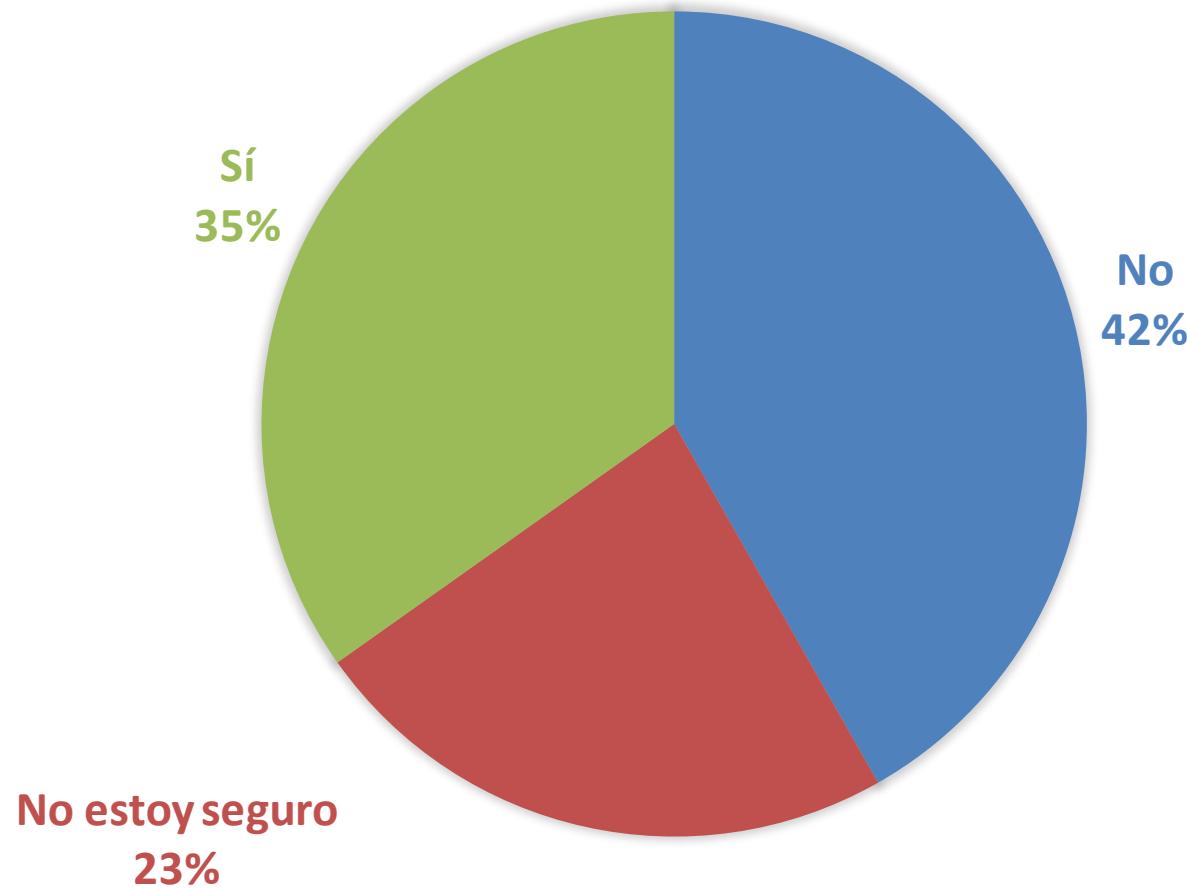
Vemos mucha tercerización o confianza en el proveedor de nube, pero recuerden cuando la infraestructura se migra a la nube, nuestras obligaciones y requisitos de seguridad también migran ahí.



# Open Source Governance

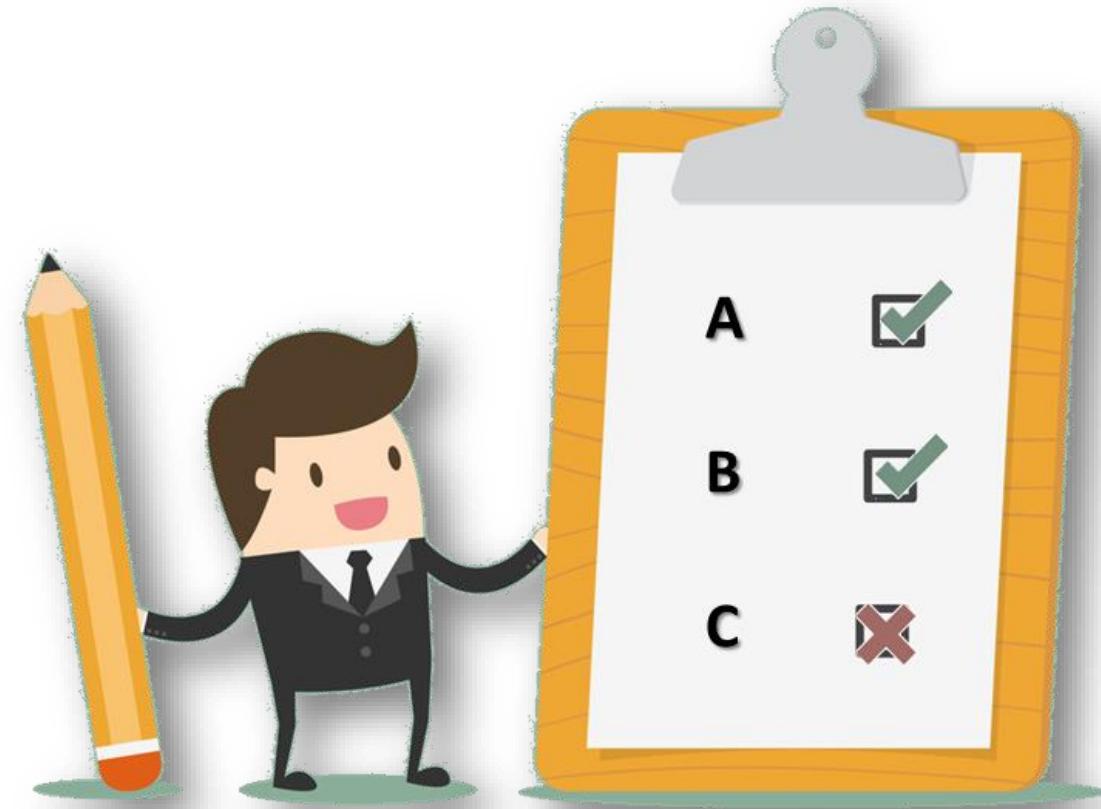


## ¿Mantiene su organización un inventario de componentes Open Source utilizados en aplicaciones de producción?

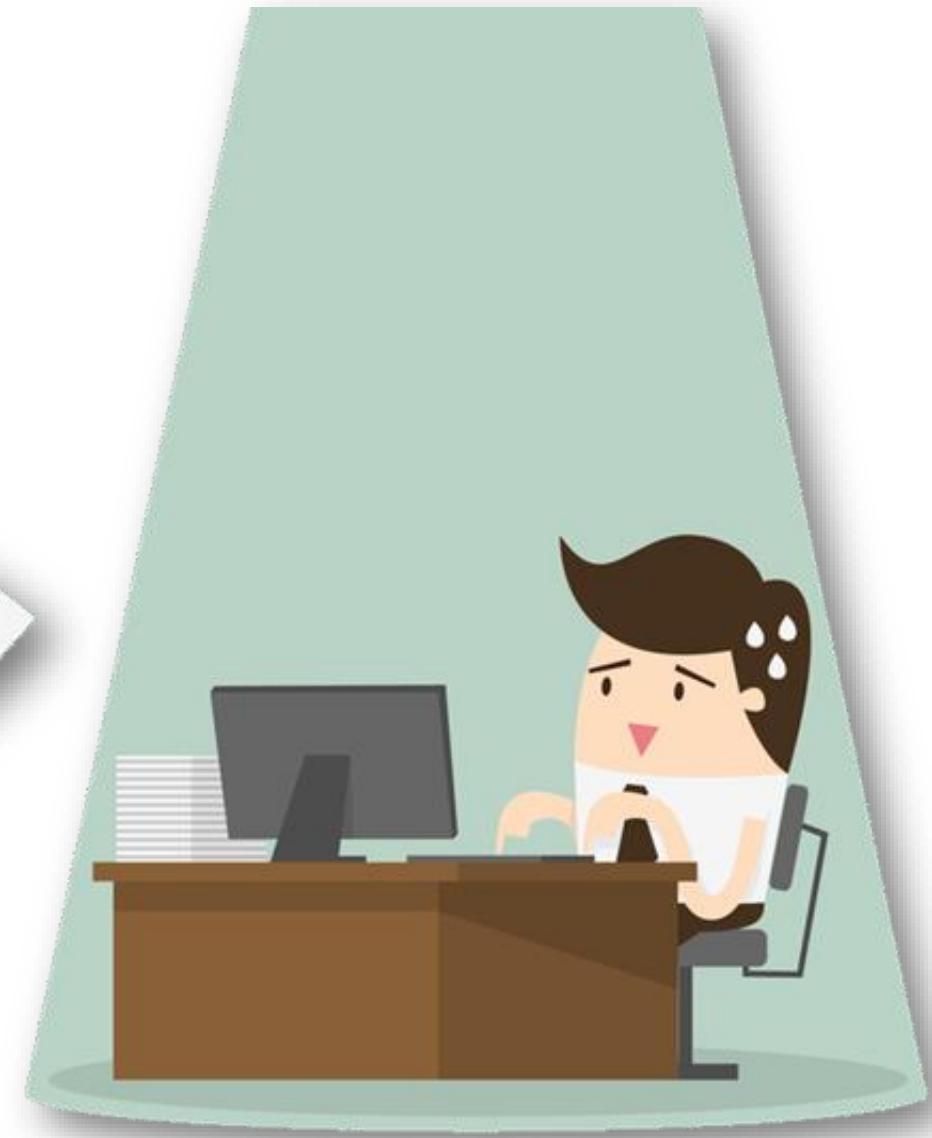
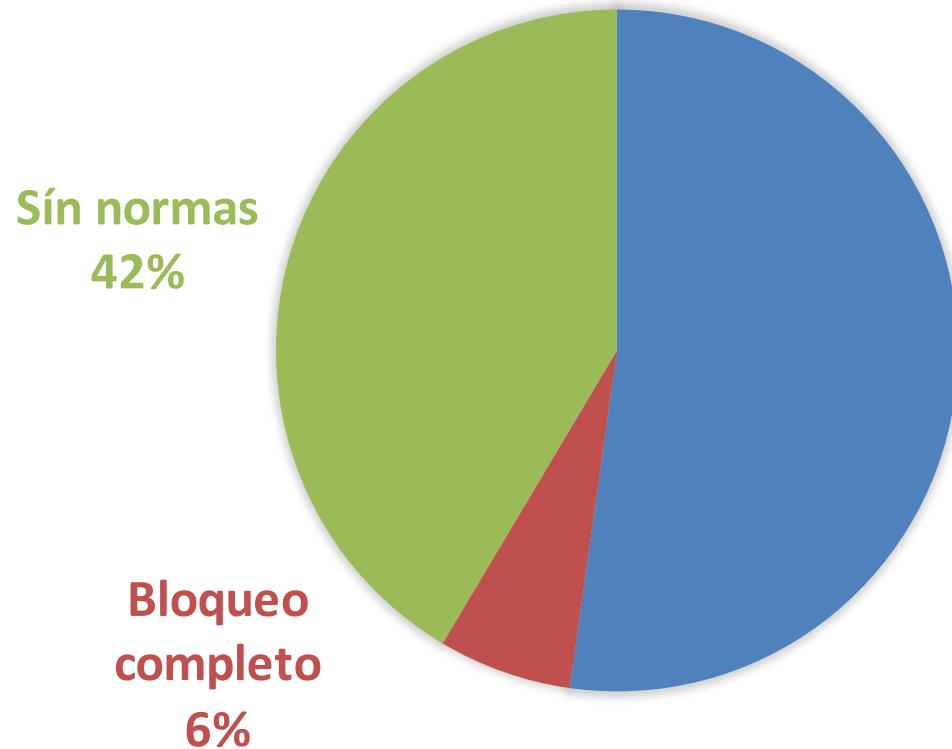


Hoy en día, más del 85 % de una aplicación moderna se construye a partir de componentes de código abierto, ya que los desarrolladores eligen descargar en un segundo lo que puede llevar días o semanas para escribir desde cero.

Como se ha visto anteriormente la gobernanza del código abierto empieza ser utilizada por equipos de desarrollo tanto maduros como inmaduros, pero el hecho de que existan herramientas y políticas no significa que se cumpla.



## ¿Qué tan bien controla su organización qué componentes/bibliotecas/binarios de código abierto y de terceros se utilizan en el desarrollo?

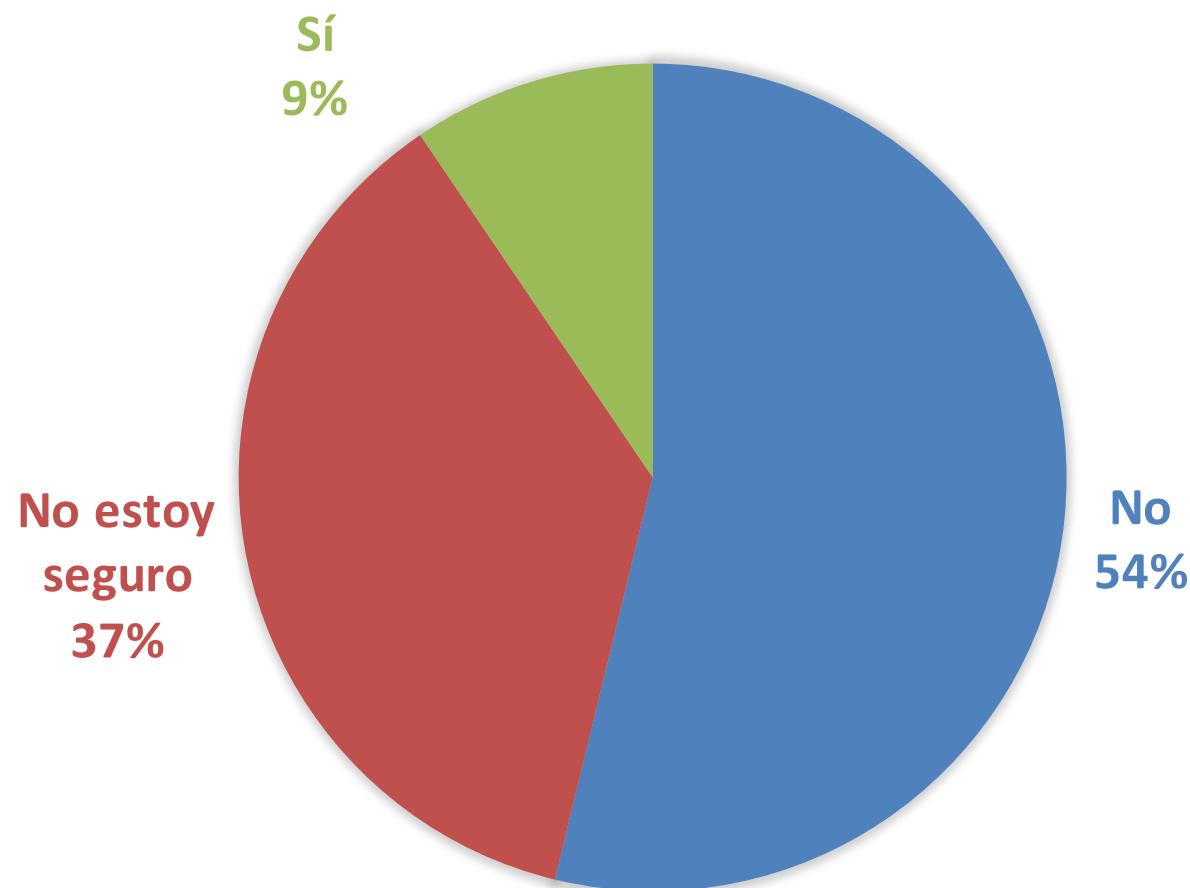


Mientras que los desarrolladores de software han aumentado exponencialmente su confianza en los componentes de software de código abierto, hemos aprendido que no todos los componentes son creados igual. Desde Heartbleed de OpenSSL, pasando por Poodle, Bash, hasta Struts2, las brechas relacionadas con el código abierto están en aumento.

# Brechas, respuestas y registros



## ¿Ha tenido su organización una infracción que se puede atribuir a una vulnerabilidad en un componente o dependencia de código abierto en los últimos 12 meses?



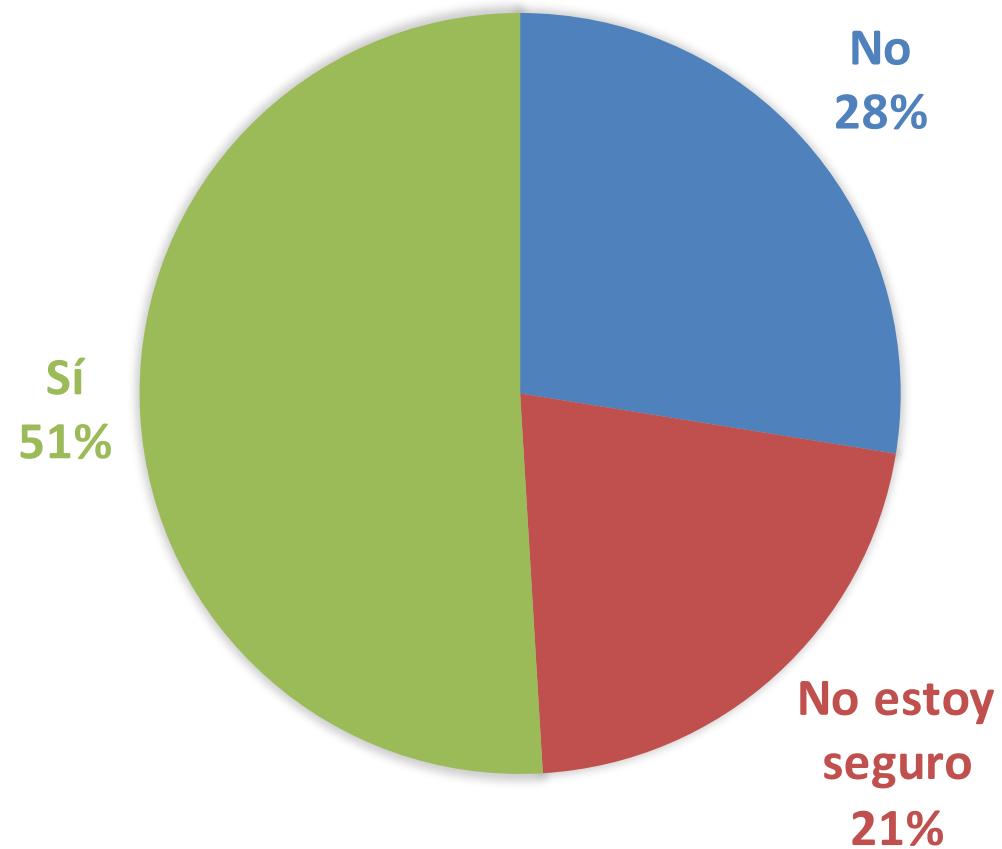
Todos debemos reconocer que la seguridad es algo vivo y las organizaciones deben estar preparadas para prevenir y responder a las violaciones en cualquier momento dentro del ciclo de vida de sus aplicaciones.



“Con la demanda de velocidad del negocio es difícil imaginar una higiene de ciberseguridad adecuada y suficientes preparativos para una infracción sin que existan DevSecOps”.



## ¿Mantiene un registro de auditoría de quién cambia qué y cuándo?



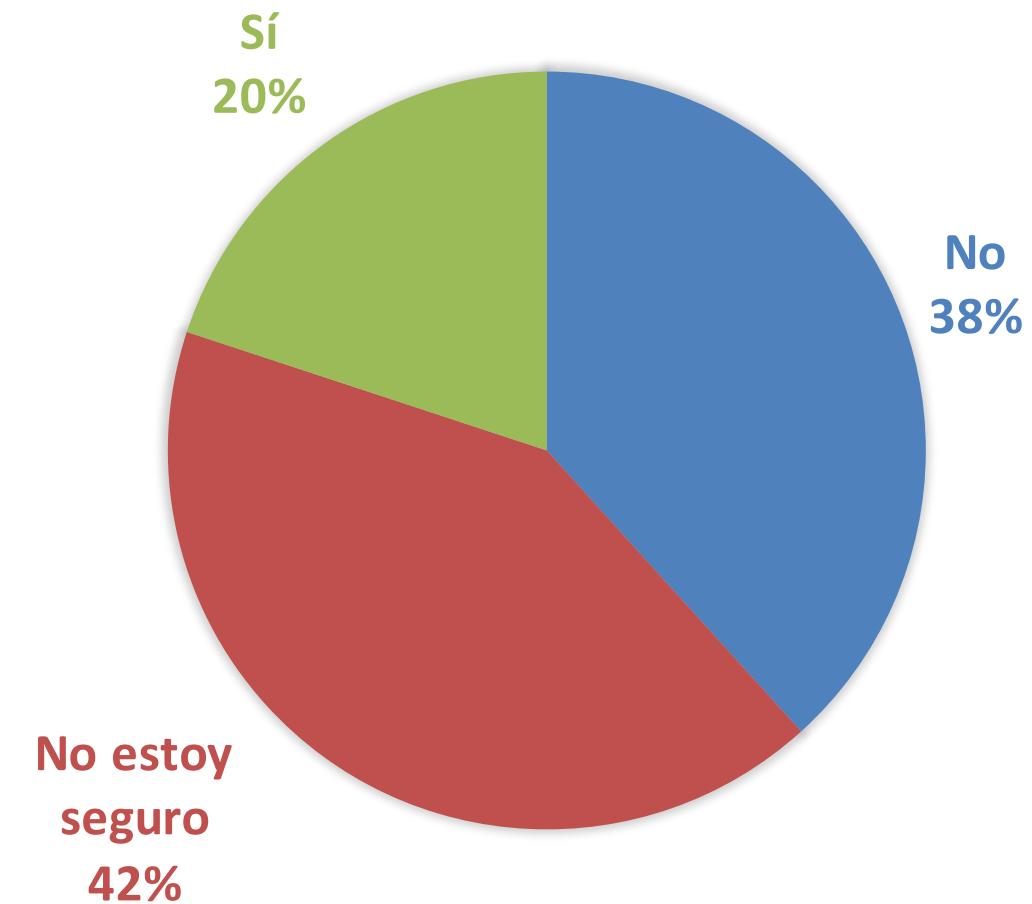
Muchas prácticas de DevOps se esfuerzan por lograr el "cumplimiento como código".



La creación de políticas de cumplimiento codificadas y pistas de auditoría en el desarrollo y las operaciones permite que estas importantes barreras de seguridad se conviertan en una parte integral de la forma en que los equipos de DevOps trabajan en el día a día.

## ¿Tiene una estrategia de Triaje?

DevSecOps busca insertar seguridad en un pipeline de DevOps sin ralentizarlo. Esto requiere mucha más precisión y velocidad que la que proporcionan los métodos tradicionales de seguridad de aplicación.



Dado que los ciclos de liberación de DevOps son rápidos, la cantidad de tiempo disponible para triaje y remediar las vulnerabilidades se reduce en gran medida. Por lo tanto, la gestión y la priorización de las vulnerabilidades son primordiales pero vemos en esta métrica que solo 20% cuanta con una estrategia de triaje.

**¿Qué métricas utilizan para evaluar su implementación de DevSecOps? nombrar las mas significantes.**

## **El 44% dicen no contar con métricas**

Cuantos issues de seguridad se detectan luego de la implantación

**Cobertura; Eficacia; Agilidad**

Cantidad de Errores de Vulnerabilidad, Errores de Seguridad Reportados por Clientes Finales, Resultados de Penetration Testing

**seguimiento de la frecuencia de implementación del código para tener una idea clara de la rapidez con que se implementan las nuevas características y capacidades**

Calidad y frecuencia de liberaciones, cantidad de aplicaciones bajo CI/CD

**Pre-Commit Checks, Commit Checks, Test time Checks, Deploy Time checks**

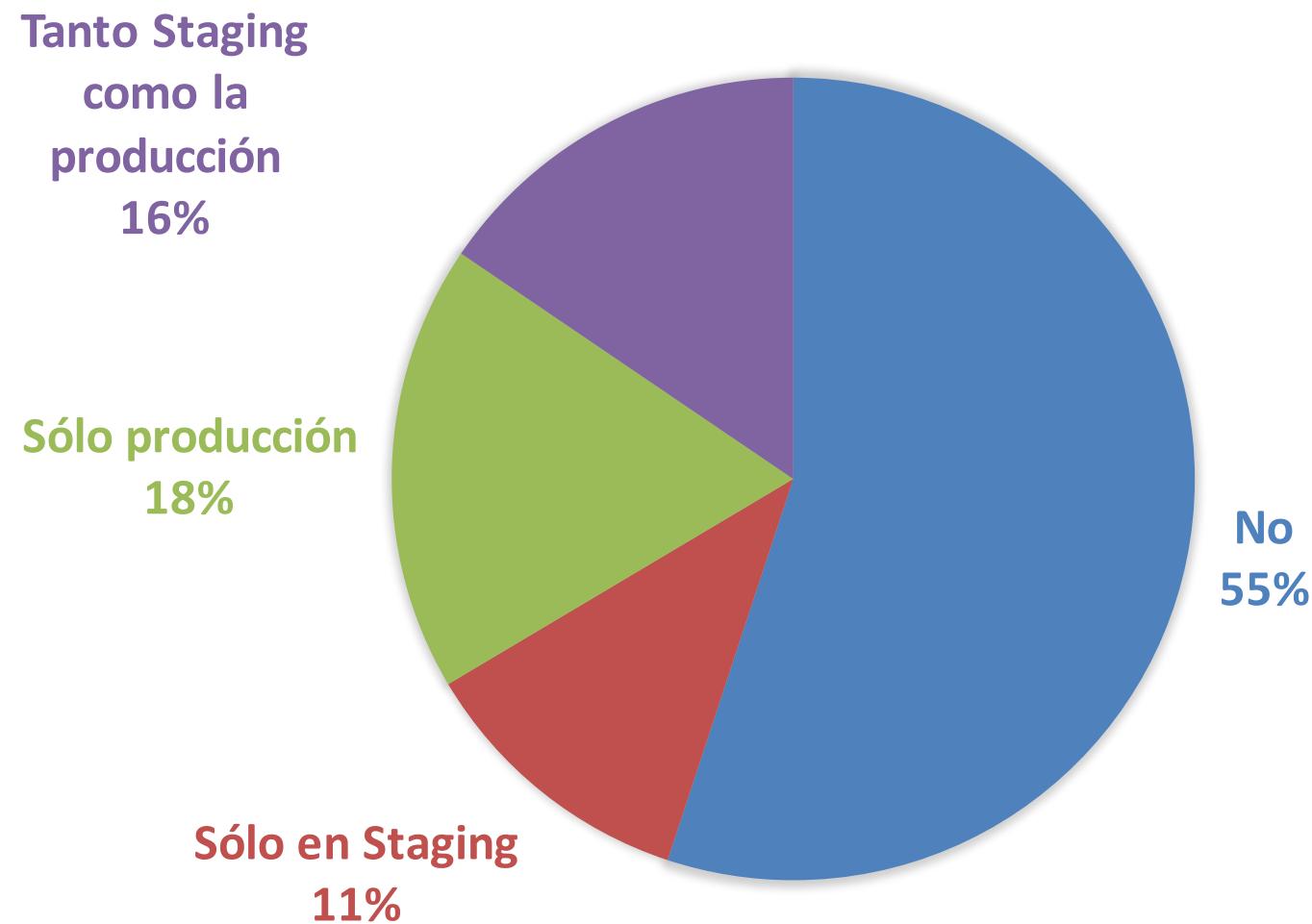
Total de Vulnerabilidades por Repositorio / Tiempo de Reparación (MTTR)

**Frecuencia de despliegue, cantidad de smell code, paquetes no actualizados**

Medición de eficiencia en codificación segura (acierto y error), Medición del conocimiento en codificación segura, Medición de la gestión de vulnerabilidades por ciclos de pruebas, Medición de vulnerabilidades en función al riesgo crítico.

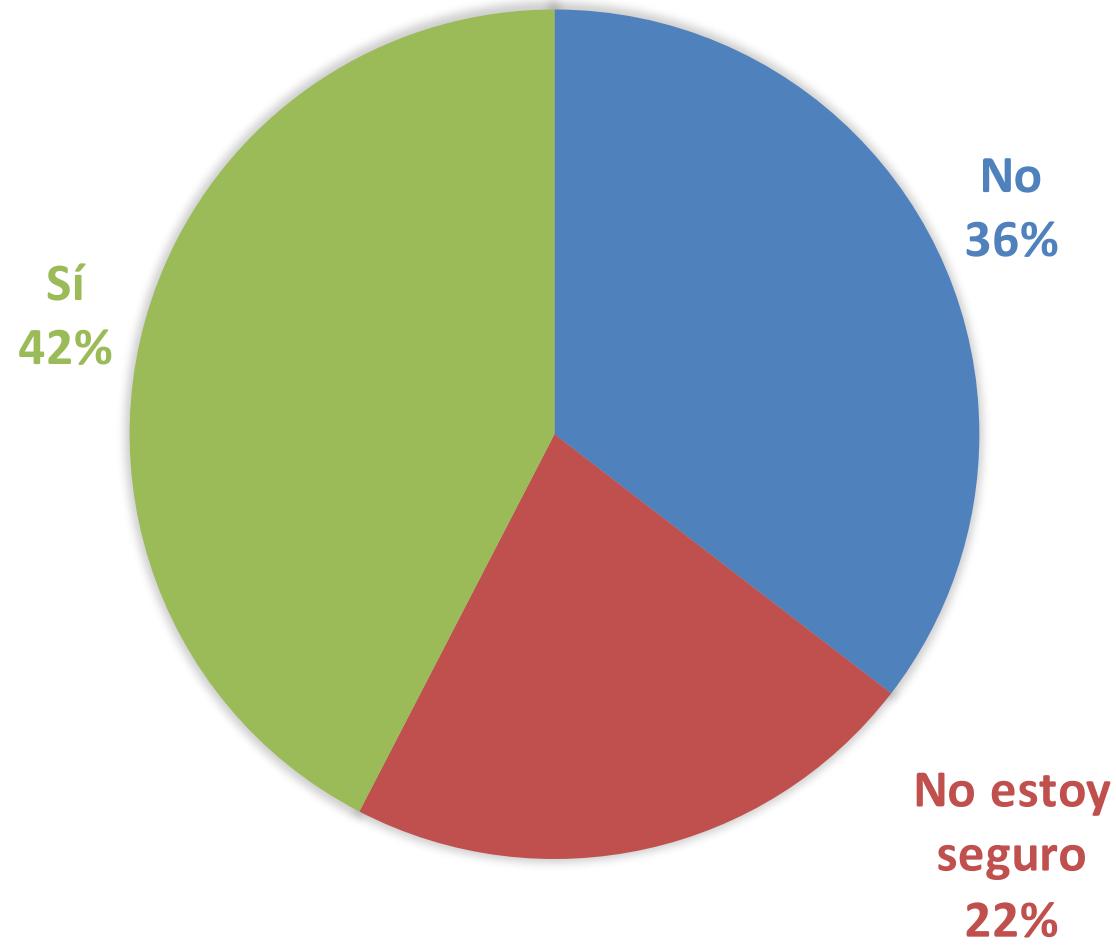


## ¿Tiene una directiva de retención de artefactos implementados en ensayo y producción?



Las políticas de retención le permiten establecer cuánto tiempo se deben mantener las ejecuciones, las pruebas y las versiones almacenadas en el sistema. Para ahorrar espacio de almacenamiento, desea eliminar ejecuciones, pruebas y versiones anteriores.

## ¿Tiene todas las credenciales y secretos a nivel de aplicación custodiadas y cifradas?



Committing contraseñas o claves para codificar dentro de cualquier repo es una mala práctica.

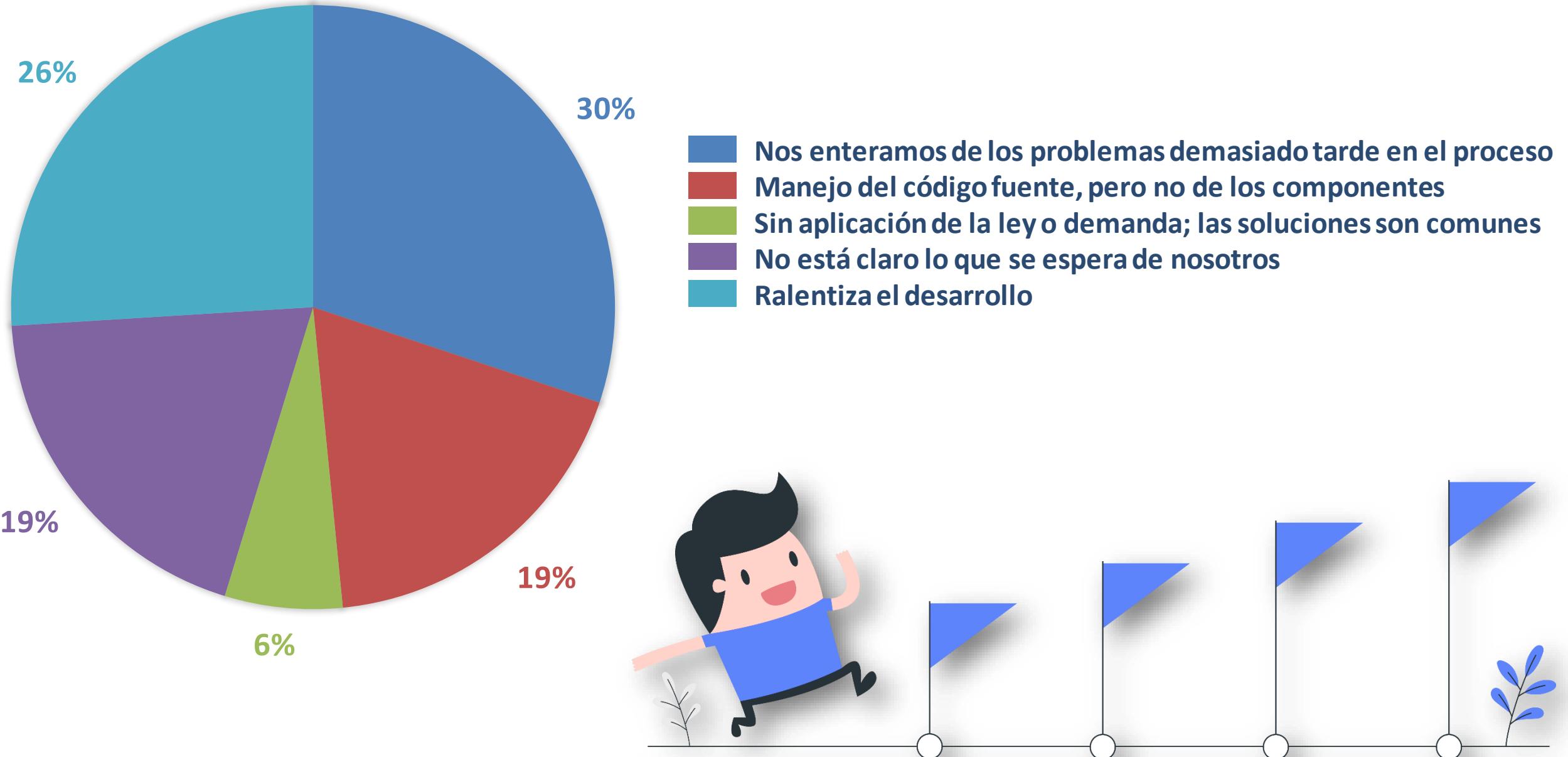


Sin embargo, durante años, los desarrolladores han publicado electivamente credenciales desprotegidas a bases de datos, cuentas y aplicaciones críticas para el negocio en sus repositorios internos, o peor aún, repositorios públicos como GitHub.

# Desafíos principales



## Cuáles son los principales desafíos con los procesos de seguridad de sus aplicaciones.

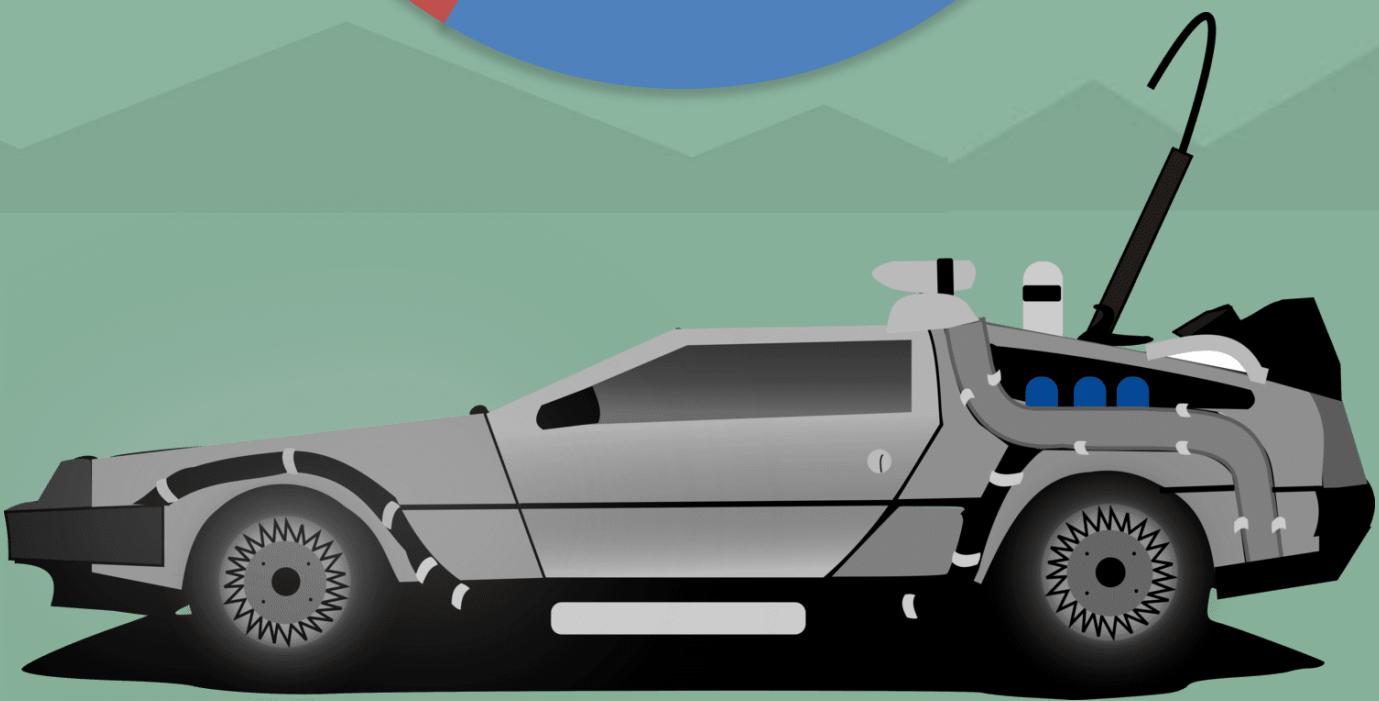


Mientras que los desarrolladores señalaron que la seguridad es importante, la encuesta nos reveló los retos a los que se enfrentan los desarrolladores cuando se les entrega información de seguridad en una fase tardía del proceso, introduciendo temidas regresiones no deseadas y disminuyendo la velocidad.

## ¿Cree que sus políticas/equipos de seguridad de la información están ralentizando a los equipos de desarrollo de software?

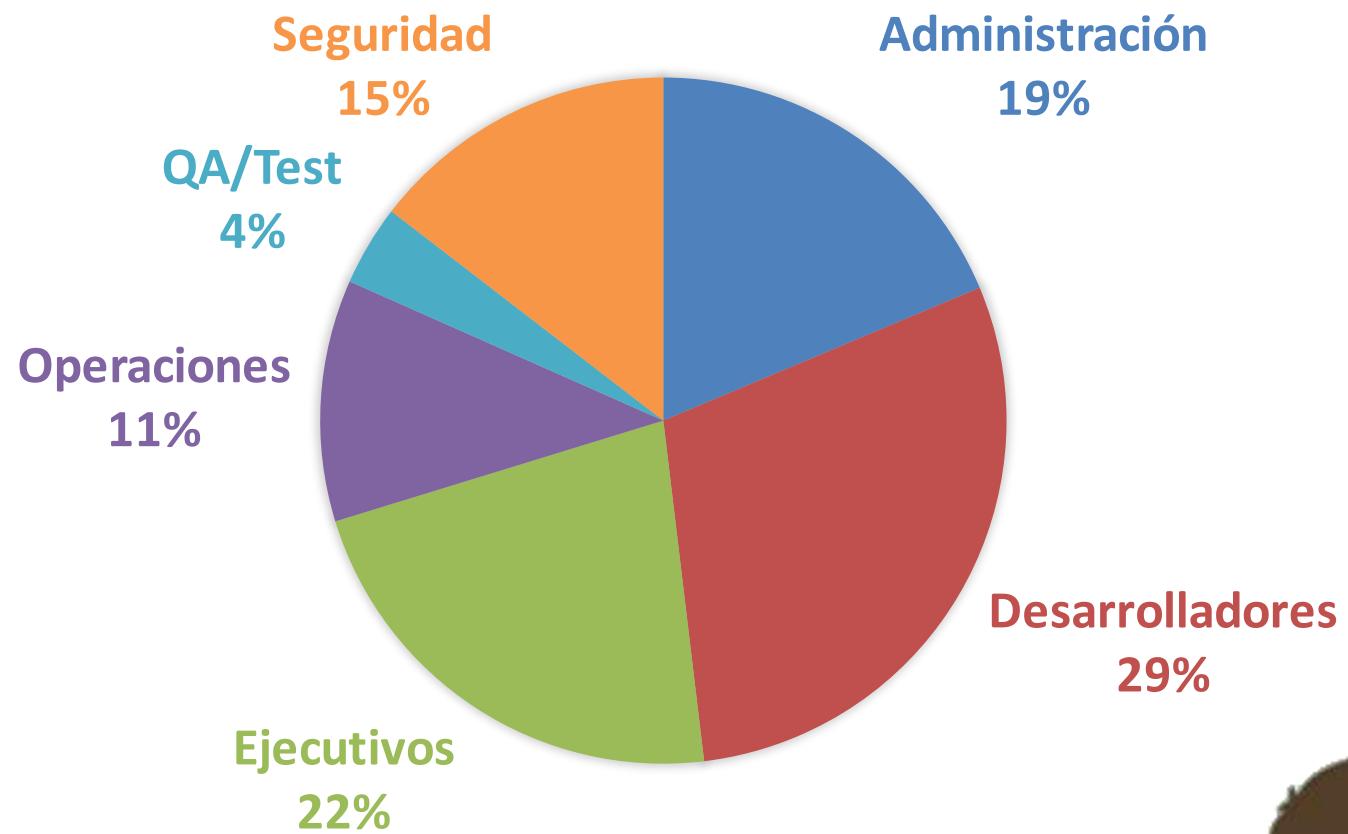


El “time to market” es cada año más corto y las prácticas de seguridad más antiguas frenan el desarrollo. Si analizamos las respuestas de los perfiles no SecOps casi el 80% respondió que “Sí”

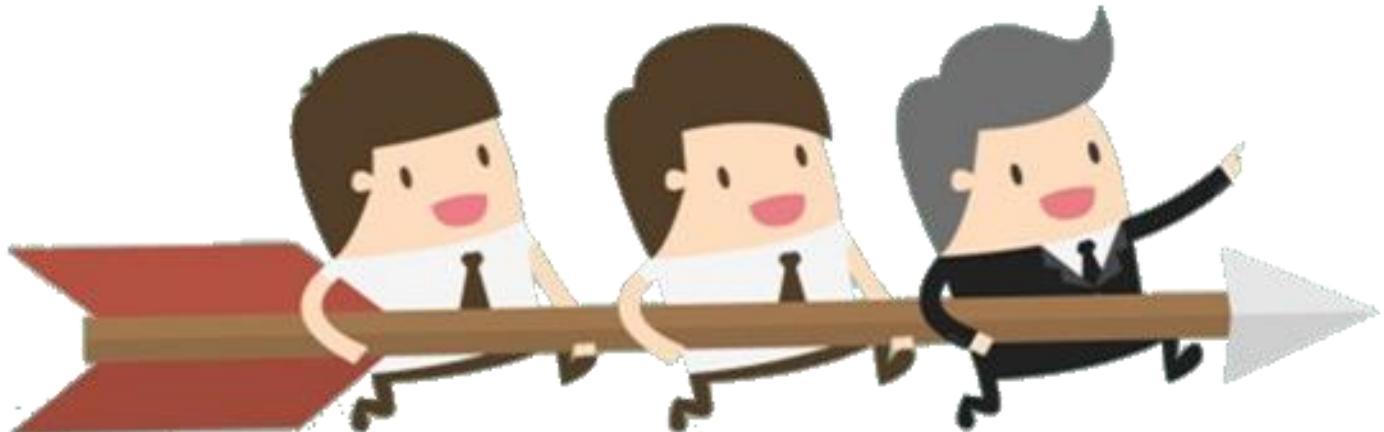


“Suban, los clientes quieren otro servicio para ayer”

## ¿Quién causa más fricción en tu equipo?



Una pregunta que originalmente pretendimos que fuera humorística  
“Resultó que la pregunta era muy relevante para la cultura”



Vimos que en las prácticas maduras de DevOps, los desarrolladores dijeron abrumadoramente que no había fricción en sus equipos, mientras que en las prácticas inmaduras se identificó a los Desarrolladores como la fuente clave de fricción”

## ¿Cuál es su interés en la seguridad de las aplicaciones?

Sé que es importante, pero no tengo tiempo para gastarlo.

8%

No es algo en lo que los desarrolladores se centren.

17%

es responsabilidad de otra persona

4%

es una de las principales preocupaciones

71%



8 de cada 10 desarrolladores consideran que la seguridad de las aplicaciones es una de las preocupaciones principales, pero no tienen suficiente tiempo para dedicarle

# Conclusiones



## Conclusiones

A medida que las tecnologías avanzan y aumenta el valor del dato, nos encontramos en un terreno en el que la seguridad se convierte no solo en un valor añadido, sino en una parte esencial del diseño, tanto como puede serlo el rendimiento.

Esta filosofía no es nada nuevo y se basa en la adaptabilidad. Como dijo el célebre Bruce Lee:

No te establezcas en una forma, adáptala y construye la tuya propia, y déjala crecer, sé como el agua. Vacía tu mente, sé amorfo, moldeable, como el agua. Si pones agua en una taza se convierte en la taza, si pones agua en una botella se convierte en la botella, si la pones en una tetera se convierte en la tetera. El agua puede fluir o puede aplastar. Sé como el agua, amigo, el agua que corre nunca se estanca; así es que hay que seguir fluyendo.

**Bruce Lee**



# Lectura recomendada

Para profundizar los principios y la temática en DevSecOps, súmate a **DevSecOps Latinoamérica**



Próximamente



<https://devsecops-latam.org>

[https://twitter.com/devsecops\\_latam](https://twitter.com/devsecops_latam)

<comunidaddevs-hdc8687.slack.com>

<https://www.linkedin.com/groups/12033278/>

<https://t.me/DevSecOpsLatam/>

[https://www.twitch.tv/devsecops\\_latam](https://www.twitch.tv/devsecops_latam)

