# Análisis Competitivo - Champagnes

FMCG / Champagnes

PERIODO

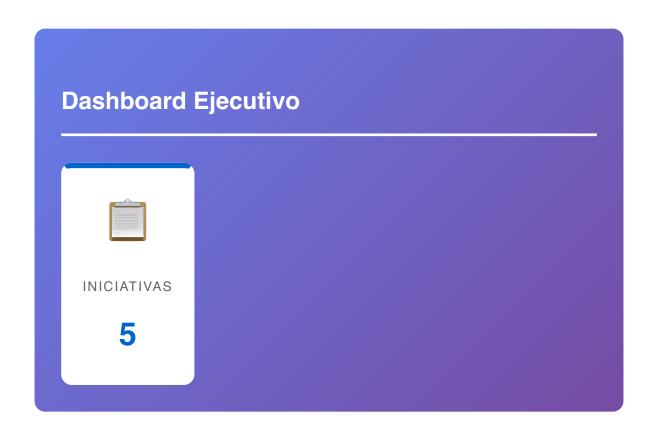
2025-10

Generado automáticamente

22 de October de 2025

TwoLaps Intelligence Platform I 2025-10 I Confidencial

TwoLaps Intelligence Platform



# **Resumen Ejecutivo**



#### Recomendación Principal

Moët & Chandon debería priorizar el desarrollo de una estrategia de sostenibilidad que no solo se comunique de manera efectiva, sino que también se integre en su propuesta de valor. Esto incluye el lanzamiento de un packaging reciclable certificado y campañas digitales que resalten sus esfuerzos en sostenibilidad. Además, la mejora de la disponibilidad en plataformas online debería ser una prioridad para capitalizar la demanda insatisfecha en el comercio electrónico.

El mercado de champagne en octubre de 2025 revela una clara dominancia de tres marcas: Moët & Chandon, Dom Pérignon y Veuve Clicquot, que juntas acumulan un 67.52% del share of voice (SOV). Moët & Chandon lidera con un 23.93% de SOV, seguido de cerca por Dom Pérignon con un 22.22% y Veuve Clicquot con un 21.37%. Sin embargo, a pesar de su prominente visibilidad, Moët & Chandon enfrenta una desconexión estratégica al no alinear su comunicación con las tendencias emergentes de sostenibilidad, un factor cada vez más valorado por los consumidores jóvenes. Este desajuste se evidencia en su sentimiento medio (0.4) comparado con el alto sentimiento de Ruinart (0.8), una marca que ha adoptado prácticas sostenibles de manera más efectiva. Según menciones cualitativas: 'Veuve Clicquot ha ganado popularidad entre los jóvenes gracias a su distintiva etiqueta amarilla y su marketing centrado en experiencias'. Además, el análisis de canales revela un significativo 40% de menciones sobre problemas de stock en plataformas online, sugiriendo una oportunidad no capitalizada en el comercio electrónico. La pregunta crucial es cómo Moët & Chandon puede transformar su liderazgo en visibilidad en liderazgo en sostenibilidad y experiencia digital, antes de permitir que competidores como Ruinart erosionen su posición dominante.

# **Hallazgos Clave**

- Moët & Chandon lidera en visibilidad con un 23.93% de SOV, pero enfrenta un sentimiento medio de 0.4, evidenciando una brecha entre percepción y presencia.
- ▶ La sostenibilidad es un valor creciente, con Ruinart destacando por su compromiso y alcanzando un sentimiento positivo de 0.8, mostrando una dirección potencial para otras marcas.
- El comercio electrónico presenta un desafío importante, con un 40% de menciones señalando problemas de stock, indicando una oportunidad de mejora en la gestión de inventario y presencia digital.
- Veuve Clicquot ha logrado conectar con los jóvenes a través de una narrativa moderna y centrada en experiencias, lo que podría ser un modelo a seguir para otras marcas.
- ► El mercado muestra una baja penetración de certificaciones orgánicas (<4%), lo que representa una oportunidad para diferenciarse mediante prácticas sostenibles.

# Panorama del Mercado

El mercado de champagne en 2025 está marcado por una fuerte concentración de visibilidad en tres marcas principales: Moët & Chandon, Dom Pérignon y Veuve Clicquot, que juntas controlan más del 67% del share of voice. Esto indica una alta competitividad en términos de marketing y presencia de marca. Sin embargo, el mercado está experimentando una evolución hacia valores más sostenibles y auténticos, impulsados en gran medida por consumidores millennials y Gen Z que priorizan la historia detrás del producto y las prácticas responsables. El análisis PESTEL destaca la creciente presión regulatoria y de consumidores hacia prácticas sostenibles, mientras que los avances tecnológicos en el comercio electrónico ofrecen nuevas vías para alcanzar a los consumidores. Las fuerzas de Porter en este mercado revelan una alta rivalidad competitiva, con barreras de entrada moderadas debido a la fuerte reputación y tradición de las marcas establecidas. El poder de los compradores es significativo, especialmente entre los consumidores jóvenes que buscan productos que reflejen sus valores personales. Estos factores, combinados con la importancia creciente de la sostenibilidad, están remodelando el mercado de champagne, creando nuevas oportunidades y desafíos para las marcas existentes.

# **Estado del Mercado**

# **Análisis Competitivo**

### Dinámica Competitiva

El mercado de champagne en 2025 está dominado por Moët & Chandon, Dom Pérignon y Veuve Clicquot, como indica el gráfico de SOV. Moët & Chandon lidera en visibilidad, pero enfrenta desafíos en percepción debido a su enfoque en el lujo tradicional, que contrasta con las expectativas modernas de sostenibilidad. Dom Pérignon mantiene su posición como una opción ultra-premium, mientras que Veuve Clicquot ha captado la atención de consumidores jóvenes con su enfoque en experiencias innovadoras. Las correlaciones entre visibilidad, percepción y marketing son claras: las marcas que han integrado sostenibilidad en su narrativa, como Ruinart, disfrutan de sentimientos más positivos. Sin embargo, hay gaps competitivos, como la baja disponibilidad online que afecta la percepción de las marcas, especialmente en el segmento premium, donde la conveniencia de la compra digital es crucial.

# Perfiles de Competidores

#### Moët & Chandon

Moët & Chandon es percibida como un símbolo de lujo accesible, con una fuerte presencia global y un 23.93% de SOV. Su fortaleza radica en su reconocimiento de marca y su amplio alcance, pero enfrenta críticas por su falta de enfoque en sostenibilidad, lo que afecta su percepción entre consumidores jóvenes. Su estrategia de marketing ha sido tradicionalmente centrada en celebraciones y eventos de alto perfil. Sin embargo, existe una clara oportunidad para que Moët & Chandon modernice su narrativa y refuerce su presencia digital para conectar con un público más joven y consciente del medio ambiente.

#### **Veuve Clicquot**

Veuve Clicquot ha logrado destacarse con un 21.37% de SOV gracias a su distintiva etiqueta amarilla y un enfoque de marketing que combina tradición con modernidad. Ha logrado conectar con los millennials a través de campañas que resaltan experiencias innovadoras y una narrativa culturalmente relevante. Su fortaleza reside en su capacidad para adaptarse a las tendencias del mercado, integrando elementos de sostenibilidad en su marketing, aunque su percepción ESG aún es neutral. La

oportunidad para Veuve Clicquot radica en fortalecer su posicionamiento en sostenibilidad para capitalizar aún más en el segmento joven.

#### Ruinart

Ruinart, con un sentimiento positivo de 0.8, se destaca como un pionero en sostenibilidad, lo que le ha permitido crear una narrativa poderosa en un mercado cada vez más consciente del medio ambiente. Aunque su SOV es más bajo (11.1%), su enfoque en prácticas vitícolas sostenibles y packaging ecológico lo posiciona como un líder en la categoría de sostenibilidad. Su estrategia de marketing se centra en comunicar estos valores, ofreciendo una diferenciación clara frente a competidores más tradicionales. Para Ruinart, la oportunidad está en expandir su visibilidad mientras mantiene su enfoque en prácticas responsables.

# Análisis de Campañas y Marketing

El análisis de campañas en el mercado de champagne revela que Moët & Chandon y Veuve Clicquot están a la vanguardia de la actividad de marketing. Moët & Chandon ha destacado con su campaña 'Let Us Celebrate You', que ha sido bien recibida por su enfoque en la inclusión y la celebración colectiva, aunque su énfasis sigue siendo el lujo tradicional. Veuve Clicquot, por otro lado, ha capturado la atención de los millennials con su campaña 'Let Life Surprise You', que utiliza una narrativa histórica adaptada a medios digitales. Sin embargo, existe un gap notable en campañas digitales para Moët & Chandon, que podría explicar su menor conexión con los consumidores jóvenes. La recepción cualitativa sugiere que la autenticidad y la relevancia cultural son clave para el éxito de las campañas en este mercado.

# Análisis de Canales y Distribución

Las estrategias de distribución en el mercado de champagne se centran en una combinación de presencia física en tiendas especializadas y una creciente presencia en plataformas online. Sin embargo, el análisis de canales destaca un gap significativo en e-commerce, con un 40% de menciones reportando problemas de stock. Esto representa una oportunidad perdida, especialmente en el segmento premium donde la conveniencia de la compra online es altamente valorada. Los retailers clave como Lavinia ofrecen una experiencia de compra diferenciada con asesoramiento experto, pero la falta de disponibilidad online puede afectar la percepción de las marcas. Existe una clara necesidad de mejorar la gestión de inventario y expandir la presencia digital para capturar la demanda insatisfecha.

# Análisis de Sostenibilidad y Packaging

La percepción ESG en el mercado de champagne es cada vez más importante, con marcas como Ruinart liderando el camino en sostenibilidad. Las controversias en torno al uso de productos químicos en la viticultura y el greenwashing destacan la tensión entre tradición y prácticas sostenibles. El análisis de packaging resalta la importancia de la sostenibilidad, con consumidores valorando botellas de vidrio reciclado y diseños elegantes que reflejan la identidad de la marca. Sin embargo, el exceso de packaging, especialmente en cajas de regalo, es criticado por su impacto ambiental. Las oportunidades de diferenciación residen en innovaciones que equilibren sostenibilidad y lujo, ofreciendo a los consumidores una experiencia premium que también sea responsable.

# Análisis del Consumidor

Los consumidores de champagne en 2025 están cada vez más informados y conscientes, buscando productos que reflejen sus valores personales. Como menciona un consumidor: 'La sostenibilidad se está convirtiendo en un componente esperado de la experiencia premium'. Los millennials y Gen Z valoran la historia detrás del producto y las prácticas responsables, lo que influye en sus decisiones de compra. Sin embargo, las barreras de compra incluyen la percepción de falta de autenticidad y sostenibilidad en algunas marcas tradicionales. Las ocasiones de consumo principales son celebraciones y eventos especiales, donde el champagne es visto como un símbolo de lujo y estatus. Sin embargo, los consumidores también buscan experiencias únicas y personalizadas, lo que presenta una oportunidad para marcas que pueden ofrecer una narrativa auténtica y sostenible. Como otro consumidor señala: 'Hay una clara preferencia por compra online en categoría premium, pero stock limitado', lo que subraya la importancia de la disponibilidad en plataformas digitales.

# Sentimiento y Reputación

El gráfico de Sentimiento revela que Ruinart lidera con un sentimiento positivo de 0.8, seguido por Veuve Clicquot con 0.7 y Dom Pérignon con 0.6. Esto destaca la correlación positiva entre prácticas sostenibles y percepción de marca. Moët & Chandon, a pesar de su liderazgo en SOV, presenta un sentimiento medio de 0.4, lo que sugiere una desconexión entre su visibilidad y la percepción del consumidor. La falta de enfoque en sostenibilidad parece ser un factor crítico que afecta su reputación. La correlación entre sentimiento y marketing indica que las marcas que comunican autenticidad y relevancia cultural disfrutan de una mejor percepción, como es el caso de Veuve Clicquot con su campaña 'Solaire Culture'.

# **Oportunidades y Riesgos**

# Análisis de Oportunidades

Una de las oportunidades más críticas en el mercado de champagne es capitalizar el creciente interés por la sostenibilidad. Con una baja penetración de certificaciones orgánicas (<4%), las marcas tienen la oportunidad de diferenciarse a través de prácticas vitícolas sostenibles y packaging ecológico. Además, la expansión en ecommerce es una oportunidad significativa, dada la tendencia de compra online en el segmento premium y los problemas de stock actuales. Desarrollar campañas de marketing que enfaticen autenticidad y sostenibilidad también representa una oportunidad para conectar con consumidores jóvenes que valoran estos atributos.

### Análisis de Riesgos

Uno de los riesgos más graves es la percepción de Moët & Chandon como una 'marca cara' y 'poco sostenible', lo que podría erosionar su cuota de mercado si no se aborda. Además, los problemas de disponibilidad en e-commerce representan un riesgo crítico que podría afectar negativamente la percepción de marca. La competencia en campañas de sostenibilidad también es un riesgo, ya que marcas como Ruinart están bien posicionadas en este aspecto y podrían atraer a consumidores conscientes. Mitigar estos riesgos requiere un enfoque estratégico en sostenibilidad y una mejora en la gestión de inventario online.

#### **Análisis DAFO**

Para capitalizar las oportunidades de sostenibilidad (FO), Moët & Chandon puede usar su fuerte reconocimiento de marca para comunicar prácticas responsables. Para superar las debilidades en e-commerce (DO), la mejora de la gestión de inventario puede ser crucial. Usar la visibilidad de la marca para contrarrestar amenazas de competencia en sostenibilidad (FA) es esencial, mientras que abordar la desconexión con la sostenibilidad puede mitigar los riesgos de percepción negativa (DA).

# Plan de Acción 90 Días

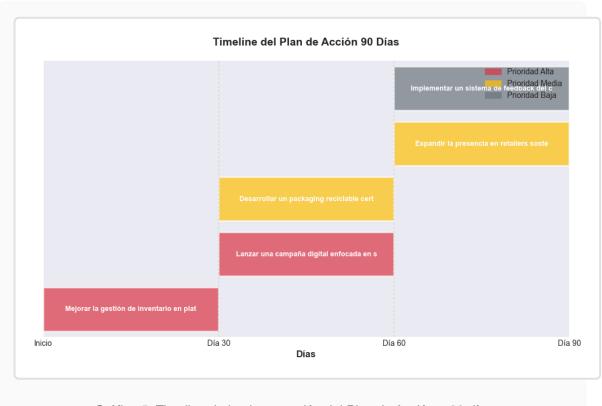


Gráfico 5: Timeline de implementación del Plan de Acción a 90 días

El plan de acción propuesto se centra en abordar la desconexión estratégica de Moët & Chandon, priorizando iniciativas que alineen su comunicación con las tendencias de sostenibilidad y mejoren su presencia en e-commerce. La secuencia de las iniciativas está diseñada para maximizar el impacto en un corto plazo, comenzando con mejoras en la gestión de inventario online para capitalizar la demanda insatisfecha y luego avanzando hacia el lanzamiento de una campaña de sostenibilidad que revitalice su narrativa de marca.

#### Detalle de Iniciativas

# Mejorar la gestión de inventario en plataformas online

**ALTA** 

#### QUÉ:

Implementar un sistema de gestión de inventario en tiempo real para asegurar la disponibilidad continua de productos en plataformas de ecommerce.

#### **POR QUÉ:**

Abordar los problemas de stock reportados por el 40% de las menciones y mejorar la percepción de marca en el segmento premium.

#### CÓMO:

Integrar tecnología de gestión de inventario y coordinar con socios logísticos para optimizar el flujo de productos.

CUÁNDO: Mes 1-2

# Lanzar una campaña digital enfocada en sostenibilidad

**ALTA** 

#### QUÉ:

Desarrollar y ejecutar una campaña digital que comunique los esfuerzos de Moët & Chandon en prácticas sostenibles y packaging ecológico.

#### **POR QUÉ:**

Mejorar la percepción ESG de la marca y conectar con consumidores jóvenes que valoran la sostenibilidad.

#### CÓMO:

Colaborar con influencers sostenibles y utilizar plataformas digitales para maximizar el alcance.

CUÁNDO: Mes 2-3 TwoLaps Intelligence Platform I 2025-10 I Confidencial

# Desarrollar un packaging reciclable certificado

MEDIA

#### QUÉ:

Introducir un nuevo packaging 100% reciclable que mantenga la percepción de lujo mientras reduce el impacto ambiental.

#### **POR QUÉ:**

Alinear el packaging con las expectativas de sostenibilidad de los consumidores y diferenciarse en el mercado.

#### CÓMO:

Colaborar con expertos en diseño sostenible y realizar pruebas de percepción con grupos de consumidores.

CUÁNDO: Mes 2-3

# Expandir la presencia en retailers sostenibles

MEDIA

#### QUÉ:

Establecer acuerdos con retailers reconocidos por su enfoque en sostenibilidad para distribuir productos de Moët & Chandon.

#### **POR QUÉ:**

Mejorar la percepción de sostenibilidad de la marca y acceder a un nuevo segmento de consumidores.

#### CÓMO:

Identificar y negociar con retailers clave en sostenibilidad, asegurando presencia destacada en sus tiendas.

**CUÁNDO:** Mes 3

# Implementar un sistema de feedback del cliente

BAJA

#### QUÉ:

Crear un canal de comunicación directa con los consumidores para obtener retroalimentación sobre productos y servicios.

#### **POR QUÉ:**

Identificar áreas de mejora y fortalecer la relación con el cliente al demostrar un compromiso con sus necesidades.

#### CÓMO:

Desarrollar una plataforma digital para recopilar y analizar comentarios de los clientes.

**CUÁNDO:** Mes 3

# **Anexos**

# Metodología

Este informe ha sido generado automáticamente mediante un sistema de inteligencia competitiva multi-agente que analiza respuestas de 4 modelos de IA líderes (GPT-4, Claude, Gemini, Perplexity) a preguntas estructuradas sobre el mercado y marcas.

El sistema procesa las respuestas mediante 7 agentes especializados:

· Quantitative Agent: Análisis cuantitativo y SOV

· Sentiment Agent: Análisis de sentimiento y reputación

· Attributes Agent: Atributos y percepciones de marca

· Competitive Agent: Análisis competitivo

Trends Agent: Identificación de tendencias

Strategic Agent: Análisis estratégico

• Executive Agent: Síntesis y recomendaciones

#### Métricas de Calidad



**Nota:** Este informe es una herramienta de inteligencia competitiva basada en análisis automatizado. Las recomendaciones deben ser validadas por expertos del sector antes de implementarse.