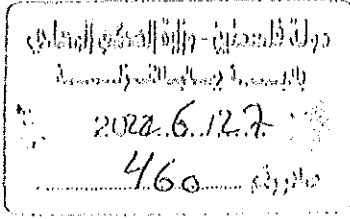


عطوفة الوكيل م. سمير مطير حفظه الله

وكيل وزارة الحكم المحلي

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته



الموضوع/ ملاحظات حول الأبحاث العلمية التي تستهدف البلديات

بداية نتمنى من الله عز وجل أن يصلكم كتابنا هذا وأنتم بخير حال، وبعد،،،

لوحظ في الفترات الأخيرة تكرار انتشار استبيانات بشكل إلكتروني عبر مجموعات الواتساب في البلدية تعود لطلاب الماجستير، مطالبة الموظفين بتعبئتها، وبسبب تكرار هذه الحالة؛ فلم يتم ملاحظة أي تغذية راجعة للبلدية بالخصوص، وعليه تم تحويل الموضوع لجهات الاختصاص في البلدية لدراسة الموضوع بشكل مفصل، ونتج عنه التقرير المرفق وما تم التوصل له من استنتاجات وتوصيات، ونظراً لبعض النقاط الجوهرية في الموضوع؛ نرفع لعطوفتكم التقرير لأخذ ما ترونه مناسباً.

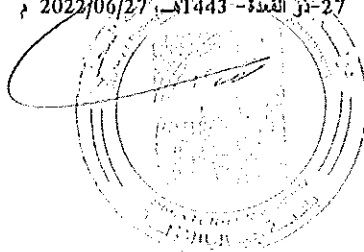
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

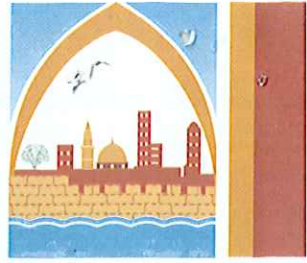
مرفق التقرير بالخصوص

م. مازن عبد النجار

رئيس البلدية

27- ذر القعدة - 1443 هـ / 2022/06/27 م

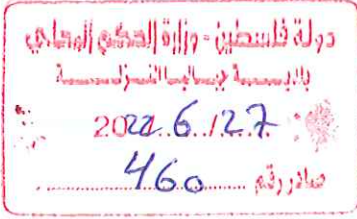




عطوفة الوكيل م. سمير مطير حفظه الله

وكيل وزارة الحكم المحلي

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته



الموضوع/ ملاحظات حول الأبحاث العلمية التي تستهدف البلديات

بداية نتمنى من الله عز وجل أن يصلكم كتابنا هذا وأنتم بخير حال، وبعد،،،

لوحظ في الفترات الأخيرة تكرار انتشار استبيانات بشكل إلكتروني عبر مجموعات الواتساب في البلدية تعود لطلاب الماجستير، مطالبة الموظفين بتعبئتها، وبسبب تكرار هذه الحالة؛ فلم يتم ملاحظة أي تغذية راجعة للبلدية بالخصوص، وعليه تم تحويل الموضوع لجهات الاختصاص في البلدية لدراسة الموضوع بشكل مفصل، ونتج عنه التقرير المرفق وما تم التوصل له من استنتاجات وتوصيات، ونظراً لبعض النقاط الجوهرية في الموضوع؛ نرفع لعطوفتكم التقرير لأخذ ما ترونه مناسباً.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

مرفق التقرير بالخصوص

م. مازن عبد النجار

رئيس البلدية

27- ذو القعدة - 1443 هـ، 2022/06/27 م





## واقع بلديات قطاع غزة في البحث العلمي (دراسة تحليلية)

### أولاً: المقدمة

يوجد في قطاع غزة العديد من الجامعات التي تمنح الدرجة العلمية العليا (الماجستير)، وتُعد البلديات واحدة من المؤسسات الوطنية التي يتم استهدافها في البحث العلمي، إذ يتواجد في قطاع غزة (25) بلدية.

وبعد الاطلاع على المؤسسات التعليمية في قطاع غزة التي تمنح درجة الماجستير تبين أن أبرزها من حيث القِدَم وعدد الرسائل العلمية المجازة هي: الجامعة الإسلامية، جامعة الأزهر، أكاديمية الإدارة والسياسة للدراسات العليا.

تم حصر الرسائل العلمية التي استهدفت بلديات قطاع غزة، وتبين أن عددها وصل إلى (70) رسالة ماجستير، وتعتمد هذه الدراسة لبيان واقع بلديات قطاع غزة في البحث العلمي، وبيان مدى الحضور لوزارة الحكم المحلي والبلديات في هذا المضمار من حيث مدى الجدوى والحاجة الحقيقية للعناوين التي تم اجازتها، وحجم الاستفادة الحقيقية والتغذية الراجعة من هذا الكنز المعرفي، ومدى مساهمة وزارة الحكم المحلي أو البلديات في تحكيم أداة الدراسة الرئيسة (الاستبانة).

وتم استعراض نتائج ما توصلت له هذه الدراسة في عدة عناوين كما هو موضح أدناه

### ثانياً: الدراسات التي أجريت على البلديات في قطاع غزة

تم الاعتماد على رسائل الماجستير التي أجريت في الجامعة الإسلامية بغزة، جامعة الأزهر، أكاديمية الإدارة والسياسة، وسبب الاعتماد عليها لعدة أسباب؛ من أهمها: أن هذه الجامعات من أكثر الجامعات التي تُتيح للزائر عبر الموقع الإلكتروني من تحميل الرسالة العلمية، كذلك تعتبر هذه الجامعات من أبرز المؤسسات العلمية التي يوجد بها برامج إدارة الأعمال من فترات طويلة، وبلغ عدد الرسائل التي تمكن الحصول عليها (70) رسالة ماجستير مصنفة كالتالي:

جدول رقم (1) تصنيف الرسائل العلمية حسب الجامعة

م	الجامعة	عدد الرسائل العلمية	النسبة %
1	الجامعة الإسلامية بغزة	53	75.7%
2	جامعة الأزهر	8	11.4%
3	أكاديمية الإدارة والسياسة	9	12.9%
	المجموع	70	100.0%





جدول رقم (2) تصنيف الرسائل العلمية حسب مجتمع الدراسة

م	مجتمع الدراسة	عدد الرسائل العلمية	النسبة %	ملاحظات
1	عامة البلديات	34	48.6%	
2	البلديات الخمس الكبرى	15	21.4%	
3	بلدية واحدة فقط	21	30.0%	غزة (8)، خان يونس (8)، بيت لاهيا (2)، بيت حانون (1)، جباليا (1)، وادي غزة (1)
	المجموع	70	100.0%	

بناء على موضوع الرسالة العلمية؛ فقد تم التصنيف وفق (10) تقسيمات؛ كالتالي:

جدول رقم (3) تصنيف الرسائل العلمية حسب مجال التركيز

م	التصنيف	عدد الرسائل العلمية
1	موارد بشرية	15
2	مالية	13
3	الأداء المؤسسي/الخدمي	12
4	رقابة / تدقيق	6
5	هندسة/ مشاريع	6
6	تكنولوجيا	5
7	صحة وبيئة	4
8	تنمية مستدامة	3
9	قانون	3
10	مشاركة مجتمعية	3
	المجموع	70

ثالثاً: مدى الاحتياج الحقيقي للعناوين المختارة

حسب الواقع وبالبحث في الموضوع؛ فلم يصل للبلدية أي مراسلات من هذه الجامعات تفيد بتحديد الاحتياج الحقيقي للقضايا التي ترغب البلدية في معالجتها أو دراستها (باستثناء أكاديمية الإدارة والسياسة للدراسات العليا، ولمرة واحدة





قبل عام 2013؛ وإنما يأتي للبلدية كُتب تسهيل مهام للباحثين في الموضوع الذي اختارته الجامعة بالتوافق مع الطالب أثناء مناقشته لخطة البحث. إضافة لا يوجد دور لوزارة الحكم المحلي بالموافقة أو الرفض أو الاقتراح لأي من هذه المواضيع.

#### رابعاً: أداة جمع البيانات (الاستبانة)

الغالبية العظمى للرسائل العلمية هي دراسات ميدانية أو تطبيقية (أي اعتمدت على الاستبانة كأداة رئيسة) - باستثناء (5) رسائل - ، ويعتمد بعض الباحثين حالياً -خاصة الدراسات الحديثة- على النماذج الالكترونية (google) كوسيلة في تعبئة الاستبانة من خلال تعميم رابط ويب عبر مجموعات الواتساب للبلديات يتم من خلاله تعبئة الاستبانة بشكل إلكتروني، وهي بذلك سلاح ذو حدين، فمن الممكن أن يقوم المقيم بواحدة أو أكثر من التالي:

1. بدوافع عدم الرضا؛ تُتيح هذه الطريقة للمقيم بتعبئة معدلات منخفضة جداً عن الواقع الحقيقي للبلدية، أو المبالغة في التقييم.
2. تُمكن هذه الطريق بأن يقوم المقيم بانتحال شخصية موظف في بلدية أخرى ويُعطي انطباع سيئ عنها في التقييم. (اختيار اسم بلدية غير البلدية التي يعمل بها)
3. تمكن هذه الطريقة بأن يقوم الباحث بعمليات إدخال غير محدودة مما يعطي نتائج ونسب غير حقيقية.

#### ❖ بخصوص تحكيم الاستبانات ومدى ايفائها بالغرض المطلوب

لم يثبت مشاركة البلديات أو الوزارة في تحكيم الاستبانات العلمية إلا في (16) رسالة علمية، وكان نصيب الوزارة في المشاركة بتحكيم الاستبانات فقط في (3) رسائل علمية. ومبين ذلك في الملحق الخاص بالرسائل العلمية البالغ عددها (70) رسالة

#### خامساً: مدى الاستفادة الحقيقية من الرسالة العلمية

هناك كنز معرفي قيم جداً توصلت له الدراسات العلمية من ناحية النتائج أو التوصيات، ومن المفترض أن تكون البلديات قد استفادت من هذه النتائج من خلال ورش عمل ومجموعات عمل بؤرية للوقوف على نقاط الضعف لمعالجتها ونقاط القوة لاستثمارها وتعزيزها، لكن الدراسة التي بين أيدينا الآن لا يمكنها قياس مدى الاستفادة من عدمه.

ومن الملاحظات السلبية التي قد تكون مؤشرات على عدم استفادة البلديات من تلك الدراسات ما يلي:

1. هناك (15) دراسة من أصل الدراسات البالغ عددها (70) قد استهدفت البلديات الخمس الكبرى (غزة، خان يونس، جباليا النزلة، رفح، دير البلح)، ولكن نتائج الدراسات أخذت لأغراض البحث العلمي فقط من خلال ابراز نتائج القياس والتقييم للبلديات الخمس الكبرى مجتمعة معاً، أي قد يكون قياس أحد الأبعاد في إحدى البلديات "مرتفع"، وفي بلدية أخرى "منخفض"، والنتائج العام للبلديات الخمس مجتمعة معاً "متوسط"؛ وهنا يكمن الخلل في عدم معرفة التقييم







- الحقيقي لواقع كل بلدية، وبالتالي تكون النتائج قد انحسرت لأغراض البحث العلمي فقط دون تمكن أي بلدية من الاستفادة من نتائج تقييمها الحقيقي.
2. معظم التوصيات في الدراسات عامة ولا تُخصص لبلدية عن غيرها لعدم مراعاة أو الأخذ في الحسبان التباين في التقييم بين البلديات.

#### سادساً: التغذية الراجعة

1. لم يتم رصد ما يُشير في الدراسات لوجود تغذية راجعة للبلديات، أو أي كُتب من الوزارة حول الاستفسار عن نتائج أية رسالة علمية.
2. وردت أخطاء عناوين رسالتين تخص بلدية خان يونس، والخطأ التقديري كان في كتابة اسم البلدية (خانيونس) بدلاً من (خان يونس)؛ حيث كانا العنوانين:  
أ- "أثر استخدام الهيئات المحلية للتسويق بالمحتوى الرقمي في تنمية العلاقة مع الجمهور (دراسة حالة بلدية خانيونس)" للباحث/ محمد محمود صيام 2021م، وقد تكرر الخطأ أيضاً في جميع أسئلة الاستبانة، علماً بأن الباحث قد عدل ما وثقه من الموقع الإلكتروني لبلدية خانيونس حول نشأة البلدية بكتابة (خانيونس) بدلاً من (خان يونس) ص (39،40).
- ب- أثر العوامل المحددة لسياسة التمويل الأجنبي على حجم التمويل للبلديات العاملة في قطاع غزة: دراسة ميدانية: بلديات غزة، خانيونس، رفح. للباحث أحمد شعت 2019م

#### سابعاً: الاستنتاجات

1. منذ العام 2004م أجري على البلديات في قطاع أكثر من (70) دراسة أكاديمية، وما زالت توصياتها هي نفسها تتكرر في معظمها (حسب تصنيف الدراسة)، وما زالت النسب المئوية لنتائج تلك الدراسات تتراوح حول المستوى المتوسط؛ على رغم الإصلاحات الداخلية في البلديات، وتوجيهات وزارة الحكم المحلي وإشرافها المباشر على الأداء، تأثير الأحزاب السياسية، شفافية عمليات التوظيف، ارتفاع معدل نسبة تمثيل الشباب في الوظائف الإشرافية إلى أكثر من النصف، اعتماد الخطط الاستراتيجية منذ العام 2010م كنهج حياة، كذلك ارتفاع نسبة حملة الشهادات العليا، وإسهامات صندوق تطوير وإقراض البلديات، ... إلخ. ومع كل ذلك نلاحظ أن التقييمات تبقى كما هي، والسؤال الذي يطرح نفسه، ما تفسير ذلك؟
2. غياب دور وزارة الحكم المحلي في تحديد الاحتياج الحقيقي للقضايا المرغوب معالجتها أو دراستها عبر البحث العلمي.





3. عدم وجود دور لوزارة الحكم المحلي في مرحلة تحكيم الاستبانات من حيث جدوى الأبعاد والأسئلة المطروحة في الاستبانات، وإنما الطابع الموجود في التحكيم انحصر في الجانب الأكاديمي.
4. الدراسات التي تناولت أكثر من بلدية تم تحليل نتائجها لأغراض البحث العلمي فقط وكأنها مجتمع واحد، ولم تُظهر التقييم الحقيقي لكل بلدية بشكل منفرد، فمجتمع البلديات في البحث العلمي له خصوصيته الخاصة يختلف عن باقي مجتمعات الدراسة الأخرى (وزارة الصحة، وزارة التعليم، جامعة كذا، ...، وإن الجمع بين أكثر من بلدية في دراسة واحدة كمن يجمع في دراسته بين أكثر من مؤسسة أو كيان تنظيمي في آن واحد، وبالتالي -حسب ما هو قائم في دمج البلديات معاً في تحليل أسئلة الاستبانة- النتائج يكون بها حالة من الغبن والتشتت)، فكل بلدية لها مجلس إدارة منفصل عن باقي البلديات، وذمة مالية مستقلة، وثقافة تنظيمية متباينة، وتصنيف وهيكلية لا تتفق مع بعض البلديات الأخرى.

#### ثامناً: التوصيات

1. أن يكون هناك استراتيجية واضحة وتوافق بين وزارة الحكم المحلي والجامعات في اعتماد حزمة من القضايا الجوهرية للبحث فيها ودراستها يتم تحديثها كل فترة لا تتجاوز 3 سنوات (عناوين مقترحة ذات احتياج حقيقي).
2. مخاطبة الجامعات بضرورة إلزام الباحثين في مشاركة الوزارة والبلديات في مرحلة تحكيم الاستبانات، وعدم الاكتفاء بتحكيم الاستبانات من المنظور الأكاديمي.
3. منع استخدام تعبئة الاستبانات بشكل إلكتروني في حالة كان مجتمع الدراسة أكثر من بلدية.
4. في الرسائل العلمية التطبيقية (التي تستخدم الاستبانة) يجب أن تكون موجة لبلدية واحدة فقط، وفي حالة الرغبة بأن يكون مجتمع الدراسة أكثر من بلدية؛ فيشترط في التحليل اظهار نتائج تقييم كل بلدية على حدا؛ حتى يكون هناك استفادة عملية لكل بلدية وتحديد نقاط قوتها وضعفها، ولعدم خلط التقييمات مع البلديات الأخرى المستهدفة في البحث العلمي.
5. أن يكون هناك لجنة من الوزارة تهتم بمتابعة مخرجات الأبحاث العلمية وأخذ التغذية الراجعة منها.

هذا ما تم الوصول إليه، والله من وراء القصد

د. سالم محمد جودة

مدير دائرة الشؤون الإدارية والموارد البشرية

2022-06-25 م







ملحق (كشف تفصيلي بالرسائل العلمية التي أجريت على البلديات)

م	عنوان الرسالة / الأطروحة	التصنيف	السنة	الباحث	الجامعة	المشاركة في تحكيم الاستبانه		مجتمع الدراسة
						الحكم المحلي	البلدية	
1	واقع إدارة التعافي في بلدية وادي غزة أثناء وبعد الاعتداءات الإسرائيلية في عام 2014م	الأداء المؤسسي/الخدمي	2022	صلاح علي احمد ابو عيسى	الجامعة الإسلامية	4	4	خاص ببلدية واحدة
2	حدود الوصاية الإدارية على أعمال الهيئات المحلية الفلسطينية : دراسة تحليلية مقارنة بالفقه الإسلامي	قانون	2022	عبد الرؤوف محمد محمود العرقان	الجامعة الإسلامية	—	—	عام
3	The Mediating Role of Organizational Commitment on the Relation Between Social Loafing and Employee's Performance in the Great Municipalities -Gaza Strip الدور الوسيط للالتزام التنظيمي على العلاقة بين التكسل الموظفين في البلديات الكبرى - وأداء قطاع غزة	موارد بشرية	2021	Abeer Gamal Jouda	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
4	تقييم مستوى الوعي ودرجة الشراكة بين البلديات والقطاع الخاص في إطار تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية (دراسة حالة: بلدية خان يونس)	الأداء المؤسسي/الخدمي	2021	هيا عدنان كامل الاغا	الجامعة الإسلامية	0	1	خاص ببلدية واحدة
5	دور البلديات في تحقيق التنمية المستدامة في قطاع غزة (دراسة حالة (بلدية بيت حانون)	تنمية مستدامة	2021	مؤنسى محمد شتبات	الجامعة الإسلامية	0	1	خاص ببلدية واحدة
6	تقييم كفاءة نظام المعلومات المحاسبي (دراسة حالة: بلدية غزة)	مالية	2021	مازن ماهر محمد علي حرز الله	الجامعة الإسلامية	0	1	خاص ببلدية واحدة
7	مدى تطبيق نموذج أدكار لإدارة التغيير وأثره على مواجهة الأزمات : دراسة حالة بلدية خان يونس	الأداء المؤسسي/الخدمي	2021	عماد عبد الحافظ أحمد عياد	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
8	أثر استخدام الهيئات المحلية للتسويق بالمحتوى الرقمي في تنمية العلاقة مع الجمهور (دراسة حالة بلدية خانيونس)	تكنولوجيا	2021	محمد محمود عبد الرؤوف صيام	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
9	واقع التحول الرقمي وانعكاسه على مستوى الكفاءة المؤسسية في بلدية خانيونس	تكنولوجيا	2021	سامي محمد عبد الوهاب صباح	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
10	دور المشاركة المجتمعية في التنمية الحضرية المستدامة في مدينة خان يونس (دراسة حالة بلدية خان يونس)	تنمية مستدامة	2021	سليم سليمان العمور	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
11	إدارة الجودة الشاملة كاستراتيجية لتطوير الأداء الوظيفي دراسة ميدانية على البلديات الكبرى في قطاع غزة	موارد بشرية	2020	أسماء خليل علي الزهار	جامعة الأزهر	0	0	البلديات الكبرى
12	تحسين إدارة المخلفات الصلبة الخاصة بالبلديات باستخدام نظم المعلومات الجغرافية - تقنية التوقيع المكاني حالة دراسية: مدينة غزة	صحة وبيئة	2020	Mohammed J Abu Zenada	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
13	مدى إمكانية التحول من الأساس النقدي إلى أساس الاستحقاق المحاسبي في بلديات قطاع غزة : دراسة تطبيقية على بلدية جباليا	مالية	2020	شاهر سهيل الجديبة	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
14	دور الرقابة الإدارية في تحقيق الجودة الشاملة في الهيئات المحلية الفلسطينية في قطاع غزة	رقابة / تدقيق	2020	محمد فخري محمود المغاري	الجامعة الإسلامية	1	1	عام
15	أثر تطبيق الإدارة الإلكترونية على تطوير إجراءات العمل (في بلديات محافظة خانيونس)	تكنولوجيا	2020	زياد احمد جمعة الشواف	الجامعة الإسلامية	0	3	عام







م	عنوان الرسالة / الأطروحة	التصنيف	السنة	الباحث	الجامعة	المشاركة في تحكيم		مجتمع الدراسة
						الحكم المحلي	البلدية	
16	حدود سلطة الهيئات المحلية في فرض الرسوم وأوجه الرقابة عليها في التشريع الفلسطيني : دراسة تحليلية مقارنة بأحكام الشريعة الإسلامية	قانون	2020	خالد مفيد محمد حجازي	الجامعة الإسلامية	—	—	عام
17	أثر إدارة تنوع الأبعاد التنظيمية للموارد البشرية على أداء المنظمات : دراسة حالة بلديات قطاع غزة	موارد بشرية	2020	محمد عصام الاطرش	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
18	أثر تطبيق المعايير الدولية للسلامة والصحة المهنية OHSAS 18001 على سلوك المواطنة التنظيمية : دراسة ميدانية على البلديات الكبرى في قطاع غزة	صحة وبيئة	2019	أحمد طاهر أحمد شحادة	الجامعة الإسلامية	0	1	البلديات الكبرى
19	العلاقة بين التحول من الأساس النقدي إلى أساس الاستحقاق وجودة المعلومات المحاسبية : دراسة حالة: بلدية خان يونس	مالية	2019	المنتصر بالله علاء شراب	الجامعة الإسلامية	0	2	خاص ببلدية واحدة
20	أثر استخدام تكنولوجيا السكادا على أداء موظفي بلدية غزة	تكنولوجيا	2019	محمد سميج علي رضوان	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
21	أثر توسعة نفوذ البلديات على تخطيط المناطق الإقليمية في قطاع غزة : بلدية غزة كحالة دراسية	هندسة/ مشاريع	2019	منار محمود ابو ظهير	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
22	أثر العوامل المحددة لسياسة التمويل الأجنبي على حجم التمويل للبلديات العاملة في قطاع غزة : دراسة ميدانية : بلديات غزة، خان يونس، رفح	هندسة/ مشاريع	2019	أحمد حيدر شعث	الجامعة الإسلامية	0	2	عام
23	الرقابة الإدارية والمالية على الهيئات المحلية في التشريع الفلسطيني : دراسة مقارنة في ضوء الشريعة الإسلامية	رقابة / تدقيق	2019	براء ياسين سلمان عبدو	الجامعة الإسلامية	—	—	عام
24	النظام القانوني للهيئات المحلية في فلسطين - دراسة تحليلية	قانون	2019	محمد يوسف عرفات الخواجة	أكاديمية الإدارة والسياسية	—	—	عام
25	مدى توافق التعليم المحاسبي مع احتياجات سوق العمل : دراسة ميدانية على بلديات قطاع غزة	مالية	2019	محمد كمال شعبان كحيل	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
26	أثر نظرية هوفستد الثقافية في أداء العاملين : دراسة ميدانية على البلديات العاملة في محافظة (رفح)	موارد بشرية	2019	وسام حسن عبد العزيز طومان	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
27	دور الموازنات في تخطيط وتقييم أداء البلديات بقطاع غزة - دراسة تطبيقية على البلديات الكبرى	مالية	2018	لؤي عبد ربه مرزوق قديح	أكاديمية الإدارة والسياسية	0	1	البلديات الكبرى
28	تقييم الأداء المؤسسي وفق معايير النموذج الأوروبي للتميز - دراسة تطبيقية على البلديات الكبرى في قطاع غزة	موارد بشرية	2018	عمر عبد الحميد قاسم النجار	أكاديمية الإدارة والسياسية	0	0	البلديات الكبرى
29	أثر القيادة الخادمة على فعالية فرق العمل في البلديات الكبرى بمحافظة غزة من وجهة نظر الموظفين	موارد بشرية	2018	سلامة محمد شراب	جامعة الأزهر	0	0	البلديات الكبرى
30	تأثير عوامل سياسية عمل إدارة النفايات الصلبة في تطبيق الاستراتيجية الوطنية في بلديات قطاع غزة الكبرى	صحة وبيئة	2018	محمد جبر عبد الله مخيرز	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
31	العوامل المؤثرة على جودة معلومات الرقابة والتقييم في بلديات قطاع غزة : دراسة حالة بلديات محافظة خان يونس	رقابة / تدقيق	2018	أحمد حرب سالم ابو حرب	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
32	إدارة المعرفة ودورها في تحسين جودة الخدمات في بلديات قطاع غزة	الأداء المؤسسي/ الخدمي	2018	حازم محمد عواد براهيمة	أكاديمية الإدارة والسياسية	0	0	عام
33	ممارسات التخطيط الاستراتيجي لدى المدراء في بلديات محافظات غزة وأثرها في تحسين الأداء المؤسسي	الأداء المؤسسي/ الخدمي	2018	صلاح محمد إبراهيم أبو غالي	أكاديمية الإدارة والسياسية	0	0	عام







م	عنوان الرسالة / الأطروحة	التصنيف	السنة	الباحث	الجامعة	المشاركة في تحكيم		مجتمع الدراسة
						الحكم المحلي	البلدية	
34	إعادة هندسة العمليات الادارية و دورها في تحسين جودة الخدمات في بلديات محافظات غزة	الأداء المؤسسي/الخدمي	2017	عبد الحليم نصار الأخرس	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
35	تطوير نموذج استراتيجي للعلاقة و الشراكة بين سلطة جودة البيئة و البلديات	مشاركة مجتمعية	2017	ملحة علي حسن أبو حجر	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
36	إعادة هندسة العمليات الإدارية ودورها في تحسين جودة الخدمات في بلديات محافظات غزة	الأداء المؤسسي/الخدمي	2017	عبد الحليم نصار أيوب الأخرس	أكاديمية الإدارة والسياسية	0	0	عام
37	موقوفات اداء بلديات قطاع غزة الكبرى لخدماتها اثناء حالات الطوارئ	الأداء المؤسسي/الخدمي	2016	حسام مصطفى عبد القادر بكير	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
38	تقييم وتطوير المعايير المستخدمة في اختيار مشاريع البنية التحتية التطويرية : مشاريع الطرق في بلدية غزة كحالة دراسية	هندسة/مشاريع	2016	عبد العال علي ماهر أبو راس	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
39	دور الموازنات كاداة تخطيط لاستغلال الموارد المالية في بلديات قطاع غزة : دراسة تطبيقية في فلسطين	مالية	2016	ابراهيم خليل عبد الفتاح غراب	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
40	دور تطبيق معياري المشاركة والرؤية الاستراتيجية في تطوير الاداء الإداري في البلديات الكبرى بقطاع غزة	الأداء المؤسسي/الخدمي	2015	عصام محمد محمد جودة	أكاديمية الإدارة والسياسية	0	1	البلديات الكبرى
41	التمكين الإداري وعلاقته بالالتزام التنظيمي لدى العاملين في الهيئات المحلية الكبرى في قطاع غزة	موارد بشرية	2015	ايمان عمر طموس	جامعة الأزهر	0	2	البلديات الكبرى
42	دور العلاقات الدولية لبلديات محافظات غزة الكبرى في حشد التمويل لمشاريع البلديات	هندسة/مشاريع	2015	حازم محمد نافع الفرأ	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
43	ادارة الاخطاء و تأثيرها على تحقيق الاهداف : دراسة تطبيقية على بلدية خانيونس	الأداء المؤسسي/الخدمي	2015	طارق جمعة أبو الفينة	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
44	البلديات والتنمية المحلية المستدامة في قطاع غزة	تنمية مستدامة	2015	محمد جاسم سالم داود العصار	أكاديمية الإدارة والسياسية	1	0	عام
45	المخططات التفصيلية ومدى ملاءمتها لتطبيق مبادئ الاستدامة في قطاع غزة : حالة دراسية بلدية خانيونس	هندسة/مشاريع	2014	وحيد سعيد عبد زعراب	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
46	دور تقييم أداء الموارد البشرية في تحسين جودة خدمات بلديات قطاع غزة	موارد بشرية	2014	سالم محمد سالم جودة	أكاديمية الإدارة والسياسية	1	1	عام
47	دور وحدة الإرشاد البيني في الهيئات المحلية في تنمية القيم البيئية بمحافظة غزة	صحة وبيئة	2014	سعد الله سميح أبو عميرة	جامعة الأزهر	0	2	عام
48	تقييم مدى فاعلية نظام الرقابة على الاغذية ( دراسة حالة بلدية غزة وبلديات شمال غزة )	رقابة / تدقيق	2014	رشيد سيف الدين عودة	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
49	العوامل المؤثرة على انتاجية العاملين في بلديات قطاع غزة الكبرى	موارد بشرية	2013	هلا عبد الفتاح منصور منصور	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
50	العوامل المؤثرة في الانفاق على المشاريع التطويرية في بلديات قطاع غزة : حالة عملية بلدية بيت لاهيا	هندسة/مشاريع	2013	زياد احمد عبد الحميد أبو فريا	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
51	مدى مساهمة وظيفة التدقيق الداخلي في ضبط الاداء المالي والإداري في هيئات الحكم المحلي بقطاع غزة	رقابة / تدقيق	2013	عبد الباسط أحمد الخيبي	جامعة الأزهر	0	2	عام
52	موقوفات تطبيق تقييم أداء العاملين في الهيئات المحلية في محافظات قطاع غزة	موارد بشرية	2013	محمد بركة النجار	جامعة الأزهر	0	0	عام







م	عنوان الرسالة / الأطروحة	التصنيف	السنة	الباحث	الجامعة	المشاركة في تحكيم الاستبائية		مجتمع الدراسة
						الحكم المحلي	البلدية	
53	دور ادارة التغيير في تعزيز الالتزام التنظيمي لدى العاملين : حالة دراسية على بلدية غزة	الأداء المؤسسي/الخدمي	2012	صقر محمد اكرم حلس	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
54	دور المشاركة المجتمعية في التنمية الحضرية المستدامة في مدينة غزة : حالة دراسية تجربة لجان احياء بلدية غزة	مشاركة مجتمعية	2012	امجد ناهض سكبك	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
55	اجراءات التعيين المتبعة في التوظيف لبلديات بيت حانون و بيت لاهيا : دراسة مقارنة	موارد بشرية	2012	محمد جميل حسن الزعائن	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
56	واقع التدقيق الداخلي في بلديات قطاع غزة : دراسة ميدانية تحليلية	رقابة / تدقيق	2012	ايداد حسن مرعي سالم	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
57	تقييم نظم المعلومات المحاسبية في البلديات ، دراسة تطبيقية على البلديات في قطاع غزة	مالية	2012	رنا سليمان ابو ركاب	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
58	اتجاهات المدراء في البلديات الكبرى في قطاع غزة لدور ادارة المعرفة في الاداء الوظيفي	موارد بشرية	2011	صبري محمد عوض ماضي	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
59	علاقة نظام تقييم الاداء بتخطيط المسار الوظيفي للعاملين في البلديات الكبرى بقطاع غزة	موارد بشرية	2011	جمال فهمي عنابة	جامعة الأزهر	0	0	البلديات الكبرى
60	اثر معوقات التنظيم الاداري على اداء الهيئات المحلية العاملة في قطاع غزة	الأداء المؤسسي/الخدمي	2010	تامر يوسف سليمان ابو العجين	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
61	معوقات تطبيق نظم المعلومات الجغرافية في بلديات قطاع غزة - فلسطين	تكنولوجيا	2010	رامي رجب احمد عوض	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
62	واقع عملية تقييم البرامج التدريبية في الهيئات المحلية بالمحافظات الجنوبية	موارد بشرية	2010	أيمن عبد الرحمن المصدر	جامعة الأزهر	0	0	عام
63	مدى امكانية تطبيق الموازنة الصفريّة في بلديات قطاع غزة : دراسة تطبيقية على بلدية غزة	مالية	2009	فؤاد محمد محمود شلح	الجامعة الإسلامية	0	0	خاص ببلدية واحدة
64	دور بلدية غزة في الحياة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية (1948-1918)	مشاركة مجتمعية	2008	ناصر محمود حمودة الصوبر	الجامعة الإسلامية	—	—	خاص ببلدية واحدة
65	مدى توفر مقومات تطبيق نظام الموازنات على اساس الانشطة (abb) دراسة تطبيقية على بلديات قطاع غزة	مالية	2008	محمد عبد الله محمود ابو رحمة	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
66	تقييم اثر نظام الحوافز على مستوى اداء الموظفين في بلديات قطاع غزة الكبرى	موارد بشرية	2007	باسم عبدالقادر شراب	الجامعة الإسلامية	0	0	البلديات الكبرى
67	اثر تطبيق الاساس النقدي على دلالة المعلومات المحاسبية لمتخذي القرارات في بلديات قطاع غزة في فلسطين	مالية	2007	فريد منصور حمدان سليم	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
68	مدى فاعلية الموازنات كاداة للتخطيط والرقابة في بلديات قطاع غزة	مالية	2007	ابراهيم محمد الشيخ عيد	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
69	تحليل الموازنة التطويرية للهيئات المحلية الكبرى في قطاع غزة في الفترة (2001-2005)	مالية	2007	طارق يوسف ابو العجين	الجامعة الإسلامية	0	0	عام
70	دور نظم المعلومات الادارية المحوسبة في عملية صنع القرارات في بلديات قطاع غزة بفلسطين	مالية	2004	ماهر احمد محمود غنيم	الجامعة الإسلامية	0	0	عام

