

Reporte Hito 2

Para esta entrega se escogió el caso de administración de efectivo de Braam Industries entre los tres casos de administración entregados en el libro ROSS. En este caso se llevó a cabo un análisis de la política de crédito que lleva la empresa y se buscó una mejor estrategia para esta.

Con el fin de cumplir las indicaciones del caso, se escogió a la empresa Cencosud y se utilizó información proporcionada por la misma empresa en su informe de estados financieros consolidados de fines del año 2022. Se obtuvo la siguiente información:

Datos	Valor [CLP]
Ingresos por Ventas Anuales	\$ 13.840.296.724
Costos de Ventas	\$ 10.129.992.951
Costos Administrativos	\$ 2.716.362.244
Cuentas por cobrar 2022	818.295.093
Cuentas por Cobrar 2021	726.172.300

A partir de esta información, se pudo calcular la tasa de incumplimiento, los costos administrativos, el periodo de cuentas por cobrar, ventas diarias, el costo variable y finalmente el VPN de la empresa

Tasa de incumplimiento (% de ventas)	5,91%
Costos Administrativos (% de ventas)	19,63%
Periodo de cuentas por Cobrar (días)	20
Costo Variable	\$ 27.753.405

Posteriormente, se calculó el valor presente Neto (VPN) con el fin de evaluar cada opción y sus respectivos valores. Cabe mencionar que existen variaciones en los valores de cada opción (ya que según el texto estas deben seguir una propuesta de política diferente a la que está vigente). En base a lo anterior, se elegirá la opción tenga el valor de VPN más alto en relación a las demás propuestas. A continuación se pueden observar los resultados del VPN para las 3 opciones.

Opciones	VPN [CLP]
Opción 1	\$ 75.126.629
Opción 2	\$ 29.194.037
Opción 3	\$ 82.488.526

Basándonos en los valores presentes netos (VPN) obtenidos, se puede concluir que la opción 3 es la más favorable, sugiriendo que Cencosud debería considerar la adopción de esta política.