



## 系统集成项目管理工程师（第3版）考试简介

### 一、考试说明

#### 1. 考试目标

通过本考试的合格人员能够具备管理系统集成项目的能力；了解信息技术及其服务创新的相关知识；掌握信息系统集成的工程技术方法；掌握系统集成项目的知识体系能够综合运用信息系统知识和项目管理知识，有效地组织系统集成项目全过程的实施；在项目启动阶段，具备较强的识别与组织能力，保证项目启动会议的顺利召开；在项目计划阶段，具备较强的策划能力，落实各类计划的制订与修订；在项目执行、监控和收尾过程中，具备较强的执行和控制能力，确保项目高质量展开，并能够综合运用项目的技术工具和方法对项目进行监督和控制，保证项目在一定的约束条件下达到项目目标；能分析和评估项目管理计划、项目绩效和成果；能对项目进行风险管理，制定并适时执行风险应对措施；具有工程师的实际工作能力和业务水平。

#### 2. 考试要求

- (1) 了解信息化知识和信息化技术，以及我国信息化建设的有关政策和发展规划；
- (2) 熟悉信息技术服务的相关知识；
- (3) 掌握计算机系统、软件、网络、数据和安全等领域的系统集成知识；
- (4) 掌握系统集成项目的知识、方法和工具；
- (5) 了解信息系统工程的监理知识；
- (6) 熟悉系统集成有关的法律法规、标准和规范；
- (7) 熟悉系统集成项目管理工程师对职业道德的要求；
- (8) 熟练阅读和正确理解相关领域的英文资料。

#### 3. 考试科目设置

- (1) 系统集成项目管理基础知识，考试时间为 150 分钟，选择题；
- (2) 系统集成项目管理应用技术（案例分析），考试时间为 150 分钟，问答题。

### 二、考试范围

系统集成项目管理工程师（第三版）主要内容包括信息化发展、信息技术发展、信息技术服务、信息系统架构、软件工程、数据工程、软硬件系统集成、信息安全工程、项目管理概论、启动过程组、规划过程组、执行过程组、监控过程组、收尾过程组、组织保障、监理基础知识、法律法规和标准规范、职业道德规范。共 18 章。



★ 软考题库 - 微信搜一搜

Q 软考达人



可以将其大致地划分为三大板块，其中前八章（**信息化发展、信息技术发展、信息技术服务、信息系统架构、软件工程、数据工程、软硬件系统集成、信息安全工程**）为 IT 知识。这部分内容按照以往考试规律，主要在综合知识（选择题）中进行考察，分值占比在综合知识占到 20-35%。

中间的八章（**项目管理概论、启动过程组、规划过程组、执行过程组、监控过程组、收尾过程组、组织保障、监理基础知识**）为项目管理知识。这部分内容是综合知识与案例分析的考试重心，尤其是案例分析部分，是困扰很多考生的一道难关。根据往年考情分析，考试形式一般为固定四道案例分析大题，其中有三道分析题，需要根据试题给定的案例分析场景，应用系统集成和项目管理知识对案例场景进行分析，得到相应的结论或给出建议。此外还有一道 18-22 分的计算大题，是所有考生都需要掌握的重点部分。

后两章（**法律法规和标准规范、职业道德规范**）为法律与道德规范知识。这部分内容难度不高，通常在综合知识部分进行考察，分值占比一般为 1-2 分。

值得一提的是，新版考纲中，对案例分析部分的要求是，除了**信息化发展、信息技术发展、监理基础知识**三章外，其他的章节都可能会考察案例分析大题，考生须做好相关准备。

## 三、题型举例

### （一）选择题

（1）从项目、项目集、项目组合管理的目标来看，（ ）侧重于开展“正确”的工作，即“做正确的事”。

- A.项目组合管理
- B.单个项目管理
- C.大项目管理
- D.项目集管理

（2）（ ）不属于 CIA 三要素。

- A.可靠性
- B.保密性
- C.完整性
- D.可用性

（3）适用于监督干系人参与过程数据表现技术主要是（ ）。

- A.干系人参与评估矩阵
- B.干系人登记册



C.项目沟通记录

D.多标准决策分析

(二) 案例题

某项目共有 9 个活动 (A~I)，总预算 BAC 为 102 万元。该项目活动关系、工期和截止到第 4 周周末的相关项目数据如下表所示：

活动编号	紧前活动	活动工期/周	PV/万元	EV/万元	AC/万元
A	—	3	6	6	4
B	—	2	5	5	4
C	—	4	10	7	6
D	A	7	5	2	3
E	B	2	4	3	3
F	B	6	4	8	10
G	C	8	0	0	0
H	D、E	8	0	0	0
I	F、G	7	0	0	0

【问题 1】(7 分)

结合案例：

- (1) 请绘制项目的双代号网络图。
- (2) 请确定项目的关键路径及工期。

【问题 2】(4 分)

请计算活动 E 的自由浮动时间和总浮动时间。

【问题 3】(6 分)

请判断项目在第 4 周周末时的进度与成本绩效，并说明原因。

【问题 4】(2 分)

项目经理认为目前项目出现进度的问题是暂时情况，后期项目会重新回到正轨，请帮助项目经理重新估算项目的总成本。