

EMPREENDEDORISMO FCT



5.

Estudo
Financeiro

EMPREENDEDORISMO FCT

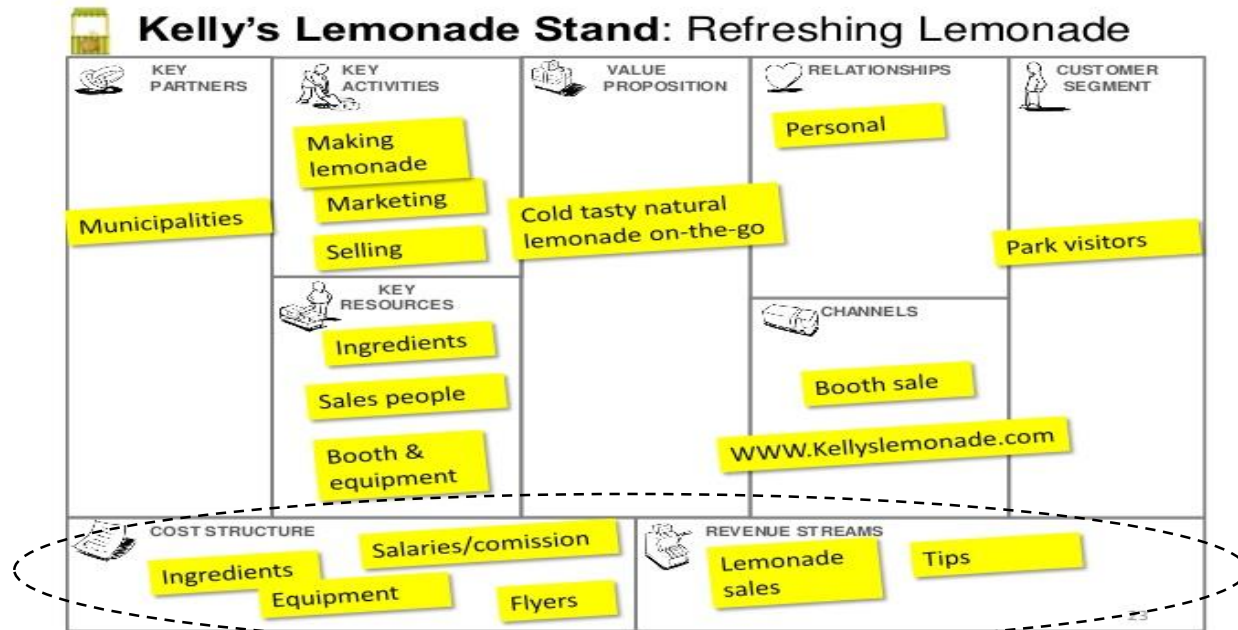
P 5 – Plano Financeiro

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7
Equipas e Ideation	Definição Ideia e Desenvolvimento Solução	Proposta de Valor e Modelo de Negócio	Análise de Mercado e Estratégia de Marketing	Estudo Financeiro	Elevator-Pitch Mentoring	Elevator-Pitch 3 minutos
1h30	1h30	3h	3h	3h	1h30	3h

Introdução e Apresentação

EMPREENDEDORISMO FCT

Business Model Canvas



Estrutura de custos de exploração

Fluxo de receitas geradas pelo projeto

EMPREENDEDORISMO FCT

1. Receitas

RECEITAS	2020	2021	2022	2023
Produto/Serviço 1				
Preço	100 €	100 €	100 €	100 €
Quantidade	1000	2000	2500	3000
Sub-total	100.000 €	200.000 €	250.000 €	300.000 €
Produto/Serviço 2				
Preço	500 €	500 €	500 €	500 €
Quantidade	50	100	200	350
Sub-total	25.000 €	50.000 €	100.000 €	175.000 €
TOTAL RECEITAS	125.000 €	250.000 €	350.000 €	475.000 €

EMPREENDEDORISMO FCT

Receitas (vendas)

Elementos a considerar:

- Quantidade (clientes, segmentos de mercado)
- Preço unitário (custo unitário, margem, concorrência)
- Taxa de crescimento (em termos de quantidades)
- Taxa de crescimento (em termos de preço; valor da inflação)



EMPREENDEDORISMO FCT

2. Custos das Vendas

CUSTO DAS VENDAS (CMVC)	2020	2021	2022	2023
Produto/Serviço 1				
Royalties (% das receitas para licenciamento patentes)	10%	10%	10%	10%
Custo das Venda (% das receitas totais)	20%	20%	20%	20%
Custos Distribuição /Comissões (% das receitas totais)	20%	20%	20%	20%
Sub-Total	50.000 €	100.000 €	125.000 €	150.000 €
Produto/Serviço 2				
Royalties (% das receitas para licenciamento patentes)	10%	10%	10%	10%
Custo das Venda (% das receitas totais)	20%	20%	20%	20%
Custos Distribuição /Comissões (% das receitas totais)	20%	20%	20%	20%
Sub-Total	12.500 €	25.000 €	50.000 €	87.500 €
TOTAL CUSTO DAS VENDAS	62.500 €	125.000 €	175.000 €	237.500 €

Custo das matérias-primas

e/ou material necessário à fabricação do produto/serviço

Elementos a considerar:

- Quantidades (estudo técnico e económico)
- Preço unitário
- Taxa de crescimento (em termos de quantidades)
- Taxa de crescimento (em termos de custo; valor da inflação)

EMPREENDEDORISMO FCT

3. Custos Serviços Externos

CUSTO SERVIÇOS EXTERNOS	2020	2021	2022	2023
Aluguer Escritório (sugestão: 500€/mês)	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Aluguer Laboratório se necessário (sugestão: 1000 euros/mês)	12.000 €	12.000 €	12.000 €	12.000 €
Electricidade, Água e Outro (sugestão: 100€/mês)	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €
Contabilista (sugestão: 500€/mês)	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Telecomunicações (sugestão: 100€/mês)	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €
Marketing (sugestão: 500€/mês)	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €
Outros..	0 €	0 €	0 €	0 €
TOTAL CUSTO SERVIÇOS EXTERNOS	32.400 €	32.400 €	32.400 €	32.400 €

Fornecimento de serviços por entidades externas,
necessários ao desenvolvimento da atividade:

- Água
- Electricidade
- Combustíveis
- Subcontratação
- Livros e documentação técnica
- Material de escritório
- Artigos para oferta
- Rendas e alugures
- Despesas de representação
- Honorários
- Comissões
- Contencioso e notariado
- Limpeza
- Higiene e Segurança
- Publicidade e propaganda

EMPREENDEDORISMO FCT

4. Custos com Pessoal

CUSTO PESSOAL	2020	2021	2022	2023
CEO - Gestor	1	1	1	1
Salário Mensal (sugestão: 1.200€/mês)	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €
Total Custo Empresa	25.920 €	25.920 €	25.920 €	25.920 €
CTO - Developer	1	1	1	1
Salário Mensal (sugestão: 1.500€/mês)	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €
Total Custo Empresa	32.400 €	32.400 €	32.400 €	32.400 €
CFO - Financeiro	0	0	1	1
Salário Mensal (sugestão: 1.200€/mês)	1.200 €	1.200 €	1.200 €	1.200 €
Total Custo Empresa	0 €	0 €	25.920 €	25.920 €
Account Comercial	0	1	1	1
Salário Mensal (sugestão: 1.000€/mês)	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Total Custo Empresa	0 €	21.600 €	21.600 €	21.600 €
Account Marketing e Comunicação	0	0	1	1
Salário Mensal (sugestão: 1.100€/mês)	1.100 €	1.100 €	1.100 €	1.100 €
Total Custo Empresa	0 €	0 €	23.760 €	23.760 €
TOTAL CUSTO PESSOAL	58.320 €	58.320 €	108.000 €	108.000 €

Custos com Pessoal

Elementos a considerar:

- Remuneração mensal (RM)
- Remuneração anual = $RM * 14$ meses
- Taxa Social Única (TSU-23,75%)
- Seguro de acidentes de trabalho (1% a 2,5 % da massa salarial)
- Outros custos

Em termos práticos poderemos considerar, como total de custos com pessoal:

$\text{Remuneração mensal} * 1,80 * 12 \text{ meses}$

EMPREENDEDORISMO FCT

5. Investimentos

INVESTIMENTOS	2019	2020	2021	2022
Activos Fixos (Maquinas / Computadores / Etç)	5.000 €	1 €	1 €	1 €
Desenvolvimento (investigação, plataformas, produtos)	35.000 €	1 €	1 €	1 €
Fundo de Maneio	3.000 €	6.000 €	9.000 €	13.000 €
TOTAL INVESTIMENTOS	43.000 €	6.002 €	9.002 €	13.002 €

EMPREENDEDORISMO FCT

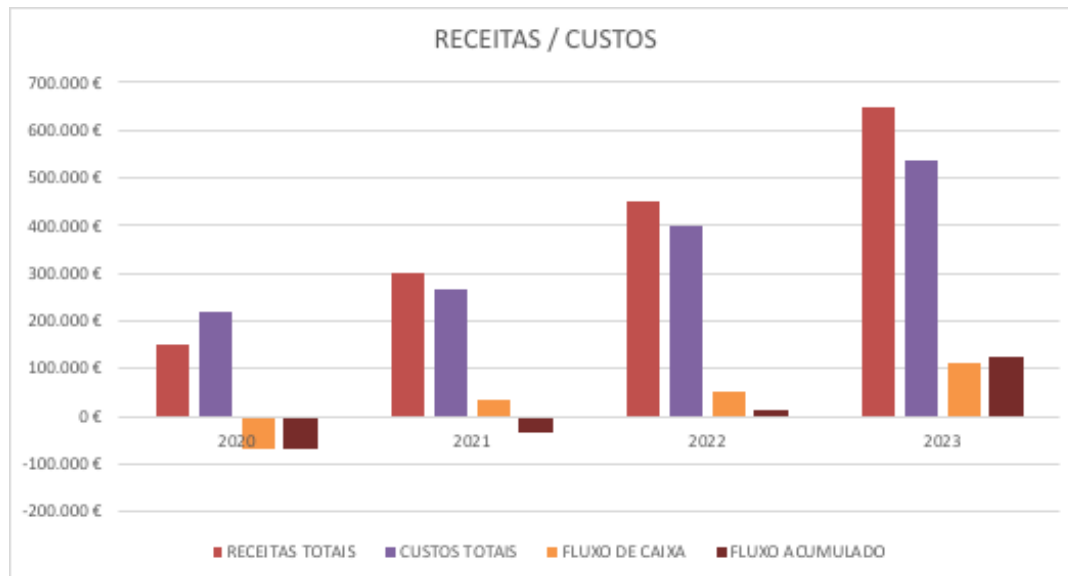
6. Fluxos de Caixa

	2020	2021	2022	2023
RECEITAS TOTAIS	150.000 €	300.000 €	450.000 €	650.000 €
CUSTOS TOTAIS	218.720 €	266.722 €	399.402 €	538.402 €
FLUXO DE CAIXA	-68.720 €	33.278 €	50.598 €	111.598 €
FLUXO ACUMULADO	-68.720 €	-35.442 €	15.156 €	126.754 €

EMPREENDEDORISMO FCT

7. A apresentar no Pitch Final

- Preço (PVP c/ IVA)
- Custo Unitário (c/ IVA)
- Gráfico Receitas/Custos (ver exemplo excel)



PARA A PRÓXIMA AULA

✚ PITCH !