

2015/2016

Mestrado Integrado em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores

**Projeto de uma estação base de comunicações móveis numa cidade próxima da fronteira espanhola**

Gestão de Projetos de Engenharia

**Grupo 9:**

João Melo Nº 73223

Manuel Ribeiro Nº 73773

Miguel Rodrigues Nº 73570

Rúben Borralho Nº 73536

Rúben Tadeia Nº 75268

Lisboa, 16 de Maio de 2016

# *PROJECT TIME MANAGEMENT*

Inclui os processos (6) necessários para gestão do tempo de conclusão do projeto.

## Define Activities

Processo de identificação de ações específicas a serem tomadas no sentido de obter o produto final ou *project deliverables*.

A lista de atividades pode ser desenvolvida sequencialmente ou paralelamente ao *WBS* e *WBS dictionary*, servindo estes como base para a lista de atividades final.

**WBS:**

* **Planeamento Inicial de Projeto:**
  + **Definição de Objetivos e Finalidade** - Departamentos Internos (Todos os departamentos).
  + **Requisitos** – Departamento de Marketing e Departamento de Engenharia Radio
  + **Identificação de Stakeholders** – Departamento de Gestão e Departamento de Marketing;
  + **Plano de Comunicação** – Departamentos Internos;
  + **Avaliação de risco e plano de contingência –** Departamentos Internos;
  + **Elaboração de matriz de responsabilidades** **–** Líder e Departamento de Gestão
* **Estudo de Localização:**
  + **Escolha de locais candidatos** – Departamento de Engenharia Radio;
  + **Visita aos locais** - Departamento de Engenharia Radio, Negociator, Dono;
  + **Estabelecimento de uma lista de prioridades** - Departamento de Engenharia Radio;
  + **Negociações -** Departamento de Engenharia Radio, Departamento de Gestão, Negotiator e Dono;
* **Projeto de Construção e Legalidades:**
  + **Escolha de construtor -** Departamento de Gestão, Departamento Financeiro e Dono;
  + **Formalização do contrato -** Departamento de Gestão, Departamento Legal e Dono;
  + **Projeto de Energia** - Departamento de Engenharia Radio, Departamento de Gestão, Departamento Financeiro, Fornecedores de Energia Elétrica;
  + **Projeto de Ligação** - Departamento de Engenharia Radio, Departamento de Gestão, Departamento Financeiro e Fornecedor de cabos para estabelecimento de ligações com fio;
  + **Autorização Municipal** – Departamento de Gestão e Município.
* **Projeto de Engenharia de Telecomunicações:??** 
  + **Análise de Conformidade (ANACOM)** - Departamento de Engenharia Radio e ANACOM.
  + **Technical minutes** – Departamento de Engenharia Radio, Construtor e Fornecedores.
  + **Estudo de Implementação** – Departamento de Engenharia Radio e Construtor.
  + **Configuração Radio** – Departamento de Engenharia Radio
  + **Estudo das ligações** - Departamento de Engenharia Radio.
* **Construção:**
  + **Briefing sobre o procedimento de construção da infraestrutura –** Departamento de Engenharia Radio e Construtor.
  + **Acompanhamento do processo de construção –** Departamento de Engenharia Radio
  + **Montagem da estação Base (Equipamento utilizado)** - Departamento de Engenharia Radio e Construtor;
* **Integração e Teste:**
  + **Integração com a rede** - Departamento de Engenharia Radio;
  + **Teste de funcionamento/conformidade** – Departamento de Engenharia Radio e Departamento de Regulação.
  + **Testes de qualidade de serviço prestado**; (remoto e presencial) – Departamento de Engenharia Radio
* **Fecho do Projeto:**
  + **Visitas periódicas ao local para monitorização e manutenção –** Departamento de Engenharia Radio.
  + **Conclusão/Fecho dos contractos –** Departamento de Gestão, Líder e stakeholders externos.

**Dicas WBS:**

* **WBS exemples: PMBOK – page 119 and 120**
* **WBS Dictionary sections development: PMBOK - page 121 and 122**

**À partida estaremos a usar a aproximação com as fases do tempo de vida do projeto no primeiro nível de decomposição, com os produtos e project deliverables no segundo nível. (Fig – 5.9)**

## Sequence Activities

Processo de identificação e documentação das relações entre as diversas atividades do projeto.

## Estimate Activity Resources

Estimativa do tipo e quantidade de material, pessoas (funcionários), equipamento e fornecedores necessários de forma a desenvolver cada atividade.

## Estimate Activity Durations

Definição aproximada, dos períodos de trabalho necessários de modo a completar-se cada atividade individualmente e com os recursos estimados a ela destinados.

## Develop Schedule

Criação da calendarização do projeto, através da análise da sequência de atividades, recursos necessários e limites temporais impostos, nomeadamente por terceiros.

## Control Schedule