Precedências entre Tarefas

Tendo por base o livro da disciplina, o PMBOK, as Precedências entre Tarefas, são importantes para a realização do diagrama de Gantt, pois elas são a informação que permitem visualizar a sequência de atividades a serem executadas. Conseguimos, portanto, obter uma melhor performance no projeto e torná-lo eficiente, tendo por base uma visão clara e abrangente de todas as atividades a serem realizadas.

Diagrama de GANTT

Tendo por base o Work Breakdown Structure (WBS) e as precedências existentes entre as tarefas, podemos construir o Diagrama de GANTT.

Este diagrama contem todo o planeamento do projeto, e é constituído por barras sendo que cada uma, constitui uma tarefa com um determinado recurso, um custo e uma duração associada.

Diagrama PERT

O Diagrama de Program Evaluation and Review Technique (PERT) permite identificar e as relações existentes entre as atividades do projeto. Este diagrama contém para cada tarefas, a sua duração, assim como os recursos necessários para as mesmas. Este diagrama revela-se uma grande utilidade pois pode ser utilizado nas reuniões semanais para explicar o progresso do projeto a todos os elementos da equipa. O Diagramas PERT encontra-se muitas vezes associado ao método de caminho crítico (CPM – Critical Path Method), ou método do caminho crítico, que é um método que permite como o nome indica, determinar a duração total mínima do projeto.