

Sistema de Respuesta a Distancia Mij¹vil

Autor:

Fecha: 30 de Abril de 2025

Cuestionario:

Id: 2xne5

Nombre: B4-T3-2 Seguim 24-25

Número de preguntas: 10

Pregunta número 1

Indica cuáles acciones se recomienda tomar en caso de un proyecto descontrolado (proyecto en crisis):

A: Comunicar a todos los miembros del equipo del proyecto el problema existente, para que ayuden sin reservas e interioricen la situación

B: Cancelar el proyecto en el momento en que se detectan las primeras desviaciones, pues es un síntoma de que se ha planificado mal

C: Mantener el máximo secreto, evitando que se conozca la situación real por parte de los miembros del equipo del proyecto, o del cliente, para evitar que cunda el pánico

D: Mantener el máximo secreto, evitando que se conozca la situación real por parte de los miembros del equipo del proyecto, pero informando, al momento y detalladamente, al cliente sobre el problema

Respuesta correcta: A

Pregunta número 2

Los gastos de los salarios de los desarrolladores asignados a un proyecto software, forman parte...

- A: De los llamados costes indirectos
- B: De la reserva de gestión del presupuesto
- C: De los llamados costes directos
- D: De la reserva de contingencia del presupuesto

Respuesta correcta: C

Pregunta número 3

¿Por qué son necesarias las actividades de seguimiento y control de proyectos?

A: Porque los objetivos definidos inicialmente pueden cambiar

B: Porque las planificaciones realizadas están basadas en estimaciones, no en datos definitivos

C: Cualquiera de las anteriores

D: No son necesarias si hemos realizado adecuadamente la planificación y estimación de costes, especialmente en proyectos grandes y complejos

Respuesta correcta: C

Pregunta número: 4

Indicar la respuesta que incluye sólo actividades pertenecientes a los procesos de control de un proyecto, de las siguientes:

A: Estimar costes, Identificar y Analizar Cualitativamente los Riesgos, Medir los resultados e Iniciar acciones correctivas

B: Estimar costes, Identificar y Analizar Cuantitativamente los Riesgos e Iniciar acciones correctivas

C: Establecer sistemas de monitorización e informes, Medir los resultados e Iniciar acciones correctivas

D: Cualquiera de las anteriores

Respuesta correcta: C

Pregunta número: 5

Indica cuáles acciones se recomienda tomar en caso de un proyecto descontrolado (proyecto en crisis):

A: Realizar un estudio "postmortem" de la crisis, para examinar qué fue mal, identificar problemas sistémicos y documentar lo aprendido

B: Reasignar recursos, permitiendo la utilización en su caso de equipos más rápidos de otros proyectos

C: Establecer una fecha límite de finalización de la crisis, a partir de la cual, si se sobrepasa, deberá replantearse la viabilidad del proyecto

D: Todas las anteriores

Respuesta correcta: D

Pregunta número: 6

Indica qué conjunto de datos será más importante
más útil, en relación con las actividades de
Seguimiento y Control aplicado a los costes de un
proyecto

A: Valor Ganado (EV), Coste Real (AC), Reserva
para Contingencias (RC)

B: Valor Planificado (PV), Valor Ganado (EV),
Reserva para Contingencias (RC)

C: Valor Planificado (PV), Valor Ganado (EV), Coste
Real (AC)

D: Solo Valor Planificado (PV) y Valor Ganado (EV),
para saber cómo vamos en relación al cronograma

Respuesta correcta: C

Pregunta número 7

Los procesos de control del proyecto según PMBOK incluyen directamente:

A: Realizar tanto el control de costes como el control del cronograma, pero no la identificación de stakeholders

B: Realizar tanto el control de costes como el control del cronograma y también la identificación de stakeholders

C: Realizar el control de costes, pero no el control del cronograma

D: Realizar el control del cronograma, pero no el control de costes

Respuesta correcta: A

Pregunta número: 8

Iniciar acciones correctivas en un proyecto para ajustar metas, o replanificar forma parte de

- A: Las actividades de Cierre de un proyecto
- B: Las actividades de Control de un proyecto
- C: Las actividades de Seguimiento de un proyecto
- D: Todas las anteriores

Respuesta correcta: B

Pregunta número: 9

Indica la respuesta que mejor describe las acciones a realizar una vez terminado un proyecto que ha estado en crisis (Recuperación tras la crisis):

A: Anuncio y publicidad general tanto al equipo de desarrollo como al cliente.

B: Detección del desfase, Gestión de la Crisis, Recuperación tras la crisis.

C: Reasignación de responsabilidades y autoridad; Eliminar al personal que ya no es necesario; Establecer la fecha de terminación de la crisis

D: Realizar estudio "postmortem" del proyecto.

Respuesta correcta: D

Pregunta número: 10

Indica la respuesta FALSA en relación con el grupo de procesos de seguimiento de un proyecto

A: El seguimiento del proyecto contempla también la construcción de un histórico del proyecto, para reflejar lo que va ocurriendo y las medidas que se puedan ir tomando

B: El seguimiento del proyecto incluye la contabilización efectiva de los costes en que va incurriendo cada actividad

C: El seguimiento del proyecto persigue la identificación de diferencias entre el desarrollo efectivo del proyecto y el plan previsto

D: El seguimiento del proyecto se realiza sólo en las fases finales del mismo, para asegurar que se están consiguiendo los objetivos finales marcados

Respuesta correcta: D