

# **Sistema de Respuesta a Distancia Móvil**

Autor:

Fecha: 30 de Abril de 2025

Cuestionario:

Id: k95g4

Nombre: B4-T4-1 Gest Riesgos 24-25

Número de preguntas: 10

Pregunta número: 1

Como responsable de la identificación de riesgos en un proyecto complejo, qué técnicas de recopilación de información utilizarías para esta identificación :

A: Entrevistas, Análisis de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (DAFO)

B: Tormenta de Ideas, Técnica Delphi (entrevistas a participantes experimentados, interesados y expertos)

C: Cualquiera de las anteriores

D: Ninguna de las anteriores

Respuesta correcta: C

## Pregunta número: 2

Para poder clasificar y priorizar numéricamente los riesgos sobre un determinado objetivo del proyecto informático:

A: Usamos la Estructura de Desglose del Riesgo, donde se establecen directamente los valores numéricos obtenidos de las tablas de MAGERIT

B: Usamos la denominada matriz de probabilidad e impacto, donde cada objetivo del proyecto es clasificado de acuerdo con su probabilidad de ocurrencia y el impacto sobre un riesgo, en caso de que ocurra

C: Usamos la Estructura de Desglose de Trabajo, estableciendo para cada actividad la probabilidad del impacto de que ocurra el riesgo sobre esa actividad

D: Usamos la denominada matriz de probabilidad e impacto, donde cada riesgo es clasificado de acuerdo con su probabilidad de ocurrencia y el impacto sobre un objetivo, en caso de que ocurra

Respuesta correcta: D

Pregunta número: 3

La Planificación de la Respuesta a los Riesgos en proyectos, según PMBOK:

A: Persigue desarrollar opciones y determinar acciones para mejorar las oportunidades a los objetivos del proyecto, exclusivamente

B: Persigue desarrollar opciones y determinar acciones para reducir las amenazas a los objetivos del proyecto, exclusivamente

C: Persigue desarrollar opciones y determinar acciones tanto para mejorar las oportunidades como para reducir las amenazas a los objetivos del proyecto

D: La Planificación de la Respuesta a los Riesgos no es un proceso de PMBOK, sino del método de Análisis y Gestión de Riesgos MAGERIT, exclusivamente

Respuesta correcta: C

Pregunta número: 4

Se nos ha encargado liderar el Análisis y Gestión de Riesgos del proyecto. Con el fin de poder identificar y organizar directamente las diversas fuentes de donde pueden surgir riesgos necesitamos:

A: Definir La Estructura de Desglose de Tareas (EDT, o WBS)

B: Definir la Estructura de Desglose Riesgos (EDR, o RBS)

C: Definir la Escala de Impactos para los tres objetivos más importantes del proyecto

D: Seguir las guías MAGERIT estrictamente, donde encontramos el procedimiento para poder identificar y organizar directamente las diversas fuentes de riesgos en el proyecto de desarrollo de software

Respuesta correcta: B

Pregunta número: 5

Indica la respuesta CORRECTA, en relación con el Análisis y Gestión de Riesgos, según PMBOK, :

A: La Planificación de Respuesta a los Riesgos se realiza después de haber realizado el Análisis Cualitativo y el Análisis Cuantitativo de Riesgos

B: El Análisis Cuantitativo de Riesgos se realiza después de la Planificación de Respuesta a los Riesgos, sólo sobre los riesgos más importantes identificados en esta Planificación

C: El Análisis Cualitativo de Riesgos se realiza después de la Planificación de Respuesta a los Riesgos

D: Ninguna de las anteriores, ya que la Planificación de Respuesta a los Riesgos, no es un proceso de PMBOK

Respuesta correcta: A

Pregunta número: 6

La Gestión de Riesgos del proyecto, según PMBOK tiene como objetivos:

- A: Disminuir la probabilidad y el impacto de los eventos negativos o adversos para el proyecto
- B: Aumentar la probabilidad y el impacto de los eventos positivos para el proyecto
- C: Las dos anteriores
- D: Ninguna de las anteriores, no podemos influir sobre estas probabilidades e impactos

Respuesta correcta: C

## Pregunta número: 7

En un proyecto identificamos el riesgo "El personal contratado se retrasa en la entrega del sistema de notificaciones automáticas SMS", con probabilidad de ocurrencia 20%, e impacto de 4 semanas de retraso sobre el proyecto. La exposición a riesgo es:

- A: La probabilidad efectiva de que ocurra este riesgo, 20%
- B: El impacto real, solo valorado en caso de que ocurra, 4 semanas
- C: El producto de la probabilidad por el impacto, 0,8 semanas
- D: Ninguna de las anteriores

Respuesta correcta: C



## Pregunta número: 8

Como responsable de la identificación de riesgos en un proyecto complejo, qué técnicas de diagramación utilizarías para representar las causas principales y secundarias de un riesgo:

- A: Diagramas causa-efecto, o de Espina de Pescado
- B: Diagramas de casos de uso o diagramas de actividades
- C: Diagramas de flujo o de sistemas
- D: Diagramas de influencia, indicando solamente los bucles de realimentación negativa

Respuesta correcta: A

## Pregunta número: 9

El tiempo y coste total de un proyecto está estimado, respectivamente, en 1 mes y 1000 euros. En relación con el Análisis y Gestión de Riesgos contemplado en PMBOK, para este proyecto:

A: Aplicaría de forma rigurosa todos sus procesos, incluyendo la responsabilidad de la gestión de los riesgos en una persona que se dedique exclusivamente a esta tarea a jornada completa

B: Aplicaría de forma rigurosa todos sus procesos, incluyendo el cálculo detallado de todos sus riesgos, probabilidades e impactos sobre todos los objetivos del proyecto

C: Las dos anteriores

D: Ninguna de las anteriores, el coste del proyecto no justifica la realización con tanto detalle de estas actividades

Respuesta correcta: D

Pregunta número: 10

Los objetivos más importantes de un proyecto de los que trata PMBOK, sobre los que debemos extremar precauciones en cuanto a riesgos y oportunidades son (elige la mejor respuesta):

- A: El coste y el tiempo
- B: El tiempo y la calidad
- C: El coste, el tiempo, la calidad y el alcance
- D: El coste, el tiempo, la calidad, el proceso de desarrollo software y el alcance

Respuesta correcta: C