Étude de faisabilité Préliminaire

SWOT

Objectifs

- **Environnements** · Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route Objet

- Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions
- · Plan : Calendrier
- Plan : Organisation Besoins et coûts

Projet: Migrer, maintenir et sécuriser les mises à jour applicatives

Entreprise : Rep' Aero

Présenté par : **Rudy Hoarau** Fonction: **Architecte Logiciel**



Étude de faisabilité Préliminaire

Objectifs

- SWOT **Environnements**
- · Risques médians Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois

- 3 trimestres
- Plan d'implémentation
- Stratégie
- Direction
- Séquençage Interactions
 - Plan: Calendrier
 - Plan: Organisation Besoins et coûts

Maintien de le capacité opérationnel ?

Objectifs de la réunion

Enjeux de la migration ?

Sécurité applicative ?

Étude de faisabilité · Préliminaire

- SWOT
- **Environnements**
- Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
 - Objectifs des travaux
- · Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions Plan : Calendrier

- Plan : Organisation Besoins et coûts

Faisabilité commerciale

Faisabilité technique

Faisabilité financière

Faisabilité économique et sociale

Étude de faisabilité

Étude de faisabilité Préliminaire

Objectifs

- **SWOT**
- **Environnements**
- Risques médians Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
- Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan: Calendrier
- Plan: Organisation
- Besoins et coûts

Maintenance des avions Démonter Compagnies aériennes Analyser Réparer Rep' Aero

Objectifs

- Maintenir les services
- Améliorer les performances
- Améliorer l'expérience
- Recentrer les capacités

Contraintes

- 50 000 €
- 1 mois d'étude
- Migrer, maintenir et sécuriser

Préliminaire

Étude de faisabilité Préliminaire

- · Preliminaire · SWOT
- Environnements
- · Risques médians
- · Risques majeurs
- · Bilan

Feuille de route

- · Objet
- · Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines3 mois
- · 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- · Direction
- · Séquençage
- InteractionsPlan : Calendrier
- · Plan : Organisation
- Plan : Organisatio
 Besoins et coûts

Force

Migration Code-barre Structuration API

Faiblesse

Maintenance Utilisabilité Charge Piratage

Opportunité

Réactivité Motivation Unification Amélioration

Menace

Latence Complexe Anarchie Non-spécialisation

SWOT du projet

Étude de faisabilité Préliminaire

SWOT

Objectifs

- **Fnvironnements**
- · Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
 - Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan : Calendrier
- Plan : Organisation Besoins et coûts

Architecture courante

4 sous-ensembles



Architecture cible

Gestion des clients **APP** APP **Gestion des RH** Gestion des fournisseurs **APP** Domaine de production

Environnements de projet

Gestion du stock

02/06/22 Migrer, Maintenir et Sécuriser

Étude de faisabilité

- Préliminaire
- SWOT
- Environnements
- · Risques médians
- · Risques majeurs
- · Bilan

Feuille de route

- · Objet
- · Objectifs des travaux
- · Bénéfices
- · 3 semaines
- · 3 mois
- · 3 trimestres

Plan d'implémentation

- · Stratégie
- Direction
- · Séquençage
- · Interactions
- · Plan : Calendrier
- · Plan : Organisation
- · Besoins et coûts



Maintenance architecturale



Besoin en documentation

Documentation technique Guides d'utilisation Formations

Risques médians

Étude de faisabilité

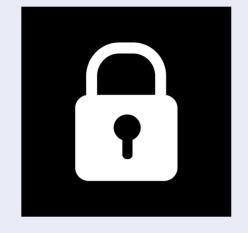
- Préliminaire
- SWOT
- Environnements
- · Risques médians
- Risques majeurs
- · Bilan

Feuille de route

- · Objet
- · Objectifs des travaux
- Bénéfices
- · 3 semaines
- · 3 mois
- · 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- · Séquençage
- · Interactions
- · Plan : Calendrier
- · Plan : Organisation
- Besoins et coûts



Sécurité de l'infrastructure Sécurité logiciels Sécurité des données



Clients ou employés Gestion utilisateurs

Audit & responsabilité entreprise

Risques majeurs

Étude de faisabilité Préliminaire

- **SWOT**
- **Environnements**
- Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
 - Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions Plan : Calendrier

- Plan : Organisation Besoins et coûts

Requière 9 mois de réalisation

Études en préliminaire de chaque phases

Prêt à installer et migrer

Budget \rightarrow OK, mais

Bilan de l'étude de faisabilité

Étude de faisabilité

Objectifs

- Préliminaire **SWOT**
- **Environnements** Risques médians
- Risques majeurs Bilan

Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction Séquençage
- Interactions
- Plan: Calendrier
- Plan: Organisation
- Besoins et coûts

Migration gestion des Satisfaction des clients clients Migration gestion Performance RH RH Migration de la gestion Optimisation financière des fournisseurs Migration domaine de Performance dans production le cœur de métier Migration des gestions Optimisation du stock des stocks Maintenance de l'infrastructure cible valeurs satisfactions temps

Feuille de route

Étude de faisabilité

Objectifs

Préliminaire SWOT

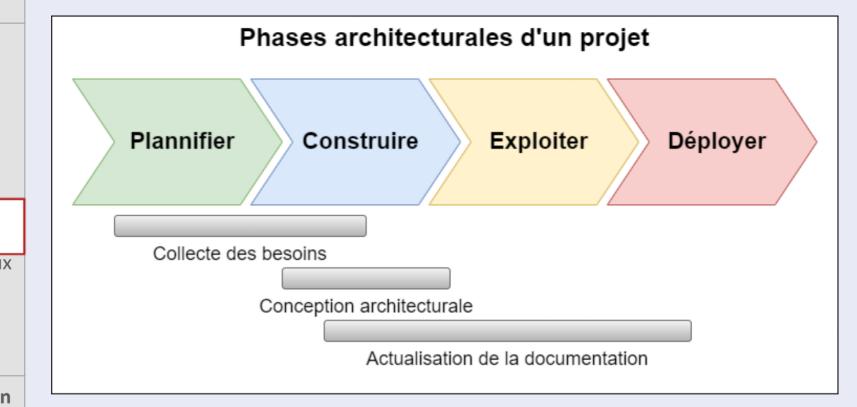
- **Environnements** Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
- Objectifs des travaux Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage Interactions
- Plan: Calendrier
- Plan : Organisation
- Besoins et coûts 02/06/22



Objet de la feuille de route

Migrer, Maintenir et Sécuriser

11

Étude de faisabilité · Préliminaire

SWOT

Objectifs

- Environnements · Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction Séquençage
- Interactions
- Plan : Calendrier
- Plan : Organisation

Planifier

Commande matériels et Environnements informatique

Construire

Les étapes de migrations

Exploiter

Tester et former

Déployer

Mise en production

Objectifs des travaux

Étude de faisabilité

- · Préliminaire SWOT
- **Environnements**

Objectifs

- · Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
- Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan : Calendrier
- Plan: Organisation
- Besoins et coûts

Sécurité en test

Sécurités informatiques **Autorisations** Chiffrement **Journalisation** Authentification

Maintenance en test

Connaître les procédures & Temps de migration

Bénéfices

Étude de faisabilité · Préliminaire

Objectifs

- SWOT **Environnements**
- · Risques médians Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan : Calendrier
- Plan : Organisation Besoins et coûts

Validation de la phase d'études

- Mise en place des environnements de travail:
 - · Local
 - · Test
 - Préproduction
 - Production

3 semaines

Étude de faisabilité · Préliminaire SWOT **Environnements** Risques médians Risques majeurs Bilan

Objectifs des travaux Bénéfices 3 semaines 3 mois 3 trimestres Plan d'implémentation Stratégie

1er mois

Validation

Environnements

Migration des Migration des « actions « quick-wins » en majeurs » en DEV DEV 3 mois

3^e mois

Feuille de route

Objet

Direction

Objectifs

Séquençage

Interactions

Plan: Calendrier

2^e mois

Plan : Organisation Besoins et coûts 02/06/22 Migrer, Maintenir et Sécuriser 15

Étude de faisabilité · Préliminaire SWOT **Environnements** Risques médians

1^{er} trimestre

Déploiement en **TEST**

CERT Homologations Formations PRODUCTION

2^e trimestre

Optimisation cœurs de métier **Amélioration** gestion clients

3^e trimestre

Rechercher des nouveaux clients

Risques majeurs

Objectifs des travaux

Plan d'implémentation

3 mois

Objectifs

Bilan

Objet

Feuille de route

Bénéfices

3 semaines

3 trimestres

- Stratégie
- Direction Séquençage
- Interactions
- Plan: Calendrier
- Plan: Organisation

3 trimestres

Besoins et coûts 02/06/22 Migrer, Maintenir et Sécuriser 16

SWOT **Environnements** Risques médians

Préliminaire

Étude de faisabilité

Risques majeurs

Objectifs

- Feuille de route Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices 3 semaines

Bilan

- 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan: Calendrier

Plan d'implémentation

« Devenir un acteur incontournable de la

Maintenance aéronautique dans la ville

de l'aéronautique »

Plan : Organisation Besoins et coûts 02/06/22 Migrer, Maintenir et Sécuriser 17

Risques médians Risques majeurs Bilan Feuille de route Objet Objectifs des travaux Bénéfices 3 semaines · 3 mois 3 trimestres Plan d'implémentation Stratégie Direction Séquençage

Interactions

Plan: Calendrier Plan: Organisation Besoins et coûts

Objectifs

SWOT

Étude de faisabilité

Environnements

EXISTANT

02/06/22

Préliminaire

Données → Apps **DEV TFST** Données → Apps **TEST** Données → Apps **CERT PROD** Données → Apps **PROD**

<u>Infrastructure de l'entreprise</u>

PROXY MANAGER

Stratégie de migration

Migrer, Maintenir et Sécuriser

CIBLE

Objectifs Étude de faisabilité

Préliminaire

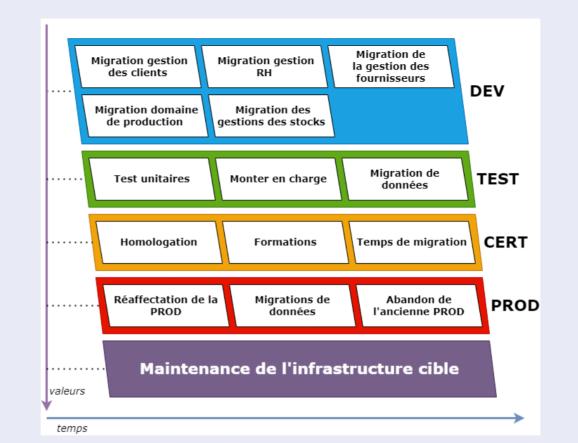
- SWOT
- **Environnements** Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet
- Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction
- Séquençage Interactions
- Plan: Calendrier
- Plan: Organisation
- Besoins et coûts



Direction de la migration

SWOT **Environnements** · Risques médians Risques majeurs Bilan Feuille de route Objet Objectifs des travaux Bénéfices 3 semaines · 3 mois 3 trimestres Plan d'implémentation Stratégie Direction Séquençage Interactions · Plan : Calendrier Plan : Organisation

Besoins et coûts

Objectifs

Étude de faisabilité

Préliminaire

TEST 8 **CERT** 9 **PROD** 10 **MAINTENANCE** Séquençage de la migration 02/06/22 Migrer, Maintenir et Sécuriser

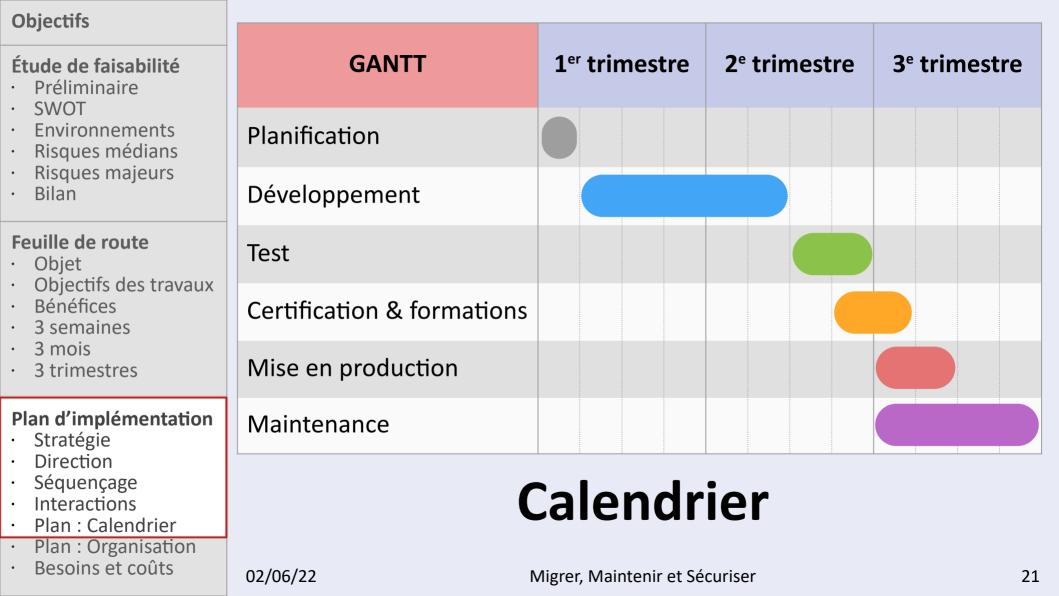
Phase

Développement

20

Étapes

0 à 6



Étude de faisabilité

Préliminaire **SWOT**

Objectifs

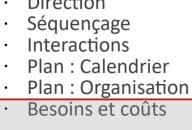
- **Environnements**
- Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

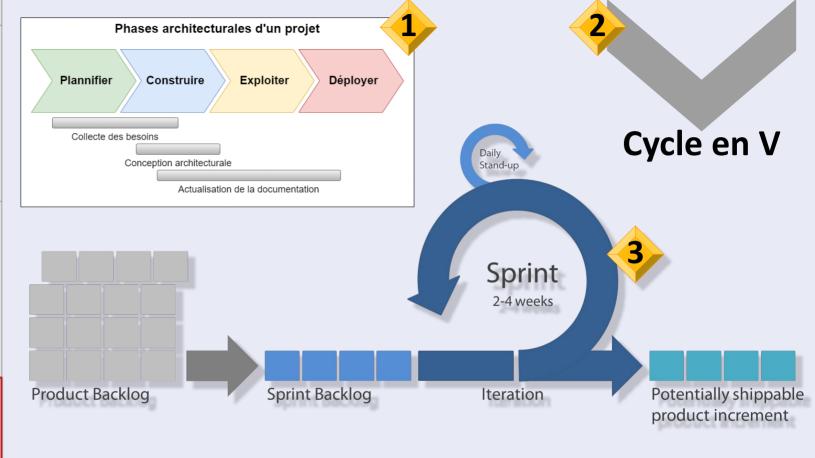
Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie
- Direction





Organisation

22

02/06/22 Migrer, Maintenir et Sécuriser

Étude de faisabilité · Préliminaire

Objectifs

- SWOT Environnements
- Risques médians Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- · Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois 3 trimestres

- Plan d'implémentation
- Stratégie
- Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan: Calendrier
- Plan: Organisation Besoins et coûts

RGPD ← Responsable

Sécurité des données

Sécurité applicatives

- Sécurités informatiques
- Autorisations
- Chiffrement
- Journalisation
- Authentification

Budget

Maintenabilité

Formations

Audits

Temps

Livraison Q3

Documentations

 Consolidation et optimisation

Besoins et coûts

Étude de faisabilité Préliminaire

 SWOT **Environnements**

Objectifs

- · Risques médians
- Risques majeurs
- Bilan

Feuille de route

- Objet Objectifs des travaux
- Bénéfices
- 3 semaines
- · 3 mois
- 3 trimestres

Plan d'implémentation

- Stratégie Direction
- Séquençage
- Interactions
- Plan : Calendrier

02/06/22

- Plan: Organisation Besoins et coûts

Déploiement combinée

Ingrédients: big-bang, pilote et incrémentation

Migrer, maintenir et sécuriser

Priorité aux développements Quick-wins

Test, Certification, Formation et Mise production

24

Conclusions

Migrer, Maintenir et Sécuriser