

Rubén Fernández García



■ Servicios Profesionales

Semblanza Profesional



Rubén Fernández es un consultor con más de 10 años de experiencia en la industria de los servicios profesionales.

Ha participado en más de 50 proyectos en instituciones internacionales públicas y privadas asesorando gobiernos, empresas y organizaciones de la sociedad civil.

Es economista por la Universidad de las Américas Puebla y Maestro en Ciencias con especialización en Políticas Públicas y Administración por la Universidad Carnegie Mellon.

Se desempeñó como consultor en el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Deloitte, Evaluare Consultores, Gobierno del Estado de Victoria, Australia, etc.



Algunos proyectos públicos

- Un análisis de costo beneficio para la compra de vacunas contra la Influenza de AH1N1
- Un análisis de la estrategia de focalización de un programa de mejoramiento de escuelas
- Un análisis de costo beneficio para la construcción de un Home Port en Puerto Peñasco, Sonora
- Un análisis de costo beneficio para el redesarrollo de un frente de playa en San Fernando, Trinidad y Tobago
- Un análisis de tráfico en un sector de la ciudad de México para el desarrollo de un Centro de Transferencia Modal



Servicios

- Análisis de costo beneficio para proyectos públicos y privados
- Análisis y selección de plaza para operaciones industriales
- Análisis y estimación de tamaño de mercado potencial para operaciones comerciales al mayoreo y menudeo
- Estimación de parámetros demográficos, económicos y sociales para poblaciones y áreas delimitadas
- Clasificación de poblaciones y muestras de inmuebles, bienes y grupos sociales con base en sus características paramétricas
- Focus groups, levantamientos de información
- Estimación de valores futuros para precios, cantidades demandadas y ofrecidas
- Determinación la mejor y más rentable ubicación de una operación comercial



Algunos proyectos privados

- Estimación del tamaño del mercado potencial para centros comerciales en Querétaro, Tabasco, Ciudad de México, Baja California y Oaxaca
- Estimación de los parámetros económicos y geo-demográficos de la población objetivo para una institución de microcrédito en los municipios del país
- Estimación de algunos parámetros de mercado e indicadores de desempeño para diversas industrias para informar las decisiones de un fondo de inversión asiático
- Clasificación de 850 inmuebles comerciales e industriales para un portafolio de inversión
- Análisis y selección de plaza para una operación manufacturera
- Determinación de la mejor y más rentable ubicación de una sucursal de un supermercado
- Desarrollo de una metodología para estimar los polos de atracción de tráfico peatonal para la Ciudad de México



Metodologías

- Análisis multivariado
- Análisis estadístico
- Análisis de clusters
- Modelos econométricos
- Estimación paramétrica
- Pronósticos autoregresivos
- Aprendizaje de máquina
- Webscrapping
- Text mining
- Métodos Bayesianos
- Sistemas de Información Geográfica (SIG)

Servicios Profesionales



Rubén ha estimado los costos y beneficios derivados de la construcción y/o implementación de:

- Parques y jardines
- Carreteras
- Estadios
- Hoteles
- Home ports
- Estaciones de autobús
- Hospitales
- Adquisición de vacunas y antibióticos

Análisis de costo beneficio para proyectos públicos y privados

Estimación paramétrica y/o teórica de todos los costos y beneficios sociales, ambientales y económicos asociados a la implementación de proyectos de:

- Turismo
- Deporte
- Infraestructura de transporte
- Salud Pública
- Educación

Este tipo de análisis incluye la monetización de costos y beneficios, así como la determinación de su tasa interna de retorno (TIR) y un análisis de sensibilidad y de diversos escenarios.



Servicios Profesionales



Rubén ha participado en proyectos de selección de plaza donde ha analizado diversas ciudades grandes y medianas del norte y centro de México.

Ha realizado diversas visitas de campo, entrevistas, levantamientos, e investigaciones bibliográficas y en bases de datos para ayudar a determinar la mejor y más conveniente ubicación para diversas operaciones industriales.

Análisis y selección de plaza para operaciones industriales

Determinación y análisis de todos los aspectos sociales, económicos, logísticos, laborales, educativos, políticos, urbanos, competitivos, de oferta laboral y regulatorios que puedan incidir en el éxito de una operación industrial de cualquier tipo:

- Maquila
- Manufactura
- Petroquímica
- Automotriz
- Alimentos y bebidas
- Aeroespacial
- Electrónica



Servicios Profesionales



Rubén ha realizado 15 estudios de este tipo para supermercados y centros comerciales de distintos formatos en numerosas plazas de la república mexicana.

En ellos se estima la penetración potencial máxima potencial que el producto y/o servicio del cliente podría lograr en la zona potencial donde está evaluando establecer su nueva operación.

En el se pueden establecer distintos escenarios de competencia, penetración, sustitución de la competencia, canibalismo y complementación en el mercado a analizar.

Análisis y estimación de tamaño de mercado potencial para operaciones comerciales al mayoreo y menudeo

Este estudio ayuda al cliente a determinar el tamaño y morfología del mercado que se encuentra en una zona dada. En el se delinean las zonas sobre las que su nueva sucursal podría ejercer su influencia y se estiman:

- Población por nivel socioeconómico (NSE)
- Ingreso y gasto por NSE
- Cantidad comprada anual por tipo de bien por NSE
- Ticket promedio por tipo de bien por NSE
- Demanda total
- Demanda remanente
- Competidores directos
- Competidores indirectos
- Lugar de compra más usual



Servicios Profesionales



Rubén ha realizado estudios que ayudan a delinear el perfil de áreas urbanas delimitadas con el fin de establecer si son susceptibles de recibir bienes, servicios o bien participar en campañas y/o ser sujeto de programas públicos y/o privados de bienestar social, marketing, descuentos o préstamos.

Estimación de parámetros demográficos, económicos y sociales para poblaciones y áreas delimitadas

Este estudio ayuda a caracterizar a las poblaciones de un área específica con el fin de determinar si son susceptibles de recibir un bien o servicio dado, con énfasis en su distribución espacial y sus tendencias temporales. En el se determinan:

- Grupos de edad
- Patrones de ocupación
- Niveles socioeconómicos
- Niveles de ingreso
- Patrones de consumo
- Parámetros de pobreza y marginación
- Parámetros de salud pública
- Relaciones de género
- Giros comerciales presentes
- Número y tamaño de unidades económicas
- Dinámica demográfica



Servicios Profesionales



Esta clasificación es equivalente a la creación de indicadores que toman en cuenta múltiples dimensiones de un fenómeno y lo sintetizan en un “score” que permite diferenciar individuos, comunidades, productos, regiones, etc.

Estos índices son muy útiles para priorizar acciones en un entorno de escasez de recursos y tiempo.

Rubén ha desarrollado más de 10 índices que han servido para orientar las acciones de diversos clientes.

Clasificación de poblaciones y muestras de inmuebles, bienes y grupos sociales y/o poblaciones con base en sus características paramétricas y contextuales

Este estudio ayuda al cliente a diferenciar a sus consumidores, sujetos de política pública, áreas, poblaciones, inmuebles, productos y/o servicios de acuerdo al ordenamiento objetivo y riguroso de un conjunto de características intrínsecas o contextuales.

Para ello se utilizan técnicas estadísticas que permiten crear medidas que sintetizan toda la información en una magnitud que puede ser ordenada y después agrupada en conjuntos que garanticen la máxima similitud entre los miembros de los grupos y la máxima diferencia entre grupos.

Esta estrategia puede ayudar a crear categorías de análisis para campañas de mercado, focalización de recursos, jerarquización de activos en una cartera de inversión muy numerosa, priorización de acciones, determinación de zonas y/o poblaciones prioritarias, establecimiento de zonas de restricción, delimitación de zonas de inversión, etc.



Servicios Profesionales



Los Focus Groups pueden ayudar a perfeccionar una campaña, un producto o un servicio al enfrentar la idea original con un grupo cuidadosamente seleccionado de usuarios potenciales.

Un levantamiento de información es un instrumento hecho a la medida que permitirá obtener información cuantitativa y cualitativa acerca del grupo meta y sus percepciones acerca del producto, campaña o servicio que se pretenda introducir en el mercado.

Rubén conoce técnicas especializadas que garantizan la máxima efectividad de ambos ejercicios.

Focus groups, levantamientos de información

Estos servicios le ayudarán a entender mejor a su grupo meta y complementan con información más específica los estudios anteriormente delineados.

Focus Groups

Este estudio se realiza mediante la selección de un grupo de usuarios potenciales de un bien o servicio para la discusión de las posibles ventajas y desventajas asociadas a su uso. Se diseña la estrategia de selección, las dinámicas y preguntas y se prepara un informe con las conclusiones del ejercicio.

Levantamientos de Información

Existen muchas ocasiones en las que no existe la información necesaria para determinar si un emprendimiento es viable o no. La solución de este problema es un levantamiento de información para lo cual se determina de forma estadística el tamaño del grupo de personas que debemos encuestar para garantizar la validez de las conclusiones, las preguntas que se deben hacer a cada individuo y la forma en que estas deben ser planteadas.



Servicios Profesionales



Los pronósticos se hacen mediante técnicas probadas que pretenden minimizar el margen de error.

Se pueden hacer varios tipos de pronósticos y su calidad dependerá de que se utilice la técnica adecuada y de la cantidad y calidad de la información empleada.

Los pronósticos son la única forma de hacer inferencias informadas del futuro.

Rubén ha realizado 5 estudios en los que se ha requerido pronosticar valores futuros.

Estimación de valores futuros para precios, cantidades demandadas y ofrecidas

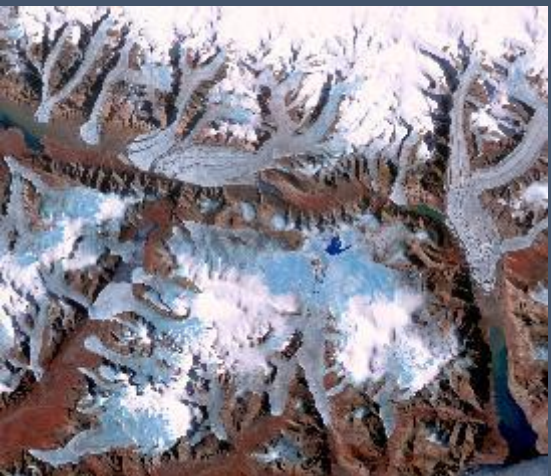
Mediante la utilización de técnicas estadísticas se estima el valor futuro de la variable elegida que garantice el menor nivel de error dada la información disponible.

Se puede pronosticar el valor futuro de:

- Precios
- Poblaciones
- Ventas
- Cantidad demandada
- Cantidad ofrecida



Servicios Profesionales



Este estudio le propone al cliente las zonas de la ciudad que presentan el mejor escenario de éxito para su negocio.

Para ello se trabaja muy de cerca con el cliente para determinar cuales son los requisitos que una zona debe tener para resultarle atractiva.

Esto le ayuda a afinar la búsqueda de alternativas inmobiliarias para establecer sus operaciones.

Rubén ha ayudado a empresas de servicios de telecomunicaciones y retailers a encontrar sus mejores y más rentables ubicaciones.

Determinación la mejor y más rentable ubicación de una operación comercial

Este estudio, basado en las especificaciones del cliente y la información preexistente de sus operaciones, buscará aquellas ubicaciones que cumplan con los criterios que le permitan ser la mejor y más rentable para su giro comercial.

El resultado de este estudio es una lista de ubicaciones urbanas donde se encuentre un mercado, la infraestructura y concentración comercial ideales para maximizar la probabilidad de éxito de un emprendimiento. En el se consideran aspectos tales como:

- Niveles socioeconómicos
- Presencia de la competencia
- Giros comerciales existentes
- Grupos de edad
- Canasta típica de bienes de la zona
- Artículos con tickets de compra más altos
- Frecuencia de compra
- Tráfico



Contacto

■ Rubén Fernández García

rub.fernandez@gmail.com / +521 2223 273972 /