



INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2021



ALFREDO RÍOS
FERNÁNDEZ

DIRECTOR



ÍNDICE

I.	Mensaje Institucional.....	pág. 3
II.	Introducción.....	pág. 5
III.	Marco Normativo.....	pág. 6
IV.	Misión, visión.....	pág. 7
V.	Diagnóstico y retos enfrentados en el 2021.....	pág. 8
VI.	Acciones y resultados.....	pág.18
VII.	Conclusiones.....	pág. 43
VIII.	Anexos.....	pág. 44
VIII.	Directorio.....	pág. 46



I MENSAJE INSTITUCIONAL

El Tecnológico Nacional de México Campus Delicias fiel a su vocación de superación y excelencia, y ante los nuevos retos que enfrenta la Educación Superior Tecnológica como factor fundamental para el desarrollo de nuestro país, presenta su Informe de Rendición de Cuentas 2021, mismo que contiene los esfuerzos realizados en base a los objetivos, líneas de acción y proyectos de nuestro Programa de Desarrollo Institucional.

El Tecnológico Campus Delicias forma parte del Tecnológico Nacional de México, conformado por 254 tecnológicos y centros, nace en septiembre de 1986 para dar servicio en educación superior tecnológica a la región centro-sur del estado de Chihuahua ofreciendo a los jóvenes estudiantes una educación integral, que comprende no solo la preparación académica, sino también cubre los aspectos de vinculación, investigación, creatividad y emprendimiento, así como la formación de nuestros alumnos en el ámbito cultural, social, cívico y deportivo, con una visión de inclusión y equidad, que garantice a nuestros egresados la adecuada integración en los sectores productivo, público o social.

Nuestro quehacer es la formación de profesionales e investigadores aptos para la aplicación y generación de conocimiento, con una cultura amplia, habilidades y competencias suficientes para solucionar problemas, pensamiento crítico, sentido ético, actitud emprendedora, capacidad creadora y de innovación, así como capaces para incorporar los avances científicos y tecnológicos que contribuyan al desarrollo de los sectores que conforman el contexto regional y nacional, logrando con ello que nuestros egresados se conviertan en detonadores de la economía regional, estatal, nacional e incluso internacional.



Es por ello que en el Campus Delicias nos encontramos certificados en el Sistema de Gestión Integrado que comprende en las normas ISO 9001: 2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO

50001:2018 correspondientes a los estándares internacionales de calidad, ambientales, energéticos y de seguridad.

A su vez estamos trabajando para lograr las Acreditaciones de cada una de nuestros programas educativos, además de encontrarnos en un proceso de remodelación, mantenimiento y construcción de nueva infraestructura entre lo que se encuentra la construcción de nuestro gimnasio tecnológico y un centro de manufactura e innovación, además seguimos en el continuo equipamiento de nuestros diferentes talleres y laboratorios, a fin de lograr el objetivo de entregar profesionistas de excelencia a la sociedad.

A nombre de la comunidad tecnológica que represento, pongo a su disposición el presente informe, dentro del marco de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental, la cual permite a la sociedad tener acceso a la información sobre el ejercicio de la función pública.

Alfredo Ríos Fernández

DIRECTOR

II INTRODUCCION

El Tecnológico Nacional de México Campus Delicias, refrenda su compromiso con la Transparencia y Rendición de Cuentas, por lo que en cumplimiento de este mandato se presenta el siguiente informe.

Los alcances de los indicadores presentados serán abordados de acuerdo la estructura y los objetivos planteados en el Programa de Trabajo Anual 2021.

Este informe, hace un recuento de las actividades relevantes y logros en rubros como la oferta educativa, el uso racional de los recursos naturales y energéticos, la seguridad, el reconocimiento y actualizaciones de programas de estudio, las modalidades educativas no presenciales; así mismo, el trabajo realizado en pro del fortalecimiento del perfil profesional, el desempeño académico, el desarrollo integral de los estudiantes, vinculación, desarrollo de investigación tecnológica y aplicada, la inclusión en actividades deportivas y culturales.

III MARCO NORMATIVO

El presente informe de gestión del Tecnológico Nacional de México campus Delicias se presenta cumpliendo a lo que establece:

- La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, artículo 134:

“Los recursos económicos de que dispongan la Federación, los estados, los municipios, el Distrito Federal y los órganos político – administrativos de sus demarcaciones territoriales, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados”.

- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos, artículo 8 párrafo IV:

“Todo servidor público tendrá la obligación de rendir cuentas sobre el ejercicio de las funciones que tenga conferidas y coadyuvar en la rendición de cuentas de la gestión pública federal, proporcionando la documentación e información que le sea requerida en los términos que establezcan las disposiciones legales correspondientes”.

- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental capítulo I Artículo 3 fracción XIV y capítulo II Artículo 7 fracción XV.



IV MISIÓN Y VISIÓN

Misión

Formar profesionistas de excelencia en el ámbito de la ciencia y la tecnología, capaces de propiciar el desarrollo y transformación de su entorno, a través de programas educativos de calidad pertinentes.

Visión

Ser una institución educativa que se distinga como uno de los elementos fundamentales del desarrollo sustentable, permanente y equitativo del estado.

V DIAGNOSTICO

OFERTA EDUCATIVA

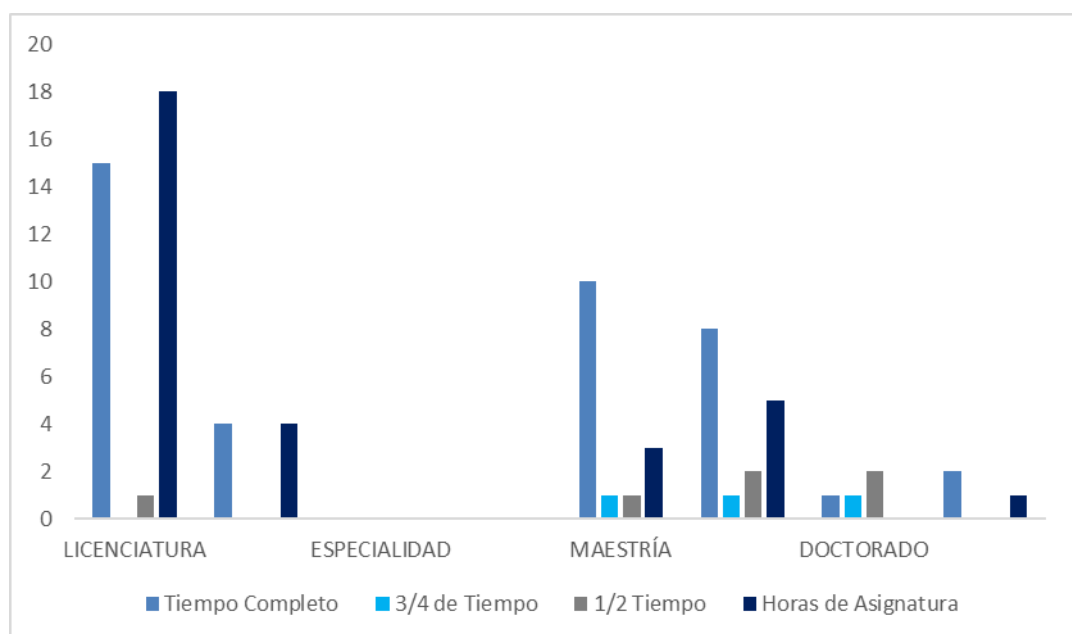
Oferta educativa y programas de estudio: Durante el 2021 la oferta educativa ofrecida por nuestra institución consta de cinco carreras con matrícula normal y una más en liquidación mismas que a continuación se detallan:

- **INGENIERÍA INDUSTRIAL**
Con especialidad el herramientas de manufactura y mejora continua.
- **INGENIERÍA INDUSTRIAL SD**
Con especialidad el herramientas de manufactura y mejora continua.
- **INGENIERÍA EN SISTEMAS**
Con especialidad en desarrollo ágil de software.
- **INGENIERÍA EN SISTEMAS SD**
Con especialidad en desarrollo ágil de software.
- **INGENIERÍA ELECTROMECHANICA**
Con especialidad en automatización.
- **INGENIERÍA EN GESTIÓN EMPRESARIAL**
Con especialidad en calidad en el desarrollo estratégico de negocios.
- **INGENIERIA EN ENERGIAS RENOVABLES**
Con especialidad en diseño solar y eólico.

Certificación en Sistema de Gestión Integral: El cumplimiento de los estándares de las normativas ISO es elemental en el buen control en los procesos Educativos de Calidad, de uso racional de los recursos naturales y contaminantes, de desempeño energético y de los aspectos de seguridad y salud, es por ello que se ha mantenido la certificación en el Sistema Integrado de Gestión (SIG) en las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 50001:2018

Planta Docente: Se cuenta con un total de 102 docentes incluidos en ellos los jefes de departamento y subdirectores. La plantilla de docentes consta 47 tiempos completos, 3 con $\frac{3}{4}$ de plaza, 8 con $\frac{1}{2}$ plaza y 43 de asignatura. De los que 60 tienen grado de maestría y 6 con grado de doctorado.

GRADO DE ESTUDIOS DE ACUERDO AL NOMBRAMIENTO DOCENTE



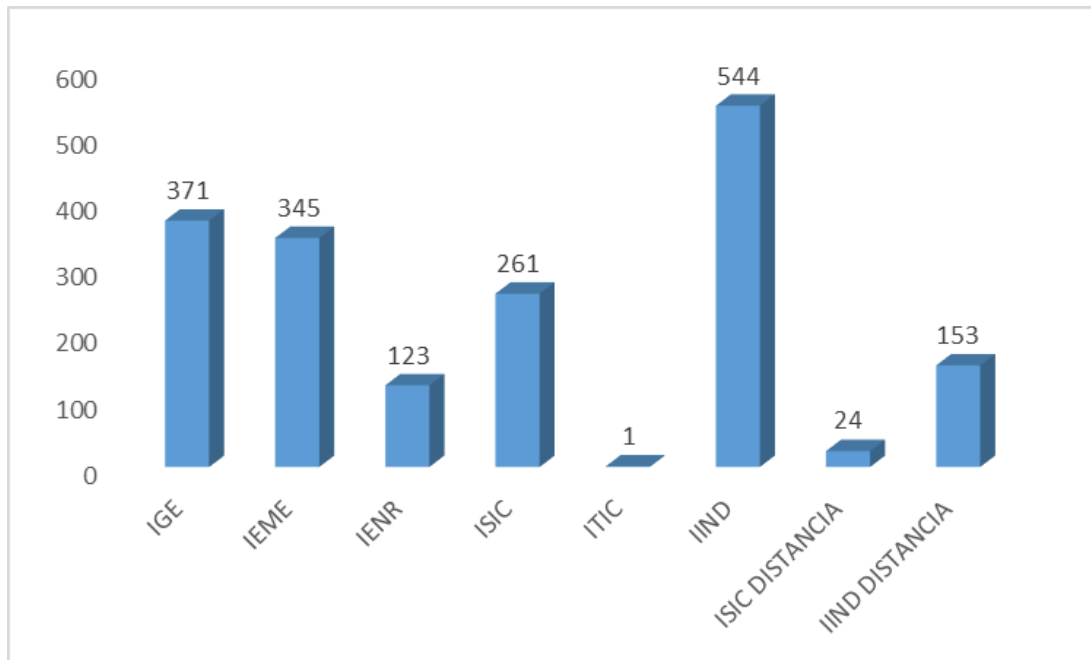


COBERTURA, INCLUSIÓN Y EQUIDAD EDUCATIVA

Incrementar la cobertura del instituto y atender, en especial, a los grupos de la población que más lo necesitan, con estrategias que involucren la diversidad cultural y lingüística, valoren los requerimientos de la población con discapacidad y tomen en cuenta todas las barreras que impiden a mujeres y grupos vulnerables el acceso, permanencia y egreso en la educación superior tecnológica.

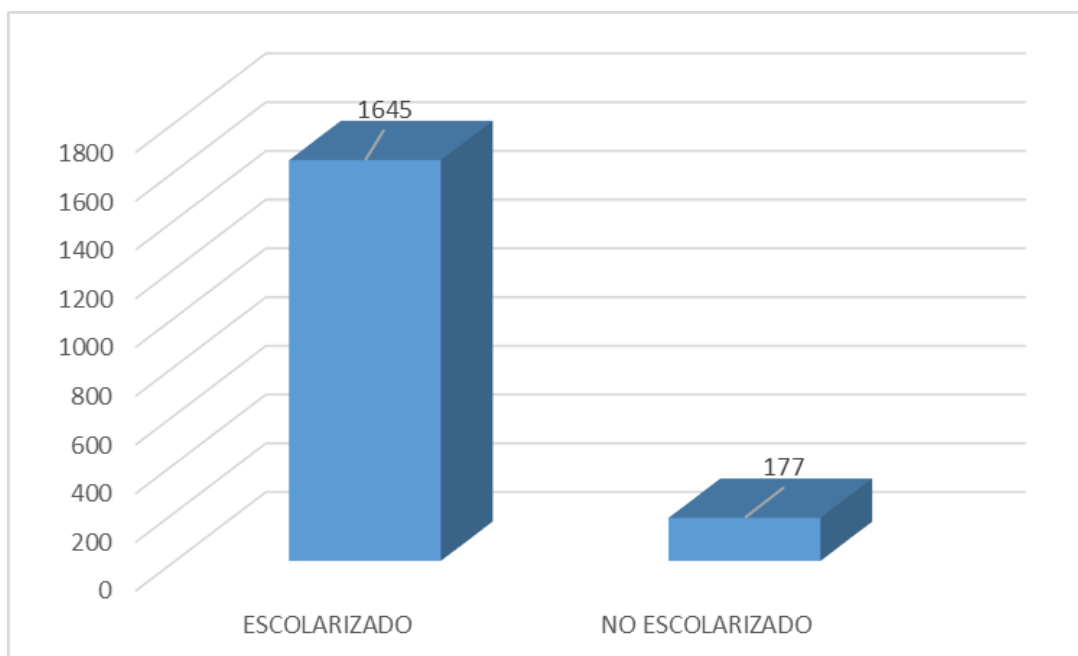
En el año 2021 la matrícula de licenciatura esperada fue de 1900 alcanzando el número de 1822 alumnos inscritos en el nivel de licenciatura, buscando ampliar la cobertura del Tecnológico Nacional de México, se continúa ofreciendo las carreras de Ingeniería Industrial e Ingeniería en Sistemas Computacionales en la modalidad no escolarizada teniendo una matrícula total en esta modalidad de 177 alumnos.

MATRICULA TOTAL POR CARRERA



MATRICULA POR MODALIDAD

En relación a la atención a la demanda, se recibieron un total de 445 solicitudes, de las cuales el 88% fueron aceptadas.





FORMACIÓN INTEGRAL DE LOS ESTUDIANTES

La formación integral en la educación se orienta al desarrollo pleno de todas las potencialidades del ser humano; es decir, aunado al cultivo académico, se promueve el crecimiento armónico de la persona desde su riqueza interior, la salud de su cuerpo y su convivencia con los demás.

Las actividades complementarias son las actividades que realiza el alumno en beneficio de su formación integral con el objetivo de complementar sus competencias profesionales a través de ellas se logra el fomento a la participación de los alumnos en diferentes actividades. Por motivos de la contingencia este año se acudió a eventos de graduaciones, eventos municipales con el grupo de danza, también se dio difusión del tecnológico haciendo presentaciones en municipios aledaños, manteniendo los protocolos indicados por la semaforización.





VINCULACIÓN DE LOS SECTORES PÚBLICO, SOCIAL Y PRIVADO

Fortalecer la vinculación del proceso educativo con las actividades de los sectores sociales y económicos de las diversas regiones del estado y del país.

En relación al contacto que se tiene con los egresados del instituto el Comité de Seguimiento a Egresados, constituido por un representante de cada una de las cuatro áreas académicas y la jefa del Departamento Gestión Tecnológica y Vinculación.

- A la fecha se tiene un registro de 452 egresados.



SSE
Sistema de Seguimiento
de Egresados

Inicia Sesión

Email 

Password 

En lo referente a la residencia profesional, 261 estudiantes participaron en proyectos relacionados con su área de formación profesional. Mientras el servicio social un total de 298 estudiantes lo realizaron durante el 2021.

La vinculación con el sector productivo y el Tecnológico Nacional de México Campus Delicias se continuó fortaleciendo a través del Consejo y comité de Vinculación, con el propósito de determinar las expectativas que como empresas tienen a fin de enfocar esfuerzos en formación integral de los alumnos y egresados acorde con la demanda laboral existente y además de fomentar la relación para facilitar la generación de visitas industriales, complementando con esto la parte teórica vista en el salón de clase. Dentro de las actividades realizadas se encuentra:

- Proporcionar al Dpto. de Ing. En sistemas la lista de empresas con que cuenta el Dpto. de Vinculación para incrementar el número de encuestas contestadas.
- Definir si es conveniente y posible ir personalmente a las empresas a solicitar contesten la encuesta.
- Presentar en la próxima sesión del Comité de Vinculación el programa a seguir en el Open House Empresarial.
- Aplicar el instrumento de diagnóstico de detección de necesidades para las empresas muebleras.
- Se gestionaron solo 24 visitas industriales que por cuestión de la pandemia este año se realizaron de manera virtual en 9 empresas, en las cuales participaron un total de 531 estudiantes.

No	Empresa	Sector
1	Agencia de creatividad folklore	Privado
2	Fábrica de jabón “la corona”	Privado
3	Ibm GDL	Privado
4	Planta de producción Yakult	Privado
5	Productos lácteos “los pinos”	Privado
6	Orsted North américa	Privado
7	INEGI	Federal
8	CIMAV	Estatal
9	Commscope	Privado

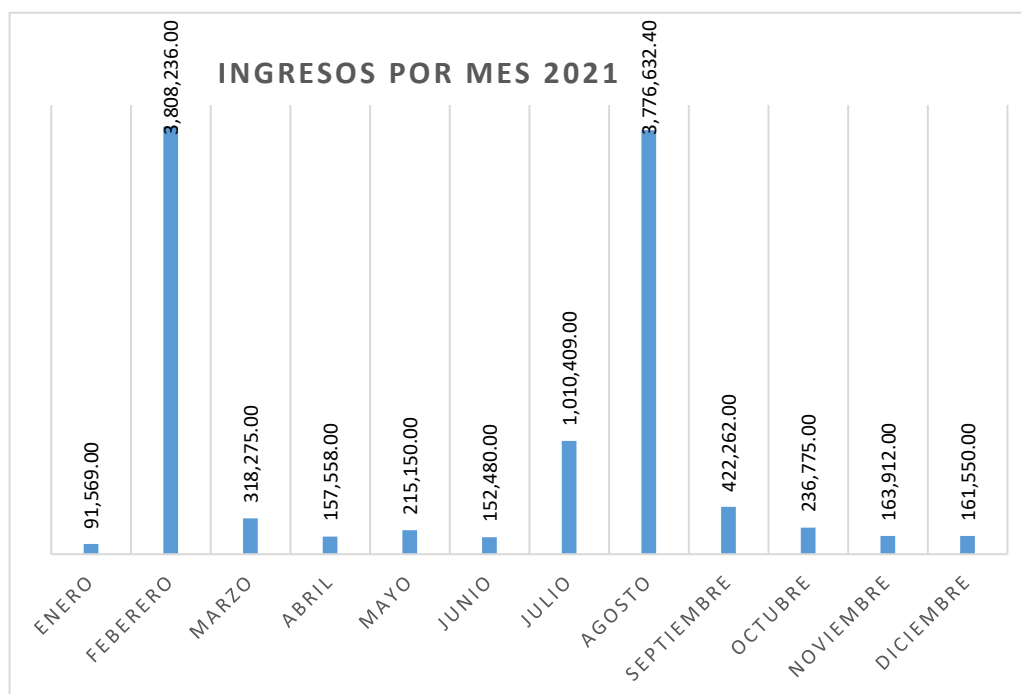
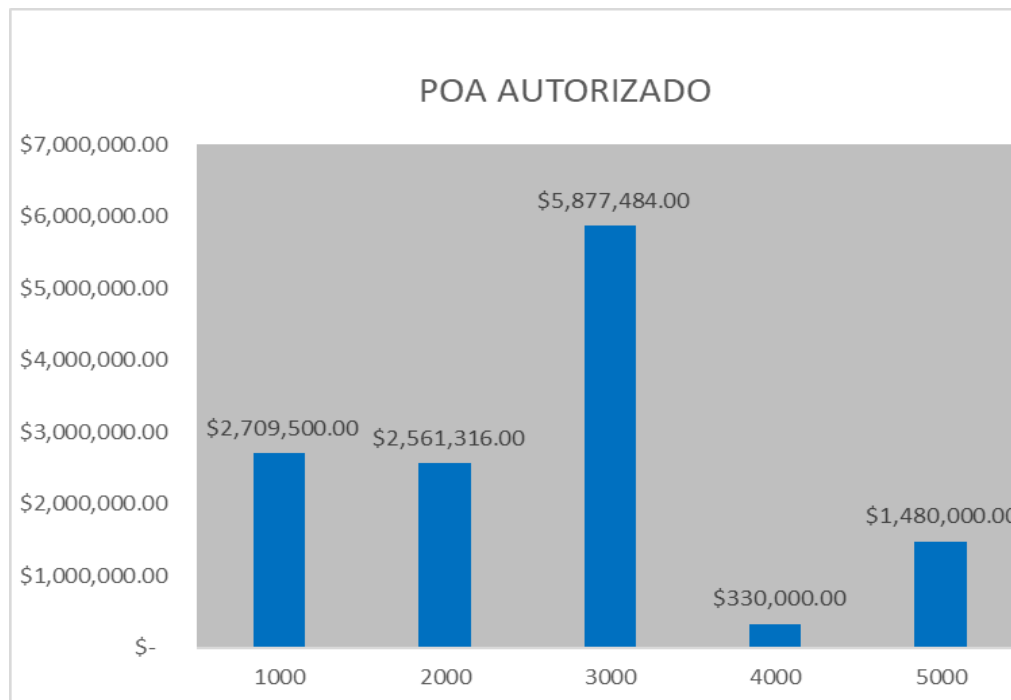


VI. ACCIONES Y RESULTADOS

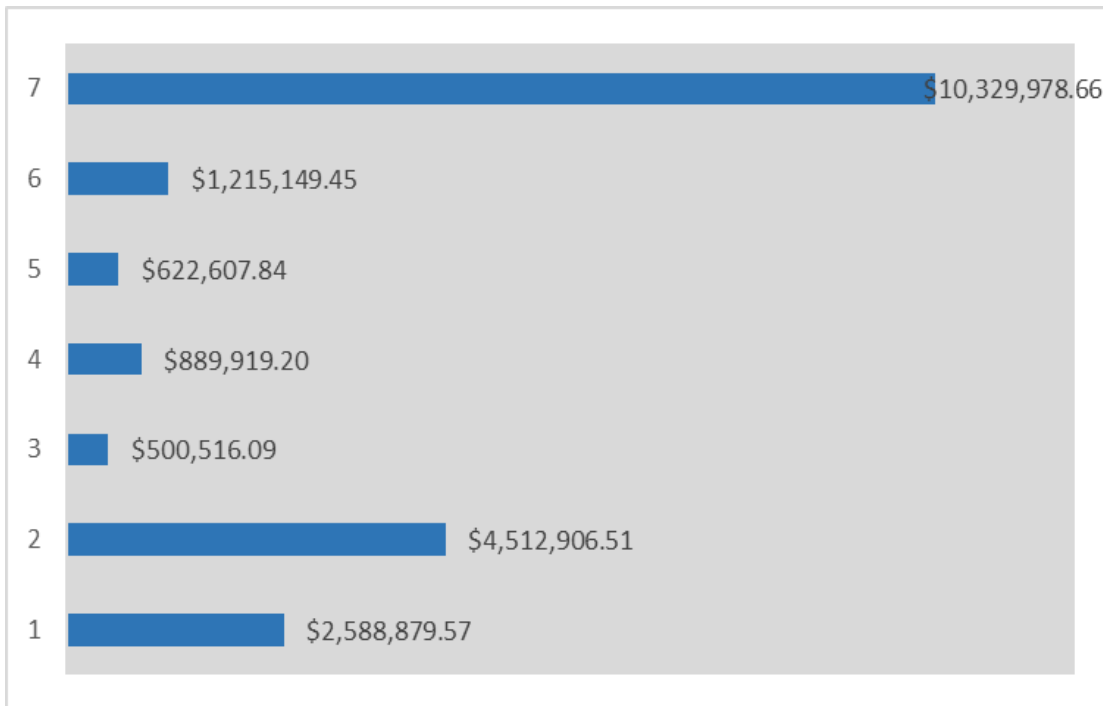
Optimizar la organización, desarrollo y dirección del Instituto, adecuar su estructura y depurar sus funciones y atribuciones, así como actualizar las disposiciones técnicas y administrativas para la organización, operación, desarrollo, supervisión y evaluación de la educación superior tecnológica, en un marco que fortalezca la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas.

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2021(POA) AUTORIZADO POR 12,958,300

DESCRITO POR CAPITULO:



EGRESOS 2021 POR PROGRAMA:



Durante el 2021 se realizó una inversión en equipamiento por un monto de \$1,290,377.69 descritos a continuación

En dirección:

Cantidad	Artículos	Monto
11	Silla Ejecutiva	\$28,083.77
16	Sillas secretariales	\$20,708.80
	total	\$48792.57

En subdirección académica:

Cantidad	Artículos	Monto
1	Switch para redes (equipo de conectividad) (eq. De computación)	\$25,400.00
1	Impresora laser (eq. De computación)	\$4,600.00
4	computadora de escritorio	\$46,540.00
1	equipo didáctico de automatización	\$539,413.92
3	Monitor (suministros informáticos)	\$13,171.80
3	Audífonos	\$2,293.32
5	Cable HDMI	\$1,160.00
2	Adaptador convertidor de video	\$487.2
1	Amplificador HDMI	\$649.6
3	Disco duro para microcomputadora (suministros informáticos)	\$6,639.84
7	Cable HDMI	\$438.48
5	Cable VGA	\$481.4
5	Adaptador convertidor de video	\$1,160.00
1	MOUSE LOGITECH M 170, GRIS, 3 BOTONES, RF INALAMBRICO, OPTICO	\$1,792.20
4	Conector	\$1,276.00
1	Módulo de memoria para microcomputadora (suministros informáticos)	\$864.2
4	Monitor (suministros informáticos)	\$17,562.40
4	Adaptador convertidor de video	\$1,693.60
7	kit teclado y ratón logitech alámbrico mk200	\$3,183.04
2	kit teclado y ratón logitech alámbrico mk200	\$1,090.40
	total	\$669,897.4

En Subdirección de servicios administrativos:

Cantidad	Artículos	Monto
2	Computadora de Escritorio	\$19,998.40
1	refacciones para equipamiento centro computo incluye)5 monitores para computadora, 7 unidad estado sólido, 6 bocinas para computadora, 2 accesorios varios=	\$84,599.96
1	concentradores para redes de microcomputadoras (suministros informáticos)	\$9,680.00
1	Bocinas para multimedia (suministros informáticos)	\$5,693.11
	total	\$119,971.47

En Centro de cómputo:

Cantidad	Artículos	Monto
3	No-break (eq. De computación)	\$21,930.03
2	Impresora (eq. De computación)	\$14,000.00
16	Monitor (suministros informáticos)	\$65,331.20
9	Teclado para computador (suministros informáticos)	\$3,225.96
9	Módulo de memoria para microcomputadora (suministros informáticos)	\$8,706.96
25	Fuente de Poder	\$15,698.50
15	bocina para computadoras bocinas vorago spk-105 negro/negro pasivas para computadora	\$2,552.10
120	kit teclado y ratón logitech alámbrico mk200	\$49,314.00
	total	\$180,758.75

En el departamento de centro de información:

Cantidad	Artículos	Monto
1	Computadora de Escritorio	\$10,000.00
60	Silla	\$38,415.60
60	Silla	\$38,415.60
40	Silla	\$25,610.40
	total	\$112,441.60

En el departamento de planeación:

Cantidad	Artículos	Monto
1	Computadora Portátil	\$20,000.00
1	Dron	\$40,000.00
	total	\$60,000

En departamento de mantenimiento y equipo:

Cantidad	Artículos	Monto
1	Lavadora pulidora pisos	\$29,869.54
2	Equipo de sanitización	\$19,000.00
1	Compresora (para usos industriales)	\$7,500.00
1	Equipo para soldar	\$10,000.00
1	Esmeriladora (maquinas-herramientas)	\$2,500.00
1	Taladro eléctrico (madera, metal, piedra y plástico)	\$4,000.00
1	llave cadena	\$1,146.36
1	Caja herramientas	\$5,500.00
1	medidor de flujo 3"brid,amico	\$8,168.40
1	Medidor de paso de agua (horometro) accesorio	\$10,831.60
	total	\$98,515.9

También se realizaron a la institución diferentes servicios de mantenimiento descritos a continuación:

DESCRIPCION DEL MANTENIMIENTO	MONTO
Mantenimiento a Edificios	\$61,741.70
Mantenimiento en Oficinas	\$24,999.83
Acarreos horizontales de escombros por medios manuales	\$2,592.31
Mantenimiento en diamantes a base de 2 capas impermeabilizante con membrana reforzada	\$7,225.76
Impermeabilización con impermeabilizante acrílico fibratado a base de dos capas con membrana reforzada.	\$74,788.39
Mantenimiento en pretil a base de 2 capas de impermeabilizante con membrana reforzada	\$8,069.08
Mantenimiento en juntas de áreas cuadradas en ductos removidos en losa a base de impermeabilizante en perímetro a dos manos con malla reforzada y sello pasa ailaflex y verificación en junta fría.	\$5,734.75
Aplicación de pintura sobre paneles interiores	\$23,328.00
Aplicación de pintura sobre paneles interiores	\$15,370.11
servicio pintura de puertas	\$800
servicio pintura de marcos y molduras	\$700
servicio de instalación de tomacorrientes	\$2,100.00
Servicio para instalación de soclo	\$756.5
Servicio de aplicación pintura en canchas	\$33,396.75
Servicio de aplicación de pintura	\$87,551.87
Servicio de resane y limpieza	\$7,392.00
Servicio de pintura monumento de placa	\$3,944.00
servicio de pintura colocación de placa	\$3,822.19
Servicio pintura tableros	\$3,072.40
servicio pintura cordones	\$2,375.10

servicio de instalación polarizado	\$9,970.34
Mantenimiento a tableros de canchas	\$2,088.00
Servicio de montaje/desmontaje	\$25,000.50
Montaje y desmontaje de cancelas	\$9,999.99
Montaje de vidrio claro de 3mm	\$5,375.22
Montaje de panel tipo madera de 6mm	\$5,375.22
resane de grietas	\$15,600.00
colocar huecos de losa	\$7,308.00
abrir vano para puerta	\$6,900.00
instalación de puerta	\$2,000.00
instalación de ventana	\$4,000.00
resane y aplicación de pintura	\$9,600.00
resane y aplicación de pintura de mueble de tablaroca	\$3,121.20
reinstalación de ventanas	\$2,300.00
montaje y desmontaje de cancelas	\$15,660.00
servicio de mantenimiento	\$70,220.00
Montaje y desmontaje de cancelas	\$4,640.00
mantenimiento general de áreas verdes sistema de riego	\$5,916.00
servicio de mantenimiento	\$33,284.00
Servicio de mantenimiento	\$10,800.00
servicio de impermeabilización del edificio de cafetería	\$17,419.20
servicio de impermeabilización del edificio de cafetería	\$17,419.20
aplicación de pintura a la vista frontal exterior del edificio de sistemas	\$25,000.20
aplicación de pintura parte interior del edificio de sistemas	\$9,839.60
aplicación de pintura a la vista frontal exterior del edificio de sistemas	\$34,839.80



aplicación de pintura vinílica color blanco ostión marca doal en el interior del edificio del centro de información	\$24,999.16
aplicación de pintura vinílica color gris marca coronel en el interior del edificio del centro de informaci ³ n	\$9,839.12
aplicación de pintura al edificio de ingeniería industrial	\$24,999.14
servicio de pintura para kioscos de centro de informaci ³ n y de usos múltiples	\$25,466.00
Servicio de aplicación de pintura a kiosco de edificio Administrativo	\$12,733.00
total	\$821,473.63

Algunos de los equipos que se compraron para dar mejor atención a los alumnos.

Laboratorio de ergonomía



Controladores de electromecánica



Laboratorio de dibujo



Laboratorios de sistemas



Por motivos de la contingencia hubo la necesidad de compra de tabletas digitales las cuales se facilitaron a los académicos para dar una mejor atención a las clases virtuales.



Se hicieron remodelaciones en los edificios del Instituto para mejorar la estancia de los alumnos:

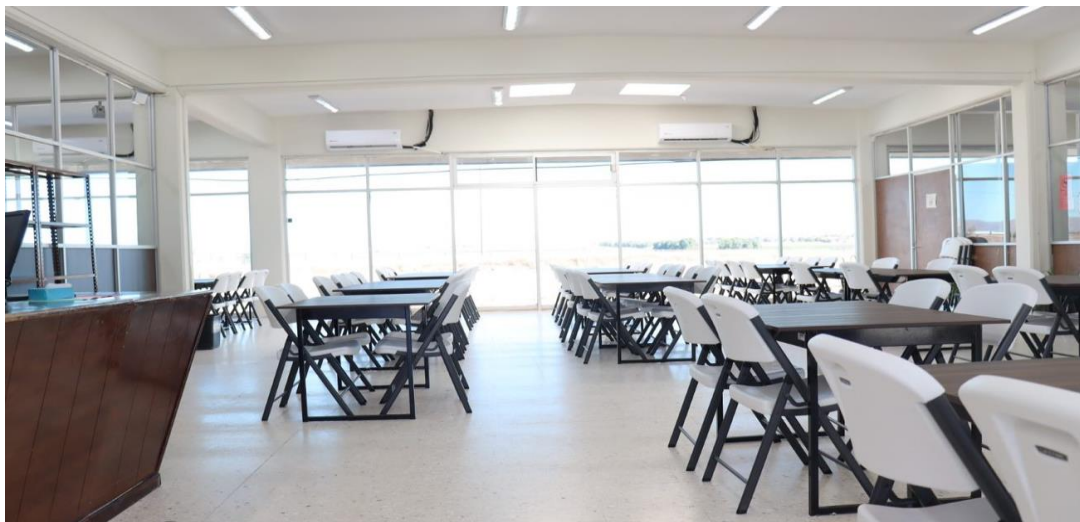
Edificio administrativo



Edificio de económico administrativo



Centro de información



Continuación de la construcción del gimnasio.







Como parte del servicio a la comunidad que presta el Tecnológico, fuimos punto de vacunación del COVID en varias ocasiones.



En el camino de la cultura de la evaluación institucional se fortalece el Sistema Integral de Gestión a través de la actualización, capacitación y compromiso del Comité Directivo, personal docente y no docente.

Se mantiene la certificación obtenida en las normas del Sistema Integrado de Gestión:

- ISO 9001:2015 (NMX-CC-9001-IMNC-2015)
- ISO 14001:2015 (NMX-SAA-14001-IMNC-2015)
- ISO 45001:2015 (NMX-SAST-45001-IMNC-2018)
- ISO 50001:2015 (IAF 37 EDUCACION, NACE P85.42)

El alcance del Sistema Integrado de Gestión del Tecnológico Nacional de México Campus Delicias, incluye todas las actividades, procesos y servicios relacionados con el Servicio Educativo que comprende desde la Inscripción hasta la realización del acto de recepción profesional de licenciatura, a través de la implementación de controles operacionales enfocados a la prevención de la contaminación uso racional de recursos naturales, con un adecuado desempeño energético y en materia de seguridad y salud en el trabajo en las áreas administrativas, de mantenimiento y en el área académica en talleres y laboratorios.



INDICADORES PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2021

1.CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

1) Calidad de la oferta y servicios educativos.

INDICADOR	META	ALCANZADO	%
Propuesta de evaluación elaborada	1	1	100%
Porcentaje de programas de licenciatura acreditados	50	0	0%
Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	50	0	0%
Número de académicos participantes en cursos de formación (Licenciatura)	80	74	92.5%
Número de académicos participantes en cursos de actualización (Licenciatura)	80	74	92.5%
Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente	9	4	44.4%
Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	60	60	100%
Número de directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia	22	22	100%
Porcentaje de académicos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	5	0	0%
Porcentaje de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua	5.06	11.9	235%

2) Cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

INDICADOR	META	ALCANZADO	%
Número de estudiantes beneficiados con una beca (Licenciatura)	500	504	101%
Tasa de variación de la matrícula de licenciatura	0.20	0	0
Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada –a distancia- y mixta	22.95	0	0
Número de tutores formados	10	17	170%
Índice de eficiencia terminal de licenciatura	30	28.91	96.36%
Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados	2	2	100%
Porcentaje de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros modernizados	28.5	28.5	100%
Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados	1	1	100%

3) Impulsar la formación integral de los estudiantes.

INDICADOR	META	ALCANZADO	%
Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención	85	41	53%
Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo	7.7	10.3	100%
Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitados para su uso	1	2	200%
Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados	1	1	100%
Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados	19	11	76%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación	0.76	0.76	100%
Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	160	301	188.33%
Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	16	16	100%
Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social	1600	1600	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil	0.76	0.76	100%

2.FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, DEL DESARROLLO TECNOLÓGICO, LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO.

4) Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

INDICADOR	META	ALCANZADO	%
Número de cuerpos académicos conformados y en operación	1	0	0
Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación	10	0	0
Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación	15	5	33.3%
Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados	1	1	100%
Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	2	2	100%
Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM	2	0	0
Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados	2	2	100%
Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	5	1	20%

5)Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

INDICADOR	META	ALCANZADO	%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación	0.76	0.76	100%
Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros	4	4	100%
Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e	2	1	50%
Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado	22	33	150%
Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado	300	559	186%
Número de registros de propiedad intelectual	1	0	0
Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso (Licenciatura)	54.55	15.45	27.77%
Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	5	1	20%
Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad	4	8	200%

3.EFFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL

6)Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

INDICADOR	META	ALCANZADO	%
Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	1	1	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional de comunicación	0.76	0.76	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado	0.76	0.76	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado	0.76	0.76	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado	0.76	0.76	100%
Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados	2	2	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado	0.76	0.76	100%
Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en operación	0.76	0	0



VII. CONCLUSIONES

Los resultados del 2021 son el producto del trabajo en equipo de toda la comunidad tecnológica y en ellos se evidencian los aciertos y avances logrados.

Sabedores que aún tenemos camino que recorrer para mejorar nuestro proceso educativo, estamos conscientes que no es un reto sencillo, sin embargo, con el compromiso de cada una de las partes que conformamos el Tecnológico Nacional de México Campus Delicias, debemos de redoblar esfuerzos para seguir impulsando el crecimiento y desarrollo de nuestra institución con una visión realista, holista y de futuro, que permita consolidarnos como una institución educativa de calidad, en beneficio de nuestros alumnos y de nuestra comunidad.

Y acorde con el espíritu halcón, no habrá cumbre por alta que sea, que no podamos alcanzar.

Alfredo Ríos Fernández

DIRECTOR

VIII. ANEXOS

RETOS INSTITUCIONALES

- Obtener la acreditación de las carreras Ingeniería Industrial e Ingeniería Electromecánica.
- Incrementar la matrícula mediante la promoción efectiva de las carreras ofertadas a través de estrategias de mercadotecnia innovadoras.
- Lograr la conformación de al menos un cuerpo académico por programa educativo acreditado por su calidad.
- Continuar con la optimización de la infraestructura y equipamiento de los espacios físicos institucionales para que se propicie la mejora continua del proceso enseñanza- aprendizaje.
- Terminar la construcción del gimnasio.
- Establecer un Centro de desarrollo e innovación por Adición para la modernización de los procesos académicos institucionales además de dar servicio a terceros.
- Continuar con la gestión para la construcción del circuito vial interior en el instituto
- Iniciar con los trámites necesarios para poner en marcha un programa de Posgrado.
- Desarrollar acciones conjuntas del comité y consejo de vinculación institucional para detonar la participación del Instituto en proyectos vinculados de innovación y desarrollo empresarial.



- Iniciar con el análisis de factibilidad con enfoque a la apertura de una nueva carrera pertinente en la región Centro Sur del Estado de Chihuahua que detone el incremento de matrícula.
- Poner en funcionamiento los equipos de Energías Renovables a fin de optimizar el consumo de Energía Eléctrica en la institución.
- Mantener la Certificación en el Sistema Integrado de Gestión

IX DIRECTORIO

Tel TECNOLÓGICO: 639 132 65 00 Tel TECNOLÓGICO: 639 132 65 00

Departamento	Responsable	Correo Electrónico	Extensión
Dirección	Ing. Alfredo Ríos Fernández	direccion@delicias.tecnm.mx	102
Subdirección Académica	Ing. Alfonso López Prieto	subacad@delicias.tecnm.mx	104
Subdirección de Planeación	Ing. Hilario Ramírez Moreno	subplan@delicias.tecnm.mx	106
Subdirección Administrativa	Ing. Javier Álvarez Martínez	subadmi@delicias.tecnm.mx	111
Departamento de Industrial	Dr. Erick Abdul Ayabar Valles	industrial@delicias.tecnm.mx	134 y 135
Departamento de Metal-Mecánica	Ing. David Álvarez Sánchez	metalmecanica@delicias.tecnm.mx	127 y 128
Departamento de Sistemas y Computación	Lic. Raúl Vázquez Tiscareño	sistemas@delicias.tecnm.mx	140 y 141
Departamento de Centro de Computo	Ing. Jorge Luis González Hernández	ccomputo@delicias.tecnm.mx	143
Departamento de Ciencias Básicas	Ing. Mirna Araceli Acosta Rodríguez	ciencias.basicas@delicias.tecnm.mx	137 y 138
Departamento de Desarrollo Académico	Ing. Cyntia Araiza Delgado	dacademico@delicias.tecnm.mx	115
División de Estudios Profesionales	M.A. Rocío Catalina Nevarez González	divestudios@delicias.tecnm.mx	116 y 117
Departamento de Planeación	Q.B.P. Luz Yazmín Moreno Chacón	planeacion@delicias.tecnm.mx	144

Departamento	Responsable	Correo Electrónico	Extensión
Departamento de Comunicación y Difusión	Ing. César Adán Acosta Armendáriz	comunicacion@delicias.tecnm.mx	108
Centro de Información	Ing. Ofelia Teresa Bejarano Urrutia	cinformacion@delicias.tecnm.mx	132 y 133
Departamento de Gestión Tecnológica	Ing. Elda Irasema Baeza Guevara	gestiontec@delicias.tecnm.mx	109 y 110
Departamento de Servicios Escolares	Lic. Luz María Rodríguez Pérez	servicios.escolares@delicias.tecnm.mx	118 y 119
Departamento de Actividades Extraescolares	Ing. Javier Hinojosa Alcantar	aextraescolares@delicias.tecnm.mx	122
Departamento de Recursos Humanos	Ing. Luis Roberto Martínez Rodríguez	rhumanos@delicias.tecnm.mx	111 y 112
Departamento de Recursos Materiales	Ing. Antonio Álvarez Sánchez	materiales@delicias.tecnm.mx	120 y 121
Departamento de Mantenimiento de Equipo	Ing. Alejandro Cortez Cortez	mantenimiento@delicias.tecnm.mx	130
Departamento de Recursos Financieros	C.P. Julieta Martínez Cereceres	recursos.financieros@delicias.tecnm.mx	113 y 114
Departamento de Ciencias Económico Administrativo	M.A. Osvaldo Javier Díaz Ávila	ciencias.ecoadmo@delicias.tecnm.mx	125 y 126