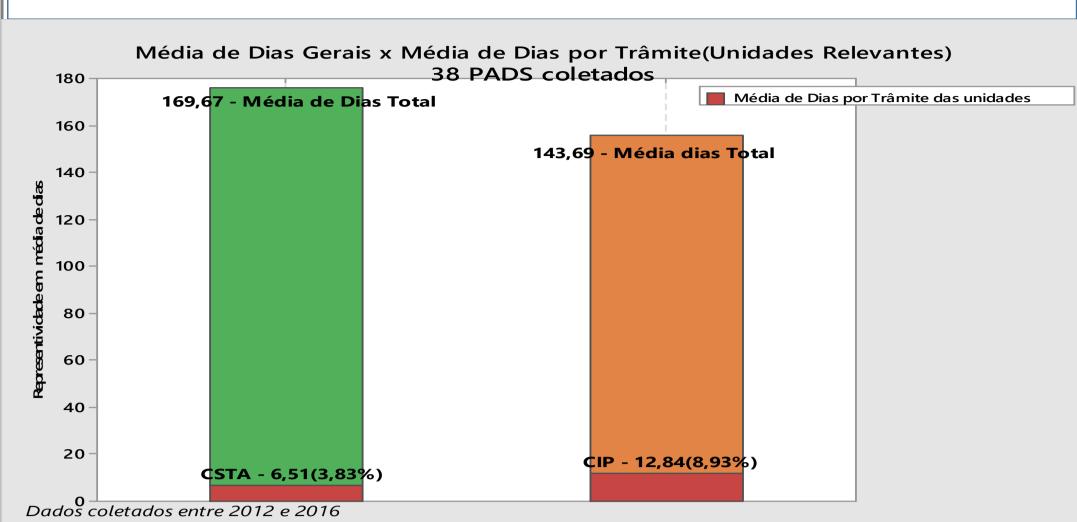
DEFINE

1. QUAL É O PROBLEMA?

Elevado número de dias, desde o ínicio até o seu encerramento (Homologação (Licitação) / Homologação(Registro de Preços)/ Autorização da Dispensa de Licitação) dos processos de Contratações no TRE.

No gráfico abaixo temos um comparativo do tempo médio geral versus o tempo médio por trâmitação por áreas relevantes da CSTA e da CIP que estão abaixo da Secretaria de Gestão de Serviços. Verifica-se que para CSTA leva-se 169,67 dias em média para que o processo de contratação se encerre . As unidades pertencentes à CSTA contribuem com 6,51 dias em média ou 3,83%. Para o CIP observa-se a média geral de 143,69, já as unidades pertencentes à CIP contribuem com 12,84ou 8,93% do tempo total de tramitação.

Verificar Anexo 01- ESTRATIFICAÇÃO DAS MÉDIAS DE DIAS POR PARETOS

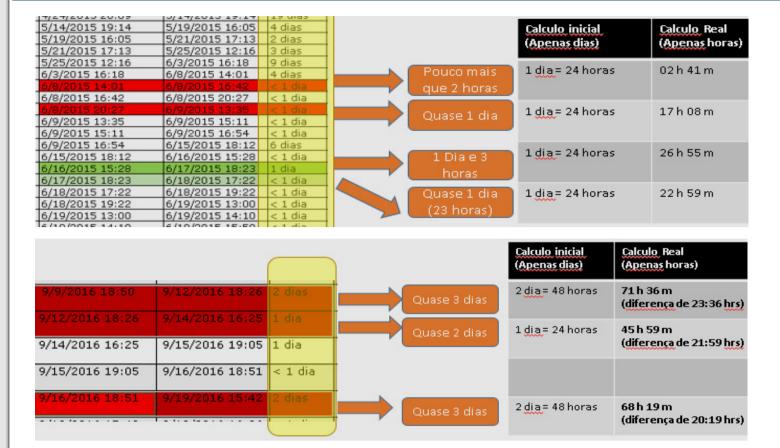


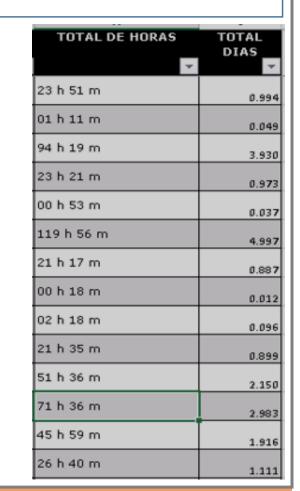
2. OS DADOS SÃO CONFIÁVEIS?

Sim, os processos que tramitam pelo PAD passam por auditoria periódica pelo Controle Interno e pelo TCU (Tribunal de Contas da União).

A única divergência que foi encontrada é referente aos <u>cálculos da</u> <u>quantidade de dias para cada trâmite</u>.

Isto foi contornado com a <u>inclusão do cálculo por horas</u> e não somente por dias, o qual traria possíveis inconsistências no futuro que atingiria diretamente a meta geral de 15% de redução de Lead



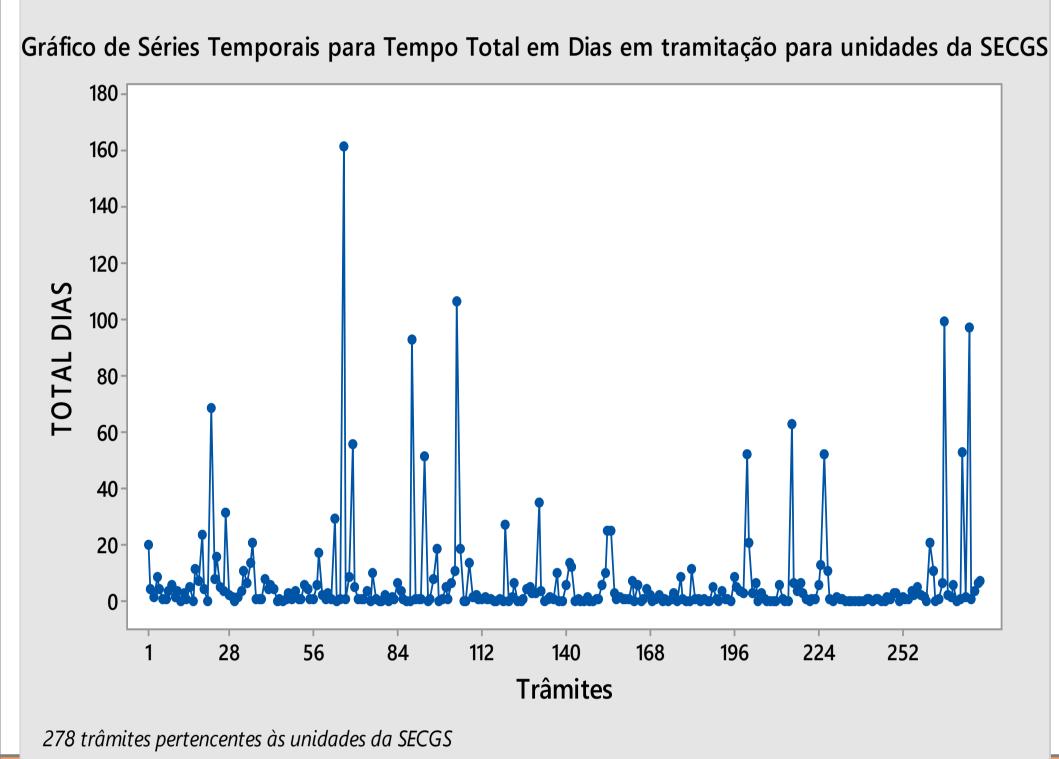


3. COMO OS DADOS SE COMPORTAM?

Pode ser observada um elevado número de dias para tramitar alguns processos.

No grafico abaixo, observam-se os diferentes setores e as quantidade de dias que cada tramite durou, assim como seus os gargalos.

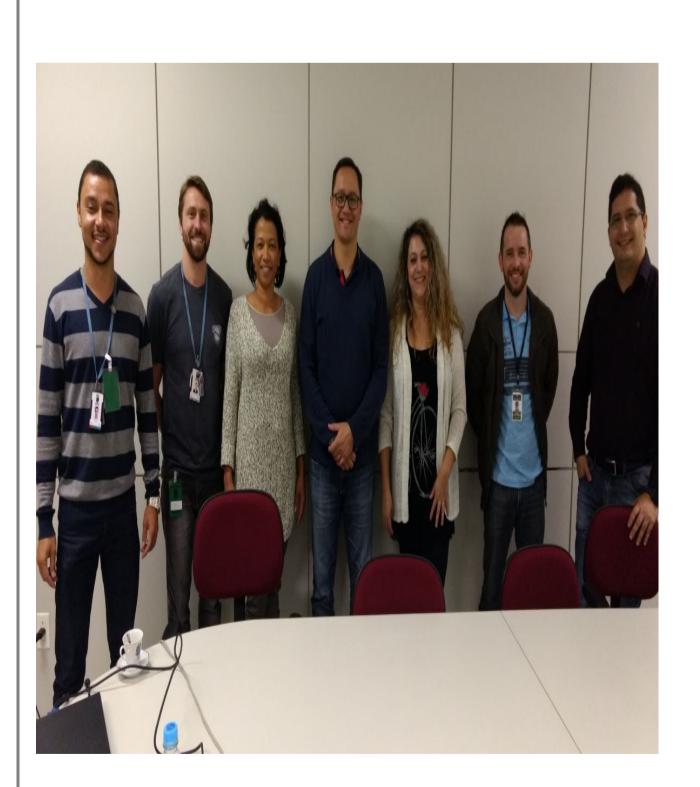
Verificar ANEXO 02 -GRÁFICOS SEQUENCIAL POR UNIDADE RELEVANTE POR UNIDADE



1. QUAL EQUIPE DO PROJETO?

Orientador: Pedro Champion: SILMARA

Candidatos: André Rodrigues / Ivis Martins / Ruhan Sanabria



4. QUAL A META E OS POSSÍVEIS GANHOS?

META: Reduzir o lead time de 20 para 17 dias para o processo de contratações de bens e serviços até fevereiro de 2018. GANHOS DIRETOS - Redução de retrabalho; - Redução de dias de trabalho 3 dias por PAD –Economia \$ (R\$ 3.360.958,52 /ano e 150 dias para alocação de servidores em outros projetos e processos). - Redução do tempo do processo de contratações; - Redução de custo por processo de contratação (PAD); GANHOS INDIRETOS - Aumento de satisfação do servidor no trabalho; - Redução do stress no cotidiano; - Possibilidade replicação das melhorias nos outros processos de contratações; - Realocação de Servidores entre as áreas do Tribunal; - Maior tempo disponível para planejamento e melhoria contínua;

6. QUAL O PRINCIPAL PROCESSO?

SIPOC

Fornecedores	Insumos	Processo	Produtos	Consumidores
Suppliers	Inputs	Process	Outputs	Customers
777				
FORUM INTERIOR, CAPITAL	FORMULARIO DE DEMANDA (EMAIL, TELEFONE, PAD)	CRIAR PAD- PROCESSO ADMINISTRATIVO DIGITAL	NUMERO DO PAD	SAPRE
SAPRE	PESQUISAS	ELABORAR ESTUDO PRELIMINAR	DOCUMENTO ESTUDO PRELIMINAR	CIP
CIP	CORREÇÕES	REALIZAR ANÁLISE DO ESTUDO PRELIMINAR	DOCUMENTO COM CORREÇÕES	SAPRE
SAPRE	ESTUDO CORRIGIDO	ELABORAR PROJETO BÁSICO	PROJETO BÁSICO	CIP/SECGS
CIP/SECGS	CORREÇÕES	realizar análise do projeto básico	PROJETO CORREÇÕES	SAPRE
SAPRE	PROJETO CORRIGIDO	ENCAMINHAR PROJETO	PROJETO CORRIGIDO	CIP
CIP	DESPACHO	ENCAMINHAR PROJETO	DESPACHO	SECGS
SECGS	PARECER	ENCAMINHAR PAD PARA COORDEANDORIA DE LICITAÇÕES	TERMO DE CONTRATAÇÃO	COORDENADORIA DE LICITAÇÃO
SECRETARIA DE FINANÇAS	DESPACHO	ENCAMINHAR PARA DISPONIBILIDADE FINANCEIRA	AUTORIZAÇÃO	ASSESSORIA Direção gera
ASSESSORIA Direção geral	PARECER	AUTORIZAR LICITAÇÃO	ELABORAÇÃO DO EDITAL	COORDENADORIA DE LICITAÇÃO