Business Case

|  |  |
| --- | --- |
| **Sponsor: Diretor Champion Responsável: Iva(InfraEstrutura e Predial) e Flávio(Secretaria de transportes)** | |
| **Candidatos**: Andre, Ivis , Ruhan | **Projeto no**: 01 |
| **Empresa**: TRE | |
| **Título do Projeto: Redução do lead time do processo de contratações.** | |
| **Prazo do Projeto**: Médio Prazo Longo Prazo  x | |
| Data de Elaboração do Business Case: 27/10/2016 | **Revisão**: 02 |

|  |
| --- |
| **Descrição do Problema/Oportunidade:** |
| Existem oportunidades de melhoria no processo de contratações de bens de consumo e serviços diversos que atualmente duram em média dias. |

|  |
| --- |
| **Meta Geral:** |
| Reduzir o lead time para X dias para o processo de aquisição até novembro de 2017. |

|  |
| --- |
| **Ganhos Resultantes da Execução do Projeto (Diretos/Indiretos):** |
| * Redução de retrabalho; * Redução de Dias de trabalho - $; * Redução do tempo do processo de contratações; * Eliminação de multas por atrasos em licitações; * Possibilidade replicação das melhorias nos outros processos de contratações; |

|  |
| --- |
| **Possíveis Limitações:** |
| Dependência da área de orçamento;  Sanções por perda de prazo (60+Lei deixa 12 dias);  Retrabalho por questionamentos do objeto por parte da área de Orçamentos (Especificação do produto no termo de referência);  Definição clara de responsabilidades do processo;  Processo de tramitação do CLC- Coordenadoria de Licitações e Contratos elevado |

|  |
| --- |
| **Recursos a Serem Providenciados:** |
| Tempo disponível Champion e os candidatos.  Sala da Coordenação.  Toda quarta as 10- 12h |