



경영세션 EX

1회차 세션 일정

시간		내용	비고
16:00~16:30	30'	경영세션 EX 소개	-
16:30~16:50	20'	EX 14기 참가 한의원 자기소개	휴식 10' 휴식 10'
16:50~17:40	50'	한의원을 하는 비전, 미션, 가치 [1교시] 참여하는 태도, 비전과 미션을 설정하기	
17:40~18:30	50'	[2교시] 한의원 사업 모델	
18:30~19:15	45'	[3교시] 지표 경영	
19:15~20:00	45'	한의원 경영 시스템 세팅(1) [4교시] 팀 조직력은 어떻게 만드는 걸까? [원내 커뮤니케이션] [5교시] 지표는 어떻게 수집하는가	
20:00~	-	뒤풀이	

※ 세부 시간은 변경될 수 있습니다.

경영세션 EX 소개

자기소개, 각오 한마디 💪

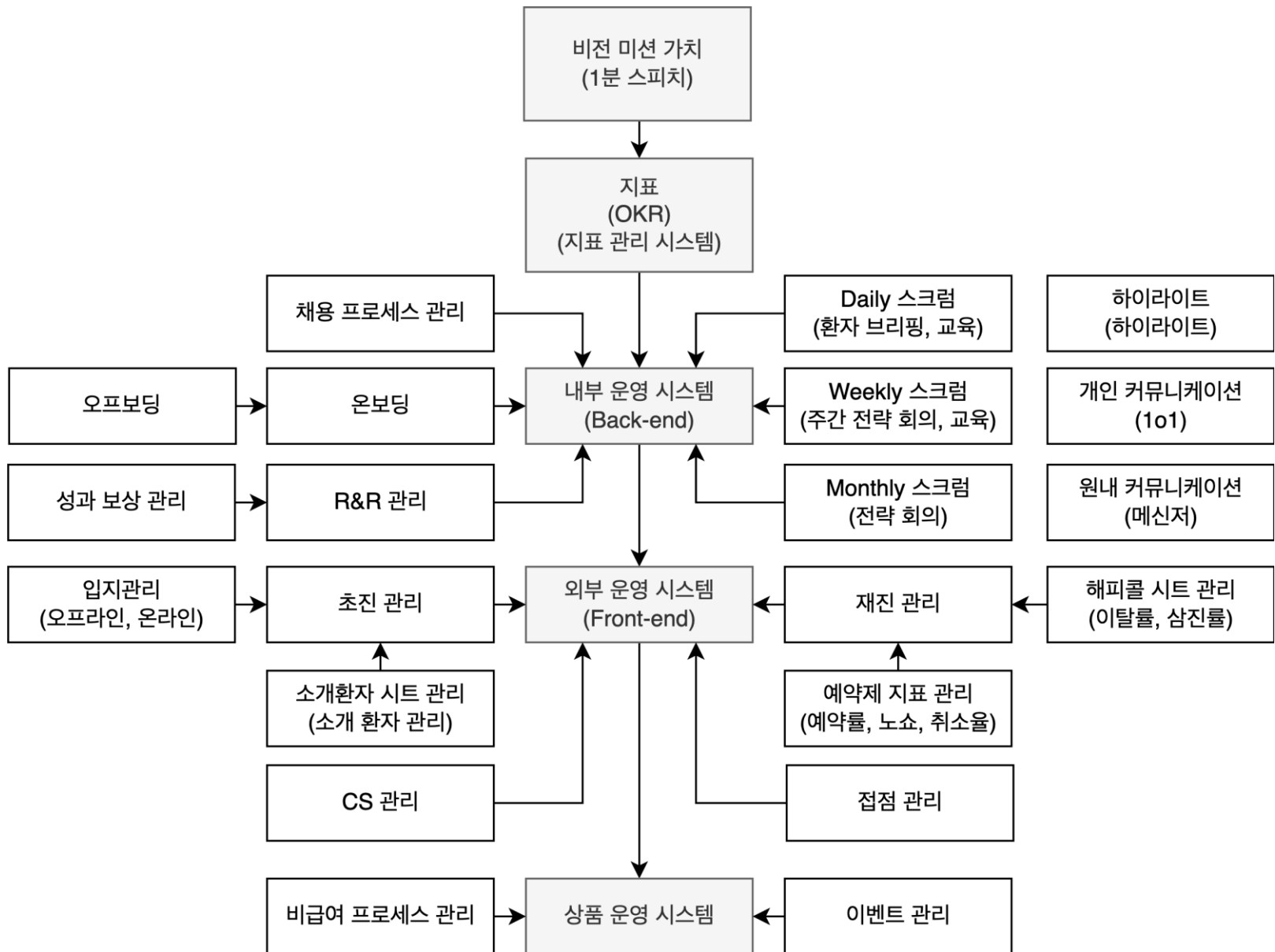
👏 EX 14기

1. 365경희최선탄의원 하남검단산 최지훈 원장님
2. 경희베일리한의원 서유리 원장님
3. 경희소나무한의원 백영기 원장님
4. 경희송산한의원 김연중 원장님
5. 경희스마일한의원 김우현 원장님
6. 경희오순도순한의원 안순형 원장님
7. 경희온화한의원 박정민 원장님
8. 광명경희한의원 온태권 원장님
9. 굳건한의원 백종수 원장님
10. 마곡온마음한의원 방상현 원장님
11. 분당 경희온도한의원 서재현 원장님
12. 아이본한의원 손석호 원장님
13. 일등한의원 허조 원장님
14. 지금경희한의원 임형근 원장님
15. 창창한의원 둔촌 이창우 원장님
16. 청구경희한의원 수원 김형규 원장님
17. 청파한의원 박철우 원장님
18. 푸른솔한의원 시흥정왕점 김준석 원장님
19. 픽스포츠탄의원 정시화 원장님
20. 호랑이부부한의원 정범환 원장님

6개월 도입기

매달 유지기

로드맵



비전, 미션, 가치

OKR

1. 참여하는 태도, 비전과 미션을 설정하기

- ✓ 경영세션 참여 태도 기준서
- ✓ 비전, 미션, 대표단계, 사업단계, 팀원

2. 한의원 사업 모델

- ✓ 대표의 한계를 결정하는 10가지 질문
- ✓ 한의원 모델을 기획하는 방법
- ✓ 대표의 문제 해결 사고회로
- ✓ 한의원 브랜딩 하는 법

3. 지표 경영

- ✓ OKR 만들기 가이드라인
- ✓ 팀 OKR 회고 하는법
- ✓ OKR, 지표관리가 훌륭한 한의원 표본
- ✓ Forecast Graph를 그리세요

과제

1. OKR 설정

- 한의원을 하는 비전, 미션, 가치
- 우리 한의원 비즈니스 모델 그리기
- 한의원 1분 설명서 만들기
- 6개월 OKR 설정
- 6개월 Forecast Graph 그리기

한의원 경영 시스템 초기 세팅

조직 커뮤니케이션

메신저 소통

4. 팀 조직력은 어떻게 만드는 걸까?

- ✓ 원내 커뮤니케이션 가이드라인
- ✓ 한의원 커뮤니케이션 우수 케이스
- ✓ 대표를 달라지게 하는 10가지 리프레이밍

객관적인 진단, 분석 인프라 설치

주간 지표 관리

5. 지표는 어떻게 수집하는가

- ✓ 지표관리양식, 초진환자해피콜 입력 가이드라인
- ✓ 주간회의록 작성 가이드라인

과제

1. 주간회의록 작성

- 경영지표 설정
- 주간 실천 과업 설정
- 주간 회고록 작성

읽어보기

3. 지표 경영

- ✓ OKR을 하는 대표의 태도
- ✓ OKR을 어떻게 세워야할까요?
- ✓ OKR설정의 어려움, 내가 생각하는 마케팅'이 '브랜드 컬러'와 충돌할 때
- ✓ 고객 페르소나, OKR, Growth Graph 실전편
- ✓ Ex 1기 한의원의 OKR 설정 CASE
- ✓ OKR을 토대로 주간회의록 작성

4. 팀 조직력은 어떻게 만드는 걸까?

- ✓ 초진환자 원내 커뮤니케이션 사례
- ✓ 재진환자 원내 커뮤니케이션 사례
- ✓ 우리 한의원에 하이라이트 장착하기
- ✓ 하이라이트 실천하기
- ✓ 원내 커뮤니케이션 사례

과제일정

실천 과제	과제 세부	시작일	마감일
매일 작성 (매주 월요일 점검)	1. 지표관리양식 [일간데이터] 시트 2. 초진환자해피콜 시트	-	-
OKR 설정	OKR 설정 - 한의원을 하는 비전, 미션, 가치 - 우리 한의원 비즈니스 모델 그리기 - 한의원 1분 설명서 만들기 - 6개월 OKR 설정 - 6개월 Forecast Graph 그리기	7.07(월)	7.18(금)
사전정보수집(2) 작성	사전정보수집(2) 작성 및 자료 제출해주세요. - 조직관리		
주간회의록 작성	주간회의록 작성 (주간회의록 시트를 배포해드립니다.) - 경영지표 설정 - 주간 실천 과업 설정 - 주간 회고록 작성	7.21(월)	7.29(화)
비용관리 시트 활용	비용관리 시트를 배포해드립니다. * 필요 시 활용해주세요.	-	-
네이버 플레이스 검색 키워드 입력 공지	EX 14기 한의원의 네이버 플레이스 순위 지표를 추적합니다. 매주 월요일 5주간의 한의원 네이버 플레이스 순위를 제공합니다. 아래 링크를 클릭하셔서 한의원명 옆에 검색 키워드를 입력해주세요. *바로가기 🖱️ 14기 검색 키워드		

※제출하신 과제 자료(녹음 파일 포함)는 과제 아티클을 통해 공유될 수 있습니다. 아티클 게시가 어려운 자료(녹음 파일 포함)의 경우 운영진으로 말씀주세요.

피드백 방식

카톡방 구성	내용
단체 카톡방	<ul style="list-style-type: none">- 경영세션 EX 14기 소통을 위한 단톡방- 상호피드백 자료 공유 및 피드백 진행- 세션 및 과제 공지
개별 단톡방	<ul style="list-style-type: none">- 원장님과 운영진 간 소통을 위한 단톡방- 개별 과제 제출
메디스트림 사이트 [경영세션 EX] 게시판	<ul style="list-style-type: none">- 제출 과제는 아티클화하여 게시- 공유하고 싶은 인사이트는 원장님께서 직접 게시판에 글 작성 가능



경영세션 EX