1. Rekan saya meminta saya memalsukan tanda tangan presensi. Sikap saya...
2. Menuruti permintaannya karena dia rekan yang baik
3. Menegurnya agar tidak melakukan kecurangan presensi
4. Melaporkannya pada atasan agar atasan menegurnya
5. Meminta rekan lain untuk memalsukan tanda tangannya
6. Menolak permintaannya dan membiarkan kolom presensinya kosong

**Skor A = 2, B = 5, C = 4, D = 1, E = 3**

1. Ketika gagal mencapai sesuatu yang diinginkan, saya...
2. Mencari dengan seksama siapa yang turut bertanggung jawab terhadap kegagalan saya tersebut
3. Mengambil waktu untuk menenangkan diri
4. Bersedih hati
5. Melakukan introspeksi dan memperbaiki kekurangan penyebab kegagalan
6. Meminta bantuan orang-orang terdekat

**Skor A = 2, B = 3, C = 1, D = 5, E = 4**

1. Sudah sejak lama saya berusaha untuk memperbaiki kelemahan diri, tetapi belum juga tampak hasilnya. Pada akhirnya saya ....
2. Dengan terpaksa menerimanya
3. Menerimanya dengan sedikit kekecewaan
4. Menerimanya dengan lapang dada
5. Membenci diri sendiri
6. Meratapi diri sendiri

**Skor A = 3, B = 4, C = 5, D = 2, E = 1**

1. Jika suatu rencana kerja terlihat rumit, maka ....
2. Saya tak mau repot-repot mencobanya
3. Saya khawatir jika mencobanya dan gagal
4. Saya berani mencobanya setelah mempertimbangkan risikonya
5. Saya minta pendapat istri yang penting saya coba dulu
6. Yang penting saya coba dulu

**Skor A = 1, B = 2, C = 4, D = 3, E = 5**

1. Di kantor Anda ada seorang rekan kerja yang ketika menghadapi orang, tidak bisa berkomunikasi dengan baik, egois, sombong, tidak jarang menyakiti perasaan orang ketika berbicara, dan kadang Anda juga merasa kurang dihargai atas pekerjaan dan pencapaian Anda di kantor. Sikap Anda ....
2. Saya akan memahami sifat tersebut karena setiap orang memiliki karakter yang berbeda-beda, namun untuk menyadarkan dia saya akan berbicara dan bersikap seperti dirinya agar dia menyadari bahwa sikap dan cara berbicaranya menyakiti perasaan orang lain
3. Saya memahami perbedaan karakter setiap orang, namun saya tidak terlalu memikirkan hal tersebut, yang terpenting saya bisa menempatkan diri sewajarnya dan berbicara seperlunya secara rasional
4. Memahami perbedaan karakter merupakan suatu hal yang wajar, namun saya harus tetap memberitahunya secara sopan cara berbicara dan bersikap yang baik. Hal tersebut untuk menghindari adanya konflik di tempat kerja dikarenakan ketidaksesuaian dalam bersosialisasi
5. Saya memahami bahwa setiap orang tentu memiliki karakter dan sifat yang berbeda-beda termasuk teman kerja saya tersebut, agar tidak merasa tersakiti oleh sikapnya maka saya perlu pintar untuk mengambil hatinya
6. Saya memahami karakter teman kerja tersebut dan saya tidak ingin terlalu memikirkan hal tersebut, untuk menghindari masalah saya berusaha menghindar dan tidak berbicara kepadanya dan hanya fokus pada tanggung jawab pekerjaan saya

**Skor A = 2, B = 4, C = 5, D = 3, E = 1**

1. Anda ditugaskan oleh atasan untuk memimpin sebuah tim kerja. Tim Anda akan menjalankan sebuah program yang terbilang tenggat waktunya cukup ketat. Akan tetapi anggota tim kerja yang Anda pimpin memperlihatkan sikap yang cenderung tidak peduli dengan tugas masing-masing yang diemban. Sikap Anda seharusnya ....
2. Melaporkan kepada atasan atas sikap anggota tim yang tidak serius dalam menjalankan kewajiban mereka dalam tim sehingga bisa diberikan teguran dan sanksi
3. Saya akan serius dan fokus bekerja dan yang terpenting bagian kewajiban saya dalam program tersebut terselesaikan dengan baik, anggota tim akan malu bisa kalah tekun dari saya
4. Mengingatkan anggota tim yang kurang serius dalam mengerjakan kewajibannya dan sampaikan bahwa bila mereka masih tidak peduli pada tanggung jawabnya, maka saya akan mengeluarkan mereka dari tim kerja
5. Membagi tugas secara adil dan disesuaikan dengan kemampuan serta kompetensi masing-masing anggota tim
6. Mengingatkan anggota tim agar mereka sadar akan penyelesaian tanggung jawab yang diemban dan terus memotivasinya agar fokus dalam bekerja

**Skor A = 1, B = 3, C = 2, D = 5, E = 4**

1. Pada suatu malam ketika Anda sedang sibuk bekerja, anak Anda sedang belajar dikamarnya, dan istri Anda sedang memasak untuk hidangan malam keluarga. Tiba-tiba listrik di rumah Anda padam sehingga membuat anak dan istri Anda panik, yang akan Anda lakukan adalah ....
2. Berinisiatif mencari penerangan agar anak saya tetap bisa belajar dan istri saya juga bisa melanjutkan masak dengan tenang.
3. Mengkhawatirkan anak dan istri yang ketakutan karena gelap, dan mencari penerangan agar mereka tidak ketakutan.
4. Diam saja dan langsung tidur di kamar bila anak dan istri saya tetap tenang, namun bila mereka ketakutan saya akan segera mencari penerangan.
5. Tetap tenang dan menyuruh istri untuk menyalakan penerangan alternatif. Istri yang sedang berada di dapur tentu akan lebih dekat dengan penerangan alternatif.
6. Saya akan mencari penerangan bila tidak ada satupun yang berusaha mencari penerangan alternatif.

**Skor A = 5, B = 4, C = 1, D = 3, E = 2**

1. Sepanjang karier kerja Anda, Anda terlambat masuk kantor ....
2. Sering sekali
3. Jarang
4. Tidak pernah
5. Satu dua kali
6. Beberapa kali di masa lalu

**Skor A = 1, B = 4, C = 5, D = 3, E = 2**

1. Aturan angka kredit diubah tahun ini ....
2. Menolak perubahan itu karena merepotkan
3. Mempelajari jika mau mengusulkan angka kredit
4. Perubahan itu memberatkan pegawai
5. Saya akan patuh pada aturan
6. Mempelajari perubahan itu dengan teliti

**Skor A = 1, B = 3, C = 2, D = 4, E = 5**

1. Anda bekerja di sebuah perusahaan sebagai HRD. Ketika merekrut pegawai baru yang akan bertugas pada bagian pelayanan, Anda lebih mengutamakan seorang pegawai yang ....
2. Memiliki wajah cantik/tampan
3. Berpakaian rapi
4. Memiliki kemampuan berkomunikasi yang baik
5. Disiplin dan tepat waktu
6. Memiliki pengetahuan umum yang tinggi

**Skor A = 1, B = 2, C = 5, D = 4, E = 3**

1. Ketika Anda mengalami kegagalan dalam meminta maaf atas kesalahan yang Anda lakukan, sikap Anda adalah ....
2. Berusaha meminta maaf lagi, sampai dimaafkan
3. Bimbang apakah meminta maaf lagi itu perlu
4. Tidak berani meminta maaf lagi
5. Berusaha meminta maaf lagi berharap dimaafkan
6. Meminta bantuan orang lain menjadi penengah

**Skor A = 5, B = 2, C = 1, D = 4, E = 3**

1. Saya mengetahui bahwa atasan saya di kantor melakukan rekayasa laporan keuangan untuk kepentingan pribadi. Sikap saya sebaiknya ....
2. Hanya dalam hati saja saya tidak menyetujui hal tersebut
3. Wajar karena hal tersebut sering terjadi di kantor mana pun
4. Tidak ingin terlibat dalam proses rekayasa tersebut dan sebisa mungkin mengingatkan bahwa hal itu tidak baik
5. Melaporkan atasan tersebut kepada pihak yang berwenang
6. Hal semacam itu memang sudah menjadi tradisi yang tidak baik di lingkungan kerja manapun.

**Skor A = 3, B = 1, C = 4, D = 5, E = 2**

1. Perusahaan tempat saya bekerja sedang mengalami masalah internal, sikap saya ....
2. Bagaimanapun juga publik berhak tahu, oleh karenanya saya beberkan masalah internal tersebut kepada publik
3. Saya berusaha memberikan gagasan pemecahan masalah kepada pimpinan, sambil menjaga kerahasiaan masalah internal ini
4. Biarlah pimpinan yang mengambil keputusan
5. Saya tentu saja berusaha menjaga keamanan posisi saya agar tidak terusik
6. Saya berusaha agar diri saya jangan sampai terkena imbasnya

**Skor A = 1, B = 5, C = 4, D = 2, E = 3**

1. Agar suatu kegiatan berhasil dilaksanakan, sikap Anda adalah ....
2. Minta bimbingan guru dalam melaksanakan kegiatan tersebut
3. Mempelajari jenis kegiatan tersebut sebelum memulai kegiatan
4. Mencontoh orang lain yang sukses mengerjakan pekerjaan serupa
5. Menyesuaikan dengan kondisi yang sedang berjalan
6. Menggunakan cara yang biasa saya pakai

**Skor A = 2, B = 5, C = 4, D = 3, E = 1**

1. Atasan yang Anda sukai adalah ....
2. Sangat disiplin dan selalu meminta saya menunggu keputusan yang diambilnya sebelum suatu dilaksanakan
3. Selalu menanyakan pendapat dan ide dari bawahan sebagai bahan masukan untuk suatu pekerjaan yang dilakukannya
4. Senantiasa mendelegasikan wewenangnya pada bawahan
5. Tidak terlalu membantu menyelesaikan tugas, namun sebaliknya berharap saya menyelesaikan pekerjaan tanpa sering berkonsultasi kepadanya
6. Selalu memberi petunjuk yang jelas atas pekerjaan yang akan bawahan kerjakan.

**Skor A = 2, B = 4, C = 3, D = 1, E = 5**

1. Berpindah-pindah pekerjaan adalah hal yang wajar?
2. Saya tidak berpendapat bahwa karyawan harus setia terhadap perusahaannya.
3. Saya meyakini nilai-nilai yang mengatakan bahwa loyalitas terhadap pekerjaan adalah sikap yang terpuji.
4. Pekerjaan saya saat ini tidak dapat menjamin masa depan saya.
5. Saya meyakini bahwa loyalitas itu penting sehingga saya merasakan pentingnya tanggung jawab moral karyawan.
6. Saya menyukai pekerjaan saya, tetapi jika ada pekerjaan yang lebih baik saya tidak ragu untuk pindah.

**Skor A = 3, B = 4, C = 2, D = 5, E = 1**

1. Bulan depan ada kesempatan untuk ikut kompetensi dalam bidang saya senangi, maka saya
2. Tidak ikut kompetisi
3. Mempersiapkan diri guna memenangkan persaingan
4. Ikut jika ada kemungkinan saya menang
5. Tidak ikut saja daripada kalah
6. Saya ikut, karena saya pasti memenangkan persaingan

**Skor A = 2, B = 5, C = 3, D = 1, E = 4**

1. Jika Anda dituntut untuk menyelesaikan pekerjaan lebih cepat dari biasanya, maka tindakan Anda seharusnya...
2. Mengerjakan dengan penuh tanggung jawab dan seoptimal mungkin.
3. Mengerjakan semampu Anda.
4. Menyuruh orang lain yang dapat mengerjakan tugas tersebut lebih cepat dari Anda.
5. Menolak tuntutan tersebut.
6. Meninggalkan pekerjaan tersebut.

**Skor A = 5, B = 4, C = 3, D = 2, E = 1**

1. Saat saya sibuk dengan pekerjaan ada unit kerja lain meminta saya untuk mencari file karyawan segera. Maka yang akan saya lakukan....
2. Menunda-nunda mencari file tersebut.
3. Segera mencari file yang diminta.
4. Meminta bagian lain untuk mencari sendiri.
5. Melaporkan pada atasan Anda karena mengganggu aktivitas Anda.
6. Mencari secara bersama-sama file tersebut.

**Skor A = 3, B = 5, C = 2, D = 1, E = 4**

1. Ketika sedang lelah dengan pekerjaan di kantor, Anda akan...
2. Tidur sejenak
3. Makan di kantin
4. Keluar ruangan
5. Mendengarkan musik
6. Bermain game

**Skor A = 1, B = 3, C = 2, D = 4, E = 5**

1. Di kantor Anda terdapat banyak sekali kertas bekas, maka Anda akan...
2. Membakarnya
3. Membiarkannya
4. Menjualnya
5. Membuatnya kertas baru
6. Membuangnya saja

**Skor A = 2, B = 1, C = 4, D = 5, E = 3**

1. Untuk memenuhi kebutuhan gizi anak Anda, Anda sering...
2. Memberikannya makanan instan
3. Mengajaknya makan di restoran
4. Membelikannya buah-buahan segar
5. Memasak bersamanya
6. Menanam sayuran sendiri

**Skor A = 1, B = 2, C = 3, D = 5, E = 4**

1. Jika Anda menjadi bagian dari tim SAR yang kebetulan tersesat di suasana bencana, yang akan Anda lakukan untuk keluar dari situasi tersebut adalah....
2. Menangis dan menyesal karena bergabung dengan tim SAR yang tersesat.
3. Mencoba untuk tenang sambil berharap bantuan akan segera datang.
4. Mengikuti petunjuk ketua rombongan untuk keluar dari kesulitan tersebut.
5. Mencoba menghubungi penjaga Posko, untuk memandu mencari jalan keluar.
6. Mengajak tim untuk mencari alternatif solusi mencari jalan keluar.

**Skor A = 1, B = 2, C = 3, D = 4, E = 5**

1. Setelah dilakukan penelusuran ternyata bendahara Anda melakukan korupsi. Sebagai atasan yang akan Anda lakukan adalah...
2. Meminta pertanggung jawaban karyawan tersebut.
3. Meminta karyawan tersebut mengembalikan uang hasil korupsi tersebut.
4. Melaporkannya ke pihak berwajib.
5. Mengintrogasinya tentang alasan melakukan korupsi.
6. Memecatnya.

**Skor A = 3, B = 4, C = 5, D = 2, E = 1**

1. Salah satu staf Anda terbukti melakukan tindak gratifikasi, maka tindakan Anda adalah...
2. Menindak secara tegas untuk memberikan efek jera.
3. Membiarkan perbuatan tersebut.
4. Menasehatinya agar tidak terjadi peristiwa tersebut di lain hari.
5. Memaklumi kejadian tersebut sebagai bentuk kekhilafan.
6. Melupakan kejadian tersebut.

**Skor A = 5, B = 2, C = 4, D = 3, E = 1**

1. Staf Anda berniat untuk mengundurkan diri, padahal kinerjanya sangat baik. Sebagai atasan, tindakan yang akan Anda lakukan adalah...
2. Mempertahankan karyawan tersebut agar tidak mengundurkan diri.
3. Menaikkan gaji dan tunjangan agar tidak jadi mengundurkan diri.
4. Mencoba untuk menanyakan alasan pengunduran dirinya, jika memungkinkan meminta karyawan tersebut untuk tetap bertahan di kantor.
5. Membiarkannya mengundurkan diri karena merupakan hak.
6. Memberikan fasilitas yang diinginkan oleh karyawan tersebut.

**Skor A = 4, B = 3, C = 5, D = 1, E = 2**

1. Jika komputer rekan Anda rusak dan ia meminjam komputer Anda untuk menyelesaikan pekerjaannya yang mendesak, maka tindakan Anda adalah....
2. Menyuruhnya menghubungi tim IT agar segera dibantu.
3. Menolak permintaannya secara halus.
4. Memintanya agar meminjam komputer rekan Anda yang lain.
5. Meminjamkan komputer Anda dengan rasa kesal.
6. Meminjamkan komputer sambil menghubungi IT agar segera mendapat bantuan.

**Skor A = 4, B = 2, C = 3, D = 1, E = 5**

1. Saat sedang bekerja, mendadak salah satu keluarga saya menelepon dan meminta bantuan. Yang saya lakukan....
2. Segera pergi dan menghampiri anggota keluarga saya tersebut
3. Meminta izin kepada atasan untuk pergi jika diizinkan pergi
4. Meminta izin kepada atasan untuk pergi dan tetap pergi walaupun tak diizinkan
5. Menelefon anggota keluarga tersebut dan memintanya menunggu jam pulang kerja
6. Tidak peduli

**Skor A = 3, B = 4, C = 5, D = 2, E = 1**

1. Atasan saya menanyakan tanggapan saya tentang teman sejawat saya, yang saya katakan......
2. Mengatakan apa adanya tentang teman saya
3. Mengatakan hal yang buruk saja tentang teman saya
4. Tidak mengatakan apa-apa
5. Mengatakan hal yang baik saja tentang teman saya
6. Mengatakan hal yang baik terlebih dahulu lalu memberitahukan kekurangannya

**Skor A = 4, B = 2, C = 1, D = 3, E = 5**

1. Saat sedang jam istirahat siang, yang saya lakukan....
2. Mengerjakan tugas yang belum selesai
3. Tidur
4. Membaca media informasi (Buku, Majalah, Internet)
5. Makan siang dan menunaikan ibadah
6. Pergi keluar kantor

**Skor A = 3, B = 2, C = 4, D = 5, E = 1**